



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 996 633 616  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES AS  
Forretningsadresse: Haakon VII's gate 5  
0161 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Julie Tofte Johnsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.05.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 04.08.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	10	27 601 071	34 272 698
<b>Sum inntekter</b>		<b>27 601 071</b>	<b>34 272 698</b>
<b>Kostnader</b>			
Kostnad underleverandør	10	2 782 577	5 653 229
Lønnskostnad	7	22 862 298	25 772 298
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	384 613	2 272 882
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	0	12 515 627
Annen driftskostnad	7	8 126 705	7 085 351
<b>Sum kostnader</b>		<b>34 156 193</b>	<b>53 299 387</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-6 555 122</b>	<b>-19 026 689</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		20 376	47 548
Annen finansinntekt		2 964 550	3 732 844
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 984 926</b>	<b>3 780 392</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		242 961	78 763
Annen finanskostnad		2 122 381	4 015 685
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 365 342</b>	<b>4 094 448</b>
<b>Netto finans</b>		<b>619 584</b>	<b>-314 056</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-5 935 538</b>	<b>-19 340 745</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-5 935 538</b>	<b>-19 340 745</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-5 935 538</b>	<b>-19 340 745</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført fra annen egenkapital	8	-5 935 538	-19 340 745
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-5 935 538</b>	<b>-19 340 745</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	2 438 544	2 438 544
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>2 438 544</b>	<b>2 438 544</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	1 001 858	1 024 455
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 001 858</b>	<b>1 024 455</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 440 402</b>	<b>3 462 999</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	4	6 809 231	4 796 515
Andre kortsiktige fordringer	4	10 608 303	5 918 290
<b>Sum fordringer</b>		<b>17 417 534</b>	<b>10 714 805</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9	12 957 532	10 932 346
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>12 957 532</b>	<b>10 932 346</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>30 375 066</b>	<b>21 647 151</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>33 815 468</b>	<b>25 110 150</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5, 8	100 000	100 000
Overkurs	8	518 687	518 687
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>618 687</b>	<b>618 687</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8	-11 238 764	-5 303 226
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-11 238 764</b>	<b>-5 303 226</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-10 620 077</b>	<b>-4 684 539</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	3, 4	14 071 000	6 601 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>14 071 000</b>	<b>6 601 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>14 071 000</b>	<b>6 601 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	4	7 208	15 723
Betalbar skatt	6	0	0
Skyldige offentlige avgifter		2 607 984	2 561 646
Annen kortsiktig gjeld	4	27 749 353	20 616 320
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>30 364 545</b>	<b>23 193 689</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>44 435 545</b>	<b>29 794 689</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>33 815 468</b>	<b>25 110 150</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2021 515960

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 996 633 616  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES AS  
Forretningsadresse: Haakon VIIIs gate 5  
0161 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Julie Tofte Johnsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.05.2021

#### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 21.07.2021



Organisasjonsnr: 996 633 616  
RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	10	27 601 071	34 272 698
<b>Sum inntekter</b>		<b>27 601 071</b>	<b>34 272 698</b>
<b>Kostnader</b>			
Kostnad underleverandør	10	2 782 577	5 653 229
Lønnskostnad	7	22 862 298	25 772 298
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	384 613	2 272 882
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	0	12 515 627
Annen driftskostnad	7	8 126 705	7 085 351
<b>Sum kostnader</b>		<b>34 156 193</b>	<b>53 299 387</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-6 555 122</b>	<b>-19 026 689</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		20 376	47 548
Annen finansinntekt		2 964 550	3 732 844
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 984 926</b>	<b>3 780 392</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		242 961	78 763
Annen finanskostnad		2 122 381	4 015 685
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 365 342</b>	<b>4 094 448</b>
<b>Netto finans</b>		<b>619 584</b>	<b>-314 056</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-5 935 538</b>	<b>-19 340 745</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-5 935 538</b>	<b>-19 340 745</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-5 935 538</b>	<b>-19 340 745</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført fra annen egenkapital	8	-5 935 538	-19 340 745
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-5 935 538</b>	<b>-19 340 745</b>





<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	3, 4	14 071 000	6 601 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>14 071 000</b>	<b>6 601 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>14 071 000</b>	<b>6 601 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	4	7 208	15 723
Betalbar skatt	6	0	0
Skyldige offentlige avgifter		2 607 984	2 561 646
Annen kortsiktig gjeld	4	27 749 353	20 616 320
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>30 364 545</b>	<b>23 193 689</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>44 435 545</b>	<b>29 794 689</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>33 815 468</b>	<b>25 110 150</b>



Organisasjonsnr: 996 633 616  
RUSSELL REYNOLDS ASSOCIATES AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
5

#### Antall aksjer og aksjeeiere

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Ordinære aksjer	100.00	1000.00	100000.00
<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Russel Reynolds Associates Inc	100.00	100.00%	Ordinære aksjer
<u>Sum</u>	<u>Sum antall</u>	<u>Sum eierandel</u>	
	100.00	100.00%	

Note  
7

#### Ytelser til ledende personer

##### Ytelser til daglig leder

<u>Ytelser</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
	9352983.00	71795.00	110398.00

Note  
7

#### Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
11.00

Note  
7

#### Obligatorisk tjenstepensjon

Er virksomheten pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov:  
Ja

Oppfyller pensjonsordning lovkravene: Ja

Note

#### Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere



Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei



Til generalforsamlingen i Russell Reynolds Associates AS

## *Uavhengig revisors beretning*

### *Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

---

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Russell Reynolds Associates AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

---

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

#### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

---

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

---

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Russell Reynolds Associates AS



For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

### *Uttalelse om andre lovmessige krav*

---

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 28. mai 2021  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Bente N. Lie  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Lie, Bente Norbye	BANKID_MOBILE	2021-06-28 22:41

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



Org.no: 996 633 616

**Russell Reynolds Associates AS**

Haakon VIIs gate 5  
NO - 0161 Oslo

**Årsregnskap for 2020**  
***Annual Report for 2020***



Russell Reynolds Associates AS

Side 1 / Page 1

**RESULTATREGNSKAP / PROFIT AND LOSS ACCOUNT**

<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<i>Operating income and operating expenses</i>			
Salgsinntekt / <i>Operating income</i>	10	27 601 071	34 272 698
<b>Sum driftsinntekter / <i>Operating income</i></b>		<b>27 601 071</b>	<b>34 272 698</b>
Kostnad underleverandør / <i>Cost subcontractor</i>	10	2 782 577	5 653 229
Lønnskostnad / <i>Payroll and social costs</i>	7	22 862 298	25 772 298
Avskrivning / <i>Depreciation</i>	2	384 613	2 272 882
Nedskrivning / <i>Write-down</i>	2	0	12 515 627
Annen driftskostnad / <i>Other operating expenses</i>	7	8 126 705	7 085 352
<b>Sum driftskostnader / <i>Operating expenses</i></b>		<b>34 156 193</b>	<b>53 299 388</b>
<b>Driftsresultat / <i>Profit before financial transactions</i></b>		<b>-6 555 122</b>	<b>-19 026 689</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader / <i>Financial transactions</i></b>			
Annen renteinntekt / <i>Other interest income</i>		20 376	47 548
Annen finansinntekt / <i>Other financial income</i>		2 964 550	3 732 844
Rentekostnad til foretak i samme konsern / <i>Interest expense to group companies</i>		242 961	78 764
Annen finanskostnad / <i>Other financial expense</i>		2 122 381	4 015 685
<b>Resultat av finansposter / <i>Financial transactions</i></b>		<b>619 584</b>	<b>-314 056</b>
Ordinært resultat før skattekostnad / <i>Profit before taxes</i>		-5 935 538	-19 340 745
Skattekostnad på ordinært resultat / <i>Corporation tax</i>	6	0	0
<b>Arsresultat / <i>Profit (loss) for the year</i></b>		<b>-5 935 538</b>	<b>-19 340 745</b>
<b>Overføringer / <i>Carried forward</i></b>			
Overført fra annen egenkapital / <i>Retained earnings</i>		-5 935 538	-19 340 745
<b>Sum overføringer / <i>Carried forward</i></b>	8	<b>-5 935 538</b>	<b>-19 340 745</b>



Russell Reynolds Associates AS

Side 2 / Page 2

**BALANSE / BALANCE SHEET****EIENDELER / ASSETS**

	Note	31.12.2020	31.12.2019
<b>Anleggsmidler / Fixed assets</b>			
<b>Immaterielle eiendeler / Intangible assets</b>			
Utsatt skattefordel / Deferred tax asset	6	2 438 544	2 438 544
<b>Sum immaterielle eiendeler / Intangible assets</b>		<b>2 438 544</b>	<b>2 438 544</b>
<b>Varige driftsmidler / Tangible fixed assets</b>			
Driftsløsøre, inventar m.m. / Computer equipment etc.	2	1 001 858	1 024 455
<b>Sum varige driftsmidler / Tangible fixed assets</b>		<b>1 001 858</b>	<b>1 024 455</b>
<b>Sum anleggsmidler / Fixed assets</b>		<b>3 440 402</b>	<b>3 462 999</b>
<b>Omløpsmidler / Current assets</b>			
<b>Fordringer / Receivables</b>			
Kundefordringer / Trade receivables	4	6 809 231	4 796 515
Andre kortsiktige fordringer / Other receivables	4	10 608 303	5 918 290
<b>Sum fordringer / Receivables</b>		<b>17 417 534</b>	<b>10 714 805</b>
Bankinnskud, kontanter o.l. / Cash and bank deposits	9	12 957 532	10 932 347
<b>Sum omløpsmidler / Current assets</b>		<b>30 375 066</b>	<b>21 647 152</b>
<b>Sum eiendeler / Assets</b>		<b>33 815 468</b>	<b>25 110 150</b>




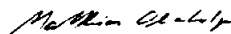
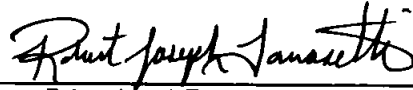

Russell Reynolds Associates AS

Side 3 / Page 3

**BALANSE / BALANCE SHEET**  
**EGENKAPITAL OG GJELD / EQUITY AND LIABILITIES**

	Note	31.12.2020	31.12.2019
<b>Egenkapital - Equity</b>			
<b>Innskutt egenkapital - Paid in capital</b>			
Aksjekapital - 100 á 1.000 / Share capital - 100 shares of NOK 1.000	5,8	100 000	100 000
Overkurs / Share premium	8	518 687	518 687
<b>Sum innskutt egenkapital / Paid in capital</b>		<b>618 687</b>	<b>618 687</b>
<b>Opptjent egenkapital - Retained earnings</b>			
Annen egenkapital / Retained earnings	8	(11 238 764)	(5 303 226)
<b>Sum opptjent egenkapital / Retained Earnings</b>		<b>(11 238 764)</b>	<b>(5 303 226)</b>
<b>Sum egenkapital / Equity</b>	8, 12	<b>(10 620 077)</b>	<b>(4 684 539)</b>
<b>Gjeld / Liabilities</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld - Other long-term debt</b>			
Øvrig langsiktig gjeld / Other long-term debt	3, 4	14 071 000	6 601 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld / Long-term debt</b>		<b>14 071 000</b>	<b>6 601 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld - Current liabilities</b>			
Leverandørgjeld / Debt to suppliers	4	7 208	15 723
Betalbar skatt / Corporate tax payable	6	0	0
Skyldig offentlige avgifter / Unpaid government charges		2 607 984	2 561 646
Annen kortsiktig gjeld / Other current liabilities	4	27 749 353	20 618 320
<b>Sum kortsiktig gjeld / Current liabilities</b>		<b>30 364 545</b>	<b>23 193 689</b>
<b>Sum gjeld / Liabilities</b>		<b>44 435 545</b>	<b>29 794 689</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld / Equity and liabilities</b>		<b>33 815 468</b>	<b>25 110 160</b>

Oslo, 28. mai 2021 / 28. May 2021

 Peter Gramkov Styremedlem ( Supervisory Board)	 Matthias Reto Oberholzer Styremedlem (Supervisory Board)
 Robert Joseph Tomasetti Styremedlem (Supervisory Board)	 Harald Berge Kvingebotn Styrets leder (Chairman) Daglig leder (Managing Director)



**Noter til regnskapet for 2020**

*Notes to the 2020 Annual Accounts*

**Note 1 Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

**Note 1 Accounting policies**

*The Annual Report of Russell Reynolds Associates AS for 2020 has been prepared in accordance with the provisions of the Norwegian Financial Statements Act and Norwegian accounting guidelines applying to small sized companies.*

**Salgsinntekter**

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Tjenester inntektsføres etterhvert som de utføres.

**Revenues**

*Income from sale of goods and services are recognised at fair value of the consideration, net after deduction of VAT, returns, discounts and reductions. Services are recognised in proportion to the work performed. Un-earned revenue is considered as deferred income.*

**Klassifisering og vurdering av balanseposter**

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av et år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid.

**Classification and evaluation of assets**

*Assets intended for long term ownership or use have been classified as fixed assets. Assets relating to the trading cycle have been classified as current assets. Receivables are classified as current assets if they are due for payment within one year after the transaction date. Similar criteria apply to liabilities.*

*Current assets are measured as the lower of purchase cost and current value. Current liabilities are recognised at nominal value when they incur.*

*Fixed Assets are measured at cost price. Wasting assets are depreciated by the straight-line method.*



**Note 1 Regnskapsprinsipper, fortsettelse**

**Note 1 Accounting policies, continued**

**Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr. 15.000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

**Tangible fixed assets**

*Tangible fixed assets are depreciated by the straight-line method provided an expected service life of more than 3 years and a cost price of at least NOK 15.000. Maintenance costs related to fixed assets are continuously charged to the profit and loss account. Surcharges and/or improvement costs are added to the asset cost price and depreciated concurrently. The difference between maintenance and surcharge/improvements is calculated considering the condition of the assets at the time of purchase.*

**Nedskrivning av anleggsmidler**

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

**Asset impairments**

*Impairment tests are carried out if there is indication that the carrying amount of an asset exceeds the estimated recoverable amount. The test is performed on the lowest level of fixed assets at which independent cashflows can be identified. If the carrying amount is higher than both the fair value less cost to sell and recoverable amount (net present value of future use/ownership), the asset is written down to the highest of fair value less cost to sell and the recoverable amount.*

*Previous impairment charges, except writedown of goodwill, are reversed in later periods if the conditions causing the write-down are no longer present.*

**Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

**Receivables**

*Accounts receivables and other receivables are measured at nominal values less provisions for bad debt. Provisions for bad debt are determined on the basis of an individual assessment of each receivable. In addition to this, an overall provision for bad debt is made.*



**Note 1 Regnskapsprinsipper, fortsettelse**

**Note 1 Accounting policies, continued**

**Valuta**

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under annen finansinntekt og annen finanskostnad.

**Currency**

*Assets and liabilities in foreign currency are valued at the exchange rate at year end. Exchange rate fluctuations are recognized as other financial income and other financial expense.*

**Pensjoner**

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

**Defined contribution plan**

*With a defined contribution plan the company pays contributions to an insurance company. After the contribution has been made the company has no further commitment to pay. The contribution is recognised as payroll expenses. Prepaid contributions are reflected as an asset (pension fund) to the degree the contribution can be refunded or will reduce future payments.*

**Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres er oppført netto i balansen.

**Corporation tax and deferred taxes**

*Tax for the current year comprises both current tax and deferred tax. Deferred tax is calculated at relevant tax rates on the basis of the temporary variances between booked value and taxable value plus any possible losses to be carried forward. The deferred tax asset is based on expected future profit. Possible deferred tax and tax asset are presented net in the balance sheet.*



Russell Reynolds Associates AS

Side 7 / Page 7

**Noter - Notes**

<b>2 Varige driftsmidler</b>	Kontormaskiner	Inventar	Kunst
<i>Tangible Assets</i>	<i>Office machines</i>	<i>Office equipment</i>	<i>Art</i>
Anskaffelseskost 01.01 <i>Cost price at 01.01</i>	1 294 218	565 037	30 000
Tilgang <i>Addition</i>	116 971	30 480	0
Åvgang <i>Disposal</i>	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12 <i>Cost price at 31.12</i>	1 411 189	595 517	30 000
Avskrivninger 01.01. <i>Depreciation 01.01</i>	691 323	173 474	0
2020 Avskrivninger <i>2020 Depreciation</i>	305 129	58 028	0
Tap ved avgang <i>Loss on disposals</i>	0	0	0
Avskrivninger 31.12 <i>Depreciation 31.12</i>	996 452	231 502	0
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>414 736</b>	<b>364 015</b>	<b>30 000</b>
<b>Net book value 31.12</b>			

Avskrivningsprosent er fra 20% til 33%  
*Depreciation between 20% to 33%*

<b>Varige driftsmidler</b>	Påkostning leide lokaler	Totalt
<i>Tangible Assets</i>	<i>Cost rented office</i>	<i>Total</i>
Anskaffelseskost 01.01 <i>Cost price at 01.01</i>	173 225	2 062 480
Tilgang <i>Addition</i>	214 565	362 016
Åvgang <i>Disposal</i>	0	0
Anskaffelseskost 31.12 <i>Cost price at 31.12</i>	387 790	2 424 496
Avskrivninger 01.01. <i>Depreciation 01.01</i>	173 225	1 038 023
2020 Avskrivninger <i>2020 Depreciation</i>	21 456	384 613
Tap ved avgang <i>Loss on disposals</i>	0	0
Avskrivninger 31.12 <i>Depreciation 31.12</i>	194 681	1 422 636
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>193 108</b>	<b>1 001 858</b>
<b>Net book value 31.12</b>		

Avskrivningsprosent er fra 20% til 33%  
*Depreciation between 20% to 33%*



## Noter - Notes

### 3 Fordringer og gjeld *Receivables and debts*

Selskapet har ikke fordringer med forfall senere enn ett år, eller langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år.

*The companys receiveable have falling due within one year and long term debt has falling due within 5 years.*

Langsiktig gjeld er gjeld til konsernselskap.

*Long term debt is debt to group company.*

### 4 Mellomværende med selskap i samme konsern mv *Receivables and debts to affiliates*

	2020	2019
Kortsiktig gjeld til foretak i samme konsern <i>Short term inter-company balance, debt</i>	13 124 621	8 169 077
Langsiktig gjeld til foretak i samme konsern <i>Long term inter-company balance, debt</i>	14 071 000	6 601 000
	<b>27 195 621</b>	<b>14 770 077</b>
Kortsiktig fordring på foretak i samme konsern <i>Short term inter-company balance, receivable</i>	8 013 458	3 690 630
Kundefordring på foretak i samme konsern <i>Short term inter-company balance, accounts receivable</i>	0	424 890
	<b>8 013 458</b>	<b>4 115 520</b>

### 5 Aksjekapital

#### *Share capital*

Aksjekapitalen på kr. 100.000 består av 100 aksjer á kr. 1.000. Alle aksjer har like rettigheter.

*The share capital of NOK 100,000 consists of 100 shares of a nominal value of NOK 1,000.*

*No shares carry any special rights.*

**Oversikt over de største aksjonærene 31.12. / Share holders 31.12.**

Navn <i>Name</i>	Antall aksjer <i>Quantity</i>	Eierandel <i>Ownership</i>
Russell Reynolds Associates Inc.	100	100 %

Selskapet konsolideres inn i Russell Reynolds Associates Inc. Konsernregnskapet kan fås utlevert i selskapets lokaler i 227 Park Ave Suite 3800, New York.

*The parent company Russell Reynolds Associates Inc has its registered offices in 227 Park Ave Suite 3800, New York, where the consolidated accounts which include the company can be obtained.*



## Noter - Notes

### 6 Skattekostnad

#### Tax

Midlertidige forskjeller som inngår i grunnlaget for utsatt skatt/skattefordel

Calculation of deferred tax/tax asset

	2020	2019
Driftsmidler / Machinery and equipment	-16 143	57 208
Prosjekter / Projects	672 577	0
Fordringer / Trade receivables	-207 263	380 046
Andre forskjeller / Other differences	-3 819 401	-71 714
Underskudd til fremføring / Tax losses carried forward	-16 119 865	-13 920 096
Sum midlertidige forskjeller / Total temporary differences	-19 490 095	-13 554 556
22% utsatt skatt/skattefordel / 22% deferred tax/tax asset	-4 287 821	-2 982 002
Ikke balanseført utsatt skattefordel / Not recognised deferred tax asset	1 849 277	543 458
<b>Utsatt skatt/skattefordel i regnskapet</b>	<b>-2 438 544</b>	<b>-2 438 544</b>

Deferred tax/tax asset according to Annual Accounts

Utsatt skattefordel er balanseført i den grad det er sannsynliggjort anvendelse ved fremtidig inntjening.

Deferred tax asset is recognised when it is probable with future economic profit.

#### Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

Basis for tax expense, change in deferred tax and tax payable

Resultat før skattekostnad / Profit before taxes	-5 935 538	-19 340 745
Permanente forskjeller / Permanent differences	0	2 429 370
Endring i midlertidige forskjeller / Change in temporary differences	3 735 769	14 068 458
Endring i underskudd til fremføring / Change in tax losses carried forward	0	0
<b>Skattepliktig inntekt / Taxable income</b>	<b>-2 199 769</b>	<b>-2 842 917</b>

#### Fordeling av skattekostnaden

Allocation Tax expense

Betalbar skatt (22% av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet) / Payable tax (22%)	0	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel	0	0
Change in deferred tax	0	0
<b>Skattekostnad (22% av grunnlag for årets skattekostnad)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Betalbar skatt i balansen / Payable tax

Betalbar skatt i skattekostnaden / Payable tax	0	0
<b>Betalbar skatt i balansen / Tax Payable</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Noter - Notes

### 7 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v. Payroll expenses, number of employees, remunerations, loans to employees, etc.

Lønnskostnader / Payroll	2020	2019
Lønninger / Salaries	17 978 710	22 555 268
Pensjonskostnader / Pension expenses	504 000	590 776
Arbeidsgiveravgift / Social security fees	4 290 628	2 368 001
Andre lønnsrelaterte ytelser / Other remuneration	88 960	238 253
<b>Sum / total</b>	<b>22 862 298</b>	<b>25 772 298</b>

Sysseisatte årsverk / Number of employees	2020	2019
	11	11

#### Tjenestepensjon / Company's pension scheme

Selskapet er pliktig til å ha en tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i loven. Kostnadsført innskuddspensjon er kr. 504 000.  
The company's pension scheme meet the requirements of the law on compulsory occupational pension.  
Expensed pension cost is NOK 504 000.

Ytelser til ledende personer Remuneration to executives	Daglig leder General manager	Styret Board
Lønn og bonus / Salaries and bonus	9 352 983	0
Pensjon / Pension	71 795	0
Annen godtgjørelse / Other remuneration	110 398	0

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.  
No loans/sureties have been granted to the general manager, Board chairman or other related parties.

Det er inngått en avtale med daglig leder om Retention bonus. Det er avsatt for bonusen i regnskapet.  
The general manger has an agreement for Retention bonus. The bonus is accrued for.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor Expensed audit fee	2020	2019
Lovpålagt revisjon Statutory audit	67 000	95 000
Teknisk bistand med regnskap og ligningspapirer Technical assistance with financial statements and tax return	41 500	35 000
Annen bistand Other assistance	95 883	0
<b>Sum godtgjørelse til revisor / Total audit fees</b>	<b>204 383</b>	<b>130 000</b>

### 8 Egenkapital / Equity

	Aksjekapital Share capital	Overkurs Paid-in surplus	Annen egenkap. Retained earnings	Sum Equity
<b>Egenkapital 01.01.</b> Equity 01.01	100 000	518 687	-5 303 225	-4 684 539
Årets resultat Profit of the year	0	0	-5 935 538	-5 935 538
<b>Egenkapital 31.12.</b> Equity 31.12.	<b>100 000</b>	<b>518 687</b>	<b>-11 238 764</b>	<b>-10 620 077</b>



## Noter - Notes

### 9 Bundne midler / Restricted bank deposits, overdraft facilities

	2020	2019
Herav bundne bankinnskudd / Withheld employee taxes	514 015	814 166

### 10 Kostnad underleverandør/ Cost subcontractor

Kostnader knyttet til å benytte konsernselskaper som leverandør av tjenester er klassifisert som kostnad underleverandør.  
*Cost for using group companies for delivering services are classified as cost subcontractor.*

Sammenligningstallene for 2019 er endret / *The comparative numbers for 2019 are changed.*

### 11 Covid-19 / Covid-19

Da Covid-19 rammet Norge i mars 2020, fikk de offentlige restriksjonene umiddelbart påvirkning på markedets etterspørsel etter ledelsesrelatert rådgivning. Mange klienters planlagte topplederrekutteringer ble satt på hold. Selskapets omsetning gjennom hele Q2 og Q3 var påvirket av dette. Det ble gjort en rekke tiltak for å kompensere for dette. Både tiltakene og klientenes økte optimisme førte til en svært positiv omsetningsutvikling fra Q4 og fremover.

*When Covid-19 affected Norway in March 2020 the public restrictions had an immediate effect on the market's demand for management related services. Many clients' planned top management recruitments were put on hold. The company's revenue throughout Q2 and Q3 were affected by this. A number of actions were taken to compensate for this. Both the actions and the clients' increased optimism led to a very positive sales development from Q4 and onwards.*

### 12 Fortsatt drift / Going concern

Selskapets egenkapital er tapt. Morselskapet Russell Reynolds Associates Inc har avgitt en garanti på at selskapet har tilstrekkelig likviditet og tilgang på kapital for å sikre evnen til fortsatt drift.

*The company's equity is lost. The parent company Russell Reynolds Associates Inc has issued a guarantee that the company has sufficient liquidity and access to capital to ensure the Company's ability to continue as a going concern.*