



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 981 646 398  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: MERCER (NORGE) AS  
Forretningsadresse: Harbitzalléen 5  
0275 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Nicolai Berg  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.06.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 05.08.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	3	78 952 086	76 241 291
<b>Sum inntekter</b>		<b>78 952 086</b>	<b>76 241 291</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		4 303 333	6 532 134
Lønnskostnad	4	51 087 700	47 203 414
Avskrivning	5	333 236	345 277
Annen driftskostnad	4, 8	12 411 269	11 705 713
<b>Sum kostnader</b>		<b>68 135 538</b>	<b>65 786 538</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>10 816 548</b>	<b>10 454 753</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
inntekter fra investeringer i konsernforetak		1 756 585	
Annen finansinntekt			73 747
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 756 585</b>	<b>73 747</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 756 585</b>	<b>73 747</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>12 573 133</b>	<b>10 528 500</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>12 573 133</b>	<b>10 528 500</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>12 573 133</b>	<b>10 528 500</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Beholdt inntjening	7	6 573 133	10 528 500
Ordinært utbytte	7	6 000 000	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>12 573 133</b>	<b>10 528 500</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	11	6 773 320	6 773 320
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>6 773 320</b>	<b>6 773 320</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	5	1 556 552	566 510
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 556 552</b>	<b>566 510</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		0	626 004
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>626 004</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>8 329 872</b>	<b>7 965 834</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		12 666 720	8 738 253
Andre fordringer	9	19 619 500	23 357 886
<b>Sum fordringer</b>		<b>32 286 220</b>	<b>32 096 139</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	57 557 901	31 488 374
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>57 557 901</b>	<b>31 488 374</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>89 844 121</b>	<b>63 584 513</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>98 173 993</b>	<b>71 550 347</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



### Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6, 7	1 955 000	1 955 000
Overkurs	7	44 563 581	44 563 581
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>46 518 581</b>	<b>46 518 581</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Avsatt utbytte	7	6 000 000	
Annen egenkapital	7	580 235	-5 992 898
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>6 580 235</b>	<b>-5 992 898</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>53 098 816</b>	<b>40 525 683</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		159 462	244 450
Skyldige offentlige avgifter		7 115 990	5 689 839
Annen kortsiktig gjeld	9	37 799 725	25 090 375
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>45 075 177</b>	<b>31 024 664</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>45 075 177</b>	<b>31 024 664</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>98 173 993</b>	<b>71 550 347</b>



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 764030

**Enheten**

Organisasjonsnummer: 981 646 398  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: MERCER (NORGE) AS  
Forretningsadresse: 2. etasje  
Karenslyst allé 20  
0278 OSLO

**Regnskapsår**

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

**Konsern**

Morselskap i konsern: Nei

**Regnskapsregler**

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

**Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ**

Bekreftet av representant for selskapet: Nicolai Berg  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.06.2022

**Revisjon**

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja

**Grunnlag for avgivelse**

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 02.08.2022



Organisasjonsnr: 981 646 398  
MERCER (NORGE) AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	3	78 952 086	76 241 291
<b>Sum inntekter</b>		<b>78 952 086</b>	<b>76 241 291</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		4 303 333	6 532 134
Lønnskostnad	4	51 087 700	47 203 414
Avskrivning	5	333 236	345 277
Annen driftskostnad	4, 8	12 411 269	11 705 713
<b>Sum kostnader</b>		<b>68 135 538</b>	<b>65 786 538</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>10 816 548</b>	<b>10 454 753</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
inntekter fra investeringer i konsernforetak		1 756 585	
Annen finansinntekt			73 747
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 756 585</b>	<b>73 747</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 756 585</b>	<b>73 747</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>12 573 133</b>	<b>10 528 500</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>12 573 133</b>	<b>10 528 500</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>12 573 133</b>	<b>10 528 500</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Beholdt inntjening	7	6 573 133	10 528 500
Ordinært utbytte	7	6 000 000	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>12 573 133</b>	<b>10 528 500</b>



Organisasjonsnr: 981 646 398  
MERCER (NORGE) AS

## BALANSE

Beløp i: NOK

Note	2021	2020
------	------	------

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	11	6 773 320	6 773 320
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>6 773 320</b>	<b>6 773 320</b>

##### Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	5	1 556 552	566 510
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 556 552</b>	<b>566 510</b>

##### Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap		0	626 004
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>626 004</b>

<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>8 329 872</b>	<b>7 965 834</b>
--------------------------	--	------------------	------------------

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer		12 666 720	8 738 253
Andre fordringer	9	19 619 500	23 357 886
<b>Sum fordringer</b>		<b>32 286 220</b>	<b>32 096 139</b>

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	57 557 901	31 488 374
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>57 557 901</b>	<b>31 488 374</b>

<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>89 844 121</b>	<b>63 584 513</b>
-------------------------	--	-------------------	-------------------

<b>SUM EIENDELER</b>		<b>98 173 993</b>	<b>71 550 347</b>
----------------------	--	-------------------	-------------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	6, 7	1 955 000	1 955 000
Overkurs	7	44 563 581	44 563 581
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>46 518 581</b>	<b>46 518 581</b>

##### Opptjent egenkapital

Avsatt utbytte	7	6 000 000	
----------------	---	-----------	--



Annen egenkapital	7	580 235	-5 992 898
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>6 580 235</b>	<b>-5 992 898</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>53 098 816</b>	<b>40 525 683</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		159 462	244 450
Skyldige offentlige avgifter		7 115 990	5 689 839
Annen kortsiktig gjeld	9	37 799 725	25 090 375
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>45 075 177</b>	<b>31 024 664</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>45 075 177</b>	<b>31 024 664</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>98 173 993</b>	<b>71 550 347</b>



Organisasjonsnr: 981 646 398  
MERCER (NORGE) AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

**Note**

**Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp etter regnskapsloven. regnskapsreglene for små foretak er fulgt

**Note**

Er det usikkerhet om fortsatt drift?: Nei

**Note**

4

**Antall årsverk i regnskapsåret**

34.00

**Note**

4

**Spesifisering av resultatregnskapet**

**Lønnskostnader**

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	26220022.00	25876736.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	6991078.00	6264690.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2464186.00	2422276.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	15412414.00	12639712.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	51087700.00	47203414.00

**Mer om årsverk og lønn**

Gjennomsnittlig antall årsverk: 34 årsverk

**Note**



## Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum Beløp

### Note

5 and 11

## Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	5050357.00	6773320.00

<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	1523095.00	0.00

<u>Avgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	0.00	0.00

<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	6573452.00	6773320.00

<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	-5016900.00	0.00

<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	1556552.00	6773320.00

<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	333239.00	0.00

<u>Økonomisk levetid</u>		<u>Immaterielle eiend.</u>
		5-9 years

<u>Avskrivningsplan</u>	<u>Immaterielle eiendeler</u>
	Straight line

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet



Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

**Fordringer**

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Pantstillelse</u>		<u>Beløp</u>

**Note**

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------

**Erverv**

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

**Avhendelse**

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

**Samvirkeforetak**

Vedtaksbestemmelser/årsmøtevedtak/forslag til vedtak om medlemskapskonti

**Mer om aksjer**

**Note**

**Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer**

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

**Opplysninger om:**

**Medlemmer av:**

**Mer om lån og sikkerhetsstillelse**

**Note**

12

**Noteopplysninger ut over minimumskravene for små foretak**

Hendelser etter balansedag Den 24. februar 2022 iverksatte russiske styrker



betydelige militæraksjoner mot Ukraina. Som svar har USA, EU, Storbritannia og andre regjeringer innført økonomiske sanksjoner mot Russland. Konflikten har forstyrret internasjonal handel og den globale økonomien. Det er ikke mulig å forutsi de bredere eller langsiktige konsekvensene av denne konflikten, og den potensielle innvirkningen sanksjonene kan ha på vår virksomhet dersom den fortsetter. 10. mars 2022 kunngjorde Marsh McLennan at de ville forlate alle virksomhetene sine i Russland og at de har til hensikt å overføre eierskapet til sine russiske virksomheter til lokal ledelse. På datoen for utstedelse av disse regnskapene har ikke virkningen av den militære konflikten mellom Russland og Ukraina hatt noen vesentlig innvirkning på selskapets virksomhet eller økonomiske resultater. Selskapet fortsetter å overvåke de potensielle innvirkningene på vår virksomhet, økonomiske tilstand, driftsresultater og kontantstrømmer.



# Deloitte.

Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221 Sentrum  
NO-0103 Oslo  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Mercer (Norge) AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Konklusjon

Vi har revidert Mercer (Norge) AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

## Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

## Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

## Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no) to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: IUEUJ-SJYTM-GEZGX-SDTHZ-8BC4V-DEQ4O



## Deloitte.

side 2  
Uavhengig revisors beretning -  
Mercer (Norge) AS

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 24. juni 2022  
Deloitte AS

Eivind Skaug  
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: IJEUJ-SJYTM-GEZGX-SDTHZ-8BC4V-DEQ4O



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Eivind Skaug

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-1556321

IP: 77.16.xxx.xxx

2022-07-06 16:16:54 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: IUEU-SJYTM-GE2GX-SDTH2-8BC4V-DEQ4O

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



# Årsrapport

2021-01-01-2021-12-31

**Mercer (Norge) AS**

Årsberetning

Årsregnskap

- Resultatregnskap

- Balanse

- Kontantstrømoppstilling

- Noter

Revisjonsberetning



## Mercer (Norge) AS

<b>Resultatregnskap</b>	<b>Note</b>	<b>1-1-2021 31-12-2021</b>	<b>1-1-2020 31-12-2020</b>
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	3	78.952.086	76.241.291
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		4.303.333	6.532.134
Lønnskostnad	4	51.087.700	47.203.414
Avskrivning	5	333.236	345.277
Annen driftskostnad	4, 8	12.411.269	11.705.713
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>68.135.538</b>	<b>65.786.538</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>10.816.548</b>	<b>10.454.753</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
inntekter fra investeringer i konsernforetak		1.756.585	-
Annen finansinntekt		-	73.747
<b>Netto finansposter</b>		<b>1.756.585</b>	<b>73.747</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>12.573.133</b>	<b>10.528.500</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>12.573.133</b>	<b>10.528.500</b>
Overføringer og disponeringer			
<b>Overføringer annen egenkapital</b>	7	<b>12.573.133</b>	<b>10.528.500</b>
		<b>12.573.133</b>	<b>10.528.500</b>
<b>Forslag til fordeling av overskudd og tap</b>			
Ordinært utbytte for regnskapsåret		6.000.000	-
Beholdt inntjening		6.573.133	10.528.500
<b>Forslag til fordeling av overskudd og tap</b>		<b>12.573.133</b>	<b>10.528.500</b>



## Mercer (Norge) AS

<b>Balanse</b>	<b>Note</b>	<b>31-12-2021</b>	<b>31-12-2021</b>
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	11	6.773.320	6.773.320
		<b>6.773.320</b>	<b>6.773.320</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	5	1.556.552	566.510
		<b>1.556.552</b>	<b>566.510</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap		-	626.004
		<b>-</b>	<b>626.004</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>8.329.872</b>	<b>7.965.834</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		12.666.720	8.738.253
Andre fordringer	9	19.619.500	23.357.886
		<b>32.286.220</b>	<b>32.096.139</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	10	<b>57.557.901</b>	<b>31.488.374</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>89.844.121</b>	<b>63.584.513</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>98.173.993</b>	<b>71.550.347</b>



## Mercer (Norge) AS

Balanse	Note	31-12-2021	31-12-2021
<b>Egenkapital</b>			
In Balanseført pr. 31.12.2021			
Aksjekapital	6, 7	1.955.000	1.955.000
Overkurs	7	44.563.581	44.563.581
		<b>46.518.581</b>	<b>46.518.581</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	580.235	- 5.992.898
Foreslått utbytte	7	6.000.000	-
		<b>6.580.235</b>	<b>- 5.992.898</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>53.098.816</b>	<b>40.525.683</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		159.462	244.450
Skyldige offentlige avgifter		7.115.990	5.689.839
Annen kortsiktig gjeld	9	37.799.725	25.090.375
		<b>45.075.177</b>	<b>31.024.664</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>45.075.177</b>	<b>31.024.664</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>98.173.993</b>	<b>71.550.347</b>

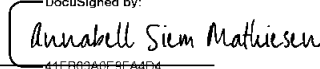
31. desember 2021

Oslo, 24. juni 2022

DocuSigned by:  
  
F59E8E7F4AF94C1...  
Knut Nicolai Berg  
Styrets leder

DocuSigned by:  
  
E3552BAF3D5C4DC...  
Scott Ørmen  
Styremedlem

DocuSigned by:  
  
37859D1C22FE401...  
Cilla Katarina Nygård  
Styremedlem

DocuSigned by:  
  
41EB89A0E9FAED4...  
Annabell Siem Mathiesen  
Daglig leder



## Mercer (Norge) AS

<b>Kontantstrømoppstilling</b>	<b>1-1-2021 31-12-2021</b>	<b>1-1-2020 31-12-2020</b>
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	12.573.133	10.528.500
Av- og nedskrivninger	333.236	345.277
Endring i kundefordringer og leverandørgjeld	- 4.013.455	3.632.752
Endring i andre tidsavgrensingsposter	17.873.887	- 9.266.751
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>26.766.801</b>	<b>5.239.778</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>	-	-
Salg av finansielle anleggsmidler	626.004	-
Anskaffelse av anleggsmidler	- 1.323.278	-
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>- 697.274</b>	-
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>	-	-
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	-	-
<b>Netto endring i likvider i året</b>	<b>26.069.527</b>	<b>5.239.778</b>
<b>Kontanter og bankinnskudd per 01.01.</b>	<b>31.488.374</b>	<b>26.248.596</b>
<b>Kontanter og bankinnskudd per. 31.12.</b>	<b>57.557.901</b>	<b>31.488.374</b>



Mercer (Norge) AS

---

## Noter til regnskapet for 2021

---

### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

#### Datterselskap/tilknyttet selskap

Datterselskapet og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

#### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

#### Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.



**Mercer (Norge) AS**

**Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



## Mercer (Norge) AS

### Note 2 - Konserntilknytning

Ved utgangen av regnskapsåret bestod konsernet av morselskapet og det heleide datterselskapet Pensjonservice Benefit Network AB. Datterselskapets virksomhet og finansielle posisjon er i henhold til regnskapslovens § 3-8 uvesentlig og det avlegges derfor ikke konsernregnskap for 2021. Årsregnskapet for Mercer (Norge) AS og tilknyttede virksomheter inngår i konsernregnskapet for Marsh & McLennan Companies Inc., USA.

### Note 3 - Salgsinntekter

<i>Pr. Virksomhetsområde</i>	2021	2020
Pensjonsrådgivning	8.871.969	10.491.982
Forsikringsrelatert rådgivning	32.449.911	32.388.478
Investeringsrådgivning	13.662.032	13.893.725
Andre rådgivningstjenester	23.968.174	19.467.106
	<b>78.952.086</b>	<b>76.241.291</b>

Inntektene genereres i all hovedsak i Norge.

### Note 4 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

<i>Lønnskostnader</i>	2021	2020
Lønninger	26.220.022	25.876.736
Arbeidsgiveravgift	6.991.078	6.264.690
Pensjonskostnader	2.464.186	2.422.276
Andre ytelser	15.412.414	12.639.712
	<b>51.087.700</b>	<b>47.203.414</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk: 34 årsverk

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

<i>Ytelser til ledende personer</i>	Lønn	Opsjoner	Andre godtgjørelser
Styret	5.106.583	2.420.747	114.506
Daglig leder	2.562.029	845.545	117.724
	<b>7.668.612</b>	<b>3.266.292</b>	<b>232.230</b>

Styret mottar ikke kompensasjon for sine verv. Tall for styret består av lønn og andre ytelser opptjent gjennom ordinært ansettelsesforhold.

<i>Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:</i>	2021	2020
Lovpålagt revisjon	443.737	396.744
Andre tjenester	41.013	12.166

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.



## Mercer (Norge) AS

### Note 5 - Varige driftsmidler

	Leide lokaler	Kontor- maskiner	Inventar	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2021	1.204.382	1.282.515	2.563.460	5.050.357
Addisjon i året			1.523.095	1.523.095
Anskaffelseskost 31.12.2021	1.204.382	1.282.515	4.086.555	6.573.452
Akk. avskrivning 31.12.2021	- 1.204.382	- 1.282.515	- 2.530.003	- 5.016.900
Balanseført pr. 31.12.2021	-	-	1.556.552	1.556.552
Årets avskrivninger	50.698	21.122	261.419	333.239
Økonomisk levetid	9 år	5 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

### Note 6 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	85.000	23	1.955.000
<b>Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:</b>	<b>Ordinære aksjer</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Stemmeandel</b>
Mercer (Danmark) A/S	85.000	100%	100%

### Note 7 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.2021	1.955.000	44.563.581	- 5.992.898	40.525.683
Årsresultat	-	-	6.573.133	6.573.133
Foreslått utbytte	-	-	6.000.000	6.000.000
<b>Egenkapital 31.12.2021</b>	<b>1.955.000</b>	<b>44.563.581</b>	<b>6.580.235</b>	<b>53.098.816</b>

### Note 8 - Leieavtaler

Avtalens utløp	Lokaler
2022	3.341.744
2023	-
<b>Sum leasingforpliktelser</b>	<b>3.341.744</b>

Leasingforpliktelser klassifisert som lokaler er kontorlokaler benyttet av selskapet.



## Mercer (Norge) AS

### Note 9 - Mellomværende med selskap i samme konsern

<b>Fordringer</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Andre fordringer	11.484.475	13.747.480
<b>Gjeld</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Kortsiktig gjeld	7.889.189	1.744.172

### Note 10 - Bankinnskudd

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Bundne skattetrekksmidler utgjør	972.570	1.461.682

Marsh & McLennan konsernet har etablert konsernkontosystem hvor Marsh & McLennan Companies Inc., USA i henhold til avtale er konsernkontoinnehaver, mens øvrige konsernselskaper er underkontoinnehavere eller deltakere. Banken kan avregne ethvert trekk og innestående mot hverandre slik at nettoposisjonen representerer mellomværende mellom banken og konsernet. Kr 56.585.331 av selskapets bankinnskudd er på deltakerkonto i konsernkontosystemet.

### Note 11 - Skatt

<b>Beregning av årets skattegrunnlag:</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ordinært resultat før skattekostnad	12.573.133	10.528.500
Permanente forskjeller	- 1.200.614	2.030
Endring i midlertidige forskjeller	126.420	62.848
Alminnelig inntekt	11.498.939	10.593.378
	- 11.498.939	- 10.593.378
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Oversikt over midlertidige forskjeller</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Driftsmidler inkl goodwill	40.992	161.979
Utestående fordringer	- 5.433	-
Sum	35.559	161.979
Akkumulert fremførbart underskudd før konsemdrag	- 60.112.713	- 71.611.652
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	- 60.077.154	- 71.449.673
Forskjeller som ikke inngår i utsatt skatt/-skatt	- 29.289.338	- 40.661.857
Sum	- 30.787.816	- 30.787.816
Utsatt skattefordel/Utsatt skatt (22%)	- 6.773.320	- 6.773.320

Selskapets bokførte utsatte skattefordel er kr 6 773 320 og er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt.



## **Mercer (Norge) AS**

### **Note 12 - Hendelser etter balansedag**

Den 24. februar 2022 iverksatte russiske styrker betydelige militæraksjoner mot Ukraina. Som svar har USA, EU, Storbritannia og andre regjeringer innført økonomiske sanksjoner mot Russland. Konflikten har forstyrret internasjonal handel og den globale økonomien. Det er ikke mulig å forutsi de bredere eller langsiktige konsekvensene av denne konflikten, og den potensielle innvirkningen sanksjonene kan ha på vår virksomhet dersom den fortsetter.

10. mars 2022 kunngjorde Marsh McLennan at de ville forlate alle virksomhetene sine i Russland og at de har til hensikt å overføre eierskapet til sine russiske virksomheter til lokal ledelse.

På datoen for utstedelse av disse regnskapene har ikke virkningen av den militære konflikten mellom Russland og Ukraina hatt noen vesentlig innvirkning på selskapets virksomhet eller økonomiske resultater. Selskapet fortsetter å overvåke de potensielle innvirkningene på vår virksomhet, økonomiske tilstand, driftsresultater og kontantstrømmer.



welcome to brighter

## Mercer (Norge) AS

### Styrets årsberetning for 2021

#### Om Mercer (Norge) AS (selskapet):

Selskapet leverer HR-, pensjons- og investeringsrelaterte rådgivnings- og outsourcings-tjenester samt forsikringsmegling. Selskapet har kontor i Oslo.

Selskapet hadde et heleid datterselskap i Sverige (Pensionservice Benefit Network Sverige AB - PBNS AB). Det var ikke utarbeidet konsernregnskap, da datterselskapet i Sverige var uten aktivitet og uten vesentlig betydning for årsregnskapet i selskapet. PBNS AB hadde vært i dvale i flere år. Som en del av et konserndekkende initiativ for å forenkle konsernstrukturen, ble PBNS AB solgt til en tredjepart som spesialiserer seg på å avvikle selskaper.

Selskapet har styreansvarsforsikring for styremedlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket eller tredjepersoner. Forsikringen dekker mulig rettslig erstatningsansvar og utgifter til juridisk bistand som følger av erstatningskrav rettet mot dem i anledning deres arbeid som styremedlem eller daglig leder for virksomheten. Forsikringen fornyes årlig.

#### Eierforhold:

Selskapet er 100 % eiet av Mercer (Danmark) AS.

#### Miljø:

Selskapet arbeider systematisk med arbeidsmiljøspørsmål. Arbeidsmiljøet anses å være godt. Gjennomsnittlig sykefravær i 2021 har vært 3 % (basert på gjennomsnittlig årsverk for 2021). Det er ikke registrert noen skader eller ulykker.

Det er per dags dato fire kvinner og tre menn representert i selskapets ledelse og en kvinne og to menn representert i styret. Selskapet følger på kvartalsbasis opp kvinneandelen i selskapet, som per utgangen av 2021 var på 36,1%. Selskapet tilstreber likestilling mellom kjønnene gjennom mål om å øke andel kvinner i senior stillinger og prosjektlederroller.

Selskapet har et aktivt forhold til ikke-diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne, etnisitet, religion o.l. Styret og selskapets ledelse er bevisste dette ved rekruttering, ansettelse, lønn og tilrettelegging av arbeidsforhold, samt fokus på verdier med holdningsskapende tiltak.

Bedriften forurenses ikke det ytre miljø. Det er ikke utslipp til vann og luft utover hva som anses som normalt for kontorer i tjenestegjørende bedrifter.

#### Årsregnskapet:

Omsetningen i regnskapsåret 2021 endte på 78,9MNOK, mot 76,2MNOK i 2020. Resultatet ble et overskudd på 12,6MNOK mot et overskudd på 10,5MNOK i 2020.

A business of Marsh McLennan



Page 2

Selskapet egenkapitalandel er på 54.09% i 2021 mot 56,6% i 2020. Styrets vurdering er at egenkapitalsituasjonen i selskapet tilfredsstillende til fortsatt drift. Selskapet er et datterselskap av Marsh & McLennan Companies Inc. og har derfor tilgang til ytterligere finansiering om nødvendig.

Det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter gir etter styrets oppfatning et riktig bilde av selskapets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat. Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning for bedømmelsen av selskapets finansielle stilling. Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

#### **Framtidsutsikter:**

Markedet for rådgiving, distribusjon og administrasjon av finansielle ansattgoder, herunder pensjons- og personforsikringer, preges fortsatt av store endringer. Dette som følge av endrede rammebetingelser for denne type produkter og tjenester. Dette har medført og forventes fortsatt å resultere i etterspørsel etter selskapets tjenester.

Multinasjonale selskaper ønsker i økende grad integrerte tjenesteleveranser på tvers av forretningsområder og geografi. Selskapet er godt posisjonert til å møte denne utviklingen.

For året som ble avsluttet 31. desember 2021, hadde COVID-19-pandemien i mindre grad en negativ innvirkning på Selskapets omsetningsvekst. Gjennom pandemien har prosjektbaserte oppdrag, i perioder vært påvirket, men med liten påvirkning på resultatene grunnet disiplinert kostnadsstyring ved å implementere begrensninger på reise- og andre kostnadsreducerende tiltak. De pågående effektene av COVID-19 kan påvirke vår evne til å generere ny virksomhet, vårt generelle lønnsomhetsnivå og kontantstrøm, og vår likviditet på grunn av en rekke makroøkonomiske og operasjonelle faktorer. Slike faktorer kan omfatte:

- reduksjon av gebyrer på grunn av lavere etterspørsel etter våre tjenester når kunder reduserer kostnader;
- innvirkningen på forretningsmodellen vår for å levere tjenester til kunder på grunn av begrensninger på reise og bevegelse, og veiledning rundt sosial distansering;
- innvirkningen på lønnsomhet og margin ved ikke å oppnå eller opprettholde tilstrekkelig utnyttelses- og pris satser;
- aktualiteten og den endelige innkreverbarheten av fordringene våre, noe som påvirker vår evne til å generere tilstrekkelige kontantstrømmer;

I hvilken grad COVID-19-utbruddet fortsetter å påvirke vår virksomhet, driftsresultater og økonomiske forhold, vil avhenge av fremtidig utvikling, som fortsatt er usikker og vanskelig å forutsi, inkludert varigheten og spredningen av utbruddet, dets alvorlighetsgrad og beslektede mutasjoner, handlingene for å mestre viruset og utviklingen og tilgjengeligheten av effektive behandlinger og vaksiner, og hvor raskt og i hvilken grad normale økonomiske forhold og driftsforhold kan gjenopptas.



Page 3

## Finansiell risiko:

### Markedsrisiko

Selskapet er i svært liten grad eksponert for endringer i valutakurser. I all hovedsak er selskapets inntekter i norske kroner og det er få eksterne kostnader i utenlandsk valuta. Det er ikke inngått noen sikringskontrakter.

### Kreditrisiko

Risiko for at kundene ikke har evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav, da det historiske sett har vært svært lite tap på fordringer.

### Likviditetsrisiko

Styret vurderer likviditetssituasjonen som tilfredsstillende.

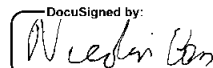
## Resultatdisponering:

Styret foreslår at årets overskudd på 12,6MNOK disponeres på følgende måte:


Ordinært utbytte 6,0MNOK

Overføres til annen egenkapital med 6,6MNOK.


Oslo, 24.Juni. 2022

DocuSigned by:  
  
F59EBE7F4AF94C1...

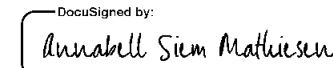
Nicolai Berg  
Styreleder

DocuSigned by:  
  
07859D10227E491...

Cilla Nygård  
Styremedlem

DocuSigned by:  
  
E35529AF3D564DC...

Scott Ørmen  
Styremedlem

DocuSigned by:  
  
41EB09A0E9FA4D4...

Annabell Mathiesen  
Daglig leder