



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 926 060 023  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ARLA FOODS AS  
Forretningsadresse: Jerikov 10 C  
1067 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Yngvar Egge  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 27.07.2023



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	4	133 512 226	128 460 027
Annen driftsinntekt		16 857 829	24 255 471
<b>Sum inntekter</b>		<b>150 370 055</b>	<b>152 715 498</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		76 661 638	78 568 843
Lønnskostnad	2	16 301 232	15 375 682
Avskrivning	3	5 759	
Annen driftskostnad	2	51 382 026	56 053 428
<b>Sum kostnader</b>		<b>144 350 655</b>	<b>149 997 953</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>6 019 400</b>	<b>2 717 545</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		364 263	635 253
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>364 263</b>	<b>635 253</b>
Annen finanskostnad		21 988	23 031
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>21 988</b>	<b>23 031</b>
<b>Netto finans</b>		<b>342 275</b>	<b>612 222</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>6 361 675</b>	<b>3 329 767</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	1 400 420	739 301
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>4 961 255</b>	<b>2 590 466</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>4 961 255</b>	<b>2 590 466</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer annen egenkapital	8	4 961 255	2 590 466
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>4 961 255</b>	<b>2 590 466</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	9	12 050	15 062
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>12 050</b>	<b>15 062</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	3	13 437	
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>13 437</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>25 487</b>	<b>15 062</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		12 702 818	11 037 345
Andre fordringer	5	46 618 529	45 530 817
<b>Sum fordringer</b>		<b>59 321 347</b>	<b>56 568 162</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	6	<b>2 803 917</b>	<b>4 054 730</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>62 125 264</b>	<b>60 622 892</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>62 150 751</b>	<b>60 637 954</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7, 8	500 000	500 000
Overkurs	8	1 100 000	1 100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 600 000</b>	<b>1 600 000</b>



### Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	8	37 160 661	32 199 405
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>37 160 661</b>	<b>32 199 405</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>38 760 661</b>	<b>33 799 405</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	5	12 100 264	16 476 739
Betalbar skatt	9	1 397 408	735 535
Skyldige offentlige avgifter		2 968 424	3 118 890
Annen kortsiktig gjeld	5	6 923 994	6 507 385
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>23 390 090</b>	<b>26 838 549</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>23 390 090</b>	<b>26 838 549</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>62 150 751</b>	<b>60 637 954</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 828013

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 926 060 023  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ARLA FOODS AS  
Forretningsadresse: Jerikov 10 C  
1067 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Yngvar Egge  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2022

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 09.08.2022



Organisasjonsnr: 926 060 023  
ARLA FOODS AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	4	133 512 226	128 460 027
Annen driftsinntekt		16 857 829	24 255 471
<b>Sum inntekter</b>		<b>150 370 055</b>	<b>152 715 498</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		76 661 638	78 568 843
Lønnskostnad	2	16 301 232	15 375 682
Avskrivning	3	5 759	
Annen driftskostnad	2	51 382 026	56 053 428
<b>Sum kostnader</b>		<b>144 350 655</b>	<b>149 997 953</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>6 019 400</b>	<b>2 717 545</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		364 263	635 253
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>364 263</b>	<b>635 253</b>
Annen finanskostnad		21 988	23 031
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>21 988</b>	<b>23 031</b>
<b>Netto finans</b>		<b>342 275</b>	<b>612 222</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
<b>Skattekostnad på ordinært resultat</b>		<b>6 361 675</b>	<b>3 329 767</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	1 400 420	739 301
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>4 961 255</b>	<b>2 590 466</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>4 961 255</b>	<b>2 590 466</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer annen egenkapital	8	4 961 255	2 590 466
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>4 961 255</b>	<b>2 590 466</b>



Organisasjonsnr: 926 060 023  
ARLA FOODS AS

## BALANSE

Beløp i: NOK

Note	2021	2020
------	------	------

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	9	12 050	15 062
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>12 050</b>	<b>15 062</b>

##### Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	3	13 437	
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>13 437</b>	

<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>25 487</b>	<b>15 062</b>
--------------------------	--	---------------	---------------

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer		12 702 818	11 037 345
Andre fordringer	5	46 618 529	45 530 817
<b>Sum fordringer</b>		<b>59 321 347</b>	<b>56 568 162</b>

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	6	2 803 917	4 054 730
---	---	-----------	-----------

<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>62 125 264</b>	<b>60 622 892</b>
-------------------------	--	-------------------	-------------------

<b>SUM EIENDELER</b>		<b>62 150 751</b>	<b>60 637 954</b>
----------------------	--	-------------------	-------------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	7, 8	500 000	500 000
Overkurs	8	1 100 000	1 100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 600 000</b>	<b>1 600 000</b>

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	8	37 160 661	32 199 405
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>37 160 661</b>	<b>32 199 405</b>

<b>Sum egenkapital</b>		<b>38 760 661</b>	<b>33 799 405</b>
------------------------	--	-------------------	-------------------

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
-----------------------------	--	----------	----------

##### Kortsiktig gjeld



Leverandørgjeld	5	12 100 264	16 476 739
Betalbar skatt	9	1 397 408	735 535
Skyldige offentlige avgifter		2 968 424	3 118 890
Annen kortsiktig gjeld	5	6 923 994	6 507 385
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>23 390 090</b>	<b>26 838 549</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>23 390 090</b>	<b>26 838 549</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>62 150 751</b>	<b>60 637 954</b>



Organisasjonsnr: 926 060 023  
ARLA FOODS AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
7

#### Antall aksjer og aksjeeiere

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Aksjer	500.00	1000.00	500000.00
<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Sum	Sum antall	Sum eierandel	

Note  
2

#### Lønn og ytelser

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	12284570.00	12145539.00
<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	64030.00	
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	2026674.00	1881234.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1925957.00	1348909.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	16301231.00	15375682.00

Det har ikke vært utbetalt honorar til selskapets styre i 2020. Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Selskapet har innskuddsplaner i samsvar med lov om innskuddspensjon i arbeidsforhold. Innskuddsplanen omfatter alle arbeidstakere i selskapet som er obligatorisk trygdet etter bestemmelsen i lov om folketrygd, og utgjør 4% av lønnen mellom 1G og 12G. Pr 31.12.2020 var det i gjennomsnitt 16 medlemmer i ordningen.

Note





Arla Foods AS

---

## Årsrapport for 2021

### Årsberetning

#### Årsregnskap

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter

### Revisjonsberetning

---

Side 1



Arla Foods AS

---

## Årsberetning 2021

### Arla Foods AS

Adresse: Jerikov 10 C, 1067 OSLO

Org.nr: 926 060 023 MVA

#### Virksomhetens art

Arla Foods AS driver med Engroshandel med bredt utvalg av nærings- og nytelsesmidler. Selskapet har forretningslokale i Oslo.

#### Rettsvisende oversikt

Styret mener at årsregnskapet gir et rettsvisende bilde av Arla Foods AS sine eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

#### Redegjørelse for foretakets utsikter

Selskapet har hatt en positiv økonomisk utvikling under korona-pandemien med stor etterspørsel etter selskapets produkter. Selskapets er godt posisjonert med merkevare og har alle muligheter å følge den generelle utviklingen i hele bransjen. Det lanseres stadig nye produkter som er med på å forsterke porteføljen, samtidig som selskapet påvirkes av eksterne faktorer som valutasvingninger, landbrukspolitikk og tollvern.

Våre prognoser for fremtidige resultater vil kunne preges av den usikkerheten som normalt preger vurderinger av fremtidige forhold. På kort sikt vil selskapet fokusere på virkningen av den finansielle krisen og vurdere tiltak for å opprettholde lønnsomheten neste år.

#### Finansiell risiko

Finansiell risiko er vurdert som lav.

#### Likviditetsrisiko

Selskapet har god likviditet, og har god fokus på forfalte fordringer.

#### Fortsatt drift

Årsregnskapet er satt opp under forutsetning om fortsatt drift og vi bekrefter at denne forutsetning er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for 2022. Selskapet er i sunn økonomisk og finansiell stilling.

#### Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet som tilfredsstillende, og har ikke iverksatt spesielle tiltak på dette området i 2021. Det har ikke vært skader eller ulykker i 2021. Samlet sykefravær har vært 455 dager i hele 2021, hvilket utgjør 1% av totale arbeidstimer i selskapet.

#### Likestilling og diskriminering

Selskapet arbeider aktivt for å forhindre diskriminering som følge av nedsatt funksjonsevne, etnisitet, nasjonal opprinnelse, hudfarge, religion eller livssyn. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Arla Foods AS har som målsetning å reflektere befolkningen i nærområdet. I stillingsannonserne oppfordres personer til å søke uansett alder, kjønn, funksjonsevne eller kulturell bakgrunn.



## Arla Foods AS

---

Gjennomsnittslønnen for kvinner ligger likt med gjennomsnittslønnen for menn. Likestilling er etter vår mening godt ivaretatt i selskapet og det iverksettes derfor ikke ytterligere tiltak innen området.

### Ytre miljø

Selskapets virksomhet forurensar ikke det ytre miljø.

### Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner og i tilfelle om forsikringsdekningen. Styreansvarsforsikring vil generelt dekke det personlige økonomiske ansvaret man har som medlem i styret eller ledelsen.

Oslo, 30. juni 2022  
Styret for Arla Foods AS

Rasmus Malmbak Kjeldsen  
Styreleder

Anette Holm Møller  
Styremedlem

Jan Nafjerg Poulsen  
Styremedlem

Yngvar Egge  
Daglig leder



## Arla Foods AS

### Resultatregnskap

	Note	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	4	133 512 226	128 460 027
Annen driftsinntekt		16 857 829	24 255 471
Sum driftsinntekter		<u>150 370 055</u>	<u>152 715 498</u>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		76 661 638	78 568 843
Lønnskostnad	2	16 301 232	15 375 682
Avskrivning	3	5 759	0
Annen driftskostnad	2	51 382 026	56 053 428
Sum driftskostnader		<u>144 350 655</u>	<u>149 997 953</u>
Driftsresultat		<u>6 019 400</u>	<u>2 717 545</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		364 263	635 253
Annen finanskostnad		21 988	23 031
Netto finansposter		<u>342 275</u>	<u>612 222</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>6 361 675</u>	<u>3 329 767</u>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	<u>1 400 420</u>	<u>739 301</u>
<b>Årsresultat</b>		<u>4 961 255</u>	<u>2 590 466</u>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer annen egenkapital	8	<u>4 961 255</u>	<u>2 590 466</u>



## Arla Foods AS

### Balanse pr. 31. desember

	Note	2021	2020
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	9	12 050	15 062
Sum immaterielle eiendeler		<u>12 050</u>	<u>15 062</u>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	3	13 437	0
Sum varige driftsmidler		<u>13 437</u>	<u>0</u>
Sum anleggsmidler		<u>25 487</u>	<u>15 062</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		12 702 817	11 037 345
Andre fordringer	5	46 618 529	45 530 817
Sum fordringer		<u>59 321 346</u>	<u>56 568 162</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	6	2 803 917	4 054 730
Sum omløpsmidler		<u>62 125 263</u>	<u>60 622 892</u>
Sum eiendeler		<u>62 150 750</u>	<u>60 637 954</u>




Arla Foods AS

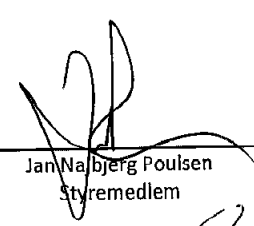
Balanse pr. 31. desember

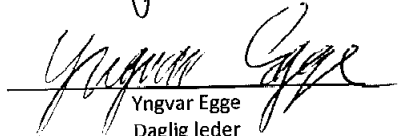
	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	7, 8	500 000	500 000
Overkurs	8	<u>1 100 000</u>	<u>1 100 000</u>
Sum innskutt egenkapital		<u>1 600 000</u>	<u>1 600 000</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	8	<u>37 160 660</u>	<u>32 199 405</u>
Sum opptjent egenkapital		<u>37 160 600</u>	<u>32 199 405</u>
Sum egenkapital		<u>38 760 660</u>	<u>33 799 405</u>
<b>Gjeld</b>			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	5	12 100 264	16 476 739
Betalbar skatt	9	1 397 408	735 535
Skyldige offentlige avgifter		2 968 424	3 118 890
Annen kortsiktig gjeld	5	<u>6 923 994</u>	<u>6 507 385</u>
Sum kortsiktig gjeld		<u>23 390 090</u>	<u>26 838 549</u>
Sum gjeld		<u>23 390 090</u>	<u>26 838 549</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>62 150 750</u>	<u>60 637 954</u>

Oslo, 30. juni 2022

  
Rasmus Malmbak Kjeldsen  
Styreleder

  
Anette Holm Møller  
Styremedlem

  
Jan Nalbjerg Poulsen  
Styremedlem

  
Yngvar Egge  
Daglig leder



## Arla Foods AS

### Kontantstrømoppstilling

	Note	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		6 361 675	3 329 767
Periodens betalte skatt	9	-735 535	-739 301
Ordinære avskrivninger	3	5 759	0
Endring i kundefordringer		-1 665 472	886 871
Endring i leverandørgjeld		-4 376 475	8 564 302
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-821 569	-10 913 013
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>-1 231 617</u>	<u>1 128 626</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	3	<u>-19 196</u>	<u>0</u>
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>-19 196</u>	<u>0</u>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<u>0</u>	<u>0</u>
Netto endring i likvider i året		-1 250 813	1 128 626
Kontanter og bankinnskudd per 01.01		<u>4 054 730</u>	<u>2 926 104</u>
Kontanter og bankinnskudd per 31.12		<u>2 803 917</u>	<u>4 054 730</u>



## Arla Foods AS

---

### Noter til regnskapet for 2021

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

##### *Salgsinntekter*

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført. Provisjonsinntekter inntektsføres en gang i måneden basert på oppgjør fra morselskap.

##### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

##### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

##### *Valuta*

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

##### *Pensjoner*

Pensjonsforpliktelser er en innskuddsordning og kostnadsføres løpende.

##### *Skatter*

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

##### *Kontantstrømoppstilling*

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



## Arla Foods AS

### Noter til regnskapet for 2021

#### Note 2 – Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	12 284 570	12 145 539
Indirekte lønnskostnader	64 030	0
Arbeidsgiveravgift	2 026 674	1 881 234
Pensjonskostnader	608 914	532 092
Andre ytelser	1 317 044	816 817
Sum	<u>16 301 232</u>	<u>15 375 682</u>

#### Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsutgifter	Andre godtgjørelser
Daglig leder	1 591 982	66 735	141 591

Det har ikke vært utbetalt honorar til selskapets styre i 2021.

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Selskapet har innskuddsplaner i samsvar med lov om innskuddspensjon i arbeidsforhold. Innskuddsplanen omfatter alle arbeidstakere i selskapet som er obligatorisk trygdet etter bestemmelsen i lov om folketrygd, og utgjør 4% av lønnen mellom 1G og 12G. Per 31.12.2021 var det i gjennomsnitt 16 medlemmer i ordningen.

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:	2021	2020
Revisjon	30 010	29 629
Andre tjenester	87 100	82 800

#### Note 3 – Varige driftsmidler

	Inventar	Sum
Anskaffelseskost 01.01.21	0	0
Tilgang kjøpte driftsmidler	19 195	19 195
Anskaffelseskost 31.12.21	19 195	19 195
Akk. avskrivning 31.12.21	-5 759	-5 759
Balanseført verdi pr. 31.12.21	13 437	13 437
Årets avskrivninger	5 759	5 759

#### Note 4 - Salgsinntekter

Selskapets salgsinntekter består i all hovedsak av salg til distributør og agentkommisjon fra leverandør.



## Arla Foods AS

---

### Noter til regnskapet for 2021

#### Note 5 – Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

<i>Fordringer</i>	2021	2020
Kortsiktige fordringer	45 506 225	44 908 796
<i>Gjeld</i>	2021	2020
Leverandørgjeld	0	10 313 482

Kjøp av varer skjer i hovedsak fra selskap i konsernet.

#### Note 6 - Bankinnskudd

	2021
Bundne skattetrekkmidler utgjør	2 803 917

#### Note 7 – Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	500	1 000	500 000

Arla Foods AS eies i sin helhet av Arla Foods Amba. Morselskapets forretningskontor ligger i Skanderborgvej 277, 8260 Viby Jylland, Danmark

#### Note 8 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.21	500 000	1 100 000	32 199 405	33 799 405
Årsresultat	0	0	4 961 255	4 961 255
Egenkapital 31.12.21	500 000	1 100 000	37 160 660	38 760 660



## Arla Foods AS

### Noter til regnskapet for 2021

#### Note 9 - Skatt

<i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>	2021	2020
Betalbar skatt	1 397 408	735 535
Endring utsatt skatt	3 012	3 766
Årets totale skattekostnad	<u>1 400 420</u>	<u>739 301</u>
 <i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ordinært resultat før skattekostnad	6 361 675	3 329 767
Permanente forskjeller	3 873	30 691
Endring i midlertidige forskjeller	-13 692	-17 116
Årets skattegrunnlag	<u>6 351 856</u>	<u>3 343 342</u>
Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag (22 % i fjor)	1 397 408	735 535
 <i>Oversikt over midlertidige forskjeller</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Driftsmidler inkl. goodwill	-54 771	-68 464
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	<u>-54 771</u>	<u>-68 464</u>
 Utsatt skattefordel/Utsatt skatt (22%)	-12 050	-15 062
 <i>Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av resultat før skatt</i>	<b>2021</b>	
22% skatt av resultat før skatt	1 399 568	
Permanente forskjeller (22%)	852	
Beregnet skattekostnad	<u>1 400 420</u>	
 Effektiv skattesats *)	22 %	

\*) Skattekostnad i forhold til resultat før skatt

#### Note 10 - Covid-19

Generelt har etterspørselen av varene økt som er effekt av at kundene sitter mer hjemme og lager mat selv, samt mindre grensehandler. Fabrikken har klart å levere ordrene selv om arbeidskraften ble redusert pga. igangsatte tiltak. Det har samtidig ikke vært permitteringer under Covid-19.



Building a better  
working world

Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6a, 0191 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Arla Foods AS

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Arla Foods AS som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.



Building a better  
working world

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 07. juli 2022  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Leiv Aschehoug  
statsautorisert revisor



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Leiv Thorkil Aschehoug

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5999-4-979477

IP: 145.62.xxx.xxx

2022-07-07 07:31:22 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: K77BG-0DZWT-C0TTL-KZKS-L-T180Z-AM0EW

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>