



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 874 250 082
Organisasjonsform: Forening/lag/innretning
Foretaksnavn: HUSEIERNES LANDSFORBUND
Forretningsadresse: Fred. Olsens gate 5
0152 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Siv Jensen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.02.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 05.03.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Medlemskontingenter	1, 2	202 197 659	188 394 197
Periodisering medlemskontingenter	2	-7 508 773	-7 321 107
Salgsinntekter	1	6 162 983	6 196 552
Leieinntekter	3	55 825	54 400
Annen driftsinntekt	4	4 887 488	5 976 324
Salg av leiligheter	3	69 942	1 896 692
Sum inntekter		205 865 124	195 197 058
Kostnader			
Varekostnad	1		
Lønnskostnad	5	83 650 530	73 569 435
Styregodtgjørelse	5		
Avskrivning av driftsmidler	3	704 863	512 072
Periodisering kostnader	6	6 002 778	4 310 001
Annen driftskostnad	5	120 416 698	115 187 766
Sum kostnader		210 774 870	193 579 276
Driftsresultat		-4 909 746	1 617 783
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		786 659	749 187
Andre finansinntekter	7, 8	58 609 258	4 978 669
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler	9	2 270 353	
Sum finansinntekter		61 666 270	5 727 856
Annen rentekostnad		4 301	4 997
Andre finanskostnader		197 526	419 053
Sum finanskostnader		201 828	424 051
Netto finans		61 464 443	5 303 805
Resultat før skattekostnad		56 554 696	6 921 587
Årsresultat		56 554 696	6 921 587



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Årsresultat etter minoritetsinteresser		56 554 696	6 921 587
Totalresultat		56 554 696	6 921 587
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til fri egenkapital	10	56 554 696	6 921 587
Sum overføringer og disponeringer		56 554 696	6 921 587



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3	8 918 000	8 918 000
Driftsløsøre	3	524 534	849 160
Sum varige driftsmidler		9 442 534	9 767 160
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7		81 800 000
Investering i annet foretak i samme konsern	9		
Periodisering kostnader	6	26 492 996	18 592 041
Sum finansielle anleggsmidler		26 492 996	100 392 041
Sum anleggsmidler		35 935 530	110 159 200
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	11	1 145 671	2 343 387
Andre kortsiktige fordringer	12	10 367 833	10 462 980
Sum fordringer		11 513 504	12 806 367
Investeringer			
Markedsbaserte aksjer og obligasjoner	9	145 738 815	
Sum investeringer		145 738 815	
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd	13	57 428 304	51 536 494
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		57 428 304	51 536 494
Sum omløpsmidler		214 680 623	64 342 860
SUM EIENDELER		250 616 153	174 502 061



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	162 637 712	106 083 016
Sum opptjent egenkapital		162 637 712	106 083 016
Sum egenkapital		162 637 712	106 083 016
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		9 981 978	6 336 079
Skyldig offentlige avgifter	13	6 753 795	5 840 835
Forskudd fra medlemmer	2	52 806 747	45 297 974
Annen kortsiktig gjeld	14	18 435 921	10 944 157
Sum kortsiktig gjeld		87 978 441	68 419 045
Sum gjeld		87 978 441	68 419 045
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		250 616 153	174 502 061



Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

26_02_11 Sak 1 2026 Vedlegg Årsregnskap 2025.pdf

Name	Method	Signed at
Meyer, Morten Andreas	BANKID	2026-02-11 13:54 GMT+01
Kheradmandi, Espen S.B.	BANKID	2026-02-11 20:38 GMT+01
Hansteen, Liv Birgit	BANKID	2026-02-11 21:20 GMT+01
Jensen, Siv	BANKID	2026-02-11 12:21 GMT+01
Høyer, Anne Henriette J	BANKID	2026-02-11 12:28 GMT+01
Bergem, Terje	BANKID	2026-02-12 18:27 GMT+01
Bjørnsen, Leiv	BANKID	2026-02-12 08:07 GMT+01
Mardal, Jan Erik	BANKID	2026-02-11 11:59 GMT+01
Parelius, Line Andreassen	BANKID	2026-02-11 13:22 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 644B233785B54EF7803A3AB5DD65DDF5



Resultatregnskap

Huseiernes Landsforbund

	Note	2025	2024
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
DRIFTSINNEKTER			
Medlemskontingenter	1, 2	202 197 659	188 394 197
Periodisering medlemskontingenter	2	-7 508 773	-7 321 107
Salgsinntekter	1	6 162 983	6 196 552
Leieinntekter	3	55 825	54 400
Annen driftsinntekt	4	4 887 488	5 976 324
Salg av leiligheter	3	69 942	1 896 692
SUM DRIFTSINNEKTER		205 865 124	195 197 058
DRIFTSKOSTNADER			
Lønnskostnad	5	83 650 530	73 569 435
Avskrivning av driftsmidler	3	704 863	512 072
Periodisering kostnader	6	6 002 778	4 310 001
Annen driftskostnad	5	120 416 698	115 187 766
SUM DRIFTSKOSTNADER		210 774 870	193 579 276
DRIFTSRESULTAT		-4 909 746	1 617 783
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Renteinntekter		786 659	749 187
Andre finansinntekter	7, 8	58 609 258	4 978 669
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler	9	2 270 353	0
Rentekostnader		4 301	4 997
Andre finanskostnader		197 526	419 053
RESULTAT AV FINANSPOSTER		61 464 443	5 303 805
ÅRSRESULTAT		56 554 696	6 921 587
DISPONERINGER			
Avsatt til fri egenkapital	10	56 554 696	6 921 587
SUM DISPONERT		56 554 696	6 921 587



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
644B233785B54EF7803A3AB5DD65DDF5



<i>Balanse</i>
<i>Huseiernes Landsforbund</i>

	Note	2025	2024
EIENDELER			
ANLEGGSMIDLER			
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3	8 918 000	8 918 000
Driftsløsøre	3	524 534	849 160
SUM VARIGE DRIFTSMIDLER		9 442 534	9 767 160
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Aksjer i datterselskap	7	0	81 800 000
Periodisering kostnader	6	26 492 996	18 592 041
SUM FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER		26 492 996	100 392 041
SUM ANLEGGSMIDLER		35 935 530	110 159 200
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer	11	1 145 671	2 343 387
Andre kortsiktige fordringer	12	10 367 833	10 462 980
SUM FORDRINGER		11 513 504	12 806 367
INVESTERINGER			
Markedsbaserte aksjer og obligasjoner	9	145 738 815	0
Bankinnskudd	13	57 428 304	51 536 494
SUM OMLØPSMIDLER		214 680 623	64 342 860
SUM EIENDELER		250 616 153	174 502 061

Huseiernes Landsforbund

Side 2



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
644B233785B54EF7803A3AB5DD65DDF5



Balanse
Huseiernes Landsforbund

	Note	2025	2024
EGENKAPITAL OG GJELD			
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	10	162 637 712	106 083 016
SUM EGENKAPITAL		162 637 712	106 083 016
GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Forskudd fra medlemmer	2	52 806 747	45 297 974
Leverandørgjeld		9 981 978	6 336 079
Skyldig offentlige avgifter	13	6 753 795	5 840 835
Annen kortsiktig gjeld	14	18 435 921	10 944 157
SUM KORTSIKTIG GJELD		87 978 441	68 419 045
SUM GJELD		87 978 441	68 419 045
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		250 616 153	174 502 061

Oslo, 11.02.2026
Styret i Huseiernes Landsforbund

Siv Jensen
Styreleder

Leiv Bjørnsen
Styremedlem

Line Andreassen Parelius
Styremedlem

Espen Shervin Berntsen Kheradmandi
Styremedlem

Liv Birgit Hansteen
Styremedlem

Anne Henriette Josefine Høyer
Styremedlem

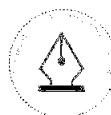
Jan Erik Mardal
Styremedlem

Terje Bergem
Styremedlem

Morten Andreas Meyer
Daglig leder

Huseiernes Landsforbund

Side 3



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
644B233785B54EF7803A3AB5DD65DDF5



Indirekte kontantstrømanalyse

Huseiernes Landsforbund

	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
		56 554 696	6 921 587
+/-	Resultat før skattekostnad		
+/-	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-69 942	-1 896 692
+	Ordinære avskrivninger	704 863	512 072
+/-	Endring i kundefordringer	1 197 716	-1 666 469
+/-	Endring i leverandørgjeld	3 645 899	378 285
+/-	Poster klassifisert som invest.- eller finans.aktiviteter	-57 936 037	4 310 001
+/-	Endring i andre tidsavgrensingsposter	16 008 644	8 606 712
=	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	20 105 839	17 165 498
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
+	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	69 942	8 625 848
-	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	14 283 971	20 698 697
+	Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	143 475 300	0
-	Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer	143 475 300	0
=	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-14 214 029	-12 072 849
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
=	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	5 891 810	5 092 649
+	Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	51 536 494	46 443 845
=	Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	57 428 304	51 536 494



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
644B233785B54EF7803A3AB5DD65DDF5



Noter til årsregnskapet for 2025

Huseiernes Landsforbund

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS (F) God regnskapskikk for ideelle organisasjoner.

Følgende regnskapsprinsipper er anvendt:

Driftsinntekter og kostnader

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet.

Kontantstrømoppstilling

Presentasjon av kontantstrømmer følger den indirekte modell.

Note 2 – Kontingenter

Fra 1. mai 2018 er perioden for medlemskap endret slik at 12 måneders medlemskap gjelder fra innmeldingsdato, mot kalenderår tidligere. For å sikre rapportering i henhold til prinsippene nevnt i note 1 er det foretatt periodisering av innbetalte kontingenter i 2025 som gjelder 2026. Forskuddsfakturerte kontingenter er per 31.12.2025 vurdert til å utgjøre kr 52 740 009, mens det per 31.12.2025 er mottatt dobbeltbetalinger fra medlemmer med totalt kr 66 738. Summen av dette fremkommer som balanseført «forskudd fra medlemmer». Forskjellen mellom fjorårets periodisering og årets periodisering gir årets effekt i resultatregnskapet, en reduksjon av kontingentinntektene på kr 7 508 773.

Forskudd fra medlemmer 31.12.2024	45 297 974
Netto periodisert medlemskontingent 2025	7 508 773
Forskudd fra medlemmer 31.12.2025	52 806 747

Note 3 - Varige driftsmidler

	Hytte Hafjell	Driftsløsøre	Sum
Anskaffelseskost 01.01	8 918 000	3 347 002	12 265 002
Tilgang i år	-	380 238	380 238
Avgang i år	-	1 605 703	1 605 703
Anskaffelseskost 31.12	8 918 000	2 121 537	11 039 537
Akkumulerte avskrivninger 01.01	-	2 497 842	2 497 842
Avgang avskrivninger	-	1 605 703	1 605 703
Årets ordinære avskrivninger	-	704 863	704 863
Akkumulerte avskrivninger 31.12	-	1 597 002	1 597 002
Balanseført verdi 31.12	8 918 000	524 534	9 442 534

Avskrivningssats	0 %	20 %
------------------	-----	------

Refusjon av spansk skatt i forbindelse med salg av leiligheter i 2024 er inntektsført med kr 69 942. Det foretas ikke avskrivninger på hytte, leieinntekter for 2025 utgjør kr 55 825.

Huseiernes Landsforbund



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
644B233785B54EF7803A3AB5DD65DDF5



Noter til årsregnskapet for 2025

Huseiernes Landsforbund

Note 4 - Andre inntekter

Andre driftsinntekter består av markedsstøtte til felles aktiviteter fra samarbeidspartnere.

<i>Spesifikasjon av andre inntekter:</i>	2025	2024
Optimera	4 597 488	5 632 002
Flisekompaniet	50 000	41 122
Storebrand	240 000	66 200
Å Strøm	-	132 000
Sector Alarm	-	65 000
Abk-Qviller AS	-	40 000
Sum annen driftsinntekt	4 887 488	5 976 324

Note 5 - Ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mv.

<i>Spesifikasjon av lønnskostnader:</i>	2025	2024
Lønn og naturallytelse	66 662 000	57 473 030
Premie kollektiv pensjonsordning	4 603 286	3 937 092
Arbeidsgiveravgift	9 613 834	9 197 381
Andre personalkostnader	2 771 410	2 961 932
Sum lønnskostnader	83 650 530	73 569 435

Antall årsverk	60	57
----------------	----	----

Godtgjørelser til styret:

Honorar	1 327 500	855 000
---------	-----------	---------

Godtgjørelser til daglig leder:

Lønn, bonus etc.	2 983 972	3 049 613
Kollektiv pensjonspremie	141 874	135 191
Naturallytelse	27 262	24 817

Pensjonsforpliktelser

Pensjonsforpliktelser for samtlige ansatte er dekket ved en kollektiv pensjonsforsikring som oppfyller lovens krav. Ordningen omfatter innskuddspensjon. Det foretas ikke balanseføring, årets pensjonskostnad tilsvarer innbetalt premie.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar utgjør kr 150 000 (eksklusive merverdiavgift). Honorar til revisor for øvrige tjenester utgjør kr 30 000 (eksklusive merverdiavgift).

Huseiernes Landsforbund



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
644B233785B54EF7803A3AB5DD65DDF5



Noter til årsregnskapet for 2025

Huseiernes Landsforbund

Note 6 - Periodisering kostnader

Posten består i sin helhet av kostnader knyttet til fornyelse av nettside, utvikling av mobilapp og tjenesteplattform. Kostnadene periodiseres over 5 år fra innkjøp.

	Utvikling mobilapp	Tjeneste-plattform	Digitale kontrakter	Nettside	Sum
Anskaffelseskost 01.01	4 086 934	16 399 848	2 648 373	-	23 135 155
Tilgang i år	-	-	1 690 186	12 213 548	13 903 733
Anskaffelseskost 31.12	4 086 934	16 399 848	4 338 559	12 213 548	37 038 888
Akk. kostnadsføringer 01.01	1 275 813	3 011 188	256 114	-	4 543 115
Årets kostnadsføring	823 123	3 780 106	816 326	583 223	6 002 778
Akk. kostnadsføringer 31.12	2 098 936	6 791 294	1 072 440	583 223	10 545 893
Balansført verdi 31.12	1 987 998	9 608 554	3 266 119	11 630 325	26 492 996

Note 7 - Investering i datterselskap

Samtlige aksjer i Fred Olsens Gate 5 AS er solgt i 2025 med en netto gevinst på kr 54 460 249.

Note 8 – Kortsiktig investering i øvrige aksjer og verdipapirfond

Kortsiktig renteportefølje ble realisert i 2025 med en netto gevinst på kr 4 132 559.

Note 9 – Investering i obligasjoner og aksjer

I posten inngår følgende:

	Kostpris	Markedsverdi	Periodens endring	Tidl. perioders endring
Pengemarked	143 468 462	145 738 815	2 270 353	-
Obligasjoner	-	-	-	-
Aksjer	-	-	-	-
Total portefølje	143 468 462	145 738 815	2 270 353	-

Verdipapirene balansføres til markedsverdi. Avsetningen klassifiseres som finansinntekter og løpende avkastning blir reinvestert.

Formue Norge foretar aktiv forvaltning av porteføljen i henhold til styrets besluttede investeringsstrategi.

Note 10 - Egenkapital

Årets endringer i egenkapitalen:

Fri egenkapital per 01.01	106 083 016
Årets resultat	56 554 696
Fri egenkapital per 31.12	162 637 712

Organisasjonen har ikke innskutt eller bundet egenkapital.

Note 11 - Kundefordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende med fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene, samt en spesifisert avsetning for å dekke potensielt tap. Det er ikke avsatt noe til tap på krav.

Huseiernes Landsforbund



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
644B233785B54EF7803A3AB5DD65DDF5



Noter til årsregnskapet for 2025

Huseiernes Landsforbund

Note 12 - Andre kortsiktige fordringer

<i>Spesifikasjon andre kortsiktige fordringer:</i>	2025	2024
Forskuddsbetalte kostnader	7 845 448	7 341 343
Optimera avtalen	2 373 277	3 045 870
Andre kortsiktige fordringer	149 108	75 767
Sum andre kortsiktige fordringer	10 367 833	10 462 980

Note 13 - Bundne midler/ bankgaranti

Organisasjonen har opprettet en bankgaranti for skattetrekk med en beløpsgrense på kr 3 800 000. Skyldig skattetrekk utgjør per 31.12 kr 3 101 632.

Note 14 - Annen kortsiktig gjeld

<i>Spesifikasjon av annen kortsiktig gjeld:</i>	2025	2024
Avsatte feriepenger	6 101 151	5 823 582
Skyldig lønn	5 951 857	2 671 715
Øvrig kortsiktig gjeld	6 382 913	2 448 860
Sum annen kortsiktig gjeld	18 435 921	10 944 157

Huseiernes Landsforbund



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
644B233785B54EF7803A3AB5DD65DDF5



Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

26_02_11 Sak 1 2026 Vedlegg Årsberetning 2025.pdf

Name	Method	Signed at
Kheradmandi, Espen S.B.	BANKID	2026-02-11 20:37 GMT+01
Parelius, Line Andreassen	BANKID	2026-02-11 13:20 GMT+01
Mardal, Jan Erik	BANKID	2026-02-11 12:00 GMT+01
Meyer, Morten Andreas	BANKID	2026-02-11 13:53 GMT+01
Jensen, Siv	BANKID	2026-02-11 12:21 GMT+01
Bergem, Terje	BANKID	2026-02-12 18:25 GMT+01
Bjørnsen, Leiv	BANKID	2026-02-12 08:08 GMT+01
Hansteen, Liv Birgit	BANKID	2026-02-11 21:19 GMT+01
Høyer, Anne Henriette J	BANKID	2026-02-11 12:27 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 4E333A30CA974E3A9B30716178E73D58

Årsberetning 2025 – Huseiernes Landsforbund

Virksomhetens art og tilholdssted

Huseiernes Landsforbund er en uavhengig forbrukerorganisasjon for boligeiere i Norge. Organisasjonens formål er å ivareta og fremme boligeiernes interesser gjennom rådgivning, interessepolitisk arbeid og medlemsfordeler.

I tidligere år har Huseiernes Landsforbund vært morselskap i et konsern som også omfattet datterselskapet Fred Olsens gate 5 AS. I løpet av 2025 ble samtlige aksjer i Fred Olsens gate 5 AS solgt, og Huseiernes Landsforbund er dermed ikke lenger et konsern. Virksomheten drives etter salget som én juridisk enhet.

Selskapets virksomhet er landsdekkende. Hovedkontoret ligger i Oslo.
Antall betalende medlemmer i 2025 er 291.944. I 2025 oppnådde vi 89,9% gjenkjøp.

Rettsvisende oversikt over utvikling, resultat og stilling

Etter styrets oppfatning gir resultatet og balansen et rettsvisende bilde av selskapets resultat og stilling. Det er ingen endringer i regnskaps- eller vurderingsprinsipper.
Det er etter det styret kjenner til ikke inntruffet andre forhold etter regnskapsårets utgang som har vesentlig betydning for selskapets stilling og resultat.

Fremtidig utvikling

Strategien for 2023 – 2027 som ble godkjent på landsmøte i juni 2023, har mål om ytterligere vekst i antall medlemmer i årene som kommer. Det er videre en prioritering at virksomheten kan levere og skalere digitale tjenester til medlemmene og dermed sikre at medlemsbehov er ivarettet.

Finansiell risiko

Markedsrisiko

Huseierne er i begrenset grad eksponert for endringer i valutakurser, da en liten del av selskapets kostnader er i utenlandsk valuta. Selskapet har ikke inngått terminkontrakter eller andre avtaler for å redusere selskapets valutarisiko og derigjennom den driftstilknyttede markedsrisikoen.

Kredittrisiko

På balansedagen har selskapet investert MNOK 143 i et pengemarkedsfond. Kredittrisikoen knyttet til denne plasseringen anses som moderat og er i hovedsak relatert til kredittrisikoen på de underliggende utstederne i fondet.

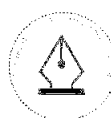
Porteføljen forvaltes etter styrets besluttede investeringsstrategi.

Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som god, og har en tilfredsstillende likviditetsbeholdning. Det er et økende fokus innbetalinger fra medlemmer og hvordan vi kan effektivisere fakturaløpet.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger budsjett for 2026. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4E333A30CA974E3A9B30716178E73D58

Redegjørelse for årsregnskapet

Omsetningen i selskapet økte fra NOK 195 197 058 i fjor til NOK 205 865 124 i 2025. Årsresultatet ble i 2025 et overskudd på NOK 56 554 696 mot fjorårets overskudd på NOK 6 921 587.

Samlet kontantstrøm fra driften i selskapet var på NOK 20 105 839, mens årsresultatet før skattekostnad for selskapet utgjorde NOK 56 554 696. Differansen skyldes i hovedsak salg av datterselskap og balanseførte utviklingskostnader gjennom året.

Selskapets likviditetsbeholdning var NOK 57 428 304 per 31.12.2025.

Selskapets kortsiktige gjeld utgjorde pr. 31.12.2025 100 % av samlet gjeld i selskapet, tilsvarende som i 2024.

Selskapets finansielle stilling er god, og pr. 31.12.2025 kan selskapet nedbetale kortsiktig gjeld ved hjelp av de mest likvide midlene.

Totalkapitalen var ved utgangen av året NOK 250 616 153, sammenlignet med NOK 174 502 061 året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2025 var 64,9 %, sammenlignet med 60,8 % pr. 31.12.2024.

Resultatdisponering

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i Huseiernes Landsforbund

Annen egenkapital	56 554 696
Totalt disponert	56 554 696

Forslaget er begrunnet i styrets ønske om å styrke kapitalstrukturen i selskapet.

Arbeidsmiljø

Administrasjonen

Det var 60 årsverk ansatt i 2025. Disse fordeler seg på 50 ansatte i administrasjonen, samt om lag 39 deltidsstudenter, hvorav 27 jusstudenter som bemanner vår justelefon og 12 byggtekniske konsulenter som betjener den byggtekniske telefonen.

Likestilling, arbeidsmiljø og sykefravær

I styret var det 4 kvinner og 4 menn per 31.12.2025. Blant de fast ansatte i administrasjonen var det ved utgangen av 2025 totalt 25 kvinner og 25 menn. Huseiernes ledergruppe bestod av 8 personer, hvorav fire var menn, inklusiv generalsekretæren. Likestilling mellom kjønnene i organisasjonen anses som tilfredsstillende.

Sykefravær

Det totale sykefraværet i Huseierne for 2025 var 5,9 %, basert på 60 årsverk. Dette innebærer en økning sammenlignet med 2024, hvor sykefraværet var 4,5 %.

Av det totale sykefraværet utgjorde egenmeldt fravær om lag 1,1 %, mens legemeldt sykefravær utgjorde om lag 4,8 %. Sykefraværet i 2025 er dermed i hovedsak knyttet til langtidssykefravær.

Langtidssykefravær har vært en vesentlig faktor i det samlede sykefraværet for året. Huseierne jobber kontinuerlig og systematisk med forebygging, tilrettelegging og tett oppfølging for å sikre et lavt og stabilt sykefravær i organisasjonen over tid.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4E333A30CA974E3A9B30716178E73D58



Kultur og arbeidsmiljø

I 2025 har Huseierne videreført arbeidet med å styrke arbeidsmiljøet og organisasjonskulturen, med særlig vekt på systematisk oppfølging av det psykososiale arbeidsmiljøet. Organisasjonen har bygget videre på etablerte styrker, samtidig som det har vært fokus på kontinuerlig forbedring og tidlig håndtering av utfordringer.

I stedet for en årlig medarbeiderundersøkelse gikk Huseierne i 2025 over til kvartalsvise PULS-målinger, kombinert med månedlige eNPS-målinger. Denne modellen gir et mer løpende og nyansert bilde av hvordan ansatte opplever arbeidshverdagen, og muliggjør raskere oppfølging og mer treffsikre tiltak enn ved tradisjonelle, årlige undersøkelser.

PULS-målingene i 2025 viser gjennomgående gode resultater knyttet til samarbeid, tillit og opplevelse av støtte fra nærmeste leder. Samtidig har målingene bidratt til å synliggjøre perioder med økt arbeidsbelastning og behov for tydeligere prioriteringer, noe som har gitt et konkret grunnlag for dialog og justering av tiltak underveis. eNPS-målingene indikerer samlet sett høy lojalitet og vilje til å anbefale Huseierne som arbeidsplass.

Arbeidet i 2025 har gitt et solid grunnlag for videre innsats i 2026, med mål om å styrke det forebyggende arbeidet ytterligere og sikre et bærekraftig og helsefremmende arbeidsmiljø. Mangfold, inkludering, åpenhet og tillit er fortsatt sentrale verdier i organisasjonen.

Ytre miljø

Vår virksomhet påvirker i liten grad miljøet negativt. Energien som går med til drift av Fred Olsens gate 5 og øvrige aktiviteter er i all hovedsak elektrisk. Det er et stadig fokus på reduksjon av energiforbruket.

Åpenhetsloven

Huseierne har i 2025 kartlagt leverandørkjeden vår og foretatt aktsomhetsvurderinger basert på en innledende risikovurdering. Redegjørelsen som aktsomhetsvurderingene baserer seg på er presentert på Huseiernes nettsider.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Dette er en ansvarsforsikring som dekker formueskade i hele verden begrenset oppad til 10 millioner.

Oslo, 11.02.2026
Styret i Huseiernes Landsforbund

Siv Jensen
Styreleder

Leiv Bjørnsen
Styremedlem

Line Andreassen Parelius
Styremedlem

Espen Shervin Bemtzen Kheradmandi
Styremedlem

Liv Birgit Hansteen
Styremedlem

Anne Henriette Josefine Høyer
Styremedlem

Jan Enk Mardal
Styremedlem

Terje Bergem
Styremedlem

Morten Andreas Meyer
Daglig leder



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4E333A30CA974E3A9B30716178E73D58



Vekst Revisjon AS

Partnere:

Statsautorisert revisor **Per M. Michelsen**
Statsautorisert revisor **Daniel Rypdal**
Medlemmer i Den norske revisorforening



Til besluttede organ i **Huseiernes Landsforbund**

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for **Huseiernes Landsforbund** som viser et overskudd på kr 56 554 696. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettvise bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under "Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet". Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet, og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Besøksadresse:
Vekstsenteret
Olaf Helsetts vei 6

Postadresse:
Postboks 150 Oppsal
0619 Oslo

Telefon:
23 38 38 38

Internett / E-post:
www.vekst-revisjon.no
revisor@vekst-revisjon.no

Organisasjonsnr:
960 132 734 MVA



Vekst Revisjon AS

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, den 11. februar 2026
Vekst Revisjon AS

Daniel Rypdal
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)