



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	951 284 629
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	JACOBS DOUWE EGBERTS NORGE AS
Forretningsadresse:	Midtunhaugen 6 5224 NESTTUN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Forenklet IFRS
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	-

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Alexander Beck Sørensen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	30.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 13.08.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		1 344 262 000	1 316 138 000
Annen driftsinntekt		65 634 000	66 143 000
Sum inntekter		1 409 896 000	1 382 281 000
Kostnader			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		995 531 000	972 975 000
Endring i beholdning av egentilvirkede anleggsmidler		2 918 000	1 538 000
Lønnskostnad		175 527 000	182 112 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		47 805 000	47 604 000
Annen driftskostnad		149 611 000	137 843 000
Sum kostnader		1 371 392 000	1 342 072 000
Driftsresultat		38 504 000	40 209 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		10 958 000	4 057 000
Annen finansinntekt		1 039 000	234 000
Sum finansinntekter		11 997 000	4 291 000
Annen rentekostnad		5 740 000	1 472 000
Annen finanskostnad		1 301 000	3 495 000
Sum finanskostnader		7 041 000	4 967 000
Netto finans		4 956 000	-676 000
Resultat før skattekostnad		43 460 000	39 533 000
Skattekostnad		9 603 000	11 052 000
Årsresultat		33 857 000	28 481 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		70 000 000	0
Transfer to equity		-36 145 000	28 481 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum overføringer og disponeringer		33 855 000	28 481 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		70 000	239 000
Sum immaterielle eiendeler		70 000	239 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		25 525 000	26 960 000
Maskiner og anlegg		195 969 000	175 482 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		15 190 000	8 234 000
Sum varige driftsmidler		236 684 000	210 676 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		124 862 000	124 862 000
Investering i annet foretak i samme konsern		100 000	100 000
Andre fordringer		0	22 000
Sum finansielle anleggsmidler		124 962 000	124 984 000
Sum anleggsmidler		361 716 000	335 899 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		4 977 000	4 178 000
Sum varer		4 977 000	4 178 000
Fordringer			
Kundefordringer		99 821 000	73 151 000
Andre fordringer		4 406 000	2 766 000
Konsernfordringer		109 950 000	125 044 000
Sum fordringer		214 177 000	200 961 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		48 675 000	43 989 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		48 675 000	43 989 000
Sum omløpsmidler		267 829 000	249 128 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
SUM EIENDELER		629 545 000	585 027 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital		15 750 000	15 750 000
Annen innskutt egenkapital		199 850 000	199 850 000
Sum innskutt egenkapital		215 600 000	215 600 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		160 666 000	196 810 000
Sum opptjent egenkapital		160 666 000	196 810 000
Sum egenkapital		376 266 000	412 410 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser		1 692 000	2 319 000
Andre avsetninger for forpliktelser		9 843 000	1 308 000
Sum avsetninger for forpliktelser		11 535 000	3 627 000
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		11 535 000	3 627 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		44 184 000	46 857 000
Betalbar skatt		9 538 000	12 595 000
Skyldige offentlige avgifter		21 132 000	16 594 000
Utbytte		70 000 000	0
Kortsiktig konserngjeld		24 850 000	30 596 000
Other short term payables		67 027 000	56 119 000
Short term leasing debt		5 013 000	6 227 000
Sum kortsiktig gjeld		241 744 000	168 988 000
Sum gjeld		253 279 000	172 615 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		629 545 000	585 025 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 686096

Enheten

Organisasjonsnummer: 951 284 629
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: JACOBS DOUWE EGBERTS NORGE AS
Forretningsadresse: Midtunhaugen 6
5224 NESTUN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: -
Har utarbeidet 'land-for-land' rapport: Ja

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Alexander Beck Sørensen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2025

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 12.08.2025



Organisasjonsnr: 951 284 629
JACOBS DOUWE EGBERTS NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		1 344 262 000	1 316 138 000
Annen driftsinntekt		65 634 000	66 143 000
Sum inntekter		1 409 896 000	1 382 281 000
Kostnader			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		995 531 000	972 975 000
Endring i beholdning av egentilvirkede anleggsmidler		2 918 000	1 538 000
Lønnskostnad		175 527 000	182 112 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		47 805 000	47 604 000
Annen driftskostnad		149 611 000	137 843 000
Sum kostnader		1 371 392 000	1 342 072 000
Driftsresultat		38 504 000	40 209 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		10 958 000	4 057 000
Annen finansinntekt		1 039 000	234 000
Sum finansinntekter		11 997 000	4 291 000
Annen rentekostnad		5 740 000	1 472 000
Annen finanskostnad		1 301 000	3 495 000
Sum finanskostnader		7 041 000	4 967 000
Netto finans		4 956 000	-676 000
Resultat før skattekostnad		43 460 000	39 533 000
Skattekostnad		9 603 000	11 052 000
Årsresultat		33 857 000	28 481 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		70 000 000	0
Transfer to equity		-36 145 000	28 481 000
Sum overføringer og disponeringer		33 855 000	28 481 000



Organisasjonsnr: 951 284 629
JACOBS DOUWE EGBERTS NORGE AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		70 000	239 000
Sum immaterielle eiendeler		70 000	239 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom			
		25 525 000	26 960 000
Maskiner og anlegg			
		195 969 000	175 482 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende			
		15 190 000	8 234 000
Sum varige driftsmidler		236 684 000	210 676 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap			
		124 862 000	124 862 000
Investering i annet foretak i samme konsern			
		100 000	100 000
Andre fordringer			
		0	22 000
Sum finansielle anleggsmidler		124 962 000	124 984 000
Sum anleggsmidler		361 716 000	335 899 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer			
		4 977 000	4 178 000
Sum varer		4 977 000	4 178 000
Fordringer			
Kundefordringer			
		99 821 000	73 151 000
Andre fordringer			
		4 406 000	2 766 000
Konsernfordringer			
		109 950 000	125 044 000
Sum fordringer		214 177 000	200 961 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
		48 675 000	43 989 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		48 675 000	43 989 000
Sum omløpsmidler		267 829 000	249 128 000
SUM EIENDELER		629 545 000	585 027 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			



Egenkapital		
Innskutt egenkapital		
Selskapskapital	15 750 000	15 750 000
Annen innskutt egenkapital	199 850 000	199 850 000
Sum innskutt egenkapital	215 600 000	215 600 000
Opptjent egenkapital		
Annen egenkapital	160 666 000	196 810 000
Sum opptjent egenkapital	160 666 000	196 810 000
Sum egenkapital	376 266 000	412 410 000
Gjeld		
Langsiktig gjeld		
Pensjonsforpliktelser	1 692 000	2 319 000
Andre avsetninger for forpliktelser	9 843 000	1 308 000
Sum avsetninger for forpliktelser	11 535 000	3 627 000
Annen langsiktig gjeld		
Sum langsiktig gjeld	11 535 000	3 627 000
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	44 184 000	46 857 000
Betalbar skatt	9 538 000	12 595 000
Skyldige offentlige avgifter	21 132 000	16 594 000
Utbytte	70 000 000	0
Kortsiktig konserngjeld	24 850 000	30 596 000
Other short term payables	67 027 000	56 119 000
Short term leasing debt	5 013 000	6 227 000
Sum kortsiktig gjeld	241 744 000	168 988 000
Sum gjeld	253 279 000	172 615 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	629 545 000	585 025 000



Organisasjonsnr: 951 284 629
JACOBS DOUWE EGBERTS NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

In attached pdf of the financial statement

Note

9

Antall årsverk i regnskapsåret

130.00

Note

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	97173000.00	97340000.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	19239000.00	16922000.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	8342000.00	9382000.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	50773000.00	58467000.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn



Deloitte.

Deloitte AS
Lars Hilles gate 30
Postboks 6013,
Postterminalen
NO-5008 Bergen
Norway

+47 55 21 81 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Jacobs Douwe Egberts Norge AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Jacobs Douwe Egberts Norge AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlige for øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

Penneo Dokumentnøkkel: CM07E-SFLAU-7334S-6VPEG-BD3NC-DDOQP



Deloitte.

Uavhengig revisors beretning
Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bergen, 30. juni 2025
Deloitte AS

Unni-Renate Moe
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: CM07E-SFLAU-7334S-6VPEG-BD3NC-DDQOP



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Moe, Unni-Renate

Statsautorisert revisor

Serienummer: no_bankid:9578-5995-4-99839

IP: 163.116.xxx.xxx

2025-06-30 11:28:02 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: CM07E-SFLAU-7334S-6VPEG-BD3NC-DD0QP

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



DocuSign Envelope ID: 38B3ADE7-7E9E-4E52-BBB4-073AC07D6AA9

JACOBS DOUWE EGBERTS NORGE AS ÅRSBERETNING 2024

Generelt - eierskap og primære aktiviteter

Jacobs Douwe Egberts N.O. AS ("Selskapet", eller "MSU") er et heleid datterselskap av Jacobs Douwe Egberts International B.V. 60551720, med base i Amsterdam ("JDE konsernet") og arbeider som distributør med begrenset risiko for JDE-konsernet.

Selskapets kommersielle aktiviteter er delt inn i hjemmemarkedet/dagligvare (Retail) og ute-av-hjemmet/storhusholdning (Away From Home).

Innenfor Retail-segmentene omfatter selskapets hovedprodukter blant annet malt kaffe, hele bønner, enkopps løsninger som kaffeputer, kapsler og instant kaffe. JDE Retail i hovedsak produkter sine gjennom butikker som supermarkeder og hypermarkeder.

I Professional-segment tilbyr selskapet løsninger for varme drikker, inkludert flytende og malt kaffe, tilhørende kaffemaskiner og andre tjenester. Selskapets produkter selges direkte til blant annet bedrifter, hoteller, sykehus og restauranter eller til grossister. JDE Professional har som mål å tilby totale kaffeløsninger, skreddersydd for individuelle kundebehov.

JDE Norge opptre som en markedsførings- og salgsenhet ("MSU") mens JDE-konsernet styrer innkjøp av råvarer (inkludert kaffe og te) og produksjonsenhetene ("MU") forvalter konverteringen av disse materialene til ferdige varer.

I mer enn 265 år har JDE blitt inspirert av troen på at det er utrolig hva som kan skje over en kopp kaffe.

Utvikling i aktiviteter og finansielle tall

Selskapets årsresultat utgjorde NOK 33,8 millioner for året 2024. Selskapets balanse pr 31.12.2024 viser en egenkapital på NOK 376 millioner. Aktivitetene i det siste året har ikke utviklet seg slik selskapet forventet. Selskapet har likevel god vekst i utvalgte vekstkategorier.

TNOK	2024	2023	2022	2021	2020
Salg	1.344.262	1.316.138	1.359.310	1.142.617	1.110.193
Driftsresultat	38.503	40.209	44.646	23.552	17.435
Årsresultat	33.855	28.481	22.904	13.738	10.287
Soliditet ¹	70,9%	70,5%	57,8%	68,0%	73,0%
Avkastning på eget kapital ²	8,9%	7,2%	6,0%	3,2%	2,2%
Avkastning på totalt kapital ³	5,3%	4,5%	6,9%	2,3%	1,6%
Egenkapital	376.266	412.410	383.930	431.602	417.864
Årsverk	130	144	154	156	172

¹ Justerat eget kapital / Balansomslutning. Med justerat eget kapital avses eget kapital + obeskattede reserver med adrag for oppskjuten skatteskuld.

² Årets resultat / Gjennomsnittlig justerat Eget kapital

³ (Resultat etter finansielle inntæker og kostnader + rentekostnader) / Gjennomsnittlig balansomslutning



DocuSign Envelope ID: 38B3ADE7-7E9E-4E52-BBB4-073AC07D6AA9

Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Org. Nr 951 284 629

Markedsutvikling og salg

Kaffekonsumet er høyt i de nordiske landene. Man forventer et stabilt konsum av kaffe over de neste årene. Kaffemarkedene er volatile med tanke på råmaterialprisene. De siste årene op til 2019 har kaffeprisene hatt en fallende trend, men i 2020 videre inn i 2021, 2022, 2023 og 2024 ser det ut til at denne trenden har snudd igjen. I 2025 har kaffeprisene hatt en svært høy stigning.

Volumtapet på maltkaffe blir delvis erstattet av porsjonsløsninger som bedre tilfredsstillers konsumentenes individuelle behov.

Fremtidsutsikter

På kort sikt forventes det at kaffemarkedet vil falle, grunnet prisstigning og lavere kaffekonsum i hjemmet etter at samfunnet har åpnet opp igjen etter Covid-19. På lang sikt forventes det fortsatt en stabil utvikling i det nasjonale kaffemarkedet. Malt kaffe forventes å ha en fortsatt svak nedgang, men samtidig forventer vi at porsjonsløsninger delvis vil erstatte verdinedgangen på malt kaffe.

Kaffemarkedet har vært rammet av en økende inflasjon, som har hatt stor påvirkning på prisstigningene.

Vekst forsetter å spille en viktig rolle i selskapets fremtidige retning med fortsatt fokus på å lansere innovasjoner i markedet. Selskapet fokus er å skape skala i markedet for porsjonskaffe, styrke posisjonen innen hele bønner, øke markedsandelen innen instant kaffe og hele tiden evaluere nye muligheter i markedet.

Hendelser etter balansedato

Ingen hendelser har funnet sted etter balansedatoen til dags dato som vil ha innflytelse på denne årsrapporten.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET OG RESULTATDISPONERING

Driftsresultatet for 2024 er mkr. 38.503 mot mkr. 40.209 i 2023. Driftsinntektene er 28 millioner høyere sammenlignet med fjoråret. Resultatet er drevet av stigende kaffepriser og stigende omsetning i virksomheten

Årsresultatet for 2024 er tkr. 33.855 mot tkr. 28.481 i 2023.

Likviditetsbeholdning per 31.12.24 var på mkr. 48.675 millioner mot mkr. 43.989 millioner per 31.12.2023. Selskapets evne til egenfinansiering av investeringer er god.

Selskapets kortsiktige gjeld utgjorde 95,5 % av samlet gjeld per 31.12.24 mot 97,9 % per 31.12.23.

Totalkapitalen var ved utgangen av året 629,5 millioner sammenlignet med 585 millioner året før. Egenkapitalandelen per 31.12.24 var 59,7 % sammenlignet med 70,5 % per 31.12.23. Selskapets finansielle stilling er god.



DocuSign Envelope ID: 38B3ADE7-7E9E-4E52-BBB4-073AC07D6AA9

Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Org. Nr 951 284 629

Styret foreslår følgende disponering av årets (2024) overskudd på tkr 33.855

Til annen egenkapital	-36.145
Totalt disponert (Egenkapital)	-36.145

Resultatdisponering

Styret foreslår at dele ut til aksjonærene i en ny redegjørelse for balansen på tkr. 70.000

Egenkapital	446.264
Utbytte	-70.000
Ny disponert	376.264

Indirekte kontantstrøm

Det vises til kontantstrømoppstillingen for detaljer som gjelder selskapets kontantstrøm. JDE AS benytter den indirekte metoden for kontantstrømoppstilling.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter for 2024 endte på kr. 81,8 millioner. Sammenlignet med 2022 ble netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter mindsket med kr. 116,7 millioner. Mindskingen skyldes i hovedsak endring i endring på kunde- og fordring på selskap i samme konsern.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter utgjorde en netto utbetaling på kr. 77,1 millioner i 2024, sammenlignet med på kr. 78,1 millioner i 2023. Investeringen i 2024 var kr. 90,0 millioner i varige driftsmidler, mens en avgang på varige driftsmidler kr. -12,8 millioner. Netto endring i likvider for 2024 var kr. 4,7 millioner mot kr. 50,3 millioner året før. Den totale likviditet var et overskudd på kr. 49 millioner, en forøgelse fra et overskudd på kr. 44 millioner året før.

Spesielle risiko

Selskapet og JDE konsernet er eksponert for ulike former for risiko, det være seg strategisk, operasjonell, rapporterings- og «compliance» risiko. Å håndtere disse risikoene er en integrert del av inspeksjons-, overvåknings- og kontrollprosessene som selskapet og JDE konsernet har på plass, noe som gjør det mulig det å ta risiko på en velbalansert og kontrollert måte. Entreprenørskap er en nøkkelverdi i selskapet og JDE konsernet, noe som impliserer å ta risiko. Nivået på risiko som selskapet og JDE konsernet er villig til å ta avhenger av risikoens karakter. Selskapet og JDE konsernet er risikoavers på rapportering og «compliance» nivå og avstår konsekvent fra å ta risiko som ville satt rapporteringsintegriteten, etiske verdier, lover og reguleringer og JDEs interne «code of conduct» i fare. JDEs «code of conduct» er tilgjengelig på JDE konsernets nettsider.



DocuSign Envelope ID: 38B3ADE7-7E9E-4E52-BBB4-073AC07D6AA9

Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Org. Nr 951 284 629

Operasjonell risiko

Selskapet opererer som en distributør med begrenset risiko og kjøper den største deler av sine produkter fra JDE konsernheter, noe som betyr stabil leveranse og samtidig som det minimerer potensiell operasjonell risiko.

Markedsrisiko

Markedsrisikoene er ansett som begrenset av selskapet, men hovedrisikoene er nevnt nedenfor:

- Begrenset tilgang på råkaffe eller andre handelsvarer kan redusere bruttofortjenesten og selskapets resultat
- JDE konsernet er avhengig av et begrenset antall leverandører for visse strategiske innsatsfaktorer, produksjon og leveranse. En betydelig operasjonell utfordring hos disse selskapene vil kunne negativt påvirke selskapet gjennom JDE konsernet.
- Nåværende økonomiske forhold kan negativt påvirke etterspørselen etter selskapets produkter, noe som vil påvirke selskapets salg og driftsresultat.
- Selskapets lønnsomhet kan negativt påvirkes av økt konkurranse i kaffemarkedet
- Økning eller endring av skatter og avgifter
- Kontinuerlig innovasjon – primært med JDE konsernet – samt vellykket utvikling og lansering av nye plattformer og produkter er viktig for selskapets finansielle resultater
- Produkt – og kvalitets risiko kan negativt påvirke JDEs forretninger
- Eventuell negativ utvikling i JDEs rykte og merkenavn vil negativt påvirke selskapets finansielle resultater
- Selskapets evne til å beskytte selskapets informasjonssystemer mot serviceavbrudd eller feil, misbruk av data eller brudd på sikkerheten. Enhver av dem kan bety kostbare vedtak fra myndighetene og / eller private rettsaker som forårsaker negativ påvirkning på selskapets renommé
- Integreringsrisiko i forbindelse med nye fusjoner og oppkjøp samt om disse oppkjøpene leverer til de planlagte synergierne.

Valutarisiko

Selskapet utfører enkelte transaksjoner i utenlandsk valuta, hvor de viktigste er EUR og DKK. Prisen på råkaffe, innkjøpt fra et tilknyttet selskap i EUR, er påvirket av EUR/USD valutafluktasjoner. Valutarisikoen anses som begrenset.

Renterisiko

Selskapet har ingen vesentlig kortsiktig rentebærende gjeld hvor renten følger markedsrenten. Derfor utgjør ikke dette en betydelig risiko.

Kreditrisiko



DocuSign Envelope ID: 38B3ADE7-7E9E-4E52-BBB4-073AC07D6AA9

Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Org. Nr 951 284 629

I følge selskapets policy for å anta kredittrisiko, er alle større kunder og andre forretningspartnere regelmessig kredittklarert, noe som reduserer kredittrisikoen.

Likviditetsrisiko

Selskapet har svært begrenset likviditetsrisiko, da selskapet er selvfinansiert og har ingen ekstern finansiering. Videre er selskapet dekket av et JDE konsernets cash-pool oppsett.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven §3-3a bekrefte det at regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Intellektuell kapital ressurser

Siden selskapet opererer i et meget konkurransedyktig marked med alle sine produkter, er det av vital betydning å kontinuerlig rekruttere og opprettholde ansatte med høyt profesjonelt nivå innenfor salg og markedsføring. Gjennom dagens opplæring og kurs sikrer selskapet at et høyt nivå av kunnskap opprettholdes til enhver tid. Selskapets støttefunksjoner skal ha kvalifikasjonene og vise stabiliteten som sikrer opprettholdelse av kompetanse og evnen til å fungere som en støttefunksjon. Dette sikres gjennom selskapets opplæring, interne retningslinjer og kunnskapsdeling internt og med JDE konsernet.

Forskning - og utviklingsaktiviteter

Selskapet pådrar seg ikke direkte faktiske kostnader for forskning; JDE-gruppen har imidlertid mer enn 265 års erfaring i kaffe- og teindustrien, i løpet av den tiden har man bygget et R & D-program i verdensklasse. Dette globale ekspertteamet kartlegger og designer kontinuerlig kaffe og teprodukter som oppfyller de voksende behovene til konsernets forbrukere og kunder i over 143 land rundt om i verden.

ARBEIDSMILJØ OG PERSONALE

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer. Det utføres regelmessige undersøkelser av arbeidsmiljøet i bedriften.

Det er avholdt 3 møter i arbeidsmiljøutvalget i 2024.

Sykefraværet utgjorde ca. 4,9% av total arbeidstid for ansatte i selskapet, mot ca. 4,9 % i 2023.

Det har vært 0 arbeidsuhell.

Samarbeidet med de ansatte har vært konstruktivt og bidratt positivt til driften.



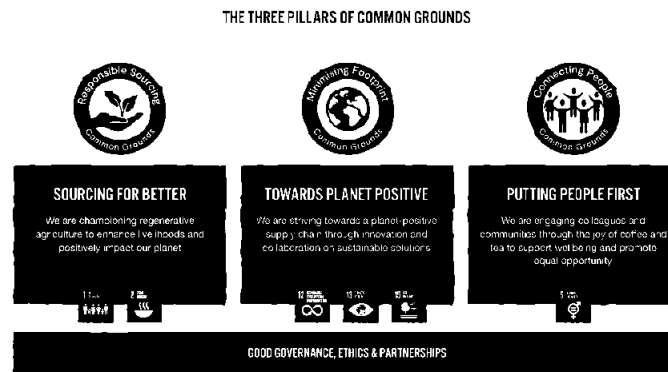
DocuSign Envelope ID: 38B3ADE7-7E9E-4E52-BBB4-073AC07D6AA9

Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Org. Nr 951 284 629

TRANSPARENCY ACT

JDEs globale samfunnsansvar består av tre pilarer, som vist nedenfor, som understreker en sterk forpliktelse til å være en ansvarlig virksomhet som identifiserer og reduserer risikoer for både virksomheten, menneskene og samfunnet. Hele CSR-rapporten er tilgjengelig på JDE Peet's - <https://www.jdepeets.com/siteassets/home/investors/annual-reports/jde-peets-annual-report-2024.pdf>



LIKESTILLING

Et av JDE-konsernets tre fokusområder for samfunnsansvar er "*Connected people*", som inkluderer forretningsetikk, helse og sikkerhet, ikke-diskriminering, likestilling, integrering og samfunnsengasjement. Bedriften har som mål å være en arbeidsplass som sikrer like muligheter og rettigheter, og hindrer diskriminering. Hos JDE verdsetter og streber vi etter en likeverdig og balansert arbeidsplass for menn og kvinner. Ansatte rekrutteres, utvikles og belønnes basert på kvalifikasjoner uten å skille mellom kjønnene. Kvinner er representert i de fleste stillingsnivåer i bedriften.

JDE-konsernet erkjenner viktigheten av en mangfoldig sammensetning av styret. Konsernet tilstreber å oppnå en godt balansert sammensetning i fremtiden. Når styreseter blir tilgjengelige, vil styret ha muligheten, for så vidt det er praktisk mulig og hensiktsmessig under rådende omstendigheter, å ha en mangfoldig sammensetning i tråd med konsernets globale karakter og identitet.

I 2020 ble selskapet en del av den nordiske organisasjonen, og ledelsen i 2024 bestod av 14 personer, med en sammensetning på 12 menn og 2 kvinner. Siden 2021 har det vært et fokus på å styrke ulike områder innenfor organisasjonen for å opprettholde et sterkt samfunnsansvar. Dette har inkludert implementering av nye initiativer, som årlige fokusområder som Gender Balance Month, Pride Month og TrueYou Week. Et eksempel på dette er TrueYou Week, som har som mål å skape en arbeidsplass der alle kan være seg selv, uten at det påvirker deres personlige og faglige utvikling. Forskjellene mellom medarbeiderne sees som en styrke. Videre er det gjennomført undersøkelser for å identifisere og redusere Gender Pay Gap, som nå ligger under 0,5%. Det er også blitt lagt økt vekt på mangfold, likestilling og inkludering (DE&I) i MU (fabrikken), noe som er av stor betydning på globalt nivå.

Styreansvarsforsikring



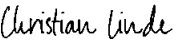
DocuSign Envelope ID: 38B3ADE7-7E9E-4E52-BBB4-073AC07D6AA9

Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Org. Nr 951 284 629


Det er ikke tegnet forsikring for styremedlemmenes mulige ansvar overfor foretaket

Bergen, 30 June 2025

Signed by:

0662987268FD40B


Christian Boas Linde

Styrets leder

Signed by:

AD79963DA988450

Tomas Andersen

Styremedlem

DocuSigned by:

98804EC07F4C4A7

Kathrine Hoel

Styremedlem



DocuSign Envelope ID: 38B3ADE7-7E9E-4E52-BBB4-073AC07D6AA9

SIGNATURE REQUEST FORM	
From: Ole Johansson, Victor Helgesen	
Title: Legal, Compliance & Corporate Affairs – Nordics, Legal Student Assistant	
Date: 04 July 2025	
Legal entity <i>From which legal entity do you need a signature?</i>	<i>Jacobs Douwe Egberts NO AS</i>
Introduction <i>Brief description of the project</i>	<i>Management report</i>
What <i>What is the purpose and effect of the signature document?</i>	<i>Signature request for Management report for the JDE NO AS 2024 Annual report.</i>
Who <i>Who has been involved in the preparation of the document?</i>	<i>Legal</i>
Timing <i>What is the timing for the signature and why?</i>	<i>As soon as possible</i>
Instructions <i>Any specific instructions, e.g. no date, legalization, Apostille, how many originals, etc.?</i>	<i>Signature via DocuSign</i>

Version: June/July 2025



Certificate Of Completion

Envelope Id: 38B3ADE7-7E9E-4E52-BBB4-073AC07D6AA9
 Subject: JDE NO AS Annual report 2024 - Management report
 Source Envelope:
 Document Pages: 8 Signatures: 3
 Certificate Pages: 5 Initials: 0
 AutoNav: Enabled
 Envelopeld Stamping: Enabled
 Time Zone: (UTC-08:00) Pacific Time (US & Canada)

Status: Completed

Envelope Originator:
 Victor Helgesen
 Headoffice - 0002 Oosterdoksstraat 80
 Amsterdam, North-Holland 1011DK
 victor.helgesen@jdecOFFEE.com
 IP Address: 2a09:5e41:a31:1

Record Tracking

Status: Original
 7/4/2025 1:56:56 AM

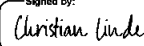
Holder: Victor Helgesen
 victor.helgesen@jdecOFFEE.com

Location: DocuSign

Signer Events

Christian Linde
 christian.linde@jdecOFFEE.com
 General Manager, JDE Nordics
 JDE Coffee Norge A/S
 Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

Signed by:

 0662657268FD40B...

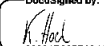
Timestamp

Sent: 7/4/2025 2:02:13 AM
 Viewed: 7/4/2025 2:03:17 AM
 Signed: 7/4/2025 2:03:30 AM

Signature Adoption: Pre-selected Style
 Using IP Address: 165.225.194.130

Electronic Record and Signature Disclosure:
 Accepted: 7/4/2025 2:03:17 AM
 ID: 744ca66b-cbc4-4033-a7df-001262573528

Kathrine Hoel
 kathrine.hoel@jdecOFFEE.com
 AFH Director NO & SE
 Jacobs Douwe Egberts
 Security Level: Email, Account Authentication (None)

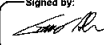
DocuSigned by:

 95604EC07F4C4A7...

Sent: 7/4/2025 2:02:13 AM
 Viewed: 7/4/2025 2:51:24 AM
 Signed: 7/4/2025 2:51:35 AM

Signature Adoption: Uploaded Signature Image
 Using IP Address: 147.161.146.171

Electronic Record and Signature Disclosure:
 Not Offered via Docusign

Tomas Andersen
 Tomas.Andersen@JDEcoffee.com
 Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signed by:

 AD70869BA98645B...

Sent: 7/4/2025 2:02:14 AM
 Viewed: 7/4/2025 2:33:01 AM
 Signed: 7/4/2025 2:33:09 AM

Signature Adoption: Uploaded Signature Image
 Using IP Address: 147.161.146.199

Electronic Record and Signature Disclosure:
 Accepted: 7/4/2025 2:33:01 AM
 ID: 8ce85bdc-abab-4123-8863-69be730390e8

In Person Signer Events

Signature

Timestamp

Editor Delivery Events

Status

Timestamp

Agent Delivery Events

Status

Timestamp

Intermediary Delivery Events

Status

Timestamp

Certified Delivery Events

Status

Timestamp



Carbon Copy Events

Helle Vase
helle.vase@jdecffee.com
Security Level: Email, Account Authentication (None)

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 2/7/2024 2:15:39 AM
ID: 2ad8f5a8-f04c-49c7-861e-ef4487f62ac2

Ole Johansson
ole.johansson@jdecffee.com
Interim Legal Support
Jacobs Douwe Egberts B.V.

Security Level: Email, Account Authentication (None)

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Status

COPIED

Timestamp

Sent: 7/4/2025 2:02:15 AM

COPIED

Sent: 7/4/2025 2:02:15 AM

Witness Events

Signature

Timestamp

Notary Events

Signature

Timestamp

Envelope Summary Events

Envelope Sent
Certified Delivered
Signing Complete
Completed

Status

Hashed/Encrypted
Security Checked
Security Checked
Security Checked

Timestamps

7/4/2025 2:02:15 AM
7/4/2025 2:33:01 AM
7/4/2025 2:33:09 AM
7/4/2025 2:51:35 AM

Payment Events

Status

Timestamps

Electronic Record and Signature Disclosure



Electronic Record and Signature Disclosure created on: 11/12/2019 1:21:05 AM

Parties agreed to: Christian Linde, Tomas Andersen, Helle Vase

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, Jacob Douwe Egberts - Legal, Finance & IT (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically



Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact Jacob Douwe Egberts - Legal, Finance & IT:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: stefan.dijs@jdecoffice.com

To advise Jacob Douwe Egberts - Legal, Finance & IT of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at stefan.dijs@jdecoffice.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from Jacob Douwe Egberts - Legal, Finance & IT

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to stefan.dijs@jdecoffice.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with Jacob Douwe Egberts - Legal, Finance & IT

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:



- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to stefan.dijs@jdecoffee.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Jacob Douwe Egberts - Legal, Finance & IT as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Jacob Douwe Egberts - Legal, Finance & IT during the course of your relationship with Jacob Douwe Egberts - Legal, Finance & IT.



DocuSign Envelope ID: A933CD68-C4AC-4CC1-8A01-07E1F1A846C7

Årsregnskap 2024

Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Org.nr.: 951 284 629



DocuSign Envelope ID: A933CD68-C4AC-4CC1-8A01-07E1F1A846C7

Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Resultatregnskap

NOTER	DRIFTSINNETEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2024	2023
8	Salgsinntekter	1.344.262	1.316.138
	Annen driftsinntekt	65.634	66.143
15	Sum driftsinntekter	<u>1.409.896</u>	<u>1.382.281</u>
5, 8	Varekostnad	-995.531	-972.975
9, 10	Lønnskostnad	-175.527	-182.112
	Tap ved salg av driftsmidler	-2.918	-1.538
1, 2	Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	-47.805	-47.604
8, 9	Annen driftskostnad	-149.611	-137.843
	Sum driftskostnader	<u>-1.371.393</u>	<u>-1.342.072</u>
	Driftsresultat	<u>38.503</u>	<u>40.209</u>
	FINANSINNETEKTER OG FINANSKOSTNADER		
8	Annen renteinntekt	10.958	4.057
	Annen finansinntekt	1.039	234
	Annen rentekostnad	-5.740	-1.472
	Annen finanskostnad	-1.301	-3.495
	Resultat av finansposter	<u>4.955</u>	<u>-676</u>
	Ordinært resultat før skattekostnad	<u>43.458</u>	<u>39.533</u>
11	Skattekostnad på ordinært resultat	<u>-9.603</u>	<u>-11.052</u>
14	Årsresultat	<u>33.855</u>	<u>28.481</u>
	OVERFØRINGER		
14	Avsatt til annen egenkapital	0	28.481
	Foreslått utbytte	70.000	0
14	Overføring fra egenkapital	-36.145	0
	Sum overføringer	<u>33.855</u>	<u>28.481</u>



DocuSign Envelope ID: A933CD68-C4AC-4CC1-8A01-07E1F1A846C7

Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Statement of other comprehensive income

Notes	Comprehensive income	2024	2023
	Profit for the year	33.855	28.481
	Net other comprehensive income	<u>0</u>	<u>0</u>
	Total comprehensive income for the year	<u>33.855</u>	<u>28.481</u>
	Total comprehensive income for the year		
	Equity holders of the company	<u>33.855</u>	<u>28.481</u>
		<u>38.855</u>	<u>28.481</u>



DocuSign Envelope ID: A933CD68-C4AC-4CC1-8A01-07E1F1A846C7

Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Balanse pr. 31. desember

NOTER	EIENDELER	2024	2023
	Anleggsmidler		
	Immaterielle eiendeler		
11	Utsatt skattefordel	70	239
1	Kundeforhold og merkenavn	0	0
1	Goodwill	0	0
	Sum immaterielle eiendeler	<u>70</u>	<u>239</u>
	Varige driftsmidler		
	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	25.525	26.960
	Maskiner og inventar	195.969	175.482
	Bruksrettigheter	15.190	8.234
2	Sum varige driftsmidler	<u>236.684</u>	<u>210.676</u>
	Finansielle anleggsmidler		
	Andre langsiktige fordringer	0	22
4	Investeringer i aksjer og andeler	100	100
3	Investeringer i datterselskap	124.862	124.862
	Sum finansielle anleggsmidler	<u>124.962</u>	<u>124.984</u>
	Sum anleggsmidler	<u>361.717</u>	<u>335.899</u>
	Omløpsmidler		
5	Lager av varer og annen beholdning	<u>4.977</u>	<u>4.178</u>
	Fordringer		
6	Kundefordringer	99.821	73.151
7	Fordring på selskap i samme konsern	109.950	125.044
	Andre kortsiktige fordringer	4.406	2.766
	Sum fordringer	<u>214.177</u>	<u>200.961</u>
12	Bankinnskudd, kontanter o.l.	<u>48.675</u>	<u>43.989</u>
	Sum omløpsmidler	<u>267.829</u>	<u>249.128</u>
	SUM EIENDELER	<u>629.546</u>	<u>585.027</u>





DocuSign Envelope ID: A933CD68-C4AC-4CC1-8A01-07E1F1A846C7


Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Balanse pr. 31. Desember

NOTER	EGENKAPITAL OG GJELD	2024	2023
	Egenkapital		
	Innskutt egenkapital		
13, 14	Aksjekapital	15.750	15.750
	Annen innskutt egenkapital	199.850	199.850
	Sum innskutt egenkapital	215.600	215.600
	Opptjent egenkapital		
14	Annen egenkapital	160.666	196.810
	Sum opptjent egenkapital	160.666	196.810
	Sum egenkapital	376.266	412.410
	Gjeld		
	Avsetning for forpliktelser		
10	Pensjonsforpliktelser	1.692	2.319
	Finansielle leieforpliktelser	9.843	1.308
	Sum avsetning for forpliktelser	11.535	3.628
	Kortsiktig gjeld		
7	Gjeld til konsernselskaper	24.850	30.596
	Leverandørgjeld	44.184	46.857
11	Betalbar skatt	9.538	12.595
	Skyldig offentlige avgifter	21.132	16.594
12	Gjeld til kreditinstitusjoner	0	0
	Reservert utbytte	70.000	0
	Finansielle leieforpliktelser	5.013	6.227
	Annen kortsiktig gjeld	67.031	56.119
	Sum kortsiktig gjeld	241.747	168.988
	Sum gjeld	253.282	172.616
	SUM EGENKAPITAL OG GJELD	629.546	585.027

Signed by:

0662957268FD40B...
Christian Boas Linde
Styrets leder

98804EG07F4C4A7...
Kathrine Hoel
Styremedlem

Bergen, 30. June 2025
Styret i Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Signed by:

AD70863BA96645B...
Tomas Andersen
Styremedlem



DocuSign Envelope ID: A933CD68-C4AC-4CC1-8A01-07E1F1A846C7

Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Indirekte kontantstrøm

	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	43.458	39.533
Periodens betalte skatt	-11.957	-24.621
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	2.918	1.538
Ordinære avskrivninger	47.805	47.604
fx	-138	-977
Endring i varelager	-799	-723
Endring i kundefordringer	-26.670	92.082
Endring i fordring på selskap i samme konsern	9.348	61.830
Endring i leverandørgjeld	-2.673	7.265
Endring i andre tidsavgrensingsposter	20.503	-24.985
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	<u>81.796</u>	<u>198.546</u>
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	12.837	11.066
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-89.968	-133.086
Utbetalinger til investeringer i andre finansielle anleggsmidler	22	43.828
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	<u>-77.110</u>	<u>-78.192</u>
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	0	0
Utbetalt utbytte	0	-70.000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	<u>0</u>	<u>-70.000</u>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	4.686	50.354
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. Begynnelse	<u>43.990</u>	<u>-6.365</u>
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	<u>48.676</u>	<u>43.990</u>



DocuSign Envelope ID: A933CD68-C4AC-4CC1-8A01-07E1F1A846C7

Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Noter til regnskapet 2024

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven av 1990 § 3-9 og tilsvarende forskrift for forenklet IRFRS (2014) vedtatt av Finansdepartementet 3.november 2014. Dette innebærer at årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS) godkjent av EU for måling og innregning. Opplysninger om presentasjon og noter utarbeides imidlertid i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Årsregnskapet er basert på historisk kost, med unntak av finansielle instrumenter som regnskapsføres til virkelig verdi.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen. Investeringer med 20-50 % eie av stemmeberettiget kapital og betydelig innflytelse, defineres som tilknyttede selskaper.

Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskaper og tilknyttede selskaper

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Salg av varer resultatføres når en enhet innenfor konsernet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av leveringen. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko for tap og ukurans er overført til kunden. Erfaringstall brukes som grunnlag for å estimere og regnskapsføre avsetninger for kvantumsrabatter og varerreturer på salgstidspunktet. Avsetning til forventede garantiarbeider føres som kostnad og avsetning for forpliktelser. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.



DocuSign Envelope ID: A933CD68-C4AC-4CC1-8A01-07E1F1A846C7

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og eventuelle andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet, men til terminkursen ved bruk av terminkontrakt.

For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.



DocuSign Envelope ID: A933CD68-C4AC-4CC1-8A01-07E1F1A846C7

Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Noter til regnskapet 2024

Immaterielle eiendeler og goodwill

Goodwill har oppstått i forbindelse med kjøp av datterselskap som er fusjonert inn og kjøp av annen virksomhet. Goodwill avskrives over forventet levetid. Utgifter til egne utviklingsaktiviteter kostnadsføres løpende.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Andre langsiktige aksjeinvesteringer

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i andre aksjer mv. Utdelinger regnskapsføres i utgangspunktet som finansinntekt, når utdelingen er vedtatt. Hvis utdelingene vesentlig overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet, føres det overskytende til reduksjon av kostprisen.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon om at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Varelager

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost (etter FIFO-prinsippet) og virkelig verdi. For råvarer brukes gjenanskaffelseskost som tilnærming til virkelig verdi. For ferdig tilvirkede varer og varer under tilvirkning består anskaffelseskost av utgifter til produktutforming, materialforbruk, direkte lønn, og andre direkte og indirekte produksjonskostnader (basert på normal kapasitet). Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket nødvendige utgifter til ferdigstillelse og salg. Bare variable utgifter anses nødvendige for å selge ferdige varer, mens også faste tilvirkningskostnader inkluderes som nødvendige for varer som ikke er ferdig tilvirket.

Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering, og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.



DocuSign Envelope ID: A933CD68-C4AC-4CC1-8A01-07E1F1A846C7

Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Noter til regnskapet 2024

Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som finansinntekter og finanskostnader.

Gjeld

Gjeld balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjoner

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er bl annet finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen. Selskapet hadde både innskuddsplaner og ytelsesplaner inntil 1. mars. 2016.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Ytelsesplaner

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningstid. Det samme gjelder estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene, i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt, og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt). Utsatt skatt både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Jacobs Douwe Egberts Norge AS



DocuSign Envelope ID: A933CD68-C4AC-4CC1-8A01-07E1F1A846C7

Noter til regnskapet 2024

Note 1 Immaterielle eiendeler

Tall oppgitt i NOK 1.000

	Merkenavn	Kundekontakter	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 31.12.2023 i 2022 ÅR	0	3.818	229.661	233.479
Korreksjon	0	0	0	0
Anskaffelseskost 01.01.2024	0	3.818	229.661	233.479
Tilgang immaterielle eiendeler	0	0	0	0
Avgang immaterielle eiendeler	0	0	-229.661	-229.661
Anskaffelseskost 31.12.2024	0	3.818	0	3.818
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2024	0	-3.818	-229.661	-233.479
Årets ordinære avskrivninger	0	0	0	0
Tilbakeførte ordinære avskrivninger	0	0	0	0
Bokført verdi 31.12.2024	0	0	0	0
Økonomisk levetid	10 år	10 år	5/10 år	
Avskrivningsplan	lineær	lineær	lineær	lineær

Selskapet har skrevet ned goodwill med TNOK 9.885 i 2023.

Immaterielle eiendeler fra oppkjøp av House of Coffee AS, nå innfusjonert i Jacobs Douwe Egberts Norge AS, avskrives i 10 år. Dette gjelder også oppkjøp foretatt i House of Coffee AS tilbake i tid.

Oppkjøpet av House of Coffee AS i 2011 ble gjort som en langsiktig investering. Selskapet ble innfusjonert i Jacobs Douwe Egberts Norge AS i 2014. Det har vært og er stort fokus på kostnadsbesparelser i den fusjonerte virksomheten. Merkevaren House of Coffee vil bestå, men lønnsomheten vil forsterkes ved tett integrasjon som et fusjonert selskap.



DocuSign Envelope ID: A933CD68-C4AC-4CC1-8A01-07E1F1A846C7

Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Noter til regnskapet 2024

Note 2 Anleggsmidler

Tall oppgitt i NOK 1.000.

	Bygg	Maskiner og inventar	Transportmidler	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	50.337	386.161	2.369	438.868
Korreksjon	0	0	0	0
Tilgang kjøpte anleggsmidler	0	73.191	0	73.191
Avgang i året	0	-22.809	0	-22.809
Anskaffelseskost 31.12.24	50.338	436.543	2.369	489.250
Akkumulerte avskrivninger 31.12.23	-23.378	-210.679	-2.369	-236.426
Årets ordinære avskrivninger	-1.435	-39.867	0	-41.302
Tilbakeførte ordinære avskrivninger	0	9.972	0	9.972
Bokført verdi 31.12.24	25.525	195.969	0	221.494

Note 3 Datterselskap

Tall oppgitt i NOK 1.000.

Firma	Forretnings-kontor	Eier-/stemmeandel	Egenkapital (100%)	Resultat (100%)	Balanseført verdi
Midtunhaugen 6 AS	Bergen	100%	116.169	-1.134	124.862
Balanseført verdi 31.12					124.862



DocuSign Envelope ID: A933CD68-C4AC-4CC1-8A01-07E1F1A846C7

Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Noter til regnskapet 2024

Note 4 Andre langsiktige aksjer og andeler

Firma	Forretningskontor	Kjøpstidspunkt	Eier- /stemmeandel	Balansført verdi
Bergen Vitensenter AS	Bergen	21.11.10	100 %	100
Balansført verdi 31.12.				100

Note 5 Varer

	2024	2023
Innkjøpte ferdigvarer	4.977	4.178
Sum netto varelager	4.977	4.178

Varebeholdning er vurdert til anskaffelseskost fratrukket ukurans.

Note 6 Kundefordringer

Kundefordringer	2024	2023
Kundefordringer til pålydende	101.612	74.547
Avsetning til tap på kundefordringer	-1.791	-1.369
Sum	99.821	73.151

Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern mv.

	Kundefordringer		Konsernkonto	
	2024	2023	2024	2023
Foretak i samme konsern	-2.944	30.654	112.894	94.390
Sum	-2.944	30.654	112.894	94.390

	Leverandørgjeld		Kortsiktig gjeld	
	2024	2023	2024	2023
Foretak i samme konsern	-47	-3623	24.910	34.219



DocuSign Envelope ID: A933CD68-C4AC-4CC1-8A01-07E1F1A846C7

Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Noter til regnskapet 2024

Note 8 Transaksjoner med nærstående parter

Konsernets transaksjoner med nærstående parter

	2024	2023
<i>Renteinntekter:</i>		
Selskap i samme konsern	5.030	3.966
<i>Varkjøp:</i>		
Selskap i samme konsern	771.356	816.745
<i>Administrasjonstjenester*: cross charge</i>		
Selskap i samme konsern	27.618	14.101
<i>Kommisjonskostnader*: IPU</i>		
Selskap i samme konsern	142.378	72.590
Sum salg av varer og tjenester	946.382	907.406

* Er presentert under andre driftskostnader.

Note 9 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	97.173	97.340
Arbeidsgiveravgift	19.239	16.922
Pensjonskostnader	8.342	9.382
Andre ytelser	50.773	58.467
Sum	175.527	182.112

Selskapet har i 2024 sysselsatt 130 årsverk.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstillt kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer

Selskapet har per 31.12.2024 ikke daglig leder.

Honorar til revisor eks. mva utgjør:	2024	2023
Lovpålagt revisjon	1.182	715
Annen bistand	142	362
Sum	1.324	1.077

Jacobs Douwe Egberts Norge AS



DocuSign Envelope ID: A933CD68-C4AC-4CC1-8A01-07E1F1A846C7

Noter til regnskapet 2024

Note 10 Pensjoner

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Alle ansatte er omfattet av innskuddspensjonsordning.

Selskapet hadde tidligere ytelsesordning. Den ble avviklet med virkning fra 1. mars 2016. De ansatte som var

med i ytelsesordningen ble kompensert med en kompensasjonsordning hvor selskapet er forpliktet til å kompensere den ansatte med 50% av full kompensasjon ved overgang over en innbetalingsperiode på 10 år.

Selskapets forpliktelse knyttet til gjenværende ytelsesordning er TNOK 1.692.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.



DocuSign Envelope ID: A933CD68-C4AC-4CC1-8A01-07E1F1A846C7

Jacobs Douwe Egberts Norge AS

Noter til regnskapet 2024

Note 11 Skatt

Arets skattekostnad	2024	2023	2022
Resultatført skatt på ordinært resultat:			
Betalbar skatt	9.538	8.032	12.755
For mye avsatt tidl.	-103	2.071	14.241
Endring i utsatt skatt	168	823	-2.150
Endring i utsatt skatt tidl.	0	126	0
Skattekostnad ordinært resultat	9.603	11.052	24.846
Skattepliktig inntekt:			
Ordinært resultat før skatt	43.458	39.533	47.749
Permanente forskjeller	662	715	454
Endring i midlertidige forskjeller	-767	-3.739	9.774
Skattepliktig inntekt	43.353	36.508	57.977
Betalbar skatt i balansen:			
Betalbar skatt på årets resultat	9.538	8.032	12.755
Ekstra skatt tidligere år	0	4.563	14.232
Sum betalbar skatt i balansen	9.538	12.595	26.987
Beregning av effektiv skattesats			
Resultat før skatt	43.458	39.533	47.749
Beregnet skatt av resultat før skatt	9.538	8.697	10.505
Skatteeffekt av permanente forskjeller	145	157	100
Ekstra skatt tidligere år	0	0	14.232
For mye avsatt tidl.	0	2.071	9
Sum	9.683	10.925	24.846
Effektiv skattesats	22,28%	27,64%	52,03%

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	2.831	1.932	899
Fordringer	-1.791	-1.396	627
Pensjonspremie/- forpliktelse	-1.692	-2.319	-395
Leasing	334	699	-365
Adjustment previous years			
Sum	-317	-1.084	767
Grunnlag for utsatt skattefordel	-317	-1.084	767
Utsatt skattefordel (22 %)	-70	-239	-168

Jacobs Douwe Egberts Norge AS



DocuSign Envelope ID: A933CD68-C4AC-4CC1-8A01-07E1F1A846C7

Noter til regnskapet 2024

Note 12 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) per 31.12.2024 er på kr TNOK 14.951. Beløpet dekker skyldig skattetrekk per 31.12.2024. Total kontantbeholdning er TNOK 48.675.

Note 13 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Jacobs Douwe Egberts Norge AS pr. 31.12.2024 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	539	13	7.074
B-aksjer	661	13	8.676
Sum	1.200		15.750

Eierstruktur

	Antall	Eierandel	Stemmeandel
Jacobs Douwe Egberts International BV	1.200	100 %	100 %
Totalt antall aksjer	1.200	100 %	100 %

Note 14 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
EK pr. 31.12.2023	15.750	199.850	196.811	412.411
Årets endring i EK				
Årets resultat			33.855	33.855
Reservert utbytte			-70.000	-70.000
EK pr. 31.12.2024	15.750	199.850	160.666	376.266

Note 15 Driftsinntekter

Pr. Virksomhetsområde	2024	2023
Retail	822.684	834.286
Professional	521.578	481.852
Sum	1.344.262	1.316.138

Salgsinntekter knytter seg til salg av kaffe og kaffemaskiner. I alt vesentlighet skjer salget i Norge.



PRESS RELEASE

Amsterdam, 26 February 2025

JDE Peet's reports full-year results 2024

***JDE Peet's delivered strong 2024 results, exceeding elevated H1 guidance
Increases shareholder returns through higher dividend and multi-year share buyback plan***

Key items¹

- Organic sales up +5.3%, driven by 4.5% price and 0.7% volume/mix; Reported sales up 7.9%
- Organic adjusted gross profit up +6.1%; Reported gross profit up +7.9%
- Organic adjusted EBIT up +10.4% to EUR 1.3 billion
- Free cash flow of EUR 1,044 million; Net leverage at 2.7x
- Proposal to increase cash dividend by 4.3% to EUR 0.73 per share
- Intention to launch multi-year share buyback programme of up to EUR 1 bn, with EUR 250 mln in 2025

A message from Rafa Oliveira, CEO of JDE Peet's

"We are very pleased with this strong set of broad-based results, especially considering the increased green coffee inflation. Innovation, driven by consumer relevance, lies at the heart of our strategy, enabling us to meet consumer preferences while enhancing the value of every cup. In 2024, we launched a range of new products to address evolving consumer needs, including the L'OR Iced Coffee, Peet's Ultra Coffee Concentrate in the U.S., OldTown's Hot & Cold premium instant mixes in Asia, and the roll-out of the first fully recyclable at-home paper refill pack for soluble coffee across 17 markets.

Looking ahead at 2025, we have set 5 key priorities. First, we will maintain strict pricing discipline to counter the unprecedented green coffee inflation. Second, we are identifying efficiencies to fund brand investments. Third, we will be highly selective and rigorous in our resource allocation and deployment of capital. Fourth, we are reinvigorating an organic growth mindset while increasing agility and fostering an ownership culture. Fifth, we will put increased emphasis on shareholder value creation as disciplined capital allocation and strong free cash flows will enable us to grow future returns to shareholders. More details and updates on our progress will be provided during our Capital Markets Day on July 1, 2025.

Our strong 2024 performance positions us well for 2025 and beyond, with stronger foundations and positive momentum. Therefore, we propose to increase the dividend by 4.3% and plan to initiate a multi-year share buyback cycle of up to EUR 1 billion, with up to EUR 250 million allocated for share buybacks in 2025."

¹ This press release contains Alternative Performance Measures (APMs), which are not recognised measures of financial performance under IFRS. For a reconciliation of these APMs to the most directly comparable IFRS financial measures, refer to [Reconciliation of non-IFRS measures](#).





Update on CFO transition

On 22 January 2025, JDE Peet's announced that Scott Gray, CFO, has decided to step down. In May, Scott will be succeeded by Mrs. Yang Xu, a French national of Chinese descent. Yang joins JDE Peet's from the Swiss-based Straumann Group where she currently serves as Chief Financial Officer. Yang, who has lived and worked in the U.S. and various European countries, brings more than 20 years of experience in finance, strategy, operational and commercial functions. Prior to Straumann Group, Yang was Senior Vice President, Head of Corporate Development and Global Treasurer and a member of the company's Executive Committee at Kraft Heinz.

Dividend 2024

JDE Peet's' Board proposes to increase the 2024 dividend by 4.3% to EUR 0.73 per share in cash. The dividend will be paid in two instalments. The first payment, of EUR 0.37, will be made on Friday, 11 July 2025, with the ex-dividend date on Monday, 7 July 2025 and the record date on Tuesday, 8 July 2025. The second payment, of EUR 0.36, will be made on Friday, 23 January 2026, with the ex-dividend date on Monday, 19 January 2026 and the record date on Tuesday, 20 January 2026. The dividend proposal is subject to approval by the Annual General Meeting of Shareholders to be held on Thursday, 19 June 2025.

Initiation of a multi-year share buyback cycle

Given JDE Peet's strong confidence in its long-term value creation opportunities and strong free cash flow generating capabilities, the company intends to initiate a multi-year share buyback cycle of up to EUR 1 billion, with up to EUR 250 million for share buybacks in 2025. More information will be disclosed at the time the share buyback starts.

Green coffee inflation

Green coffee prices have surged to historic highs, driven by various factors including atypical weather patterns in key coffee-growing countries, multiple supply chain disruptions, and broader macroeconomic and geopolitical factors. As a result, green coffee prices have, on average, more than doubled, compared to a year ago, and are not expected to decline in the near term. To mitigate this impact, we will continue to be disciplined on pricing, while also implementing a range of productivity and efficiency measures to absorb as much of the cost inflation headwind as possible, passing on only what is unavoidable while maintaining affordability for our consumers. As a category leader, we remain committed to creating value across the entire supply chain— supporting coffee farmers in adopting sustainable practices while delivering consumers and retailers innovative, high-quality and enjoyable coffee products.

Outlook 2025

JDE Peet's expects the following for 2025:

- High single-digit organic sales growth
- Low single-digit decline in adjusted EBIT on an organic basis, with delivery second-half-weighted
- Free cash flow of around EUR 1 billion, with delivery second-half-weighted





FINANCIAL REVIEW FULL-YEAR 2024

in EUR m (unless otherwise stated)

	FY 2024	FY 2023	Organic change	Reported change
Sales	8,837	8,191	5.3%	7.9%
Adjusted gross profit ¹	3,273	3,051	6.1%	7.3%
Gross profit	3,257	3,018	6.7%	7.9%
Adjusted EBITDA ¹	1,587	1,426	—	11.3%
Adjusted EBIT ¹	1,277	1,128	10.4%	13.2%
Operating profit	1,056	685	52.4%	54.2%
Underlying profit for the period ¹	729	734	—	-0.7%
Profit for the period	543	364	—	49.2%
Underlying EPS (EUR) ^{1,2,3}	1.50	1.51	—	-0.7%
Basic EPS (EUR) ²	1.15	0.76	—	51.3%

¹ Alternative Performance Measure. Refer to [Reconciliation of non-IFRS measures](#)

² Based on the weighted average number of shares outstanding

³ Underlying earnings (per share) exclude adjusting items (net of tax)

Total reported sales increased by 7.9%. Excluding a 4.7% positive contribution from the consolidation of Maratá and Caribou and a -2.1% effect related to foreign exchange, total sales increased by 5.3% organically. Organic sales growth reflects a price effect of 4.5% and a volume/mix effect of 0.7%. All categories contributed to the organic sales growth with double-digit growth in Beans, high single-digit growth in Capsules and Instants, and mid-single-digit growth in Roast & Ground.

Adjusted EBIT increased organically by 10.4% with positive contribution from all four segments and driven by an organic increase of 6.1% in adjusted gross profit and disciplined cost control. A&P spend was slightly lower in the year, reflecting a high comparable base from the 2023 U.S. launch of L'OR Barista, which required less investments in its second year. In Europe, APAC and Peet's, A&P spend remained stable or increased year-over-year.

Profit for the period increased by 49.2%. Underlying profit - excluding all adjusting items net of tax - decreased by -0.7% to EUR 729 million. This performance was mainly driven by an unfavourable non-cash, non-tax deductible impact of EUR 154 million from a fair value change in the company's equity derivatives, due to the decrease in the company's share price in 2024. Excluding this fair value change, the underlying effective tax rate would have been around 25% and underlying profit would have been EUR 883 million, or 12.2% higher than in FY 23.

Net debt increased by EUR 439 million to EUR 4.3 billion on 31 December 2024, which was driven by the transaction considerations related to Maratá and Caribou. Supported by strong operational performance and EBITDA growth, a free cash flow of EUR 1,044 million and disciplined capital allocation, the net leverage ended at 2.73x net debt to adjusted EBITDA on 31 December 2024 which is similar to the level at the end of 2023.





FINANCIAL REVIEW FULL-YEAR 2024 - BY SEGMENT

in EUR m (unless otherwise stated)

	Sales FY 2024	Reported change	Organic change	Adj. EBIT FY 2024	Reported change	Organic change ²
Europe	4,717	0.8%	0.5%	1,041	4.5%	4.3%
LARMEA	2,030	32.1%	21.2%	223	41.0%	25.3%
Peet's	1,257	9.0%	5.7%	184	30.5%	23.8%
APAC	796	0.7%	1.5%	143	1.5%	2.3%
Total JDE Peet's¹	8,837	7.9%	5.3%	1,277	13.2%	10.4%

¹ Including EUR 37 million of sales and EUR (314) million adj. EBIT that are not allocated to the segments

² Alternative Performance Measure. Refer to [Reconciliation of non-IFRS measures](#)

Europe

Organic sales growth of 0.5% was driven by an increase in price of 1.3% and a decrease in volume/mix of -0.8% as performances in various European markets were impacted by retaliations during price negotiations with retailers. Notable strong performances were delivered in countries such as the UK, Ireland and the Nordics, and brands including L'OR, Douwe Egberts and Kenco.

Reported sales increased by 0.8%. Adjusted EBIT increased organically by 4.3%, reflecting an increase in gross profit and a stable level of A&P.

LARMEA

Organic sales growth of 21.2% was driven by an increase in volume/mix of 3.3% and 17.9% in price. Most markets delivered positive vol/mix while Brazil experienced soft market conditions. Organic sales growth was particularly supported by brands such as Pilão and Jacobs. Maratá has been successfully consolidated and its contribution is in line with the business plan.

Reported sales increased by 32.1%, including a positive scope effect of 22.4% related to the consolidation of Maratá, and a foreign exchange of -11.5%. Adjusted EBIT increased organically by 25.3%, reflecting an increase in gross profit, lower A&P requirements for the roll-out of L'OR Barista in the U.S., and a low base of comparison.

Peet's

Organic sales growth of 5.7% was driven by an increase of 5.0% in volume/mix and 0.7% in price. Peet's In-Home business continued to deliver competitive growth across its Peet's, Stumptown, and Intelligentsia brands. In Peet's U.S. coffee stores, same-store sales and ticket size were up, and Peet's China continued to deliver strong double-digit organic sales growth.

Reported sales increased by 9.0%, which included a positive scope effect of 3.3% related to the consolidation of Caribou since 26 March 2024 and a foreign exchange effect of -0.1%. Adjusted EBIT increased organically by 23.8%, driven by strong operational performance, cost efficiencies, partially offset by higher A&P.

APAC

Organic sales growth of 1.5% was driven by an increase of 3.8% in price and -2.3% in volume/mix, with solid In-Home performance partially offset by soft performance in APAC's Away-from-Home business. Sales performance was geographically mixed, with solid performances in countries such as China, Australia and the Philippines, partially offset by softer performances in countries such as New Zealand and Malaysia.

Reported sales decreased by 0.7%. Adjusted EBIT increased organically by 2.3%, with a stable level of A&P.





Sustainability

JDE Peet's continued to make good progress on its Sustainability programme "Common Grounds" in 2024:

- A reduction of 30.0% in Scope 1 & 2 GHG emissions, versus base year 2020²
- 92.4% of our green coffee was responsibly sourced, excluding Maratá³
- 79.3% of our packaging was either reusable, recyclable or compostable

CONFERENCE CALL & AUDIO WEBCAST

Rafa Oliveira (CEO) and Scott Gray (CFO) will host a conference call for analysts and institutional investors at 10:00 AM CET today to discuss the full-year 2024 results. A live and on-demand audio webcast of the conference call will be available via JDE Peet's' [Investor Relations website](#).

ENQUIRIES

Media

Khaled Rabbani
Media@JDEPeets.com
+31 20 558 1753

Investors & Analysts

Robin Jansen
IR@JDEPeets.com
+31 6 159 44 569

About JDE Peet's

JDE Peet's is the world's leading pure-play coffee and tea company, serving approximately 4,400 cups of coffee or tea per second. JDE Peet's unleashes the possibilities of coffee and tea in more than 100 markets with a portfolio of over 50 brands including L'OR, Peet's, Jacobs, Senseo, Tassimo, Douwe Egberts, OldTown, Super, Pickwick and Moccona. In 2024, JDE Peet's generated total sales of EUR 8.8 billion and employed a global workforce of more than 21,000 employees. Read more about our journey towards a coffee and tea for every cup at www.jdepeets.com.

² -1.4% in Scope 3 versus base year 2020

³ 83.2% including Maratá





IMPORTANT INFORMATION

Market Abuse Regulation

This press release contains information within the meaning of Article 7(1) of the EU Market Abuse Regulation.

Presentation

The condensed consolidated unaudited financial statements of JDE Peet's N.V. (the "Company") and its consolidated subsidiaries (the "Group") are prepared in accordance with IFRS[®] Accounting Standards as endorsed for use in the European Union by the European Commission and in conformity with the Dutch Civil Code ("IFRS"). In preparing the financial information in these materials, except as otherwise described, the same accounting principles are applied as in the consolidated financial statements of the Group as of, and for, the year ended 31 December 2023 and the related notes thereto. All figures in these materials are unaudited. In preparing the financial information included in these materials, most numerical figures are presented in millions of euro. Certain figures in these materials, including financial data, have been rounded. In tables, negative amounts are shown in parentheses. Otherwise, negative amounts are shown by "-" or "negative" before the amount.

Forward-looking statements

These materials contain forward-looking statements as defined in the United States Private Securities Litigation Reform Act of 1995 concerning the financial condition, results of operations and businesses of the Group. These forward-looking statements and other statements contained in these materials regarding matters that are not historical facts and involve predictions. No assurance can be given that such future results will be achieved. Actual events or results may differ materially as a result of risks and uncertainties facing the Group. Such risks and uncertainties could cause actual results to vary materially from the future results indicated, expressed or implied in such forward-looking statements. There are a number of factors that could affect the Group's future operations and could cause those results to differ materially from those expressed in the forward-looking statements including (without limitation): (a) competitive pressures and changes in consumer trends and preferences as well as consumer perceptions of its brands; (b) fluctuations in the cost of green coffee, including premium Arabica coffee beans, tea or other commodities, and its ability to secure an adequate supply of quality or sustainable coffee and tea; (c) global and regional economic and financial conditions, as well as political and business conditions or other developments; (d) interruption in the Group's manufacturing and distribution facilities; (e) its ability to successfully innovate, develop and launch new products and product extensions and on effectively marketing its existing products; (f) actual or alleged non-compliance with applicable laws or regulations and any legal claims or government investigations in respect of the Group's businesses; (g) difficulties associated with successfully completing acquisitions and integrating acquired businesses; (h) the loss of senior management and other key personnel; and (i) changes in applicable environmental laws or regulations. The forward-looking statements contained in these materials speak only as of the date of these materials. The Group is not under any obligation to (and expressly disclaim any such obligation to) revise or update any forward-looking statements to reflect events or circumstances after the date of these materials or to reflect the occurrence of unanticipated events. The Group cannot give any assurance that forward-looking statements will prove correct and investors are cautioned not to place undue reliance on any forward-looking statements. Further details of potential risks and uncertainties affecting the Group are described in the Company's public filings with the Netherlands Authority for the Financial Markets (Stichting Autoriteit Financiële Markten) and other disclosures.

Market and industry data

All references to industry forecasts, industry statistics, market data and market share in these materials comprise estimates compiled by analysts, competitors, industry professionals and organisations, of publicly available information or of the Group's own assessment of its markets and sales. Rankings are based on revenue, unless otherwise stated.





RECONCILIATION OF NON-IFRS MEASURES

In presenting and discussing JDE Peet's operating results, management uses certain Alternative Performance Measures (APMs) that contain non-IFRS measures that are not performance or liquidity measures under IFRS. These APMs are presented in addition to the figures that are prepared in accordance with IFRS. The Company's use of APMs may vary significantly from the use of other companies in its industry. The APMs used, should not be considered as an alternative to profit (loss), revenue or any other performance measure derived in accordance with IFRS or to net cash provided by operating activities as a measure of liquidity. More information on these APMs can be found below.

IFRS RECONCILIATION

Sales growth bridge by segment

	Vol/Mix	Price	Organic change	FX	Scope	Reported change
Europe	-0.8%	1.3%	0.5%	0.3%	—	0.8%
LARMEA	3.3%	17.9%	21.2%	-11.5%	22.4%	32.1%
Peet's	5.0%	0.7%	5.7%	-0.1%	3.3%	9.0%
APAC	-2.3%	3.8%	1.5%	-0.8%	—	0.7%
JDE Peet's	0.7%	4.5%	5.3%	-2.1%	4.7%	7.9%

Composition of Gross profit

in EUR m	Reported 2024	Adjusting items	Adjusted	Reported change	FX impact	Scope	Organic change
Gross Profit	3,257	16	3,273	7.3%	1.3%	-2.5%	6.1%

Reconciliation of Operating profit to Underlying profit for the period

in EUR m	FY 2024	FY 2023
Operating profit	1,056	685
ERP system implementation	16	7
Transformation activities and corporate actions	60	127
Share-based payment expense	17	43
Mark-to-market results	(4)	(39)
Amortisation of acquired intangible assets and M&A/Deal costs	132	305
Total Adjusting items	221	443
Adjusted EBIT	1,277	1,128
Net financial income/(expenses)	(263)	(143)
Adjusted income tax expense	(295)	(254)
Adjusted non-controlling interest	10	3
Underlying Profit	729	734
Time-weighted average number of ordinary shares (in millions)	487	486
Underlying earnings per share (in EUR)	1.50	1.51





Reconciliation of reported to organic Adjusted EBIT growth

	Organic change	FX	Scope	Reported change
Europe	4.3%	0.2%	—	4.5%
LARMEA	25.3%	-11.5%	27.1%	41.0%
Peet's	23.8%	0.2%	6.5%	30.5%
APAC	2.3%	-0.8%	—	1.5%
JDE Peet's	10.4%	-1.6%	4.4%	13.2%

Reconciliation of Adjusted EBIT to Adjusted EBITDA

in EUR m	FY 2024	FY 2023
Adjusted EBIT	1,277	1,128
Adjusted D&A	310	298
Adjusted EBITDA	1,587	1,426

Adjusted Depreciation and amortisation (Adjusted D&A)

in EUR m	FY 2024	FY 2023
Depreciation, amortisation and impairments	457	638
Impairment property, plant & equipment	(27)	(46)
Amortisation and impairment of acquired intangible assets ¹	(120)	(294)
Adjusted Depreciation and amortisation	310	298

¹ In 2023, a EUR 185 million impairment charge was included, related to the Jacobs brand.

Reconciliation of Total borrowings, Net debt, and Net leverage ratio

in EUR m	FY 2024	FY 2023
Total borrowings	5,568	5,915
Cash & cash equivalents	(1,264)	(2,048)
Cash not at free disposal of the Company	25	23
Net debt	4,329	3,890
Adjusted EBITDA (LTM)	1,587	1,426
Net leverage ratio (Net debt divided by adjusted EBITDA LTM)	2.73	2.73

Composition of Free cash flow

in EUR m	FY 2024	FY 2023
Net cash provided by operating activities	1,374	823
Purchases of property, plant and equipment	(296)	(272)
Purchases of intangibles	(34)	(29)
Free Cash Flow	1,044	522





Composition of Total liquidity

in EUR m	FY 2024	FY 2023
Cash and cash equivalents (excl. restricted cash)	1,239	2,025
Undrawn amount under RCF	1,500	1,500
Total liquidity	2,739	3,525

Composition of Tax expense

in EUR m	FY 2024	FY 2023
Reported income tax expense	(247)	(173)
Reported effective tax rate	31.3%	32.2%
Tax reserves, tax audit adjustments and reversals of previous recognised deferred tax assets	(1)	5
Tax effect on adjusting items	(47)	(86)
Underlying income tax expense	(295)	(254)
Underlying effective tax rate	29.1%	25.8%

Definitions financial information

Adjusted depreciation and amortisation (adjusted D&A)

Adjusted depreciation and amortisation is defined as depreciation, amortisation and impairment, adjusted for the depreciation, amortisation and impairment already included in the adjusting items as included in adjusted EBIT.

Adjusted EBITDA

Adjusted EBITDA are defined as operating profit before depreciation, amortisation and impairment, adjusted for the same factors as listed under adjusted EBIT.

Adjusted EBIT

Adjusted EBIT are defined as profit for the period, adding back finance income, finance expense, share of net profit of associates and income tax expense adjusted for alternative performance measures as included in the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2023 (note 2.1).

Adjusted gross profit

Adjusted gross profit is defined as reported gross profit adjusted for alternative performance measures as included in the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2023 (note 2.1).

Adjusted income tax expense

Adjusted income tax expense is defined as income tax expense adjusted for the effect of tax rate changes on deferred tax assets/liabilities and the non-recurring items, such as tax reserves and tax audit adjustments.

Adjusted non-controlling interest

Adjusted non-controlling interest is defined as non-controlling interest adjusted for the effect of non-recurring items.

Away-from-Home

Coffee & tea products purchased for consumption outside of the home at offices, hotels, bars, restaurants etc. as well as in coffee stores.





In-Home

Packaged coffee & tea products purchased for consumption at home.

Free cash flow

Free cash flow is defined as net cash provided by operating activities less purchases of property, plant and equipment and intangible assets.

Net debt

Net debt is defined as total borrowings less cash and cash equivalents, excluding cash not at the free disposal of the company.

Net leverage ratio

Net leverage ratio is defined as net debt divided by adjusted EBITDA of the last twelve months.

Organic adjusted EBIT

Organic adjusted EBIT is defined as adjusted EBIT translated at the prior year average foreign exchange rate and adjusted for scope changes (a.o. M&A and divestitures) and other items. To determine organic adjusted EBIT in a given year, adjusted EBIT in that year is translated at the average foreign exchange rate of the comparable year and excludes adjusted EBIT from acquired/divested companies until 12 months following the transaction date.

Organic adjusted gross profit

Organic adjusted gross profit is defined as adjusted gross profit translated at the prior year average foreign exchange rate and adjusted for scope changes (a.o. M&A and divestitures) and other items. To determine organic adjusted gross profit in a given year, adjusted gross profit in that year is translated at the average foreign exchange rate of the comparable year and excludes gross profit from acquired/divested companies until 12 months following the transaction date.

Organic sales

Organic sales are defined as revenue translated at the prior year average foreign exchange rate and adjusted for scope changes (a.o. M&A and divestitures) and other items. To determine organic sales in a given year, revenue in that year is translated at the average foreign exchange rate of the comparable year and excludes revenue from acquired/divested companies until 12 months following the transaction date.

Organic sales growth

Organic sales growth is defined as the growth in organic sales between the given and comparable year.

Underlying effective tax rate

The underlying effective tax rate is determined based on the reported effective tax rate adjusted for the tax rate effect of tax reserves, audit adjustments and the tax effect of adjusting items.

Underlying income tax expense

Underlying income tax expense is determined as the reported tax expense normalised for the tax effect of tax reserves, audit adjustments, reversals of previous recognised deferred tax assets and the tax effect of adjusting items.

Underlying profit

Underlying profit is defined as adjusted EBIT for the period including adjusted financial income and expenses, adjusted income tax expense and adjusted for minority shareholders.





Definitions non-financial information

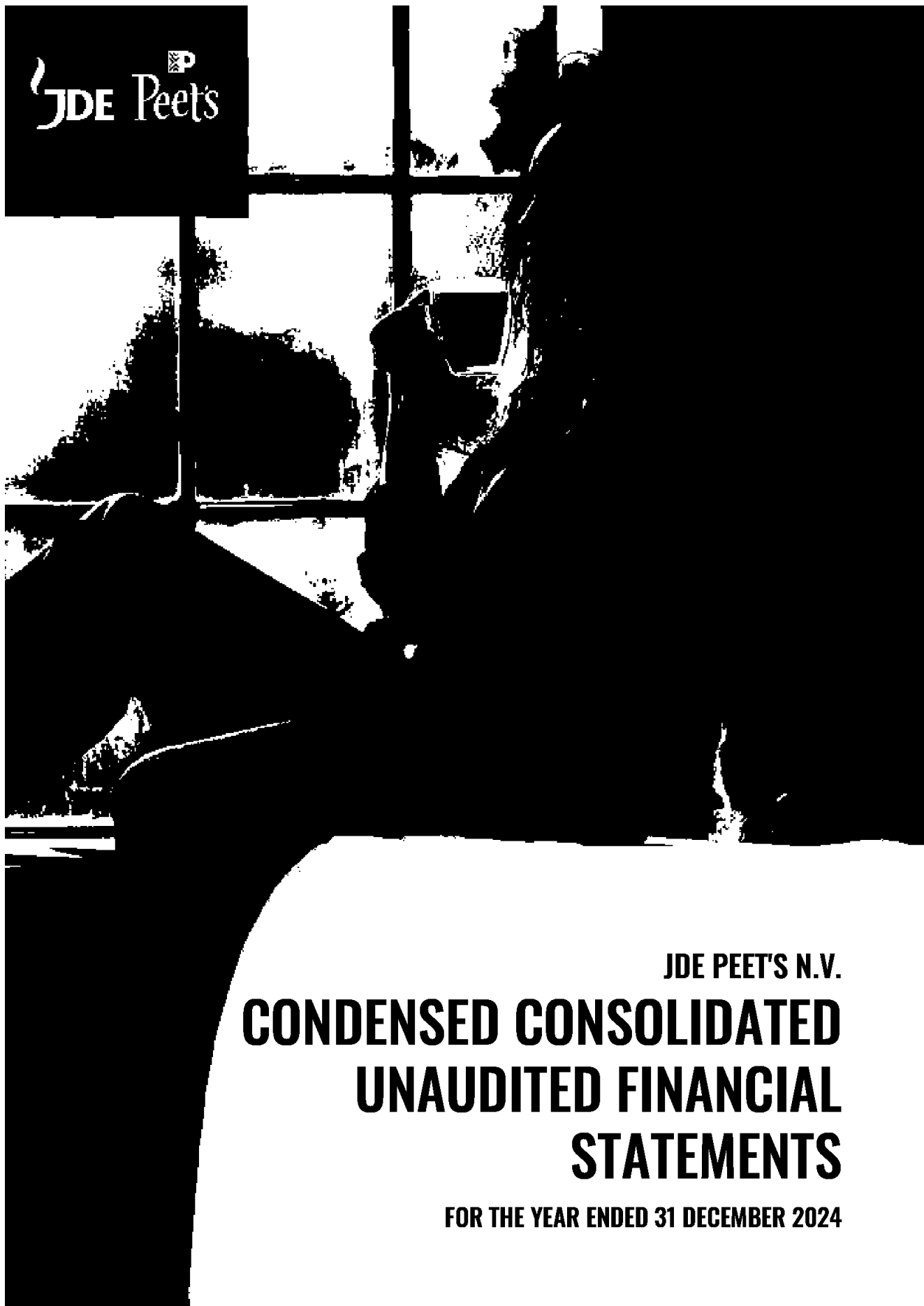
GHG emissions

Greenhouse gas emissions

Responsibly sourced green coffee

Green coffee deliveries covered by an independent sustainability scheme. This includes, but is not limited to, Enveritas, Rainforest Alliance, 4C, Fairtrade, or any other scheme recognised by the coffee industry, such as the Global Coffee Platform Equivalence Mechanism. A product or material which is “responsibly sourced” does not mean or imply the absence of human rights violations or other supply chain risks in connection with the production or supply of such product or material.





JDE PEET'S N.V.
CONDENSED CONSOLIDATED
UNAUDITED FINANCIAL
STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024



TABLE OF CONTENTS

CONDENSED CONSOLIDATED UNAUDITED FINANCIAL STATEMENTS

Condensed Consolidated Income Statement (unaudited) for the year ended 31 December 2024 and 31 December 2023	13
Condensed Consolidated Statement of Comprehensive Income (unaudited) for the year ended 31 December 2024 and 31 December 2023	14
Condensed Consolidated Statement of Financial Position (unaudited) at 31 December 2024 and 31 December 2023	15
Condensed Consolidated Statement of Changes in Equity (unaudited) for the year ended 31 December 2024 and 31 December 2023	16
Condensed Consolidated Statement of Cash Flows (unaudited) for the year ended 31 December 2024 and 31 December 2023	18
Notes to the Condensed Consolidated Financial Statements (unaudited)	19



CONDENSED CONSOLIDATED INCOME STATEMENT (UNAUDITED)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024 AND 31 DECEMBER 2023

In EUR million, unless stated otherwise

	NOTE	FY 2024	FY 2023
Revenue	6	8,837	8,191
Cost of sales	7	(5,580)	(5,173)
Gross profit		3,257	3,018
Selling, general and administrative expenses	7	(2,201)	(2,333)
Operating profit		1,056	685
Finance income	9	95	104
Finance expense	9	(358)	(247)
Share of net profit / (loss) of associates		(3)	(5)
Profit before income taxes		790	537
Income tax expense	10	(247)	(173)
Profit for the period		543	364
ATTRIBUTABLE TO:			
	NOTE	FY 2024	FY 2023
Owners of the parent		561	367
Non-controlling interest		(18)	(3)
Profit for the period		543	364
<i>Earnings per share:</i>			
Basic earnings per share (in EUR)	8	1.15	0.76
Diluted earnings per share (in EUR)	8	1.13	0.75

The accompanying notes are an integral part of these condensed consolidated unaudited financial statements.



CONDENSED CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME (UNAUDITED)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024 AND 31 DECEMBER 2023

In EUR million

	FY 2024	FY 2023
Profit for the period	543	364
Other comprehensive income / (loss), net of tax:		
Items that will not be reclassified to profit or loss		
Retirement benefit obligation related items, net of tax	40	(28)
Items that may be subsequently reclassified to profit or loss		
Foreign currency translation	(164)	(95)
Net investment hedge	4	14
Effective portion of cash flow hedges - foreign exchange contracts	33	31
Other comprehensive income / (loss)	(87)	(78)
Total comprehensive income / (loss) for the period	456	286
Attributable to:		
Owners of the parent	469	281
Non-controlling interest	(13)	5
Total comprehensive income / (loss) for the period	456	286

The accompanying notes are an integral part of these condensed consolidated unaudited financial statements.



CONDENSED CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (UNAUDITED)

AT 31 DECEMBER 2024 AND 31 DECEMBER 2023

In EUR million

	NOTE	31 December 2024	31 December 2023 ¹
Non-current assets:			
Goodwill and other intangible assets	11	17,124	16,717
Property, plant and equipment		1,859	1,719
Deferred income tax assets		57	49
Derivative financial instruments		95	16
Retirement benefit asset	13	504	432
Other non-current assets		54	72
		19,693	19,005
Current assets:			
Inventories		1,675	1,248
Trade and other receivables		893	729
Derivative financial instruments		160	57
Income tax receivable		25	36
Net assets held-for-sale		—	18
Cash and cash equivalents		1,264	2,048
		4,017	4,136
Total assets		23,710	23,141
Equity and liabilities			
Equity:			
Share capital		5	5
Share premium		9,588	9,585
Treasury stock		—	(38)
Other reserves / (deficits)		(481)	(375)
Retained earnings		1,976	1,858
Equity attributable to the owners of the Company		11,088	11,035
Non-controlling interest		53	80
		11,141	11,115
Non-current liabilities:			
Borrowings	12	4,999	5,388
Retirement benefit liabilities	13	165	170
Deferred income tax liabilities		1,235	1,226
Derivative financial instruments		24	41
Provisions		27	36
Other non-current liabilities	2	32	46
		6,482	6,907
Current liabilities:			
Borrowings		569	527
Trade and other payables	2	5,111	4,286
Income tax liability		72	81
Provisions		54	68
Derivative financial instruments		281	157
		6,087	5,119
Total equity and liabilities		23,710	23,141

¹ Following the amendments to IAS 1 regarding the classification of liabilities as either non-current or current, deferred revenue from customer loyalty programmes is classified as current. Comparable figures were restated. Refer to 2. Accounting standards

The accompanying notes are an integral part of these condensed consolidated unaudited financial statements.



CONDENSED CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY (UNAUDITED)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024 AND 31 DECEMBER 2023

In EUR million

	Share capital	Share premium	Treasury stock	Retirement Benefit Obligation Related Items	Currency Translation Reserve	Cash flow hedge reserve	Total Other Comprehensive Income	Share-based payments reserve	Retained Earnings	Total equity attributable to the shareholders of the Company	Non-controlling interest	Total Equity
Balance at 31 December 2022	5	9,997	(471)	276	(635)	(21)	(380)	67	1,834	11,052	80	11,132
Application of hyperinflationary accounting	—	—	—	—	—	—	—	—	(2)	(2)	—	(2)
Balance at 1 January 2023	5	9,997	(471)	276	(635)	(21)	(380)	67	1,832	11,050	80	11,130
Profit for the period	—	—	—	—	—	—	—	—	367	367	(3)	364
Retirement benefit obligation	—	—	—	(28)	—	—	(28)	—	—	(28)	—	(28)
Foreign currency translation	—	—	—	6	(109)	—	(103)	—	—	(103)	8	(95)
Foreign currency contracts	—	—	—	—	—	31	31	—	—	31	—	31
Net investment hedge	—	—	—	—	14	—	14	—	—	14	—	14
Total Comprehensive Income / (Loss)	—	—	—	(22)	(95)	31	(86)	—	367	281	5	286
Share-based payment transactions	—	—	—	—	—	—	—	24	—	24	—	24
Dividends	—	—	—	—	—	—	—	—	(339)	(339)	(2)	(341)
Release of treasury shares	—	—	21	—	—	—	—	—	—	21	—	21
Cancellation of treasury shares	—	(412)	412	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Other transactions with shareholders	—	—	—	—	—	—	—	—	(2)	(2)	(3)	(5)
Balance at 31 December 2023	5	9,585	(38)	254	(730)	10	(466)	91	1,858	11,035	80	11,115

Condensed Financial Statements (unaudited)

JDE Peet's



	Share capital	Share premium	Treasury stock	Retirement Benefit Obligation Related Items	Currency Translation Reserve	Cash flow hedge reserve	Total Other Comprehensive Income	Share-based payments reserve	Retained Earnings	Non-controlling interest	Total equity attributable to the shareholders of the Company	Total Equity
<i>In EUR million</i>												
Balance at 31 December 2023	5	9,585	(38)	254	(730)	10	(466)	91	1,858	11,035	80	11,115
Application of hyperinflationary accounting									50		12	62
Balance at 1 January 2024	5	9,585	(38)	254	(730)	10	(466)	91	1,908	11,085	92	11,177
Profit for the period									561	561	(18)	543
Retirement benefit obligation				40			40			40		40
Foreign currency translation					(167)		(167)	(2)		(169)	5	(164)
Foreign currency contracts						33	33			33		33
Net investment hedge					4		4			4		4
Total Comprehensive Income / (Loss)				40	(163)	33	(90)	(2)	561	469	(13)	456
Common control transaction									(163)	(163)		(163)
Share-based payment transactions								(14)	6	(8)		(8)
Dividends									(341)	(341)	(2)	(343)
Release of treasury shares		(11)	38							27		27
Issuance of shares		14								14		14
Other transactions with shareholders									5	5	(24)	(19)
Balance at 31 December 2024	5	9,588		294	(893)	43	(556)	75	1,976	11,088	53	11,141

During the Annual General Meeting of Shareholders on 30 May 2024, a dividend of EUR 0.70 per share was approved, payable in two instalments of EUR 0.35 on 12 July 2024 and 24 January 2025. The dividend payable at 31 December 2024 amounted to EUR 170 million, which was recognised within Trade and other payables.

The accompanying notes are an integral part of these condensed consolidated unaudited financial statements.

Condensed Financial Statements (unaudited)

JDE Peet's



CONDENSED CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS (UNAUDITED)

FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2024 AND 31 DECEMBER 2023

In EUR million

	FY 2024	FY 2023
Profit for the period	543	364
Adjustments for:		
Depreciation, amortisation and impairments	457	638
Defined benefit pension expense	(6)	(19)
Share-based payments	17	43
(Gain) / loss on sale of property, plant and equipment and intangible assets	16	6
Income tax expense	247	173
Interest income on bank accounts and other	(83)	(91)
Interest expense	147	94
Provision charges	4	57
Derivative financial instruments	(136)	125
Foreign exchange (gains) / losses	208	(45)
Other	(5)	1
Changes in operating assets and liabilities:		
Inventories	(363)	79
Trade and other receivables	(107)	116
Trade and other payables	742	(478)
Pension payments	(9)	(9)
Payments of provisions	(44)	(26)
Realised foreign exchange (gains) / losses	(158)	67
Receipts / (payments) of derivative financial instruments	116	(53)
Income tax payments	(212)	(219)
Net cash provided by operating activities	1,374	823
Cash flows from investing activities:		
Purchases of property, plant and equipment	(296)	(272)
Purchases of intangibles	(34)	(29)
Proceeds from sale of property, plant and equipment and other assets	2	2
Acquisition of businesses, net of cash acquired	(927)	(6)
Loans provided	(2)	(2)
Interest received	83	84
Other investing activities	(6)	(3)
Net cash used in investing activities	(1,180)	(226)
Cash flows from financing activities:		
Additions to borrowings	62	989
Repayments from borrowings	(606)	(89)
Receipts from / (payments to) derivative financial instruments	(5)	(1)
Dividend paid to shareholders	(341)	(341)
Interest paid	(88)	(66)
Investments / (divestments) by non-controlling shareholders	13	13
Other financing activities	(14)	(14)
Net cash used in financing activities	(979)	491
Effect of exchange rate changes on cash	(3)	(7)
Net increase / (decrease) in cash and cash equivalents	(788)	1,081
Cash and cash equivalents – at the start of period	2,048	967
Adjustment for hyperinflationary accounting	4	—
Cash and cash equivalents — as of 31 December ¹	1,264	2,048

¹ Cash and cash equivalents include restricted cash of EUR 25 million at 31 December 2024 (2023: EUR 23 million).

The accompanying notes are an integral part of these condensed consolidated unaudited financial statements.



NOTES TO THE CONDENSED CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

1. DESCRIPTION OF BUSINESS AND BASIS OF PREPARATION

JDE Peet's N.V. (the "Company" or together with its subsidiaries "JDE Peet's") is a public limited liability company under the laws of the Netherlands. The Company was incorporated on 21 November 2018 and is a public company (naamloze vennootschap, N.V.) listed on Euronext Amsterdam. The Company's main direct shareholder is Acorn Holding B.V. ("Acorn") which is fully owned by a Joh. A. Benckiser led investor group ("JAB"). The shares held by Mondelēz International Inc. on 31 December 2023 were sold to JAB on 29 November 2024.

All holders of a capital and/or voting interest of three per cent or more are disclosed to the Netherlands Authority for the Financial Markets ("AFM"). The AFM processes these disclosures in its publicly available register, which can be found at www.afm.nl.

Basis of preparation

The Company prepared these condensed consolidated unaudited financial statements ("financial statements") in accordance with IAS@ 34 Interim Financial Reporting as issued by the International Accounting Standards Board (IASB) and endorsed by the European Union (EU).

The basis of preparation and the accounting policies used to prepare the financial statements are the same as those described in the consolidated financial statements at and for the year ended 31 December 2024.

The financial statements for all periods have been prepared under the historical cost basis, except for financial instruments, financial liabilities in relation to share-based payments and pension plan assets, which are recognised at fair value. These financial statements do not include all the notes of the type normally included in an annual financial report.

For purposes of these financial statements, segmentation is based on how the chief operating decision maker ("CODM") reviews the performance of the business and allocates resources, as further disclosed in the segmentation disclosure note.

Where applicable, the presentation of the comparative financial information was adjusted to conform to the presentation of the statement of financial position and income statement of the current period. These reclassifications had no impact on net result or equity.

Functional and presentation currency

These financial statements are presented in Euros, which is the Company's functional and reporting currency. All financial information presented in Euros has been rounded to the nearest million unless stated otherwise.

Use of estimates and judgments

The preparation of financial statements requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of accounting policies and the reported amounts of assets and liabilities, income and expenses. Actual results may differ from these estimates. In preparing these financial statements, the significant judgements made by management in applying the Company's accounting policies and the key sources of estimation uncertainty were the same as those that applied to the consolidated financial statements at and for the year ended 31 December 2023, except for judgement related to Pillar Two taxes effective as of 1 January 2024, refer to note 10. JDE Peet's continuously assess the basis of the consolidation, including the control over its operations (in accordance with IFRS 10). For these interim financial statements, no changes in control were identified compared to 31 December 2023, except for the newly acquired operations as disclosed in note 3.



2. ACCOUNTING STANDARDS

The condensed consolidated unaudited financial statements should be read in conjunction with the consolidated financial statements of JDE Peet's at and for the year ended 31 December 2023, which were prepared in accordance with, and comply, in all material respects, with IFRS® Accounting Standards as endorsed for use in the European Union by the European Commission and in conformity with the Dutch Civil Code.

Segment information

Effective 1 January 2024, the managerial responsibilities of certain minor business activities were transferred from Europe to LARMEA and from APAC to Unallocated. The comparative figures were updated to reflect these changes.

New IFRS Accounting Standards, Amendments and Interpretations effective on or after 1 January 2024

The following new IFRS accounting standards and interpretations effective for accounting periods beginning on or after 1 January 2024 have been applied to the financial statements of JDE Peet's for the year ended 31 December 2024, where applicable:

- Amendments to IAS 1 - Classification of liabilities as current or non-current
- Amendments to IAS 1 - Non-current liabilities with Covenants
- Amendments to IAS 7 and IFRS 7 - Supplier Finance Arrangements
- Amendments to IFRS 16 - Lease liability in a sale and leaseback
- Agenda decision - Disclosure of Revenues and Expenses for Reportable Segments (IFRS 8)

JDE Peet's implemented the amendments to IAS 1 regarding the classification of liabilities as either current or non-current. Consequently, the deferred revenue from the loyalty program was fully classified as current for the year 2024. In previous periods, this balance was divided between current and non-current. The transition guidance in IAS 1 was adhered to, and the reclassification of the 2023 non-current loyalty programme deferred revenue of EUR 61 million to current, was applied retrospectively.

The other amendments listed above did not have any impact on the amounts recognised in prior periods and do not significantly affect the current period.

3. BUSINESS COMBINATIONS

On 4 January 2024, JDE Peet's completed the acquisition of the Brazilian coffee & tea business Indústrias Alimentícias Maratá Ltda ("Maratá") from JAV Group for a total purchase consideration of EUR 682 million, net of cash acquired. The acquisition expands JDE Peet's' emerging markets presence. Maratá's coffee & tea business is predominantly present in the northern part of Brazil through its long-standing and well-known brands Café Maratá and Chá Maratá. The business employs around 1,200 employees, operates two manufacturing plants and reported around BRL 1.3 billion annual average sales for the last two years.

JDE Peet's applied the acquisition method to account for the Maratá business combination and included all assets and liabilities at fair value in accordance with IFRS 3. Consequently, purchase price allocation of all identifiable assets and (contingent) liabilities acquired were performed. The purchase price allocation was finalised in the year 2024.



The following table summarises the considerations paid and the fair values of assets and (contingent) liabilities acquired at the acquisition date (EUR million):

	Maratá
Property, plant and equipment	30
Other non-current assets	2
Deferred tax assets	1
Inventories	29
Income tax receivable	6
Trade and other receivables	69
Non-current borrowings	(1)
Provisions	(28)
Other non-current liabilities	(2)
Trade and other payables	(4)
Income tax liability	(5)
Net assets acquired	97
Goodwill	399
Trademarks	186
Total consideration in cash for the acquisition	682
Cash consideration paid in 2024	682
Total consideration in cash for the acquisition	682

Since the acquisition in 2024, Maratá contributed revenue of EUR 317 million and a net profit of EUR 38 million.

On 26 March 2024, JDE Peet's completed a long-term global license agreement to manufacture, market and sell Caribou consumer and foodservice coffee products, excluding Caribou coffeeshouses, for a total consideration of EUR 245 million. The transaction provides JDE Peet's a strong platform to expand its premium coffee portfolio in North America. Under the terms of the agreement, JDE Peet's acquired Caribou's roasting operations in Minneapolis, Minnesota. The two companies have also reached a long-term strategic arrangement under which JDE Peet's will supply coffee products for sale in Caribou's coffeeshouses.

The Caribou business was part of the JAB group of companies and consequently the accounting method of a business combination under common control was applied. Under this method, the assets and liabilities of the acquired business are recognised at the book values recognised in the ultimate parent entity's consolidated financial statements (adjusted for the alignment of accounting policies). The difference between the purchase consideration and the book values of the acquired assets and liabilities amounted to EUR 163 million and was recognised in equity.

Since the acquisition in 2024, Caribou contributed revenue of EUR 38 million and a net loss of EUR 4 million.

4. FINANCIAL RISKS

JDE Peet's' activities are exposed to a variety of financial risks.

Fair values

This note provides an update on the judgements and estimates made by JDE Peet's in determining the fair values of the financial instruments since the last consolidated financial statements.



The following table presents the assets and liabilities of JDE Peet's that are measured at fair value at 31 December 2024 (in EUR million):

	Level 1	Level 2	Level 3	Total
<i>Assets</i>				
Interest rate contracts	—	42	—	42
Foreign exchange contract	—	205	—	205
Commodity contracts	8	—	—	8
Total assets	8	247	—	255
<i>Liabilities</i>				
Unsecured notes - EU	4,095	—	—	4,095
Unsecured notes - US	1,200	—	—	1,200
Borrowings	—	273	—	273
Share-based payment liability	—	—	3	3
Management-owned shares liability	—	—	17	17
Interest rate contracts	—	20	—	20
Foreign exchange contracts	—	29	—	29
Commodity contracts	8	—	—	8
Total return equity swaps	—	248	—	248
Total liabilities	5,303	570	20	5,893

There were no transfers between different levels during the year ended 31 December 2024 and there were no changes in relation to 31 December 2023 with regards to the inputs and valuation techniques in determination of the fair values.

Liquidity

JDE Peet's' liquidity position remained strong, with total liquidity of EUR 2.7 billion consisting of a cash position of EUR 1.2 billion (excluding restricted cash) and an undrawn committed Revolving Credit Facility of EUR 1.5 billion.

5. SEGMENT INFORMATION

Effective 1 January 2024, the managerial responsibilities of certain minor business activities were transferred from Europe to LARMEA and from APAC to Unallocated. The comparative figures were updated to reflect these changes.

The segment information is presented for the year ended 31 December 2024 (all amounts in EUR million, in line with Note 2.1 of the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2023):

Revenue	FY 2024	FY 2023 ¹
Europe	4,717	4,680
LARMEA	2,030	1,537
Peet's	1,257	1,153
APAC	796	791
Unallocated	37	30
Total	8,837	8,191

¹ The comparative information for the year ended 31 December 2023, was updated to reflect the transfer of some minor business activities from Europe to LARMEA and from APAC to Unallocated. Refer to Segment information included in note 2, Accounting Standards.

The CODM, the Company's CEO, reviews segment profitability based on adjusted EBIT. There are no intersegment revenues. For further details on adjusted EBIT, reference is made to note 2.1 of the consolidated financial statements for the year ended 31 December 2023.



Adjusted EBIT is reconciled to Operating profit and Profit before income taxes on a consolidated basis in the tables presented below (in EUR million):

	FY 2024	FY 2023 ¹
Europe	1,041	995
LARMEA	223	158
Peet's	184	141
APAC	143	141
Unallocated	(314)	(307)
Adjusted EBIT	1,277	1,128
ERP system implementation	(16)	(7)
Transformation activities and corporate actions ²	(60)	(127)
Share-based payment expense	(17)	(43)
Mark-to-market results	4	39
Amortisation acquired intangible assets and M&A/Deal costs ³	(132)	(305)
Operating profit⁴	1,056	685
Finance income	95	104
Finance expense	(358)	(247)
Share of net loss of associates	(3)	(5)
Profit before income taxes	790	537

¹ The comparative information for the year ended 31 December 2023, was updated to reflect the transfer of some minor business activities from Europe to LARMEA and from APAC to Unallocated. Refer to Segment information included in note 2, Accounting Standards.

² Transformation activities and corporate actions in 2023 included expenses related to the establishment of the Europe omni-channel segment and the severance and an impairment charge related to the closure of the instant processing and R&D facilities in Banbury, UK. Further impairments and expenses for several cost-saving initiatives were included in 2024.

³ This consistently includes amortisation of EUR 120 million (2023: EUR 109 million) related to intangible assets recognised or remeasured as part of purchase price allocations. In 2023, an impairment charge was recognised for an amount of EUR 185 million related to the Jacobs brand.

⁴ In 2024, EUR (204) million of adjusting items (2023: EUR (410) million) were recognised in selling, general and administrative expenses and EUR (16) million (2023: EUR (33) million) in cost of sales.

Adjusted EBIT of the segments includes depreciation, which amounted to EUR 310 million (2023: EUR 298 million):

	FY 2024	FY 2023 ¹
Europe	133	137
LARMEA	34	16
Peet's	84	82
APAC	31	32
Unallocated	28	31
Total	310	298

¹ The comparative information for the year ended 31 December 2023, was updated to reflect the transfer of some minor business activities from Europe to LARMEA and from APAC to Unallocated. Refer to Segment information included in note 2, Accounting Standards.

Entity-wide disclosures:

The total revenue from external customers, broken down by the location of the selling entity is shown in the following table (in percentages of total revenue):

	FY 2024	FY 2023
United States	13%	13%
Germany	9%	10%
Brazil	11%	7%
France	12%	12%
Netherlands	9%	9%
Rest of World	46%	49%
Total Revenue	100%	100%

There are no individual customers that amount to 10% or more of JDE Peet's revenue.



6 REVENUE

The total revenue from external customers, broken down by product is shown in the following table (in percentages of total revenue):

	FY 2024	FY 2023
Coffee	85%	84%
Tea	3%	3%
Other food and beverage	10%	11%
Services	2%	2%
Total	100%	100%

7. EXPENSES BY NATURE

The aggregate of cost of sales and selling, general and administrative expenses is specified by nature as follows (in EUR million):

	FY 2024	FY 2023
Cost of product ¹	4,718	4,213
Employee benefits expense ²	1,255	1,270
Other selling, general and administrative expenses ³	1,345	1,333
Depreciation, amortisation and impairment	457	638
Restructuring and restructuring related expenses	6	52
Total	7,781	7,506

¹ Cost of product mainly consists of raw materials (green coffee beans, tea leaves and other materials) for 68% (2023: 66%), packaging 11% (2023: 13%), coffee taxes 4% (2023: 4%), outsourced production services 2% (2023: 3%) and inbound freight 2% (2023: 2%).

² Employee benefit expense consists of wages, salaries, pension costs, share-based payments and related social security charges.

³ Other selling, general and administrative expenses in the table above include costs for advertising and promotion, distribution, repairs, maintenance and utilities, amongst others.

8. EARNINGS PER SHARE

Basic earnings per share ("EPS") is calculated by dividing the profit for the year attributable to the shareholders of the Company by the time-weighted average number of common shares outstanding during the year.

Diluted EPS is calculated by dividing the profit attributable to the shareholders of the Company by the time-weighted average number of common shares outstanding during the period adjusted for the time-weighted average number of common shares that would be issued on the conversion of all the dilutive potential common shares into common shares. At both the level of the Company, and subsidiary level, there are share-based payment plans that should be considered in the earnings per share calculation. The share-based payment plans at the subsidiary level are taken into consideration in the determination of the net profit attributable to owners of the Company.



The calculation of the basic and diluted earnings per share is based on the following data:

	FY 2024	FY 2023
Earnings for the purposes of basic earnings per share being net profit attributable to owners of the Company (in EUR million)	561	367
Number of shares		
Time-weighted average number of ordinary shares for the purposes of basic earnings per share	486,961,255	485,747,602
Adjustments for the calculation of diluted earnings per share: Share-based payment plans	7,732,384	6,075,375
Time-weighted average number of ordinary shares for the purposes of diluted earnings per share	494,693,639	491,822,977
Basic EPS (in EUR)	1.15	0.76
Diluted EPS (in EUR)	1.13	0.75

The total number of shares outstanding (excluding treasury shares) at 31 December 2024 was 488,178,642 (2023: 486,042,837). At 31 December 2024, the Company held no shares in Treasury Stock (2023: 1,403,020).

9. FINANCE INCOME AND EXPENSE

Finance income and expense consist of the following (in EUR million):

	FY 2024	FY 2023
Interest income	83	91
Interest expense ¹	(147)	(94)
Net financing cost of financial debt	(64)	(3)
Interest income on plan assets	72	75
Interest expense on defined benefit obligation	(60)	(62)
Total pension finance (expense) / income	12	13
Foreign exchange gain / (loss)	(208)	45
Change in fair value of derivative financial instruments ²	8	(195)
Fair value changes financial liabilities	4	(3)
Net monetary gain / (loss)	(15)	—
Total other	(211)	(153)
Net finance expense	(263)	(143)

¹ Interest expense primarily includes interest on unsecured notes (2024: EUR 84 million; 2023: EUR 45 million), total return equity swaps (2024: EUR 26 million; 2023: EUR 23 million), lease liabilities (2024: EUR 11 million; 2023: EUR 9 million), bank overdrafts (2024: EUR 5 million; 2023: EUR 4 million), amortisation expenses (2024: EUR 6 million; 2023: EUR 6 million) and interest rate swaps (2024: EUR 5 million; 2023: EUR 0 million).

² Change in fair value of derivative financial instruments includes the total return equity swaps (2024: EUR (154) million; 2023: EUR (53) million)

10. INCOME TAX

In 2024, JDE Peet's' income tax expense amounted to EUR (247) million and the profit before tax amounted to EUR 790 million, resulting in an effective tax rate of 31.3% (2023: 32.2%). This is 0.9% lower than last year, which is primarily driven by (i) higher profits against lower average tax rates (decrease of 1.2%), (ii) decreasing impact of deferred tax assets derecognition (decrease of 1.8%), partly offset by (iii) higher non-deductible fair value losses from derivative instruments and other non-deductible expenses (increase of 1.8%).



Pillar Two

The assessment of the potential exposure to Pillar Two income taxes is based on the current year information available regarding the financial performance of the constituent entities within JDE Peet's. Based on the assessment, the Pillar Two effective tax rates in most of the jurisdictions in which JDE Peet's operates are above 15%. However, there is a limited number of jurisdictions where the transitional safe harbour relief does not apply and the Pillar Two effective tax rate is close to 15%. The total amount of Pillar Two income taxes that is recognised at year-end 2024, is considered not material.

11. GOODWILL AND OTHER INTANGIBLE ASSETS

Assets that are subject to amortisation are reviewed for impairment whenever events or circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. Assets that have an indefinite useful life, such as goodwill, trademarks and brands, are not subject to amortisation and are tested at least annually for impairment. This test was performed on the last day of the third quarter of the year and whenever a significant event occurs or circumstances change that might reduce the recoverable amount of the goodwill.

Management performed sensitivity analyses around the key assumptions. Management believes that no reasonable possible changes in key assumptions would cause, in isolation, the recoverable amount of the significant cash generating units to be less than the carrying value. Special consideration was given to the value of the Russian business within the LARMEA segment and specific analyses were performed, which did not change the above conclusion. Any changes in the situation, including the assessment on retaining control over the operations in Russia, may lead to increased sensitivity in the valuation assessment of the LARMEA segment. JDE Peet's has applied for an extension of the license obtained from the Dutch competent authorities under article 5n, paragraph 10 of EU Council Regulation No 833/2014, which is valid until 31 May 2025.



12. BORROWINGS

The Group's borrowing facilities through the year ended 31 December 2024 are summarised in the following tables (in EUR million):

	31 December 2023	Currency	31 December 2023	Business combinations	Unwinding discount	Additions	Repaid	Remeasure- ment	Amortisation	Recognition of lease liability	Currency translation	31 December 2024
Unsecured notes - EU	4,088	EUR	—	—	—	—	—	4	3	—	—	4,095
Unsecured notes - US	1,581	USD	—	—	—	—	(450)	(4)	1	—	72	1,200
JDE: Other financing	8	Various	1	—	62	—	(65)	—	—	—	(3)	3
Leases	261	Various	—	13	—	—	(91)	—	(3)	97	10	287
Unamortised discounts and costs	(23)		—	—	—	—	—	—	6	—	—	(17)
Total borrowings	5,915		1	13	62	(606)	—	7	97	79	—	5,568
Non-current	5,388											4,999
Current	527											569

Condensed Financial Statements (unaudited)

JDE Peet's



13. POST EMPLOYMENT AND OTHER LONG TERM EMPLOYEE BENEFIT PLANS

JDE Peet's updated the actuarial valuations of its defined benefit plans at 31 December 2024.

The retirement benefit asset of EUR 504 million at 31 December 2024 represents the net asset of the plans in the United Kingdom and increased EUR 72 million compared to 31 December 2023. The increase was mainly driven by net interest income of EUR 17 million (2023: 18 million), actuarial gains of EUR 32 million (2023: losses of EUR 21 million) and EUR 22 million (2023: EUR 9 million) favourable translation results of the net asset position from British Pound to Euro.

The retirement benefit liabilities decreased from EUR 170 million at 31 December 2023 to EUR 165 million at 31 December 2024, mainly from actuarial gains of EUR 10 million (2023: losses of EUR 16 million) and net interest expense of EUR 5 million (2023: EUR 5 million).

The weighted-average actual assumptions used in measuring the defined benefit cost recognised in the consolidated income statement of the next year and plan obligations at the end of the reporting periods are as follows:

	31 December 2024		31 December 2023	
	UK	Germany	UK	Germany
Discount rate	5.40%	3.40%	4.50%	3.20%
Indexation rate inactive participants - deferred	2.90%	N/A	2.75%	N/A
Indexation rate inactive participants - pensioners	2.85%	2.00%	2.75%	2.00%
Inflation rate	3.30%	2.00%	3.20%	2.50%
Future salary increases	N/A	2.75%	N/A	2.75%

14. SUBSEQUENT EVENTS

Management did not identify any adjusting or non-adjusting subsequent events.



A COFFEE & TEA FOR EVERY CUP





Deloitte.

Deloitte AS
Lars Hilles gate 30
Postboks 6013,
Postterminalen
NO-5008 Bergen
Norway

+47 55 21 81 00
www.deloitte.no

UTTALELSE FRA LEDELSEN

Deloitte AS
Unni-Renate Moe
5008 Bergen

30.06.2025

Dette brevet sendes i forbindelse med Deres revisjon av regnskapet for Jacobs Douwe Egberts Norge AS (heretter kalt "selskapet") for året som ble avsluttet den 31.12.2024, med det formål å kunne konkludere om hvorvidt regnskapet i det alt vesentlige gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Vi bekrefter etter beste evne og overbevisning, og etter å ha foretatt de forespørsler vi har ansett som nødvendige for å innhente de nødvendige opplysninger at:

Regnskap

- Vi har oppfylt vårt ansvar som fastsatt i vilkårene for revisjonsoppdraget datert 18. desember 2024, vedrørende utarbeidelsen av regnskapet i samsvar med lov og forskrifter, og bekrefter at regnskapet gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- Metode, de viktigste forutsetningene og data som er brukt av oss ved utarbeidelsen av regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger, er fullstendige og hensiktsmessige for å oppfylle innregnings-, målings- og notekravene i regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og at all relevant informasjon tilgjengelig på [Dato - signatur] knyttet til virkelig verdi vurdering og vesentlige estimater er tatt hensyn til, herunder:
 - Sentrale forutsetninger vedtatt av styret
 - Relevante tilleggsopplysninger i regnskapet
 - At det ikke er noen hendelser etter balansedagen som vil kreve justeringer i regnskapsestimatene eller noteinformasjonen
 - At forutsetningene reflekterer ledelsens intensjon og evne til å gjennomføre eventuelle planlagte handlinger som er relevante for regnskapsestimat og noteinformasjon.
- Det er tatt tilstrekkelig hensyn til og opplyst om forhold til nærstående parter og transaksjoner med disse i overensstemmelse med kravene i regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- Hendelser og transaksjoner etter balansedagen og som etter regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge medfører korrigering eller omtale, er korrigert eller omtalt.
- Regnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon eller mangler. Virkningen av ikke-korrigert feilinformasjon er uvesentlig, både enkeltvis og samlet for regnskapet sett som helhet. En oppsummering av ikke-korrigert feilinformasjon inkluderes i brevet dersom relevant.
- Vi har påsett at selskapets regnskap og formuesforvaltning av betydning for regnskapet er gjenstand for betryggende kontroll, herunder slik intern kontroll som vi finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.
- Vi erkjenner vårt ansvar for og bekrefter at vi har oppfylt vår plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av enhetens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og forskrifter. Dette inkluderer gjengivelse av elektronisk bokførte opplysninger i standardisert form som fastsatt av Skattedirektoratet i bokføringsforskriften § 7-8 (SAF-T).

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.



Deloitte.

Uttalelse fra ledelsen
Jacobs Douwe Egberts Norge AS

- Alle kjente faktiske eller mulige rettstvister og krav som kan ha slik betydning at de må tas hensyn til ved utarbeidelsen av regnskapet, er gjort kjent for revisor og er redegjort for og gitt tilleggsopplysninger om i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- Ledelsen erkjenner sitt ansvar for utformingen, iverksettelsen og vedlikeholdet av intern kontroll for å forhindre og avdekke misligheter.
- Alle transaksjoner er registrert i regnskapsposter og reflektert i regnskapet.
- Regnskapet og eventuell «øvrige informasjon» gitt revisor før datoen på revisjonsberetningen er i overensstemmelse med hverandre, og at øvrig informasjon ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

Skattemelding og næringsspesifikasjon

- At selskapets skattemelding og næringsspesifikasjon med tilhørende pliktige opplysninger, er utarbeidet og rapportert i samsvar med lov og forskrift, herunder også krav til rettidig innsendelse av rapporteringen. Vi bekrefter at informasjonen som er gitt er fullstendig, at opplysningene er gitt etter beste kunnskap og skjønn, og at opplysningene som er gitt er korrekte.
- Hvis aktuelt, at opplysninger om Fradrag i skatt for forskning og utvikling knyttet til SkatteFUNN (tidligere RF-1053) er utarbeidet og rapportert i samsvar med lov og forskrift. Vi bekrefter at informasjonen i underliggende prosjektrekskap som danner grunnlag for rapportering er gitt etter beste kunnskap og skjønn, og at opplysningene som er gitt er korrekte. Vi bekrefter også at samlet støtte til prosjektet/ene ligger innenfor grensen for maksimal tillatt støtte etter FSFIN § 16-40-6.
- At oppgavepliktige og arbeidsgiveravgiftspliktige opplysninger er riktig innberettet i henhold til lover og regler og at tilhørende kontrolloppstilling over bokførte og innberettede beløp er fullstendig og nøyaktig utarbeidet.
- Hvis aktuelt, at mottatt statsstøtte er innenfor grensen for bagatellmessig støtte, som er EUR 200.000 i en treårsperiode (EUR 100.000 for godstransport på vei).
- Hvis aktuelt, at mottatt statsstøtte, i form av redusert sats for arbeidsgiveravgift, er innenfor fribeløpet.

Utbytte

- At foreslått utbytte er innenfor utbytterammen etter aksjeloven § 8-1 og ikke bryter kravene til forsvarlig egenkapital og likviditet, jfr. aksjeloven § 3-4.

Regnskapspolicy

- At valg og anvendelse av regnskapspolicyer er hensiktsmessig.

Varelager

- At det er foretatt nedskrivninger for å redusere varelagerverdien til estimert netto salgsværdi, når denne verdien er lavere enn anskaffelseskost. Medtatt i denne vurderingen er alle planer om å nedlegge produktlinjer eller andre planer eller hensikter som vil medføre overflødig eller ukurant varelager.
- At alle varebeholdninger tilhører selskapet og inneholder ikke kommisjonsvarer eller produkter fakturert til kunder.

Fordringer

- At kundefordringer og utlån er vurdert for tap. Vi mener at avsetning til tap er tilstrekkelig i forhold til foreløpig estimert tap i kontosaldoene.

Investeringer

- At investeringer i datterselskaper, felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper er bokført i henhold til regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- At det ikke er utslag på nedskrivningsindikatorer i selskapets investering i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter i henhold til regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.



Deloitte.

Uttalelse fra ledelsen
Jacobs Douwe Egberts Norge AS

- At alle investeringer er regnskapsført i henhold til regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Varige driftsmidler, goodwill og andre immaterielle eiendeler

At varige driftsmidler, goodwill og andre immaterielle eiendeler er vurdert for indikasjoner på verdifall, i henhold til Regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Vi har informert revisor om alle indikatorer på verdifall. Hvor slike indikatorer foreligger, har vi gjennomført hensiktsmessig testing av verdifall på den aktuelle vurderingsenheten og innregnet nødvendig nedskrivning.

Utsatt skattefordel

- At vi har vurdert tilgjengelig dokumentasjon om framtidig skattepliktig inntekt og andre mulige kilder til realisering av utsatt skattefordel. Etter vårt beste estimat er beløpene, knyttet til alle fradragsberettigede midlertidige forskjeller, tap til fremføring og framtidig reduksjon av skattepliktig inntekt, begrenset til det beløp som det er sannsynlighetsovervekt for at vil bli realisert.

Virkelig verdi vurdering og noteopplysninger

- I forhold til virkelig verdivurderinger og noteopplysninger knyttet til eiendeler, forpliktelser og deler av egenkapitalen, mener vi at:
 - Målemetode, inkludert relevante forutsetninger, er fornuftig og konsistent anvendt.
 - Noteopplysningene knyttet til virkelig verdivurderinger er fullstendige og tilstrekkelige, i henhold til regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
 - Det har ikke foretruffet hendelser etter balansedagen som medfører behov for justering av virkelig verdi vurderinger eller tilhørende noteopplysninger.
 - Virkelig verdi vurderinger og tilhørende noteopplysninger reflekterer ledelsens intensjon og evne til gjennomføring.

Pensjonsordninger

- At alle pensjonsordninger er identifisert og regnskapsført i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Aktuar er informert om alle hendelser som påvirker pensjonsordningene.

Fortsatt drift

- At vi ikke er kjent med noen hendelser eller forhold som indikerer usikkerhet ved forutsetningen om fortsatt drift.

Datasikkerhet (cyber-security)

- At ledelsen erkjenner sitt ansvar for å ha hensiktsmessige prosesser for å forhindre og eventuelle identifisere brudd på datasikkerheten (cyber-security).

Informasjon som er gitt

- Vi har gitt revisor:
 - tilgang til all informasjon som vi er kjent med, og som er relevant for utarbeidelsen av regnskapet, som for eksempel regnskapsregistreringer, dokumentasjon og øvrige forhold,
 - ytterligere informasjon som revisor har bedt om fra oss for revisjonsformål, og
 - ubegrenset tilgang til personer i selskapet som det etter revisors vurdering er nødvendig å innhente revisjonsbevis fra.
- Vi har gitt revisor informasjon om resultatene av vår vurdering av risikoen for at regnskapet kan inneholde vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter.
- Vi har gitt revisor all informasjon om eventuelle misligheter eller mistanker om misligheter som vi er kjent med og som kan ha påvirket selskapet, og som involverer:
 - Ledelsen,
 - ansatte som har en betydningsfull rolle i forhold til intern kontroll, eller



Deloitte.

Uttalelse fra ledelsen
Jacobs Douwe Egberts Norge AS

- andre hvor misligheten kunne hatt en vesentlig virkning på regnskapet.
- Vi har gitt revisor informasjon om alle eventuelle påstander eller mistanker om misligheter som kan ha påvirket selskapets regnskap og som er kommunisert av ansatte, tidligere ansatte, analytikere, tilsynsmyndigheter eller andre.
- Vi har gitt revisor informasjon om alle kjente tilfeller av manglende overholdelse eller mistanke om manglende overholdelse av lover og forskrifter, og som kan ha vesentlig virkning på regnskapet.
- Vi har gitt revisor informasjon om identiteten til selskapets nærstående parter og alle forhold til nærstående parter og transaksjoner med disse som vi er kjent med.
- Vi har gitt revisor informasjon om alle dokumenter som ledelsen forventer å utstede som kan inneholde «øvrige informasjon», og har gitt revisor alle dokumenter som inneholder «øvrige informasjon» og som foreligger før dato for revisjonsberetningen.
- Med hensyn til «øvrige informasjon» som ikke er gitt til revisor før datoen for revisjonsberetningen, har vi gitt revisor informasjon om vi har til hensikt å utarbeide og utstede slik «øvrige informasjon» og det forventede tidspunktet for denne utstedelsen. Vi bekrefter at dokumenter som inneholder «øvrige informasjon» og som ikke er tilgjengelige for revisor før dato for revisjonsberetningen vil bli gjort tilgjengelig for revisor før utstedelse av informasjonen.
- Vi har gitt revisor informasjon om eventuelle brudd på datasikkerheten (cyber-security) som ledelsen er blitt oppmerksom på, og som har potensiale for å legge til, endre eller slette data eller transaksjoner knyttet til årsregnskapet.

Hendelser etter balansedagen

- At vi har gitt opplysninger om hendelser etter balansedagen, i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Inntekter

- Vi har fullt ut informert revisor om alle salgsbetingelser, inkludert alle rettigheter for retur, prisjusteringer og garantiavsetninger.

Forpliktelser og ikke balanseførte avtaler

- Vi har ikke holdt tilbake noe informasjon eller dokumentasjon knyttet til ikke regnskapsførte forpliktelser eller avtaler. Det foreligger ingen sideliggende avtaler til disse, som vi ikke har opplyst om til revisor. Det er heller ingen forhold til nærstående parter som vi ikke har informert om, og som vil kunne påvirke hvordan disse transaksjonene og strukturene skal regnskapsføres.

Christian Boas Linde (Styrets leder)

Alexander Beck Sørensen (Finance manager)



Uttalelse fra ledelsen

Name Date
Christian Boas Linde 2025-06-30

Name Date
Alexander Beck Sørensen 2025-06-30

Identification

 Christian Boas Linde

Identification

 Alexander Beck Sørensen



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



Docusign Envelope ID: A933CD68-C4AC-4CC1-8A01-07E1F1A846C7

PROTOKOLL FRA ORDINÆR GENERALFORSAMLING I

JACOBS DOUWE EGBERTS NORGE AS
(org.nr. 951 284 629)

Den 30. Juni 2025 ble det avholdt ordinær generalforsamling i Jacobs Douwe Egberts Norge AS ("Selskapet") på Selskapets adresse.

JACOBS DOUWE EGBERTS International B.V., Selskapets eneaksjonær, var ikke fysisk representert. Samtlige aksjer var således representert via styrelederen.

1. VALG AV MØTELEDER

Christian Linde ble valgt til å lede møtet.

2. FORBEREDELSE OG GODKJENNING AV VOTERINGSLISTEN

Voteringslisten ble fremlagt og godkjent.

3. GODKJENNELSE AV INNKALLING OG AGENDA

Generalforsamlingen godkjente innkallingen og agendaen for møtet, herunder fravikelse av reglene om innkalling i henhold til aksjeloven og Selskapets vedtekter. Møtet ble således erklært lovlig innkalt og satt.

4. GODKJENNELSE AV ÅRSREGNSKAP OG ÅRSBERETNING

I tråd med styrets forslag fattet generalforsamlingen følgende vedtak:

"Generalforsamlingen vedtok styrets årsberetning og selskapets årsregnskap for 2024, herunder allokering av overskuddet for perioden i tråd med styrets forslag."

Styret foreslår et utbytte på NOK 70,0M, basert på 33,855M overskudd for perioden pluss ytterligere 36,145M fra opptjent egenkapital. Ingen overskudd fra perioden vil overføres til annen egenkapital.

UNOFFICIAL OFFICE TRANSLATION – IN CASE OF
DISCREPANCY THE NORWEGIAN VERSION SHALL PREVAIL:

MINUTES OF AN ORDINARY GENERAL MEETING OF

JACOBS DOUWE EGBERTS NORGE AS
(reg. no. 951 284 629)

On June 30, 2025, an ordinary general meeting was held in Jacobs Douwe Egberts Norge AS (the "Company") at the company's address.

JACOBS DOUWE EGBERTS International B.V., the Company's sole shareholder, var ikke fysisk representert. Samtlige aksjer var således representert via styrelederen.

1. ELECTION OF CHAIRMAN

Christian Linde was elected as chairman of the meeting.

2. PREPARATION AND APPROVAL OF THE VOTING LIST

The voting list was presented and approved.

3. APPROVAL OF NOTICE AND AGENDA

The notice of meeting and the agenda for the meeting were approved, including deviation from the notice requirements set out in the Companies Act and in the Company's articles of association. Hence, the meeting was declared legally summoned and convened.

4. APPROVAL OF THE ANNUAL ACCOUNTS AND REPORT

In accordance with the board's proposal, the general meeting passed the following resolution:

"The general meeting approved the board's annual report and the annual accounts for financial year 2024, including the application of the profit for the period in accordance with the board's proposal."

The board proposes a dividend of NOK 70,0M, based on the 33,855M surplus for the period plus an additional 36,145M from retained earnings. No surplus from the period will be transferred to other equity.



5. ANSVARSFRIHED FOR STYRET

Det ble fremmet forslag om å gi styret ansvarsfrihet.

Forslaget ble enstemmig vedtatt med alle stemmer representert.

6. HONORAR TIL STYRETS MEDLEMMER

I tråd med styrets forslag fattet generalforsamlingen følgende vedtak:

"Det utbetales ikke godtgjørelse til styrets medlemmer for regnskapsåret 2024."

7. GODTGJØRELSE TIL REVISOR

I tråd med styrets forslag fattet generalforsamlingen følgende vedtak:

"Revisors honorar for regnskapsåret 2024 godtgjøres etter regning."

8. ENDRING AV STYRESAMMENSETNING

Det ble fremmet et forslag om å endre selskapets styring.

Generalforsamlingen fattet derfor følgende vedtak:

Selskapets styre skal bestå av følgende:

- Kathrine Hoel (styreleder)
- Tomas Mjøs Andersen
- Geir Stene-Larsen

Generalforsamlingen vedtok å frafalle ethvert krav som måtte oppstå mot styrets medlemmer, jf asl § 17-5.

5. DISCHARGE OF LIABILITY

A resolution had been proposed to discharge the board of directors from liability.

The resolution was passed unanimously with all votes represented.

6. REMUNERATION OF BOARD MEMBERS

In accordance with the board's proposal, the general meeting passed the following resolution:

"No remuneration is to be paid to the board members for financial year 2024."

7. REMUNERATION OF THE AUDITOR

In accordance with the board's proposal, the general meeting passed the following resolution:

"The auditor's remuneration for financial year 2024 is to be paid as invoiced."

8. CHANGE OF BOARD COMPOSITION

A proposal was made to change the company's board of directors.

The general therefore meeting passed the following resolution:

The Company's board of directors shall comprise the following:

- Kathrine Hoel (Chairman)
- Tomas Mjøs Andersen
- Geir Stene-Larsen

The general meeting resolved to release each board member from any claim that may arise against them, ref Section 17-5 of the Companies Act.



DocuSign Envelope ID: A933CD68-C4AC-4CC1-8A01-07E1F1A846C7

| Side 3 av 4

Alle vedtak var enstemmige.

Det var ikke flere saker på dagsorden, så møtet ble avsluttet.

All resolutions were unanimous.

There were no further matters on the agenda, so the meeting was closed.

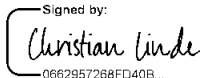
signaturside følger / signature page follows



DocuSign Envelope ID: A933CD68-C4AC-4CC1-8A01-07E1F1A846C7

| Side 4 av 4

*Signatureside for protokoll fra ordinær generalforsamling i Jacobs Douwe Egberts Norge AS /
Signature page to minutes from ordinary general meeting in Jacobs Douwe Egberts Norge AS*

Signed by:

.....0662957268FD40E.....
Christian Linde
Møteleder/Chairman