



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	998 812 623
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	HJR HOLDING AS
Forretningsadresse:	Aktivitetsvegen 2 2069 JESSHEIM

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	IFRS

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Ingerlinn Sundby
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	30.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 21.08.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		233 268	845 673
<b>Sum inntekter</b>		<b>233 268</b>	<b>845 673</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1	57 050	163 450
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	291 672	184 185
Annen driftskostnad	1,3	624 028	656 182
<b>Sum kostnader</b>		<b>972 750</b>	<b>1 003 817</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-739 482</b>	<b>-158 144</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		198 791	198 791
Annen renteinntekt		68 414	108 798
Annen finansinntekt	4,5	33 577 180	5 795 096
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>33 844 385</b>	<b>6 102 685</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		0	30 985
Annen rentekostnad		3 010	0
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 010</b>	<b>30 985</b>
<b>Netto finans</b>		<b>33 841 375</b>	<b>6 071 700</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>33 101 893</b>	<b>5 913 556</b>
Skattekostnad	7	7 317 973	1 286 691
<b>Årsresultat</b>		<b>25 783 920</b>	<b>4 626 865</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	787 052	739 304
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>787 052</b>	<b>739 304</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	20 440 562	20 440 562
Maskiner og anlegg	2	206 131	300 554
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	717 552	289 512
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>21 364 245</b>	<b>21 030 628</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	4,5	48 447 601	48 447 601
Lån til foretak i samme konsern	3,8	7 212 884	7 212 884
Investeringer i aksjer og andeler		2 079 000	2 079 000
Obligasjoner og andre fordringer	8	0	98 589
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>57 739 485</b>	<b>57 838 074</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>79 890 782</b>	<b>79 608 006</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	3	0	66 859
Andre fordringer	3	0	198 791
Konsernfordringer	5	33 775 971	5 795 061
<b>Sum fordringer</b>		<b>33 775 971</b>	<b>6 060 711</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	4 746 558	2 415 385
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>4 746 558</b>	<b>2 415 385</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>38 522 529</b>	<b>8 476 096</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>118 413 311</b>	<b>88 084 102</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	7,9	400 000	400 000
Annen innskutt egenkapital	7	870 000	870 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 270 000</b>	<b>1 270 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	48 935 342	34 151 422
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>48 935 342</b>	<b>34 151 422</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>50 205 342</b>	<b>35 421 422</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	3	60 904 114	49 974 728
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>60 904 114</b>	<b>49 974 728</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>60 904 114</b>	<b>49 974 728</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		0	42 460
Betalbar skatt	6	7 240 692	1 162 510
Annen kortsiktig gjeld	3	63 163	1 482 982
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>7 303 855</b>	<b>2 687 952</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>68 207 969</b>	<b>52 662 680</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>118 413 311</b>	<b>88 084 102</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	4	7 935 554 000	7 430 473 000
Annen driftsinntekt	4	17 568 000	3 201 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>7 953 122 000</b>	<b>7 433 674 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	5,16	5 735 850 000	5 331 865 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7,10	779 907 000	666 530 000
Annen driftskostnad	6,12,1 7	1 174 143 000	1 158 902 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>7 689 900 000</b>	<b>7 157 297 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>263 222 000</b>	<b>276 377 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	8	28 649 000	175 862 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>28 649 000</b>	<b>175 862 000</b>
Annen finanskostnad	8	520 924 000	583 770 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>520 924 000</b>	<b>583 770 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-492 275 000</b>	<b>-407 908 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-229 053 000</b>	<b>-131 531 000</b>
Skattekostnad	9	-29 999 000	-32 432 000
<b>Årsresultat</b>		<b>-199 054 000</b>	<b>-99 099 000</b>
Minoritetsinteresser		394 000	101 000
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-199 448 000</b>	<b>-99 200 000</b>
Aktuarmessige gevinster og tap	16	26 932 000	-32 609 000
Utsatt skatt knyttet til aktuarmessige gevinster og tap	9	-5 925 000	7 174 000
Valutakursdifferanser ved omregning		55 359 000	68 579 000
Utsatt skatt knyttet til valutakursdifferanser	9	-21 848 000	-19 644 000



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		54 518 000	23 500 000
<b>Totalresultat</b>		<b>-144 930 000</b>	<b>-75 700 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	10,11	67 704 000	46 646 000
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	10,11	284 882 000	292 408 000
Utsatt skattefordel	9	40 907 000	17 151 000
Goodwill	10,11, 20	1 528 955 000	1 478 107 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 922 448 000</b>	<b>1 834 312 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	10,21	2 038 261 000	2 232 095 000
IFRS 16	4,10	7 762 218 000	7 692 093 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	1021	140 079 000	158 665 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>9 940 558 000</b>	<b>10 082 853 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler	19,21	2 446 000	1 402 441 000
Andre fordringer	19	41 570 000	39 409 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>44 016 000</b>	<b>1 441 850 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>11 907 022 000</b>	<b>13 359 015 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		5 971 000	3 408 000
<b>Sum varer</b>		<b>5 971 000</b>	<b>3 408 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	12,19, 21	147 111 000	183 349 000
Andre fordringer	12,19	345 322 000	383 122 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>492 433 000</b>	<b>566 471 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13,19, 21	587 025 000	463 015 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>587 025 000</b>	<b>463 015 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 085 429 000</b>	<b>1 032 894 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>12 992 451 000</b>	<b>14 391 909 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	15	400 000	400 000
Annen innskutt egenkapital		870 000	870 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 270 000</b>	<b>1 270 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		1 895 200 000	2 051 130 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 895 200 000</b>	<b>2 051 130 000</b>
Minoritetsinteresser		1 266 000	825 000
<b>Sum egenkapital</b>		<b>1 897 736 000</b>	<b>2 053 225 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	16	75 719 000	129 213 000
Utsatt skatt	9	20 070 000	34 115 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>95 789 000</b>	<b>163 328 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Obligasjonslån	17/19		112 405 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	17,19	1 342 306 000	2 838 007 000
Øvrig langsiktig gjeld		4 377 000	5 393 000
IFRS 16 - Langsiktige leieforpliktelser	17,19	7 833 241 000	7 567 955 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>9 179 924 000</b>	<b>10 523 760 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>9 275 713 000</b>	<b>10 687 088 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Kassakreditt	17,19	43 875 000	64 505 000
Kortiktige lån	17,19	62 575 000	62 265 000
Leverandørgjeld	12,19	135 442 000	193 331 000
Betalbar skatt	9	11 992 000	6 130 000
Annen kortsiktig gjeld	12,19, 22	1 162 237 000	989 418 000
IFRS 16 - Langsiktige leieforpliktelser	17,19	402 881 000	335 947 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 819 002 000</b>	<b>1 651 596 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>11 094 715 000</b>	<b>12 338 684 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>12 992 451 000</b>	<b>14 391 909 000</b>



# HJR Holding AS

# ÅRSRAPPORT

## 2024

Styrets beretning

IFRS-konsernregnskap

HJR Holding AS - Selskapsregnskap

Revisjonsberetning



## HJR Holding AS – Styrets årsberetning

### Virksomhetens art og hvor den drives

HJR Holding AS («Selskapet») er et holdingselskap med hovedkontor i Ullensaker kommune, Norge. Selskapets primære investering er eierskapet i Dibber AS. I tillegg eier Selskapet Åstveit Helsecenter, som driver et rehabiliteringssenter i Bergen. HJR Holding har også noen andre prosjekter, hovedsakelig innen eiendom. HJR Holding har ingen ansatte og driver svært begrenset operativ virksomhet utover rollen som holdingselskap for investeringene i HJR Holding («Konsernet»).

Dibber AS er holding- og administrasjonsselskapet i Dibber-konsernet. Selskapet har forretningskontor i Ullensaker kommune. Konsernets fokus er å bidra til barns utvikling og læring, og hovedsatsingsområdet er drift av barnehager. Målet er å ha et konsept av høy kvalitet innen barns utvikling og læring som appellerer til og oppfyller kravene til et globalt marked. Vår visjon er å få verdens viktigste verdier til å vokse ved å gi flest mulig barn den beste starten på livet.

Ved utgangen av 2024 driver Dibber-konsernet ca. 600 enheter med kapasitet for mer enn 43 000 barn. I Norge driver konsernet 250 barnehager under navnet Læringsverkstedet samt 3 CIS-skoler. I Sverige drives 101 Dibber barnehager og skoler, i Finland drives 174 barnehager under merkenavnet Pilke. I tillegg har konsernet 73 barnehager i drift i Tyskland, Sør-Afrika, Latvia, Dubai, Polen og India. Enheten som opererer i Hong Kong ble stengt i løpet av 2024.

### Kommentarer til årsregnskapet

Fokuset for konsernet i 2024 har vært å styrke driften av eksisterende enheter. I noen land har vi lagt ned enheter, hovedsakelig på grunn av svært lokale markedsforhold for de spesifikke enhetene. Vi har også åpnet nye enheter og kjøpt opp nye enheter. Netto har det vært en reduksjon på ca. 5 selveide enheter i løpet av 2024. En milepæl ble nådd i løpet av 2024 i India hvor vår første franchiseenhet åpnet. Ved utgangen av 2024 hadde vi 5 franchiseenheter i drift i India, og ekspansjonen har fortsatt i 2025.

### Selskapet

Selskapet har ingen selvstendig virksomhet bortsett fra noe mindre utleie av eiendom. Årsresultatet før skatt består hovedsakelig av finansielle poster knyttet til selskapets investeringer. Selskapets egenkapital er solid, og det har ingen ekstern gjeld.

### Konsernet

HJR Holding AS har fra 2024 endret regnskapsprinsippene i konsernregnskapet fra norske regnskapsprinsipper (NGAAP) til IFRS. Konsernregnskapet for 2024 med sammenlignbare tall for 2023 er utarbeidet i henhold til IFRS. De viktigste forskjellene mellom NGAAP og IFRS for HJR Holding er:

- **Behandling av leasingkontrakt (leiekontrakter):** IFRS 16 krever at en forpliktelse beregnes og innregnes basert på de diskonterte fremtidige leiebetalinger. Leiebetalinger blir fordelt på en rentedel og en del som knytter seg til avdrag på gjelden. En bruksrettseiendel inngår som et anleggsmiddel og avskrives lineært over gjenværende leieperiode. I henhold til NGAAP ble betaling av leie kostnadsført, men erstattes i IFRS av avskrivningskost for bruksrettseiendelen og rentekostnad knyttet til forpliktelsen.
- **Avskrivning av goodwill:** Ifølge NGAAP avskrives goodwill lineært over estimert økonomisk levetid. I IFRS avskrives ikke goodwill, men testes årlig for nedskrivninger
- **Pensjonskostnad:** IFRS krever at netto forpliktelse knyttet til innskuddsbaserte pensjonsordninger regnskapsføres til virkelig verdi og at visse virkelig verdiendringer inkluderer i utvidet resultat. I NGAAP er netto forpliktelse ikke regnskapsført til virkelig verdi og alle endringer knyttet til den regnskapsførte forpliktelsen tas gjennom resultatet. I IFRS presenteres kostnaden dels som personalkostnad og dels som rentekostnad, men i NGAAP presenteres den i sin helhet som personalkostnad.

Sum salgs- og driftsinntekter i 2024 utgjør 7,95 milliarder kroner, noe som er en økning på om lag 7 %. Økningen skyldes i hovedsak prisvekst og dels helårseffekt av oppkjøp og nyetableringer gjennomført i 2023 og oppkjøp og nyetableringer gjennomført i 2024.

Driftsresultatet i henhold til IFRS er 263,2 millioner kroner i 2024 sammenlignet med 276,4 millioner kroner i 2023. Tallene inkluderer en netto gevinst ved salg av eiendom på 17,6 millioner kroner i 2024 og 3,2 millioner kroner i 2023. Tallene for 2024 inneholder også en nedskrivning på 37,7 millioner kroner av bruksrettseiendeler knyttet til enheter som ble stengt i 2024. I tillegg til å være påvirket av at flere land er i en opptrappingsfase, påvirktes marginene også av historisk lave tilskuddsnivåer i Norge og Finland, hvor veksten i tilskuddene ikke har holdt tritt med økningen i lønns- og kostnadsnivåene de siste årene. Vi forventer at dette gapet vil bli redusert i løpet av de kommende årene.

Netto finanskostnader er 492,3 millioner kroner i 2024 sammenlignet med 407,9 millioner kroner i 2023. Rentekostnad på leieforpliktelse i henhold til IFRS 16 er 449,5 millioner kroner i 2024 og 436,2 millioner kroner i 2023.



## HJR Holding AS – Styrets årsberetning

Netto finansposter i 2023 inkluderer 115 millioner kroner i inntekter knyttet til tilleggsbetalinger på tidligere års eiendomssalg. Videre inkluderte 2023-tallene ca. 10 millioner kroner i kostnader knyttet til tidlig innløsning av obligasjoner i Finland.

Samlet sett har dette gitt et tap før skatt på 229,1 millioner kroner i 2024, mot et tap på 131,5 millioner kroner i 2023.

Sum eiendeler er 12 992 millioner kroner ved utgangen av 2024, sammenlignet med 14 392 millioner kroner i 2023. Av dette er bruksrettseiendelen 7 762 millioner kroner i 2024 og 7 692 millioner kroner i 2023.

Konsernets rapporterte egenkapitalandel etter IFRS utgjør ca. 14,6 % i 2024 og 14,3% i 2023.

Samlet gjeld er NOK 11 095 millioner ved utgangen av 2024, sammenlignet med NOK 12 339 millioner i 2023. Av dette er leieforpliktelsen NOK 8 236 millioner i 2024 og NOK 7 904 millioner i 2023.

Konsernet eide ved inngangen til året aksjer i SBB med en bokført verdi på 1 400 millioner kroner. Konsernet hadde også et lån på samme beløp. Både aksjene og lånet er gjort opp i 2024 uten innvirkning på kontantstrøm eller resultat.

Kontantstrøm fra driften påvirkes betydelig av tidspunktet for utbetaling av tilskudd fra kommunene. Dette kan variere fra år til år, spesielt i Norge. Kontantstrøm fra driften i 2024 er svært positivt påvirket av dette, mens 2023 er mer nøytralt. I tillegg til det ovennevnte er det først og fremst avskrivninger, netto finansposter og betalt skatt som er differansen mellom driftsresultat og kontantstrøm fra driften

I Norge har konsernet solgt et nybygd barnehagebygg og gjennomført en sale and lease back-transaksjon for en mindre portefølje av våre barnehagebygg. Det nye bygget ble finansiert av et byggelån. Alle eksterne lån er tilbakebetalt som en del av salgsprosessen. Disse transaksjonene påvirker flere av investerings- og finansieringsaktivitetene i kontantstrømoppstillingen. Konsernet har også tilbakebetalt de resterende 10 millioner euro utestående på et obligasjonslån i Finland i løpet av 2024.

Totalt har netto kontantstrøm økt i løpet av året med NOK 111,9 millioner og kontantbeholdningen per 31.12.2024 er NOK 587 millioner.

### Finansiell og operasjonell risiko

I 2020 gjennomførte konsernet en endring i finansieringsstrukturen. I stedet for å eie størstedelen av de norske barnehagebygningene med tilhørende lånebelastning ble bygningene avhendet, lån nedbetalt og bygningene leid tilbake. Styret og ledelsen mener at dette gir en langsiktig og bærekraftig finansiering av bygningsmassen, godt tilpasset konsernets egenart og risikoprofil.

Konsernet eier fremdeles en del barnehagebygg i Norge. Dette er primært nyere bygg eller barnehager hvor det foreligger utviklingspotensial enten i driften eller i eiendommen.

Per 31.12.2024 er konsernets operasjonelle eksterne finansiering i Norge langsiktige lån fra Husbanken. Hvert enkelt husbanklån er knyttet til et enkelt barnehagebygg. Renten på hoveddelen av Husbankens finansiering er sikret. Det er inngått fastrentelån på til sammen ca. 630 millioner kroner i konsernet med en rente på 2,6 % til 4,6 %. Det er ingen finansielle lånebetingelser knyttet til Husbanklånene (covenants).

Som en del av finansieringen av oppkjøpet av Pilke utstedte Dibber Finland OY et unotert, ikke-offentlig obligasjonslån på 35 millioner euro 30 mars 2021. Den 23.12.2023 ble 25 millioner euro av lånet tilbakebetalt. De resterende 10 millioner euro av lånet ble tilbakebetalt 19.1.2024.

I tillegg har Dibber Finland i løpet av 2024 hatt en DNB-fasilitet på totalt 10 millioner euro, som dels brukes til leiegarantier og dels som trekkfasilitet. Fasiliteten ble redusert i juni 2025 til 8 millioner euro og uten finansielle lånebetingelser. Dibber AS har stilt morselskapsgaranti for DNB-innretningen. De finansielle lånebetingelsene på den tidligere DNB-fasiliteten er frafalt per 31 desember 2024.

I forbindelse med kjøpet av bygningen som Åstveit Helsesenter holder til i, ble det i 2021 tatt opp et banklån på 70 millioner kroner. Årlig nedbetaling på lånet er 4 millioner kroner, og lånet har en løpetid på 5 år uten finansielle betingelser (covenants).

De andre landene som konsernet opererer i, er i dag finansiert med egenkapital og interne lån.

### Regulatoriske forhold

Konsernets virksomheter opererer i en sterkt regulert bransje, og muligheten for endringer i disse er en sentral risiko. Graden av regulering og hyppighet av endringer varierer mellom landene, og konsernets portefølje av enheter i flere land reduserer virkningen av enkeltendringer i ett land.



## HJR Holding AS – Styrets årsberetning

Per i dag er det i hovedsak i Norge det foregår konkrete vurderinger og prosesser knyttet til regulering av private barnehager. En større lovendringsprosess startet i april 2019 og ble avsluttet i juni 2025. Det er innført flere lovendringer i denne perioden. Lovendringene som ble vedtatt på Stortinget i juni 2025 gjelder først og fremst tilskuddsmodellen for private barnehager. Dagens tredelte modell med tilskudd knyttet til pensjon, drift og kapital/eiendom videreføres. Private barnehagers mulighet til å få full dekning for sine faktiske pensjonskostnader styrkes i den nye lovgivningen. Når det gjelder tilskudd til drift, gir det nye lovverket hver kommune en viss økt fleksibilitet både når det gjelder beregning av tilskudd og krav til deler av tilskuddet. Dagens kapitaltilskudd vil bli erstattet av et eiendomstilskudd, men detaljene om hvordan dette nye eiendomstilskuddet vil bli beregnet er foreløpig ikke kjent. Det er derfor stor usikkerhet knyttet til hvordan dette nye lovverket vil bli praktisert fremover.

Som Norges største private barnehageoperatør gjennomføres det årlig flere økonomiske tilsyn i Læringsverkstedets barnehager i Norge. De fleste av disse inspeksjonene avsluttes uten negative bemerkninger. For regnskapsåret 2017 ble det i 2022 gjennomført økonomiske kontroller i 2 av Læringsverkstedets barnehager knyttet til det tilsynsmyndighetene oppgir som oppkjøpskostnader, men som Læringsverkstedet oppgir er lovbestemte avskrivninger av goodwill samt ordinære og lovlige rentekostnader knyttet til anskaffelse av goodwill og andre immaterielle eiendeler i forbindelse med kjøp av barnehagevirksomhet, og som Læringsverkstedet har praktisert i flere av sine oppkjøp. Tilsynsmyndighetene (Udir) mener at Læringsverkstedets disposisjoner innebærer uautorisert bruk av mottatte offentlige tilskudd og foreldrepenge, og at barnehageloven derfor er brutt. Udir har fattet 2 vedtak i oktober 2022 hvor det kreves tilbakebetalt totalt ca. NOK 1,8 millioner for avskrivninger på goodwill og rentekostnader knyttet til goodwill og andre immaterielle eiendeler. Etter klageprosessen er vedtakene stadfestet av Kunnskapsdepartementet i vedtak av 26. januar 2024.

Etter Læringsverkstedets vurdering er kravet basert på en feilaktig forståelse av begrepet regnskapsmessig goodwill, barnehagelovens regler for hva som kan dekkes av offentlige tilskudd og foreldrebetaling, og den regnskapsmessige behandlingen av avskrivninger som sådan (ingen kontanteffekt). Læringsverkstedet bestrider derfor kravet, og leverte i juni 2024 stevning til staten v/Kunnskapsdepartementet. Retten behandlet saken i desember 2024, og en kjennelse ble avsagt i januar 2025. Retten var enig med tilsynsmyndighetenes syn, og Læringsverkstedets syn ble ikke akseptert. Læringsverkstedet bestrider fortsatt kravet og anket i februar 2025 til Borgarting lagmannsrett. En dato for rettsmøtet er ennå ikke satt.

Regnskapsmessig anses kravet som en betinget forpliktelse overfor Læringsverkstedet og i tråd med etablert praksis ble det i 2023 gjort en regnskapsmessig avsetning for kravet.

### Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Konsernet arbeider kontinuerlig med utvikling av det pedagogiske og driftsmessige konseptet for sine virksomheter.

### Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2024 utarbeides med utgangspunkt i fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

I innværende år ventes en viss vekst i omsetningen. Konsernets resultatmargin påvirkes av fordelingen mellom modne land/enheter og land og enheter som er i en etablerings- og vekstfase. Konsernet har vokst kraftig i antall enheter de siste årene og har derfor en større andel i etablerings- og vekstfasen enn normalt. Dette har påvirket marginen på resultat før skatt i 2024 og det vil påvirke marginen også det kommende året. Vi forventer derfor noe lavere marginer enn normalt også i 2025.

### Arbeidsmiljø

Det er ingen ansatte i selskapet, HJR Holding AS.

I konsernet har vi et mål om at vi skal ha et arbeidsmiljø som er varmt, trygt og inkluderende for alle med godt lederskap og med utviklingsmuligheter for alle ansatte. Vår Hjertekultur er grunnlaget for dette arbeidet. Den definerer hvem vi er og hvordan vi skal behandle kollegene våre. Det er klare rutiner for varsling og håndtering av trakasseringssaker.

### Likestilling og antidiskriminering

Ved utgangen av året hadde konsernet om lag 12 550 totalt årsverk, hvorav 1 500 er menn.

Konsernet jobber aktivt og målrettet for likestilling i virksomheten, og som er inkluderende for alle uavhengig av kjønn, etnisitet, religion, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering eller alder. Alle ansatte skal ha samme muligheter for arbeid og kompetanseutvikling som fremmer faglig og personlig utvikling.

Ved rekruttering, både internt og eksternt, prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn. Våre retningslinjer for rekruttering har som mål å sikre mangfold og likestilling og hindre diskriminering. Rekrutteringsarbeidet skal holde et



## HJR Holding AS – Styrets årsberetning

høyt faglig og etisk nivå, og alle involverte skal bidra til at alle søkere i konsernet behandles ansvarlig og respektfullt. Faktorene som vektlegges i utvelgelsen av søkere må være rettfærdige, relevante og ikke-diskriminerende.

Det praktiseres like vilkår for alle søkere til stillinger og ansatte når det gjelder rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, opprykk, utviklingsmuligheter og vern mot trakassering i henhold til diskrimineringsloven. Lønns- og arbeidsvilkår fastsettes i henhold til tariffavtaler der det er relevant og er unntatt subjektiv vurdering for å sikre likebehandling.

### Ytre miljø

Selskapets eller konsernets virksomhet på dette området er ikke regulert av lisenser eller pålegg. Selskapet og konsernet forurensrer det ytre miljøet i liten grad. Alle forretningsområder deltar i kildesorteringsordninger, der det er relevant. Ved kjøp og transport av varer søker selskapet å finne leverandører som aktivt arbeider med miljøtiltak. Ved oppføring av nye bygg krever vi som byggherre at entreprenører har egne miljøplaner for sitt arbeid.

Vi har stort fokus på å redusere energiforbruket og matsvinnet.

### Åpenhetsloven

Åpenhetsloven trådte i kraft 1. juli 2022.

Loven skal fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i forbindelse med produksjon av varer og levering av tjenester, og sikre allmennhetens tilgang til informasjon om hvordan selskapet håndterer negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Loven pålegger virksomhetene som omfattes av loven å gjennomføre aktsomhetsvurderinger i tråd med OECDs retningslinjer for flernasjonale selskaper.

Den nåværende åpenhetsrapportperioden gjelder fra 1.1.2024 til 31.12.2024 og vil være tilgjengelig på Dibbers nettside ([www.dibber.com](http://www.dibber.com)) innen 30. juni 2025.

### Styreansvarforsikring

Dibber AS har tegnet styreansvarforsikring som dekker Dibber-konsernet, herunder Dibber AS. Forsikringen dekker det rettslige ansvar som styret eller styremedlemmene kan pådra seg under utøvelsen av styrevervet. Det er bekreftet at Dibber har styreansvarforsikring med beløpsgrenser som er tilpasset størrelse og bransje.

HJR Holding AS har ikke styreansvarforsikring.



## HJR Holding AS – Styrets årsberetning

### Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponeringen

Etter styrets oppfatning gjenspeiler det fremlagte resultatregnskapet og balansen med noter selskapets og konsernets resultat for 2024 og den finansielle stillingen ved utgangen av året. Det har ikke inntruffet andre forhold etter regnskapsårets utløp som er av betydning for vurderingen av regnskapet, utover det som fremgår av notene.

For 2024 har selskapet hatt et overskudd på NOK 25 783 920,-, som foreslås benyttet:

Overført til annen egenkapital	kr. 25 783 920,-
Totalt dekket	kr. 25 783 920,-

Jessheim, 30 juni 2025

  
Ingerlinn Sundby  
Styreleder



## HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

### Innhold

Konsernresultatregnskap og Totalresultatoppstilling.....	7
Konsernets Balanse .....	8
Konsolidert oppstilling over endringer i egenkapitalen .....	10
Konsolidert kontantstrømoppstilling .....	11
Noter til konsernregnskapet .....	12
Note 1 – Selskapsinformasjon.....	12
Note 2 – Generelle regnskapsprinsipper .....	12
Note 3 – Regnskapsmessige vurderinger, estimater og forutsetninger .....	13
Note 4 – Kundeinntekter og andre inntekter .....	14
Note 5 – Personalkostnader, godtgjørelse til administrerende direktør og styret .....	15
Note 6 – Andre driftskostnader og revisorhonorar .....	15
Note 7 – Avskrivningskostnader .....	15
Note 8 – Finansielle inntekter og kostnader .....	16
Note 9 – Inntektsskatt .....	16
Note 10 – Langsiktige immaterielle og materielle eiendeler .....	17
Note 11 – Nedskrivning av anleggsmidler .....	19
Note 12 – Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer, leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld.....	20
Note 13 – Kontanter og kontantekvivalenter .....	20
Note 14 – Anleggsmidler holdt for salg.....	21
Note 15 – Egenkapital.....	21
Note 16 – Pensjoner .....	21
Note 17 – Innlån, leieforpliktelser og kassekreditt .....	22
Note 18 – Kapitalforvaltning og finansiell risiko .....	23
Note 19 – Finansielle instrumenter .....	25
Note 20 – Virksomhetssammenslutninger .....	26
Note 21 – Pantsatte eiendeler .....	26
Note 22 – Betingede forpliktelser og forpliktelser .....	26
Note 23 – Vesentlige hendelser etter regnskapsårets slutt .....	27
Note 24 – Selskaper inkludert i konsolideringen.....	27
Note 25 – Førstegangs anvendelse av IFRS.....	35



## HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

## Konsernresultatregnskap og Totalresultatoppstilling

<b>Konsolidert resultatregnskap</b>				
	<b>(000' NOK)</b>	<b>Noter</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Inntekter fra kunder		4	7 935 554	7 430 473
Annen inntekt		4	17 568	3 201
<b>Sum inntekter</b>		<b>4</b>	<b>7 953 122</b>	<b>7 433 674</b>
Personalkostnader		5, 16	-5 735 850	-5 331 865
Av- og nedskrivninger		7, 10	-779 907	-666 530
Andre driftskostnader		6, 12, 17	-1 174 143	-1 158 902
<b>Driftsresultat</b>			<b>263 222</b>	<b>276 377</b>
Finansinntekter		8	28 649	175 862
Finanskostnader		8	-520 924	-583 770
<b>Netto finansinntekter (-kostnader)</b>		<b>8</b>	<b>-492 275</b>	<b>-407 908</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>9</b>	<b>-229 053</b>	<b>-131 531</b>
Skattekostnad		9	29 999	32 432
<b>Årsresultat</b>			<b>-199 054</b>	<b>-99 099</b>
<b>Tilordnet:</b>				
Kontrollerende eierinteresse		Egenkapitaloppstilling	-199 448	-99 200
Minoritetsinteresser		Egenkapitaloppstilling	394	101
<b>Konsolidert totalresultatoppstilling</b>				
			<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Årsresultat</b>			<b>-199 054</b>	<b>-99 099</b>
<b>Utvidet resultat:</b>				
Aktuarmessige gevinster og tap		16	26 932	-32 609
Utsatt skatt knyttet til aktuarmessige gevinster og tap		9	-5 925	7 174
<b>Utvidede resultatposter som ikke kan bli reklassifisert over resultatet</b>			<b>21 007</b>	<b>-25 435</b>
Valutakursdifferanser ved omregning		Egenkapitaloppstilling	55 406	68 624
Utsatt skatt knyttet til valutakursdifferanser		9	-21 848	-19 644
<b>Utvidede resultatposter som kan bli reklassifisert over resultatet</b>			<b>33 558</b>	<b>48 980</b>
<b>Periodens utvidede resultat</b>		Egenkapitaloppstilling	<b>54 565</b>	<b>23 545</b>
<b>Tilordnet:</b>				
Kontrollerende eierinteresse		Egenkapitaloppstilling	54 518	23 500
Minoritetsinteresser (1)		Egenkapitaloppstilling	47	45
<b>Totalresultat for perioden</b>		Egenkapitaloppstilling	<b>-144 489</b>	<b>-75 554</b>
<b>Tilordnet:</b>				
Kontrollerende eierinteresse		Egenkapitaloppstilling	-144 930	-75 700
Minoritetsinteresser		Egenkapitaloppstilling	441	146

(1) Effekt i OCI for minoritetsinteresser er kun relatert til valutakursdifferanser før skatt.



## HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

### Konsernets Balanse

#### EIENDELER

(000' NOK)	Noter	31.12.2024	31.12.2023	01.01.2023
<b>Anleggsmidler</b>				
<b>Immaterielle og varige driftsmidler</b>				
Goodwill	10, 11, 20	1 528 955	1 478 107	1 370 140
Andre immaterielle eiendeler	10, 11	352 586	339 054	308 773
Varige driftsmidler	10, 21	2 178 340	2 390 760	2 270 465
Bruksretteeiendeler (IFRS 16)	4, 10	7 762 218	7 692 093	7 542 932
<b>Sum immaterielle og varige driftsmidler</b>		<b>11 822 099</b>	<b>11 900 014</b>	<b>11 492 310</b>
Utsatt skattefordel	9	40 907	17 151	0
<b>Finansielle anleggsmidler</b>				
Investeringer i finansielle instrumenter	19, 21	2 446	1 402 441	1 402 671
Andre langsiktige fordringer	19	41 570	39 409	59 821
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>44 016</b>	<b>1 441 850</b>	<b>1 462 492</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>11 907 022</b>	<b>13 359 015</b>	<b>12 954 802</b>
<b>Omløpsmidler</b>				
Varelager		5 971	3 408	3 940
Kundefordringer	12, 19, 21	147 111	183 349	139 658
Andre kortsiktige fordringer	12, 19	345 322	383 122	315 190
Bankinnskudd og kontanter	13, 19, 21	587 025	463 015	343 134
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 085 429</b>	<b>1 032 894</b>	<b>801 922</b>
Anleggsmidler holdt for salg	14	0	0	166 499
<b>Sum eiendeler</b>		<b>12 992 451</b>	<b>14 391 909</b>	<b>13 923 223</b>



## HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

### EGENKAPITAL OG GJELD

(000' NOK)	Noter	31.12.2024	31.12.2023	01.01.2023
<b>Egenkapital</b>				
Aksjekapital	15	400	400	400
Annen innskutt egenkapital		870	870	870
Opptjent egenkapital		1 895 200	2 051 130	2 151 300
<b>Sum egenkapital tilordnet aksjonærene i morselskapet</b>	Egenkapitaloppstilling	<b>1 896 470</b>	<b>2 052 400</b>	<b>2 152 570</b>
<b>Minoritetsinteresser</b>	Egenkapitaloppstilling	<b>1 266</b>	<b>825</b>	<b>679</b>
<b>Sum egenkapital</b>	Egenkapitaloppstilling	<b>1 897 736</b>	<b>2 053 225</b>	<b>2 153 249</b>
<b>Gjeld</b>				
<b>Langsiktig gjeld</b>				
Pensjonsforpliktelser	16	75 719	129 213	111 734
Lån	17,19	1 342 306	2 950 412	2 786 929
Langsiktige leieforpliktelser	17,19	7 833 241	7 567 955	7 247 686
Utsatt skatt	9	20 070	34 115	53 916
Annen langsiktig gjeld		4 377	5 393	9 386
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>9 275 713</b>	<b>10 687 088</b>	<b>10 209 651</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>				
Leverandørgjeld	12,19	135 442	193 331	160 860
Kassekreditt	17,19	43 875	64 505	63 756
Kortsiktige lån	17,19	62 575	62 265	61 313
Kortsiktige leieforpliktelser	17,19	402 881	335 947	295 246
Betalbar skatt	9	11 992	6 130	16 119
Annen kortsiktig gjeld	12, 19, 22	1 162 237	989 418	902 987
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 819 002</b>	<b>1 651 596</b>	<b>1 500 281</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>11 094 715</b>	<b>12 338 684</b>	<b>11 709 932</b>
Gjeld tilknyttet eiendeler klassifisert som holdt for salg	14	0	0	60 042
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>12 992 451</b>	<b>14 391 909</b>	<b>13 923 223</b>

Jessheim, 30 juni 2025

Ingerlinn Sundby  
Styreleder



HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

Konsolidert oppstilling over endringer i egenkapitalen

Konsolidert oppstilling over endringer i egenkapital (000' NOK)	Aksjekapital	Overkursfond	Annen innskutt egenkapital	Opptjent egenkapital	Valutaomregn ingsreserve	Sum egenkapital til morselskapets eiere	Minoritetsinnte resser	Sum egenkapital
Egenkapital per 1. januar 2023	400	0	870	2 151 300	0	2 152 570	679	2 153 249
Årsresultat				-99 200		-99 200	101	-99 099
Årets utvidede resultat				-45 124	68 624	23 500	45	23 545
<b>Årets totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-144 324</b>	<b>68 624</b>	<b>-75 700</b>	<b>146</b>	<b>-75 554</b>
Utbytte				-10 000		-10 000		-10 000
Transaksjoner med minoritetsinteresser				-14 470		-14 470		-14 470
<b>Sum transaksjoner med aksjonærene</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-24 470</b>	<b>0</b>	<b>-24 470</b>	<b>0</b>	<b>-24 470</b>
<b>Egenkapital per 31. desember 2023</b>	<b>400</b>	<b>0</b>	<b>870</b>	<b>1 982 506</b>	<b>68 624</b>	<b>2 052 400</b>	<b>825</b>	<b>2 053 225</b>
Årsresultat				-199 448		-199 448	394	-199 054
Årets utvidede resultat				-888	55 406	54 518	47	54 565
<b>Årets totalresultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-200 336</b>	<b>55 406</b>	<b>-144 930</b>	<b>441</b>	<b>-144 489</b>
Utbytte				-11 000		-11 000		-11 000
<b>Sum transaksjoner med aksjonærene</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-11 000</b>	<b>0</b>	<b>-11 000</b>	<b>0</b>	<b>-11 000</b>
<b>Egenkapital per 31. desember 2024</b>	<b>400</b>	<b>0</b>	<b>870</b>	<b>1 771 170</b>	<b>124 030</b>	<b>1 896 470</b>	<b>1 266</b>	<b>1 897 736</b>



## HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

### Konsolidert kontantstrømoppstilling

(000' NOK)	Noter	2024	2023
<b>Operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		-229 053	-131 531
<i>Justeringer for å avstemme resultat før skattekostnad mot kontantstrøm:</i>			
Av- og nedskrivninger	7	779 907	666 530
Gevinst og tap ved salg av anleggsmidler		-17 533	-9 409
Netto finansposter	8	492 275	407 917
Endring i pensjonsforpliktelser	16	-31 331	-18 705
<b>Endringer i arbeidskapital</b>			
Endring i kundefordringer og andre fordringer		-17 064	-6 838
Endring i varelager		-2 563	532
Endring i leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld		194 125	20 287
Renteinntekter		28 649	17 142
Rentekostnader		-66 666	-143 107
Betalte renter på leieforpliktelser	17	-449 489	-436 203
Betalt skatt	9	-28 588	-34 204
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>652 669</b>	<b>332 411</b>
<b>Investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		248 906	295 343
Investeringer i varige driftsmidler	10	-133 137	-182 890
Investeringer i immaterielle eiendeler	10	-38 110	-36 487
Oppkjøp av datterselskap, fratrukket kontantbeholdning		-6 061	-117 163
Salg av datterselskap, fratrukket kontantbeholdning		-2 243	0
Mottatte utbytter fra investeringer i finansielle instrumenter		0	43 119
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>69 355</b>	<b>1 922</b>
<b>Finansieringsaktiviteter</b>			
Opptak av lån	17	50 159	1 521 100
Nedbetaling av lån (full innfrielse)	17	-194 313	-1 355 750
Nedbetaling av lån (ordinær avdrag)	17	-65 761	-60 671
Nedbetaling av leieforpliktelser	17	-365 383	-309 591
Netto endring i kassekreditt		-23 812	-3 658
Utbetalinger av utbytte		-11 000	-11 625
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-610 110</b>	<b>-220 195</b>
<b>Netto økning i bankinnskudd og kontanter</b>		<b>111 914</b>	<b>114 138</b>
Effekt av valutakursendringer		12 096	5 743
Bankinnskudd og kontanter per 1. januar		463 015	343 134
<b>Bankinnskudd og kontanter per 31. desember</b>		<b>587 025</b>	<b>463 015</b>



## HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

### Noter til konsernregnskapet

#### Note 1 – Selskapsinformasjon

**Selskapsoversikt:** HJR Holding AS ("Selskapet"), reg.nr. 998 812 623, er et holdingselskap med hovedkontor i Ullensaker kommune, Norge. Selskapets primære investering er eierskapet i Dibber AS, holdingselskapet og administrasjonsselskapet for Dibber-konsernet. I tillegg eier Selskapet Åstveit Helsesenter, som driver et rehabiliteringssenter i Bergen. HJR Holding har ingen ansatte og driver svært begrenset operativ virksomhet utover rollen som holdingselskap for investeringene i HJR Holding («Konsernet»).

**Hovedaktiviteter:** Selskapets hovedinvestering, Dibber AS er en ledende leverandør av Early Childhood Education (ECD)-tjenester, og drifter ca. 600 enheter i 9 land med en kapasitet på over 43 000 barn.

Konsernets fokus er å bidra til barns utvikling og læring, og hovedsatsingsområdet er drift av barnehager. Målet er å ha et konsept av høy kvalitet innen barns utvikling og læring som appellerer til og oppfyller kravene til et globalt marked. Vår visjon er å få verdens viktigste verdier til å vokse, ved å gi flest mulig barn den beste starten på livet.

Ved utgangen av 2024 opererer Dibber-konsernet ca. 600 enheter. I Norge driver konsernet 250 barnehager under navnet Læringsverkstedet samt 3 CIS-skoler. I Sverige drives 101 Dibber-barnehager og skoler, i Finland drives 174 barnehager og skolefritidsenheter under merkenavnet Pilke. I tillegg har konsernet 73 barnehager i drift i Tyskland, Sør-Afrika, Latvia, Dubai, Polen og India.

Årsrapporten og konsernregnskapet for regnskapsåret som avsluttes 31. desember 2024, ble godkjent av styret 30. juni 2025.

#### Note 2 – Generelle regnskapsprinsipper

##### Overordnede hensyn og førstegangsbruk av IFRS

Konsernregnskapet er utarbeidet etter regnskapsprinsipper spesifisert av de IFRS som gjelder per 31 desember 2024. De vesentlige regnskapsprinsippene som er lagt til grunn ved utarbeidelsen av dette konsernregnskapet, er oppsummert i de ulike notene til årsregnskapet. Disse regnskapsprinsippene har blitt brukt i hele perioden som er presentert i årsregnskapet, unntatt der konsernet har benyttet visse regnskapsprinsipper og unntak ved overgang til IFRS (se note 25 for detaljer).

##### Grunnlag for forberedelse

###### Overholdelse av standarder og lover

Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS) som vedtatt av EU og norske myndigheter, med virkning fra 31 desember 2024. Konsernet gir også opplysninger som er spesifisert i regnskapsloven.

Regnskapsstandardene beskrevet nedenfor er anvendt konsekvent i alle perioder.

###### Prinsipper for verdsettelse som brukes ved utarbeidelse av årsregnskapet

Eiendeler og forpliktelser måles til anskaffelseskost, bortsett fra enkelte finansielle eiendeler og forpliktelser, som måles til virkelig verdi.

###### Funksjonell valuta og rapporteringsvaluta

Poster som inngår i regnskapet for de ulike enhetene i konsernet måles i den valutaen som brukes i det finansielle miljøet der det aktuelle selskapet har sin primære virksomhet (funksjonell valuta). I konsernregnskapet benyttes norske kroner (NOK), som er morselskapets funksjonelle valuta og konsernets rapporteringsvaluta. Med mindre annet er angitt, er beløpene i tusener kroner (000 kroner).

Som et resultat av avrundingsjusteringer kan det hende at tallene i én eller flere kolonner som er inkludert i regnskapet, ikke summerer seg til summen av denne kolonnen.

###### Klassifisering av eiendeler og gjeld

Anleggsmidler består i hovedsak av eiendeler som forventes å bli gjenvunnet eller betalt mer enn tolv måneder etter balansedagen. Omløpsmidler består av beløp som forventes å bli gjenvunnet eller betalt innen tolv måneder etter balansedagen. Langsiktig gjeld er beløp som konsernet har en ubetinget rett til å betale mer enn tolv måneder etter balansedagen. Dersom Selskapet ikke har en slik rett, presenteres gjeldsbeløpet som en kortsiktig forpliktelse. Konsernets byggelån utstedes med sikkerhet i en låneforpliktelse for å motta Husbanklån. Byggelån presenteres derfor som gjeld med mer enn fem års løpetid.

###### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides i henhold til den indirekte metoden. Betalte renter og mottatte renter inkluderes i operasjonelle aktiviteter. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, svært likvide investeringer med løpetid på tre måneder eller mindre.



## HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

### Grunnlag for konsolidering

Konsernregnskapet omfatter morselskapet HJR Holding AS og dets datterselskaper. Årsregnskapet for morselskapet og datterselskapene som inngår i konsernregnskapet refererer til samme periode og er utarbeidet etter samme regnskapsprinsipper.

### Datterselskaper

Datterselskaper er alle selskaper hvor konsernet har en kontrollerende eierandel. Konsernet har en kontrollerende interesse i et selskap når konsernet er eksponert mot eller har rett til variabel avkastning fra sin eierandel i selskapet og har mulighet til å påvirke avkastningen gjennom sin innflytelse over selskapet. I Tyskland eier konsernet virksomheter som er juridisk strukturert som non-profit units (gGmbH) i henhold til tysk lov.

Datterselskaper inngår i konsernregnskapet fra og med det tidspunktet den kontrollerende interessen overføres til konsernet og konsolideres frem til den den kontrollerende interessen opphører.

### Omregning av utenlandsk valuta

#### Transaksjoner i utenlandsk valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til den funksjonelle valutaen til valutakursen som gjelder på transaksjonsdatoen. På balansedagen omregnes pengefordringer og gjeld oppgitt i utenlandsk valuta til balansedagens valutakurs. Alle valutakursdifferanser resultatføres. Valutakursdifferanser regnskapsføres som finansielle inntekter eller finansielle kostnader.

#### Årsregnskap for utenlandske virksomheter

Eiendeler og gjeld i utenlandske virksomheter omregnes til norske kroner etter balansedagens kurs, mens inntekts- og utgiftsposter omregnes til gjennomsnittskurs for året. Alle valutakursforskjeller som oppstår ved omregning føres i totalresultatet og aggregeres i omregningsreserven i egenkapitalen. Ved salg av en nettoinvestering i en utenlandsk virksomhet resultatføres omregningsdifferansene knyttet til nettoinvesteringen.

### Fisjon

En fisjon regnskapsføres med virkning fra det tidspunkt fisjonen gjennomføres. En fisjon der eierfordelingen i alle fisjonerte selskaper er lik eierfordelingen i det overdragende selskapet (*jevndeling*) regnskapsføres ut fra kontinuitetsprinsippet. Fisjoner med endret eierfordeling (*skjevdeling*) regnskapsføres som en transaksjon.

### Nye standarder og tolkninger som ennå ikke er vedtatt

Nye eller endrede IFRS som ikke trer i kraft før i kommende regnskapsår eller senere, er ikke blitt tidligimplementert i utarbeidelsen av dette årsregnskapet. Slike nye standarder og tolkninger forventes ikke å ha vesentlig innvirkning på konsernregnskapet.

### Note 3 – Regnskapsmessige vurderinger, estimater og forutsetninger

For å utarbeide årsregnskap i tråd med IFRS, gjør konsernet vurderinger, estimater og forutsetninger som anses som rimelige under de til enhver tid gjeldende forhold. Disse forutsetningene og estimatene er for det meste basert på tidligere erfaringer, men også andre faktorer, som forventede fremtidige hendelser. Gitt andre vurderinger, forutsetninger og estimater kan faktiske resultater være annerledes, og faktiske resultater kan avvike fra estimatene som er gjort. Vurderinger, forutsetninger og estimater gjennomgås jevnlig og endringer rapporteres i perioden endringen gjøres dersom endringen kun påvirker den aktuelle perioden, eller i perioden endringen gjøres og fremtidige perioder dersom endringen påvirker både den aktuelle perioden og fremtidige perioder.

Nedenfor følger en beskrivelse av de viktigste områdene hvor vurderinger og forutsetninger er gjort og vurderes å ha størst innvirkning på konsernets regnskap, og hvor eventuelle endringer i forutsetninger og estimater kan medføre vesentlige justeringer av regnskapet for påfølgende regnskapsår.

#### Nedskrivningstesting av goodwill

I nedskrivningstesting fastsettes gjennvinnbart beløp basert på bruksverdi. For disse beregningene må det gjøres visse forutsetninger og estimater om fremtidige inntekter, kostnader, margin, andre kontantbevegelser og diskonteringsrenter. Konsernet opererer i en sterkt regulert bransje, og forutsetninger knyttet til fremtidig utfall inkluderer også våre forutsetninger knyttet til utvikling av fremtidige reguleringer.

Se note 11 for mer informasjon om årets nedskrivningstest og sensitivitetsanalyse.

#### Forutsetninger for beregning av leieforpliktelse og bruksrettseiendel

Ved beregning av leieforpliktelsen har ledelsen foretatt en rekke estimater, forutsetninger og vurderinger som, dersom de ble gjort annerledes, ville ha påvirket størrelsen på leieforpliktelsen og dermed bruksrettseiendelene.

Ved beregning av leieforpliktelsen er leieforpliktelsene diskontert ved hjelp av en diskonteringsrentesats som kategoriserer leieavtalene etter land. En annen diskonteringsrente vil påvirke størrelsen på forpliktelsen og bruksrettseiendelen, samt rentekostnader og avskrivninger.



## HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

Leieavtalene inneholder normalt opsjoner på forlengelse. Ettersom utøvelse av opsjoner på forlengelse krever nye investeringsbeslutninger, tas opsjoner på forlengelse først med når det er besluttet å videreføre driften og når det er rimelig sikkert at leieavtalen vil bli forlenget.

En nedskrivning av en bruksrettseiendel regnskapsføres når konsernet har godtgjort at kontraktens forventede økonomiske fordeler er lavere enn balanseført verdi for eiendelen. Når fremtidig forventet resultatgenerering i en enhet ikke er tilstrekkelig til å dekke leiebetalingene, gjøres en nedskrivning av bruksrettseiendelen.

### Avsetning for pensjonsforpliktelse (ytelsesbasert pensjonsordning)

Konsernet har en ytelsesbasert pensjonsordning. Nåverdien av pensjonsforpliktelsen bestemmes av forutsetninger som er fastsatt på aktuarmessig grunnlag. Viktige forutsetninger inkluderer diskonteringsrenten, lønnstillegg og pensjonsoppbygging. Dersom disse forutsetningene endres, vil dette påvirke den balanseførte verdien av pensjonsforpliktelsene.

## Note 4 – Kundeinntekter og andre inntekter

### Regnskapsprinsipper for inntektsføring

#### Barnehager og skolerelaterte inntekter

Konsernets inntekter består av førskole- og skolerelaterte inntekter fra foreldre og offentlige tilskudd. Inntekter knyttet til barnehagetilgang inntektsføres på leveringstidspunktet og inntekter fra tilskudd regnskapsføres i henhold til mottatt vedtak.

Vedtak om fremtidig tilskudd regnskapsføres i den perioden vedtaket gjelder. Vedtak om tidligere mottatt tilskudd regnskapsføres i sin helhet på det tidspunktet vedtaket mottas.

#### Salgs- og tilbakeleietransaksjoner

Konsernet har i 2023 og 2024 overdratt eiendommer i Norge til tredjeparter og leid det tilbake. Eiendelene som ble gjenstand for transaksjonene, var bygninger som ble brukt til å drive barnehagevirksomhet i Norge.

I forbindelse med transaksjonene ble det inngått en leiekontrakt; Leieperioden var 35 år. Konsernet har for transaksjonene i 2023 og 2024 vurdert at overføringene skal regnskapsføres som salg i henhold til kravene i IFRS 15. Konsernet måler følgelig bruksrettseiendelen som oppstår ved tilbakeleie til den andelen av den tidligere balanseførte verdien av eiendelen som er knyttet til bruksretten som konsernet beholdt. Konsernet regnskapsfører derfor bare beløpet for gevinst eller tap som er knyttet til rettighetene som er overført til kjøper/utleier. Den ikke regnskapsførte delen av gevinsten reduserer verdien av bruksretteiendelen og dermed fremtidige avskrivningskostnader.

#### Offentlige tilskudd

Statlige tilskudd balanseføres når det er rimelig sikkerhet for at de vil bli mottatt og at datterselskapene vil oppfylle vilkårene knyttet til tilskuddet.

#### Driftstilskudd

Tilskudd som mottas til dekning av bestemte kostnader regnskapsføres som en kostnadsreduksjon for den aktuelle utgiftsposten i samme periode som kostnadene de er ment å motregne. Slike tilskudd er i hovedsak for å subsidiere lønn.

Andre tilskudd og tilskudd inntektsføres.

Fordeelingen per område og per inntektskilde er som følger.

(000' NOK)	2024	2023
<b>Geografisk fordeling</b>		
Norge	4 581 042	4 329 247
Sverige	1 100 539	1 042 712
Finland	1 669 270	1 585 908
Tyskland	383 552	304 612
Andre	218 719	171 195
<b>Sum inntekter</b>	<b>7 953 122</b>	<b>7 433 674</b>
<b>Segmentfordeling</b>		
Foreldrebetaling	1 129 776	1 122 543
Offentlige tilskudd	6 690 206	6 177 817
Leieinntekter	1 916	1 418
Annen driftsinntekt	113 655	128 695
<b>Inntekter fra kunder</b>	<b>7 936 553</b>	<b>7 430 473</b>
Gevinst ved salg og tilbakeleie	6 733	3 201
Annen netto gevinst ved salg av eiendom	19 836	0
<b>Annen inntekt</b>	<b>17 569</b>	<b>3 201</b>
<b>Sum inntekter</b>	<b>7 953 122</b>	<b>7 433 674</b>



## HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

Note 5 - Personalkostnader, godtgjørelse til administrerende direktør og styret

### Regnskapsprinsipper for personalutgifter

#### Kortsiktig godtgjørelse til ansatte

Lønn, trygdeavgift, bonus og annen kortsiktig godtgjørelse kostnadsføres når arbeidstakeren har utført tjenesten.

#### Sluttvederlag

Avslutningsytelser innregnes når konsernet ikke lenger kan trekke tilbake tilbudet eller når restruktureringskostnader innregnes, avhengig av hva som inntreffer først.

### Lønn og annen godtgjørelse

(000' NOK)	2024	2023
Lønn	4 505 874	4 168 929
Pensjonskostnader	513 162	428 374
Arbeidsgeberavgift	565 914	534 159
Andre ytelser	150 900	200 403
<b>Sum</b>	<b>5 735 850</b>	<b>5 331 865</b>

Gjennomsnittlig antall heltidsansatte 10 357 10 354

### Godtgjørelse til administrerende direktør og styrets honorar

Se note 1 i Selskapsregnskapet om godtgjørelse til administrerende direktør og styrehonorar.

Note 6 – Andre driftskostnader og revisorhonorar

### Andre driftskostnader

(000' NOK)	2024	2023
Kostnader til lokaler	699 846	753 775
Forbruksmaterieill og inventar	146 931	141 089
Honorarer til revisorer og rådgivere	77 292	70 401
Programvare, IT og telefoni	89 687	76 720
Leie av kjøretøy, utstyr og maskiner	47 491	30 858
Andre kostnader	112 896	86 059
<b>Andre driftskostnader</b>	<b>1 174 143</b>	<b>1 158 902</b>

### Honorar til revisor

Fordelingen av honoraret til revisorene er som følger:

(000' NOK)	2024	2023
Løvpålagt revisjon	12 156	5 288
Andre attestasjonstjenester	228	514
Andre tjenester	5 308	1 926
<b>Sum revisjonshonorar</b>	<b>17 692</b>	<b>7 728</b>

Kostnaden for revisorhonoraret er oppgitt eksklusiv merverdiavgift. Beløpet er kostnaden fakturert i løpet av det respektive kalenderåret, og totalsummen for 2024 inkluderer også revisjonshonorar for årsregnskapet for 2023.

Note 7 - Avskrivningskostnader

### Regnskapsprinsipper for avskrivninger

#### Utbyggingsutgifter

Avskrivninger gjøres lineært over eiendelens estimerte utnyttbare levetid. Levetiden gjennomgås på hver balansedato og justeres etter behov.

Følgende avskrivningsperioder er benyttet: fra 3 til 5 år

#### Konsesjoner og andre rettigheter

Tidsbegrensede rettigheter avskrives over økonomisk utnyttbar levetid. Ubestemte rettigheter avskrives ikke. Følgende avskrivningsperiode er benyttet for tidsbegrensede rettigheter: 10 år

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives systematisk over antatt utnyttbar levetid for eiendelen unntatt tomt. Tomter avskrives ikke. Investeringer i leide eiendommer avskrives normalt over leieperioden. Levetiden gjennomgås på hver balansedato og justeres etter behov. Den lineære avskrivningsmetoden brukes for alle typer eiendeler og er basert på utnyttbare levetidsperioder vist nedenfor:

- Bygninger 25–30 år
- Utstyr 3–10 år
- Utgifter til utbedring av festeeiendom 2–35 år avhengig av avtalt leieperiode.



## HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

Fordelingen av avskrivninger og nedskrivningskostnader er som følger:

(000' NOK)	2024	2023
IT-systemer / systemutvikling	7 895	4 100
Konsesjoner, patenter, lisenser	21 206	8 449
Utstyr	62 696	50 855
Bygninger	122 535	121 218
Avskrivning av bruksretteiendeler (IFRS 16)	527 832	481 908
<b>Avskrivninger og amortisering</b>	<b>742 164</b>	<b>666 530</b>
Nedskrivning av bruksretteiendeler	37 743	0
<b>Sum</b>	<b>779 907</b>	<b>666 530</b>

Det er regnskapsført en nedskrivning på 37,7 millioner kroner i 2024 på bruksretteiendelene etter nedleggelsen av 3 barnehager i Finland.

### Note 8 - Finansielle inntekter og kostnader

Fordelingen av finansielle inntekter og utgifter er som følger:

(000' NOK)	2024	2023
Renteinntekter	28 649	17 142
Valutagevinst	0	229
Annens finansinntekt	0	158 491
<b>Finansinntekter</b>	<b>28 649</b>	<b>175 862</b>
Rentekostnader på lån	-58 749	-117 621
Rentekostnader på leieforpliktelse	-449 489	-436 203
Rentekostnader knyttet til pensjonsordninger	-4 769	-3 575
Nedskrivning av finansielle anleggsmidler	0	-1 168
Valutatap	-62	-6 299
Andre finanskostnader	-7 855	-18 904
<b>Finanskostnader</b>	<b>-520 924</b>	<b>-583 770</b>
<b>Netto finansinntekter (-kostnader)</b>	<b>-492 275</b>	<b>-407 908</b>

Renteinntekter og -kostnader regnskapsføres etter effektiv rentemetode.

### Note 9 - Inntektsskatt

#### Regnskapsprinsipper for inntektsskatt

Periodens skattekostnad består av løpende inntektsskatt og utsatt skatt. Inntektsskatt resultatføres, unntatt der inntektsskatten er knyttet til en post som er regnskapsført i totalresultatet eller direkte mot egenkapitalen. I slike tilfeller føres også inntektsskatten i Totalresultat eller mot egenkapitalen.

#### Inntektsskatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt som blir utlignet og forfaller til betaling i neste regnskapsår, samt endring i utsatt skatt. Skattesatsene og lovene som brukes ved beregning av beløpet er de som er vedtatt, eller i praksis vedtatt, på balansedagen.

#### Utsatt skatt

Utsatt skatt beregnes etter balansemetoden for midlertidige forskjeller mellom skattepliktige beløp og balanseførte verdier for eiendeler og forpliktelser. Utsatt skattefordel regnskapsføres for fradragsberettigede midlertidige forskjeller og underskuddsfremføringer i den grad det er sannsynlig at de vil bli utnyttet.

Verdien av utsatt skattefordel fastsettes på hver balansedag og justeres i den utstrekning det ikke lenger er sannsynlig at det vil oppstå tilstrekkelig skattepliktig overskudd til at hele eller deler av utsatt skattefordel kan utnyttes.

Utsatt skattefordel og skatteforpliktelse beregnes med utgangspunkt i de skattesatser som gjelder for perioden eiendelen realiseres eller forpliktelsen er betalt, basert på skattesatser og lovgivning som er vedtatt, eller i praksis vedtatt, på balansedagen.

Konsernet har vurdert anvendeligheten av OECDs globale minimumsskatte regler og konkludert med at de ikke oppfyller den konsoliderte inntektsgrensen på 750 millioner euro. Følgelig er konsernet for tiden ikke omfattet av disse reglene og har ikke anvendt det tilhørende unntaket i IAS 12.



## HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

## Spesifikasjon av differansen mellom regnskapsresultatet og skattepliktig resultat

(000' NOK)	2024	2023
<b>Resultat før skatt</b>	<b>-229 063</b>	<b>-131 531</b>
Selskapsskattesats (standard i Norge)	22%	22%
<b>Forventet skattekostnad/-inntekt ved 22 %</b>	<b>50 392</b>	<b>28 937</b>
Forskjeller i skattesats i utenlandske selskaper	7 075	992
Permanente forskjeller (inkl. konsernmessig avskrivning på goodwill)	8 128	32 032
Kildeskatt	0	-6 468
Underskudd uten beregnet utsatt skattefordel	-35 854	-21 501
Fradrag for utsatt skatt ved eiendomssalg	6 256	16 458
Korrigerings knyttet til tidligere år	-5 998	-5 996
Skatt på konsernbidrag	0	-12 022
<b>Skattekostnad/-inntekt</b>	<b>29 999</b>	<b>32 432</b>
Selskapsskatt (kostnad/-inntekt)	-51 636	-33 055
Korrigerings av tidligere års utsatt skatt	-5 998	-5 996
Utsatt skattekostnad/-inntekt	87 633	71 483
Effektiv skattesats	13%	25%
<b>Utsatt skatt på poster ført i utvidet resultat</b>		
Utsatt skatt knyttet til aktuarmessige gevinster og tap	-5 925	7 174
Utsatt skatt knyttet til valutaomregningsdifferanser	-21 848	-19 644
<b>Sum</b>	<b>-27 773</b>	<b>-12 470</b>

## Spesifikasjon av midlertidige forskjeller

(000' NOK)	31.12.2024	31.12.2023	01.01.2023
Varige driftsmidler	240 525	360 905	409 535
Fordringer	211 600	117 601	556
Pensjonsforpliktelser	-80 109	-133 326	-115 847
Gjeld	1 870	0	12 472
Finansielle leieavtaler	-338 632	-172 730	0
Utsatt inntekt på gevinst ved salg av eiendeler	-94 058	-39 079	0
Fremførbart underskudd	-457 583	-343 942	-242 555
<b>Grunnlag for beregning av utsatt skatt</b>	<b>-516 385</b>	<b>-210 571</b>	<b>64 161</b>
Utsatt skatt (forpliktelse / eiendel)	-117 992	-44 337	14 116
Fremførbart underskudd ikke balanseført som utsatt skattefordel	97 155	61 301	39 800
<b>Utsatt skatt (forpliktelse / eiendel) – balanseført</b>	<b>-20 837</b>	<b>16 964</b>	<b>53 916</b>
Utsatt skattefordel	40 907	17 151	0
Utsatt skatteforpliktelse	20 070	34 115	53 916

Rundt 75 % av det skattemessige underskuddet til fremføring per 31.12.2024 er knyttet til virksomhet i Finland, og disse underskuddene kan fremføres i 10 år. Resten av de fremførbare tapene er i Sør-Afrika, Polen og India. Sør-Afrika har ingen tidsbegrensning, tap i India kan fremføres i 8 år og i Polen i 5 år.

I samsvar med endringene i IAS 12 utstedt i mai 2023, har konsernet benyttet unntaket for regnskapsføring og opplysning om utsatt skattefordel og -forpliktelser knyttet til pilar to-inntektsskatt. Som sådan har ingen utsatt skattepåvirkning som følge av pilar to-lovgivningen blitt regnskapsført.

## Note 10 - Langsiktige immaterielle og materielle eiendeler

## Regnskapsprinsipper for langsiktige immaterielle og materielle eiendeler

**Goodwill**

Goodwill som oppstår ved virksomhetssammenslutninger regnskapsføres som immaterielle anleggsmidler. Goodwill allokteres til de kontantgenererende enhetene som forventes å dra nytte av virksomhetssammenslåingen der goodwillposten oppstod.

Goodwill avskrives ikke, men testes for nedskrivninger minst årlig. Et nedskrivningstap regnskapsføres dersom bokført verdi overstiger gjenvinnbart beløp. Et eventuelt nedskrivningstap kostnadsføres umiddelbart i resultatregnskapet og reverseres ikke.

**Utviklingsutgifter**

Eksterne utviklingsutgifter knyttet til IT-systemer og systemutvikling balanseføres når det er sannsynlig at den fremtidige økonomiske nytten minst overstiger balanseført kost og at konsernet har kontroll over eiendelen. Andre utviklingsutgifter kostnadsføres i den perioden de påløper.

**Konsesjoner og andre rettigheter**

Ved oppkjøp av barnehager i Norge anskaffes også en barnehagegodkjenning. Denne godkjenningen gir rett til fremtidige drifts- og kapitalinnskudd. Denne rettigheten regnes som en immateriell eiendel med ubestemt varighet. Rettigheten balanseføres forutsatt at en fremtidig økonomisk fordel sannsynliggjøres.

**Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler regnskapsføres til kost med fradrag for avskrivninger og eventuelle nedskrivninger. Kostpris inkluderer utgifter som direkte kan tilskrives anskaffelse av eiendelen.



## HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

Utgifter til en eksisterende eiendel aktiveres hvis det forbedrer den økonomiske verdien eller kvalitetsstandarden til eiendelen. Dersom merutgiften gjelder utskifting av en komponent, tas bokført verdi for den erstattede komponenten ut av balansen og kostnadsføres. Alle andre former for reparasjon og vedlikehold kostnadsføres i resultatregnskapet i den perioden de oppstår.

### Regnskapsprinsipper for leieavtaler

Konsernet leier eiendommer, kontorer, utstyr og kjøretøy. Leieavtaler regnskapsføres som bruksrettseiendeler og leieforpliktelse den dagen den leide eiendelen er tilgjengelig for konsernets bruk.

Bruksrettseiendeler måles innledningsvis til kostpris, som består av det opprinnelige beløpet for leieforpliktelsen. Bruksrettseiendeler avskrives lineært fra ikrafttredelsesdatoen til slutten av leieperioden, eller over en periode på 10 år for tidsbestemte kontrakter.

Leieforpliktelsen måles initialt til nåverdien av gjenværende leieavgifter over estimert leieperiode. Leieperioden omfatter den ikke-opsigbare perioden pluss ytterligere perioder der det er rimelig sikkert at opsjoner på forlengelse vil bli utøvd. Fornyelsesopsjoner inngår kun i beregningen av leieforpliktelsen når det er besluttet å fortsette driften eller andre forhold gjør det rimelig sikkert at kontrakten vil bli fornyet.

Leieforpliktelser for konsernet inkluderer nåverdien av de faste leiebetalingene.

Leiebetalingene er diskontert med konsernets marginale lånerente. For å identifisere en marginal utlånsrente som er mer eiendelsspesifikk for leie av lokaler, justeres marginalrenten med en risikopremie basert på den respektive eiendommens geografiske beliggenhet.

For leieavtaler med løpetid på tolv måneder eller mindre, og leieavtaler hvor verdien av den underliggende eiendelen er mindre enn NOK 100 000, regnskapsføres ingen bruksrettseiendel eller leieforpliktelse. Leieavgiftene for slike leieavtaler kostnadsføres lineært over leieperioden.

### Immaterielle og varige eiendeler – år 2023

(000' NOK)	Goodwill	IT-syst / system- utvikling	Kons., patenter, lisenser	Utstyr	Bygninger	Tomt	Sum før bruksretts- eiendeler	Bruksretts- eiendeler	Sum
<b>Anskaffelseskost per 01.01.23</b>	1 370 140	39 238	317 063	366 220	2 149 914	423 976	4 666 551	7 542 932	12 209 483
Valutaeffekt	89 699		5 019	15 661	7 104	-139	117 344	154 047	271 391
Tilgang: oppkjøp av selskaper	15 462		4 385	2 850	92 094	19 493	134 284		134 284
Tilgang: kjøp av eiendeler	4 052	36 487		37 233	136 673	5 000	219 445		219 445
Økning i bruksretteiendeler - nye kontrakter							0	416 366	416 366
Økning i bruksretteiendeler - revidering							0	99 085	99 085
Reduksjon i bruksretteiendeler - utsatt inntekt							0	-40 300	-40 300
Andre endringer	-79		8 304	11 385	-25 561	8 837	2 886		2 886
Avgang	1 167		-205	2 885	15 104	0	18 951		18 951
<b>Anskaffelseskost per 31.12.23</b>	1 478 107	75 725	334 976	430 464	2 345 120	457 167	5 121 559	8 172 130	13 293 689
<b>Akkumulert avskrivning per 01.01.23</b>	0	24 979	22 549	221 709	440 436	7 500	717 173	0	717 173
Valutaeffekt			2 070	9 299	1 406	0	12 775	-1 871	10 904
Tilgang: oppkjøp av selskaper				632			632		632
Avgang				1 289	3 161		4 450		4 450
Andre endringer			9 500	-9 407	2 793	0	2 886		2 886
Nedskrivning av eiendeler (se note 7)							0		0
Avskrivning av eiendeler (se note 7)		4 100	8 449	50 855	121 218	0	184 622	481 908	666 530
<b>Akkumulert avskrivning per 31.12.23</b>	0	29 079	42 568	271 799	562 692	7 500	913 638	480 037	1 393 675
<b>Bokført verdi per 01.01.23</b>	1 370 140	14 259	294 514	144 511	1 709 478	416 476	3 949 378	7 542 932	11 492 310
<b>Bokført verdi per 31.12.23</b>	1 478 107	46 646	292 408	158 665	1 782 428	449 667	4 207 921	7 692 093	11 900 014



HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

Immaterielle og varige eiendeler – år 2024

(000 <sup>0</sup> NOK)	Goodwill	IT-syst / system- utvikling	Kons., patenter, lisenser	Utstyr	Bygninger	Tomt	Sum før bruksretts- eiendeler	Bruksretts- eiendeler	Sum
<b>Anskaffelseskost per 01.01.24</b>	1 478 107	75 725	334 976	430 464	2 345 120	457 167	5 121 559	8 172 130	13 293 689
Valutaeffekt	48 923	309	3 516	13 493	8 823	429	75 493	129 832	205 325
Tilgang: oppkjøp av selskaper	3 298		222	0			3 520		3 520
Tilgang: kjøp av eiendeler	0	29 877	8 233	55 487	77 649	0	171 246		171 246
Økning i bruksretteiendeler - nye kontrakter							0	280 035	280 035
Økning i bruksretteiendeler - revurdering							0	300 855	300 855
Reduksjon i bruksretteiendeler - utsatt inntekt							0	-56 200	-56 200
Andre endringer	-1 267	-364	3 341	-42 535	56 503	-18 908	-3 230		-3 230
<b>Avgang</b>	106	634	0	1 238	154 780	15 000	171 758		171 758
<b>Anskaffelseskost per 31.12.24</b>	1 528 955	104 913	350 288	455 671	2 333 315	423 688	5 196 830	8 826 652	14 023 482
<b>Akkumulert avskrivning per 01.01.24</b>	0	29 079	42 568	271 799	562 692	7 500	913 638	480 037	1 393 675
Valutaeffekt		235	1 632	7 856	3 782	0	13 505	18 822	32 327
Tilgang: oppkjøp av selskaper							0		0
Avgang				1 203	91		1 294		1 294
Andre endringer			0	-25 556	22 324	0	-3 232		-3 232
Nedskrivning av eiendeler (se note 7)							0	37 742	37 742
Avskrivning av eiendeler (se note 7)		7 895	21 206	62 696	122 535	0	214 332	527 833	742 165
<b>Akkumulert avskrivning per 31.12.24</b>	0	37 209	65 406	315 592	711 242	7 500	1 136 949	1 064 434	2 201 383
<b>Bokført verdi per 01.01.24</b>	1 478 107	46 646	292 408	158 665	1 782 428	449 667	4 207 921	7 692 093	11 900 014
<b>Bokført verdi per 31.12.24</b>	1 528 955	67 704	284 882	140 079	1 622 073	416 188	4 059 881	7 762 218	11 822 099

Note 11 - Nedskrivning av anleggsmidler

Regnskapsprinsipper for nedskrivninger

Varige driftsmidler og avskrivbare immaterielle eiendeler testes for verdifall når det er indikasjoner på at en eiendel har falt i verdi. Når en enhet avvikes, estimeres netto realisasjonsverdi av tilsvarende langsiktige eiendeler og eventuelle identifiserte nedskrivninger regnskapsføres. Se note 7 for slike nedskrivninger i rapportperioden.

Tidligere regnskapsførte nedskrivninger reverseres dersom gjenvinnbart beløp anses å overstige balanseført verdi. Tilbakeføringsbeløpet er imidlertid ikke større enn balanseført verdi ville vært dersom en nedskrivning ikke hadde blitt regnskapsført i tidligere perioder.

Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt varighet testes minst årlig for verdifall. Nedskrivningstesten utføres ved å beregne eiendelens gjenvinnbare verdi som en eiendel i bruk. Dersom estimert gjenvinnbart beløp er mindre enn bokført verdi, skrives anleggsmidlet ned til gjenvinnbart beløp. Nedskrivninger av goodwill reverseres ikke.

Kontantgenererende enheter (CGU) er identifisert i henhold til IFRS 8. Konsernledelsen og styret overvåker, følger opp og mottar rapporter om virksomheten på landnivå. Hvert av de 9 landene konsernet opererer i, regnes som en egen CGU for nedskrivningstesting.

Beskrivelse av bruksverdimodellen som brukes i 2023-2024

Gjenvinnbart beløp beregnes som netto nåverdi (NNV) av forventet fremtidig kontantstrøm. NNV beregnes ved å diskontere estimert kontantstrøm for de neste fem årene. Det første året er basert på budsjettet for 2025 og de neste fire årene er basert på ledelsens forventninger om hvordan de budsjetterte tallene for 2025 vil utvikle seg i løpet av disse fire årene. I tillegg til generelle prisindeksjusteringer for enkelte land er også fyllingsgradvekst og marginforbedringer inkludert. Forventet fremtidig kontantstrøm er driftsresultat før avskrivninger og nedskrivninger fratrukket for investeringer, skatteeffekt på driftsresultat og endringer i netto arbeidskapital. I tillegg til den femårige estimeringsperioden beregnes en terminalverdi etter Gordons modell. Diskonteringsrenten er en vektet



## HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

gjennomsnittlig kapitalkostnad (WACC). Inputdata identifiseres basert på en landspesifikk individuell vurdering av hver parameter.

For årene 2024 og 2023 er bruksverdien for de kontantgenererende enhetene basert på følgende sentrale forutsetninger og med verdien av Goodwill og Lisenser per land:

(million NOK)	31.12.2024				31.12.2023				01.01.2023	
	Goowill	Lisenser	Vekstrate	WACC	Goodwill	Lisenser	Vekstrate	WACC	Goodwill	Lisenser
Norge	142	255	2,0%	7,5%	142	257	2,0%	7,5%	142	252
Finland	962	0	2,0%	8,2%	928	0	2,0%	9,1%	857	0
Sverige	331	3	2,0%	7,2%	320	0	2,0%	7,4%	298	0
Tyskland	62	16	2,0%	7,3%	57	18	2,0%	7,5%	51	20
UAE	2	0	3,0%	13,0%	2	0	3,0%	13,0%	1	0
Latvia	0	0	2,0%	10,0%	0	0	2,0%	10,4%	0	0
Polen	6	0	2,0%	11,9%	6	0	2,0%	12,0%	2	0
Sør Afrika	9	0	4,5%	16,8%	8	0	4,5%	17,0%	9	0
India	4	0	4,0%	13,2%	4	0	4,0%	14,8%	0	0
Annen	11				11				11	
<b>Sum</b>	<b>1 529</b>	<b>274</b>			<b>1 478</b>	<b>275</b>			<b>1 370</b>	<b>272</b>

Per 31 desember 2024, og 2023 og 1 januar 2023 (overgangsdato), utførte konsernet nedskrivningstesting på alle CGU-er. Det er ikke regnskapsført nedskrivninger. Gjenvinnbare beløp for alle CGU-er, basert på bruksverdi, oversteg deres bokførte verdier, med tilstrekkelig margin observert i hvert enkelt tilfelle.

### Følsomhet

Følgende sensitivitetsscenarioer er brukt for å vurdere robustheten til resultatene av nedskrivningstestene:

- **WACC:** økt med 0,5 prosentpoeng
- **Langsiktig vekstrate:** redusert med 0,5 prosentpoeng
- **Driftsresultat før avskrivninger og nedskrivninger margin i terminalverdi:** redusert med 0,5 prosentpoeng

Ved bruk av alle tre endringene samtidig, fortsetter alle CGU-er å vise positiv margin, uten indikasjon på potensiell nedskrivning – med unntak av CGU i Polen, som viser en potensiell nedskrivningsrisiko på NOK 0,4 millioner under dette kombinerte scenariet.

### Note 12 - Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer, leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld

#### Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer

Virkelig verdi av kundefordringer og andre kortsiktige fordringer klassifisert som kundefordringer og andre kortsiktige fordringer avviker ikke vesentlig fra de bokførte verdiene.

Per 31. desember 2024 er det i balansen avsatt til tap på fordringer på 6,0 millioner kroner (31. desember 2023: 5,2 millioner kroner). Endringer i avsetningen er ført under "Andre driftskostnader" i resultatregnskapet for konsern.

Flertallet av kundefordringene er enten ennå ikke forfalt eller forfaller innen 30 dager, bortsett fra de nedskrevne beløpene, som vanligvis er forfalt med mer enn 90 dager.

(000' NOK)	31.12.2024	31.12.2023	01.01.2023
<b>Kundefordringer</b>	<b>147 111</b>	<b>183 349</b>	<b>139 658</b>
Opptjente offentlige tilskudd	156 836	180 213	155 732
Forskuddsbetalte kostnader	68 564	98 639	80 429
Merverdiavgift og andre skatter/avgifter	57 127	37 388	31 149
Sperret bankkonto Finland	29 930	28 523	0
Annet	32 865	38 359	47 880
<b>Andre kortsiktige fordringer</b>	<b>345 322</b>	<b>383 122</b>	<b>315 190</b>
<b>Kunde- og andre kortsiktige fordringer</b>	<b>492 433</b>	<b>566 471</b>	<b>454 848</b>

I forbindelse med obligasjonslånet og DNB-fasiliteten i Finland er det et innskudd på ca. EUR 2,5 millioner til en bundet bankkonto (NOK 29,9 millioner per 31. desember 2024 og NOK 28,5 millioner per 31. desember 2023).

#### Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld

(000' NOK)	31.12.2024	31.12.2023	01.01.2023
<b>Leverandørgjeld</b>	<b>135 442</b>	<b>193 331</b>	<b>160 860</b>
Påløpte offentlige tilskudd	305 949	167 284	144 600
Skattetrekk og andre lønnsrelaterte forpliktelser	465 280	422 932	295 742
Merverdiavgiftskontoer	256 715	250 140	207 779
Annet	134 293	149 062	254 866
<b>Annen kortsiktig gjeld</b>	<b>1 162 237</b>	<b>989 418</b>	<b>902 987</b>
<b>Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld</b>	<b>1 297 679</b>	<b>1 182 749</b>	<b>1 063 847</b>

### Note 13 - Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter knyttet til skattetrekk i Norge utgjør NOK 101,1 millioner per 31 desember 2024 (31.12.2023: NOK 98,5 millioner).



## HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

### Note 14 – Anleggsmidler holdt for salg

Per 1.januar 2023 utgjorde anleggsmidler klassifisert som holdt for salg og tilhørende gjeld (lån knyttet til eiendommene) henholdsvis 166 millioner kroner og 60 millioner kroner. Disse beløpene gjelder eiendommer som ble solgt i januar 2023, etter avtaler inngått i desember 2022. Det ble i 2023 ført en gevinst på 3,2 millioner kroner fra salg av eiendommer, se også note 4.

### Note 15 - Egenkapital

Selskapets aksjekapital, NOK 400 000, er fordelt på 100 000 aksjer med pålydende NOK 4 (uendret i forhold til 2023). Hans Jacob Sundby og Randi Sundby eier hver 50 % av aksjene.

Ingen preferanseaksjer eller noen form for utvanningsinstrumenter er utstedt av selskapet.

Følgende beskriver arten og formålet med hver reserve innenfor egenkapitalen:

- **Overkursfond:** Beløpet mottatt av selskapet utover pålydende verdi av aksjer.
- **Annen innbetalt kapital:** Tilleggsinnskudd fra aksjonærer som ikke klassifiseres som aksjekapital eller overkurs.
- **Opptjent egenkapital:** Alle andre netto gevinster og tap og transaksjoner med eiere som ikke er regnskapsført andre steder.
- **Valutaomregningsreserve:** Oppstår ved å omregne utenlandske virksomheters regnskap til presentasjonsvalutaen. Del av Totalresultat.

### Note 16 - Pensjoner

#### Regnskapsprinsipper for pensjoner

Konsernet har både innskuddsbaserte og ytelsesbaserte pensjonsordninger, finansiert hovedsakelig gjennom forsikringsselskaper, med unntak av AFP (Avtalefestet pensjon).

#### Innskuddsplaner

Konsernet betaler faste innskudd til offentlig eller privat forvaltede pensjonsforsikringsordninger. Når den er betalt, har konsernet ingen ytterligere forpliktelser. Tilskudd regnskapsføres som personalkostnader i den perioden arbeidstakeren utfører den relaterte tjenesten.

#### Ytelsesbaserte planer

Disse planene gir fordeler basert på faktorer som sluttlønn og tjenesteår. Kostnadene med å tilby pensjon i en ytelsesordning beregnes for hver ordning som nåverdien av påløpte ytelser (projected unit credit-metoden). Forpliktelsen er nåverdien av fremtidige ytelser fratrukket virkelig verdi av ordningens eiendeler. Aktuarmessige gevinster/tap regnskapsføres i Totalresultat. Tjenestekostnader (Service Cost) resultatføres som personalkostnader, mens netto rentekostnader presenteres som netto finansposter. I Norge bidrar ansatte med en fast prosentandel av lønnen, noe som reduserer tjenestekostnadene.

De norske barnehagene i konsernet har også en Avtalefestet pensjon (AFP). Denne planen er en flerforetaksordning, men på grunn av mangel på pålitelig og tilstrekkelig informasjon regnskapsføres planen som en innskuddsplan.

I Sverige er ITP2-planen regnskapsført som en innskuddsbasert plan på grunn av mangel på detaljerte data fra Alecta, til tross for at den er en ytelsesbasert flerforetaksordning -.

Den norske delen av konsernet er pålagt å ha en tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Konsernets pensjonsordninger i Norge oppfyller kravene i denne loven.

Konsernet har en innskuddsbasert plan for 9 434 ansatte per 31.12.2024. Den kollektive pensjonsordningen for ansatte i barnehagene i Norge inneholder også en uførepensjon som regnes som en innskuddsplan.

I tillegg har de norske barnehageselskapene i konsernet en ytelsesplan. Dette er en lukket plan. Fra og med 1.1.2020 ble alle ansatte under 52 år overført til en ny innskuddsplan, mens ansatte over 52 år forblir i den ytelsesbaserte planen. Den ytelsesbaserte planen gir rett til definerte fremtidige ytelser, som i hovedsak er avhengig av antall arbeidsår, lønnsnivå på pensjonstidspunktet og størrelsen på utbetalingen fra folketrygden. Forpliktelsene dekkes gjennom et forsikringsselskap.



## HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

### Netto pensjonskostnader knyttet til planer regnskapsført som ytelsesplaner

(000' NOK)	2024	2023
Nåverdien av årets pensjonsopptjening	19 797	23 898
Administrasjonskostnader	3 040	2 303
<b>Sum tjenestekostnad</b>	<b>22 837</b>	<b>26 201</b>
Rentekostnad på pensjonsforpliktelse	4 769	3 575
Avkortning / oppgjør inkl. arbeidsgiveravgift	0	0
<b>Netto periodisert pensjonskostnad</b>	<b>27 606</b>	<b>29 776</b>

Aktuarmessig tap (gevinst) – endring i forutsetninger	-11 471	-11 471
Aktuarmessig tap (gevinst) – erfaring knyttet til forpliktelsen (DBO)	-41 481	-24 663
Tap (gevinst) – erfaring knyttet til pensjonsmidler	20 629	61 424
Forvaltningskostnader	5 318	7 319
Justering knyttet til øvre grense for eiendelsføring (asset ceiling)	73	0
<b>Omregningsdifferanser (tap/gevinst)</b>	<b>-26 932</b>	<b>32 609</b>

<b>Pensjonskostnad i totalsultatet (OCI)</b>	<b>674</b>	<b>62 385</b>
--	------------	---------------

### Pensjonsforpliktelse

(000' NOK)	31.12.2024	31.12.2023	01.01.2023
Pensjonsforpliktelse	646 206	663 295	656 803
– Pensjonsmidler	570 487	534 082	545 069
<b>Pensjonsforpliktelser (netto)</b>	<b>76 719</b>	<b>129 213</b>	<b>111 734</b>

### Endring av pensjonsforpliktelse

(000' NOK)	2024	2023
<b>Pensjonsforpliktelse, inngående balanse</b>	<b>129 213</b>	<b>111 734</b>
Netto periodisert pensjonskostnad	27 606	29 776
Arbeidsgiverinnbetalinger	-54 168	-44 906
Omregningsdifferanser / aktuarmessig tap (gevinst)	-26 932	32 609
<b>Pensjonsforpliktelse, utgående balanse</b>	<b>76 719</b>	<b>129 213</b>

### Vesentlige aktuarmessige forutsetninger

	2024	2023
<b>Demografiske forutsetninger</b>		
Antall ansatte omfattet	445	445
Dødelighetstabell	K2013BE	K2013BE
<b>Aktuarmessige forutsetninger</b>		
Diskonteringsrente	3,20%	3,70%
Forverlet avkastning på pensjonsmidler	4,90%	5,40%
Forverlet lønnsvekst	3,75%	3,75%
Forverlet regulering av pensjoner under utbetaling	1,70%	2,40%
Forverlet G-regulering (folketrygders grunnbeløp)	3,50%	3,50%

De finansielle forutsetningene er basert på Regnskapsstiftelsens anbefaling per 30.09, og er justert for selskapspecifikk forhold og utvikling i finansielle forutsetninger i perioden frem til 31.12.

Arbeidsgivers premiebetaling for året 2025 er beregnet til 36 millioner kroner og den resterende tjenestetiden er mindre enn 6 år.

### Note 17 – Innlån, leieforpliktelser og kassekreditt

#### Lån

(000' NOK)	2024	2023
<b>Langsiktig rentebærende gjeld</b>		
<b>Inngående balanse</b>	<b>2 950 412</b>	<b>2 786 929</b>
Opptak av lån	50 159	1 521 100
Nedbetaling av lån	-197 809	-1 355 108
Valutaeffekt	189	197
Omklassifisering (neste års avdrag)	-62 575	-62 265
Annet	-1 398 070	59 559
<b>Utgående balanse</b>	<b>1 342 306</b>	<b>2 950 412</b>

<b>Kortsiktig rentebærende gjeld</b>		
<b>Inngående balanse</b>	<b>62 265</b>	<b>61 313</b>
Nedbetaling av lån	-62 265	-61 313
Omklassifisering (fra langsiktig gjeld)	62 575	62 265
<b>Utgående balanse</b>	<b>62 575</b>	<b>62 265</b>

<b>Rentebærende gjeld (kortsiktig og langsiktig)</b>		
<b>Inngående balanse</b>	<b>3 012 677</b>	<b>2 848 242</b>
Opptak av lån	50 159	1 521 100
Nedbetaling av lån	-260 074	-1 416 421
Valutaeffekt	189	197
Annet	-1 398 070	59 559
<b>Utgående balanse</b>	<b>1 404 881</b>	<b>3 012 677</b>



## HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

(000' NOK)	31.12.2024	31.12.2023	01.01.2023
Lån fra finansinstitusjoner	1 404 881	1 500 272	2 480 259
Obligasjonslån	0	112 405	367 983
Annen låneskjeld	0	1 400 000	0
<b>Sum rentebærende gjeld</b>	<b>1 404 881</b>	<b>3 012 677</b>	<b>2 848 242</b>
Langsiktig gjeld	1 342 306	2 950 412	2 786 929
Kortsiktig gjeld	62 575	62 265	61 313

Obligasjonslånet på 35 millioner euro ble tilbakebetalt med 25 millioner euro 27 desember 2023 og 10 millioner euro 19 januar 2024. Eksisterende lån fra finansinstitusjoner er i hovedsak lån fra Husbanken knyttet til barnehageeiendommer i Norge i tillegg til rundt 50 millioner i banklån knyttet til eiendommen til Åstveit Helsecenter. I forbindelse med sale and lease back-strukturen som ble etablert i 2020, ble det balanseført et nytt lån i 2022 med et utestående beløp på 1 000 millioner kroner. Lånet ble refinansiert i 2023 og utvidet til 1 400 millioner kroner. Det nye lånet er i sin helhet gjort opp i 2024, ved avhending av SBB-aksjene, se note 19. Det var ingen brutto likviditetsbevegelse involvert, og oppgjøret av lånet er inkludert i linjen andre i bevegelse oversikten ovenfor.

I forbindelse med sale and leaseback-transaksjonen som ble gjennomført i januar 2023, ble et beløp på NOK 60 millioner klassifisert som gjeld direkte knyttet til eiendeler holdt for salg per 1.januar 2023. Denne forpliktelsen ble tilbakebetalt i sin helhet i løpet av 2023, og nedbetalingen ble inkludert i den totale nedbetalingen av lån for året. I låneavstemmingen for 2023 ble beløpet klassifisert separat per 1.januar 2023 presentert under linjen «Annet».

### Leie forpliktelser

(000' NOK)	2024	2023
<b>Langsiktige leieforpliktelser</b>		
<b>Inngående balanse</b>	<b>7 567 955</b>	<b>7 247 686</b>
Økning i leieforpliktelser – nye kontrakter	280 035	416 366
Økning i leieforpliktelser – revidering	300 855	99 085
Valutaeffekt	97 770	143 918
Omklassifisering (neste års avdrag)	-413 374	-339 100
<b>Utgående balanse</b>	<b>7 833 241</b>	<b>7 567 955</b>
<b>Kortsiktige leieforpliktelser</b>		
<b>Inngående balanse</b>	<b>335 947</b>	<b>295 246</b>
Nedbetaling av leieforpliktelser	-365 383	-309 591
Valutaeffekt	18 943	11 192
Omklassifisering (fra langsiktig)	413 374	339 100
<b>Utgående balanse</b>	<b>402 881</b>	<b>335 947</b>
<b>Leieforpliktelser (kortsiktig og langsiktig)</b>		
<b>Inngående balanse</b>	<b>7 903 902</b>	<b>7 542 932</b>
Økning i leieforpliktelser – nye kontrakter	280 035	416 366
Økning i leieforpliktelser – revidering	300 855	99 085
Nedbetaling av leieforpliktelser	-365 383	-309 591
Valutaeffekt	116 713	155 110
<b>Utgående balanse</b>	<b>8 236 122</b>	<b>7 903 902</b>

Leieavtalene har et bredt spekter av løpetider, som strekker seg fra 3 til 35 år, eksklusive eventuelle utnyttede forlengelsesopsjoner.

I tillegg til leiekontraktene som inngår i leieforpliktelsene ovenfor, leier konsernet en del kontorutstyr og kjøretøy. Leien for disse kontraktene er ca. 34 millioner kroner i 2024 (tilsvarende 2023).

### Kassekreditt

Kassekreditten på 43,9 millioner kroner ved utgangen av 2024 (31.12.2023: 64,5 millioner kroner) er knyttet til DIB Finland og er en DNB-fasilitet på 10 millioner euro fordelt på leiegarantier og en kassekreditt.

### Note 18 – Kapitalforvaltning og finansiell risiko

#### Kapitalforvaltning

Formålet med kapitalforvaltningen er å sikre et finansielt handlingsrom som kan understøtte konsernets drift og strategi. Konsernets kapitalforvaltning innebærer å balansere egenkapital, netto rentebærende gjeld, likviditet og kontantstrøm med vekstambisjonene. Egenkapitalen overvåkes som bokført egenkapital over sum eiendeler, eksklusive effekten av IFRS 16 både i bokført egenkapital og sum eiendeler. Konsernet har ikke satt et fast mål for egenkapitalandelen.

Kapital, utlån og utnyttelse av overskuddslikviditet utføres av konsernadministrasjonen og i nært samarbeid mellom styret og finansdirektøren. Rentebærende lån ved årsskiftet er om lag 1,3 milliarder kroner i Husbanklån (finansiering av spesifikke barnehagebygg i Norge), et lån på 50 millioner kroner som finansierer kjøpet av eiendommen til Åstveit Helsecenter og en DNB-fasilitet på 10 millioner euro i Finland fordelt på leiegarantier og kassekreditt. Ingen endringer i dette er planlagt, og eventuelle endringer vurderes fra sak til sak.

Virksomhetens egenart er slik at inntektene i stor grad er forhåndsbetalt mens en del av personalkostnadene betales i etterkant. Virksomheten vil derfor alltid naturlig ha en negativ arbeidskapital. I løpet av året vil enkelte land oppleve perioder med overskuddslikviditet. Konsernet har retningslinjer for behandling av overskuddslikviditet. Den kan investeres, men bare i svært likvide instrumenter med lav risiko, den vanligste modellen er kontantinnskudd med fast løpetid.



## HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

Selskapet ultimate eiere er to privatpersoner. Det er ingen fastlagt utbyttepolitikk. De siste par årene har det årlige utbyttet vært på rundt NOK 10 millioner. I 2024 ble det utbetalt totalt 11 millioner i utbytte, tilsvarende 100 kroner per aksje.

### **Finansiell risiko**

Konsernet er gjennom sin virksomhet eksponert for finansiell risiko. Denne noten beskriver konsernets mål, retningslinjer og prosesser for å håndtere disse risikoene. Kvantitative opplysninger gis gjennom hele regnskapet der det er relevant.

Konsernets viktigste finansielle instrumenter som gir opphav til finansiell risiko er kundefordringer, kontanter, leverandørgjeld og rentebærende gjeld.

Styret har et overordnet ansvar for å etablere og føre tilsyn med konsernets rammeverk for risikostyring. Det daglige ansvaret er delegert til konsernets økonomifunksjon, som overvåker finansiell risiko og sikrer etterlevelse av retningslinjer.

Som en internasjonal utdanningsleverandør er konsernet også underlagt regulatorisk og politisk risiko i landene der det opererer. Disse overvåkes ettersom endringer i offentlig politikk eller finansieringsmodeller kan påvirke konsernets virksomhet.

### *Kredittrisiko*

Med kredittrisiko menes risikoen for økonomisk tap dersom en motpart ikke oppfylder sine kontraktsforpliktelser. Konsernets eksponering stammer hovedsakelig fra kundefordringer. Mesteparten av konsernets inntekter betales av kommuner i Norden, og kredittrisikoen på dette er null. Bare rundt 15 % -20 % av inntektene har kredittrisiko knyttet til seg. Gitt arten av tjenesten vår antas kredittrisikoen å være begrenset. Avsetning for tap på fordringer er 6 millioner kroner ved utgangen av 2024.

### *Renterisiko*

Konsernet er eksponert for kontantstrømenterisiko på lån med variabel rente, hovedsakelig utstedt i norske kroner. Renteeksponeringen overvåkes sentralt av konsernets økonomiteam, og lokale enheter kan ikke på egen hånd inngå langsiktige eksterne lån.

Ved årsskiftet har konsernet to typer langsiktige, rentebærende lån. Eiendomslån for barnehagebygg fra Husbanken og lån fra DNB på NOK 51 millioner. Gjennomsnittlig rente på Husbanklånet var 3,62 % i 2024 (2023: 4,25 %). Fastrentelån på til sammen 629 millioner kroner har rente mellom 2,4 og 4,6 prosent. Renten er fast for en periode på 5-20 år.

Lånet fra DNB har flytende rente, justert kvartalsvis.

Utover fastrentestrukturen på Husbankens lån, har konsernet ingen aktiv strategi for å redusere renterisikoen.

En økning på 0,5 % i renten vil øke rentekostnaden med ca. 7,0 millioner kroner. Resultat etter skatt og egenkapitaleffekt vil bli 5,1 millioner kroner.

### *Valutarisiko*

Konsernets virksomhet er svært lokal, og alle driftsrelaterte inntekter og kostnader er i samme valuta. Det er derfor ingen valutarisiko knyttet til den daglige driften.

Eksterne lån er i hovedsak spesifikke som det norske Husbanklånet, og Finland-fasiliteten og lån er i samme valuta som finansieringsformålet.

Konsernet opererer i flere land, og utenlandsvirksomhetens funksjonelle valuta er forskjellig fra konsernets presentasjonsvaluta. Konsernet står dermed overfor en risiko knyttet til omregning av utenlandske datterselskaper i konsernregnskapet. Dette påvirker ikke kontantstrømmen, men kan påvirke rapportert egenkapital og resultat. Konsernet har ikke sikret sin nettoinvestering i utenlandske datterselskaper og planlegger heller ikke å gjøre det.

### *Likviditetsrisiko*

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil være i stand til å oppfylle sine finansielle forpliktelser når de forfaller. Likviditeten følges nøye av konsernledelsen og styret, og det er et mål å øke likviditetsreserven de neste 1-3 årene. Drift, vekst og investeringsstrategi er i tråd med dette målet. Konsernets virksomhet er ganske stabil og forutsigbar, og durasjons- og avdragsstrukturer for lånene er langsiktige. En rullerende 12-måneders kontantstrømprgnose gjennomgås månedlig av ledelsen og styret.

Ved behov har konsernet lånekapasitet og har også anleggsmidler som enkelt kan realiseres ved behov.



## HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

### Note 19 - Finansielle instrumenter

#### Regnskapsprinsipper for finansielle instrumenter

Konsernets finansielle instrument er i hovedsak ordinære eiendeler og gjeld knyttet til den daglige driften samt langsiktige lån. Disse måles alle til amortisert kost som definert av IFRS 9. Utstedte kundefordringer og gjeldsinstrumenter regnskapsføres når de utstedes til pålydende. Direkte transaksjonskostnader knyttet til utstedelse av obligasjonslån inngår i amortisert kost. For andre finansielle instrumenter er den direkte transaksjonskostnaden uvesentlig og ikke tatt i betraktning.

I forbindelse med en eiendomssalgstransaksjon i 2020 var deler av provenyet i aksjer i SBB. Disse aksjene behandles i henhold til IFRS 9 til virkelig verdi over resultatet.

#### Finansielle eiendeler etter kategori

Finansielle eiendeler (000 NOK)	Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet		Finansielle eiendeler til amortisert kost		Ikke-finansielle eiendeler	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Bankinnskudd og kontanter			587 025	463 015		
Kundefordringer			147 111	183 349		
Andre kortsiktige fordringer			200 268	179 966	145 054	203 156
Andre langsiktige fordringer					41 570	39 409
Investeringer i finansielle instrumenter	2 446	1 402 441				
<b>Sum</b>	<b>2 446</b>	<b>1 402 441</b>	<b>934 404</b>	<b>826 330</b>	<b>186 624</b>	<b>242 565</b>

Se note 18 for kredittrisiko og nedskrivninger knyttet til kundefordringer. Det er ikke inkludert nedskrivninger for andre kortsiktige fordringer eller utlån til konsernselskaper.

I forbindelse med et eiendomssalg i 2020 ble en del av vederlaget gjort opp i aksjer. Dibber AS mottok ca. 44,2 millioner D-aksjer i Samhallsbyggnadsbolaget AB (SBB) til en verdi på 1,4 milliarder kroner på salgstidspunktet. Dibber har en garantert verdi på aksjene på minst 1,4 milliarder kroner. Per 31. desember 2023 er verdien av aksjene, inkludert effekten av garantien, presentert samlet i balansen til NOK 1,4 milliarder som Investeringer i finansielle instrumenter. Aksjene er solgt i 2024, og tilhørende finansiering er gjort opp. Salgstransaksjonen har ingen innvirkning på resultatregnskapet, og har heller ingen kontantstrømeffekt.

#### Finansielle forpliktelser etter kategori

Finansielle forpliktelser (000 NOK)	Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet		Finansielle forpliktelser til amortisert kost		Ikke-finansielle forpliktelser	
	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2023
Leverandørgjeld			135 442	193 331		
Annen kortsiktig gjeld			1 042 727	938 942	119 510	50 476
Kortsiktige lån			62 575	62 265		
Langsiktige lån			1 342 306	2 950 412		
Kortsiktige leieforpliktelser			402 881	335 947		
Langsiktige leieforpliktelser			7 833 241	7 567 955		
Kassekreditt			43 875	64 505		
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10 863 047</b>	<b>12 113 357</b>	<b>119 510</b>	<b>50 476</b>

Se note 17 for detaljer om lån og kassekreditt. Deler av lånene er sikret gjennom pantsettelse, se note 21 for informasjon om pantsatte eiendeler.

#### Kontraktstestet løpetid for finansiell forpliktelse per 31.12.2024

(000 NOK)	Innen	Mellom	Mellom	Mellom	Etter 5 år	Sum
	12 måneder	1 og 2 år	2 og 3 år	3 og 5 år		
Leverandørgjeld	135 442					135 442
Annen kortsiktig gjeld	1 042 727					1 042 727
Kortsiktige lån	62 575					62 575
Langsiktige lån		62 000	104 425	113 125	1 062 756	1 342 306
Kortsiktige leieforpliktelser	402 881					402 881
Langsiktige leieforpliktelser		400 762	387 884	726 552	6 318 043	7 833 241
Kassekreditt	43 875					43 875
<b>Sum</b>	<b>1 687 500</b>	<b>462 762</b>	<b>492 309</b>	<b>839 677</b>	<b>7 380 799</b>	<b>10 863 047</b>



## HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

### Note 20 - Virksomhetssammenslutninger

Oppkjøpene nedenfor representerer en samlet verdi på mindre enn 5 prosent av konsernets omsetning. Transaksjonene er ikke vesentlige for konsernet, og det presenteres ikke en full kjøpesumfordeling. I alle oppkjøp ble 100 prosent av aksjene og stemmerettighetene i selskapene ervervet og all kjøpesum er kontantbetaling.

#### Oppkjøp i 2023

Oppkjøp av barnehager – eiendelskjøp	Oppkjøpsdato
Noahs Ark barnehage	15/10/2023
Novarmen barnehage	01/10/2023
Artkids (Poland)	01/02/2023
Preschool Gdynia (Poland)	01/02/2023
Preschool Rumia (Poland)	01/02/2023

  

Oppkjøp av selskaper – aksjehandel	Eierandel	Oppkjøpsdato
Komsatoppen Barnehage AS	100%	31/03/2023
Småfolk barnehage AS	100%	05/10/2023
Stenrød barnehage AS	100%	02/10/2023
Dibber Hackspetten AB (Sverige)	100%	31/01/2023
Vedic Lore (India)	100%	31/03/2023

#### Tillegg av goodwill gjennom oppkjøp av selskaper

(000' NOK)	2023
<b>Tilgang på goodwill ved oppkjøp av selskaper</b>	
Førskolan Hackspetten i Linköping AB (Sverige)	9 203
Vedic Lore (India)	3 851
Polen	4 052
Andre oppkjøp	3 751
<b>Sum</b>	<b>20 857</b>

Samlet anskaffelseskostnad for andeler med tildelt goodwill utgjør ca. 23 millioner kroner i 2023. Det regnskapsføres ikke utsatt skatt på goodwill ervervet ved oppkjøp.

#### Oppkjøp i 2024

Gjennomført oppkjøp er 100 % av aksjene i Päiväkoti Murut Oy i Finland (5 førskoleenheter) i oktober 2024. Transaksjonsbeløpet er uvesentlig for konsernregnskapet og har ingen vesentlig innvirkning på balansen eller resultatet. Goodwill gjennom oppkjøpet er 3,3 millioner kroner.

### Note 21 - Pantsatte eiendeler

(000' NOK)	31.12.2024	31.12.2023	01.01.2023
<b>Bokført verdi av eiendeler stillet som sikkerhet</b>			
Fast eiendom	1 780 108	2 024 326	2 036 323
Utstyr	136 862	109 701	36 770
Aksjer	0	1 400 000	1 400 000
Kundefordringer	113 708	150 229	110 965
Bankinnskudd	12 944	24 872	35 282
<b>Sum eiendeler stillet som sikkerhet</b>	<b>2 043 622</b>	<b>3 709 128</b>	<b>3 619 340</b>

Det finske datterselskapet Dibber Finland Early Education OY har per 30.mars 2021 utstedt et unotert, ikke-offentlig obligasjonslån på EUR 35 millioner. Obligasjonslånet hadde en varighet på 4 år og forfalt 30.mars 2025. Renten på lånet er 3 måneders Euribor + 7,5 % margin. Obligasjonslånene har lånebetingelser knyttet til egenkapital, minimum likviditet, rentedekningsgrad og belåning. 25 millioner euro av obligasjonslånet ble tilbakebetalt i desember 2023, og de resterende 10 millioner euro ble tilbakebetalt 19 januar 2024.

Samtidig med obligasjonslånet ble det inngått en bankfasilitetsavtale med en samlet ramme på 10 millioner euro. Fasiliteten kan brukes til husleiegarantier og kassekreditt. Fasiliteten deler lånebetingelser og sikkerhetsbetingelser med obligasjonslånet. Covenantene er frafalt fra og med 31 desember 2024.

Andre langsiktige lån på 1 400 millioner kroner ved utgangen av 2023 har ikke en definert løpetid, men skal tilbakebetales i tråd med salg av SBB-aksjer. Gjelden ble sikret ved pant i Dibbers aksjer i SBB. Gjelden på 1 400 millioner kroner er i sin helhet tilbakebetalt i 2024 i forbindelse med salget av SBB-aksjer.

### Note 22 - Betingede forpliktelser og forpliktelser

#### Regnskapsprinsipper for betingede forpliktelser og forpliktelser

En avsetning for fremtidige usikre forpliktelser gjøres når det foreligger en nåværende forpliktelse, på grunn av en tidligere hendelse og hvor fremtidig betaling er mer sannsynlig enn ingen betaling. Opplysning om betingede forpliktelser gis der det foreligger en mulig forpliktelse som følge av tidligere hendelser, hvis eksistens bekreftes av en eller flere usikre fremtidige hendelser utenfor konsernets kontroll, eller der det foreligger en forpliktelse som ikke er regnskapsført som en forpliktelse eller en avsetning fordi det ikke er sannsynlig at en betaling vil skje eller betalingen kan beregnes med tilstrekkelig pålitelighet.



## HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

I 2022 ble det gjennomført ett økonomisk tilsyn for året 2017 i to av konsernets norske barnehager. Tilsynet gjelder det tilsynsmyndighetene omtaler som oppkjøpskostnader, men som etter Læringsverkstedets syn er en lovbestemt avskrivning av goodwill og ordinære og lovlige rentekostnader knyttet til erverv av goodwill og andre immaterielle eiendeler ved kjøp av barnehagevirksomhet. Læringsverkstedet har benyttet denne praksisen på flere av sine oppkjøp. Udir - *Utdanningsdirektoratet* hevder at Læringsverkstedets disposisjoner er en ikke-regulert bruk av offentlige midler og foreldrebetaling, og at barnehageloven dermed er brutt. Det kreves tilbakebetalt et krav på totalt NOK 1,8 millioner knyttet til avskrivninger og rentekostnader knyttet til goodwill og andre immaterielle eiendeler for året 2017 for disse to enhetene.

Læringsverkstedet anket først vedtaket til Kunnskapsdepartementet, men departementet vedtok i januar 2024 å opprettholde Udirs vedtak. Læringsverkstedet gikk deretter til rettslige skritt og i desember 2024 ble saken behandlet i Oslo tingrett. En kjennelse fra domstolen i januar 2025 opprettholdt avgjørelsen fra tilsynsmyndighetene. Denne avgjørelsen er anket til Borgarting lagmannsrett. En dato for rettsmøtet er ennå ikke satt, vi forventer at saken blir behandlet i januar/februar 2026.

Kravet anses regnskapsmessig som en usikker forpliktelse for Læringsverkstedet. Selv om Læringsverkstedet er uenig i vedtaket, ble det i 2023 avsatt for kravet. Dette er i tråd med etablert regnskapspraksis i Norge at når et kompetent forvaltningsorgan har fattet endelig vedtak og den administrative klageadgangen ikke har ført frem gjøres det avsetning for kravet. Kravet er per juni 2025 ikke betalt.

I 2023 fattet Udir også endelig vedtak i en annen tilsynssak knyttet til personalkostnader. I vedtaket krever Udir tilbakebetaling på ca. 1,1 millioner kroner. Læringsverkstedet er uenig i vedtaket og forståelsen av barnehageloven som ligger til grunn for vedtaket. Saken er derfor anket. På tidspunktet for innsending av regnskapet er klagen ikke ferdig behandlet. I tråd med etablert regnskapspraksis ble det i 2023 gjort en avsetning knyttet til denne saken.

### Note 23 - Vesentlige hendelser etter regnskapsårets slutt

Det er ingen hendelser etter regnskapsårets utgang som vil ha vesentlig innvirkning på konsernregnskapet i HJR Holding AS.

### Note 24 - Selskaper inkludert i konsolideringen

Konsernregnskapet inkluderer følgende datterselskaper av HJR Holding AS per 31 desember 2024:

Navn på juridisk enhet	Land	Kontorplassering	Eierskap / Stemmegivning
Bøvertan AS	Norge	Jessheim	100%
GTV 7 AS	Norge	Jessheim	100%
Åstveit Helsecenter AS	Norge	Bergen	100%
Besp Eiendom AS	Norge	Bergen	100%
Dibber AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Gruppen AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Prosjektutvikling AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Alversund Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Aronien Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Askim Solkollen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Atlantis Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Bamsebo Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Begby Doremi Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Bekkeberget Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Bekkeveien Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Bestum Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Bispegra Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Bjerke Panorama Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Bjønnåsen Solkollen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Bjørndalen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Bjørnsrud Skog Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Blindheim Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%



## HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

Læringsverkstedet Blomsterdalen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Blåbærstien Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Blåtoppen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Bodøsjøen Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Borgen Idrettsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Borre Idrettsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Bratteborg Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Brekkåsen Idrettsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Bryn Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Bråvannsåsen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Buenget Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Bukkespranget Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Bygdestua Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Bøle Solkollen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Dal Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Dalgårdtunet Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Draget Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Eid Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Eidet Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Ekeberg Idrettsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Ekornrud Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Ekrene Natur- og Gårdsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Elstangen Doremi Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Ervika Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Eydehavn Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Fagerlia Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Fagertun Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Fana Gårds og Friluftsbarnhage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Faråna Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Fidje Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Fjeldebakkane Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Flekkerøya Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Folkeparken Idrettsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Fornebu Idrettsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Forus Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Frøyland Gårdsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Furua Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Furukollen Idrettsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Gardstunet Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Geitspranget Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Gimlekollen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Gonveien Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Grandehagen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Granåstia Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Grefsen Terrasse Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Grim Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Grønalia Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Guldbergaunet Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%



## HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

Læringsverkstedet Gustavas Hage Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Gvarv Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Gystadmarka Doremi Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Haga Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Halden Doremi Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Halmstad Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Hammersborg Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Handeland Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Hannes lekestue Madla Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Hannes lekestue Tjensvoll Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Harmonien Doremi Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Hasla Solkollen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Haslum Idrettsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Haugen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Haugenstykket Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Haugerudhagan Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Haugeråsen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Hautussa Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Hauketo Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Havfrua Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Heimdalenga Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Helgerød Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Hellemyr Solkollen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Helsviga Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Hinkenopp Idrettsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Hjuksebø Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Humlehaugen Doremi Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Hurdal Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Hørte Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Hånes Solkollen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Ilseng Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Isfjorden Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Jar Idrettsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Julebygda Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Juvik Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Jåsund Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Kaldvell Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Kanebo Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Kanutten Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Kjøkkelvik Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Kleppe Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Klyveskogen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Kløvningsten Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Knapstad Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Knerten Bodø Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Knertitten Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Knøttene Idrettsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Komsatoppen DoReMi Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%



## HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

Læringsverkstedet Konfektfabrikken Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Kongerød Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Kopervik Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Krikane Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Kristiansund Idrettsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Krokusbakken Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Krokåsfeltet Nord Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Kuholmen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Kuvågen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Kvernabekken Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Langbølgen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Langaard Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Lersbrygga Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Lervig Brygge Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Liantjønn Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Lillehammer Idrettsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Lillås Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Limi Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Lindebøskauen Solkollen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Longum Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Lyngmo Solkollen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Lysaker Idrettsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Lødingen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Løvåsen Idrett og friluftsbarnhage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Margareta Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Mariknotten Solkollen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Marthas Hage Idrettsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Maskinisten Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Mathopen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Mattisgården Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Maura Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Maurtua Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Maurtua Skien Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Medås Gårdsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Midtunbråtet Doremi Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Mørk Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Mortensrud Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Munkebekken Idrettsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Myrens Doremi Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Myrvoll Idrettsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Myråsen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Napperød Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Naustdal Idrettsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Nerby Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Nerenga Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Nesset idrettsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Noahs Ark Solkollen barnhage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Nonneseter Idrettsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%



## HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

Læringsverkstedet Nordagutu Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Nordbymoen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Nordre Øyen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Notveien Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Novarmen barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Nøstodden Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Olaløkka Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Otsvika Idrettsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Opphaug Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Osa Gårdsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Piningen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Portveien His Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Presteheia Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Randineborg Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Ravneheia Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Risteigen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Rom Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Runni Idrettsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Rødsveien Idrettsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Rørensetta Solkollen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Råholt Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Saltvern Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Sande Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Sandvoll Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Sarpsborg Doremi Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Skoger Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Skogheim Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Skogly Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Skogmo Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Skomagergada Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Skytta Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Slalåmveien Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Slangsvold Solkollen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Slattum Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Slaabervig Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Småfolk Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Solhellinga Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Solløkka Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Soltun Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Stavne To-Språklige Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Steinsvikkroken idrettsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Stenrød Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Store Tune Gård Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Straume Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Strutsen Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Støtvigenga Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Svartholtet Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Sæ Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%



## HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

Læringsverkstedet Sætra Idrettsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Søgne Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Søm Solkollen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Søndagsbakken Solkollen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Søreidtunet Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Sørlandsparken Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Tillas Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Tiriltoppen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Tornerose Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Torshovhagen Doremi Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Trollberget Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Trollmyra Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Trosvik Doremi Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Trålveien Idrettsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Tveit Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Tvildemoen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Tyholmen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Tønsåsen Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Ullern Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Ullerøy Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Valen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Vatnekrossen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Velodromen Idrettsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Veraåsen Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Verkensveien Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Vestadbakken Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Vesterøy Solkollen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Vestre Billingstad Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Vestskrenten Idrettsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Våganaset Maritime Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Våler Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Vårres Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Waldemars Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Østersund Idrettsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Østmarka Idrettsbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Øvre Neskollen Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Øyane Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Åkrasanden Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Åmot Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Åndalsnes Naturbarnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Årvollveien Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Åsane Gårds- og friluftsbarnhage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Åse Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Helgatun Solkollen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Skatval solkollen barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Læringsverkstedet Heimly Solkollen Barnehage AS	Norge	Jessheim	100%
Taurito AS	Norge	Jessheim	100%
Barnas internasjonale skole Fredrikstad AS	Norge	Fredrikstad	100%



## HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

Barnas internasjonale skole Moss AS	Norge	Mose	100%
Barnas internasjonale skole Sarpsborg AS	Norge	Sarpsborg	100%
Barnas Internasjonale Skoleski AS	Norge	Jessheim	100%
Mogan Consult AS	Norge	Jessheim	100%
HJR Uttand 3 AS	Norge	Jessheim	100%
HJR Uttand 4 AS	Norge	Jessheim	100%
Dibber India AS	Norge	Jessheim	100%
HJR Uttand 6 AS	Norge	Jessheim	100%
Opprettelse AS	Norge	Jessheim	100%
Løkenskogen Barnehavebygg AS	Norge	Jessheim	100%
Dibber Tyr AS	Norge	Jessheim	100%
Dibber gGmbH	Tyskland	Stuttgart	100%
CK Dibber GmbH	Tyskland	Stuttgart	85%
Dibber 2gGmbH	Tyskland	Stuttgart	100%
Creakids Early Learning Center LLC	UAE	Dubai	100%
Creakids Nursary	UAE	Dubai	100%
Creakids Tidlig læring BS	UAE	Dubai	100%
Creakids Early Learning FC	UAE	Dubai	100%
Dibber SA Investment (Pty) Ltd	Sør-Afrika	Midrand	100%
Dibber International Preschool Bryanston (Pty) Ltd	Sør-Afrika	Midrand	100%
Dibber International Preschool Fairlands (Pty) LTD	Sør-Afrika	Midrand	100%
Dibber Sør-Afrika (Pty) Ltd	Sør-Afrika	Midrand	100%
Business Venture Investments (Pty) Ltd	Sør-Afrika	Midrand	100%
Dibber (Hongkong) Begrenset	Hongkong	Hongkong	100%
Dibber (Hong Kong) utdanning begrenset	Hongkong	Hongkong	100%
Dibber Sverige AB	Sverige	Sollentuna	100%
Dibber GeMin AB	Sverige	Sollentuna	100%
Dibber Inspira AB	Sverige	Sollentuna	100%
Dibber Helianthus Förskola AB	Sverige	Sollentuna	100%
Dibber Sunnebo AB	Sverige	Sollentuna	100%
Dibber Palmlund AB	Sverige	Sollentuna	100%
Dibber Helsingborg AB	Sverige	Sollentuna	100%
Dibber Malmö AB	Sverige	Sollentuna	100%
Maria Montessori Institutet AB	Sverige	Sollentuna	100%
Dibber Olymp AB	Sverige	Sollentuna	100%
Dibber Råå förskola AB	Sverige	Sollentuna	100%
Dibber Rydebäck AB	Sverige	Sollentuna	100%
Dibber Fyrklövern AB	Sverige	Sollentuna	100%
Dibber Kubikskolan AB	Sverige	Sollentuna	100%
Kubikförskolan AB	Sverige	Sollentuna	100%
Dibber Kreavita AB	Sverige	Sollentuna	100%
Dibber Norrviken skola AB	Sverige	Sollentuna	100%
Dibber Askrike AB	Sverige	Sollentuna	100%
Dibber Rullen skola AB	Sverige	Sollentuna	100%
Dibber Norrköping AB	Sverige	Sollentuna	100%
Dibber Rosa Tornet AB	Sverige	Sollentuna	100%
Dibber BLA AB	Sverige	Sollentuna	100%
Dibber Göteborg AB	Sverige	Sollentuna	100%



## HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

Dibber Tussi Förskola AB	Sverige	Sollentuna	100%
Dibber Trollflötjens Förskola AB	Sverige	Sollentuna	100%
Dibber Capella Skola AB	Sverige	Sollentuna	100%
Dibber Östra Skolan AB	Sverige	Sollentuna	100%
Förskolan Hackspetten I Linköping Ab	Sverige	Sollentuna	100%
Dibber Early Education Finland Oy	Finland	Vantaa	100%
Pilke päiväkodit Oy	Finland	Vantaa	100%
Junior barnehage Oy	Finland	Vantaa	100%
Junodel Oy	Finland	Vantaa	100%
Kaunis Kaniini Oy	Finland	Vantaa	100%
Lasten Päiväkoti Omppu Oy	Finland	Vantaa	100%
Lasten Päiväkoti Sinikello Oy	Finland	Vantaa	100%
Muksulanmäki Oy	Finland	Vantaa	100%
Nummenharjun Päiväkoti Oy	Finland	Vantaa	100%
Päiväkoti Hiirulainen Oy	Finland	Vantaa	100%
Päiväkoti Kirsikkapu Oy	Finland	Vantaa	100%
Päiväkoti Murut Oy	Finland	Vantaa	100%
Pilke Päiväkodit Etelä Oy	Finland	Vantaa	100%
Pilke Lekeskole Oy	Finland	Vantaa	100%
Pilke Valonkatu Oy	Finland	Vantaa	100%
Taiga Child Oy	Finland	Vantaa	100%
Det internasjonale barneomsorgs- og utdanningssenteret Play'n'learn Oy	Finland	Vantaa	100%
Päiväkoti Kotola Oy	Finland	Vantaa	100%
Pilke lasten kotihoito Oy	Finland	Vantaa	100%
Sivukadun Avopalvelu Oy	Finland	Vantaa	100%
Dibber Skoler India Private Ltd	India	Bangalore	100%
Dibber Early Education Bengaluru Foundation	India	Bangalore	100%
Dibber Global Capability Center Private Limited	India	Bangalore	100%
Dibber Utdanning Polen s.p.Zoo	Polen	Warszava	100%
Sia Domins	Latvia	Riga	100%



## HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

### Note 25 - Førstegangs anvendelse av IFRS

Konsernet har utarbeidet sitt første konsernregnskap i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS) for året som ble avsluttet 31 desember 2024. Overgangsdatoen er 1 januar 2023. Før dette utarbeidet konsernet årsregnskapet i henhold til Norsk god regnskapsskikk (NGAAP).

Ved utarbeidelsen av dette årsregnskapet har konsernet benyttet IFRS 1 *Førstegangs anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder*. Effektene av overgangen fra NGAAP til IFRS er oppsummert nedenfor.

#### Unntak ved overgang til IFRS

I henhold til IFRS 1 *Førstegangs anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder* har konsernet benyttet flere valgfrie unntak.

Konsernet har valgt å ikke omarbeide virksomhetssammenslutninger som har skjedd før overgangstidspunktet, i tråd med unntaket gitt under IFRS 3 *Virksomhetssammenslutninger*.

Konsernet har også benyttet unntaket i IAS 21 *Virkningene av endringer i valutakurser* ved å tilbakestille kumulative omregningsdifferanser til null på overgangstidspunktet.

I tillegg er praktiske forenklinger som er tilgjengelige under IFRS 16 *Leieavtaler* benyttet, inkludert muligheten til ikke å revurdere om eksisterende kontrakter inneholder en leieavtale.

Videre har konsernet regnskapsført alle akkumulerte aktuariemessige gevinster og tap knyttet til ytelsesplaner på overgangstidspunktet, som tillatt i henhold til IAS 19 *Ytelser til ansatte*.

#### 01/01/2023 – Overgangsdato

Denne delen presenterer avstemmingen av eiendeler og egenkapital og forpliktelser fra norsk GAAP til IFRS per 1. januar 2023 med en kort beskrivelse av hovedposter.

De viktigste postene som påvirker eiendelene og forpliktelsene per 1 januar 2023 er som følger:

- **IAS 1 - Presentasjon av årsregnskap**
  - I forbindelse med finansieringen i Finland plasseres et innskudd på ca. EUR 2,5 millioner på en bundet bankkonto. Siden midlene ikke er tilgjengelige for bruk av DIBBER Finland, oppfyller de ikke definisjonen av kontanter og kontantekvivalenter i IFRS. Innskuddet ble omklassifisert fra «Kontanter og kontantekvivalenter» til «Andre langsiktige fordringer» per 1.1.2023 (NOK 25,4), på grunn av obligasjonslånets forfallsprofil. Den ble deretter omklassifisert til "Andre kortsiktige fordringer" per 31 desember 2023 (NOK 28,5 millioner) og 31 desember 2024 (NOK 29,9 millioner).
  - Enkelte poster knyttet til leieinnskudd ble klassifisert som "Kontanter og kontantekvivalenter" under NGAAP og har blitt omklassifisert til "Andre langsiktige fordringer" under IFRS.
  - Lån med løpetid under 12 måneder er klassifisert som kortsiktig gjeld på alle tre balansetidspunkter.
  - Noen poster var under NGAAP klassifisert under "Annen langsiktig gjeld". Poster med en løpetid på mindre enn 12 måneder er omklassifisert til "Annen kortsiktig gjeld" under IFRS på alle tre balansedagene.
- **IAS 19 - Ytelser til ansatte**

Som en del av overgangen til IFRS følger konsernet IAS 19 *Ytelser til ansatte* for regnskapsføring av ytelsesbaserte pensjonsordninger. Under NGAAP ble korridormetoden benyttet, og aktuariemessige gevinster og tap ble utsatt. I samsvar med IAS 19 er hele netto pensjonsforpliktelse balanseført, og alle aktuariemessige gevinster og tap er regnskapsført i totalresultatet. Denne endringen medførte en justering av egenkapitalen på overgangstidspunktet.
- **IFRS 16 – Leieavtaler**

Som en del av IFRS-overgangen har leieavtaler som tidligere var klassifisert som operasjonelle leieavtaler under NGAAP blitt balanseført i samsvar med IFRS 16, noe som har resultert i regnskapsføring av bruksrettseiendeler og tilsvarende leieforpliktelser.
- **IFRS 5 - Anleggsmidler holdt for salg og avvirket virksomhet**

I desember 2022 inngikk konsernet avtale om salg av en portefølje på åtte norske barnehageeiendommer. Transaksjonen ble fullført i januar 2023. Som et resultat ble netto bokført verdi av disse eiendommene med tilhørende lån klassifisert som anleggsmidler holdt for salg i IFRS-åpningsbalansen per 1.1.2023, i samsvar med IFRS 5.



## HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

### EIENDELER – 01/01/2023

Konsolidert balanse EIENDELER per 1. januar 2023 (000' NOK)	Norsk GAAP (NGAAP)	IAS 1	IAS 19	IFRS 16	IFRS 5	IFRS
		Presentasjon	Ytelser til ansatte	Leieavtaler	Anleggs- midler holdt for salg	
<b>Anleggsmidler</b>						
<b>Immaterielle og varige driftsmidler</b>						
Goodwill	1 370 140	0				1 370 140
Andre immaterielle eiendeler	308 773	0				308 773
Varige driftsmidler	2 436 964				-166 499	2 270 465
Bruksretteeiendeler	0			7 542 932		7 542 932
<b>Sum immaterielle og varige driftsmidler</b>	<b>4 115 877</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 542 932</b>	<b>-166 499</b>	<b>11 492 310</b>
Utsatt skattefordel	0			0		0
<b>Finansielle anleggsmidler</b>						
Investeringer i finansielle instrumenter	1 402 671					1 402 671
Pensjonsfordringer	68 026		-68 026			0
Andre langsiktige fordringer	28 798	31 023				59 821
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>1 499 495</b>	<b>31 023</b>	<b>-68 026</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 462 492</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>5 615 372</b>	<b>31 023</b>	<b>-68 026</b>	<b>7 542 932</b>	<b>-166 499</b>	<b>12 954 802</b>
<b>Omløpsmidler</b>						
Varelager	3 940					3 940
Kundefordringer	139 658					139 658
Andre kortsiktige fordringer	315 190					315 190
Bankinnskudd og kontanter	374 157	-31 023				343 134
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>832 945</b>	<b>-31 023</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>801 922</b>
Anleggsmidler holdt for salg					166 499	166 499
<b>Sum eiendeler</b>	<b>6 448 317</b>	<b>0</b>	<b>-68 026</b>	<b>7 542 932</b>	<b>0</b>	<b>13 923 223</b>

### EGENKAPITAL OG GJELD – 01/01/2023

Konsolidert balanse EGENKAPITAL OG GJELD per 1. januar 2023 (000' NOK)	Norsk GAAP (NGAAP)	IAS 1	IAS 19	IFRS 16	IFRS 5	IFRS
		Presentasjon	Ytelser til ansatte	Leieavtaler	Anleggs- midler holdt for salg	
<b>Egenkapital</b>						
Aksjekapital	400					400
Annen innskutt egenkapital	870					870
Oppjent egenkapital	2 291 513		-140 213	0		2 151 300
<b>Sum egenkapital tilordnet aksjonærene i morselskapet</b>	<b>2 292 783</b>	<b>0</b>	<b>-140 213</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 152 570</b>
Minoritetsinteresser	679					679
<b>Sum egenkapital</b>	<b>2 293 462</b>	<b>0</b>	<b>-140 213</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 153 249</b>
<b>Gjeld</b>						
<b>Langsiktig gjeld</b>						
Pensjonsforpliktelser	0		111 734			111 734
Langsiktige lån	2 908 284	-61 313			-60 042	2 786 929
Langsiktige leieforpliktelser	0			7 247 686		7 247 686
Utsatt skatt	93 463		-39 547		0	53 916
Annen langsiktig gjeld	17 252	-7 866				9 386
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>3 018 999</b>	<b>-69 179</b>	<b>72 187</b>	<b>7 247 686</b>	<b>-60 042</b>	<b>10 209 651</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>						
Leverandørgjeld	160 860					160 860
Kassekreditt	63 756					63 756
Kortsiktige lån	0	61 313				61 313
Kortsiktige leieforpliktelser	0			295 246		295 246
Betalbar skatt	16 119					16 119
Annen kortsiktig gjeld	895 121	7 866				902 987
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>1 135 856</b>	<b>69 179</b>	<b>0</b>	<b>295 246</b>	<b>0</b>	<b>1 500 281</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>4 154 855</b>	<b>0</b>	<b>72 187</b>	<b>7 542 932</b>	<b>-60 042</b>	<b>11 709 932</b>
Gjeld tilknyttet eiendeler klassifisert som holdt for salg					60 042	60 042
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>6 448 317</b>	<b>0</b>	<b>-68 026</b>	<b>7 542 932</b>	<b>0</b>	<b>13 923 223</b>



## HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

### År 2023 og 31/12/2023 – Sammenligningstall

Denne delen presenterer avstemmingen av resultatregnskap, eiendeler og egenkapital og gjeld fra norsk GAAP til IFRS for året som ble avsluttet 31 desember 2023 med en kort beskrivelse av hovedposter.

Hovedpostene som påvirker resultatregnskapet, eiendeler og egenkapital og forpliktelser per 31 desember 2023 er som følger:

- **IAS 1 - Presentasjon av årsregnskap**  
Ref. kommentarer 01.01.2023 – Overgangsdato
- **IAS 12 - Inntektsskatt**  
Som et ledd i konsernets overgang til IFRS ble behandlingen av utsatt skatt på valutadifferanser som følge av konserninterne lån klassifisert som en del av nettoinvesteringen i utenlandsvirksomhet vurdert på nytt. I henhold til IAS 12 *Inntektsskatt* skal utsatt skatt regnskapsføres på midlertidige forskjeller som oppstår fra slike transaksjoner, selv om de tilknyttede valutadifferansene er regnskapsført i egenkapitalen. Følgelig ble det gjort en justering i IFRS-sammenligningsperioden for å regnskapsføre tilhørende utsatt skatt i Total resultat (OCI), med en tilsvarende tilbakeføring i resultatet, som reflekterer behandlingen av de underliggende valutaforskjellene i OCI.
- **IAS 19 – Ytelser til ansatte**  
Ref. kommentarer 01.01.2023 – Overgangsdato  
I tillegg førte anvendelsen av IAS 19 til en økning i finanskostnader i sammenligningsåret på grunn av regnskapsføring av rentekostnader på netto pensjonsforpliktelse.
- **IFRS 3 – Virksomhetssammenslutninger**  
I henhold til IFRS 3 *Virksomhetssammenslutninger* avskrives ikke lenger goodwill, men er i stedet gjenstand for årlig nedskrivningstesting. Følgelig har goodwillavskrivninger som tidligere ble ført under NGAAP (NOK 111,9 millioner) blitt reversert i IFRS-overgangen, med justeringen reflektert i sammenligningstallene for året som ble avsluttet 31 desember 2023.
- **IFRS 10 – Konsernregnskap**  
*Erverv av minoritetsinteresser*  
Under NGAAP ble kjøp av ytterligere aksjer i et datterselskap etter at kontroll allerede var oppnådd regnskapsført som en virksomhetssammenslutning, med innregning av goodwill eller en økning i eiendelsverdier. I henhold til IFRS 10 *Konsernregnskap* behandles slike transaksjoner som egenkapitaltransaksjoner når kontroll allerede er etablert. Som et resultat av dette regnskapsføres ingen ytterligere goodwill, og ingen gevinst eller tap regnskapsføres i resultatet. I stedet regnskapsføres differansen mellom betalt vederlag og justeringen av den ikke-kontrollerende interessen direkte i egenkapitalen. Denne endringen i regnskapsmessig behandling resulterte i en omklassifisering av beløp som tidligere var regnskapsført som goodwill under NGAAP til opptjent egenkapital eller andre egenkapitalreserver i IFRS-sammenligningsåret.
- **IAS 38 - Immaterielle eiendeler**  
En immateriell eiendel som er regnskapsført under NGAAP før overgangsdatoen har begynt å bli avskrevet under IFRS per 1.1.2023, over en estimert utnyttbar levetid på 10 år.
- **IFRS 15 - Inntekter fra kontrakter med kunder**  
Som en del av IFRS-overgangen vurderte konsernet en sale and leaseback-transaksjon som involverte eiendomseiendeler som ble avsluttet i januar 2023. I henhold til IFRS 15 kvalifiserte transaksjonen som et salg, ettersom kontroll og tilhørende risiko og fordeler ble overført til kjøperen. I samsvar med IFRS 16 regnskapsføres imidlertid ikke den resulterende nettogevinsten fra salget i sin helhet umiddelbart. I stedet utsettes og regnskapsføres gevinsten over leieperioden, noe som gjenspeiler den fortsatte bruksretten som konsernet beholder gjennom tilbakeleieordningen.
- **IFRS 16 – Leieavtaler**  
Som en del av IFRS-overgangen har leieavtaler som tidligere var klassifisert som operasjonelle leieavtaler under NGAAP blitt balanseført i samsvar med IFRS 16, noe som har resultert i regnskapsføring av bruksrettseiendeler og tilsvarende leieforpliktelser.



HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

RESULTATREGNSKAP – ÅR 2023

Konsolidert resultatregnskap 2023 (000' NOK)	Norsk GAAP (NGAAP)							IFRS	
	IAS 1 Presentasjon	IAS 12 Inntektskatt	IAS 19 Ytelser til ansatte	IFRS 3 Virksomhets- sammeh- størrelser	IFRS 10 konsern- regnskap	IAS 38 Immaterielle eiendeler	IFRS 15 Inntekt fra kontrakter med kunder		IFRS 16 Leieavtaler
Inntekter fra kunder	7 430 473								7 430 473
Annen inntekt	49 501						-40 300		3 201
<b>Sum inntekter</b>	<b>7 473 974</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-40 300</b>	<b>0</b>	<b>7 433 674</b>
Personalkostnader	-5 351 462		19 597						-5 331 865
Av- og nedskrivninger	-296 008			112 450		-1 064	1 221	-483 129	-666 530
Andre driftskostnader	-1 904 696							745 794	-1 158 902
<b>Driftsresultat</b>	<b>-76 192</b>	<b>0</b>	<b>19 597</b>	<b>112 450</b>	<b>0</b>	<b>-1 064</b>	<b>-39 079</b>	<b>262 665</b>	<b>276 377</b>
Finansinntekter	175 862								175 862
Finanskostnader	-143 992		-3 575					-436 203	-583 770
<b>Netto finansinntekter (kostnader)</b>	<b>31 870</b>	<b>0</b>	<b>-3 575</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-436 203</b>	<b>-407 908</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>-46 322</b>	<b>0</b>	<b>16 022</b>	<b>112 450</b>	<b>0</b>	<b>-1 064</b>	<b>-39 079</b>	<b>-173 538</b>	<b>-131 531</b>
Skattekostnad	-28 459	19 644	-3 525	0	0	0	8 597	36 175	32 432
<b>Årsresultat</b>	<b>-74 781</b>	<b>0</b>	<b>12 497</b>	<b>112 450</b>	<b>0</b>	<b>-1 064</b>	<b>-30 482</b>	<b>-137 363</b>	<b>-99 099</b>
<b>Tilordnet:</b>									
– Kontrollerende eierinteresse	-74 882	0	12 497	112 450	0	-1 064	-30 482	-137 363	-99 200
– Minoritetsinteresser	101								101



HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

EIENDELER – 31/12/2023	Konsolidert balanse		IFRS Konsernregnskap										IFRS
	EIENDLER per 31. desember 2023	Norsk GAAP (NGAAP)	IAS 1 Presentasjon	IAS 12 Inntektskatt	IAS 19 Ytelsertill ansatte	IFRS 3 Virksomhets-sammeh-slutninger	IFRS 10 Konsern-regnskap	IAS 38 Immaterielle eiendeler	IFRS 15 Inntekt fra kontrakter med kunder	IFRS 16 Leieavtaler			
<b>Anleggsmidler</b>													
Immaterielle og varige driftsmidler													
Goodwill	1 380 206		-79		112 450		-14 470						1 478 107
Andre immaterielle eiendeler	340 039		79				-1 064						339 054
Varige driftsmidler	2 390 760												2 390 760
Brukrettsendeler	0												0
<b>Sum immaterielle og varige driftsmidler</b>	<b>4 111 005</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>112 450</b>	<b>-14 470</b>	<b>-1 064</b>	<b>-39 079</b>	<b>-39 079</b>	<b>7 731 172</b>	<b>7 731 172</b>	<b>11 900 014</b>	<b>11 900 014</b>
Utsatt skattefordel	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	17 151
<b>Finansielle anleggsmidler</b>													
Investeringer i finansielle instrumenter	1 402 441												1 402 441
Pensjonsfordringer	67 134												0
Andre langsiktige fordringer	33 635		5 774										39 409
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>1 503 210</b>		<b>5 774</b>	<b>0</b>	<b>-67 134</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 441 850</b>	<b>1 441 850</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>5 614 215</b>		<b>5 774</b>	<b>0</b>	<b>-67 134</b>	<b>112 450</b>	<b>-14 470</b>	<b>-1 064</b>	<b>-39 079</b>	<b>7 748 323</b>	<b>7 748 323</b>	<b>13 359 015</b>	<b>13 359 015</b>
<b>Omløpsmidler</b>													
Varerlager	3 408												3 408
Kundefordringer	183 349												183 349
Andre kortsiktige fordringer	354 599		28 523										383 122
Bankinnskudd og kontanter	497 312		-34 297										463 015
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>1 038 668</b>		<b>-5 774</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 032 894</b>	<b>1 032 894</b>
Anleggsmidler holdt for salg	0												0
<b>Sum eiendeler</b>	<b>6 652 883</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-67 134</b>	<b>112 450</b>	<b>-14 470</b>	<b>-1 064</b>	<b>-39 079</b>	<b>7 748 323</b>	<b>7 748 323</b>	<b>14 391 909</b>	<b>14 391 909</b>



HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

EGENKAPITAL OG GJELD – 31/12/2023	Konsolidert balanse		IFRS 1-16										IFRS
	EGENKAPITAL OG GJELD per 31. desember 2023	Norsk GAAP (NGAAP)	IAS 1	IAS 12	IAS 19	IFRS 3	IFRS 10	IAS 38	IFRS 15	IFRS 16	Leieavtaler		
	(000* NOK)	(NGAAP)	Presentasjon	Inntektskatt	Ytelsestill ansatte	Virksomhets-sammeh-slutninger	Konsern-regnskap	Immaterielle eiendeler	Inntekt fra kontrakter med kunder				
<b>Egenkapital</b>													
Aksjekapital	400											400	
Annen innskutt egenkapital	870											870	
Opplyst egenkapital	2 274 564		0	0	-153 151	112 450	-14 470	-1 064	-30 482		-136 717	2 051 130	
<b>Sum egenkapital tilordnet aksjonærene i morselskapet</b>	<b>2 275 834</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-153 151</b>	<b>112 450</b>	<b>-14 470</b>	<b>-1 064</b>	<b>-30 482</b>		<b>-136 717</b>	<b>2 052 400</b>	
Minoritetsinteresser	825											825	
<b>Sum egenkapital</b>	<b>2 276 659</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-153 151</b>	<b>112 450</b>	<b>-14 470</b>	<b>-1 064</b>	<b>-30 482</b>		<b>-136 717</b>	<b>2 053 225</b>	
<b>Gjeld</b>													
Langsiktig gjeld													
Pensjonsforpliktelser	0		1 337 735		129 213							129 213	
Langsiktige lån	1 612 677		0									2 950 412	
Langsiktige leierforpliktelser	0		0		-43 196	0	0	0	-8 597		7 567 955	7 567 955	
Utsatt skatt	104 770		0									34 115	
Annen langsiktig gjeld	1 416 571		-1 411 178									5 393	
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>3 134 018</b>		<b>-73 443</b>	<b>0</b>	<b>86 017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-8 597</b>	<b>0</b>	<b>7 549 093</b>	<b>10 667 088</b>	
<b>Kortsiktig gjeld</b>													
Leverandørgjeld	193 331											193 331	
Kassekreditt	64 505											64 505	
Kortsiktige lån	0		62 265									62 265	
Kortsiktige leierforpliktelser	0										335 947	335 947	
Betalbar skatt	6 130											6 130	
Annen kortsiktig gjeld	978 240		11 178									989 418	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>1 242 206</b>		<b>73 443</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>335 947</b>	<b>1 651 596</b>	
<b>Sum gjeld</b>	<b>4 376 224</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>86 017</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-8 597</b>	<b>0</b>	<b>7 885 040</b>	<b>12 338 684</b>	
Gjeld tilknyttet eiendeler klassifisert som holdt for salg	0											0	
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>	<b>6 652 883</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-67 134</b>	<b>112 450</b>	<b>-14 470</b>	<b>-1 064</b>	<b>-38 079</b>	<b>7 748 323</b>	<b>14 361 909</b>	<b>14 361 909</b>	



HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

KONTANTSTRØMOPPSTILLING – ÅR 2023	HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap									
	Norsk GAAP (NGAAP)	IAS 1 Presentasjon	IAS 12 Inntektskatt	IAS 19 Ytelsestill ansatte	IFRS 3 Virksomhets- sammen- slutninger	IFRS 10 Konsern- regnskap	IAS 38 Immaterielle eiendeler	IFRS 15 Inntekt fra kontrakter med kunder	IFRS 16 Leieavtaler	IFRS
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter										
Resultat før skattekostnad	-46 322	0	0	16 022	112 450	0	-1 064	-39 079	-179 538	-131 531
<i>Justeringer for å avstemme resultat før skattekostnad mot kontantstrøm:</i>										
Av- og nedskrivninger	296 008	0	0	0	-112 450	0	1 064	-1 221	483 129	666 530
Gjennvinn og tap ved salg av anleggsmidler	-165 584	115 875	0	0	0	0	0	40 300	-9 409	-9 409
Netto finansposter	892	-31 861	0	3 575	0	0	0	0	436 203	407 917
Endring i pensjonsforpliktelser				-19 597						-18 705
<b>Endringer i arbeidskapital</b>										
Endring i kundefordringer og andre fordringer	-6 155	-683								-6 838
Endring i varelager	21 455	532								532
Endring i leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld		-1 168								20 287
Mottatte renteinntekter		17 142	0	0	0	0	0	0	0	17 142
Betalte renter og andre finanskostnader		-143 107	0	0	0	0	0	0	-436 203	-143 107
Betalte renter på leieforpliktelser										
Betalt inntektskatt	-34 204									-34 204
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>66 090</b>	<b>-43 270</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>309 591</b>	<b>332 411</b>
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter										
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	295 343									295 343
Investeringer i varige driftsmidler	-182 890									-182 890
Investeringer i immaterielle eiendeler	-36 487									-36 487
Oppkjøp av datterselskap, fratrukket kontanter kjøpt	-117 163									-117 163
Mottatt utbytte fra investeringer i finansielle instrumenter		43 119								43 119
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-41 197</b>	<b>43 119</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 922</b>
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter										
Opprask av lån	1 521 100									1 521 100
Nedbetaling av lån (full innfrielse)	-1 355 750									-1 355 750
Nedbetaling av lån (ordinære avdrag)	-60 671									-60 671
Nedbetaling av leieforpliktelser									-309 591	-309 591
Netto endring i kassekredit	-3 658									-3 658
	-11 625									-11 625
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>89 396</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-309 591</b>	<b>-220 195</b>
<b>Netto økning i bankinnskudd og kontanter</b>	<b>114 289</b>	<b>-151</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>114 138</b>
Effekt av valutakursendringer	8 866	-3 123								5 743
Bankinnskudd og kontanter per 1. januar	374 157	-31 023	0	0	0	0	0	0	0	343 134
<b>Bankinnskudd og kontanter per 31. desember</b>	<b>497 312</b>	<b>-34 297</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>463 015</b>



HJR Holding AS – IFRS Konsernregnskap

AVSTEMMING AV EGENKAPITAL FRA 01/01/2023 TIL 31/12/2023		IAS 1 Presensasjon	IAS 12 Inntektskatt	IAS 19 Ytelser til ansatte	IFRS 3 Virksomhets-sammen-slutninger	IFRS 10 Konsern-regnskap	IAS 38 Immaterielle eiendeler	IFRS 15 Inntekt fra kontrakter med kunder	IFRS 16 Leieavtaler	IFRS 5 Anleggs-midler holdt for salg	IFRS
Konsolidert balanse EGENKAPITAL OG GJELD per 31. desember 2024 (000' NOK)		Norsk GAAP (NGAAP)									
Egenkapital per 1. januar 2023		0	0	-140 213	0	0	0	0	0	0	2 152 570
Sum egenkapital tilordnet aksjonærene i morselskapet	2 292 783										679
Minoritetsinteresser	679										
Sum egenkapital	2 293 462										2 153 249
Årsresultat 2023		0	19 644	12 497	112 450	0	-1 064	-30 482	-137 363	0	-99 200
Sum egenkapital tilordnet aksjonærene i morselskapet	-74 882										101
Minoritetsinteresser	101										
Sum egenkapital	-74 781										-99 099
Valutaeffekt og øvrige effekter ført mot OCI											
Sum egenkapital tilordnet aksjonærene i morselskapet	67 933		-19 644	-25 435	0	0	0	0	646		23 500
Minoritetsinteresser	45										45
Sum egenkapital	67 978		-19 644	-25 435	0	0	0	0	646		23 545
Transaksjoner med eiere											
Sum egenkapital tilordnet aksjonærene i morselskapet	-10 000					-14 470					-24 470
Minoritetsinteresser	0										0
Sum egenkapital	-10 000					-14 470					-24 470
Egenkapital per 31. desember 2023		0	0	-153 151	112 450	-14 470	-1 064	-30 482	-136 717	0	2 052 400
Sum egenkapital tilordnet aksjonærene i morselskapet	2 275 834										825
Minoritetsinteresser	825										
Sum egenkapital	2 276 659										2 053 225



## HJR Holding AS – Selskapsregnskap

### Resultatregnskap – morselskap

	Noter	2024	2023
<b>DRIFTSINNEKTER</b>			
Salgsinntekt		233 268	845 673
<b>SUM DRIFTSINNEKTER</b>		<b>233 268</b>	<b>845 673</b>
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>			
Lønnskostnad	1	57 050	163 450
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	291 672	184 185
Annen driftskostnad	1, 3	624 028	656 182
<b>SUM DRIFTSKOSTNADER</b>		<b>972 750</b>	<b>1 003 817</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>-739 482</b>	<b>-158 144</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		198 791	198 791
Annen renteinntekt		68 414	108 798
Annen finansinntekt	4, 5	33 577 180	5 795 096
Rentekostnad til foretak i samme konsern		0	30 985
Annen rentekostnad		3 010	0
<b>RESULTAT AV FINANSPOSTER</b>		<b>33 841 375</b>	<b>6 071 700</b>
<b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b>33 101 893</b>	<b>5 913 556</b>
Skattekostnad på resultat	7	7 317 973	1 286 691
<b>ORDINÆRT RESULTAT</b>		<b>25 783 920</b>	<b>4 626 865</b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>	<b>8</b>	<b>25 783 920</b>	<b>4 626 865</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Overført annen egenkapital	8	25 783 920	4 626 865
<b>SUM OVERFØRINGER</b>		<b>25 783 920</b>	<b>4 626 865</b>



## HJR Holding AS – Selskapsregnskap

### Balanse – Eiendeler – Morselskap

	Noter	2024	2023
<b>Balanse 31.12</b>			
<b>Eiendeler</b>			
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
Utsatt skattefordel	6	787 052	739 304
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>787 052</b>	<b>739 304</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Tomter, bygninger, o.a. fast eiendom	2	20 440 562	20 440 562
Maskiner og anlegg	2	206 131	300 554
Driftsløsøre, inventar og utstyr	2	717 552	289 512
<b>SUM VARIGE DRIFTSMIDLER</b>		<b>21 364 245</b>	<b>21 030 628</b>
<b>FINANSIELLE DRIFTSMIDLER</b>			
Investeringer i datterselskap	4,5	48 447 601	48 447 601
Lån til foretak i samme konsern	3, 8	7 212 884	7 212 884
Investeringer i aksjer og andeler		2 079 000	2 079 000
Obligasjoner og andre fordringer	8	0	98 589
<b>SUM FINANSIELLE DRIFTSMIDLER</b>		<b>57 739 485</b>	<b>57 838 074</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>79 890 782</b>	<b>79 608 006</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer	3	0	66 859
Andre kortsiktige fordringer	3	0	198 791
Fordringer konsernselskap	5	33 775 971	5 795 061
<b>SUM FORDRINGER</b>		<b>33 775 971</b>	<b>6 060 711</b>
<b>BANKINNSKUDD, KONTANTER O.L.</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	4 746 558	2 415 385
<b>SUM BANKINNSKUDD, KONTANTER O.L.</b>		<b>4 746 558</b>	<b>2 415 385</b>
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>38 522 529</b>	<b>8 476 096</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>118 413 311</b>	<b>88 084 102</b>



## HJR Holding AS – Selskapsregnskap

### Balanse – Egenkapital og gjeld – Morselskap

EGENKAPITAL OG GJELD	Noter	2024	2023
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	7, 9	400 000	400 000
Annen innskutt egenkapital	7	870 000	870 000
<b>SUM INNSKUTT EGENKAPITAL</b>		<b>1 270 000</b>	<b>1 270 000</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital	7	48 935 342	34 151 422
<b>SUM OPPTJENT EGENKAPITAL</b>		<b>48 935 342</b>	<b>34 151 422</b>
<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>50 205 342</b>	<b>35 421 422</b>
<b>GJELD</b>			
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
Gjeld konsernselskap	3	60 904 114	49 974 728
<b>SUM ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>		<b>60 904 114</b>	<b>49 974 728</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		0	42 460
Betalbar skatt	6	7 240 692	1 162 510
Annen kortsiktig gjeld	3	63 163	1 482 982
<b>SUM KORTSIKTIG GJELD</b>		<b>7 303 855</b>	<b>2 687 952</b>
<b>SUM GJELD</b>		<b>68 207 969</b>	<b>52 662 680</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>118 413 311</b>	<b>88 084 102</b>

Jessheim  
Styret i HJR Holding AS  
30. juni 2025

  
Ingerlinn Sundby

Styreleder



## HJR Holding AS – Selskapsregnskap

### Kontantstrømoppstilling – morselskap

	Noter	2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		33 101 893	5 913 556
Periodens betalte skatt		-1 162 510	-1 767 000
Ordinære avskrivninger		291 672	184 000
Poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter		-33 835 248	-5 796 000
Endring i varelager, kundefordringer og kunder		176 483	-20 000
Endring i andre avsetningsposter		95 424	0
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-1 332 286</b>	<b>-1 485 444</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger for kjøp av varige eiendeler		625 289	330 000
Mottatt utbytte, konsernbidrag osv.		5 795 061	7 960 000
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>5 169 772</b>	<b>7 630 000</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>			
Netto betalinger (-) / mottak (+) til/fra konsernselskaper		9 866 799	5 000 000
Utbyttebetalinger / andre egenkapitaleffekter		-11 373 112	-11 625 000
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-1 506 313</b>	<b>-6 625 000</b>
<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>		<b>2 331 173</b>	<b>-480 444</b>
Kontanter ved periodens start		2 415 385	3 082 262
<b>Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>		<b>4 746 558</b>	<b>2 601 818</b>



## HJR Holding AS – Selskapsregnskap

### Regnskapsprinsipper og virkning av prinsippendringer

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

### Generelle prinsipper

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Andre eiendeler klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år blir uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringspunktet og oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringspunktet.

### Inntektsføringsprinsipper

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet.

### Kostnadsføringstidspunkt/ sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene henføres til. Utgiftene som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

### Skatter

Skatter kostnadsføres når de påløper, det vil si at skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultatet før skatt. Skattekostnaden består av betalbar skatt og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

### Investering i andre selskaper

Med unntak for kortsiktige investeringer i børsnoterte aksjer, brukes kostmetoden som prinsipp for investeringer i andre selskaper. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost.

Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når det er vedtatt.

### Datterselskap/ tilknyttet selskap

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet / konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringenes verdi i balansen til morselskapet.

### Endring av regnskapsprinsipp

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp i 2024.



## HJR Holding AS – Selskapsregnskap

### Note 1 Lønnskostnader, ytelser og andre honorarer

Selskapet har ikke ansatte i 2024. Det er utbetalt 50 000 kr i styrehonorar i 2024. Selskapet er ikke forpliktet til å ha obligatorisk tjenstepensjon.

Kostnadsført honorar til revisor i selskapet er 108 750 kr.

### Note 2 Varige driftsmidler

	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	Anlegg under ut.	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2024	20 440 562	300 554	580 848	21 321 964
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	206 131	719 712	925 843
Omklassifisering	0	-300 554	0	-300 554
<b>Anskaffelseskost 31.12.2024</b>	<b>20 440 562</b>	<b>206 131</b>	<b>1 300 560</b>	<b>21 947 253</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12	0	0	583 008	583 008
<b>Bokført verdi 31.12.2024</b>	<b>20 440 562</b>	<b>206 131</b>	<b>717 552</b>	<b>21 364 245</b>
Årets avskrivninger	0	0	291 672	291 672
Økonomisk levetid Avskrivningsplan	Uendelig	IA	5 år Lineær	

Bygninger og tomter består av tomter og leiligheter. Leilighetene er av nyere standard og vurderes til ikke å ha begrenset økonomisk levetid og avskrives således ikke.

### Note 3 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2024	2023
<b>Fordringer konsernselskap</b>		
Langsiktige fordringer konsernselskap	7 212 884	7 212 884
Kortsiktige fordringer konsern (konsernbidrag)	33 775 971	5 795 061
Kortsiktige fordringer konsernselskap (reskontro)	0	198 791
<b>Sum fordring til konsernselskap</b>	<b>40 988 855</b>	<b>13 206 736</b>
<b>Gjeld konsernselskap</b>		
Langsiktig gjeld konsernregnskap (reskontro)	60 904 114	49 974 728
<b>Sum gjeld konsernselskap</b>	<b>60 904 114</b>	<b>49 974 728</b>

Selskapet har NOK 1 993,- i gjeld til aksjonærer.

### Note 4 Datterselskap

For informasjon om datterselskapene henvises det til konsernregnskapet.

### Note 5 Transaksjoner med nærstående parter

Følgende interne transaksjoner har funnet sted i 2024:

	Beløp	Regnskapslinje
Konsernbidrag fra Åstveit Helsecenter AS	3 554 655	Fordring konsernselskap
Konsernbidrag fra GTV 7 AS	29 981 417	Fordring konsernselskap
Konsernbidrag fra Bøverton AS	41 108	Fordring konsernselskap
<b>Sum</b>	<b>33 577 180</b>	

Andre transaksjoner mellom konsernselskaper i 2024

	Beløp	Regnskapslinje
Renteinntekt fra Bøverton AS	198 791	Renteinntekt fra foretak i samme konsern
<b>Sum</b>	<b>198 791</b>	



## HJR Holding AS – Selskapsregnskap

### Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	7 365 721	1 175 684
Endring i utsatt skattefordel	-47 748	111 007
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>7 317 973</b>	<b>1 286 691</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	33 103 667	5 913 556
Permanente forskjeller	-33 415 769	-5 709 724
Endring i midlertidige forskjeller	32 211	63 748
Mottatt konsernbidrag	33 577 180	5 644 729
Avgitt konsernbidrag	0	-54 214
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>33 297 289</b>	<b>5 858 095</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-146 288	-67 403
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	0	-11 927
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	7 386 980	1 241 840
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>7 240 692</b>	<b>1 162 510</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller.

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-3 465 264	-3 343 405	121 859
Fordringer	-98 590	0	98 590
Gevinst – og tapskonto	-13 654	-17 068	-3 414
<b>Sum</b>	<b>-3 577 508</b>	<b>-3 360 473</b>	<b>217 035</b>
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-3 577 508</b>	<b>-3 360 473</b>	<b>217 035</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-787 052</b>	<b>-739 304</b>	<b>47 748</b>

### Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2024	400 000	870 000	34 151 422	35 421 422
Årets resultat			25 783 920	25 783 920
Utbytte			-11 000 000	-11 000 000
<b>Pr 31.12.2024</b>	<b>400 000</b>	<b>870 000</b>	<b>48 935 342</b>	<b>50 205 342</b>

### Note 8 Langsiktige fordringer

	2024	2023
Lån til foretak i samme konsern	7 212 884	7 212 884
Andre fordringer	0	98 589
<b>Sum langsiktige fordringer</b>	<b>7 212 884</b>	<b>7 311 473</b>

### Note 9 Aksjekapital

Aksjekapitalen i HJR Holding AS pr. 31.12.2024 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	100 000	4	400 000
<b>Sum</b>	<b>100 000</b>	<b>4</b>	<b>400 000</b>



# Deloitte.

Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221  
NO-0103 Oslo  
Norway

+47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i HJR Holding AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for HJR Holding AS som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret  
Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

Pennco Dokumentnøkkel: WLRO9T-HFTEK-NMPPKS-ITXEA-BLHV-ELZFY



## Deloitte.

Uavhengig revisors beretning  
HJR Holding AS

### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Pennco Dokumentnøkkel: WLRSOT-HFTEK-NMMPKS-ITXEA-BLHV-ELZFY



## Deloitte.

Uavhengig revisors beretning  
HJR Holding AS

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 6. august 2025  
Deloitte AS

**Mats Nordal**  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: WLR9T-HFTEK-NMPKS-ITXEA-BLHV-EL2FV



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Nordal, Mats

Statsautorisert revisor

På vegne av: Deloitte AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1687158

IP: 172.226.xxx.xxx

2025-08-06 15:50:53 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: WLR9T-HFTEK-NMMPKS-ITXEA-BLHV-ELZFU

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.