



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 915 263 836
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: CATALYSTONE SOLUTIONS AS
Forretningsadresse: Karenslyst allé 5
0278 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Avtar Singh Jasser
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 08.05.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 25.03.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	112 266 000	95 177 000
Annen driftsinntekt	1, 2, 3	75 864 000	60 485 000
Sum inntekter		188 130 000	155 661 000
Kostnader			
Varekostnad		7 562 000	6 875 000
Lønnskostnad	4	84 511 000	63 247 000
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6	35 591 000	27 318 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6		
Annen driftskostnad	4, 7	59 777 000	57 057 000
Sum kostnader		187 441 000	154 496 000
Driftsresultat		689 000	1 165 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2	393 000	56 000
Annen renteinntekt		242 000	106 000
Annen finansinntekt			832 000
Sum finansinntekter		635 000	993 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern	2	6 135 000	1 838 000
Annen rentekostnad		760 000	1 010 000
Annen finanskostnad	2	251 000	4 866 000
Sum finanskostnader		7 146 000	7 714 000
Netto finans		-6 511 000	-6 720 000
Resultat før skattekostnad		-5 822 000	-5 555 000
Skattekostnad på resultat	8		16 868 000
Årsresultat		-5 822 000	-22 423 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-5 822 000	-22 423 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Totalresultat		-5 822 000	-22 423 000
Overføringer og disponeringer			
Overføringer egenkapital	9	-5 822 000	-22 423 000
Sum overføringer og disponeringer		-5 822 000	-22 423 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	5		
Software	2, 5, 10	165 695 000	139 236 000
Utsatt skattefordel	8		
Goodwill	5		
Sum immaterielle eiendeler		165 695 000	139 236 000
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6, 10	21 000	82 000
Sum varige driftsmidler		21 000	82 000
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		100 000	129 000
Sum finansielle anleggsmidler		100 000	129 000
Sum anleggsmidler		165 816 000	139 447 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	10, 11	5 029 000	21 505 000
Andre kortsiktige fordringer	3	16 996 000	9 258 000
Konsernfordringer	2, 2	17 130 000	3 369 000
Sum fordringer		39 155 000	34 132 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd	12	5 700 000	5 286 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		5 700 000	5 286 000
Sum omløpsmidler		44 855 000	39 418 000
SUM EIENDELER		210 672 000	178 865 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 13	800 000	800 000
Beholdning av egne aksjer	13		
Overkurs	9	9 773 000	15 595 000
Annen innskutt egenkapital	9	1 512 000	1 135 000
Sum innskutt egenkapital		12 086 000	17 530 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	14		
Udekket tap	9		
Sum egenkapital		12 086 000	17 530 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	8		
Andre avsetninger for forpliktelser	3	13 101 000	10 307 000
Sum avsetninger for forpliktelser		13 101 000	10 307 000
Annen langsiktig gjeld			
Konvertible lån	10		
Obligasjonslån	10		
Gjeld til kredittinstitusjoner	10		5 879 000
Langsiktig konserngjeld	2		
Øvrig langsiktig gjeld	10	3 929 000	5 357 000
Sum annen langsiktig gjeld		3 929 000	11 236 000
Sum langsiktig gjeld		17 029 000	21 543 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	10		
Leverandørgjeld		13 352 000	12 289 000
Betalbar skatt	8		
Skyldig offentlige avgifter		9 192 000	17 809 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Kortsiktig konserngjeld	2, 12	114 046 000	73 771 000
Annen kortsiktig gjeld		44 967 000	35 922 000
Sum kortsiktig gjeld		181 557 000	139 791 000
Sum gjeld		198 586 000	161 334 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		210 672 000	178 865 000



RESULTATREGNSKAP

CATALYSTONE SOLUTIONS AS

	NOTE	2024	2023
TALL ER OPPGITT I HELE 1000 NOK			
Salgsinntekt	1	112 266	95 177
Annen driftsinntekt	1, 2, 3	75 864	60 485
Sum driftsinntekter		188 130	155 661
Varekostnad		7 562	6 875
Lønnskostnad	4	84 511	63 247
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6	35 591	27 318
Annen driftskostnad	4, 7	59 777	57 057
Sum driftskostnader		187 441	154 496
Driftsresultat		689	1 165
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2	393	56
Annen renteinntekt		242	106
Annen finansinntekt		0	832
Rentekostnad til foretak i samme konsern	2	6 135	1 838
Annen rentekostnad		760	1 010
Annen finanskostnad	2	251	4 866
Resultat av finansposter		-6 511	-6 720
Resultat før skattekostnad		-5 822	-5 555
Skattekostnad på resultat	8	0	16 868
Årsresultat		-5 822	-22 423
OVERFØRINGER			
Overføringer egenkapital	9	5 822	22 423
Sum overføringer		-5 822	-22 423



BALANSE

CATALYSTONE SOLUTIONS AS

<i>TALL ER OPPGITT I HELE 1000 NOK</i>	Note	2024	2023
Software	2, 5, 10	165 695	139 236
Sum immaterielle eiendeler		165 695	139 236
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6, 10	21	82
Sum varige driftsmidler		21	82
Andre langsiktige fordringer		100	129
Sum finansielle anleggsmidler		100	129
Sum anleggsmidler		165 816	139 447
Kundefordringer	10, 11	5 029	21 505
Kundefordringer konsern	2	17 130	2 387
Andre kortsiktige fordringer	3	16 996	9 258
Kortsiktige konsernfordringer	2	0	982
Sum fordringer		39 155	34 132
Bankinnskudd	12	5 700	5 286
Sum omløpsmidler		44 855	39 418
Sum eiendeler		210 672	178 865



BALANSE

CATALYSTONE SOLUTIONS AS

<i>TALL ER OPPGITT I HELE 1000 NOK</i>	Note	2024	2023
Aksjekapital	9, 13	800	800
Overkurs	9	9 773	15 595
Annen innskutt egenkapital	9	1 512	1 135
Sum innskutt egenkapital		12 086	17 530
Andre avsetninger for forpliktelser	3	13 101	10 307
Sum avsetning for forpliktelser		13 101	10 307
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	0	5 879
Øvrig langsiktig gjeld	10	3 929	5 357
Sum annen langsiktig gjeld		3 929	11 236
Leverandørgjeld		13 352	12 289
Skyldig offentlige avgifter		9 192	17 809
Kortsiktig konserngjeld	2, 12	114 046	73 771
Annen kortsiktig gjeld		44 967	35 922
Sum kortsiktig gjeld		181 557	139 791
Sum gjeld		198 586	161 334
Sum egenkapital og gjeld		210 672	178 865

Oslo, 30.04.2025

Styret i CATALYSTONE SOLUTIONS AS

Avtar Singh Jasser
styreleder/daglig leder

Fredrik Eeg
styremedlem



KONTANTSTRØMOPPSTILLING

CATALYSTONE SOLUTIONS AS

TALL ER OPPGITT I HELE 1000 NOK	Note	2024	2023
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skattekostnad		-5 822	-5 555
Ordinære avskrivninger		35 591	27 318
Endring i kundefordringer		1 733	13 580
Endring i leverandørgjeld		1 063	7 431
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-10 918	-24 192
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		21 647	18 582
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler		-61 990	-60 533
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-61 990	-60 533
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-7 307	-16 412
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		0	-1 770
Nettoendring cashpool ordning	2	48 064	61 608
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		40 757	43 426
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		414	1 474
Beh. av kont. og kontantekvivalenter pr. 01.01.		5 286	3 812
Beh. av kont. og kontantekvivalenter pr. 31.12.	12	5 700	5 286



NOTER TIL REGNSKAPET 2024

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Forutsetningen for fortsatt drift er tilstede.

Tall er oppgitt i hele 1000 NOK.

Salgsinntekter

Lisensinntekter resultatføres over kontraktens levetid i henhold til NRS (V) Inntektsføring pkt. 7.3. Rettigheten overføres til kunden løpende gjennom avtalens varighet ved at kunden kobles på software som eies av CatalystOne Solutions AS.

Konsulentinntekter inntektsføres i henhold til opptjeningsprinsippet.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på oppkjøpstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Forskning og utvikling

Utgifter knyttet til utvikling aktiveres. Aktivert software avskrives lineært over forventet utnyttbar levetid.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for de øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til kjøp og salg i utenlandsk valuta føres som valutagevinst og - tap som er inkludert i finansinntekter og -kostnader.



NOTER TIL REGNSKAPET 2024

Note 1 Salgsinntekter

	2024	2023
Segmenter		
Lisensinntekter	94 424	79 859
Konsulentinntekter	17 843	15 317
Andre inntekter	75 863	60 485
Sum	188 130	155 661
Geografisk fordeling		
Norge	110 019	94 888
Sverige	55 005	48 917
Danmark	22 043	10 724
USA	1 063	0
Luxembourg	0	1 132
Sum	188 130	155 661

Lisensinntekter består av lisensavgift for SaaS tjenester ("software-as-a-service") og er betaling for kundens tilgang til selskapets skybaserte software, samt vedlikehold og support. I tillegg inkluderer lisensinntekter valgfrie tjenester som integrasjon mot andre systemer og premium supporttjenester. Inntektene regnskapsføres over lisensperioden.

Konsulentinntekter består av leveranser av konsulenttjenester før, under og etter implementering av software løsning, på forespørsel fra kunder. Inntektene regnskapsføres etter hvert som tjenestene leveres, enten basert på påløpte timer (time and material) eller fullføringsgrad (fastprisprosjekter).

Andre inntekter er i all hovedsak royalties og management fee. Se note 2 for ytterligere spesifikasjon.



NOTER TIL REGNSKAPET 2024

Note 2 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer		Langsiktige fordringer	
	2024	2023	2024	2023
CatalystOne Solutions Holding AS	0	2 387	0	0
CatalystOne Solutions AB	6 089	0	0	0
CatalystOne Solutions Danmark A/S	10 862	0	0	0
Populum AB	179	0	0	0
Sum	17 130	2 387	0	0

	Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld		Langsiktig gjeld	
	2024	2023	2024	2023
COSH Cashpool *	109 672	61 608	0	0
COSH annen kortsiktig gjeld *	86	406	0	0
CatalystOne Solutions AB	1 408	2 816	0	0
CatalystOne Solutions Danmark A/S	0	9 347	0	7 548
Populum AB	133	0	0	0
CatalystOne Info Solutions Pvt. Ltd.	2 747	0	0	0
Sum	114 045	74 177	0	7 548

* COSH er forkortelse for CatalystOne Solutions Holding AS.

Selskapet inngår i en cashpool ordning som eies av CatalystOne Solutions Holding AS. Bankinnskudd i cashpool blir presentert som en del av kortsiktig konserngjeld og renteberegnes i henhold til rentesats i banken

	2024	2023
Inntekter		
Royalty fee	47 156	42 782
Management fee	24 324	16 155
Konsulenttjenester	2 612	0
Sum	74 092	58 937
Kostnader		
Konsulenttjenester	29 726	29 990
Sum	29 726	29 990

Note 3 Offentlige tilskudd

Tilskudd knyttet til SkatteFUNN og Innovasjon Norge balansesføres (brutto) mot andre avsetninger for forpliktelser og inntektsføres løpende over levetid til software (7 år).

Årets tilskudd fra SkatteFUNN er på totalt TNOK 4 750, og inntektsføring i 2024 er TNOK 1 538.



NOTER TIL REGNSKAPET 2024

Note 4 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

LØNNSKOSTNADER

	2024	2023
Lønninger	88 691	73 136
Arbeidsgiveravgift	14 513	12 216
Pensjonskostnader	4 880	4 303
Andre ytelser	4 546	2 826
Aktivering av lønnskostnader	-28 120	-29 234
Sum	84 511	63 247

Selskapet har i 2024 sysselsatt 87 årsverk mot 83 i fjor.

PENSJONSFORPLIKTELSER

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

YTELSER TIL LEDENDE PERSONER

	Daglig leder	Styret
Lønn	1 750	0
Bonus	536	0
Annen godtgjørelse	84	0
Pensjon	120	0
Sum	2 490	0

Godtgjørelse til konsernledelsen

Styret i CatalystOne Solutions Holding AS fastsetter prinsippene som gjelder for konsernets policy for kompensasjon til konsernledelsen (EMT). Styret er direkte ansvarlig for å fastsette konsernsjefens lønn og andre goder.

Prinsipper for fastsettelse av lønn

Hovedprinsippet for fastsettelse av lønn for hvert enkelt leder har vært fast årslønn med tillegg av individuell ARR bonusordning, samt naturalytelser som telefon, forsikring og internettabonnement. Fastlønnen er fastsatt ut fra følgende faktorer: konkurransedyktig lønnsnivå, arbeidsomfang og ansvar, samt vurdering av virksomheten og individuelle prestasjoner.

Pensjon

Alle ledende ansatte er medlem av innskuddspensjonsordningen.

REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør TNOK 569 ekskl. mva. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med TNOK 0 ekskl. mva.

Konsernet inngår i en samlet avtale for revisjon og vil belastes forholdsmessig etter omfanget av revisjonen på de ulike selskapene, og vil således variere fra år til år.



NOTER TIL REGNSKAPET 2024

Note 5 Software

	Software
Anskaffelseskost 01.01.2024	207 398
Tilgang	61 990
Anskaffelseskost 31.12.2024	269 388
Akkumulerte avskrivninger 31.12	103 693
Bokført verdi 31.12.2024	165 695
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2024	68 162
Årets avskrivninger	35 530
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2024	103 692
Økonomisk levetid	7 år
Avskrivningsplan	Lineær

Selskapet aktiverer utviklingskostnader. Dette knytter seg til utvikling av softwaretjenester som selges til eksisterende og nye kunder. Aktiverte kostnader består av egne lønnskostnader til utvikling, samt fakturerte utviklingskostnader fra søsterselskapene i India, Sverige og Danmark og andre eksterne konsulenter.

Det er ikke identifisert indikatorer for nedskrivning av aktiverte utviklingskostnader for software.



NOTER TIL REGNSKAPET 2024

Note 6 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.
Anskaffelseskost pr. 01.01.2024	230
Reklassifisering anskaffelskost og akkumulerte avskrivninger	-48
Anskaffelseskost 31.12.2024	182
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.2024	147
Årets ordinære avskrivninger	61
Reklassifisering anskaffelskost og akkumulerte avskrivninger	-48
Av- og nedskrivninger pr. 31.12.2024	160
Bokført verdi 01.01.2024	82
Årets avskrivning og nedskrivning	61
Bokført verdi 31.12.2024	21
Økonomisk levetid	3-5 år

Note 7 Spesifikasjon av andre driftskostnader

	2024	2023
Kapitaliserte konsulentkostnader fra søsterselskaper	-13 669	-11 389
Konsulenttjenester fra søsterselskaper	29 726	29 990
Leiekostnader av maskiner, utstyr og kontormaskiner	1 296	1 442
Andre konsulentkostnader	12 192	7 626
Reisekostnader	1 821	2 253
Kontorleie og andre relaterte kostnader	5 947	5 373
Serverkostnader	7 298	9 028
Software	8 443	6 346
Konstanterte tap kundefordringer	0	4
Revisjonshonorar	569	146
Regnskapshonorar	794	2 026
Andre kostnader	5 360	4 212
Sum andre driftskostnader	59 777	57 057



NOTER TIL REGNSKAPET 2024

Note 8 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	16 868
Skattekostnad ordinært resultat	0	16 868
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-5 822	-5 555
Permanente forskjeller	-10 866	-3 577
Endring i midlertidige forskjeller	2 758	4 117
Skattepliktig inntekt	-13 930	-5 016
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-299	-334	-35
Avsetninger mv	-13 101	-10 307	2 794
Sum	-13 399	-10 641	2 758
Akkumulert fremførbart underskudd	-95 297	-81 367	13 930
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	108 696	92 008	-16 688
Utsatt skattefordel (22 %)	0	0	0

Ved bruk av forsiktighetsprinsipp velger selskapet og ikke bokføre utsatt skattefordel.

Note 9 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2023	800	15 595	1 135	17 530
Årets resultat		-5 822		-5 822
Aksjeopsjonsprogram			377	377
Pr 31.12.2024	800	9 773	1 512	12 086



NOTER TIL REGNSKAPET 2024

Note 10 Gjeld, pantstillelser, garantier mv.

Langsiktig gjeld som er sikret ved pant o.l.	2024	2023
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	0	5 879
Langsiktig gjeld til Innovasjon Norge	3 929	5 357
Sum	3 929	11 236

Balanseført verdi av pantsatte eiendeler	2024	2023
Driftsløsøre, inventar og utstyr	21	82
Kundefordringer	5 029	21 505
Kundefordringer konsern	17 130	2 387
Sum	22 181	23 975

Innovasjon Norge har pant i kundefordringer/factoring pålydende TNOK 10 000 og driftsmidler pålydende TNOK 10 000. De har i tillegg pant i aksjer som Cos2 Holding eier i CatalystOne Solutions AS samt selvskyldnerkausjon fra Cos2 Holding AS.

Danske bank har utstedt husleiegaranti på TNOK 450 til fordel for fremutleier Furgro Norway AS.

Note 11 Kundefordringer

	2024	2023
Kundefordringer til pålydende	5 029	21 505
Balanseført verdi av kundefordringer 31.12	5 029	21 505

Det har ikke vært tap på fordringer i 2024.

Note 12 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på TNOK 5 244.

Selskapet inngår i en cashpool ordning som eies av CatalystOne Solutions Holding AS. Bankinnskudd i cashpool blir presentert som en del av kortsiktig konserngjeld og renteberegnes i henhold til rentesats hos banken.



NOTER TIL REGNSKAPET 2024

Note 13 Aksjonærer

Aksjekapitalen i CATALYSTONE SOLUTIONS AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	100 000	8,0	800
Sum	100 000		800

Samtlige aksjer er eiet av Cos2 Holding AS.

Aksjer eid indirekte av daglig leder og styret:

Daglig leder/styrets leder, Avtar Singh Jasser, eier indirekte aksjer i CatalystOne Solutions ved at han gjennom sitt holdingselskap Jasser Invest AS har aksjer i både direkte i Cos2 Holding AS (600 aksjer) og indirekte gjennom CatalystOne Solutions Holding AS (37 311 aksjer).

Styremedlem, Fredrik Eeg, eier indirekte aksjer i CatalystOne Solutions AS ved han gjennom sitt holdingselskap Mineo AS eier 420 aksjer i Cos2 Holding AS.

Note 14 Fortsatt drift

Konsernet selger HCM-software til mellomstore og store bedrifter i Skandinavia. Kontraktene er i utgangspunktet treårskontrakter med ett års automatisk fornyelse inntil kundene kansellerer lisensen. Gjennom årene har churn i CatalystOne vært svært lav, i tillegg til at antall kunder og snitt inntekt per kunde vokser hvert år, noe som gjør konsernet mindre sårbart for kortsiktige inntektstap. Mange av CatalystOne's kunder har også fått flere brukere og kjøpt nye moduler i 2024. Selv om makromiljøet har vært noe utfordrende i 2024 klarte CatalystOne å signere mange nye kunder i konsernet og har en sterk pipeline som går inn i 2025. Dette har ført til en sterk vekst i inntektene i 2024 og et enda bedre grunnlag for 2025.

Kontantstrøm og likviditetsstyring er kritiske aspekter for enhver SaaS-virksomhet. CatalystOne har et solid finansielt rammeverk, støttet av veletablerte prosesser og kontinuerlig oppfølging fra ledelsen og styret. Kontantstrøm overvåkes aktivt som en del av selskapets standard finansielle styring, noe som sikrer stabilitet og kontroll.

Selskapet har tilgang til flere likviditetskilder, inkludert operasjonell kontantstrøm, kredittramme og støtte fra aksjonærene ved behov. Med disse tiltakene på plass er CatalystOne godt posisjonert for å møte sine finansielle forpliktelser og støtte videre vekst.

Årsregnskapet er presentert basert på forutsetning om fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningen er til stede. Styrets vurdering er at regnskapene viser et riktig bilde av selskapets resultater, utvikling og posisjon pr. 31.12.2024.



CATALYSTONE

C: CatalystOne Solutions
A: Karenstyst Allé 2, Skøyen
0278 Oslo, Norway
P: +47 400 03 644
E: info@catalystone.com

CatalystOne Solutions AS

Styrets årsberetning 2024

Virksomhetens art og markeder

CatalystOne Solutions AS (Oslo) er et software selskap innen Human Capital Management (HCM). Selskapet eies av COS2 Holding AS (Oslo) som igjen eies 91,9% av CatalystOne Solutions Holding AS (Oslo). Resterende andel eies av ansatte og tidligere ansatte i konsernet. COS2 Holding AS eier 100% av aksjene i CatalystOne Solutions AS (Oslo, Norge), CatalystOne Solutions AB (Stockholm, Sverige) og CatalystOne Solutions Danmark A/S (København, Danmark), og 99 % av aksjene i CatalystOne Info Solutions Ltd (Punjab, India).

CatalystOne Solutions AS eier alle rettigheter til applikasjonene. Disse er utviklet av selskapet, sammen med CatalystOne Info Solutions Ltd på oppdrag fra CatalystOne Solutions AS, og videre solgt til CatalystOne Solutions AB og CatalystOne Solutions Danmark A/S. Separate royalty-avtaler mellom CatalystOne Solutions AS og de svenske og danske datterselskapene regulerer samarbeidet mellom selskapene.

CatalystOne gjennomførte oppkjøpet av Populum i 2024, noe som har gitt flere kunder og økte muligheter for kryssalg. Oppkjøpet har vært svært vellykket, og har tilført både betydelige kryssalgsmuligheter og en meget god kulturell match. Dette oppkjøpet gir et enda sterkere fundament for fremtidig vekst og understøtter CatalystOnes oppkjøpsstrategi. Populum AB eier sine egne immaterielle rettigheter. En egen avtale mellom Populum AB, CatalystOne Solutions AS, CatalystOne Solutions AB og CatalystOne Solutions Danmark A/S regulerer samarbeidet mellom selskapene.

Finansiell utvikling

Totale inntekter for CatalystOne Solutions AS var på MNOK 188,1, som var en vekst på 21% mot MNOK 155,7 i 2023. Netto resultat etter skatt var negativt med MNOK -5,8 mot MNOK -22,4 i 2023. Egenkapital var MNOK 12,1 pr. 31. desember 2024 mot MNOK 17,5 per 31. desember 2023.

Den gode veksten med tilhørende kostnader er en del av en langsiktig plan om å styrke posisjonen som den ledende leverandøren av HCM software i de aktuelle markedene.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter, finansielle aktiviteter og investeringsaktiviteter var MNOK 0,4 mot MNOK 1,5 i 2023, hvorav aktivering av utviklingsaktiviteter utgjorde MNOK 62,0 mot MNOK 60,5 i 2023.

www.catalystone.com



CATALYSTONE

C: CatalystOne Solutions
A: Karenstyst Allé 2, Skøyen
0278 Oslo, Norway
P: +47 400 03 644
E: info@catalystone.com

Disposisjon av årets resultat:
Overført udekket tap som er nettet mot overkurs var MNOK -5,8.

Sentrale immaterielle ressurser, risikovurdering, inkludert finansiell risiko

De største verdiene i CatalystOne er kundekontraktene gjennom langsiktige SaaS-avtaler samt de ansatte. Selskapet fokuserer på å levere software og tjenester av høy kvalitet til eksisterende kunder. Risikoen for tap på fordringer anses lav da kundene er mellomstore og store solide selskaper. Det er ikke bokført tap på kundefordringer i 2024.

Det er en generell risiko for at nøkkelansatte forlater selskapet, men med en større organisasjon i alle land har konsekvensen ved et slikt scenario blitt ytterligere redusert det siste året.

Den største risikoen ved denne type vekstselskap er styring av kontantstrømmen. Dette har høy prioritet både hos ledelsen og styret, og følges opp jevnlig. Den største eieren har også kapasitet og intensjon til å støtte med ytterligere finansiering om det skulle være nødvendig.

CatalystOne har styreansvarsforsikring.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter (FoU)

FoU funksjonen er blitt styrket i Norge, både med kapasitet og erfaring. Funksjonen ledes fra Norge, og det er et pågående program med å modernisere plattformen.

Åpenhetsloven

CatalystOne publiserer rapport for aktsomhetsvurdering iht. åpenhetsloven på konsernets nettside, www.catalystone.com/no/om-catalystone/csr.

Helse, miljø og sikkerhet (HSE)

Virksomheten til CatalystOne er kontorbasert og representerer lav risiko for helse, sikkerhet og miljø. Den største risikoen for sikkerhet og miljø er knyttet til reiser. Vår policy er å bruke offentlig transport så mye som mulig samt elektroniske møter for å redusere belastning på miljøet.

Som en del av CatalystOnes arbeid med å oppnå Miljøfyrtårn-sertifisering, er det gjennomført målrettede tiltak for å styrke selskapets helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid (HMS). Det er utarbeidet en miljøkartlegging og vesentlighetsanalyse, samt etablert nye prosesser innen energistyring, avfallshåndtering, leverandørvurdering og arbeidsmiljø. HMS-arbeidet er integrert i selskapets kvalitetssystem og følges opp systematisk for å sikre kontinuerlig forbedring, lovpålagt etterlevelse og et solid grunnlag for fremtidig bærekraftsrapportering.

CatalystOne har etablert en Nordisk arbeidsmiljøgruppe i 2020 for å etterleve lovkrav, og ikke minst arbeide proaktivt med Helse, Miljø og sikkerhet i bedriften.

www.catalystone.com



CATALYSTONE

C: CatalystOne Solutions
A: Karenstyst Allé 2, Skøyen
0278 Oslo, Norway
P: +47 400 03 644
E: info@catalystone.com

Arbeidsmiljø og inkludering

CatalystOne Solutions har sterkt fokus på et positivt og inkluderende arbeidsmiljø på alle lokasjoner. Selskapet er en arbeidsgiver som gir like muligheter for alle uansett bakgrunn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, seksuell orientering, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Det gjenspeiler også våre ansatte. Ca. halvparten av alle ansatte er kvinner og kvinneandelen er også høy blant ledere. Vi har en grundig rekrutteringsprosess hvor flere ansatte er involvert i beslutningsprosessen for å sikre likebehandling. Sykefraværet var på 1,53 % i 2024. Selskapet gjennomfører hyppige puls undersøkelser med de ansatte for å finne og jobbe med forbedringsområder i selskapet.

Fortsatt drift

Konsernet selger HCM-software til mellomstore og store bedrifter i Skandinavia. Kontraktene er i utgangspunktet treårskontrakter med ett års automatisk fornyelse inntil kundene kansellerer lisensen. Gjennom årene har churn i CatalystOne vært svært lav, i tillegg til at antall kunder og snitt inntekt per kunde vokser hvert år, noe som gjør konsernet mindre sårbart for kortsiktige inntektstap. Mange av CatalystOne's kunder har også fått flere brukere og kjøpt nye moduler i 2024. Selv om makromiljøet har vært noe utfordrende i 2024 klarte CatalystOne å signere mange nye kunder i konsernet og har en sterk pipeline som går inn i 2025. Dette har ført til en sterk vekst i inntektene i 2024 og et enda bedre grunnlag for 2025.

Kontantstrøm og likviditetsstyring er kritiske aspekter for enhver SaaS-virksomhet. CatalystOne har et solid finansielt rammeverk, støttet av veletablerte prosesser og kontinuerlig oppfølging fra ledelsen og styret. Kontantstrøm overvåkes aktivt som en del av selskapets standard finansielle styring, noe som sikrer stabilitet og kontroll.

Selskapet har tilgang til flere likviditetskilder, inkludert operasjonell kontantstrøm, kredittramme og støtte fra aksjonærene ved behov. Med disse tiltakene på plass er CatalystOne godt posisjonert for å møte sine finansielle forpliktelser og støtte videre vekst.

Årsregnskapet er presentert basert på forutsetning om fortsatt drift og styret bekrefter at forutsetningen er til stede. Styrets vurdering er at regnskapene viser et riktig bilde av selskapets resultater, utvikling og posisjon pr. 31.12.2024.

Oslo, 30. april 2025

Avtar Singh Jasser
Adm. direktør/Styremedlem

Fredrik Eeg
Styremedlem

www.catalystone.com



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS
Storørvet 7, 0155 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00
www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Catalystone Solutions AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Catalystone Solutions AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for



**Shape the future
with confidence**

årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjonen er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 30. april 2025
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Petter Helseth
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Catalystone Solutions AS 2024

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Pemneo Dokumentnøkkel: W9F9Z-55OF6-Q1JCP-9IHM0-BOROG-OGSUP



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Helseth, Petter

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1454453

IP: 77.18.xxx.xxx

2025-04-30 12:40:17 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: W9F9Z-55OF6-Q1JCS-9IHM0-BOR0G-OGSUP

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tilstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.