



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 992 933 348
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: VIKING OUTDOOR FOOTWEAR AS
Forretningsadresse: Brynsveien 16B
0667 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Haakon Hedenström Jensen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 19.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 29.06.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 2	344 766 000	412 263 000
Sum inntekter		344 766 000	412 263 000
Kostnader			
Varekostnad	3	237 914 000	281 262 000
Lønnskostnad	4	44 082 000	37 318 000
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	11 698 000	12 369 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5		
Annen driftskostnad	2, 4	97 681 000	78 837 000
Sum kostnader		391 375 000	409 786 000
Driftsresultat		-46 609 000	2 478 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	2	5 597 000	13 287 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2	2 491 000	2 956 000
Annen renteinntekt	6	3 820 000	857 000
Annen finansinntekt	6		
Sum finansinntekter		11 908 000	17 100 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern		1 048 000	950 000
Annen rentekostnad	6	8 222 000	8 403 000
Annen finanskostnad	6	1 059 000	690 000
Sum finanskostnader		10 328 000	10 043 000
Netto finans		1 579 000	7 057 000
Resultat før skattekostnad		-45 029 000	9 535 000
Skattekostnad på resultat	7	-9 211 000	-1 509 000
Årsresultat		-35 818 000	11 044 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-35 818 000	11 043 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Totalresultat		-35 818 000	11 043 000
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital	8	-35 818 000	11 044 000
Sum overføringer og disponeringer		-35 818 000	11 044 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	5	3 900 000	5 350 000
Utsatt skattefordel	7	5 007 000	3 823 000
Sum immaterielle eiendeler		8 907 000	9 173 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5		
Maskiner og anlegg	5		
Skip og flytende installasjoner	5		
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	5, 9	21 317 000	25 589 000
Sum varige driftsmidler		21 317 000	25 589 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	10		
Investering i annet foretak i samme konsern	10	4 694 000	12 433 000
Sum finansielle anleggsmidler		4 694 000	12 433 000
Sum anleggsmidler		34 917 000	47 195 000
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	9, 11	117 295 000	109 034 000
Fordringer			
Kundefordringer	9, 12	10 466 000	4 426 000
Andre kortsiktige fordringer	12	47 167 000	67 216 000
Sum fordringer		57 633 000	71 642 000
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	10		
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	10 000	
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		10 000	



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum omløpsmidler		174 939 000	180 676 000
SUM EIENDELER		209 856 000	227 871 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8, 13	100 000	100 000
Beholdning av egne aksjer	13		
Overkurs	8	63 852 000	63 852 000
Sum innskutt egenkapital		63 952 000	63 952 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	14 551 000	36 068 000
Sum opptjent egenkapital		14 551 000	36 068 000
Sum egenkapital		78 503 000	100 019 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	4	2 740 000	2 266 000
Utsatt skatt	7		
Sum avsetninger for forpliktelser		2 740 000	2 266 000
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		2 740 000	2 266 000
Kortsiktig gjeld			
Sertifikatlån	12		
Gjeld til kredittinstitusjoner		48 246 000	1 370 000
Leverandørgjeld	12	32 448 000	24 858 000
Betalbar skatt	7		163 000
Skyldig offentlige avgifter		3 862 000	8 142 000
Kortsiktig konserngjeld	12	30 718 000	82 559 000
Annen kortsiktig gjeld		13 339 000	8 493 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum kortsiktig gjeld		128 613 000	125 586 000
Sum gjeld		131 353 000	127 852 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		209 856 000	227 871 000
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	9		
Pantstillelser	9		



Årsregnskap 2024

Viking Outdoor Footwear AS

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet

Org.nr.: 992 933 348



Årsberetning 2024 for Viking Outdoor Footwear AS

Virksomhetens art

Viking Outdoor Footwear AS (Viking) utvikler, markedsfører og selger fottøy til barn og voksne, samt klær til barn. Produktene selges under merkevaren Viking. Viking konsernet er i hovedsak konsentrert om virksomhet i de nordiske landene samt i Tyskland. Konsernet har datterselskaper i Norge, Danmark, Tyskland og Finland, samt en filial i Sverige. I tillegg er Viking til stede i en rekke andre markeder. Selskapet har hovedkontor i Oslo.

Arbeidsmiljø og personale

Arbeidsmiljøet i selskapet betraktes som godt. Det jobbes kontinuerlig med forbedringer, slik at selskapet er en attraktiv arbeidsgiver også i fremtiden. Det har ikke forekommet skader eller ulykker i løpet av året. Sykefraværet i 2024 var på 7,2% av total arbeidstid.

Likestilling

Viking anerkjenner at våre resultater er et resultat av de ansatte og deres samlede innsats, kunnskap og erfaring. Omtrent halvparten av våre ansatte er kvinner. Vi mener at likestillingsspørsmål er tilstrekkelig ivare tatt innen vår organisasjon. Det er imidlertid viktig å understreke at vi kontinuerlig overvåker og vurderer våre retningslinjer for å sikre at de fremmer et inkluderende arbeidsmiljø for alle ansatte, uavhengig av kjønn, alder, funksjonsnedsettelse eller utdannings- og yrkesbakgrunn. Det har ikke blitt rapportert om tilbakemeldinger fra verken kvinner eller menn i medarbeidersamtaler som tyder på at noen opplever selskapets personalpolitikk som kjønnsdiskriminerende.

Miljøpåvirkning

Viking har forpliktet seg til å respektere mennesker, dyr, samfunn, klima og miljø gjennom vår policy for bærekraftig forretningspraksis som er offentlig tilgjengelig på våre nettsider. Selskapet har forpliktet seg til å jobbe aktivt med aktsomhetsvurderinger for bærekraftig forretningspraksis. Gjennom å signere vår Code of Conduct har våre leverandører og samarbeidspartnere forpliktet seg til å følge samme tilnærming.

2024 markerer også et betydelig skritt i vårt bærekraftarbeid, med lanseringen av vår første Impact Roadmap som strekker seg frem mot 2030. Gjennom året har vi lagt ned betydelig arbeid i å forberede oss på nye EU-reguleringer, som stadig endrer rammene for vår bransje. Ved å investere i nye datasystemer har vi styrket vår evne til å samle, analysere og bruke nøyaktige data, både internt og på sikt sammen med våre leverandører. Dette legger grunnlaget for en mer ansvarlig og transparent verdikjede.

Identifiserte vesentlige risikoer for negativ påvirkning og tilhørende tiltak i 2024:

Råvareutvinning av fossilbaserte materialer i Vietnam

- **Risiko:** Utvinning av fossilbaserte råmaterialer er forbundet med høye klimagassutslipp. Det finnes fortsatt få kostnadseffektive alternativer med tilsvarende funksjonelle egenskaper og kvalitet.
- **Tiltak:** Vi har valgt å prioritere arbeidet med tekstilsko og PU-støvler, da disse produktkategoriene utgjør våre største innkjøpsvolumer av fossilbaserte materialer. For tekstiler er arbeidet igangsatt, men vi har per nå ingen målbare resultater, ettersom vi er i ferd med å implementere et nytt Product Lifecycle Management (PLM)-system som skal sikre bedre datagrunnlag og sporbarhet.

Bruk av PFAS i produkter

- **Risiko:** Per- og polyfluorerte alkylstoffer (PFAS) er lovlig å bruke, men utgjør en risiko for både menneskers helse og miljøet. Stoffene brytes ikke ned i naturen og kan akkumulere over tid.
- **Tiltak:** Viking har satt som mål å fase ut bruk av PFAS i membraner og Durable Water Repellent (DWR)-behandlinger innen 2025. I løpet av 2024 har vi gjennomført stikkprøvebaserte kontroller av våre produkter for å sikre at disse ikke inneholder tilsatt PFAS.

Kjøp av lær fra Vietnam

- **Risiko:** Ved kjøp av lær fra Vietnam er det begrenset sporbarhet, noe som medfører risiko for avskoging i verdikjeden.



- **Tiltak:** Viking benytter hovedsakelig lær som er sertifisert gjennom Leather Working Group (LWG). LWG har etablert et veikart for økt sporbarhet frem mot 2030, med mål om at alt skinn skal være dokumentert avskogingsfritt innen dette tidspunktet. Som et nytt tiltak krever vi fom. 31. desember 2024 at alle leverandører av lærprodukter oppgir geolokalisering eller opprinnelsesdokumentasjon for råvaren.

Samfunnsansvar

Samfunnsansvar er en sentral pilar i selskapets strategi, og vi har dedikerte ressurser som jobber med dette området. Produksjon av varer utgjør et vesentlig aspekt av vårt bærekraftsarbeid. Viking sine retningslinjer og avtaleverk, inkludert vår Responsible Business Conduct, Code of Conduct og minimumskriterier for leverandører, er utarbeidet med grunnlag i anerkjente internasjonale rammeverk for menneskerettigheter og næringsliv, deriblant OECDs retningslinjer og ILO- og FN-konvensjoner, samt våre egendefinerte risikoområder som er et resultat av våre egne aktsomhetsvurderinger.

Viking har vært medlem av Etisk handel Norge siden 2007 og har operert med åpne førstehåndsliverandør lister siden 2016, noe som understreker vårt engasjement for ansvarlig handel og bærekraftige praksiser. Selskapet innførte amfori BSCI som en standard for våre årlige sosiale revisjoner hos våre førstehåndsliverandører i 2018, noe som gir oss et godt grunnlag for å følge utviklingen over tid. Årets sosiale revisjoner gitt akseptable resultater. Majoriteten av våre leverandører har fått totalvurderinger som er tilfredsstillende eller gode, og vi har håndtert vesentlige avvik fortløpende.

Finansiell risiko

Markedsrisiko

Selskapets finansiell risiko er i hovedsak knyttet til valutasvingninger, spesielt relatert til vareforbruket som representerer en betydelig del av driftskostnadene. Varekjøp skjer primært i USD, mens inntektene genereres i NOK, SEK, EUR og DKK. For å redusere finansiell risiko, har selskapet iverksatt tiltak for å sikre en betydelig andel av forventet kontantstrøm i USD, EUR, SEK og DKK.

Kredittrisiko

Selskapet selger varer på kreditt, og er dermed utsatt for kredittrisiko. Selskapet søker å minimere denne risikoen gjennom omfattende bruk av kredittforsikring og har vel etablerte rutiner for kredittvurdering og oppfølging av utestående fordringer. Historisk har tap på kundefordringer vært forholdsvis små i forhold til omsetningen.

Likviditetsrisiko

Selskapet har solide finansieringsrammer og følger kontinuerlig opp likviditeten for å vurdere eventuelle behov for ytterligere styrking. Det er et kontinuerlig fokus å opprettholde en stabil likviditet for å sikre god drift og håndtering av uforutsette utgifter.

Finansiell status

Selskapet opplevde en nedgang i de finansielle resultatene i 2024, hovedsakelig som følge av høyere valutakurser på US Dollar, kombinert med en midlertidig reduksjon i driftsinntektene.

Selskapet rapporterte driftsinntekter på 345 mnok i 2024. Til sammenligning var driftsinntekter 412 mnok i 2023, noe som tilsvarer en nedgang på 16%. Driftsresultatet ble -47 mnok i 2024, sammenlignet med et positivt driftsresultatet på 2 mnok året før.

Høye rentekostnader og reduserte utbytter fra datterselskaper gjorde at selskapets netto finansposter i 2024 endte på -2 mnok, mot -7 mnok i 2023.

Selskapets kontantstrøm fra drift -29mnok i 2024 sammenlignet med 65 mnok i 2023.

Årsresultatet viste en nedgang til -36 mnok, sammenlignet mot fjorårets 11 mnok.



Til tross for disse utfordringene, hadde selskapet en egenkapitalandel på 37% ved utgangen av 2024, en nedgang fra 44% i 2023.

Selskapets strategi har fokus på en videre styrking av eksisterende kategorier, geografisk vekst innenfor definerte markeder, samt en videre styrking av direkte til forbruker kanalen. Den negative finansielle utviklingen gjennom 2024 skyldes primært midlertidige markedsmessige forhold og selskapet mener de er godt posisjonert for fremtidig vekst.

Forskning og utvikling

Utvikling av nye produkter er en integrert del av virksomhetens daglige drift. Innovative produkter utgjør en vesentlig konkurransefordel for Viking, og selskapet investerer årlig en betydelig sum i produktutvikling for å styrke sitt tilbud og imøtekomme kundenes behov.

Fremtidig utvikling

Selskapet påvirkes betydelig av markedsførhold, konkurransesituasjon og værforhold. Som med andre aktører i bransjen er det normalt å oppleve usikkerhet knyttet til vurderingen av fremtidige forhold. For 2025 anser selskapet markedsutsiktene som usikre, drevet primært av usikkerhet i deler av detaljhandelen samt politisk uro.

På lengre sikt forventes det at markedet for prioriterte produktkategorier vil fortsette å vokse. Selskapet arbeider aktivt med konkrete tiltak for å opprettholde og øke sin markedsandel.

Fortsatt drift

Selskapet var i brudd med Danske Bank sine lånevilkår (covenants) per 31.12.2024. I den forbindelse har morselskapet tilføyet likviditet. I tillegg har banken utvidet selskapets trekkrettigheter med virkning fra 24.04.2025. Selskapet vurderer den økonomiske og finansielle stillingen som god.

I henhold til regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er til stede.

Andre forhold

Utover det som fremgår av regnskapet, kjenner styret ikke til noen forhold som har inntruffet i løpet av 2024, eller etter regnskapsårets utgang, som er av vesentlig betydning for årsregnskapet.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettvise bilde av eiendeler, gjeld, finansiell stilling og resultat i Viking Outdoor Footwear AS.

Selskapet har tegnet ansvarsforsikring for medlemmene av styret og daglig leder.

Selskapets redegjørelse for etterlevelse av åpenhetsloven publiseres som en del av den årlige bærekraftsrapporten, som er tilgjengelig på selskapets nettside, www.vikingfootwear.com.

Årsresultat og disponering

Styret foreslår at årets resultat på TNOK -35 818.- disponeres ved overføring til annen egenkapital.



Resultatregnskap Viking Outdoor Footwear AS

(Beløp i hele tusen)

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekt	1, 2	344 766	412 263
Sum driftsinntekter		344 766	412 263
Varekostnad	3	237 914	281 262
Lønnskostnad	4	44 082	37 318
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	11 698	12 369
Annen driftskostnad	2, 4	97 681	78 837
Sum driftskostnader		391 375	409 786
Driftsresultat		-46 609	2 478
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	2	5 597	13 287
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2	2 491	2 956
Annen renteinntekt	6	3 820	857
Rentekostnad til foretak i samme konsern		1 048	950
Annen rentekostnad	6	8 222	8 403
Annen finanskostnad	6	1 059	690
Resultat av finansposter		1 579	7 057
Resultat før skattekostnad		-45 029	9 535
Skattekostnad på resultat	7	-9 211	-1 509
Resultat		-35 818	11 044
Ekstraordinære inntekter og kostnader			
Årsresultat		-35 818	11 044
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital	8	-35 818	11 044
Sum overføringer		-35 818	11 044



Balanse

Viking Outdoor Footwear AS

(Beløp i hele tusen)

Eiendeler	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	5	3 900	5 350
Utsatt skattefordel	7	5 007	3 823
Sum immaterielle eiendeler		8 907	9 173
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	5, 9	21 317	25 589
Sum varige driftsmidler		21 317	25 589
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i annet foretak i samme konsern	10	4 694	12 433
Sum finansielle anleggsmidler		4 694	12 433
Sum anleggsmidler		34 917	47 195
Omløpsmidler			
Varer	9, 11	117 295	109 034
Fordringer			
Kundefordringer	9, 12	10 466	4 426
Andre kortsiktige fordringer	12	47 167	67 216
Sum fordringer		57 633	71 642
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	10	0
Sum omløpsmidler		174 939	180 676
Sum eiendeler		209 856	227 871

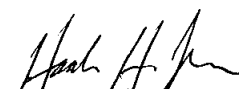

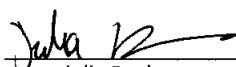
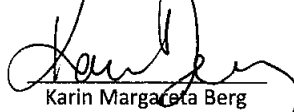
**Balanse****Viking Outdoor Footwear AS**

(Beløp i hele tusen)

	Note	2024	2023
Egenkapital og gjeld			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8, 13	100	100
Overkurs	8	63 852	63 852
Sum innskutt egenkapital		63 952	63 952
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	14 551	36 068
Sum opptjent egenkapital		14 551	36 068
Sum egenkapital		78 503	100 019
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	4	2 740	2 266
Sum avsetning for forpliktelser		2 740	2 266
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		48 246	1 370
Leverandørgjeld	12	32 448	24 858
Betalbar skatt	7	0	163
Skyldig offentlige avgifter		3 862	8 142
Kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern	12	30 718	82 559
Annen kortsiktig gjeld		13 339	8 493
Sum kortsiktig gjeld		128 613	125 586
Sum gjeld		131 353	127 852
Sum egenkapital og gjeld		209 856	227 871

Oslo, 19.06.2025

Styret i Viking Outdoor Footwear AS


Haakon Hedenström Jensen
Styreleder
Stian Skrefsrud
Styremedlem
Espen Krogstad
Styremedlem
Julia Paulsen
Styremedlem
Karin Margareta Berg
Styremedlem
Rene Høgsted
Daglig leder



Kontantstrømoppstilling

Viking Outdoor Footwear AS

	2024	2023
(Beløp i hele tusen)		
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	-45 029	9 535
Periodens betalte skatt	381	211
Ordinære avskrivninger	11 698	12 369
Endring i varelager	-8 261	71 358
Inntektsført konsernbidrag og utbytte	-5 497	-9 240
Innbetaling av tidligere inntektsført utbytte og konsernbidrag	13 455	0
Endring i kundefordringer	5 774	16 662
Endring i leverandørgjeld	6 913	-33 161
Pensjonskostnad uten kontanteffekt	474	564
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-8 800	-3 588
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-28 893	64 709
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-5 975	-12 772
Innbetaling på konsernfordringer	4 416	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-1 559	-12 772
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Netto innbetaling kassekreditt	46 876	-98 634
Utbetalinger på konserngjeld	-16 414	46 697
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	30 462	-51 937
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	10	0
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	10	0



Regnskapsprinsipper.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Konsernregnskap

Selskapet har benyttet seg av unntaksregelen i Regnskapsloven § 3-7, og plikter ikke å utarbeide eget konsernregnskap.

Selskapets regnskap inngår i konsernregnskap til Bertel O. Steen Holding AS. Konsernregnskapet kan fås utlevert i selskapets kontorer i Solheimveien 7 i Lørenskog eller lastes ned fra www.bos.no.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under varekostnader.

Inntekter

Ved varesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden.

Ved tjenestesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, for eksempel konsernbidrag, føres mot egenkapitalen.

Nærstående parter

Alle transaksjoner mellom konsernselskap skjer på vanlige forretningsmessige vilkår.



Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig lån balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

Sikring av varekjøp med finansielle instrumenter

Selskapet benytter kontantstrømsikring i forbindelse med sikring av varekjøp i USD. Målsettingen er å sikre seg mot valutarisiko som oppstår ved utbetalinger i USD og inntektsstrømmer i NOK, SEK og EUR. Estimerte kontantstrømmer 10-14 måneder frem i tid blir sikret ved bruk av valutaterminkontrakter og opsjonskontrakter. I tråd med Norsk Regnskapsstandard bokføres hverken sikringsinstrumentet (valutakontraktene) eller sikringsobjektet (varekjøpet) før selskapet overtar varene og valutakontraktene innløses. Varene bokføres til effektiv sikringskurs.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Viking Outdoor Footwear AS er konsernkontoinehaver av konsernets kassekredittkonto i flervaluta, og presenterer konsernkontoens nettsaldo i regnskapet. Alle representerte selskap i konsernkontosystemet til Bertel O. Steen AS stiller som selvskyldnerkausjonist for ethvert mellomværende på den juridiske konsernkonto.

Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringselskapet.

**Finansielle eiendeler**

Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Konsernbidrag

Avgitt konsernbidrag behandles som en disponering av årets resultat. Konsernbidrag fra datterselskap inntektsføres i den grad bidraget ligger innenfor opptjent egenkapital i datterselskapet.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Note 1 Driftsinntekter

Fordeling på virksomhetsområde	2024	2023
Salg i Norge	98 644	98 507
Salg i utlandet	246 123	313 757
Sum	344 766	412 264

Note 2 Transaksjoner med nærstående

Selskapet selger varer, leier ut lokaler og utfører administrative tjenester for konsernselskaper. Alle transaksjoner mellom konsernselskaper skjer på vanlige forretningsmessige vilkår. Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 4

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:

Inntekter	Motpart	2024	2023
Husleie/IT/tjenester	Andre konsernselskap	9 087	5 417
Salg av varer	Andre konsernselskap	194 001	352 299
Renteinntekter	Andre konsernselskap	2 491	2 956
Utbytte og konsernbidrag 2023	Andre konsernselskap		13 287
Konsernbidrag	Viking Footwear AS	3 258	
Konsernbidrag	Bertel O. Steen Defence Holding AS	26 240	
Utbytte	Viking Jalkineet OY	2 340	
Sum		237 416	373 959

Kostnader	Motpart	2024	2023
Rentekostnader	Andre konsernselskap	1 048	950
Sum		1 048	950

Note 3 Valutakontrakter

Selskapet har per 31.12.2024 inngått terminkontrakter for kjøp av 6 000 TUSD i 2025. Kontraktene medfører at selskapet selger følgende beløp:

Valuta	Beløp (tusen)	Produkt
SEK	40 000	Termin
EUR	3 000	Termin

Det er urealisert gevinst på kontraktene per 31.12.2024 på 3 237 TNOK som ikke er bokført i regnskapet.



Note 4 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader

	2024	2023
Lønninger	35 694	29 699
Arbeidsgiveravgift	4 859	4 634
Pensjonskostnader	1 789	1 701
Andre ytelser	1 741	1 284
Sum	44 082	37 318

Selskapet har i 2024 sysselsatt 29 årsverk (2023: 29 årsverk).

Pensjoner

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets innskuddsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Innskuddsordning og avtalefestet pensjon (AFP)

Selskapet har innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Selskapet betaler faste bidrag til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddet er betalt. Tilskudd utgjør 4% av den ansattes lønn over 1G. Ordningen omfatter i alt 29 personer.

Aktuarmessige beregninger av ytelsesordninger

Selskapet har usikrede pensjonsforpliktelse som belastes direkte over drift. Usikret innskuddsordning inkluderer alle ansatte med lønn over 12G. Regnskapsmessig virkning av dette fremkommer nedenfor. Balanseførte forpliktelser og årets kostnad er inkludert i oppstillingen under. Ordningen omfatter 4 ansatte.

Balanseoppstilling	2024
Balanseført pensjonsforpliktelse ved periodens begynnelse	2 266
Resultatført pensjonskostnad i perioden	474
Balanseførte midler (pensjonsforpliktelser) ved periodens slutt	2 740

Det er utbetalt styrehonorar for 750.

Ytelser til ledende personer

	Daglig leder
Lønn	3 137
Pensjonskostnader	87
Annen godtgjørelse	203
Sum	3 427

Daglig leder har bonusavtale, men det er ikke avsatt for bonus per 31.12.2024.

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til daglig leder, styrets ledet eller andre nærstående parter.

Godtgjørelse til revisor

	2024	2023
Lovpålagt revisjon	85	199
Andre tjenester utenfor revisjon	30	138
Sum	115	337



Note 5 Varige driftsmidler

	Goodwill	Produksjonsformer	IT/logistikk-prosjekt	Innredning og utstyr	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2024	174 371	35 802	31 841	6 060	248 074
Tilgang	0	3 457	2 519	0	5 975
Avgang	0	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2024	174 371	39 259	34 359	6 060	254 049
Akkumulerte avskrivninger	170 471	30 854	22 810	4 696	228 830
Bokført verdi per 31.12.2024	3 900	8 405	11 550	1 365	25 219
Årets avskrivninger	1 450	4 184	5 321	743	11 698
Forventet økonomisk levetid	15 år	4-5år	3-5 år	3-5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

Goodwill i Viking Outdoor Footwear AS stammer fra oppkjøp av Viking fottøy AS i 2007. Dette var en langsiktig og strategisk investering, og derfor ble avskrivningen foretatt over 15 år.

Note 6 Finansinntekter og finanskostnader

Finansinntekter	2024	2023
Utdeling fra datterselskap	5 597	13 287
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2 491	2 956
Annen renteinntekt	3 820	857
Sum finansinntekter	11 908	17 100
Finanskostnader	2024	2023
Rentekostnader fra foretak i samme konsern	1 048	950
Annen rentekostnad	8 222	8 403
Annen finanskostnad	1 059	690
Sum finanskostnader	10 328	10 043



Note 7 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	163
For mye/lite avsatt tidligere år	-2 255	-380
Endring i utsatt skattefordel	-6 956	-1 293
Skattekostnad ordinært resultat	-9 211	-1 509
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-45 029	9 535
Permanente forskjeller	13 410	-14 837
Endring i midlertidige forskjeller	4 688	5 876
Mottatt konsernbidrag	26 240	0
Skattepliktig inntekt	-691	574
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-6 489	-1 869
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	6 489	2 033
Sum betalbar skatt i balansen	0	163
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-45 029	9 535
Beregnet skatt av resultat før skatt	-9 906	2 098
Skatteeffekt av permanente forskjeller	2 950	-3 264
Sum	-6 956	-1 166
Effektiv skattesats	15,4 %	-12,2 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-14 365	-11 354	3 010
Varebeholdning	-1 875	-2 400	-525
Fordringer	-2 042	-750	1 292
Avsetninger mv	-1 044	-608	436
Pensjonspremie/- forpliktelse	-2 740	-2 266	474
Sum	-22 066	-17 379	4 688
Akkumulert fremførbart underskudd	-691	0	691
Grunnlag for utsatt skattefordel	-22 758	-17 379	5 379
Utsatt skattefordel (22 %)	-5 007	-3 823	1 183



Note 8 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Pr. 01.01.2024	100	63 852	36 068	100 019
Årets underskudd			-35 818	-35 818
Konsernbidrag mottatt			20 467	20 467
Konsernbidrag avgitt			-20 467	-20 467
Fusjon Viking Sverige			14 302	14 302
Pr. 31.12.2024	100	63 852	14 551	78 503

Den 01.09.2023 godkjente styret fusjonen av datterselskapet Viking Footwear AB med virkning fra 01.01.2024. Fusjonen gjennomføres i henhold til aksjeloven kapittel 13 og har som mål å styrke konsernets struktur og effektivitet. Fusjonen er gjort til selskapskontinuitet, sammenligningstall er ikke omarbeidet.

Note 9 Pantstillelser og garantier

	2024	2023
Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for gjeld i annet selskap i samme konsern		
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner etc	21 317	25 589
Varebeholdning	117 295	109 034
Fordringer	10 466	4 426
Sum	149 078	139 049

Eiendelene ovenfor er stilt som sikkerhet for trekkrettigheter i konsernkontosystemet. Per 31.12.2024 har selskapet trukket 1 400 TNOK på kontoen.

Alle representerte selskap i konsernkontosystemet til Viking Outdoor Footwear AS stiller som selvskyldnerkausjonist for ethvert mellomværende på den juridiske konsernkonto, begrenset oppad til 100 000 TNOK.

Selskapet har i tillegg avgitt skattetrekksgaranti på 2 000 TNOK og en husleiegaranti på 2 100 TNOK.

Note 10 Investering i selskaper i samme konsern

Konsernselskaper	Forretningskantor	Eier-/stemmeandel	Kostpris	Egenkapital siste år	Resultat siste år	Balanseført verdi
Viking Footwear A/S	København, Danmark	100%	22 640	2 776	634	0
Viking Jalkineet OY	Vantaa, Finland	100%	130	2 929	2 170	130
Viking Footwear GmbH	München, Tyskland	100%	205	-28 054	-176	0
Viking Footwear AS	Oslo, Norge	100%	1 914	1 081	1 967	4 564
Balanseført verdi 31.12.2024						4 694



Note 11 Varer

Varelager	2024	2023
Lager av innkjøpte handelsvarer	119 170	111 434
Ukuransnedskrivning	-1 875	-2 400
Sum varelager	117 295	109 034

Note 12 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2024	2023	2024	2023
Foretak i samme konsern	7 744	31 896	39 254	34 980
Sum	7 744	31 896	39 254	34 980

	Leverandørgjeld		Øvrig gjeld	
	2024	2023	2024	2023
Foretak i samme konsern	2 546	14	30 718	83 929
Sum	2 546	14	30 718	83 929

Viking Outdoor Footwear AS er konsernkontoinnehaver av konsernets kassekredittkonto i flervaluta. Datterselskapenes driftskonto i konsernkontosystemet representerer således et mellomværende med Viking Outdoor Footwear AS.

Note 13 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Viking Outdoor Footwear AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført (NOK)
Ordinære aksjer	1 000	100,0	100 000
Sum	1 000		100 000

Selskapet har følgende aksjonærer

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Bosk Invest AS	1 000	100%	100%

Hver aksje gir samme rett i selskapet.



Til generalforsamlingen i Viking Outdoor Footwear AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Viking Outdoor Footwear AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømmoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisionsberetninger>

Oslo, 19. juni 2025

PricewaterhouseCoopers AS

Herman Skibrek
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning VOF

Signers:

<i>Name</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Skibrek, Herman	BANKID	2025-06-19 17:47

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.