



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2018 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	979 801 386
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	DRIVE MCCANN AS
Forretningsadresse:	Aker Brygge Grundingen 6 0250 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2018 - 31.12.2018
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Janne-Merethe Bjørnsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	16.05.2019

### Grunnlag for avgivelse

År 2018: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2017: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2018

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 27.07.2019



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	7	86 760 086	134 674 008
Annen driftsinntekt		878 616	406 581
<b>Sum inntekter</b>		<b>87 638 702</b>	<b>135 080 589</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	7	56 902 194	85 241 223
Lønnskostnad	5, 8	25 588 203	45 081 598
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	937 040	1 020 191
Annen driftskostnad	8, 9	8 774 779	12 380 459
<b>Sum kostnader</b>		<b>92 202 216</b>	<b>143 723 471</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-4 563 514</b>	<b>-8 642 882</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	12	32 526	92 740
Annen renteinntekt		-53	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>32 472</b>	<b>92 740</b>
Annen finanskostnad	12	907 960	785 413
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>907 960</b>	<b>785 413</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-875 487</b>	<b>-692 673</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-5 439 002</b>	<b>-9 335 555</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	-2 719 873	-327 307
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-2 719 128</b>	<b>-9 008 248</b>
<b>Årsresultat</b>	1	<b>-2 719 128</b>	<b>-9 008 248</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-2 719 128</b>	<b>-9 008 248</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-2 719 128</b>	<b>-9 008 248</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Konsernbidrag		-3 551 238	
Overføringer til/fra annen egenkapital		832 110	-9 008 248
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>1</b>	<b>-2 719 128</b>	<b>-9 008 248</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	4 194 204	2 535 093
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>4 194 204</b>	<b>2 535 093</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	3	2 703 824	3 020 114
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>2 703 824</b>	<b>3 020 114</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	14		1 120 080
Andre fordringer	10	5 240 730	5 230 332
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>5 240 730</b>	<b>6 350 412</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>12 138 758</b>	<b>11 905 619</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	4	<b>1 231 093</b>	<b>2 488 110</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		8 099 536	14 276 866
Andre fordringer	14, 10	10 077 534	6 018 694
<b>Sum fordringer</b>		<b>18 177 070</b>	<b>20 295 560</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	3 843 559	2 115 689
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>3 843 559</b>	<b>2 115 689</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>23 251 722</b>	<b>24 899 360</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>35 390 480</b>	<b>36 804 979</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	1, 2	1 000 000	1 000 000
Overkurs	1		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 000 000</b>	<b>1 000 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	1	832 110	
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>832 110</b>	
<b>Sum egenkapital</b>	1	<b>1 832 110</b>	<b>1 000 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	6		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	14	6 027 654	6 007 583
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>6 027 654</b>	<b>6 007 583</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>6 027 654</b>	<b>6 007 583</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	14	6 320 935	5 420 919
Betalbar skatt	6		
Skyldige offentlige avgifter		6 447 807	10 379 510
Kortsiktig konserngjeld	14	8 027 409	6 461 997
Annen kortsiktig gjeld	11	6 734 566	7 534 970
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>27 530 716</b>	<b>29 797 396</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>33 558 370</b>	<b>35 804 979</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>35 390 480</b>	<b>36 804 979</b>



**KPMG AS**  
Sørkedalsveien 6  
Postboks 7000 Majorstuen  
0306 Oslo

Telephone +47 04063  
Fax +47 22 60 96 01  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Drive McCann AS (tidligere McCann AS)

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Drive McCann AS' årsregnskap som viser et underskudd på kr 2 719 128. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2018, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for

#### Offisier i:

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Stabsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Ålesund	Finnøy	Molde	Strømsund
Arendal	Hamar	Ski	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandnessjøen	Tvedestrand
Bodø	Kjeller	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansund	Stavanger	Ålesund



Revisors beretning - 2018  
Drive McCann AS

å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.



## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 21. mai 2019  
KPMG

Karianne Fønstelién Vintervoll  
Statsautorisert revisor



**Årsregnskap 2018**  
**Drive Mccann AS**

Org.nr.: 979 801 386



## Resultatregnskap

Drive Mccann AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2018	2017
Salgsinntekt	7	86 760 086	134 674 008
Annen driftsinntekt		878 616	406 581
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>87 638 702</b>	<b>135 080 589</b>
Varekostnad	7	56 902 194	85 241 223
Lønnskostnad	5, 8	25 588 203	45 081 598
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	937 040	1 020 191
Annen driftskostnad	8, 9	8 774 779	12 380 459
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>92 202 216</b>	<b>143 723 471</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-4 563 514</b>	<b>-8 642 882</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Finansinntekter	12	32 526	92 740
Annen renteinntekt		-53	0
Finanskostnader	12	907 960	785 413
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-875 487</b>	<b>-692 673</b>
<b>Ordinært resultat før skatt</b>		<b>-5 439 002</b>	<b>-9 335 555</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	-2 719 873	-327 307
<b>Årsresultat</b>	1	<b>-2 719 128</b>	<b>-9 008 248</b>
<b>Overføringer</b>			
Mottatt konsernbidrag		3 551 238	0
Overført til egenkapital		832 110	-9 008 248
<b>Sum overføringer</b>	1	<b>-2 719 128</b>	<b>-9 008 248</b>



## Balanse

Drive Mccann AS

Eiendeler	Note	2018	2017
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	4 194 204	2 535 093
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>4 194 204</b>	<b>2 535 093</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	2 703 824	3 020 114
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>2 703 824</b>	<b>3 020 114</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	14	0	1 120 080
Andre langsiktige fordringer	10	5 240 730	5 230 332
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>5 240 730</b>	<b>6 350 412</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>12 138 758</b>	<b>11 905 619</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning	4	1 231 093	2 488 110
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		8 099 536	14 276 866
Fordringer på konsernselskaper	14	7 482 457	3 571 053
Andre kortsiktige fordringer	10	2 595 076	2 447 641
<b>Sum fordringer</b>		<b>18 177 070</b>	<b>20 295 560</b>
<b>Investeringer</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	13	3 843 559	2 115 689
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>23 251 722</b>	<b>24 899 360</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>35 390 480</b>	<b>36 804 979</b>

Drive Mccann AS

Side 3



**Balanse**

Drive Mccann AS

Egenkapital og gjeld	Note	2018	2017
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	1, 2	1 000 000	1 000 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 000 000</b>	<b>1 000 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	1	832 110	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>832 110</b>	<b>0</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>1</b>	<b>1 832 110</b>	<b>1 000 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	14	6 027 654	6 007 583
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>6 027 654</b>	<b>6 007 583</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		6 508 944	4 897 767
Leverandørgjeld til konsernselskap	14	-188 009	523 152
Kortsiktig gjeld til konsernselskap	14	8 027 409	6 461 997
Skyldig offentlige avgifter		6 447 807	10 379 510
Annen kortsiktig gjeld	11	6 734 566	7 534 970
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>27 530 716</b>	<b>29 797 396</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>33 558 370</b>	<b>35 804 979</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>35 390 480</b>	<b>36 804 979</b>

Oslo, 16.05.2019

Styret i Drive Mccann AS

Richard Branson Bonner-Davies  
styreleder

Janne-Merethe Bjørnsen  
styremedlem

Bjørn Storeby  
Styremedlem/daglig leder



## Indirekte kontantstrøm

Drive Mccann AS

	Note	2018	2017
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		-5 439 002	-9 335 555
Ordinære avskrivninger		937 040	1 020 191
Endring i arbeid under utførelse		1 257 017	178 547
Endring i kundefordringer		6 177 330	3 684 711
Endring i leverandørgjeld		900 016	228 549
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-5 088 341	-1 619 219
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-1 255 939</b>	<b>-5 842 777</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Endring på lånefordringer konsern		0	4 793 867
Utbetalinger på andre lånefordringer		0	-751 547
Investering i varige driftsmidler og goodwill		-620 750	-328 680
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-620 750</b>	<b>3 713 640</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld		2 685 492	0
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		-800 404	0
Endring på langsiktig gjeld konsern		20 071	-272 407
Utbetalinger av utbytte		0	-1 900 000
Innbetalinger av konsernbidrag		1 699 400	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>3 604 559</b>	<b>-2 172 407</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		1 727 870	-4 301 544
Beh. av kontanter og kontantekvivalenter 01.01		2 115 689	6 417 231
<b>Beh. av kontanter og kontantekvivalenter 31.12</b>		<b>3 843 559</b>	<b>2 115 687</b>



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Selskapet har etter 31.12.2018 endret navn fra McCann AS til Drive McCann AS.

### Salgsinntekter

Driftsinntekter omfatter inntekter på tjenester som er utført i løpet av året.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke an tatt tap.

### Arbeid under utførelse

Arbeid under utførelse består av honorarer og utlegg. Honorar er vurdert til salgspris med fradrag for påregnelig tap. Utlegg er vurdert til kostpris med fradrag for påregnelig tap.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt. Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over levetiden dersom det har en levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

### Leasing

Selskapet har leasingavtaler som både er å anse som finansieringsavtaler og leieavtaler. Finansieringsavtalene gjelder i all hovedsak teknisk utstyr, mens leieavtalene gjelder for leie av biler. Leasing av teknisk utstyr blir regnskapsmessig behandlet som kjøp av anleggsmidler finansiert med leasing. Utstyret blir da avskrevet over driftsmidlets levetid. Leasing av biler blir regnskapsmessig behandlet som ordinær leie.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

### Pensjoner

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning. Kostnaden blir fort løpende i regnskapet.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.



## Note 1 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum
Pr 01.01.2018	1 000 000	0	0	1 000 000
Årets resultat		-2 719 128	0	-2 719 128
Mottatt konsernbidrag med skatteeffekt		3 551 238	0	3 551 238
<b>Pr 31.12.2018</b>	<b>1 000 000</b>	<b>832 110</b>	<b>0</b>	<b>1 832 110</b>

## Note 2 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen pr. 31.12.2018 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	200	5 000,00	1 000 000
<b>Sum</b>		<b>5 000</b>	<b>1 000 000</b>

Alle aksjer er eid av morseiskap I&F McCann Norway AS. Konsernregnskap utarbeides av I&F Grupa d.o.o. I&F Grupa d.o.o har forretningskontor i Terazije 7-9. Beograd, Serbia, hvor en kan få utlevert konsernregnskap der selskapet inngår.

## Note 3 Varige driftsmidler

	Bygningsmessig- ominnredning	Datautstyr/ kontormaskiner	Inventar/ innredning	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01	1 469 255	1 564 592	1 527 472	4 561 319
Tilgang	395 494	67 279	157 977	620 750
Avgang	0	0	0	0
<b>Sum anskaffelseskost 31.12</b>	<b>1 864 749</b>	<b>1 631 871</b>	<b>1 685 449</b>	<b>5 182 069</b>
Akkumulerte avskrivninger 01.01	459 747	626 390	455 068	1 541 205
Årets avskrivninger	378 229	295 178	263 633	937 040
Akkumulerte avskrivninger 31.12	837 976	921 568	718 701	2 478 245
<b>Bokført verdi pr 31.12</b>	<b>1 026 773</b>	<b>710 303</b>	<b>966 748</b>	<b>2 703 824</b>
Økonomiske levetid	2 - 5 år	4 år	7 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

## Note 4 Arbeid under utførelse

	2018	2017
Påløpte honorarer internt	1 065 123	1 493 844
Innkjøp eksternt	165 970	994 266
<b>Sum</b>	<b>1 231 093</b>	<b>2 488 110</b>

## Note 5 Pensjoner

Selskapet er pliktig til å ha obligatorisk tjenestepensjonsordning, og den eksisterende ordningen tilfredsstillende disse kravene. Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning som omfatter alle ansatte. Innskuddsplanen utgjør mellom 2,7% og 3,5% av lønnen. Pensjonskostnaden for 2018 er på kr 770 807.



## Note 6 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-2 719 873	-327 307
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-2 719 873</b>	<b>-327 307</b>

<b>Skattepliktig inntekt:</b>		
Ordinært resultat før skatt	-5 439 002	-9 335 555
Permanente forskjeller	165 304	131 799
Endring i midlertidige forskjeller	43 916	305 650
Mottatt konsernbidrag	4 611 998	1 332 869
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-617 784</b>	<b>-7 565 237</b>

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Beregning av effektiv skattesats:</b>		
Resultat før skatt	-5 439 002	-9 335 555
Beregnet skatt av resultat før skatt	-1 250 970	-2 240 533
Skatteeffekt av permanente forskjeller	38 020	31 632
Effekt av endring av skattesats	190 646	110 221
Effekt av ikke balanseført utsatt skattefordel	-1 697 569	1 771 373
<b>Sum</b>	<b>-2 719 873</b>	<b>-327 307</b>
Effektiv skattesats	50 %	3,5 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	218 514	317 574	99 060
Fordringer	-9 356	-64 500	-55 144
<b>Sum</b>	<b>209 158</b>	<b>253 074</b>	<b>43 916</b>

Akkumulert fremførbart underskudd	-19 273 723	-18 655 939	617 784
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	0	7 380 721	7 380 721
<b>Grunnlag for beregning av utsatt skatt</b>	<b>-19 064 565</b>	<b>-11 022 144</b>	<b>8 042 421</b>

<b>Utsatt skattefordel (22 % / 23 %)</b>	<b>-4 194 204</b>	<b>-2 535 093</b>	<b>1 659 111</b>
Effekt av endring av skattesats	190 646	110 221	



## Note 7 Salgsinntekter

<b>Pr. virksomhetsområde</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Reklameutarbeidelse	86 760 086	134 674 008
<b>Geografisk fordeling</b>		
Norge	86 760 086	134 674 008
<b>Byråinntekt</b>		
Totale driftsinntekter	86 760 086	134 674 008
Varekostnad	56 902 194	85 241 223
<b>Byråinntekt</b>	<b>29 857 892</b>	<b>49 432 785</b>

## Note 8 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

<b>Lønnskostnader</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Lønninger	18 138 432	35 352 438
Arbeidsgiveravgift	4 155 981	5 460 507
Pensjonskostnader	770 807	1 051 214
Andre ytelser	2 522 984	3 217 440
<b>Sum</b>	<b>25 588 203</b>	<b>45 081 598</b>

Selskapet har i 2018 sysselsatt 26 årsverk (2017: 49).

### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

<b>Ytelser til daglig leder</b>	<b>Daglig leder</b>	<b>Styret</b>
Lønn	997 009	0
Annen godtgjørelse	10 263	0
<b>Sum</b>	<b>1 007 272</b>	<b>0</b>

Daglig leder er medlem av selskapets pensjonsordning.

Daglig leder deltar i en felles bonusordning i konsernet.

Det er ikke gitt noe lån eller sikkerhetsstillelse til daglig leder eller andre ansatte.

Det blir ikke utøvet noen ytelser ved opphør eller endring av ansettelsesforhold knyttet til ledende personer.

Det har ikke blitt utbetalt noen godtgjørelser til styret i 2018.

### Kostnadsført godtgjørelse til revisor eks mva fordeler seg slik:

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Lovpålagt revisjon	115 000	165 660
Andre tjenester	44 995	77 000
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>159 995</b>	<b>242 660</b>



## Note 9 Andre driftskostnader

Andre driftskostnader består i hovedsak av felleskostnader som husleie, strøm og management fees.

<b>Andre driftskostnader</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Felleskostnader lokale	3 144 926	2 631 332
Leasing	480 022	655 743
Kontorkostnader	596 824	1 035 634
Felleskostnader drift	867 956	2 413 507
Management fees	908 107	2 965 425
Møteutgifter og konkurranser	582 195	1 077 616
Andre kostnader	2 194 749	1 601 202
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>8 774 779</b>	<b>12 380 459</b>
Operasjonell leasing datautstyr 3 år	339 701	429 273
Operasjonell leasing biler 3 år	19 999	129 987
Operasjonell leasing kontormaskiner 3 år	120 323	96 474
<b>Sum leasing</b>	<b>480 023</b>	<b>655 734</b>

## Note 10 Andre fordringer

Andre fordringer består i hovedsak av reise- og lønnsforskudd samt periodisering av forskuddsbetalinger.

Andre langsiktige fordringer forfaller ett år etter regnskapsårets slutt og er knyttet til depositum på husleie til selskapets forretningskontorer.

## Note 11 Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld består i hovedsak av avsetninger for kostnader, avsatt bonus og forskuddsbetalinger fra kunde.

## Note 12 Poster som er sammenslått i regnskapet

<b>Finansinntekter</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Renteinntekter	25 127	29 300
Valutagevinst (agio)	7 399	63 439
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>32 526</b>	<b>92 740</b>
<b>Finanskostnader</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Rentekostnad intercompany	344 977	276 651
Valutatap (disagio)	253 989	490 221
Annen finanskostnad	308 994	18 541
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>907 960</b>	<b>785 413</b>



## Note 13 Kontanter og bankinnskudd

	2018	2017
Bundne midler i skattetrekkskonto	1 048 517	1 837 959

## Note 14 Konsernmellomværende

<b>Eiendeler</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Lån til foretak i samme konsern	0	1 120 080
Andre kortsiktige fordringer	2 870 459	1 871 653
Mottatt konsernbidrag	4 611 998	1 699 400
<b>Gjeld</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Langsiktig gjeld	6 027 654	6 007 583
Leverandørgjeld	-188 009	523 152
Kortsiktig gjeld	8 027 409	6 461 997

## Note 15 Garanti og pantstillelser

Selskapet har factoringavtale med Collector Bank AB hvor det er pantsatt NOK 15 000 000 om avhending av enkelte krav.

## Note 16 Hendelser etter balansedagen

Selskapet har i februar 2019 besluttet å fusjonere med søsterselskapet Drive Oslo AS med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2019. Det nye selskapet har fått navnet Drive McCann AS.



## ÅRSBERETNING 2018 Drive McCann AS

### **VIRKSOMHETENS ART**

Drive McCann AS er et fullservice reklamebyrå som tilbyr fremtidsrettede løsninger innen kommunikasjonsstrategi, merkevarebygging, utvikling av kommunikasjonskonsepter og reklame for alle kanaler og flater.

Vi holder til på Aker Brygge i Oslo, og jobber med noen av landets mest spennende kunder. Sammen med oss finner du design- og innovasjonsbyrået Scandinavian Design Group, og ekspress- og retailbyrået Drive Oslo.

Vårt hovedmarked er Norge og vi henter i all hovedsak inntektene fra store og små norske kunder. Vi er en del av det internasjonale nettverket til McCann Worldgroup, og har dermed også oppdrag fra enkelte internasjonale kunder.

### **FORTSATT DRIFT**

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Til grunn for antagelsen ligger årsresultatet for 2018, resultatprognoser for 2019 og selskapets langsiktige strategiske planer for årene fremover.

Styret har i henhold til aksjeloven §3-4 vurdert om selskapet har forsvarlig egenkapital og likviditet. Styret vurderer at selskapet har en egenkapital som er forsvarlig ut fra risikoen ved og omfanget av virksomheten i selskapet. Likviditeten i selskapet har gjennom året vært presset, men eierne har gjennom morselskapet I&F McCann Norway AS utstedt et letter of support som bekrefter at selskapet vil få tilført nødvendig kapital ved behov.

Styret mener at selskapet på denne bakgrunn har en nødvendig økonomisk og finansiell support for videre drift. Selskapets egenkapital var positiv pr. 31.12.2018.

### **FORETAKETS UTSIKTER**

Selskapet var gjennom en nødvendig restrukturering iløpet av siste kvartal av 2017 med en forventet nedgang i omsetning i 2018. Selskapet mistet en av de største kundene ved inngangen til 2018 samt at omsetningen på et par av de andre store kundene har vært lavere enn 2017. Selskapet har ellers beholdt de fleste av kundene fra 2017 og har også vunnet kunder i løpet av året. For året som helhet var det særlig første kvartal i 2018 som ble utfordrende, da selskapet da var i en endringsprosess etter 2017.

Det ble tydeliggjort i løpet av høsten 2018 at det var nødvendig med en styrking av selskapets posisjon. Det ble derfor besluttet i februar 2019 å fusjonere selskapet med søsterselskapet Drive Oslo AS for å best mulig dra nytte av kompetanse og posisjon for å bli en større og betydeligere aktør i markedet. Det er et tydelig tegn i markedet og blant konkurrenter å konsolidere virksomhetsområder til større aktører for å møte den fremtidige utviklingen og krav. Det nye fusjonerte selskapet har fått navnet Drive McCann AS.

Med bakgrunn i ovennevnte og den generelle økonomiske utviklingen forventer selskapet en resultatforbedring i andre halvår 2019. Selskapet har i 2018 og 2019 gjort flere nødvendige tilpasninger og forsterket grunnlaget for fortsatt vekst og resultatutvikling.

Styret presiserer at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurdering av fremtidige forhold både mht kundenes forventede utvikling spesielt og makrobildet i Norge generelt.



## **ARBEIDSMILJØ OG PERSONALE**

Sykefraværet i selskapet utgjorde 2,9% av total arbeidstid i selskapet i 2018, mot 3,8% året før. Det er styrets oppfatning at dette ikke er å anse som betydelig. Det er kontinuerlig fokus på å holde et godt arbeidsmiljø og inneklima innenfor de rammer man har.

Det er ikke iverksatt eller planlagt tiltak å fremme formålet i diskrimineringsloven og i diskriminerings- og tilgjengelighetsloven.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker, som har resultert i store materielle skader eller personskader i løpet av året. Det er heller ikke rapportert skader som skyldes andre forhold.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer når behov meldes.

## **YTRE MILJØ**

Virksomhetens bransje medfører verken forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø.

Selskapet er sertifisert som en Miljøfyrtårn bedrift.

## **LIKESTILLING**

Av selskapets ansatte er 17 kvinner og 26 menn. For å fremme likestilling og for å forhindre forskjellsbehandling mellom kjønnene vil selskapet søke å opprettholde dagens balanse gjennom rekruttering, kursing og karriereplanlegging.

## **RESULTAT, INVESTERINGER, FINANSIERING OG LIKVIDITET**

Omsetningen i selskapet ble redusert fra MNOK 134,7 i 2017 til MNOK 86,8 i 2018. Byråinntekten ble redusert fra 49,4 i 2017 til MNOK 30,3 i 2018.

Årsresultatet i 2018 ble negativ på MNOK -2,7 mot et negativ resultat på MNOK -9,0 i 2017. Resultat før skatt gikk fra MNOK -9,3 i 2017 til MNOK -5,4 i 2018.

Selskapets likviditetsbeholdning pr 31.12.18 var på MNOK 3,8. Selskapets evne til egenfinansiering av investeringer er sikret gjennom kapital i eiergruppen.

Endringen i selskapets kontanter og kontantekvivalenter skyldes i hovedsak selskapets resultat og endringer i fordringer og gjeld, samt endringer i andre tidsavgrensningsposter.

Det ble gjort investeringer i anleggsmidler i løpet av 2018 på MNOK 0,6.

Selskapets kortsiktige gjeld er i vesentlighet knyttet til løpende driftsutgifter.

Selskapets egenkapital pr. 31.12.2018 var positiv.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.



## FINANSIELL RISIKO

### Markedsrisiko

Selskapet er begrenset eksponert for endringer i valutakurser da alle selskapets inntekter er i norske kroner. Dette er en bevisst strategi for å unngå tap på valuta da marginene på driften er forholdsvis lave.

Selskapet er lite eksponert mot endringer i rentenivået, da selskapets gjeld i all vesentlighet er knyttet til leverandør og konsernselskaper.

### Kredittrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses moderat, da det historisk sett har vært lite tap på fordringer. Det ble inngått fakturakjøpavtale med finansieringsinstitusjon i 2017 som minimerer kredittrisikoen i selskapet.

### Likviditetsrisiko

Selskapets inntekter er relatert til løpende tjenester som leveres, noe som medfører at likviditeten vil variere gjennom året. Selskapet vil ved behov ha tilgang på overskuddslikviditet fra søsterselskaper, og kapital fra gruppen. Det er derfor tilstrekkelig likviditet i selskapet. Det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko.

Selskapet jobber kontinuerlig med å opprettholde og/eller forbedre sine betingelser hos kunder og leverandører.

## ÅRSRESULTAT OG DISPONERING AV UNDERSKUDD

Styret foreslår følgende disponering av underskuddet på kr – 2.719.128 i Drive McCann AS:

Mottatt konsernbidrag	3 551 238
Overført til annen egenkapital	832 110
Sum disponert	- 2 719 128

Oslo .....<sup>16</sup>/5..... 2019

Richard Branson Bonner-Davies  
Styreleder

Bjørn Storeby  
Daglig leder / styremedlem

Styremedlem  
Janne-Merethe Bjørnsen