



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 920 291 856
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: KVERNEN CONSULT AS
Forretningsadresse: Ekeveien 11A
1446 DRØBAK

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: MF-H ACCOUNTING AS
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.02.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.03.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		1 659 553	1 264 000
Annen driftsinntekt		50 000	75 000
Sum inntekter		1 709 553	1 339 000
Kostnader			
Varekostnad		35 289	30 465
Lønnskostnad	2	566 484	579 129
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	14 752	4 002
Annen driftskostnad	2	620 762	343 155
Sum kostnader	4	1 237 286	956 752
Driftsresultat		472 266	382 248
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap			72 220
Annen renteinntekt	5		
Annen finansinntekt	5, 6	14 881	287
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler			5 829
Sum finansinntekter		14 881	78 336
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler		135 124	6 847
Annen rentekostnad	5	1 245	9
Annen finanskostnad	5, 6	379 240	27 894
Sum finanskostnader		515 609	34 750
Netto finans		-500 728	43 586
Resultat før skattekostnad		-28 462	425 834
Skattekostnad på resultat	7	104 091	59 712
Årsresultat	8	-132 553	366 122
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-132 553	366 122



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Totalresultat		-132 553	366 122
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap			10 979
Avsatt til annen egenkapital		-132 553	355 143
Sum overføringer og disponeringer		-132 553	366 122



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7		
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3		
Maskiner og anlegg	3		
Skip og flytende installasjoner	3		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	216 583	
Sum varige driftsmidler	3	216 583	
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler		28 950	28 950
Sum finansielle anleggsmidler		28 950	28 950
Sum anleggsmidler		245 533	28 950
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer		7 041	
Sum fordringer		7 041	
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	6		
Markedsbaserte aksjer	6	127 856	426 869
Markedsbaserte obligasjoner	6		55 829
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	6		
Andre finansielle instrumenter	6		60
Sum investeringer		127 856	482 758
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	49 483	16 760
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		49 483	16 760



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum omløpsmidler		184 380	499 518
SUM EIENDELER		429 912	528 468
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	10	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	10		
Annen innskutt egenkapital		-5 570	-5 570
Sum innskutt egenkapital		24 430	24 430
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		222 590	355 143
Sum opptjent egenkapital		222 590	355 143
Sum egenkapital	8	247 020	379 573
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	7	8 754	
Sum avsetninger for forpliktelser		8 754	
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		8 754	
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		3 306	10 011
Betalbar skatt	7	95 337	59 712
Skyldig offentlige avgifter		19 099	19 303
Annen kortsiktig gjeld		56 396	59 869
Sum kortsiktig gjeld		174 138	148 895
Sum gjeld		182 892	148 895



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		429 912	528 468



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 322157

Enheten

Organisasjonsnummer: 920 291 856
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: KVERNEN CONSULT AS
Forretningsadresse: Ekeveien 11A
1446 DRØBAK

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: MF-H ACCOUNTING AS
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.02.2026

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet
ikke skal revideres: Ja
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 02.03.2026

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 920 291 856
KVERNEN CONSULT AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		1 659 553	1 264 000
Annen driftsinntekt		50 000	75 000
Sum inntekter		1 709 553	1 339 000
Kostnader			
Varekostnad		35 289	30 465
Lønnskostnad	2	566 484	579 129
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	14 752	4 002
Annen driftskostnad	2	620 762	343 155
Sum kostnader	4	1 237 286	956 752
Driftsresultat		472 266	382 248
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap			72 220
Annen renteinntekt	5		
Annen finansinntekt	5, 6	14 881	287
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler			5 829
Sum finansinntekter		14 881	78 336
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler		135 124	6 847
Annen rentekostnad	5	1 245	9
Annen finanskostnad	5, 6	379 240	27 894
Sum finanskostnader		515 609	34 750
Netto finans		-500 728	43 586
Resultat før skattekostnad		-28 462	425 834
Skattekostnad på resultat	7	104 091	59 712
Årsresultat	8	-132 553	366 122
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-132 553	366 122
Totalresultat		-132 553	366 122
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap			10 979
Avsatt til annen egenkapital		-132 553	355 143



Sum overføringer og
disponeringer

-132 553

366 122



Organisasjonsnr: 920 291 856
KVERNEN CONSULT AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7		
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3		
Maskiner og anlegg	3		
Skip og flytende installasjoner	3		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	3	216 583	
Sum varige driftsmidler	3	216 583	
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler		28 950	28 950
Sum finansielle anleggsmidler		28 950	28 950
Sum anleggsmidler		245 533	28 950
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer		7 041	
Sum fordringer		7 041	
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	6		
Markedsbaserte aksjer	6	127 856	426 869
Markedsbaserte obligasjoner	6		55 829
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	6		
Andre finansielle instrumenter	6		60
Sum investeringer		127 856	482 758
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	9	49 483	16 760
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		49 483	16 760



Sum omløpsmidler		184 380	499 518
SUM EIENDELER		429 912	528 468
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	10	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	10		
Annen innskutt egenkapital		-5 570	-5 570
Sum innskutt egenkapital		24 430	24 430
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		222 590	355 143
Sum opptjent egenkapital		222 590	355 143
Sum egenkapital	8	247 020	379 573
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	7	8 754	
Sum avsetninger for forpliktelser		8 754	
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		8 754	
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		3 306	10 011
Betalbar skatt	7	95 337	59 712
Skyldig offentlige avgifter		19 099	19 303
Annen kortsiktig gjeld		56 396	59 869
Sum kortsiktig gjeld		174 138	148 895
Sum gjeld		182 892	148 895
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		429 912	528 468



Organisasjonsnr: 920 291 856
KVERNEN CONSULT AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
1.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

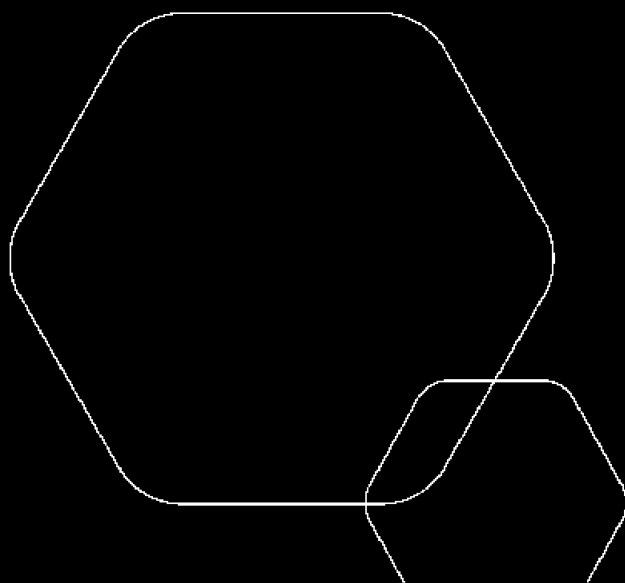
<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Årsregnskap 2025

Kvernen Consult AS

Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet



Org.nr.: 920 291 856



RESULTATREGNSKAP

KVERNEN CONSULT AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		1 659 553	1 264 000
Annen driftsinntekt		50 000	75 000
Sum driftsinntekter		1 709 553	1 339 000
Varekostnad		35 289	30 465
Lønnskostnad	2	566 484	579 129
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	14 752	4 002
Annen driftskostnad	2	620 762	343 155
Sum driftskostnader	4	1 237 286	956 752
Driftsresultat		472 266	382 248
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		0	72 220
Annen finansinntekt	5, 6	14 881	287
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		0	5 829
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler		135 124	6 847
Annen rentekostnad	5	1 245	9
Annen finanskostnad	5, 6	379 240	27 894
Resultat av finansposter		-500 728	43 586
Resultat før skattekostnad		-28 462	425 834
Skattekostnad på resultat	7	104 091	59 712
Årsresultat	8	-132 553	366 122
OVERFØRINGER			
Avsatt til annen egenkapital		-132 553	355 143
Overført til udekket tap		0	-10 979
Sum overføringer		-132 553	366 122

KVERNEN CONSULT AS

SIDE 2



BALANSE

KVERNEN CONSULT AS

EIENDELER	Note	2025	2024
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	216 583	0
Sum varige driftsmidler	3	216 583	0
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i aksjer og andeler		28 950	28 950
Sum finansielle anleggsmidler		28 950	28 950
Sum anleggsmidler		245 533	28 950
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Andre kortsiktige fordringer		7 041	0
Sum fordringer		7 041	0
INVESTERINGER			
Markedsbaserte aksjer	6	127 856	426 869
Markedsbaserte obligasjoner	6	0	55 829
Andre finansielle instrumenter	6	0	60
Sum investeringer		127 856	482 758
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	49 483	16 760
Sum omløpsmidler		184 380	499 518
Sum eiendeler		429 912	528 468

KVERNEN CONSULT AS

SIDE 3



BALANSE

KVERNEN CONSULT AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	10	30 000	30 000
Annen innskutt egenkapital		-5 570	-5 570
Sum innskutt egenkapital		24 430	24 430
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		222 590	355 143
Sum opptjent egenkapital		222 590	355 143
Sum egenkapital	8	247 020	379 573
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSE			
Utsatt skatt	7	8 754	0
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		3 306	10 011
Betalbar skatt	7	95 337	59 712
Skyldig offentlige avgifter		19 099	19 303
Annen kortsiktig gjeld		56 396	59 869
Sum kortsiktig gjeld		174 138	148 895
Sum gjeld		182 892	148 895
Sum egenkapital og gjeld		429 912	528 468

Drøbak, 26.02.2026
Styret i Kvernen Consult AS

ØYVIND KVERNEN
styreleder/daglig leder



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivningsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

PENSJONSFORPLIKTELSE

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften er beregnet og balanseført under avsetning for forpliktelser. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Note 1 Virksomhetens art og lokalisering

Kvernen Consult AS er et selskap der virksomheten omfatter konsulent, rådgivning og kursvirksomhet innen organisasjonsendring og trening. Selskapet er lokalisert i Frogn kommune.



Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

LØNNSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	461 317	466 835
Arbeidsgiveravgift	71 505	71 598
Pensjonskostnader	18 926	18 444
Andre ytelser	14 737	22 252
Sum	566 484	579 129

Selskapet har i 2025 sysselsatt 1 årsverk.

PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Note 3 Anleggsmidler

	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.25		24 000	24 000
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	178 480	52 855	231 335
= Anskaffelseskost 31.12.25	178 480	76 855	255 335
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	5 948	32 804	38 752
= Bokført verdi 31.12.25	172 532	44 051	216 583
Årets ordinære avskrivninger	5 948	8 804	14 752
Økonomisk levetid	5 år	3-5 år	

Note 4 Spesifikasjon av driftskostnader etter art

	2025	2024
Varekostnad	35 289	30 465
Lønnskostnad	566 484	579 129
Avskrivning	14 752	4 002
Andre driftskostnader	620 762	343 155
Sum driftskostnader	1 237 286	956 752



Note 5 Poster som er slått sammen i regnskapet

	2025	2024
Finansinntekter		
Verdiøkning av markedsbaserte finansielle omløpsmidler	0	5 829
Sum finansinntekter	0	5 829
Finanskostnader	2025	2024
Verdireduksjon av markedsbaserte finansielle omløpsmidler	135 124	6 847
Annen rentekostnad	1 245	9
Annen finanskostnad (disagio)	612	0
Sum finanskostnader	136 981	6 856

Note 6 Verdipapirer

	Anskaffelses kost	Balanseført verdi
ANLEGGSMIDLER		
Run Again AS	28 950	28 950
Sum	28 950	28 950
OMLØPSMIDLER		
Envipco Holding NV	9 207	586
Hexagon Composites ASA	253 597	121 533
Kongsberg Gruppen ASA	35 980	5 172
Norsk Titanium AS	64	28
RecSilcon ASA	1 342	536
Sum	300 190	127 855
Sum verdipapirer	329 140	156 805



Note 7 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	95 337	59 712
Endring i utsatt skatt	8 754	0
Skattekostnad ordinært resultat	104 091	59 712
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-28 462	425 834
Permanente forskjeller	501 607	-43 308
Endring i midlertidige forskjeller	-39 793	-6 750
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-104 359
Skattepliktig inntekt	433 352	271 418
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	95 337	59 712
Sum betalbar skatt i balansen	95 337	59 712

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	38 654	0	-38 654
Fordringer	1 139	0	-1 139
Sum	39 793	0	-39 793
Grunnlag for utsatt skatt	39 793	0	-39 793
Utsatt skatt (22 %)	8 754	0	-8 754

Note 8 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	30 000	0	-5 570	355 143	379 573
Årets resultat				-132 553	-132 553
Pr 31.12.2025	30 000	0	-5 570	222 590	247 020

Note 9 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 8 560.



Note 10 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I KVERNEN CONSULT AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	30 000	1,0	30 000
Sum	30 000		30 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
ØYVIND KVERNEN	30 000	100,0	100,0

AKSJER EIET AV MEDLEMMER I STYRET OG DAGLIG LEDER:

Navn	Verv	Ordinære
ØYVIND KVERNEN	styreleder/daglig leder	30 000
Totalt antall aksjer		30 000



Generalforsamlingsprotokoll KVERNEN CONSULT AS

Den 26.02.2026 ble det avholdt ordinær generalforsamling i Kvernen Consult AS på selskapets kontor i Drøbak.

Følgende aksjonærer var til stede:

Aksjonær:	Antall aksjer:
Øyvind Kvernen	30.000

hvilket representerte 100 % av den samlede aksjekapital.

1. Den ordinære generalforsamling ble erklært lovlig innkalt og åpnet av styrets leder som opptok fortegnelse over møtende aksjonærer som gjengitt ovenfor. Da det etter forespørsel ikke kom innvendinger til innkallingen eller dagsorden ble generalforsamlingen erklært lovlig satt.
2. Øyvind Kvernen ble valgt til møteleder, og til å undertegne protokollen.
3. Årsregnskapet for år 2025 ble lagt frem og gjennomgått. Årsregnskapet for regnskapsåret 2025 ble godkjent.
4. Generalforsamlingen godkjente at årets underskudd med kr 132.553,- som disponeres med overføring fra annen egenkapital.
5. Sittende styre ble gjenvalgt.
6. Honorar til regnskapsfører ble godkjent etter iht regning- og styrehonorar ble fastsatt til kr. null for 2025/2026.

Samtlige beslutninger var enstemmige.

Det forelå ikke noe mer til behandling, og generalforsamlingen ble hevet.

Drøbak, 26. februar 2026

Øyvind Kvernen / Styreleder



MF-H Accounting AS
Husvikholmen 10
1443 DRØBAK

FULLSTENDIGHETSERKLÆRING/LEDELSESERKLÆRING

Bekreftelse til årsregnskapet i KVERNEN CONSULT AS:

Vi bekrefter herved etter beste evne og overbevisning at:

1. Selskapets bokførte driftsinntekter er fullstendige og uttrykker virkelig verdi av de varer og tjenester virksomheten har levert til utenforstående i løpet av 2025.
2. Bokførte driftskostnader tilhører selskapet og uttrykker verdien av forbrukte varer og tjenester mottatt fra utenforstående i løpet av 2025.
3. Selskapet har hjemmel til alle eiendeler i balansen, det er ingen pantsettelser av eller heftelser på selskapets eiendeler, med unntak av dem som fremgår av note i årsregnskapet.
4. Vi kjenner ikke til gjeld utover hva som er medtatt i balansen. Vi kjenner heller ikke til garantiforpliktelser, sikkerhetsstillelser, erstatningssøksmål eller pågående prosesser og lignende utover hva som fremgår av årsoppgjøret.
5. Det har ikke skjedd viktige hendelser – eksempelvis oppsigelse av lån, kontraktsinngåelse, rettsvister med mulig økonomisk ansvar, leieavtaler av betydning, vesentlige valuta- eller prisendringer, betydelige tap på fordringer etc. – etter 31. desember 2025.
6. Vi erkjenner vårt ansvar for regnskaps- og internkontrollrutiner som er utformet for å forhindre og avdekke misligheter og feil.
7. Vi bekrefter at det er gitt tilstrekkelige opplysninger i årsregnskapet om eventuelle transaksjoner med nærstående parter.

Vi har gjennomgått det offisielle regnskapet som MF-H Accounting AS har bistått oss med å sette opp, og kjenner ikke til forhold som burde vært medtatt eller fremstilt på annen måte.

Ledelsen er ikke kjent med at det foreligger forhold eller situasjoner som ikke fremgår av årsregnskapet/årsberetningen som kan vurderes å true selskapets fortsatte drift eller eksistens.

26.02.2026

Med hilsen
KVERNEN CONSULT AS

Øyvind Kvernen
Daglig leder

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 39 pages before this page
Dokumentet inneholder 39 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 39 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 39 sider før denne side

Detta dokument innehåller 39 sidor före denna sida

Øyvind Kvernen

Kvernen Consult AS, NO920291856MVA, , ,

b6f0bcf0-00d2-494f-98a7-9e7e482b8ae9 - 2026-02-27 11:21:13 UTC +02:00

BankID - 2dc95b68-24c6-486d-bd51-08061eb0a00f - NO

Authority to sign - Asemavalluutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuutus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
<https://sign.visma.net/nb/document-check/07ebc8f0-7543-4068-8de6-3754ab758e51>

 visma sign
www.vismasign.com



Årsregnskap 2025

Kvernen Consult AS

Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet



Org.nr.: 920 291 856



RESULTATREGNSKAP

KVERNEN CONSULT AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		1 659 553	1 264 000
Annen driftsinntekt		50 000	75 000
Sum driftsinntekter		1 709 553	1 339 000
Varekostnad		35 289	30 465
Lønnskostnad	2	566 484	579 129
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	14 752	4 002
Annen driftskostnad	2	620 762	343 155
Sum driftskostnader	4	1 237 286	956 752
Driftsresultat		472 266	382 248
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		0	72 220
Annen finansinntekt	5, 6	14 881	287
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		0	5 829
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler		135 124	6 847
Annen rentekostnad	5	1 245	9
Annen finanskostnad	5, 6	379 240	27 894
Resultat av finansposter		-500 728	43 586
Resultat før skattekostnad		-28 462	425 834
Skattekostnad på resultat	7	104 091	59 712
Årsresultat	8	-132 553	366 122
OVERFØRINGER			
Avsatt til annen egenkapital		-132 553	355 143
Overført til udekket tap		0	-10 979
Sum overføringer		-132 553	366 122



BALANSE

KVERNEN CONSULT AS

EIENDELER	Note	2025	2024
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	216 583	0
Sum varige driftsmidler	3	216 583	0
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i aksjer og andeler		28 950	28 950
Sum finansielle anleggsmidler		28 950	28 950
Sum anleggsmidler		245 533	28 950
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Andre kortsiktige fordringer		7 041	0
Sum fordringer		7 041	0
INVESTERINGER			
Markedsbaserte aksjer	6	127 856	426 869
Markedsbaserte obligasjoner	6	0	55 829
Andre finansielle instrumenter	6	0	60
Sum investeringer		127 856	482 758
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	49 483	16 760
Sum omløpsmidler		184 380	499 518
Sum eiendeler		429 912	528 468



BALANSE

KVERNEN CONSULT AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	10	30 000	30 000
Annen innskutt egenkapital		-5 570	-5 570
Sum innskutt egenkapital		24 430	24 430
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		222 590	355 143
Sum opptjent egenkapital		222 590	355 143
Sum egenkapital	8	247 020	379 573
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
Utsatt skatt	7	8 754	0
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		3 306	10 011
Betalbar skatt	7	95 337	59 712
Skyldig offentlige avgifter		19 099	19 303
Annen kortsiktig gjeld		56 396	59 869
Sum kortsiktig gjeld		174 138	148 895
Sum gjeld		182 892	148 895
Sum egenkapital og gjeld		429 912	528 468

Drøbak, 26.02.2026
Styret i Kvernen Consult AS

ØYVIND KVERNEN
styreleder/daglig leder



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivningsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

PENSJONSFORPLIKTELSE

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften er beregnet og balanseført under avsetning for forpliktelser. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Note 1 Virksomhetens art og lokalisering

Kvernen Consult AS er et selskap der virksomheten omfatter konsulent, rådgivning og kursvirksomhet innen organisasjonsendring og trening. Selskapet er lokalisert i Frogn kommune.



Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

LØNSSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	461 317	466 835
Arbeidsgiveravgift	71 505	71 598
Pensjonskostnader	18 926	18 444
Andre ytelser	14 737	22 252
Sum	566 484	579 129

Selskapet har i 2025 sysselsatt 1 årsverk.

PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Note 3 Anleggsmidler

	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.25		24 000	24 000
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	178 480	52 855	231 335
= Anskaffelseskost 31.12.25	178 480	76 855	255 335
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	5 948	32 804	38 752
= Bokført verdi 31.12.25	172 532	44 051	216 583
Årets ordinære avskrivninger	5 948	8 804	14 752
Økonomisk levetid	5 år	3-5 år	

Note 4 Spesifikasjon av driftskostnader etter art

	2025	2024
Varekostnad	35 289	30 465
Lønnskostnad	566 484	579 129
Avskrivning	14 752	4 002
Andre driftskostnader	620 762	343 155
Sum driftskostnader	1 237 286	956 752



Note 5 Poster som er slått sammen i regnskapet

	2025	2024
Finansinntekter		
Verdiøkning av markedsbaserte finansielle omløpsmidler	0	5 829
Sum finansinntekter	0	5 829
Finanskostnader	2025	2024
Verdireduksjon av markedsbaserte finansielle omløpsmidler	135 124	6 847
Annen rentekostnad	1 245	9
Annen finanskostnad (disagio)	612	0
Sum finanskostnader	136 981	6 856

Note 6 Verdipapirer

	Anskaffelses kost	Balanseført verdi
ANLEGGSMIDLER		
Run Again AS	28 950	28 950
Sum	28 950	28 950
OMLØPSMIDLER		
Envipco Holding NV	9 207	586
Hexagon Composites ASA	253 597	121 533
Kongsberg Gruppen ASA	35 980	5 172
Norsk Titanium AS	64	28
RecSilcon ASA	1 342	536
Sum	300 190	127 855
Sum verdipapirer	329 140	156 805



Note 7 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	95 337	59 712
Endring i utsatt skatt	8 754	0
Skattekostnad ordinært resultat	104 091	59 712
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-28 462	425 834
Permanente forskjeller	501 607	-43 308
Endring i midlertidige forskjeller	-39 793	-6 750
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-104 359
Skattepliktig inntekt	433 352	271 418
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	95 337	59 712
Sum betalbar skatt i balansen	95 337	59 712

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	38 654	0	-38 654
Fordringer	1 139	0	-1 139
Sum	39 793	0	-39 793
Grunnlag for utsatt skatt	39 793	0	-39 793
Utsatt skatt (22 %)	8 754	0	-8 754

Note 8 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	30 000	0	-5 570	355 143	379 573
Årets resultat				-132 553	-132 553
Pr 31.12.2025	30 000	0	-5 570	222 590	247 020

Note 9 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 8 560.



Note 10 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I KVERNEN CONSULT AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	30 000	1,0	30 000
Sum	30 000		30 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
ØYVIND KVERNEN	30 000	100,0	100,0

AKSJER EIET AV MEDLEMMER I STYRET OG DAGLIG LEDER:

Navn	Verv	Ordinære
ØYVIND KVERNEN	styreleder/daglig leder	30 000
Totalt antall aksjer		30 000