



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	957 720 323
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	MONDELEZ NORGE AS
Forretningsadresse:	Johan Throne Holsts plass 1 0566 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Rune Pedersen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	19.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 01.08.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	2 703 830 000	2 409 521 000
Sum inntekter		2 703 830 000	2 409 521 000
Kostnader			
Varekostnad	3	2 467 349 000	2 199 042 000
Lønnskostnad	4, 5	87 979 000	82 821 000
Avskrivning	8	414 000	414 000
Annen driftskostnad	4	96 402 000	89 671 000
Sum kostnader		2 652 144 000	2 371 948 000
Driftsresultat		51 687 000	37 573 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		19 292 000	15 014 000
Annen finansinntekt	3, 6	220 405 000	165 607 000
Sum finansinntekter		239 697 000	180 621 000
Annen finanskostnad	6	1 458 000	547 000
Sum finanskostnader		1 458 000	547 000
Netto finans		218 487 000	163 993 000
Ordinært resultat før skattekostnad		270 174 000	201 566 000
Skattekostnad	7	15 193 000	11 330 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		254 981 000	190 237 000
Årsresultat		254 981 000	190 237 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	12	254 981 000	190 237 000
Sum overføringer og disponeringer		254 981 000	190 237 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg	8	1 005 000	1 419 000
Sum varige driftsmidler		1 005 000	1 419 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	9	1 625 126 000	1 625 126 000
Andre fordringer	5, 5, 10	175 311 000	172 446 000
Sum finansielle anleggsmidler		1 800 437 000	1 797 572 000
Sum anleggsmidler		1 801 442 000	1 798 991 000
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		0	0
Fordringer			
Kundefordringer		355 448 000	269 072 000
Andre fordringer	10	374 099 000	702 201 000
Sum fordringer		729 547 000	971 273 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	11, 14		7 000
Sum omløpsmidler		729 547 000	971 280 000
SUM EIENDELER		2 530 989 000	2 770 270 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	12, 13	608 329 000	608 329 000
Overkurs	12	150 120 000	150 120 000
Sum innskutt egenkapital		758 449 000	758 449 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	12		581 934 000
Sum opptjent egenkapital		0	581 934 000
Sum egenkapital		758 449 000	1 340 383 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	7	33 200 000	33 181 000
Sum avsetninger for forpliktelser		33 200 000	33 181 000
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		33 200 000	33 181 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		495 989 000	603 320 000
Betalbar skatt	7	15 272 000	13 558 000
Skyldige offentlige avgifter	11	38 920 000	34 514 000
Annen kortsiktig gjeld		102 099 000	76 570 000
Sum kortsiktig gjeld	10, 10	1 739 340 000	1 396 706 000
Sum gjeld		1 772 540 000	1 429 887 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 530 989 000	2 770 270 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 722288

Enheten

Organisasjonsnummer: 957 720 323
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MONDELEZ NORGE AS
Forretningsadresse: Johan Throne Holsts plass 1
0566 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Rune Pedersen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 19.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 31.07.2025



Organisasjonsnr: 957 720 323
MONDELEZ NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	2 703 830 000	2 409 521 000
Sum inntekter		2 703 830 000	2 409 521 000
Kostnader			
Varekostnad	3	2 467 349 000	2 199 042 000
Lønnskostnad	4, 5	87 979 000	82 821 000
Avskrivning	8	414 000	414 000
Annen driftskostnad	4	96 402 000	89 671 000
Sum kostnader		2 652 144 000	2 371 948 000
Driftsresultat		51 687 000	37 573 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		19 292 000	15 014 000
Annen finansinntekt	3, 6	220 405 000	165 607 000
Sum finansinntekter		239 697 000	180 621 000
Annen finanskostnad	6	1 458 000	547 000
Sum finanskostnader		1 458 000	547 000
Netto finans		218 487 000	163 993 000
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad	7	15 193 000	11 330 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		254 981 000	190 237 000
Årsresultat		254 981 000	190 237 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	12	254 981 000	190 237 000
Sum overføringer og disponeringer		254 981 000	190 237 000



Organisasjonsnr: 957 720 323
MONDELEZ NORGE AS

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2024** **2023**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler

Maskiner og anlegg 8 1 005 000 1 419 000
Sum varige driftsmidler 1 005 000 1 419 000

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap 9 1 625 126 000 1 625 126 000
Andre fordringer 5, 5, 10 175 311 000 172 446 000
Sum finansielle anleggsmidler 1 800 437 000 1 797 572 000

Sum anleggsmidler 1 801 442 000 1 798 991 000

Omløpsmidler

Varer

Sum varer 0 0

Fordringer

Kundefordringer 355 448 000 269 072 000
Andre fordringer 10 374 099 000 702 201 000
Sum fordringer 729 547 000 971 273 000

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Sum bankinnskudd,
kontanter og lignende 11, 14 7 000

Sum omløpsmidler 729 547 000 971 280 000

SUM EIENDELER 2 530 989 000 2 770 270 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital 12, 13 608 329 000 608 329 000
Overkurs 12 150 120 000 150 120 000
Sum innskutt egenkapital 758 449 000 758 449 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital 12 581 934 000
Sum opptjent egenkapital 0 581 934 000

Sum egenkapital 758 449 000 1 340 383 000



Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	7	33 200 000	33 181 000
Sum avsetninger for forpliktelser		33 200 000	33 181 000
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		33 200 000	33 181 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		495 989 000	603 320 000
Betalbar skatt	7	15 272 000	13 558 000
Skyldige offentlige avgifter	11	38 920 000	34 514 000
Annen kortsiktig gjeld		102 099 000	76 570 000
Sum kortsiktig gjeld	10, 10	1 739 340 000	1 396 706 000
Sum gjeld		1 772 540 000	1 429 887 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 530 989 000	2 770 270 000



Organisasjonsnr: 957 720 323
MONDELEZ NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
13

Antall aksjer og aksjeeiere

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Aksjer	608329.00	1000.00	608329.00
<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Sum	Sum antall	Sum eierandel	

Note
4

Lønn og ytelser

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	65348000.00	64638000.00
<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	11782000.00	11271000.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	4227000.00	3994000.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	6621000.00	2917000.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	87979000.00	82821000.00

Ytelser til daglig leder

Note

Ytelser til andre ledende personer

<u>Ledende person</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
Daglig leder	1690000.00		127000.00
Styret	10342000.00		1013000.00
<u>Sum ytelse andre led.pers.</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
	12032000.00		1140000.00



Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til styrets leder eller andre nærstående parter. Selskapet har en aksjebasert bonusordning for nøkkelansatte, som gir rett til å kjøpe aksjer i morselskapet til en forhåndsbestemt pris. Ordningen omfatter totalt 2 ansatte per 31.12.2024. Opsjonene har en varighet på 3 år fra tildelingstidspunktet, og utøvelsesprisen er NOK 714 per aksje. I løpet av regnskapsåret har 1 ansatt utøvd sine rettigheter under ordningen. Kostnaden knyttet til dette er bokført som lønnskostnad og utgjør NOK 550.006. Markedsverdien av utestående opsjoner per 31.12.2024 er estimert til NOK 739 per opsjon.

Note

Ytelser til revisjon

<u>Revisjon</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	258000.00	213000.00
<u>Sum godtgjørelse til revisor</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	258000.00	213000.00

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:
0.00

Note

9

Konsern, tilknyttet selskap og datterselskap

Tilknyttet selskap/datterselskap

<u>Navn og adresse</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Stemmeandel</u>	<u>Egenkapital</u>	<u>Resultat</u>
Mondelez Norge Production AS	100.00%	100.00%	8503.00	331143.00
Kraft Foods Norge Intellectual Prop. AS	100.00%	100.00%	13685.00	10981.00
Kraft Foods Sverige Holding AB	100.00%	100.00%	3.00	1322484.00

Virksomheten inngår i konsolideringen til morselskapets konsernregnsk.: Nei

Datterselskap er utelatt fra konsolideringen: Nei

<u>Omløpsmidler</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
---------------------	------------------	------------------	----------------



Skattemessig fremf.undersk. Startdato Sluttdato Endring

Kortsiktig gjeld Startdato Sluttdato Endring



Til generalforsamlingen i Mondelez Norge AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Mondelez Norge AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en

PricewaterhouseCoopers AS, Tassebekkveien 354, 3160 Stokke, Postboks 211 Sentrum, 0103 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Vestfold, 19. juni 2025
PricewaterhouseCoopers AS

Anders Krohn
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Krohn, Anders	BANKID	2025-06-20 15:20

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



Mondelez Norge AS

Årsrapport for 2024

Årsberetning

Årsregnskap

- Resultatregnskap**
- Balanse**
- Kontantstrømoppstilling**
- Noter**

Revisjonsberetning



Mondelez Norge AS STYRETS ÅRSBERETNING 2024

Virksomhetens art

Mondelez Norge AS driver med salg av næringsmidler innenfor sjokolade, kjeks, drikke, bake og dessert, godteri og ost. Noen av de mest fremtredende merkevarene er Freia, Kvikk Lunsj, M, Non Stop, Daim, Japp, Kong Haakon, Regia, Ritz, O'boy, Oreo og Philadelphia.

Selskapet holder til på Rodeløkka i Oslo hvor virksomheten har vært lokalisert i mer enn 100 år.

Resultat, likviditet og kontantstrøm

Driftsinntektene for den samlede virksomhet i 2024 ble 2.704 mill. kroner mot 2,410 mill. kroner i 2023.

Driftsresultatet har økt fra 37,6 mill. kroner i 2023 til 51,7 mill. kroner i 2024. Årsresultat etter skatt ble 255,0 mill. kroner i 2024 mot 190,7 mill. kroner i 2023.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter for 2024 ble (136,0) mill. kroner mot årets driftsresultat som ble 51,7 mill. kroner. Forskjellen mellom kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter og driftsresultatet skyldes i hovedsak endringen i kundefordringer, leverandørgjeld, operasjonelt mellomværende og andre tidsavgrensingsposter.

Markedet

Sjokoladekategorien i det norske dagligvaremarkedet hadde en verdivekst på 8,0% i 2024, mens det var en volumnedgang på -1,6%. Dvs. at omsetningen stort sett øker pga. prisøkninger som igjen er drevet av vesentlig økte kakaopriser. Dagligvaremarkedet består hovedsakelig av tre store aktører, Norgesgruppen, Coop og Rema, som igjen står for den største delen av Mondelez Norge sin omsetning.

Andelen av lavprisbutikker fortsetter å vokse og dette gir utfordringer både på bredde i sortiment og mulighetsrommet innenfor kampanjer.

Mondelez har i 2024 tatt andeler i totalmarkedet og har en sterk posisjon innenfor sine strategiske kategorier, først og fremst innen sjokolade, i tillegg til at kjeksvirksomheten gjør det godt. Førende for arbeidet er å jobbe tett med våre kunder, videreutvikle Mondelez sine sterke merkevarer, samt å innovere for å kunne bidra til lønnsom vekst.

Finansiell risiko

Selskapet er ikke eksponert mot valutarisiko.

Kredittrisikoen bedømmes som minimal. Historisk har tap på kundefordringer ikke vært en utfordring. Selskapets største kunder blir fortløpende fulgt opp og kredittvurdert etter behov.

Likviditetsrisikoen er lav. Likviditeten er god og selskapet plasserer og låner ved behov hos Mondelez International Finance AG som er selskapets internbank.



Åpenhet

I henhold til åpenhetsloven vil vi også publisere en redegjørelsen for aktsomhetsvurderinger på vår norske nettside senest 30. juni

<https://www.mondelezinternational.com/Norway/Corporate-Reporting>.

Likestilling, aktivitets- og redegjørelsesplikt

I Mondeléz jobbes det med kontinuerlig med systematisk strategi for likestilling og mot diskriminering og trakassering, samt skape et godt inkluderende arbeidsmiljø for alle.

Vårt likestillingsarbeid er forankret både på globalt og lokalt nivå, og er tilgjengelig på vårt intranett, samt opplæring for ansatte.

Lønnskartlegging

Selskapet har gjennomført en detaljert lønnskartlegging for 2024 og brukt veiledning fra Bufdir.

Grupperinger av roller sett gjennomgående for alle de tre kommersielle selskapene. I Mondeléz Norge inngår KAM, Sales Operation, Ytre Salg og Kategori.

Kartleggingen viser at selskapet har jevn kjønnsbalanse på alle nivåer, også i ledelsen. I salgsorganisasjonen er det 54% menn og 46% kvinner. I alle de tre norske kommersielle selskapene er det 60% kvinner og 40% menn.

Kjønns-balanse*		Midlertidig ansatte*		Foreldre-permisjon*		Faktisk deltid*		Ufrivillig deltid**	
Oppgis i antall		Oppgis i antall eller prosentandel av alle ansatte		Oppgis i gjennomsnitt antall uker		Oppgis i antall eller prosentandel av alle ansatte		Oppgis i antall eller prosentandel av alle ansatte	
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
36	41	0	1	40	0	0	0		

Vi har analysert data for alle tre kommersielle selskap i Mondeléz for å sørge for likestilling og en rettferdig og fullstendig analyse.

Tabellen nedenfor viser tre ulike stillingsnivåer i Mondeléz Norge AS for 2024 og resultatet viser likestilling i kompensasjon.

En tverranalyse av de tre kommersielle selskapene viser at det er lik kompensasjonspraksis på tvers av de tre selskapene.

I Mondeléz er individuell prestasjon en del av lønnsvurderingen og derfor kan det være noen små forskjeller på individnivå, men vi ser ikke at det påvirker kjønnsforskjeller.

	Kvinner andel av alle kontante ytelser
Business Office Professionals	99 %
Field Sales Professionals	98 %
Management	102 %



Executives	90 %
TOTAL	97 %

Aktivitetsplikt

Mondeléz Norge AS er en del av et globalt konsern med fire norskregistrerte selskaper. Selskapet har en strategi og retningslinjer for likestilling, mangfold og inkludering både lokalt og globalt.

Alle medarbeidere har rett og mulighet til å utvikle sine evner og kompetanser uavhengig av kjønn, livssyn, hudfarge, nasjonal eller etnisk opprinnelse, seksuell legning, funksjonshemming eller alder. Vi skal ha et arbeidsmiljø tilpasset alle, der kvinner og menn har lik lønn for likt arbeid.

Rekruttering

Et av målene er at ledere og andre involverte i våre rekrutteringsprosesser bidrar til vår inkluderende kultur for mangfold og inkludering, for at sikre at alle føler tilhørighet. For å utvikle våre ansatte utlyses stillinger internt og blir også informert om i interne informasjonsmøter.

I stillingsannonser informerer vi om at vi er en arbeidsgiver som gir alle søkere mulighet uavhengig av rase, religion, kjønn, seksuell orientering, kjønnsidentitet eller funksjonshemming.

Det er økt opplæring hos rekrutterere og intervjuere i intervjuprosesser for å sikre at alle kandidater behandles likt. I tillegg finnes en håndbok for ledere som rekrutterer.

Forfremmelse og utviklingsmuligheter

Det finnes mange tilbud av interne lederprogram i selskapet uavhengig av kjønn. Selskapet jobber aktivt med strategisk talentutvikling og sørger for at vi til enhver tid har et sterkt mangfold i vår 'talent pipeline' ved å fremme utvikling og karrieremuligheter. Det er også også fokus på intern mobilitet og ledere følger opp ansatte i sine årlige mål i utviklingssamtaler. Globalt har vi mange forskjellige nettverk for kvinner, LGBTIQ+ etc.

Lønns- og arbeidsvilkår

Både tariffavtaler og lønnssystem gir samme betingelser i kompensasjon uansett kjønn. Det er prestasjon og kompetanse som belønnes.

Lønnskartlegging gjennomføres hvert år både globalt og lokal for å øke fokus på likestilling i kompensasjon.

Ved foreldrepermisjon forskutteres full lønn, for å tilrettelegge at begge kjønn kan ta ut permisjon uten å tape økonomisk.

Tilrettelegging og kombinere arbeid og familieliv

Selskapet tilbyr høy fleksibilitet med digitale møter og samhandlingsverktøy. Det er mulig å jobbe hjemme 2 dager per uke for å tilrettelegge for familieliv samt at det er fleksibel arbeidstid. Selskapet tilrettelegger for mangfold, og tilbyr et livsytelsesrom tilgjengelig for ansatte som ønsker å utøve sin religion eller livssyn.

Trakassering, seksuell trakassering og kjønnsbasert vold



Det iverksettes proaktive tiltak mot trakassering gjennom etablerte retningslinjer og målrettet opplæring. Det er tydelige varslingsrutiner for å gi trygget og sikkerhet rundt kritikkverdige forhold på arbeidsplassen.

Vi jobber systematisk for å forebygge all type av trakassering gjennom opplæring og HMS-arbeid, samt gjennomfører medarbeiderundersøkelser, medarbeidersamtaler og 1-1 samtaler. Resultatene fra medarbeiderundersøkelsen i 2024 indikerer at arbeidsmiljøet oppfattes i stor grad som fritt for trakassering og diskriminering.

Sykefravær

Det registrerte sykefraværet på tvers av hele virksomheten var på 1,27 %.

Mondelez og bærekraft

Mondelez International ønsker å produsere produkter på en måte som er bra både for mennesker og planeten vår. Vi har spesifikke mål som vi jobber målrettet for å oppnå. Vi fokuserer på fire bærekraftspillarer hvor vi kan ha størst påvirkning og redusere miljøpåvirkning fra egen virksomhet: Ingredienser, sosialt ansvar, emballasje og utslipp. Vi har satt oss konkrete mål innen utslipp, avskoging, energi- vann- og emballasjeforbruk.

Når det gjelder bærekraftig fremstilling av råvarer kjøper Freia Norge 100% av kakaoen gjennom Cocoa Life-programmet, RSPO-sertifisert palmeolje og 100% av hveten til Freia-kjeksene kommer fra Wheat Harmony som er vårt program for bærekraftig hvete.

Vårt program Cocoa Life sikter mot å skape reell forandring og bedre muligheter innenfor kakaodyrkingen, og samtidig sikre en bærekraftig kakaodyrking. Vi gjør viktige fremskritt med programmet. Målet vårt er å styrke minst 300 000 kakaobønders situasjon i ni kakaodyrkende land innen 2030. I 2024 nådde vi totalt 237.000 bønder gjennom programmet. Videre ble 100% av gårdene allerede i 2022 satelittovervåket for å hindre avskoging. For å verifisere og måle effekten av innsatsen foregår en kontinuerlig vurdering foretatt av de uavhengige tredjepartsinstitusjonene Ipsos og FLOCERT.

Vi bruker kun 100 % RSPO-sertifisert palmeolje (Roundtable on Sustainable Palm Oil) og jobber ytterligere gjennom vår Palm Oil Action Plan. Der krever vi at våre palmeoljeleverandører endrer hele sin forsyningskjede til bærekraftige dyrkingsprinsipper. Innen utgangen av 2025 vil all palmeolje og kakao vi benytter være avskogingsfri, segregert og satelittovervåket.

I 2023 implimenterte vi ISCC-sertifisert resirkulert plast, allokert gjennom massebalanseprinsippet, i vår emballasjeverdikjede. Kvikk Lunsj multipakks ytteremballasje ble implementert i 2023 og i 2024 gjorde vi det samme for Kvikk Lunsj primærpakke. Totalt har dette gitt en besparelse på 180 tonn jomfruelig plast.

Mondelez Internationals ambisjon er å nå netto nullutslipp innen 2050. En viktig driver for å nå målet er å redusere bruken av eller erstatte fossilbaserte råvarer. I løpet av året sikret Mondelez 100 prosent fornybar elektrisitet til produksjon i Oslo og gikk over til fossilfri innenlandsk godstransport. Drivstoffet ble erstattet med HVO som er et andregenerasjons biodrivstoff som er produsert av 100 % fornybare avfallsmaterialer som kan kutte opptil 90 % netto CO₂-utslipp. Salgsstyrkens biler er også erstattet med elbiler.



Hvert år publiseres Mondelez Internationals rapport "Snacking Made Right Report" som rapporterer fremgangen vi gjør mot våre bærekraftsmål. Rapporten for 2024 ble publisert i april i år.

Når det gjelder å redusere miljøpåvirkningen fra egen virksomhet jobber vi målrettet.

Vi gjør fremskritt lokalt i fabrikk i Oslo:

- Totale karbondioksidutslipp er redusert med 19.2% versus 2018.
- Innkommende vannforbruk er redusert med 42.5% versus 2018.
- Totalt avfall i produksjonen er redusert med 18,5% versus 2018.

Lokale initiativ gjennomført i vår fabrikk på Rodeløkka i Oslo:

I 2024 har vi byttet ut alle gamle lystoffrør i fabrikk med nyere og energieffektive LED-lamper. Ca. 3000 lamper er byttet ut.

Vi holder også med å bytte ut gamle motorer og pumper som gjør oss mer energieffektive. Dette er et lokalt initiativ som vil pågå flere år fremover i tid.

I 2025 vil vi bytte ut det gamle dragékjøkkenet, noe som igjen vil føre til lavere energiforbruk grunnet mer effektive maskiner og mindre dampforbruk.

Årsresultat og disponeringer

Virksomheten har et årsresultat på 255,0 millioner kroner og egenkapital på 1.595 mill kroner før utbytte.

Det foreslås utdelt et utbytte på 836,9 millioner kroner.

Fortsatt drift

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Selskapet er i en sunn økonomisk stilling. Mondelez har fortsatt en sterk posisjon innen alle sine produkt- og virksomhetsområder i markedet.

Mondelez International jobber aktivt for å sikre en optimal og ansvarlig drift av sin virksomhet og i nært samarbeid med sine samarbeidspartnere. Mondelez Norge arbeider aktivt med sitt samfunnsansvar for å sikre en bærekraftig verdikjede fra råvareprodusent til konsument.

Fremtidig utvikling

Mondelez Norge opererer innenfor et modent, velutviklet marked, med historisk sett stabil, moderat vekst. I 2024 har snacking-kategoriene som Mondelez er en del av, opplevd vekst hovedsakelig drevet av prisøkning. Sjokoladekategorien er påvirket av økte kostnader spesielt knyttet til økte råvarepriser i form av kakao og kakaosmør.

Med denne relativt store råvaredrevne prisøkningen i markedet forventer vi fortsatt en omsetningsvekst, men noe nedgang i volum, spesielt innen sjokoladekategorien.

For øvrig er ikke styret kjent med at det har inntruffet forhold etter regnskapsårets utgang som er av vesentlig betydning for bedømmelse av selskapets økonomiske stilling.

Styreansvarsforsikring

Den første forsvarslinjen for direktører og styremedlemmer er skadesløsholdelse fra Mondelez. Mondelez International, Inc. opprettholder også forsikring (AIG) for å beskytte



sine styremedlemmer og ledere mot krav som oppstår fra styrets faktiske eller påståtte handlinger og/eller passivitet som Mondelez ikke er i stand til å stå skadesløs for.

Oslo, 19. juni 2025

<u><i>Rune Pedersen</i></u> Rune Pedersen (Jun 19, 2025 10:09 GMT+2) Rune Pedersen Styrets leder / daglig leder	<u><i>Anniken Engelsen</i></u> Anniken Engelsen (Jun 19, 2025 13:56 GMT+2) Anniken Fromreide Engelsen Styremedlem	<u><i>Dijana Spehar</i></u> Dijana Spehar (Jun 19, 2025 10:08 GMT+2) Dijana Spehar Styremedlem
<u><i>Taravatsadat Nahzati</i></u> Taravatsadat Nahzati (Jun 19, 2025 17:23 GMT+2) Taravatsadat Nahzati Styremedlem	<u><i>Fredrik Gjersøe</i></u> Fredrik Gjersøe (Jun 19, 2025 10:08 GMT+2) Fredrik Gjersøe Styremedlem	<u><i>Gøran Nyberg</i></u> Gøran Nyberg (Jun 19, 2025 15:16 GMT+2) Gøran Nyberg Styremedlem
<u><i>Janina Aurstad</i></u> Janina Aurstad (Jun 19, 2025 14:07 GMT+2) Janina Aurstad Styremedlem	<u><i>Halvard Pihl Haugen</i></u> Halvard Pihl Haugen (Jun 19, 2025 11:46 GMT+2) Halvard Pihl Haugen Styremedlem	<u><i>Sigrid K. Bugge Opheim</i></u> Sigrid Kristine Bugge Opheim Styremedlem



Mondelez Norge AS

Resultatregnskap

Beløp vises i tusen kr

	Note	2024	2023
Driftsinntekter			
Salgsinntekt	2	2 703 830	2 409 521
Sum driftsinntekter		<u>2 703 830</u>	<u>2 409 521</u>
Driftskostnader			
Varekostnad	3	2 467 349	2 199 042
Lønnskostnad	4, 5	87 979	82 821
Avskrivning	8	414	414
Annen driftskostnad	4	96 402	89 671
Sum driftskostnader		<u>2 652 144</u>	<u>2 371 948</u>
Driftsresultat		<u>51 687</u>	<u>37 573</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	3, 6	220 405	165 607
Netto valutagevinst/tap (-)		-459	-1 068
Annen finanskostnad	6	1 458	547
Netto finansposter		<u>218 487</u>	<u>163 993</u>
Resultat før skattekostnad		<u>270 174</u>	<u>201 566</u>
Skattekostnad	7	<u>15 193</u>	<u>11 330</u>
Årsresultat		<u>254 981</u>	<u>190 237</u>
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	12	254 981	190 237



Mondelez Norge AS

Balanse pr. 31. desember

Beløp vises i tusen kr

	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
<i>Varige driftsmidler</i>			
Maskiner og anlegg	8	1 005	1 419
Sum varige driftsmidler		1 005	1 419
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	9	1 625 126	1 625 126
Ansvarlig kapital KFN Pensjonskasse		33 422	33 422
Netto pensjonsmidler	5	141 889	139 024
Sum finansielle anleggsmidler		1 800 437	1 797 572
Sum anleggsmidler		1 801 442	1 798 991
Omløpsmidler			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		355 448	269 072
Fordringer på konsernselskap	10	282 240	639 948
Andre kortsiktige fordringer		91 858	62 253
Sum fordringer		729 547	971 273
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11, 14	0	7
Sum omløpsmidler		729 547	971 280
Sum eiendeler		2 530 989	2 770 270



Mondelez Norge AS

Balanse pr. 31. desember

Beløp vises i tusen kr

	Note	2024	2023
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	12, 13	608 329	608 329
Overkurs	12	150 120	150 120
Sum innskutt egenkapital		<u>758 449</u>	<u>758 449</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	12	0	581 934
Sum opptjent egenkapital		<u>0</u>	<u>581 934</u>
Sum egenkapital		<u>758 449</u>	<u>1 340 383</u>
Gjeld			
<i>Avsetninger for forpliktelser</i>			
Utsatt skatt	7	33 200	33 181
Sum avsetning for forpliktelser		<u>33 200</u>	<u>33 181</u>
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		495 989	603 320
Gjeld til selskap i samme konsern	10	250 146	478 507
Betalbar skatt	7	15 272	13 558
Skyldige offentlige avgifter	11	38 920	34 514
Skyldig utbytte	10	836 915	190 237
Annen kortsiktig gjeld		102 099	76 570
Sum kortsiktig gjeld		<u>1 739 340</u>	<u>1 396 706</u>
Sum gjeld		<u>1 772 540</u>	<u>1 429 887</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>2 530 989</u>	<u>2 770 270</u>



Mondelez Norge AS

Kontantstrømoppstilling

Beløp vises i tusen kr

	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		270 174	201 566
Periodens betalte skatt	7	-13 460	-6 835
Ordinære avskrivninger	8	414	414
Endring pensjonsforpliktelse	5	-2 865	6 944
Endring i kundefordringer		-86 376	-10 571
Endring i leverandørgjeld		-107 332	177 042
Endring i konsernmellomværende	10	-196 882	-30 047
Andre tidsavgrensingsposter		329	86 446
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>-135 997</u>	<u>424 958</u>
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Netto inn-/utbetaling på fordring konsernselskap	10	<u>326 227</u>	<u>-312 156</u>
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>326 227</u>	<u>-312 156</u>
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Utbetalinger av utbytte	10	<u>-190 237</u>	<u>-112 900</u>
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<u>-190 237</u>	<u>-112 900</u>
Netto kontantstrøm for perioden		-7	-97
Kontanter og bankinnskudd per 01.01.		7	104
Kontanter og bankinnskudd per 31.12.		<u>0</u>	<u>7</u>



Mondelez Norge AS

Noter til regnskapet for 2024

Beløp vises i tusen kr

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. De oppgitte beløpene er redusert med merverdiavgift, rabatter og bonuser.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Datterselskap/tilknyttet selskap

Datterselskapet og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.



Mondelez Norge AS

Noter til regnskapet for 2024

Beløp vises i tusen kr

Pensjoner

Selskapet har tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Filialen har innskuddsbasert ordning for alle nye ansatte. I tillegg har selskapet en ytelsesbasert ordning.

Pensjonskostnaden for den innskuddsbaserte ordningen føres direkte i resultatet.

For den ytelsesbaserte ordningen blir pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnet etter lineær opptjening basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger og dødelighet, frivillig avgang osv. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner fordeles over antatt gjenværende opptjeningstid. Det samme gjelder estimatavvik i den grad de overstiger 10% av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene.

Arbeidsgiveravgiften kostnadsføres basert på innbetalt pensjonspremie for sikrede (kollektive) pensjonsordninger. For usikrede ordninger avsettes arbeidsgiveravgiften løpende.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Mondelez Norge AS

Noter til regnskapet for 2024

Beløp vises i tusen kr

Note 2 - Driftsinntekter

	2024	2023
<i>Fordeling på virksomhetsområder</i>		
Sjokolade	2 275 994	1 981 531
Matvarer	336 427	334 334
Diverse	91 409	93 656
	<u>2 703 830</u>	<u>2 409 521</u>
 <i>Geografisk fordeling</i>		
Norden	2 703 830	2 409 521

Note 3 - Transaksjoner med nærstående parter

<i>Inntekter fra selskaper i samme konsern</i>		
	2024	2023
Renteinntekt	19 292	15 014
 <i>Kostnader til selskaper i samme konsern</i>		
	2024	2023
Kjøp av varer og tjenester	2 464 267	2 211 228

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 4, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 10.



Mondelez Norge AS

Noter til regnskapet for 2024

Beløp vises i tusen kr

Note 4 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte m.m.

<i>Lønnskostnader</i>	2024	2023
Lønninger	65 348	64 638
Arbeidsgiveravgift	11 782	11 271
Pensjonskostnader	4 227	3 994
Andre ytelser	6 621	2 917
Sum	<u>87 979</u>	<u>82 821</u>

Gjennomsnittlig antall årsverk: 79 78

Ytelser til ledende personer

	Daglig leder	Styret
Lønn	1 690	10 342
Annen godtgjørelse	127	1 013

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til styrets leder eller andre nærstående parter.

Selskapet har en aksjebasert bonusordning for nøkkelansatte, som gir rett til å kjøpe aksjer i morselskapet til en forhåndsbestemt pris. Ordningen omfatter totalt 2 ansatte per 31.12.2024. Opsjonene har en varighet på 3 år fra tildelingstidspunktet, og utøvelsesprisen er NOK 714 per aksje.

I løpet av regnskapsåret har 1 ansatt utøvd sine rettigheter under ordningen. Kostnaden knyttet til dette er bokført som lønnskostnad og utgjør NOK 550.006. Markedsverdien av utestående opsjoner per 31.12.2024 er estimert til NOK 739 per opsjon.

<i>Kostnadsført godtgjørelse til revisor</i>	2024	2023
Lovpålagt revisjon	258	213
Sum	<u>258</u>	<u>213</u>

Kostnader er ekskl. mva.



Mondelez Norge AS

Noter til regnskapet for 2024

Beløp vises i tusen kr

Note 5 - Pensjonskostnader

Selskapet har ytelsesbaserte pensjonsordninger som omfatter i alt 69 personer. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Sikret forpliktelse er i egen pensjonskasse.

Selskapet har en innskuddsordning for alle nye ansatte. I tillegg har selskapet en tariffestet/avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). I tillegg til den kollektive pensjonsordningen har ansatte med lønn over 12 G en tilleggspensjon som finansieres over selskapets drift.

	2024	2023
Årets pensjonsopptjening	1 353	1 451
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	8 434	7 944
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-14 853	-13 575
Resultatført aktuarielt tap (gevinst)	6 873	5 752
Netto pensjonskostnad	1 808	1 572
	2024	2023
Beregnete pensjonsforpliktelser	-219 208	-232 329
Beregnet brutto pensjonsforpliktelse 31.12.	-219 208	-232 329
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12.	313 916	302 987
Ikke resultatført estimatavvik/planendring	47 180	68 366
Netto pensjonsmidler	141 889	139 024
<i>Økonomiske forutsetninger:</i>	2024	2023
Diskonteringsrente	4,25%	3,75%
Forventet avkastning pensjonsmidler	5,25%	5,00%
Årlig forventet lønnsvekst	3,50%	3,75%
Årlig forventet reg. av pensjoner under utbetaling	3,00%	2,75%
Årlig forventet G-regulering	3,25%	3,50%

Pensjonskostnad knyttet til den innskuddsbaserte ordningen var i regnskapsåret 2 420 TNOK, som medfører en total pensjonskostnad på 4 227 TNOK.



Mondelez Norge AS

Noter til regnskapet for 2024

Beløp vises i tusen kr

Note 6 - Spesifikasjon av finansinntekter og finanskostnader

<i>Finansinntekter</i>	2024	2023
Utbytte fra datterselskap	201 110	150 593
Andre finansinntekter	2	0
Renteinntekter fra selskaper i samme konsern	19 292	15 014
Sum	<u>220 405</u>	<u>165 607</u>
<i>Finanskostnader</i>	2024	2023
Andre finanskostnader	1 458	547



Mondelez Norge AS

Noter til regnskapet for 2024

Beløp vises i tusen kr

Note 7 - Skatter

<i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>	2024	2023
Betalbar skatt på årets resultat	15 272	13 558
For mye/lite avsatt tidligere år	-97	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel	19	-2 228
Skattekostnad	<u>15 193</u>	<u>11 330</u>
 <i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>	 2024	 2023
Resultat før skattekostnad	270 174	201 566
Permanente forskjeller	-200 670	-150 068
Endring i midlertidige forskjeller	-87	10 127
Skattepliktig inntekt	<u>69 417</u>	<u>61 625</u>
Betalbar skatt	15 272	13 558
 <i>Midlertidige forskjeller:</i>	 2024	 2023
Driftsmidler	120	333
Utestående fordringer	-477	-326
Gevinst- og tapskonto	9 583	11 979
Regnskapsmessige avsetninger, fremtidig vedlikehold mv	-206	-189
Netto pensjonsmidler	<u>141 889</u>	<u>139 024</u>
Netto midlertidige forskjeller pr. 31.12.24	<u>150 908</u>	<u>150 821</u>
 Utsatt skatt 22%	 33 200	 33 181
 <i>Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av resultat før skatt</i>	 2024	
Beregnet skatt av resultat før skatt	59 438	
For mye/lite avsatt tidligere år	-97	
Permanente forskjeller	-44 147	
Beregnet skattekostnad	<u>15 193</u>	
 Effektiv skattesats *)	 5,6 %	

*) Skattekostnad i forhold til resultat før skatt



Mondelez Norge AS

Noter til regnskapet for 2024

Beløp vises i tusen kr

Note 8 - Varige driftsmidler

	Maskiner og anlegg	Bygg og anlegg	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	3 457	888	4 345
Anskaffelseskost 31.12.	3 457	888	4 345
Akk.avskrivning 31.12.	-2 643	-698	-3 341
Balanseført pr. 31.12.	815	190	1 005
Årets avskrivninger	408	6	414
Økonomisk levetid Avskrivningsplan	3-20 år Lineær	40 år Lineær	

Note 9 - Datterselskap

Investeringene i datterselskap regnskapsføres etter kostmetoden.

Datterselskap	Forretnings- kontor	Eier- andel	Stemme- andel	Egenkap. siste år	Resultat siste år	Bokført verdi pr. 31.12
Mondelez Norge Production AS	Oslo	100 %	100 %	331 143	8 503	24 076
Kraft Foods Norge Intellectual Prop. AS	Oslo	100 %	100 %	10 981	13 685	39 958
Kraft Foods Sverige Holding AB	Stockholm	100 %	100 %	1 322 484	3	1 561 092
Sum				1 664 608	22 190	1 625 126



Mondelez Norge AS

Noter til regnskapet for 2024

Beløp vises i tusen kr

Note 10 - Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

<i>Andre kortsiktige fordringer</i>	2024	2023
Lån til konsernselskap	272 040	613 346
Utbytte fra konsernselskaper	22 187	26 602
Sum	<u>294 227</u>	<u>639 948</u>

Selskapets likvidetsrisikostyring bidrar til at selskapet er i stand til å oppfylle sine betalingsforpliktelser. Konsernet har implementert et ERP-system som fungerer som et kontantstrømsrelatert rapporteringsverktøy for å få forbedret kontroll over kontantstrømmene i konsernet. Det eksisterer en konsernkontoordning med Mondelez International Finance AG i Sveits, for å sikre en optimal likviditetstilførsel.

Innskudd i konsernkonto-ordning er klassifisert som andre fordringer i balansen.

<i>Annen kortsiktig gjeld</i>		
Kortsiktig gjeld til konsernselskaper	250 146	478 507
Avsatt utbytte til konsernselskaper	<u>836 915</u>	<u>190 237</u>
Sum	<u>1 087 060</u>	<u>668 744</u>

Note 11 - Bankinnskudd

Selskapet har ingen bundne bankinnskudd, men har i stedet en garanti som oppfyller lovens krav ift. skattetrekkskonto.

Note 12 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	608 329	150 120	581 934	1 340 383
Årsresultat	0	0	254 981	254 981
Avsatt utbytte	0	0	-836 915	-836 915
Egenkapital 31.12.	<u>608 329</u>	<u>150 120</u>	<u>0</u>	<u>758 449</u>



Mondelez Norge AS

Noter til regnskapet for 2024

Beløp vises i tusen kr

Note 13 - Aksjekapital

Aksjekapitalen i Mondelez Norge AS pr. 31.12.2024 består av følgende:


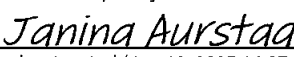

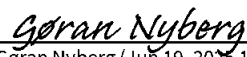
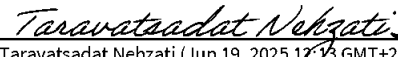

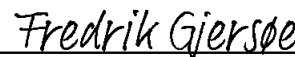
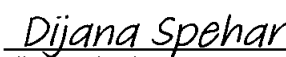

	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	608 329	1 000	608 329

Selskapet er innvilget dispensasjon fra å utarbeide underkonsernregnskap, da selskapets morselskap utarbeider konsernregnskap som inkluderer Mondelez Norge AS og dets datterselskap. Mondelez Norge AS er 100 % eid av Kraft Foods Schweiz Holding GmbH og konsernregnskap kan innhentes fra følgende adresse: Chollerstrasse 4, 6301 Zug, Sveits.

Note 14 - Pantstillelser og garantier

Garantiansvar	2024	2023
Avgitte garantier	8 500	8 500

31. desember 2024
Oslo, 19. juni 2025

 Rune Pedersen (Jun 19, 2025 10:09 GMT+2)	 Janina Aurstad (Jun 19, 2025 14:07 GMT+2)	 Anniken Engelsen (Jun 19, 2025 13:56 GMT+2)
Rune Pedersen styreleder/daglig leder	Janina Aurstad styremedlem	Anniken Fromreide Engelsen styremedlem
 Gøran Nyberg (Jun 19, 2025 15:16 GMT+2)	 Taravatsadat Nehzati (Jun 19, 2025 12:13 GMT+2)	 Sigrid K. Bugge Opheim (Jun 19, 2025 11:46 GMT+2)
Gøran Nyberg styremedlem	Taravatsadat Nehzati styremedlem	Sigrid Kristine Bugge Opheim styremedlem
 Fredrik Gjersøe (Jun 19, 2025 10:08 GMT+2)	 Dijana Spehar (Jun 19, 2025 10:08 GMT+2)	 Halvard Pihl Haugen (Jun 19, 2025 11:46 GMT+2)
Fredrik Gjersøe styremedlem	Dijana Spehar styremedlem	Halvard Pihl Haugen styremedlem