



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 922 018 324  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: PILARES HOLDING AS  
Forretningsadresse: c/o Pilares Eiendom AS  
Wergelandsveien 7  
0167 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Hilde Østby  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 17.03.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 25.05.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad		771 810	116 305
<b>Sum kostnader</b>		<b>771 810</b>	<b>116 305</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-771 810</b>	<b>-116 305</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		4 698 627	1 642 955
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>4 698 627</b>	<b>1 642 955</b>
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		12 032 771	183 123 435
Annen rentekostnad		3 171 906	339 105
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>15 204 677</b>	<b>183 462 540</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-10 506 050</b>	<b>-181 819 585</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-11 277 860</b>	<b>-181 935 890</b>
Skattekostnad på resultat	8	276 080	261 260
<b>Årsresultat</b>		<b>-11 553 940</b>	<b>-182 197 150</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-11 553 940</b>	<b>-182 197 150</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-11 553 940</b>	<b>-182 197 150</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap	7, 7	-11 553 940	-182 197 150
Avsatt til annen egenkapital	7		
Overført fra annen egenkapital	7		
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-11 553 940</b>	<b>-182 197 150</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	8		
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		169 335 885	174 335 885
Lån til foretak i samme konsern	3		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	3		
Investeringer i aksjer og andeler	4		
Andre langsiktige fordringer	3, 5	15 570 410	20 760 577
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>184 906 295</b>	<b>195 096 462</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>184 906 295</b>	<b>195 096 462</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5		
Andre kortsiktige fordringer	5		
Konsernfordringer		31 051 595	19 583 117
<b>Sum fordringer</b>		<b>31 051 595</b>	<b>19 583 117</b>
<b>Investeringer</b>			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	4		
Markedsbaserte aksjer	4		
Markedsbaserte obligasjoner	4		
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	4		
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		18 617	69 855
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>18 617</b>	<b>69 855</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>31 070 212</b>	<b>19 652 972</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>215 976 507</b>	<b>214 749 434</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	6, 7	186 088 000	186 095 288
Beholdning av egne aksjer		-1 913 000	-1 913 967
Overkurs	7	-2 508 312	9 045 628
Annen innskutt egenkapital	7	-5 570	-5 570
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>181 661 119</b>	<b>193 221 379</b>

##### Opptjent egenkapital

Fond for vurderingsforskjeller	7		
Annen egenkapital	7		
Udekket tap	7		
<b>Sum egenkapital</b>		<b>181 661 119</b>	<b>193 221 379</b>

#### Gjeld

##### Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	8		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	5		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

##### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	5	28 297	1 405
Betalbar skatt	8	276 080	
Kortsiktig konserngjeld			1 187 545
Annen kortsiktig gjeld	5	34 011 011	20 339 105
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>34 315 388</b>	<b>21 528 055</b>

<b>Sum gjeld</b>		<b>34 315 388</b>	<b>21 528 055</b>
------------------	--	-------------------	-------------------

<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>215 976 507</b>	<b>214 749 434</b>
---------------------------------	--	--------------------	--------------------



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 422512

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 922 018 324  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: PILARES HOLDING AS  
Forretningsadresse: c/o Pilares Eiendom AS  
Wergelandsveien 7  
0167 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Hilde Østby  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 17.03.2025

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 24.05.2025

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 922 018 324  
PILARES HOLDING AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad		771 810	116 305
<b>Sum kostnader</b>		<b>771 810</b>	<b>116 305</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-771 810</b>	<b>-116 305</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		4 698 627	1 642 955
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>4 698 627</b>	<b>1 642 955</b>
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		12 032 771	183 123 435
Annen rentekostnad		3 171 906	339 105
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>15 204 677</b>	<b>183 462 540</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-10 506 050</b>	<b>-181 819 585</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-11 277 860</b>	<b>-181 935 890</b>
Skattekostnad på resultat	8	276 080	261 260
<b>Årsresultat</b>		<b>-11 553 940</b>	<b>-182 197 150</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-11 553 940</b>	<b>-182 197 150</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-11 553 940</b>	<b>-182 197 150</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap	7, 7	-11 553 940	-182 197 150
Avsatt til annen egenkapital	7		
Overført fra annen egenkapital	7		
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-11 553 940</b>	<b>-182 197 150</b>



Organisasjonsnr: 922 018 324  
PILARES HOLDING AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	8		
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		169 335 885	174 335 885
Lån til foretak i samme konsern	3		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	3		
Investeringer i aksjer og andeler	4		
Andre langsiktige fordringer	3, 5	15 570 410	20 760 577
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>184 906 295</b>	<b>195 096 462</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>184 906 295</b>	<b>195 096 462</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5		
Andre kortsiktige fordringer	5		
Konsernfordringer		31 051 595	19 583 117
<b>Sum fordringer</b>		<b>31 051 595</b>	<b>19 583 117</b>
<b>Investeringer</b>			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	4		
Markedsbaserte aksjer	4		
Markedsbaserte obligasjoner	4		
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	4		
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.		18 617	69 855
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>18 617</b>	<b>69 855</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>31 070 212</b>	<b>19 652 972</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>215 976 507</b>	<b>214 749 434</b>



## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	6, 7	186 088 000	186 095 288
Beholdning av egne aksjer		-1 913 000	-1 913 967
Overkurs	7	-2 508 312	9 045 628
Annen innskutt egenkapital	7	-5 570	-5 570
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>181 661 119</b>	<b>193 221 379</b>

#### Opptjent egenkapital

Fond for vurderingsforskjeller	7		
Annen egenkapital	7		
Udekket tap	7		
<b>Sum egenkapital</b>		<b>181 661 119</b>	<b>193 221 379</b>

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	8		
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	5		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

#### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	5	28 297	1 405
Betalbar skatt	8	276 080	
Kortsiktig konserngjeld			1 187 545
Annen kortsiktig gjeld	5	34 011 011	20 339 105
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>34 315 388</b>	<b>21 528 055</b>

<b>Sum gjeld</b>		<b>34 315 388</b>	<b>21 528 055</b>
------------------	--	-------------------	-------------------

<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>215 976 507</b>	<b>214 749 434</b>
---------------------------------	--	--------------------	--------------------



Organisasjonsnr: 922 018 324  
PILARES HOLDING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
0.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



BDO AS  
Bragernes Torg 2A  
3017 Drammen

Til generalforsamlingen i Pilares holding

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Pilares holding.

#### Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon.

Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å



rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

## Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Anders Nordahl  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Pemneo Dokumentnøkkel: CSGNX-ICQ15-HXDYS-BVHPK-D7DSG-LBF8



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Nordahl, Anders

Partner

Serienummer: no\_bankid:9578-5998-4-995843

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-05-05 17:23:09 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: Q5GNX-10Q15-HXDXS-BVHPK-D7DSG-LBF8

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tilstjenesteleverandør.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Admincontrol

## List of Signatures Page 1/1

### Årsregnskap 2024 Pilares Holding AS og konsern.pdf

Name	Method	Signed at
Høyland, Gaute	BANKID	2025-04-30 20:20 GMT+02
Lier, Peder Rye	BANKID	2025-04-30 16:29 GMT+02
Jensen, Leif Oddwin	BANKID	2025-04-29 16:11 GMT+02
Torgersen, Fredrik Rustan	BANKID	2025-04-29 15:41 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: ODE/457/198AK24/E329L80L42DI 01313

Confidential, Østby, Hilde, 02.05.2025 14:59:01



## Pilares Holding AS - konsern

---

### Konsernregnskap pr. 31.12.2024

- **Styrets årsberetning**
- **Resultatregnskap**
- **Balanse**
- **Kontantstrøm**
- **Noter til regnskapet**

Confidential, Østby, Hilde, 02.05.2025 14:59:01



Medtryk av dokumentet er tillatt, men  
det må ikke gjøres om til offentliggjengelig  
dokumentasjon.



## Årsberetning 2024 for Pilares Holding AS og Pilares Holding konsern

### Virksomhetens art

Pilares Holding AS er morselskap for Pilares Eiendom AS (Pilares) som er et boligutviklingselskap med virkeområde i Stor-Oslo regionen. Pilares søker primært mellomstore og store boligutviklingsprosjekter, med potensial for 50 boligenheter og oppover. Selskapet utvikler prosjekter i alle faser fra uregulert tomt til ferdig utviklede boliger. Pilares har fokus på å skape unike og attraktive boligprosjekter som møter boligkjøperens forventninger og behov.

### Framtidsutsikter

Kompleksiteten i boligutvikling er stadig tiltakende, og kombinasjon av økte kostnader og svakt nyboligsalg har medført at 2024 i likhet med 2023 har vært et utfordrende år for Pilares i likhet med mange andre boligutviklingselskaper.

Selskapet har via sine datterselskaper en bred portefølje av boligutviklingsprosjekter på det sentrale østlandsområdet, der hovedtyngden av prosjektene befinner seg i utviklingsfasen i 2025, noe som danner grunnlag for et vesentlig økt salgs- og produksjonsvolum de kommende årene. Selskapet vurderer at dette harmonerer med forventet økning i etterspørsel etter nye boliger fremover.

Selskapet har gjennom de foregående årene investert betydelige ressurser på å industrialisere virksomheten, noe selskapet forventer å kunne kapitalisere på i perioden fremover. I løpet av 2024 har selskapet vært nødt til å tilpasse organisasjonen til den krevende markedsituasjonen. Selskapet har tatt nødvendige grep i løpet av 2024 som muliggjør ivaretagelse av eksisterende prosjekter og potensiell vekst i de kommende årene.

### Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2024 for Pilares Holding AS er satt opp under forutsetning om fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningene om fortsatt drift er til stede.

### Redegjørelse for årsregnskapet

Morselskapets resultatregnskap viser et negativt resultat etter skatt på NOK 11 553 940. Negativt resultat skyldes hovedsakelig nedskrivning av verdi på datterselskap og fordring.

Konsernets resultatregnskap viser et negativt resultat etter skatt på NOK 53 175 512.

Konsernets prosjektselskaper driver boligutvikling. Arbeid under utførelse vurderes etter løpende avregningsmetode hvor inntektsføring skjer i takt med fremdriften av prosjektet. Konsernets inntekter vil derfor variere avhengig av hvilken fase fremdriften i prosjektselskapene er i. For 2024 var det 2 av konsernets 24 prosjekter som var vurdert og bokført etter løpende avregningsmetode.

Morselskapets likviditetsbeholdning pr. 31.12.2024 utgjør NOK 18 617. Totalkapitalen i morselskapet var ved utgangen av året NOK 215 976 508 sammenliknet med NOK 214 749 434 året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2024 var 84% sammenliknet med 90 % pr. 31.12.2023.

Konsernets likviditetsbeholdning pr. 31.12.2024 utgjør NOK 13 976 490. Totalkapitalen i konsernet var ved utgangen av året NOK 528 521 655 sammenliknet med NOK 619 619 988 året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2024 var 27 % sammenliknet med 37 % pr. 31.12.2023.

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter. Det har heller ikke etter regnskapsårets utgang inntrådt forhold som er av vesentlig betydning for bedømmelsen av selskapets stilling.

### Finansiell risiko

Morselskapet eksponert for finansiell risiko gjennom sin investering i datterselskapet Pilares. Risikoen anses å være knyttet til rentjusteringer, likviditet og markedet for utvikling av nye boliger.

### Renterisiko

Pilares og dets datterselskaper har lån med flytende rente, noe som gjør selskapet eksponert for renteendringer.



Det er ikke foretatt noen kontroll av regnskapet. Det er ikke foretatt noen kontroll av regnskapet.

Confidential, Østby, Hilde, 02.05.2025 14:59:01



## Markedsrisiko

Pilares driver via sine datterselskaper og tilknyttede selskaper boligutvikling, og er således eksponert for endringer i markedet for nye boliger. Selskapet jobber aktivt for å tilpasse prosjektene slik at de blir lønnsomme og interessante i markedet.

## Likviditetsrisiko

Pilares har stram likviditet. Styret er oppmerksom på situasjonen og arbeider aktivt med å identifisere og implementere nødvendige tiltak for å styrke selskapets likviditet og finansielle stilling. I den forbindelse vurderes ulike muligheter, herunder tilførsel av ny kapital. Styret følger utviklingen tett, og vil fortløpende vurdere de tiltak som anses nødvendige for å sikre en forsvarlig drft.

## Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Selskapet har pr. 31.12.2024 ingen ansatte. Styret består av 3 menn. Det er ikke planlagt eller iverksatt likestillingstiltak.

Konsernet hadde ved årets utløp 17 ansatte, hvorav 5 kvinner og 12 menn. Pr. dato for avleggelse av årsregnskapet har selskapet 15 ansatte. Selskapet forskjellsbehandler ikke kvinner og menn. Konsernet har en klar policy på at det ikke skal diskriminere basert på hverken kjønn, alder, religion eller nasjonalitet.

## Miljø og bærekraft

Styret er ikke kjent med at selskapet forurensar det ytre miljø.

Konsernets virksomhet består av å utvikle mellomstore og store boligprosjekter. Konsernets ambisjon er å redusere sin klimapåvirkning og samtidig bidra til en mer bærekraftig by- og stedsutvikling gjennom god prosjektutvikling. Prosjektutviklingselskapene har implementert Grønn Byggallianse sine 10 strakstiltak for boligutviklere i sine prosjektstyringsverktøy.

## Forsikring for styrets medlemmer

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringen dekker ansvar ved utvikling av byggeprosjekter som byggherre i Norden.

## Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet har ikke hatt forsknings- og utviklingsaktiviteter.

## Årsresultat og disponeringer

I 2024 hadde selskapet et negativt resultat etter skattekostnad på NOK 11 553 940, hvorav NOK 9 045 628 foreslås overført til overkurs og NOK 2 508 311 overføres til udekket tap.

Oslo, 17.03.2025

Styret i Pilares Holding AS

\_\_\_\_\_  
Fredrik Tørgersen  
Styreleder

\_\_\_\_\_  
Leif Oddvar Jensen  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Peder Rye Lier  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Gåute Høyland  
Daglig leder

Confidential, Østby, Hilde, 02.05.2025 14:59:01



Det er ikke tillatt å kopiere eller offentliggjøre innholdet i dette dokumentet uten tillatelse fra Brønnøysundregistrene.



**Konsernregnskap  
Pilares Holding AS  
Resultatregnskap**

MORSKAP			KONSERN		
2023	2024	NOTE	DRIFTSINNTÆKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2024	2023
0	0	5	Inntekt løpende avregning (LAM)	129 452 952	58 793 255
0	0		Salg ferdigstilte boliger	0	32 675 001
0	0	2	Annens salgsinntekt	16 398 618	38 079 000
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>Sum driftsinntekter</b>	<b>145 851 570</b>	<b>109 547 256</b>
		5	Varekostnad løpende avregning (LAM)	-123 913 987	-49 606 893
0	0		Varekostnad ferdige prosjekter	-4 018 505	-36 417 164
0	0	3	Lønnskostnad	-26 498 080	-26 016 090
-116 305	-771 810		Annens driftskostnad	-9 265 097	-10 440 552
0	0		Nedskrivning varelagre	-4 593 173	0
0	0	5	Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	-155 553	-136 526
<b>-116 305</b>	<b>-771 810</b>		<b>Sum driftskostnader</b>	<b>-168 444 395</b>	<b>-122 617 225</b>
<b>-116 305</b>	<b>-771 810</b>		<b>Driftsresultat</b>	<b>-22 592 824</b>	<b>-13 069 970</b>
			<b>FINANSINNTÆKTER OG FINANSKOSTNADER</b>		
0	0		Tap ved realisasjon av aksjer	-130 314	0
0	0		Reversert avsatt tap på realisasjon av aksjer	0	0
0	0		Reversert nedskrivning av aksjer i tilknyttet selskap	1 992 728	0
-183 123 435	-5 000 000		Nedskrivning av aksjer i datterselskap	0	0
0	0		Nedskrivning av aksjer i tilknyttet selskap	0	-7 286 946
0	-1 032 771		Avsatt tap på fordring	-7 032 771	0
0	0		Renteinntekt fra foretak i samme konsern	0	0
1 642 955	4 698 627	6	Renteinntekter	2 212 044	1 964 188
0	0		Annens finansinntekt	185 483	175 001
-339 105	-3 371 906		Rentekostnader	-25 289 822	-19 735 631
0	0		Andre finanskostnader	-756 352	-64 046
0	0		Resultatandel fra tilknyttet selskap	-5 431 125	2 058 008
<b>-181 819 585</b>	<b>-10 506 050</b>		<b>Netto finansresultat</b>	<b>-34 250 158</b>	<b>-22 849 326</b>
<b>-181 935 890</b>	<b>-11 277 860</b>		<b>Årsresultat før skattekostnad</b>	<b>-66 842 982</b>	<b>-35 919 296</b>
-261 260	-276 080	13	Skattekostnad på resultat	3 667 450	2 166 559
<b>-182 197 150</b>	<b>-11 553 940</b>		<b>ÅRSRESULTAT</b>	<b>-63 175 532</b>	<b>-33 752 737</b>
0	0		Herav minoritetens andel av resultatet	-2 165 707	-512 664
0	0		Herav majoritetens andel av resultatet	-51 009 810	-33 240 073
			<b>OVERFØRINGER</b>		
0	-2 508 312	11	Overført til annen egenkapital (+) / Udekket tap (-)	-39 843 834	-512 664
-182 197 150	-9 045 628	11	Overført fra annen innskutt egenkapital/overkurs	-13 331 678	-33 240 073
<b>-182 197 150</b>	<b>-11 553 940</b>		<b>Sum overføringer</b>	<b>-53 175 512</b>	<b>-33 752 737</b>

Confidential, Østby, Hilde, 02.05.2025 14:59:01



Medtrykkes kun i forbindelse med offentliggjøring av årsregnskapet for Pilares Holding AS. For alle andre formål er dette dokument utelukkende til informasjon.



**Konsernregnskap  
Pllares Holding AS  
Balanse pr. 31.12.2024**

MOSELSKAP			KONSERN	
31.12.2023	31.12.2024	NOTE	31.12.2024	31.12.2023
			<b>EIENDELER</b>	
			<b>Immaterielle eiendeler</b>	
0	0	13	12 632 241	8 528 202
0	0		<b>12 632 241</b>	<b>8 528 202</b>
			<b>Anleggsmidler</b>	
			<b>Finansielle anleggsmidler</b>	
174 335 885	169 335 885	7	0	0
20 760 577	15 570 410	6	72 067 319	22 452 954
0	0		55 280 036	57 748 443
<b>195 096 462</b>	<b>184 906 295</b>		<b>77 447 355</b>	<b>80 201 397</b>
			<b>Varige driftsmidler</b>	
0	0	4	0	0
0	0	4	313 708 772	362 611 115
0	0	4	502 216	672 349
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>314 210 988</b>	<b>363 283 464</b>
			<b>Omlopsmidler</b>	
0	0	4	79 156 235	134 713 279
0	0	4	17 969 370	17 522 655
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>97 125 605</b>	<b>152 235 934</b>
			<b>Fordringer</b>	
0	0		3 994 901	1 629 899
0	0		8 138 226	1 035 093
19 583 117	31 051 595	8	0	0
0	0	5	0	0
0	0		996 149	289 918
<b>19 583 117</b>	<b>31 051 595</b>		<b>13 129 176</b>	<b>2 964 909</b>
<b>69 855</b>	<b>18 617</b>	9	<b>13 976 490</b>	<b>12 606 032</b>
<b>19 652 972</b>	<b>31 070 212</b>		<b>124 231 271</b>	<b>167 806 926</b>
<b>214 749 434</b>	<b>215 976 508</b>		<b>528 521 853</b>	<b>619 819 988</b>

Confidential, Østby, Hilde, 02.05.2025 14:59:01



Medtryk av regnskapet er tillatt på forutsetning av at det ikke brukes i forbindelse med salg av aksjer eller andre finansielle instrumenter.



**Konsernregnskap  
Pilares Holding AS  
Balanse pr. 31.12.2024**

MORSKAP			KONSERN		
31.12.2023	31.12.2024	NOTE	GJELD OG EGENKAPITAL	31.12.2024	31.12.2023
<b>Egenkapital</b>					
<b>Innskutt egenkapital</b>					
186 095 288	186 088 000	10	Aksjekapital	186 088 000	186 095 288
9 045 628	0	10	Overkurs	0	45 921 280
0	0	10	Åke registrert kapitalforhøyelse	0	0
-1 913 967	-1 913 000	10	Egne aksjer	-1 913 000	-1 913 967
-5 570	-5 570	10	Annenn innskutt egenkapital	-5 570	-5 570
<b>198 221 379</b>	<b>184 169 431</b>		<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>184 169 430</b>	<b>230 097 031</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>					
0	0	11	Annenn egenkapital	0	0
0	-2 508 312	11	Udekket tap	-37 647 992	0
0	0	11	Minoritetsinnteresser	-4 453 449	-2 257 609
<b>0</b>	<b>-2 508 312</b>		<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>-42 101 441</b>	<b>-2 257 609</b>
<b>198 221 379</b>	<b>181 661 119</b>		<b>Sum egenkapital</b>	<b>142 067 989</b>	<b>227 839 422</b>
<b>Gjeld</b>					
<b>Langsiktig gjeld</b>					
0	0	12	Utsatt skatt	0	0
0	0	14	Gjeld til kredittinstitusjoner	327 284 483	351 668 239
0	0	7	Mellomværende med selskap i samme konsern	0	0
0	0		Selgenkredit	0	0
<b>0</b>	<b>0</b>		<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>327 284 483</b>	<b>351 668 239</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
1 405	23 297		Leverandørgjeld	11 114 818	8 213 796
1 187 545	0	8	Gjeld til foretak i samme konsern	0	0
0	276 080	13	Betalbar skatt	310 954	0
0	0		Skyldig offentlige avgifter	2 903 722	4 356 974
0	34 011 011		Annenn kortsiktig gjeld	11 328 879	7 402 453
20 339 105	0	14	Gjeld til aksjonærer	33 511 011	20 339 105
<b>21 528 055</b>	<b>34 315 388</b>		<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>59 169 383</b>	<b>40 312 328</b>
<b>21 528 055</b>	<b>34 315 388</b>		<b>Sum gjeld</b>	<b>386 453 866</b>	<b>391 980 567</b>
<b>214 749 434</b>	<b>215 976 507</b>		<b>SUM GJELD OG EGENKAPITAL</b>	<b>528 521 855</b>	<b>619 819 989</b>

Oslo, 17. mars 2025  
Styret i Pilares Holding AS

Fredrik Torgersen  
Styreleder

Leif Oddvin Jensen  
Styremedlem

Peder Rye Lier  
Styremedlem

Gaute Høyland  
Daglig leder

Confidential, Østby, Hilde, 02.05.2025 14:59:01



Medtrykkes kun i forbindelse med  
de juridiske kravene for de offentlige  
registre.



Mensalløp		Kontantstrømoppstilling		Kontant	
2023	2024			2024	2023
-182 197 150	-11 553 940	✓ Resultat etter skattekostnad		-53 175 511	-93 850 745
0	0	- Ørnløvere endringer		158 133	116 536
0	0	± Endring kundefordringer		-1 364 905	-614 039
250 285	0	± Endring i konserninterkompleksende		0	0
-3 900	26 831	± Endring i leverandørgjeld		2 901 022	1 231 725
-4 512 073	6 482 130	± Endring i andre gjeldspostingsposter		-23 594 882	9 426 097
<u>-186 462 838</u>	<u>-5 044 919</u>	• Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>-76 076 141</u>	<u>-25 670 438</u>
		Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
0	0	- Innbetalinger ved salg av varelagerdriftsmidler		104 024 672	0
0	0	- Utbetalinger ved kjøp av varelagerdriftsmidler		0	-57 240 250
0	0	- Innbetalinger ved salg av egne aksjer		0	0
-2 026 548	0	- Utbetaling ved kjøp av egne aksjer		0	-2 026 548
183 123 435	5 000 000	- Nedskrivning av finansielle eiendeler		0	7 286 846
0	0	- Reversert nedskrivning av finansielle eiendeler		-1 992 718	
0	0	- Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler		874 671	0
0	0	- Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler		-1 070 000	0
0	0	- Endring langsiktige fordringer		0	0
-13 826 285	0	± Endring investeringer i aksjer og andeler		0	-24 850 759
<u>147 270 692</u>	<u>5 000 000</u>	• Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>101 836 625</u>	<u>-36 810 241</u>
		Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
0	0	- Innbetalinger ved opprikk av ny langsiktig gjeld		0	64 213 754
19 208 416	0	- Utbetalinger ved vedbetaling av langsiktig gjeld		-24 383 756	0
0	-6 320	- Innbetalinger ved kapitaløkning		0	19 208 416
19 208 416	-6 320	- Utbetalinger ved kapitaløkning		-6 320	
		• Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<u>-24 390 076</u>	<u>108 422 190</u>
16 200	-51 258	• Netto endring i kontanter og kontanttilvæleener		1 370 408	921 011
33 654	69 855	• Beholdning av kontanter og kontanttilvæleener 1.1.		<u>12 605 082</u>	<u>11 685 071</u>
<u>69 855</u>	<u>18 617</u>	• Beholdning av kontanter og kontanttilvæleener §1.12.		<u>13 975 490</u>	<u>12 606 082</u>

Confidential, Østby, Hilde, 02.05.2025 14:59:01



Medtrykkes i årsregnskapet for 2024  
 Medtrykkes i årsregnskapet for 2023 i tillegg til  
 årsregnskapet



## Noter til regnskapet

### Note 1: Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Regnskapsprinsippene beskrives nedenfor.

#### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter Pilares Holding AS med datterselskaper hvor Pilares Holding AS har bestemmende innflytelse som følge av juridisk og faktisk kontroll. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner i alle selskaper som inngår i konsernregnskapet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

Differansen mellom morselskapets kostpris for aksjer og andeler i datterselskaper og datterselskapenes egenkapital på kjøpstidspunktet er fordelt på datterselskapenes bygg og tomt. Da dette ikke var ansett som virksomhetskjøp er det ikke avsatt for utsatt skatt på disse merverdiene.

Minoritetens andel av egenkapital og resultat skilt ut på egne linjer i resultat og balanse.

TS er fra 2024 vurdert etter egenkapitalmetoden og sammenlikningstall for 2023 er derfor oppdatert.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig lån balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av rentendring.

#### Investering i tilknyttet selskap

Selskapets investering i tilknyttet selskap med eierandel mellom 20 til 50% er innarbeidet etter egenkapitalmetoden. Tilknyttet selskap med eierandel 20% eller mindre eller innarbeidet etter kostmetoden. Investeringen nedskrives ved varig verdifall.

#### Inntektsføring

Salg av varer inntektsføres etter transaksjonsprinsippet, dvs. ved levering av varer. Leieinntekter inntektsføres etter opptjeningsprinsippet. Inntektsført utbytte og konsernbidrag relaterer seg til tilbakeholdte resultater i de underliggende selskaper etter investeringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres i all vesentlighet på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er



Confidential, Østby, Hilde, 02.05.2025 14:59:01

Medtrykkes ikke i offentlig utgave.  
Det er ikke tillatt å kopiere eller offentliggjøre  
innholdet i dette dokumentet.



## Noter til regnskapet

### Anleggskontrakter

Arbeid under utførelse knyttet til fastpriskontrakter med lang tilvirkningstid vurderes etter løpende avregningsmetode hvor inntektføring skjer i takt med fremdriften av prosjektet, primært basert på en sammenlikning av påløpte og estimerte totale kontraktskostnader. Fullføringsgraden beregnes normalt som påløpte kostnader i prosent av forventet total kostnad. Totalkostnaden revideres løpende. Når kontraktens utfall ikke kan estimeres pålitelig vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

### Skatter

Skatter kostnadsføres når de påløper, dvs. at skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultat før skatt. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og resultat av ekstraordinære poster i henhold til skattegrunnlaget.

### Note 2: Annen salgsinntekt

Konsernet leverer management- og forretningsrådgivningstjenester i forbindelse med boligutbygging i Stor-Oslo regionen, samt noe utleie av bolig/næringslokale i samme område.

Confidential, Østby, Hilde, 02.05.2025 14:59:01



Medtrykkes kun i offentlig utgave.  
Det er ikke tillatt å reprodusere eller offentliggjøre  
innholdet i dette dokumentet.



## Noter til regnskapet

### Note 3: Antall ansatte / godtgjørelser

Selskapet har pr. balansedagen ingen ansatte.

Konsernet har pr. balansedagen 17 ansatte, og hadde 18 ansatte pr. 31.12.2023.

#### OTP

Selskapet er ikke pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

MORSELSKAP			KONSERN	
2023	2024		2024	2023
		Lønnskostnader består av:		
0	0	Lønninger	21 164 668	20 767 813
0	0	Arbeidsgiversavgift	3 410 870	3 437 813
0	0	Pensjonskostnader	424 483	364 425
0	0	Andre ytelser	988 059	1 446 039
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>25 988 080</u>	<u>26 016 089</u>
		Kostnadsført godtgjørelse til revisor:		
67 250	111 843	Revisjon	591 119	590 746
30 502	3 907	Annén bistand	24 657	108 374
<u>97 753</u>	<u>115 750</u>		<u>615 776</u>	<u>699 120</u>

MORSELSKAP			KONSERN	
Daglig leder	Styret	Ytelser til ledende personer:	Daglig leder	Styret
0	0	Lønninger	0	0
<u>0</u>	<u>0</u>		<u>2 500 000</u>	<u>0</u>

Confidential, Østby, Hilde, 02.05.2025 14:59:01



Alle opplysninger i dette dokument er  
fortrolige og kan være beskyttet av  
patentrett eller annen lov.



## Noter til regnskapet

### Note 4: Varige driftsmidler og anlegg under utførelse

KONSERN:	Driftslesea, Inventar	Anlegg under utførelse	Bygninger og tomter	Sum
Anskaffelseskost 31.12	672 349	152 235 935	362 611 116	515 519 399
Tilgang		101 565 608	23 069 793	124 635 401
Avgang/justering	-12 000	-156 675 936	-71 972 137	-228 660 072
Anskaffelseskost 31.12	660 349	97 125 606	313 708 773	411 494 727
Årets avskrivninger	158 133	0	0	158 133
Bokført verdi pr. 31.12	502 215	97 125 605	313 708 772	411 336 593
Avskrivningsprosent	20 %	i/a	i/a	
Økonomisk levetid	5 år	i/a	i/a	
Avskrivningsplan	Lineær	i/a	i/a	

### Note 5: Anleggskontrakter

MORSELSKAP			KONSERN	
2023	2024		2024	2023
0	0	Inntektsført på igangværende anleggskontr.	129 452 952	58 793 255
0	0	Kostnader tilkn. opptjent inntekt/tapsavsetn.	-123 913 987	-49 606 893
0	0	Netto resultatført på igangværende anl.kontr.	5 538 965	9 186 362
		Estimert gjenværende produksjon	0	0
		Opptjent ikke fakturert inntekt, inkl.	17 969 370	17 522 655
		Forskuddsfakturert produksjon inkl. annen	0	0
		Kundefordringer der betaling er utsatt pga.	0	0

Posten opptjent ikke fakturert inntekt på NOK 17 969 370 består av påløpte inntekter på NOK 17 969 370 fratrukket forskuddsbetaling fra kunder på NOK 0.

Confidential, Østby, Hilde, 02.05.2025 14:59:01



Det er tillatt å dele ut informasjonen i dette dokumentet til de som er berørt av saken, og som har behov for den. For alle andre er informasjonen i dette dokumentet konfidensiell.



## Noter til regnskapet

### Note 6: Fordringer med forfall senere enn ett år

#### MORSELSKAP:

Av selskapets fordringer på NOK 46 622 005 utgjør NOK 15 570 410 lån til ansatte aksjonærer og forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets utgang. Lån til aksjonærer er renteberegnet på markedsmessige vilkår

#### KONSERN:

Av konsernets fordringer på NOK 35 196 495 forfaller NOK 22 067 319 inkl. lån til ansatteaksjonærer senere enn ett år etter regnskapsårets utgang. Lån til aksjonærer er renteberegnet på markedsmessige vilkår

### Note 7: Aksjer og andeler i andre foretak m.v.

#### MORSELSKAP:

Datterselskaps navn	Forretningskontor	Eierandel	Bokført verdi	Egenkapital pr. 31.12	Årets resultat
Pilares Eiendom AS	Oslo	100 %	169 335 885	108 376 080	-5 953 360

### Note 8: Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

#### MORSELSKAP:

	Langsiktige fordringer		Kortsiktige fordringer	
	2024	2023	2024	2023
Fordring på Pilares Eiendom AS	0	0	31 051 595	19 583 117
Tilknyttet selskap	0	0	0	0

	Annen langsiktig gjeld		Kortsiktig gjeld	
	2024	2023	2024	2023
Gjeld til Pilares Eiendom AS	0	0 %	0	1 187 545
Tilknyttet selskap	0	0	0	0

### Note 9: Bankinnskudd, kontanter o.l.

#### KONSERN:

Bankinnskudd, kontanter o.l. omfatter bundne skatteinnskudd med NOK: 13 976 490

Confidential, Østby, Hilde, 02.05.2025 14:59:01



Medtrykkes i regnskapet for 2024  
Medtrykkes i regnskapet for 2023 i tillegg til  
2024 og 2023



## Noter til regnskapet

### Note 10: Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Selskapet har en aksjekapital på NOK 186 088 000 fordelt på 186 088 aksjer à NOK 1000

#### Eierstruktur:

Selskapets aksjonærer var pr 31.12:	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Brødrene Jensen AS	85 913	46,17 %	46,17 %
Pegasi AS	44 460	23,89 %	23,89 %
Mfont Investor AS	16 744	9,00 %	9,00 %
Brødrene Jensen Holding AS	10 084	5,42 %	5,42 %
All In Vest AS	6 908	3,71 %	3,71 %
Jos-Invest AS	6 775	3,64 %	3,64 %
Øvrige aksjonærer	13 291	7,14 %	7,14 %
Philares Holding egne aksjer	1 913	1,03 %	1,03 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>186 088</b>	<b>100,00 %</b>	<b>100,00 %</b>

Selskapet har en aksjeklasse og alle aksjer har lik stemmerett.

Aksjer eiet/kontrollert av medlemmer i styret og daglig leder:

Navn	Verv	Eiermåte	Totalt antall aksjer
Fredrik Torgersen	Styreleder	Indirekte	3 227
Peder Rye Lier	Styremedlem	Indirekte	44 460
Leif Oddvin Jensen	Styremedlem	Indirekte	28 509
Thomas Børnich	Daglig leder (pr. 31.12.2024)	Indirekte	6 908

Confidential, Østby, Hilde, 02.05.2025 14:59:01



Det er ikke tillatt å kopiere eller  
reprodusere innholdet i dette dokumentet.



## Noter til regnskapet

### Note 11: Egenkapital

#### MORSELSKAP:

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital (+)/ Udekket tap (-)	Sum EK
Egenkapital pr 01.01	186 095 288	9 045 628	-1 919 537	0	193 221 379
Dekning av tidligere udekket tap	0	0	0	0	0
Kapitalnedsettelse	-7 288	0	967	0	-6 321
Slettet egne aksjer	0	0	0	0	0
Årets resultat	0	-9 045 628	0	-2 508 312	-11 553 940
<b>Egenkapital pr 31.12</b>	<b>186 088 000</b>	<b>0</b>	<b>-1 918 570</b>	<b>-2 508 312</b>	<b>181 661 118</b>

#### KONSERN:

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital (+)/ Udekket tap (-)	Sum EK
Egenkapital pr 01.01	186 095 288	45 921 280	-1 919 537	-2 257 609	227 839 422
Korrekasjoner 2023*	0	-32 589 600	0	0	-32 589 600
Kapitalnedsettelse	-7 288	0	0	0	-7 288
Slettet egne aksjer	0	0	967	0	967
Minoritetsinteresse	0	0	0	-2 165 702	-2 165 702
Årets resultat	0	-13 331 678	0	-37 678 132	-51 009 810
<b>Egenkapital pr 31.12</b>	<b>186 088 000</b>	<b>0</b>	<b>-1 918 570</b>	<b>-42 101 443</b>	<b>142 067 989</b>

\*Korrekasjoner skyldes salg/avvikling av selskaper i konsernet i 2024 samt implementering av tilknyttede selskaper etter kostmetoden

Confidential, Østby, Hilde, 02.05.2025 14:59:01



Regnskapet er godkjent av regnskapskontrollen  
for regnskapsåret 2024 for Brønnøysundregistrene  
for selskapsnummer 922018324



**Noter til regnskapet**

**Note 12: Skattegrunnlag / utsatt skatt**

MORSELSKAP		
2023	2024	
-181 935 890	-11 277 860	Resultat før skattekostnad
183 123 435	12 032 771	Permanente forskjeller
-1 187 545	0	Avgitt konsernbidrag
0	0	Endring midlertidige forskjeller:
0	500 000	Avsetninger
0	0	Regnskapsmessig tap aksjer
0	0	Aksjeutbyte
0	0	3% tilbakeføring av skattefrie inntekter
0	0	Fremførbart underskudd fra tidligere år
<b>0</b>	<b>1 254 911</b>	<b>Årets skattegrunnlag</b>
		Nominell skattesats ( 22 % )
<b>0</b>	<b>276 080</b>	<b>Betalbar skatt</b>

MORSELSKAP		Grunnlag utsatt skatt:	KONSERN	
2023	2024		2024	2023
0	0	Midlertidige forskjeller:		
0	0	Regnskapsmessig verdi driftsmidler	12 732 081	4 173 520
0	0	Skattemessig verdi driftsmidler	12 242 540	2 847 344
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum</b>	<b>489 541</b>	<b>1 326 176</b>
0	0	Regnskapsmessig verdi varebeholdning	172 734 981	215 235 420
0	0	Skattemessig verdi varebeholdning	123 731 349	164 916 192
0	0	= midlertidige forskjeller	49 003 632	50 317 228
0	0	- fremførbart underskudd	106 912 454	90 407 960
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>57 419 281</b>	<b>38 764 556</b>
		Nominell skattesats 22 %		
		Korreksjon fisjon		
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Utsatt skatt/Utsatt skattefordel</b>	<b>12 632 241</b>	<b>8 528 202</b>

Confidential, Østby, Hilde, 02.05.2025 14:59:01



Alle opplysninger er utarbeidet i henhold til regnskapsloven og regnskapsforskriften for 2024. Opplysningene er ikke garantert.



## Noter til regnskapet

### Note 13: Årets skattekostnad

MORSELSKAP			KONSERN	
2023	2024		2024	2023
261 260	276 080	Årets skattekostnad består av:	0	0
0	0	Skattekostnad på ordinært resultat	0	0
0	0	Til gode skatt Koronatiltak	310 854	0
0	0	Betalbar skatt	-3 978 404	-2 166 559
0	0	Endring utsatt skatt	0	0
0	0	Andre justeringer fra tidligere år	-3 667 450	-2 166 559
<u>261 260</u>	<u>276 080</u>	Årets skattekostnad		

### Note 14: Pantstillelser og garantier m.v.

MORSELSKAP			KONSERN	
2023	2024		2024	2023
0	0	Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.:	0	0
0	0	Gjeld som forfaller senere enn fem år	0	0
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	327 284 483	351 668 239
0	0	Gjeld til andre kreditorer/selgerkreditt	0	0
<u>0</u>	<u>0</u>	Sum	<u>327 284 483</u>	<u>351 668 239</u>
		Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for bokført gjeld:		
0	0	Bygninger/tomter og anlegg under utførelse	410 834 377	514 847 049
0	0	Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap	219 557 417	256 638 560
<u>0</u>	<u>0</u>	Sum	<u>630 391 794</u>	<u>771 485 609</u>

### Note 15: Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som påvirker regnskapet.



---

## **Årsregnskap 2024**

**Pilares Holding AS**

**Org.nr. 922 018 324**

---



## RESULTATREGNSKAP

### PILARES HOLDING AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2024	2023
Annen driftskostnad		-771 810	-116 305
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>-771 810</b>	<b>-116 305</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-771 810</b>	<b>-116 305</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		4 698 627	1 642 955
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		-12 032 771	-183 123 435
Annen rentekostnad		-3 171 906	-339 105
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-10 506 050</b>	<b>-181 819 585</b>
Resultat før skattekostnad		-11 277 860	-181 935 890
Skattekostnad på resultat	8	276 080	261 260
<b>Resultat</b>		<b>-11 553 940</b>	<b>-182 197 150</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-11 553 940</b>	<b>-182 197 150</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Overført fra annen innskutt egenkapital	7	-11 553 940	-182 197 150
<b>Sum overføringer</b>		<b>-11 553 940</b>	<b>-182 197 150</b>



## BALANSE

### PILARES HOLDING AS

EIENDELER	Note	2024	2023
Investeringer i datterselskap		169 335 885	174 335 885
Andre langsiktige fordringer	3, 5	15 570 410	20 760 577
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>184 906 295</b>	<b>195 096 462</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>184 906 295</b>	<b>195 096 462</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Konsernfordringer		31 051 595	19 583 117
<b>Sum fordringer</b>		<b>31 051 595</b>	<b>19 583 117</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.		18 617	69 855
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>31 070 212</b>	<b>19 652 972</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>215 976 507</b>	<b>214 749 434</b>



### BALANSE

#### PILARES HOLDING AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
<strong>EGENKAPITAL</strong>			
<strong>INNSKUTT EGENKAPITAL</strong>			
Aksjekapital	6, 7	186 088 000	186 095 288
Egne aksjer		-1 913 000	-1 913 967
Overkurs	7	-2 508 312	9 045 628
Annen innskutt egenkapital	7	-5 570	-5 570
<strong>Sum innskutt egenkapital</strong>		<strong>181 661 119</strong>	<strong>193 221 379</strong>
<strong>OPPTJENT EGENKAPITAL</strong>			
<strong>Sum egenkapital</strong>		<strong>181 661 119</strong>	<strong>193 221 379</strong>
<strong>GJELD</strong>			
<strong>KORTSIKTIG GJELD</strong>			
Leverandørgjeld	5	28 297	1 405
Betalbar skatt	8	276 080	0
Konserngjeld		0	1 187 545
Annen kortsiktig gjeld	5	34 011 011	20 339 105
<strong>Sum kortsiktig gjeld</strong>		<strong>34 315 388</strong>	<strong>21 528 055</strong>
<strong>Sum gjeld</strong>		<strong>34 315 388</strong>	<strong>21 528 055</strong>
<strong>Sum egenkapital og gjeld</strong>		<strong>215 976 507</strong>	<strong>214 749 434</strong>

Oslo, 17.03.2025  
Styret i Pilares Holding AS

\_\_\_\_\_  
Leif Oddvin Jensen  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Peder Rye Lier  
Styremedlem

\_\_\_\_\_  
Fredrik Rustan Torgersen  
Styreleder

\_\_\_\_\_  
Thomas Børnich  
Daglig leder



## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

### PILARES HOLDING AS

	Note	2024	2023
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>			
Resultat etter skatt		-11 553 940	-182 197 150
Endring i konsernmellomværende		0	250 285
Endring i leverandørgjeld		26 892	-3 900
Endring i andre tidsavgrensningsposter		0	-4 512 073
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-11 527 047</b>	<b>-186 462 838</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>			
Utbetaling ved kjøp av egne aksjer		0	2 026 548
Nedskrivning av finansielle eiendeler		0	183 123 435
Endring i investering i aksjer og andeler		0	33 826 285
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>0</b>	<b>147 270 602</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>			
Innbetalinger av egenkapital		0	39 208 436
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>0</b>	<b>39 208 436</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-11 527 047	16 200
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		69 855	53 654
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>-11 457 192</b>	<b>69 854</b>



## Pilares Holding AS

## Noter til regnskap 2024

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Regnskapsprinsippene beskrives nedenfor.

#### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter Pilares Holding AS med datterselskaper hvor Pilares Holding AS har bestemmende innflytelse som følge av juridisk og faktisk kontroll. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner i alle selskaper som inngår i konsernregnskapet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

Differansen mellom morselskapets kostpris for aksjer og andeler i datterselskaper og datterselskapenes egenkapital på kjøpstidspunktet er fordelt på datterselskapenes bygg og tomt. Da dette ikke var ansett som virksomhetskjøp er det ikke avsatt for utsatt skatt på disse merverdiene.

I årsregnskapet for 2023 er minoritetens andel av egenkapital og resultat skilt ut på egne linjer i resultat og balanse. Sammenlikningstallene for 2022 er omarbeidet for å reflektere det samme for 2022.

TS er vurdert som ikke vesentlige for konsernet som helhet og disse er derfor er vurdert etter kostmetoden.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig lån balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

#### Investering i datterselskap og tilknyttet selskap

Selskapets investering i datterselskap er innarbeidet etter kostmetoden. Investeringen nedskrives ved varig verdifall.

#### Inntektsføring

Salg av varer inntektsføres etter transaksjonsprinsippet, dvs. ved levering av varen. Leieinntekter inntektsføres etter opptjeningsprinsippet. Inntektsført utbytte og konsernbidrag relaterer seg til tilbakeholdte resultater i de underliggende selskaper etter investeringstidspunktet.

#### Fordringer

---

Pilares Holding AS

Side 4



## Pilares Holding AS

## Noter til regnskap 2024

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres i all vesentlighet på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

### Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

### Anleggskontrakter

Arbeid under utførelse knyttet til fastpriskontrakter med lang tilvirkningstid vurderes etter løpende avregningsmetode hvor inntektsføring skjer i takt med fremdriften av prosjektet, primært basert på en sammenlikning av påløpte og estimerte totale kontraktskostnader. Fullføringsgraden beregnes normalt som påløpte kostnader i prosent av forventet totalkostnad. Totalkostnaden revurderes løpende. Når kontraktens utfall ikke kan estimeres pålitelig vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

### Skatter

Skatter kostnadsføres når de påløper, dvs. at skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultat før skatt. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og resultat av ekstraordinære poster i henhold til skattegrunnlaget.

### Note 2 Ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mv.

Selskapet har pr. balansedagen ingen ansatte.

### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er ikke pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2024	2023
Lovpålagt revisjon	111 843	67 250
Andre tjenester	3 907	30 503
<b>Sum</b>	<b>115 750</b>	<b>97 753</b>



## Pilares Holding AS

## Noter til regnskap 2024

### Note 3 Fordringer med forfall senere enn ett år

Av selskapets fordringer på NOK 53 654 776 utgjør NOK 22 603 181 lån til ansatte aksjonærer og forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets utgang. Lån til aksjonærer er renteberegnet på markedsmessige vilkår.

### Note 4 Aksjer og andeler i andre foretak m.v.

	Eierandel	Balanseført verdi	Egenkapital pr 31.12	Årets resultat
<b>Anleggsmidler</b>				
Pilares Eiendom AS	100 %	169 335 885	108 376 080	-5 953 360

### Note 5 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Langsiktige fordringer		Kortsiktige fordringer	
	2024	2023	2024	2023
Fordring på Pilares Eiendom AS	0	0	31 051 595	19 583 117
Tilknyttet selskap	0	0	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>31 051 595</b>	<b>19 583 117</b>

	Annen langsiktig gjeld		Kortsiktig gjeld	
	2024	2023	2024	2023
Gjeld til Pilares Eiendom AS	0	0	0	1 187 545
Tilknyttet selskap	0	0	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 187 545</b>



### Pilares Holding AS

### Noter til regnskap 2024

#### Note 6 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på NOK 186 088 000 består av 186 088 aksjer à NOK 1 000,0. Det er ikke forskjellige aksjeklasser i selskapet og alle aksjene har lik stemmerett.

#### Selskapet eies av følgende aksjonærer:

Aksjonær	Antall aksjer	Eierandel %
Brødrene Jensen AS	85 913	46,17
Pegasi AS	44 460	23,89
Mont Investor AS	16 744	9,00
Brødrene Jensen Holding AS	10 084	5,42
All In Vest AS	6 908	3,71
Jos-Invest AS	6 775	3,64
Øvrige aksjonærer	13 291	7,14
Pilares Holding AS egne aksjer	1 913	1,03
<b>SUM</b>	<b>186 088</b>	<b>100</b>

#### Aksjer eiet av styremedlemmer og daglig leder:

Navn	Verv	Eiermåte	Antall aksjer
Fredrik Rustan Torgersen	Styreleder	indirekte	3 227
Leif Oddvin Jensen	Styremedlem	indirekte	28 509
Peder Rye Lier	Styremedlem	indirekte	44 460
Thomas Børnich	Daglig leder(pr. 31.12.24)	indirekte	6 908

#### Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
<b>Pr. 01.01</b>	<b>186 095 288</b>	<b>9 045 628</b>	<b>-1 919 537</b>	<b>0</b>	<b>193 221 379</b>
Dekning av tidligere udekket tap					
Kapitalnedsettelse	-7 288	0	967	0	-6 321
Årets resultat	0	-11 553 940	0	0	-11 553 940

Pilares Holding AS

Side 7



**Pilares Holding AS**

**Noter til regnskap 2024**

---

Pr. 31.12	186 088 000	-2 508 312	-1 918 570	0	181 661 119
-----------	-------------	------------	------------	---	-------------



Pilares Holding AS

Noter til regnskap 2024

Note 8 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	276 080	261 260
Endring i utsatt skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>276 080</b>	<b>261 260</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-11 277 860	-181 935 890
Permanente forskjeller	12 032 771	183 123 435
Endring i midlertidige forskjeller	500 000	0
Avgitt konsernbidrag	0	-1 187 545
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>1 254 911</b>	<b>0</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	276 080	261 260
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	0	-261 260
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>276 080</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Endring</b>
Avsetninger mv	-500 000	0	500 000
<b>Sum</b>	<b>-500 000</b>	<b>0</b>	<b>500 000</b>
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	500 000	0	-500 000
<b>Utsatt skattefordel / skatt (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.