



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	993 995 614
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	3 NORSKE AS
Forretningsadresse:	Pustutveien 18 1396 BILLINGSTAD

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Atle Brynestad
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	04.07.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 13.08.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Driftsinntekter	3, 4	2 290 000	258 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>2 290 000</b>	<b>258 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		238 000	0
Lønnskostnad	5, 6	296 000	254 000
Annen driftskostnad	5, 9	1 700 000	1 121 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>2 234 000</b>	<b>1 375 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>56 000</b>	<b>-1 117 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		26 148 000	20 960 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>26 148 000</b>	<b>20 960 000</b>
Nedskrivning finansielle eiendeler		0	9 970 000
Annen rentekostnad	10	35 599 000	29 501 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>35 599 000</b>	<b>39 471 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-9 451 000</b>	<b>-18 511 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-9 395 000</b>	<b>-19 628 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-9 395 000</b>	<b>-19 628 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført fra annen egenkapital	14	-9 396 000	-19 628 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-9 396 000</b>	<b>-19 628 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Andre driftsmidler	7, 8, 15	116 000	116 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>116 000</b>	<b>116 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	10	228 361 000	228 361 000
Andre langsiktige fordringer		50 000	0
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>228 411 000</b>	<b>228 361 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>228 527 000</b>	<b>228 477 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	15	509 000	0
Konsernfordringer	18	101 553 000	111 286 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>102 062 000</b>	<b>111 286 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd	19	125 000	2 057 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>125 000</b>	<b>2 057 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>102 187 000</b>	<b>113 343 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>330 714 000</b>	<b>341 820 000</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	14,21	200 000	200 000
Overkurs		900 000	900 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 100 000</b>	<b>1 100 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	14	62 790 000	84 214 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>62 790 000</b>	<b>84 214 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>63 890 000</b>	<b>85 314 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12,15	71 750 000	64 500 000
Øvrig langsiktig gjeld	12, 15	100 000 000	100 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>171 750 000</b>	<b>164 500 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>171 750 000</b>	<b>164 500 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12, 15	93 513 000	89 042 000
Leverandørgjeld		1 018 000	400 000
Skyldige offentlige avgifter		450 000	55 000
Annen kortsiktig gjeld		92 000	2 509 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>95 073 000</b>	<b>92 006 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>266 823 000</b>	<b>256 506 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>330 713 000</b>	<b>341 820 000</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Driftsinntekter	3,4	1 205 776 000	1 189 833 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 205 776 000</b>	<b>1 189 833 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		321 319 000	341 195 000
Beh. endr. varer opp/ nedregulering	17	7 302 000	7 745 000
Lønnskostnad	5,6	420 482 000	398 224 000
Avskrivning	7,8	102 171 000	103 102 000
Nedskrivning	6	0	2 849 000
Annen driftskostnad	5,9	357 968 000	356 858 000
Særlige poster	1	28 919 000	
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 238 161 000</b>	<b>1 209 973 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-32 385 000</b>	<b>-20 140 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i FKV	10	226 000	109 000
Annen renteinntekt		9 010 000	10 270 000
Annen finansinntekt	11	16 214 000	39 437 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>25 450 000</b>	<b>49 816 000</b>
Annen rentekostnad	10	58 756 000	61 053 000
Annen finanskostnad	9	37 934 000	49 236 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>96 690 000</b>	<b>110 289 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-71 240 000</b>	<b>-60 473 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-103 625 000</b>	<b>-80 613 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	13	-12 348 000	-5 339 000
<b>Årsresultat</b>		<b>-91 277 000</b>	<b>-75 274 000</b>
Minoritetsinteresser		-8 000	-6 000
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-91 269 000</b>	<b>-75 268 000</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital	14	-91 278 000	-75 276 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-91 278 000</b>	<b>-75 276 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling	8	0	17 124 000
Kontrakter, rettigheter og lignende	8	2 082 000	2 940 000
Goodwill	8	9 350 000	9 631 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>11 432 000</b>	<b>29 695 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter	7, 8, 15	57 857 000	51 203 000
Bygninger og annen fast eiendom	7, 8, 15	191 115 000	198 095 000
Maskiner og anlegg	7, 8, 15	31 100 000	39 307 000
Skip	7, 8, 15	446 992 000	435 678 000
Andre driftsmidler	7, 8, 15	58 647 000	63 912 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>785 711 000</b>	<b>788 195 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	10	0	0
Investeringer i tilknyttet selskap	11	3 655 000	2 441 000
Investeringer i aksjer og andeler		37 000	42 000
Andre langsiktige fordringer		411 000	361 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>4 103 000</b>	<b>2 844 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>801 246 000</b>	<b>820 734 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	17	198 250 000	178 852 000
<b>Sum varer</b>		<b>198 250 000</b>	<b>178 852 000</b>
<b>Fordringer</b>			



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Kundefordringer	15	19 925 000	20 750 000
Andre fordringer		44 777 000	31 312 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>64 702 000</b>	<b>52 062 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd	19	38 944 000	56 429 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>38 944 000</b>	<b>56 429 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>301 896 000</b>	<b>287 343 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 103 142 000</b>	<b>1 108 077 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	14,21	200 000	200 000
Overkurs		900 000	900 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 100 000</b>	<b>1 100 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Minoritetsinteresse	14	-1 282 000	-1 273 000
Annen egenkapital	14	-176 912 000	-95 594 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-178 194 000</b>	<b>-96 867 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-177 094 000</b>	<b>-95 767 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	13	2 072 000	13 230 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>2 072 000</b>	<b>13 230 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12, 15	414 505 000	408 776 000
Øvrig langsiktig gjeld	12, 15	108 500 000	108 500 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>523 005 000</b>	<b>517 276 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>525 077 000</b>	<b>530 506 000</b>



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12, 15	96 514 000	90 310 000
Leverandørgjeld		145 528 000	138 261 000
Skyldige offentlige avgifter		47 367 000	52 606 000
Annen kortsiktig gjeld		465 750 000	392 161 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>755 159 000</b>	<b>673 338 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 280 236 000</b>	<b>1 203 844 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 103 142 000</b>	<b>1 108 077 000</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 731427

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 993 995 614  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: 3 NORSKE AS  
Forretningsadresse: Pustutveien 18  
1396 BILLINGSTAD

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Atle Brynestad  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 04.07.2025

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 12.08.2025



Organisasjonsnr: 993 995 614  
3 NORSKE AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Driftsinntekter	3, 4	2 290 000	258 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>2 290 000</b>	<b>258 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		238 000	0
Lønnskostnad	5, 6	296 000	254 000
Annen driftskostnad	5, 9	1 700 000	1 121 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>2 234 000</b>	<b>1 375 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>56 000</b>	<b>-1 117 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		26 148 000	20 960 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>26 148 000</b>	<b>20 960 000</b>
<b>Nedskrivning finansielle eiendeler</b>			
		0	9 970 000
Annen rentekostnad	10	35 599 000	29 501 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>35 599 000</b>	<b>39 471 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-9 451 000</b>	<b>-18 511 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-9 395 000</b>	<b>-19 628 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-9 395 000</b>	<b>-19 628 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført fra annen egenkapital	14	-9 396 000	-19 628 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-9 396 000</b>	<b>-19 628 000</b>



Organisasjonsnr: 993 995 614  
3 NORSKE AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
--------------	------	------	------

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

#### Varige driftsmidler

Andre driftsmidler	7, 8, 15	116 000	116 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>116 000</b>	<b>116 000</b>

#### Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap	10	228 361 000	228 361 000
Andre langsiktige fordringer		50 000	0
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>228 411 000</b>	<b>228 361 000</b>

<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>228 527 000</b>	<b>228 477 000</b>
--------------------------	--	--------------------	--------------------

#### Omløpsmidler

#### Varer

#### Fordringer

Kundefordringer	15	509 000	0
Konsernfordringer	18	101 553 000	111 286 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>102 062 000</b>	<b>111 286 000</b>

#### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd	19	125 000	2 057 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>125 000</b>	<b>2 057 000</b>

<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>102 187 000</b>	<b>113 343 000</b>
-------------------------	--	--------------------	--------------------

<b>SUM EIENDELER</b>		<b>330 714 000</b>	<b>341 820 000</b>
----------------------	--	--------------------	--------------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	14, 21	200 000	200 000
Overkurs		900 000	900 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 100 000</b>	<b>1 100 000</b>

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	14	62 790 000	84 214 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>62 790 000</b>	<b>84 214 000</b>



<b>Sum egenkapital</b>		<b>63 890 000</b>	<b>85 314 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	12,15	71 750 000	64 500 000
Øvrig langsiktig gjeld	12, 15	100 000 000	100 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>171 750 000</b>	<b>164 500 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>171 750 000</b>	<b>164 500 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	12, 15	93 513 000	89 042 000
Leverandørgjeld		1 018 000	400 000
Skyldige offentlige avgifter		450 000	55 000
Annen kortsiktig gjeld		92 000	2 509 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>95 073 000</b>	<b>92 006 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>266 823 000</b>	<b>256 506 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>330 713 000</b>	<b>341 820 000</b>



Organisasjonsnr: 993 995 614  
3 NORSKE AS

## KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Driftsinntekter	3, 4	1 205 776 000	1 189 833 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 205 776 000</b>	<b>1 189 833 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		321 319 000	341 195 000
Beh. endr. varer opp/ nedregulering	17	7 302 000	7 745 000
Lønnskostnad	5, 6	420 482 000	398 224 000
Avskrivning	7, 8	102 171 000	103 102 000
Nedskrivning	6	0	2 849 000
Annen driftskostnad	5, 9	357 968 000	356 858 000
Særlige poster	1	28 919 000	
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 238 161 000</b>	<b>1 209 973 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-32 385 000</b>	<b>-20 140 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i FKV	10	226 000	109 000
Annen renteinntekt		9 010 000	10 270 000
Annen finansinntekt	11	16 214 000	39 437 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>25 450 000</b>	<b>49 816 000</b>
Annen rentekostnad	10	58 756 000	61 053 000
Annen finanskostnad	9	37 934 000	49 236 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>96 690 000</b>	<b>110 289 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-71 240 000</b>	<b>-60 473 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-103 625 000</b>	<b>-80 613 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	13	-12 348 000	-5 339 000
<b>Årsresultat</b>		<b>-91 277 000</b>	<b>-75 274 000</b>
Minoritetsinteresser		-8 000	-6 000
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-91 269 000</b>	<b>-75 268 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital	14	-91 278 000	-75 276 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-91 278 000</b>	<b>-75 276 000</b>



Organisasjonsnr: 993 995 614  
3 NORSKE AS

## KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Forskning og utvikling	8	0	17 124 000
Kontrakter, rettigheter og lignende	8	2 082 000	2 940 000
Goodwill	8	9 350 000	9 631 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>11 432 000</b>	<b>29 695 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter	7, 8, 15	57 857 000	51 203 000
Bygninger og annen fast eiendom	7, 8, 15	191 115 000	198 095 000
Maskiner og anlegg	7, 8, 15	31 100 000	39 307 000
Skip	7, 8, 15	446 992 000	435 678 000
Andre driftsmidler	7, 8, 15	58 647 000	63 912 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>785 711 000</b>	<b>788 195 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	10	0	0
Investeringer i tilknyttet selskap	11	3 655 000	2 441 000
Investeringer i aksjer og andeler		37 000	42 000
Andre langsiktige fordringer		411 000	361 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>4 103 000</b>	<b>2 844 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>801 246 000</b>	<b>820 734 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	17	198 250 000	178 852 000
<b>Sum varer</b>		<b>198 250 000</b>	<b>178 852 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	15	19 925 000	20 750 000
Andre fordringer		44 777 000	31 312 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>64 702 000</b>	<b>52 062 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd	19	38 944 000	56 429 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>38 944 000</b>	<b>56 429 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>301 896 000</b>	<b>287 343 000</b>



<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 103 142 000</b>	<b>1 108 077 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	14,21	200 000	200 000
Overkurs		900 000	900 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 100 000</b>	<b>1 100 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Minoritetsinteresse	14	-1 282 000	-1 273 000
Annen egenkapital	14	-176 912 000	-95 594 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-178 194 000</b>	<b>-96 867 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-177 094 000</b>	<b>-95 767 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	13	2 072 000	13 230 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>2 072 000</b>	<b>13 230 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	12, 15	414 505 000	408 776 000
Øvrig langsiktig gjeld	12, 15	108 500 000	108 500 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>523 005 000</b>	<b>517 276 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>525 077 000</b>	<b>530 506 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	12, 15	96 514 000	90 310 000
Leverandørgjeld		145 528 000	138 261 000
Skyldige offentlige avgifter		47 367 000	52 606 000
Annen kortsiktig gjeld		465 750 000	392 161 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>755 159 000</b>	<b>673 338 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 280 236 000</b>	<b>1 203 844 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 103 142 000</b>	<b>1 108 077 000</b>



Organisasjonsnr: 993 995 614  
3 NORSKE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
5

Antall årsverk i regnskapsåret  
0.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

**Konsernregnskap**

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Organisasjonsnr: 993 995 614  
3 NORSKE AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
5

Antall årsverk i regnskapsåret  
578.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

**Konsernregnskap**

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



## 3 Norske AS Årsberetning 2024

Dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:

- Brynestad, Atle (30.09.1953), signert 04.07.2025 med Signicat Sign BANKID



### Det signerte dokumentet inneholder

- En forside med informasjon om signaturene
- Alle originaldokumenter med signaturer på hver side
- Digitale signaturer



### Dokumentet er forseglet av Posten Norge

Signeringen er gjort med digital signering levert av Posten Norge AS. Posten garanterer for autentisiteten og forseglingen av dette dokumentet.



### Slik ser du at signaturene er gyldig

Hvis du åpner dette dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er sertifisert av Posten Norge AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.



## 3 Norske AS

### ÅRSBERETNING 2024

#### Virksomhetens art og beliggenhet

3 Norske AS er et eierselskap for bedrifter med ca. 800 ansatte. Selskapet har kontoradresse på Slependen i Asker. Selskapets vesentligste investeringer fordeler seg på Christiania Glasmagasin, Hadeland Glassverk, Porsgrunds Porselænsfabrik og SeaDream Yacht Club.

#### Økonomiske utvikling og stilling

Samlede driftsinntekter ble 1 206 millioner kroner i 2024 mot 1 190 millioner i 2023. Årets EBITDA endte på pluss 106 millioner, noe som ikke hensyntar beholdningsnedskrivning av varelageret, mot pluss 93,6 millioner kroner i 2023. En forbedring på 12,4 millioner kroner. Konsernets bokførte egenkapital var ved utgangen av året var på minus 177 millioner kroner mot minus 95,7 millioner kroner i 2023. Årsresultat etter skatt ble minus 91,2 millioner kroner mot minus 75,2 millioner kroner i 2023. Årsaken til nedgang i resultat skyldes nedskrivninger og avskrivninger på 139,4 millioner og som ikke har noe likviditetseffekt – kun regnskapseffekt.

Konsernet hadde kontanter og bankinnskudd på 38,9 millioner, samt en trekkfasilitet på 100 millioner pr. 31.12.2024, hvorav 93,5 millioner kroner var trukket ved årsskiftet.

Konsernets gjeldsgrad er i hovedsak uendret, når det gjelder gjeld til kredittinstitusjoner. Det har ikke vært vesentlige nye låneopptak i 2024. Dette er pantesikrede lån med betydelige merverdier i objektene, men har påvirket vår totale belåningsgrad som gjør at vi er i brudd med covenants overfor vår hovedbankforbindelse som er SBM. Vi har løpende kontakt med SBM og de er godt kjent med vår drift, våre investeringer og betjeningsevne, og har følgelig godkjent og utstedt waiver for dette.

Konsernet ble hard rammet av Covid 19 spesielt innen reiseliv, men har klart seg veldig bra gjennom denne veldig store utfordringen. I 2024 leverer cruisevirksomheten rekordomsetning, noe som underbygger konsernets diversifiseringsstrategi.

Avviket mellom nettokontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter og konsernets driftsresultat forklares i all hovedsak av avskrivninger og endring i varelager.

#### Hadeland Glassverk:

Omsetningen i 2024 ble 194,9 millioner kroner mot 174,7 millioner i 2023. EBITDA ble positiv med 31,8 millioner, opp fra 0,6 millioner i 2023; ikke hensyntatt effekt av beholdningsendring varelager. Det ble et av de beste resultatene gjennom selskapets mer enn 260 års historie. Selskapet har i 2024 hatt stort fokus på å innføre energisparende tiltak på anlegget i Jevnaker. Bedriften jobber nå for å produsere mer kraft lokalt i egen regi, og med det gjøre seg mindre avhengig av prisen på strøm. Bl.a. er det også montert mange enheter med luft til luft varmepumper og andre energi sparetiltak. Det er i 2024 gjennomført tiltak for å redusere kostnadsbasen ytterligere inkl. noen permitteringer for å få ned de totale kostnadene.

Dette har gitt positivt bidrag til den store økningen av resultatet med mer enn 30 millioner. Det har igjen gitt en tilfredsstillende likviditet, og bokført egenkapital er da også økt fra 14,4 millioner til 26,1 millioner.

Selskapet har en veldig stor aktivitet innen produktutvikling som igjen forventes å gi økt omsetning og økte marginer i årene som kommer uten at de generelle kostnader vil øke vesentlig. Det området hvor kostnader vil øke, er på alle de områder som selskapet investerer innen markedsføring for å bygge varemerket som igjen skal gi økt omsetning.

#### Porsgrunds Porselænsfabrik:

Omsetningen i 2024 ble 47 millioner kroner mot 46,7 millioner kroner i 2023. EBITDA ble pluss 2 millioner kroner, noe som er uendret fra 2023. Selskapets bokførte egenkapital utgjør 18,7 millioner

Dokumentet er signert digitalt av:

• Brynestad, Atle (30.09.1953), 04.07.2025

Forseglet av



Posten Norge



kroner mot 18,4 millioner kroner i 2023.

Det er fortsatt produksjon i Porsgrunn og med vekt på å ivareta håndverkstradisjonene. Det som fortsatt lages i Porsgrunn er serier som Bogstad i Hvitt og med stråmønster, Bølge i Hvitt og med Stråmønster, samt en kolleksjon av krus, vaser og fat. Det har i 2024 vært fokus på å få effektivisert produksjonen, samt økt fokus på HORECA-markedet og strategiske partnerskap som Kokkelandslaget.

Selskapets primær oppgave er å øke salg gjennom god produktutvikling, samt å bygge merkevaren Porsgrunds Porselænsfabrik som inngår som en av de mest kjente varemerkene i 3 Norske konsern. Det gjøres gode tiltak på salgsorganisasjonen for å sikre bredere distribusjon både gjennom tradisjonelle og nye salgskanaler

#### **Christiania Glasmagasin:**

Omsetningen i 2024 ble 308,4 millioner kroner mot 332,6 millioner kroner i 2023. Det ble lagt ned 4 butikker i 2024. Det var planlagt flere nedleggelse, men det ble reversert da selskapet gjennom året viste til tiltak som vil gi økt inntjening over tid. Det vises ved at omsetningen på sammenlignbare butikker så langt i 2025 er økt med mer enn 20 %. Antall butikker vil fremover i tid være omtrent på dagens nivå og over tid muligens være noen flere. EBITDA endte på minus 32,4 millioner kroner. Tilsvarende tall for 2023 minus 20,1 millioner kroner. Bokført egenkapital utgjør 18,4 millioner pr. 31.12 2024 mot 47,2 millioner kroner pr. 31.12 2023.

Ledelsen gjennomfører fortløpende tiltak slik som satsning på nye salgskanaler, bedret sortiment, reduksjon i administrative kostnader, optimalisere drift, videreutvikling av organisasjonen og oppgradering av butikkene. Det forventes at dette arbeidet gir positive resultater i tiden fremover.

#### **SeaDream Yacht Club:**

Omsetningen i 2024 ble 666,1 millioner kroner mot 563,4 millioner kroner i 2023. Selskapet oppnår en EBITDA på 122,6 millioner kroner mot 108,2 millioner kroner i 2023. Dette utgjør rekordresultater for selskapet og prognosene viser at selskapet også for 2025 vil kunne få rekord omsetning og resultat.

SeaDream Yacht Club hadde noen utfordrende år etter utbruddet av corona viruset som rammet cruise industrien hardt. Skipene var i perioder ute av drift, og tiden ble brukt til å oppgradere begge skipene. 2022 var første normale år etter epidemien, og virksomheten har levert – og fortsetter å levere – gode resultater.

#### **3 Norske AS:**

Årsresultatet for morselskapet 3 Norske AS endte på minus 9,4 millioner i 2024 mot minus 19,6 millioner kroner i 2023. Egenkapitalen til morselskapet var pr. 31.12.2024 på 63,9 millioner.

#### **Hendelser etter balansedagen og fortsatt drift**

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter informasjon om årets drift og stillingen ved årsskiftet. Utviklingen i de første måneder av 2025 viser en god vekst for våre varehandelsselskaper. SeaDream Yacht Club leverer rekordomsetning- og resultater.

Styret er av den oppfatning at konsernet og selskapenes soliditet og likviditet er å anse som tilfredsstillende. Vi vurderer at konsernet med datter selskaper til å være så solide og ha så god likviditet at det ikke er knyttet vesentlig usikkerhet om fortsatt drift, jfr. Regnskapsloven 5 7-46. Det presiseres at regnskapet er satt opp etter forutsetning om fortsatt drift etter Regnskapsloven 5 4-5.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Brynestad, Atle (30.09.1953), 04.07.2025

Forseglet av



Posten Norge



## Arbeidsmiljø, likestilling og åpenhetsloven

Det var pr. 31.12.2024 - 1 ansatt i 3 Norske AS. Styret består av 1 mann. Konsernet har ikke tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder.

## Diskriminering

Vi mener at det ikke gjøres forskjeller på ansatte, eller ved ansettelse, på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion eller livssyn.

## Arbeidsmiljø og sykefravær

Det har ikke forekommet alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, verken i morselskapet eller datterselskapene. Sykefraværet i de ulike operative selskapene har i 2024 vært som følger: Christiania Glassmagasin 7,0 % Hadeland Glassverk 7,5 %, Porsgrunds Porselænsfabrik 10,2 % og SeaDream Yacht Club 1,0 %. HR-avdelingen arbeider aktivt med å få ned sykefraværet og har en rekke tiltak som skal redusere sykefraværet, herunder personal- og lederutvikling, opplæring og rutiner for oppfølging av ansatte.

Styret og daglig leder mener arbeidsmiljøet i konsernets virksomheter er tilfredsstillende.

## Åpenhetsloven

I 2022 trådte Åpenhetsloven i kraft (lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige forhold). Åpenhetsloven skal sikre at virksomheter har respekt for anstendige arbeidsforhold og grunnleggende menneskerettigheter i forbindelse med produksjonen av tjenester og varer. Loven pålegger virksomhetene en plikt til å gjennomføre aktsomhetsvurderinger, samt en informasjonsplikt. For konsernets redegjørelse henvises det til konsernets nettside.

## Ytre miljø

Virksomheten i SeaDream Yacht Club medfører påvirkning av det ytre miljø som inkluderer avgasser fra normal skipsdrift. Skipene tilfredsstillende alle internasjonale regler med hensyn til utslipp, og det er således ikke iverksatt spesielle tiltak i denne forbindelse. Øvrige konsernselskap, herunder virksomheter innen glassproduksjon, handelsvirksomhet og reiseliv, driver ikke aktiviteter som forurener det ytre miljø i vesentlig grad.

## Finansiell risiko

Finansiell risiko blir overvåket og analysert løpende av ledelsen i de operative selskapene. Finansiell risiko omfatter kredittrisiko, likviditetsrisiko, valutarisiko og renterisiko.

Morselskapet er ikke vesentlig eksponert for endringer i valutakurser, mens deler av konsernet har risiko knyttet til svingninger i valutakurser. SeaDream har en redusert netto eksponering ettersom både inntekter og kostnader i all hovedsak er i USD. Risikoen anses som moderat og strategien er å ikke inngå sikringskontrakter. 3 N Logistics AS har valutarisiko knyttet til import av varer i Euro og USD.

Konsernets likviditsituasjon er tilfredsstillende. Det er iverksatt tiltak som allerede gir gode resultater på lønnsomheten i selskapet, og det forventes positive resultater for 2025.

Konsernet opererer innenfor turisme, varehandel, eiendom og produksjon og er derfor eksponert for risikoer som kan påvirke forretningsdriften og konsernets resultater. Basert på mange års erfaring vet vi at resultater varierer med årets sesonger, generell utvikling i verdensøkonomien og konkurranse fra andre aktører i markedet. Ledelsen i de operative selskapene overvåker og analyserer utviklingen løpende og er snar til å iverksette tiltak for å redusere risiko for økonomiske tap.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Brynestad, Atle (30.09.1953), 04.07.2025

Forseglet av



Posten Norge



Asker, \_\_\_\_\_  
I styret for 3 Norske AS

\_\_\_\_\_  
Atle Brynestad  
Styrets leder og daglig leder

Dokumentet er signert digitalt av:

- Brynestad, Atle (30.09.1953), 04.07.2025

Forseglet av



Posten Norge



## 3 Norske AS Konsernregnskap 2024

**Dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:**

- Brynestad, Atle (30.09.1953), signert 04.07.2025 med Signicat Sign BANKID



**Det signerte dokumentet inneholder**

- En forside med informasjon om signaturene
- Alle originaldokumenter med signaturer på hver side
- Digitale signaturer



**Dokumentet er forseglet av Posten Norge**

Signeringen er gjort med digital signering levert av Posten Norge AS. Posten garanterer for autentisiteten og forseglingen av dette dokumentet.



**Slik ser du at signaturene er gyldig**

Hvis du åpner dette dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er sertifisert av Posten Norge AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.



## 3 Norske AS

### RESULTATREGNSKAP 01.01-31.12

Alle tall i 1.000

Morselskap			Konsern		
2023	2024		Note	2024	2023
		<b>Driftsinntekter</b>			
258	2 290	Driftsinntekter	3,4	1 205 776	1 189 833
<u>258</u>	<u>2 290</u>	<b>Sum driftsinntekter</b>		<u>1 205 776</u>	<u>1 189 833</u>
		<b>Driftskostnader</b>			
-	238	Varekostnad		321 319	341 195
-	-	Beh. endr. Varer varer opp/ned-regulering	17	7 302	7 745
254	296	Lønnskostnad	5, 6	420 482	398 224
-	-	Avskrivning	7, 8	102 171	103 102
-	-	Særlige poster	1	28 919	-
-	-	Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	-	2 849
1 121	1 700	Annen driftskostnad	5, 9	357 968	356 858
<u>1 375</u>	<u>2 234</u>	<b>Sum driftskostnader</b>		<u>1 238 162</u>	<u>1 209 973</u>
<u>-1 117</u>	<u>55</u>	<b>Driftsresultat</b>		<u>-32 386</u>	<u>-20 141</u>
		<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
-	-	Inntekt på investering i FKV	10	226	109
20 960	26 148	Annen renteinntekt		9 010	10 270
-	-	Annen finansinntekt	11	16 214	39 437
9 970	-	Nedskrivning finansielle eiendeler		-	-
29 501	35 599	Annen rentekostnad	10	58 756	61 053
		Annen finanskostnad	9	37 934	49 236
<u>-18 511</u>	<u>-9 451</u>	<b>Resultat av finansposter</b>		<u>-71 240</u>	<u>-60 474</u>
<u>-19 628</u>	<u>-9 396</u>	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<u>-103 626</u>	<u>-80 615</u>
-	-	Skattekostnad på ordinært resultat	13	-12 348	-5 339
<u>-19 628</u>	<u>-9 396</u>	<b>Årsresultat</b>	14	<u>-91 278</u>	<u>-75 276</u>
-	-	Herav minoritetens andel av resultat	14	-8	-6
		Herav majoritetens andel av resultat	14	-91 270	-75 269
		<b>Overføringer</b>			
		Tilleggsutbytte			
-	-	Overført annen egenkapital			
-19 628	-9 396	Overført fra annen egenkapital	14		
<u>-19 628</u>	<u>-9 396</u>	<b>Sum overføringer</b>			

Dokumentet er signert digitalt av:

• Brynestad, Atle (30.09.1953), 04.07.2025

Forseglet av



Posten Norge



## 3 Norske AS

### EIENDELER 31.12

Alle tall i 1.000

Morselskap			Konsern		
2023	2024		Note	2024	2023
		<b>Eiendeler</b>			
		<b>Anleggsmidler</b>			
		<b>Immaterielle eiendeler</b>			
-	-	Forskning og utvikling	8	-	17 124
-	-	Kontrakter, rettigheter og lignende	8	2 082	2 940
-	-	Goodwill	8	9 350	9 631
<u>-</u>	<u>-</u>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<u>11 432</u>	<u>29 694</u>
		<b>Varige driftsmidler</b>			
-	-	Skip	7, 8, 15	446 992	435 678
-	-	Tomter	7, 8, 15	57 857	51 203
-	-	Bygninger og annen fast eiendom	7, 8, 15	191 115	198 095
-	-	Maskiner og anlegg	7, 8, 15	31 100	39 307
116	116	Andre driftsmidler	7, 8, 15	58 647	63 912
<u>116</u>	<u>116</u>	<b>Sum varige driftsmidler</b>		<u>785 711</u>	<u>788 195</u>
		<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
228 361	228 361	Investeringer i datterselskap	10	-	-
-	-	Investeringer i FKV	11	3 655	2 441
-	-	Investeringer i aksjer og andeler		37	42
-	50	Andre langsiktige fordringer		411	361
<u>228 361</u>	<u>228 411</u>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<u>4 103</u>	<u>2 845</u>
<u>228 476</u>	<u>228 526</u>	<b>Sum anleggsmidler</b>		<u>801 246</u>	<u>820 734</u>
		<b>Omløpsmidler</b>			
-	-	Varer	17	198 250	178 852
		<b>Fordringer</b>			
-	509	Kundefordringer	15	19 925	20 750
111 286	101 553	Kortsiktige fordringer på selskaper i samme konsern	18	-	-
-	-	Andre fordringer		44 777	31 312
<u>111 286</u>	<u>102 061</u>	<b>Sum fordringer</b>		<u>64 701</u>	<u>52 062</u>
		<b>Investeringer</b>			
-	-	Markedsbaserte aksjer		-	-
<u>-</u>	<u>-</u>	<b>Sum investeringer</b>		<u>-</u>	<u>-</u>
		<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>			
2 057	125	Bankinnskudd, kontanter o.l.	19	38 944	56 429
<u>2 057</u>	<u>125</u>	<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l.</b>		<u>38 944</u>	<u>56 429</u>
<u>113 343</u>	<u>102 186</u>	<b>Sum omløpsmidler</b>		<u>301 895</u>	<u>287 344</u>
<u>341 820</u>	<u>330 713</u>	<b>Sum eiendeler</b>		<u>1 103 141</u>	<u>1 108 077</u>

Dokumentet er signert digitalt av:

• Brynestad, Atle (30.09.1953), 04.07.2025

Forseglet av



Posten Norge



## 3 Norske AS

### EGENKAPITAL OG GJELD 31.12

Alle tall i 1.000

Morselskap		Konsern		
2023	2024	Note	2024	2023
<b>Egenkapital og gjeld</b>				
<b>Egenkapital</b>				
<b>Innskutt egenkapital</b>				
200	200	14, 21	200	200
900	900		900	900
<u>1 100</u>	<u>1 100</u>		<u>1 100</u>	<u>1 100</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>				
84 214	62 790	14	-176 912	-95 594
<u>84 214</u>	<u>62 790</u>		<u>-176 912</u>	<u>-95 594</u>
<b>Minoritetsinteresse</b>				
		14	-1 282	-1 273
<u>85 314</u>	<u>63 890</u>		<u>-177 094</u>	<u>-95 767</u>
<b>Gjeld</b>				
<b>Avsetning for forpliktelser</b>				
-	-	13	2 072	13 230
<u>-</u>	<u>-</u>		<u>2 072</u>	<u>13 230</u>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>				
64 500	71 750	12, 15	414 505	408 776
100 000	100 000	12, 15	108 500	108 500
<u>164 500</u>	<u>171 750</u>		<u>523 005</u>	<u>517 276</u>
<b>Kortsiktig gjeld</b>				
89 042	93 513	12, 15	96 514	90 310
400	1 018		145 528	138 261
55	450		47 367	52 606
-	-		-	-
-	-		-	-
2 509	92		465 750	392 161
<u>92 005</u>	<u>95 073</u>		<u>755 158</u>	<u>673 338</u>
<u>256 505</u>	<u>266 823</u>		<u>1 280 236</u>	<u>1 203 844</u>
<u>341 820</u>	<u>330 713</u>		<u>1 103 141</u>	<u>1 108 077</u>

Asker, dato:

Atle Brynestad  
styrets leder

Dokumentet er signert digitalt av:

• Brynestad, Atle (30.09.1953), 04.07.2025

Forseglet av



Posten Norge





## 3 Norske AS

### Noter til årsregnskapet 2024

Tall i 1 000

#### Regnskapsprinsipper, endringer og omklassifiseringer

3 Norske AS er morselskap i konsernet. 3 Norske AS er et aksjeselskap hjemmehørende i Norge, med hovedkontor i Pustutveien 18, 1396 Billingstad.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Regnskapet er utarbeidet i henhold til norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk.

#### Konsolidering

Konsernregnskapet inkluderer 3 Norske AS og selskapet som 3 Norske AS har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når morselskapet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og morselskapet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av regnskapsperioden inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunkt kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Felles kontrollert virksomhet er enheter hvor konsernet eier 20-50 %, og har delt innflytelse over den finansielle og operasjonelle styringen. Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra felles kontrollert virksomhet regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunkt delt innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører. Når konsernets tapsandel overstiger investeringen, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

Omregning av utenlandske datterselskaper skjer ved at balansen omregnes til balansedagens kurs, og at resultatregnskapet omregnes til en gjennomsnittskurs. Eventuelle vesentlige transaksjoner omregnes til transaksjonsdagens kurs. Alle omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen.

#### Estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

#### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Balanseposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

#### Salgsinntekter

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko er overført. Inntekter fra salg av tjenester resultatføres løpende når tjenestene er levert. Inntekter fra salg av cruisereiser resultatføres når cruisereisene er fullført.

#### Skatter

Skattekostnaden består av betalbar skatt og endring utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.

#### Hovedregel for vurdering av klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Langsiktig gjeld opp/nedskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld opp/nedskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

#### Forskning og utvikling

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utviklingen av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Brynestad, Atle (30.09.1953), 04.07.2025

Forseglet av



Posten Norge



## 3 Norske AS

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer aktiveres og avskrives over forventet levetid. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmer eiendelen forventes å generere.

### Datterselskap/felles kontrollert virksomhet

Datterselskap og felles kontrollert virksomhet vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifallet skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er tilstede.

I konsernregnskapet brukes egenkapitalmetoden som prinsipp for investeringer i tilknyttede selskaper. Bruk av metoden fører til at regnskapsført verdi i balansen tilsvarer andelen av egenkapitalen i det tilknyttede selskapet, korrigert for eventuelle gjenværende merverdier fra kjøpet og urealiserte interngvinster. Resultatandelen i resultatregnskapet baseres på andelen av resultatet etter skatt i det tilknyttede selskapet, og korrigeres for eventuelle avskrivninger på merverdier og urealiserte gevinster. I resultatregnskapet vises resultatandelen under finansposter.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte/konsernbidraget andel av opptjent resultat i eiertiden, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi.

### Varebeholdninger

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift fratrukket estimerte utgifter til ferdigstilling, markedsføring og distribusjon. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering.

For ferdig tilvirkede varer og varer under tilvirkning består anskaffelseskost av utgifter til produktutforming, materialforbruk, direkte lønn, og andre direkte og indirekte produksjonskostnader (basert på normal kapasitet). Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket nødvendige utgifter til ferdigstilling og salg. Bare variable utgifter anses nødvendige for å selge ferdige varer, mens også faste tilvirkningskostnader inkluderes som nødvendige for varer som ikke er ferdig tilvirket.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en avsetning for å dekke antatt tap på krav.

### Pensjoner

Ytellesbaserte pensjonsordninger vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytellesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger under 10 % av det som er størst av pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler ved begynnelsen av året innregnes ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 % - grensen ved årets begynnelse, resultatføres det overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønnskostnad.

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

### Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

### Note 1 Særlige poster

Konsernet har i 2024 regnskapført en særlig post på TNOK 28 919, knyttet til datterselskapet Inaventa Solar. Beløpet omfatter nedskrivning av immaterielle eiendeler, varelager samt driftsmidler. Posten er presentert som en egen linje i konsernets resultatregnskap for å synliggjøre effekten av engangskaraktter, som ikke er knyttet til den ordinære driften.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Brynstad, Atle (30.09.1953), 04.07.2025

Forseglet av



Posten Norge



## 3 Norske AS

### Note 2 Konsernstruktur

#### Konsernsammensetning

I 2024 inngår følgende selskaper i konsernet;

Selskap	Lokalisering	Eierandel
3 Norske AS - morselskap	Asker	100 %
Seadream AS	Asker	100 %
<i>Seadream Yacht Club AS</i>	Asker	100 %
<i>Seadream Yachts AS</i>	Asker	100 %
<i>Seadream Yacht Club Management AS</i>	Asker	100 %
<i>Seadream Yacht Club Ltd</i>	Asker	100 %
3 Norske Handel og Industri AS	Asker	100 %
<i>Porsgrunds Porselænsfabrik AS</i>	Porsgrunn	100 %
<i>AS Christiania Glasmagasin</i>	Asker	100 %
<i>Bryllupstisten AS</i>	Asker	100 %
<i>AS Hadeland Glassverk</i>	Jevnaker	100 %
<i>Hadeland Glassverk Kunst og Kunstformidling AS</i>	Jevnaker	100 %
<i>Pustutveien 18 AS</i>	Asker	100 %
<i>Pustutveien 20 AS</i>	Asker	100 %
One Earth Energy AS	Asker	100 %
<i>Resonator AS</i>	Asker	90 %
3 N Eiendom AS	Asker	100 %
<i>Johan Follestadsvai 14 AS</i>	Asker	100 %
<i>Lilleåsen 2 AS</i>	Asker	100 %
<i>Lundekroken 424 AS</i>	Asker	100 %
<i>Lundekroken AS</i>	Asker	100 %
<i>Guriåsen 6 AS</i>	Asker	100 %
<i>Lofotsolen rorbuer AS</i>	Asker	100 %
Biri AS	Asker	100 %
Inaventa Solar AS	Asker	100 %
Kvelsrud Gård AS	Asker	100 %
Cultivate Food AS	Asker	100 %
Norwegian Explorer Club AS	Asker	100 %
3 Norske Design Group AS	Asker	100 %
3 N Logistics AS	Asker	100 %
3 N Support AS	Asker	100 %
3 N Equity AS	Jevnaker	100 %
Thorbjørnrud Hotell AS	Asker	100 %
Lofotsolen Eiendom AS	Asker	100 %
One Earth Farming AS	Asker	100 %
Christiania Glasmagasin AB	Sverige	100 %
Hadeland Lys & Tinnstøperi AS	Asker	50 %

Dokumentet er signert digitalt av:

- Brynestad, Atle (30.09.1953), 04.07.2025

Forseglet av



Posten Norge



## 3 Norske AS

### Note 3 Driftsinntekter

#### Konsern

Forretningsområdene viser følgende hovedtall for 2024:

	Detaljhandel	Yachting	Konsern
Driftsinntekter	575 242	630 534	1 205 776
Avskrivninger	25 300	76 871	102 171
Driftsresultat	-71 568	39 183	-32 385
Netto finans	-49 974	-21 266	-71 240
Resultat før skatt	-121 542	17 917	-103 626

Eiendeler	422 721	680 420	1 103 141
-----------	---------	---------	-----------

Forretningsområdene viser følgende hovedtall for 2023:

	Detaljhandel	Yachting	Konsern
Driftsinntekter	604 791	585 041	1 189 833
Avskrivninger	27 567	75 535	103 102
Driftsresultat	-57 018	36 877	-20 141
Netto finans	-42 398	-18 076	-60 474
Resultat før skatt	-99 416	19 565	-80 615

Eiendeler	489 326	618 751	1 108 077
-----------	---------	---------	-----------

Geografisk fordeling

	2024	2023
Norge	575 242	604 791
Andre land	630 534	585 041
<b>Sum</b>	<b>1 205 776</b>	<b>1 189 833</b>

### Note 4 Offentlige tilskudd

Offentlige driftstilskudd regnskapsføres brutto som andre driftsinntekter i samme periode som inntektsreduksjonen eller merkostnaden som tilskuddet knytter seg til, forutsatt at det er sannsynlig at betingelsene for tilskuddet er eller vil bli oppfylt. Investeringstilskudd regnskapsføres som fratrukk på anskaffelseskostnaden.

#### Morselskap

Foretaket har ikke mottatt offentlige driftstilskudd i regnskapsåret.

#### Konsern

Hadeland Glassverk AS har mottatt offentlig energitilskudd til delvis finansiering av energiltak. I tillegg har Inaventa Solar AS mottatt tilskudd tilknyttet digital utvikling og utvikling av produksjonsteknologi. Kvelsrud Gård AS har mottatt produksjonstilskudd. Følgende tilskudd er inntektsført i regnskapsåret:

Selskap	Type tilskudd	Forvaltnings myndighet	Varighet	Beløp
Hadeland Glassverk AS	Energiltak	Enova	2024	1 117
Thorbjørnrud Hotell AS	Energiltak	Enova	2024	1 394
Inaventa Solar AS	Utvikling av digital tvilling	Norges Forskningsråd	2024	1 026
Kvelsrud Gård	Produksjonstilskudd	Landbruksdirektoratet	2024	254
<b>Totalt</b>				<b>3 791</b>

Dokumentet er signert digitalt av:

- Brynestad, Atle (30.09.1953), 04.07.2025

Forseglet av



Posten Norge



## 3 Norske AS

Note 5 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m

### 3 Norske AS

Det er ingen ansatte i selskapet. Selskapet er ikke pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om tjenestepensjon.

Det er ikke utbetalt godtgjørelse til styret, eller lønn til styrets leder i 2024. Det er ikke stillet pant eller annen sikkerhet for lånet.

Det er kostnadsført honorar til revisor for lovpålagt revisjon i 2024 med TNOK 3 203. I tillegg er det kostnadsført TNOK 548 i honorar for bistandstjenester. Beløpene er ekskludert mva.

### Morselskap

Ytelser ledende personer	2024	2023
Lønninger	1 202	406
Pensjonskostnader	0	0
Styrehonorar	0	0
Andre ytelser	0	0
<b>Sum</b>	<b>1 202</b>	<b>406</b>

### Konsern

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	380 053	333 042
Arbeidsgiveravgift	32 167	31 402
Pensjonskostnader	7 419	7 085
Andre ytelser	843	26 695
<b>Sum</b>	<b>420 482</b>	<b>398 224</b>

Antall årsverk	578	609
----------------	-----	-----

Kostnadsført honorar til revisor i løpet av regnskapsåret	2024	2023
Lovpålagt revisjon	2 770	2 632
Andre tjenester	981	616
<b>Sum</b>	<b>3 751</b>	<b>3 247</b>

Merverdiavgift er delvis inkludert i honorar til revisor.

### Note 6 Pensjonskostnader, - midler og -forpliktelser

Konsernselskapene har etablert innskuddbaserte pensjonsordninger som tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Datterselskapene AS Hadeland Glassverk, Porsgrunds Porselænsfabrik AS og AS Christiania Glasmagasin har ansatte som er organisert i LO/NHO. Ny AFP-ordning ble vedtatt med virkning fra 1. januar 2011.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Brynestad, Atle (30.09.1953), 04.07.2025

Forseglet av



Posten Norge



## 3 Norske AS

### Note 7 Varige driftsmidler

Morselskap	Kunst
Anskaffelseskost 1.1.	116
Tilgang	0
Avgang	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>116</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	0
<b>Balansført verdi pr. 31.12.</b>	<b>116</b>

Årets avskrivninger	-
Økonomisk levetid	Avskrives ikke

Konsern	Tomter, ikke avskr.		Bygninger o.a. fast eiendom	Maskiner og anlegg	Andre driftsmidler	Sum
	Skip	bygg				
Anskaffelseskost 1.1.	1 398 690	51 157	320 712	201 636	222 628	2 194 822
Tilgang	40 399	6 700	5 448	3 760	3 635	59 943
Avgang	0	0	0	0	-5 245	-5 245
Omrøgningsdifferanse	0	0	0	0	3 882	3 882
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>1 439 089</b>	<b>57 857</b>	<b>326 160</b>	<b>205 396</b>	<b>224 900</b>	<b>2 253 402</b>
Omrøgningsdifferanse akkumulerte avskrivninger	0	0	0	0	0	0
Akkumulerte neskrivninger / avskrivninger 31.12.	-992 097	0	-135 045	-174 296	-166 253	-1 467 691
<b>Balansført verdi pr. 31.12.</b>	<b>446 992</b>	<b>57 857</b>	<b>191 115</b>	<b>31 100</b>	<b>58 647</b>	<b>785 711</b>

Årets av- og nedskrivninger	75 560	0	8 259	15 240	11 751	110 332
-----------------------------	--------	---	-------	--------	--------	---------

Økonomisk levetid	30 år	Avskrives ikke	5-50 år	3-15 år	3-15 år	
Avskrivningsplan	Lineært		Lineært	Lineært	Lineært/ Ikke avskrivbart	

Ikke balansførte leieavtaler er på kr TNOK 156 793.

### Note 8 Immaterielle eiendeler

Konsern	Kontrakter, rettigheter og lignende	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	37 453	9 631	47 084
Tilgang	687	0	687
Avgang	0	0	0
Omrøgningsdifferanse	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>38 139</b>	<b>9 631</b>	<b>47 770</b>
Akkumulerte nedskrivninger / avskrivninger 31.12.	-36 057	-281	-36 338
<b>Balansført verdi pr. 31.12.</b>	<b>2 082</b>	<b>9 350</b>	<b>11 432</b>

Årets av- og nedskrivninger	18 722	86	18 808
Økonomisk levetid	3-10 år		
Avskrivningsplan	Lineært		

Det er i 2024 balansført goodwill på forskjellen mellom nominell verdi og nåverdi av utsatt skatt ved oppkjøp av Johan Follestadsvei 14 AS knyttet til merverdier.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Brynstad, Atle (30.09.1953), 04.07.2025

Forseglet av



Posten Norge



## 3 Norske AS

### Note 9 Leieforpliktelser

#### Konsern

Konsernet har inngått flere forskjellige operasjonelle leieavtaler for butikklokaler. Flere av leieavtalene har en opsjon for forlengelse.

Leieinntektene bestod av følgende:

	2024	2023
Ordinær leiebetaling	53 668	50 901
<b>Sum</b>	<b>53 668</b>	<b>50 901</b>

Fremtidig minimumsleie knyttet til ikke kansellerbare leieavtaler forfaller som følger:

Innen 1 år	4 755
1 til 5 år	105 677
Etter 5 år	46 360
<b>Sum</b>	<b>156 793</b>

Konsernet har avtale om leie av forretningslokaler for 41 utsalgssteder mv. Kostnadsført leie i resultatregnskapet utgjør MNOK 53,7 i 2024 mot MNOK 50,9 i 2023. Gjenværende leietid varierer fra 1 til 10 år.

### Note 10 Aksjer i felleskontrollert virksomhet

Selskap	Kontor	Eierandel	Resultat	Egenkapital
Hadeland Lys og Tinnstøperi AS	Asker	50 %	452	1 808

Konsernets investering i felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden.

#### Beregning av årets resultatandel:

Andel av årets resultat	226
Avskrivning goodwill	0
<b>Årets resultatandel</b>	<b>226</b>

#### Beregning balanseført verdi:

Inngående balanse 1.1	628
Årets resultatandel	226
Utdelt utbytte	0
<b>Utgående balanse 31.12</b>	<b>854</b>

Uavskrevet goodwill pr. 31.12	0
-------------------------------	---

### Note 11 Finansiell markedsrisiko

Virksomheten til Seadream Yachts AS og Seadream Yacht Club Ltd skjer i all hovedsak i fremmed valuta. Som følge av at selskapene har fordringer, gjeld, inntekter og kostnader i USD anses netto valutaeksponering som begrenset.

Konsernets selskaper har valutarisiko knyttet til kjøp i utenlandsk valuta. Selskapene har ikke iverksatt spesielle sikringstiltak mot denne risikoen.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Brynestad, Atle (30.09.1953), 04.07.2025

Forseglet av



Posten Norge



## 3 Norske AS

### Note 12 Langsiktig gjeld

#### Morselskap

	2024	2023
Annen langsiktig gjeld **	171 750	174 500
<b>Sum</b>	<b>171 750</b>	<b>174 500</b>

#### Konsern

	2024	2023
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	414 505	408 776
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	96 513	90 310
Annen langsiktig gjeld **	108 500	108 500
<b>Sum</b>	<b>619 519</b>	<b>607 586</b>

#### Avdragsprofil på gjeld til kredittinstitusjoner

	2024	2023
Avdrag 0-1 år	97 409	20 000
Avdrag 1-2 år	190 536	143 650
Avdrag 2-3 år	23 785	157 308
Avdrag 3-4 år	0	29 308
Avdrag 4-5 år	2 000	0
Avdrag senere	100 776	58 510
<b>Sum</b>	<b>414 505</b>	<b>408 776</b>

\*\* Det er ikke avtalt avdrag på annen langsiktig gjeld. Lånene forfaller ved påkrav.  
Lån på TNOK 100 000 skal utelukkende benyttes til å sikre finansiering av nye planlagte driftsmidler

Dokumentet er signert digitalt av:

- Brynestad, Atle (30.09.1953), 04.07.2025

Forseglet av



Posten Norge



## 3 Norske AS

### Note 13 Skattekostnad

#### Årets skattekostnad:

	2024	2023
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Endring utsatt skatt	0	0
Skatteeffekt avgitt konsernbidrag	0	0
<b>Sum årets skattekostnad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Spesifikasjon midlertidige forskjeller:	2024	2023	Endring
Fordringer	0	0	0
Fremførbart underskudd	-48 897	-39 505	-9 391
<b>Grunnlag utsatt skatt</b>	<b>-48 897</b>	<b>-39 505</b>	<b>-9 391</b>

Beregnet utsatt skatt/(skattefordel)	0	0
Herav utsatt skattefordel som ikke balanseføres	0	0
<b>Balanseført utsatt skatt / skattefordel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Konsernregnskap

##### Konsern

	2024	2023
Ordinært resultat før skatt	-103 626	-80 615
Permanente forskjeller	485	-4 656
Endring midlertidige forskjeller	37 944	58 776
Mottatt konsernbidrag med skatteeffekt	-267	-519
Fremførbart underskudd	70 212	75 977
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>4 749</b>	<b>48 962</b>

Beregnet skattekostnad	1 045	13 220
Netto endring utsatt skatt / skattefordel	-13 541	-7 238
Effekt på utsatt skatt - merverdier	0	0
Korreksjon betalbar skatt tidligere år	0	0
Effekt av endret skattesats og endringer knyttet til valuta	1 193	1 899
<b>Sum årets beregnede skattekostnad</b>	<b>-12 348</b>	<b>-5 339</b>
Anvendelse av fremførbart underskudd til fremføring konsern	0	0
<b>Sum årets skattekostnad i konsern</b>	<b>-12 348</b>	<b>-5 339</b>

Betalbar skatt i konsernet 0 0

Spesifikasjon midlertidige forskjeller:	2024	2023	Endring
Driftsmidler	131 750	147 145	15 395
Varebeholdning	-13 312	-13 050	262
Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta mv	0	0	0
Fordringer	-1 186	-1 062	124
Gevinst- og tapskonto	995	1 243	248
Andre forskjeller	0	0	0
Fremførbart underskudd	-620 885	-508 847	112 038
<b>Grunnlag utsatt skatt</b>	<b>-502 637</b>	<b>-374 570</b>	<b>128 067</b>

Beregnet utsatt skatt/(skattefordel) (22%)	-110 580	-330 967	220 387
Ikke balanseført utsatt skattefordel	112 652	344 198	-231 546
<b>Utsatt skatt/(skattefordel) i balansen</b>	<b>2 072</b>	<b>13 230</b>	<b>-11 158</b>

Seadream Yachts AS og Seadream Yacht Club Ltd benytter USD som funksjonell valuta. Selskapene skattlegges basert på regnskap i NOK til historisk kost, og skattegrunnlaget er derfor ikke direkte avstembart mot regnskapet. Nedenfor er det gitt en spesifikasjon av forskjellen mellom resultat før skattekostnad i skatteregnskapet og årets skattegrunnlag, samt en spesifikasjon av årets skattekostnad. Tallene er ikke direkte avstembare mot regnskapet.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Brynestad, Atle (30.09.1953), 04.07.2025

Forseglet av



Posten Norge



## 3 Norske AS

### Note 14 Egenkapital

Morselskap	Aksje- kapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01	200	900	84 214	85 314
Kapitalforhøyelse	0	0	0	0
Tilleggsutbytte	0	0	-12 028	-12 028
Årets resultat	0	0	-9 396	-9 396
Egenkapital 31.12	200	900	62 790	63 890

Konsern	Aksje- kapital	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritets- interesse	Sum
Egenkapital 01.01	200	900	-95 596	-1 273	-95 767
IB differanse*	0	0	9 970	0	9 970
Omrøgnings- og valutadifferanser	0	0	11 746	0	11 746
Korreksjon egenkapital SDYC Ltd	0	0	264	0	264
Tilleggsutbytte	0	0	-12 028	0	-12 028
Årets resultat	0	0	-91 270	-8	-91 278
Egenkapital 31.12.	200	900	-176 912	-1 282	-177 094

\*Nedskrivning Ineventa Solar, morselskap 2023.

### Note 15 Pantstillelser og garantier m.v.

Konsern	2024	2023
Gjeld som er sikret ved pant		
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	414 505	408 776
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	96 514	90 310
Annen langsiktig gjeld	108 500	108 500
Sum	619 519	607 586

Konsernet har benyttet MNOK 93,5 av totale kredittfasiliteter på MNOK 100 per 31.12.2024. Konsernet er i brudd på covenantsvilkår for to engasjement. Det er utstedt waiver for et av låneengasjementene, og planlagt utstedt på et annet engasjement.

Konsernets likviditet er organisert i en konsernkontoordning. Dette innebærer at datterselskapenes kontantbeholdning formelt sett er fordringer på morselskapet og alle konsernselskaper er solidarisk ansvarlige for de trekk konsernet har gjort.

Rammer for avgitte pantstillelser og garantier som det er stilt sikkerhet for	2024	2023
Skip**	62 444	55 948
Driftstilbehør*	480 000	480 000
Factoring*	480 000	480 000
Varelager*	480 000	480 000
Garantier til offentlige myndigheter**	48 252	43 233
Aksjer	100	100
Sum	1 550 796	1 539 281

Pantstillelser og garantier viser sum stilt i de ulike selskapene som inngår i konsernet

\*Driftstilbehør, kundeordringer og varelager er i 2024 stilt som pant for 3 Norske konsernets kassekreditt til Sparebank 1 på inntil MNOK 120 per selskap. Obligasjonen sikrer en konsernkonto kreditt til 3 Norske AS med datterselskaper. Kreditten har en ramme på MNOK 100.

\*\*Det er stilt garantier til Federal Maritime Commission (FMC) for seilas i amerikansk farvann, samt sikkerhet for forskuddsbetalte inntekter fra kunder. Sikkerheten er stilt av Pareto Bank ASA, som har tatt sikkerhet i varelager på skip, skip og bank.

Balansført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet	2024	2023
Skip	446 992	435 678
Bygninger o.a. fast eiendom	191 115	197 261
Maskiner og anlegg	31 100	39 307
Varelager	198 250	186 598
Kundeordringer	19 925	20 415
Sum	887 382	879 259

Dokumentet er signert digitalt av:

• Brynestad, Atle (30.09.1953), 04.07.2025

Forseglet av



Posten Norge



## 3 Norske AS

### Note 16 Aksjer i Datterselskap

Morselskap	Kontor	Eierandel	Resultat	Egenkapital	Bokført verdi
3 Norske Handel og Industri AS	Asker	100 %	-1 012	155 877	161 789
3 N Eiendom AS	Asker	100 %	-13 151	-41 212	2 271
Seadream AS	Asker	100 %	-6 667	-15 775	100
Kvelsrud Gård AS	Asker	100 %	-6 487	-21 183	6 100
One Earth Energy AS	Asker	100 %	-38	-11 181	0
Inaventa Solar	Asker	100 %	-46 118	-75 990	0
Cultivate Food AS	Asker	100 %	-9 206	-57 668	5 380
Thorbjørnrud Hotell AS	Jevnaker	100 %	-3 082	-8 747	17 500
Norwegian Explorer Club AS	Asker	100 %	-1 318	-22 156	0
3 Norske Design Group AS	Asker	100 %	-1	-133	30
3 N Support AS	Asker	100 %	-8 856	-9 242	30
3 N Logistics AS	Asker	100 %	-6 009	19 614	25 030
Løfoten Eiendom AS	Asker	100 %	-539	-1 388	30
3 N Equity AS	Asker	100 %	618	10 000	10 000
One Earth Farming AS	Asker	100 %	0	92	100
<b>Sum</b>			<b>-101 867</b>	<b>-79 094</b>	<b>228 361</b>

### Note 17 Varer

	2024	2023
Konsern	6 913	5 756
Råvarer	162 238	133 914
Innkjøpte varer	10 334	20 357
Varer under tilvirkning	18 756	18 825
Ferdigvarer		
<b>Sum</b>	<b>198 250</b>	<b>178 852</b>

\*Beholdningsendring er knyttet til produksjon i Hadeland Glassverk.

### Note 18 Konsernmellomværende

Morselskap	2024	2023
Kortsiktige fordringer	101 553	111 286

Selskapet har i 2015 inngått en lånefasilitet med datterselskapet SeaDream Yacht Club Ltd på MNOK 300 gjeldende til januar 2028. Trekkfasiliteten er usikret og renteberegnes med NIBOR pluss en margin på 2,25 %. Avdrag er ikke avtalt.

### Note 19 Bundne bankinnskudd

3 Norske AS har ingen bundne midler.  
I konsernet er det i 2024 bundne skattetrekkmidler på TNOK 8 224 mot TNOK 8 650 i 2023.

### Note 20 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

#### Morselskap

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Aksjekapital
Ordinære aksjer	100 000	2,00	200

Samtlige aksjer eies av styrets leder Atle Brynestad.

### Note 21 Forhold til nærstående parter/ledende personer

#### Morselskap

Som nærstående regnes Atle Brynestad og selskaper i 3 Norske konsernet samt andre selskaper eiet av Atle Brynestad med familie.

#### Konsern

Som nærstående regnes Atle Brynestad, samt andre selskaper eiet av Atle Brynestad med familie.

Dokumentet er signert digitalt av:

- Brynestad, Atle (30.09.1953), 04.07.2025

Forseglet av



Posten Norge



## 3 Norske AS

### Note 22 Grunnlag for fortsatt drift og hendelser etter balansedagen

Konsernets gjeldsgrad (vedrørende gjeld til kredittinstitusjoner) er i hovedsak uendret, og noe ned.

Det har ikke vært vesentlig nye låneopptak i 2024. I 2022 ble det gjort strategiske eiendomsinvesteringer for samlet 220M som ga betydelig økt belåning. Dette er pantesikrede lån med betydelige merverdier i objektene, men har påvirket vår totale belåningsgrad som gjør at vi er i brudd med covenants ovenfor vår hovedbankforbindelse som er SBM. Vi har løpende kontakt med SBM og de er godt kjent med vår drift, våre investeringer og betjeningsevne og planlegger å utstede waiver på bruddene.

Det foreligger betydelige merverdier i konsernet, primært relatert til Seadream, eiendom og driftselskapene. Prognosene fremover viser at det for alle landbaserte virksomheter forventes en resultatbedring i 2025, og vil samlet generere positiv kontantstrøm. SeaDream Yacht Club vil i 2025 generere en positiv kontantstrøm fra driften på rundt 200 millioner kroner alene. Til tross for negativ bokført egenkapital viser den verdjusterte analysen at konsernet har betydelige merverdier, positiv egenkapital, og er i en økonomisk posisjon til å opprettholde drift og forpliktelser fremover.

I Hadeland Glassverk er det gjennomført tiltak for å redusere kostnadsbasen vesentlig, da i hovedsak i form av noen nedbemanninger i produksjon, samt energisparings tiltak. Med redusert grad av egenproduksjon reduseres varekostnaden vesentlig og fristiller kapital for innkjøp fra underleverandører Dette skal medføre at varesortiment tilgjengelig for salg øker, både direkte til egne butikker, men også til søsterselskap i konsernet. Gjennomførte tiltak, kostnadsreduksjoner gir samlet en bedring i driftsmarginer uten at det skal gi fallende bruttoomsättning.

Produksjonen i Porsgrunds Porselænsfabrik opprettholdes, og med vekt på å ivareta håndverkstradisjonene. Det som fortsatt lages i Porsgrunn er serier som Bogstad i Hvitt og med stråmønster, Bølge i Hvitt og med Stråmønster, samt en kolleksjon av krus, vaser og fat. Det er i 2025 fokus på å få effektivisert produksjonen, samt økt fokus på HORECA-markedet og strategiske partnerskap som Kjøkkelandslaget. Selskapets primær oppgave er å øke salg gjennom god produktutvikling, samt å bygge merkevaren Porsgrunds Porselænsfabrik som inngår som en av de mest kjente varemerkene i 3 Norske. Det gjøres gode tiltak på salgsorganisasjonen for å sikre bredere distribusjon både gjennom tradisjonelle og nye salgskanaler.

Ledelsen i Christiania Glasmagasin gjennomfører fortløpende tiltak slik som nedleggelse av ulønnsom drift, satsning på nye salgskanaler, bedret sortiment, reduksjon i administrative kostnader, optimalisere drift, videreutvikling av organisasjonen og oppgradering av butikkene. Det forventes at dette arbeidet gir positive resultater i tiden fremover. Selskapet har fokus på marginoptimalisering. Per utgangen av juni har selskapet en omsetningsvekst på ca 20% målt mot sammenlignbare butikker i 2024.

3 N Eiendom har fokusert på å styrke sin finansielle situasjon gjennom utviklingsprosjekter og kostnadsreducerende tiltak. Selskapet er i en aktiv utviklingsfase med flere eiendomsprosjekter som forventes å øke verdien av eiendommene. Selskapet implementerer også kostnadsbesparende tiltak, inkludert reduksjon av lønnskostnader og driftsutgifter. Morselskapet forplikter seg til å finansiere driften og sikre tilstrekkelig likviditet, noe som gir økonomisk stabilitet. 3 N Eiendom arbeider med flere eiendomsprosjekter på Slependen i Asker.

3 N Support leverer konserninterne tjenester selskapene til 3 Norske AS og fakturerer etter kost pluss-metoden, med et påslag på 5%. Tiltak er innført for å bedre utfaktureringsgraden, og følgelig lønnsomheten. Likviditetssituasjonen påvirkes direkte av overordnet likviditet i konsernet. Det er i 2024 gjort utskiftninger i it- og regnskapsavdelingen for å styrke intern- og ekstern rapportering.

Thorbjørnrud Hotell har vært i en omstillingsfase og ledelsen er skiftet ut i 2023/2024, med vesentlige reduksjoner i lønnskostnader som følge. I 2025 styrkes salgadministrasjonen for nye kunder og inside salg ovenfor tidligere kunder og et stort lokalt marked. Hotellet er innlemmet i «De historiske», noe som vil medføre økt markedsføring og stordriftsfordeler. I tillegg fokuseres det på å styrke hotellets renommé innen mat- og vinopplevelser, samt at det skal i større grad hentes ut synergieffekter med Hadeland Glassverk. I 2025 vil TV2 legge produksjonen av «Hver gang vi møtes» til Thorbjørnrud Hotell, noe som vil medføre økt publisitet og forventede gode synergieffekter.

Cultivate Food har vært igjennom en utfordrende periode etter oppstart. Status per 2025 er at selskapet drifter kun ett spisested i Helgesens gate på Grünerløkka i Oslo sentrum. Restauranten er sentralt plassert i et område med høy etterspørsel etter plantebasert mat, og forventes å levere et positivt resultat i 2025. Styrking av egenkapitalen gjennom positive driftsresultater, samt fortsatt optimalisering av driften - herunder bl.a. styrking av catering virksomheten, forventes å plassere selskapet i en posisjon for organisk skalering av virksomheten.

Ledelsen i Inaventa Solar har jobbet med å hente eksterne investorer for å finansiere kommersialiseringen av selskapet. En preferanse for industrielle investorer medfører en tid- og ressurskrevende prosess og selskapet har i 2025 sagt opp de ansatte i påvente av videre avklaringer om fremtidige aktiviteter, herunder muligheter for salg av virksomheten.

For SeaDream Yacht Club fortsetter den gode trenden fra 2024 inn i 2025, med rekordvolum av bookinger for både innværende- og de to neste årene.

Med dette legges forutsetningen om fortsatt drift til grunn for det avlagte årsregnskapet.

Dokumentet er signert digitalt av:

• Brynstad, Atle (30.09.1953), 04.07.2025

Forseglet av



Posten Norge



BDO AS  
Bygdøy allé 2  
Postboks 1704 Vika  
0121 Oslo

Til generalforsamlingen i 3 Norske AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til 3 Norske AS.

#### Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- Gir selskapsregnskapet et rettvise bilde av den finansielle stillingen per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- Gir konsernregnskapet et rettvise bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å



rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

## Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

## Styrets ansvar for årsregnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Kjetil Ardem  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Ardem, Kjetil André

### Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1283472

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-07-09 07:24:09 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: ALAC5-PJPP0-6QD9V-LY404-X4ZEU-QQA0K

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.