



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 915 034 969
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: RICOH NORGE AS
Forretningsadresse: Freserveien 1
0195 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.04.2024 - 31.03.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Frode Kaspersen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.09.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.10.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	296 737 266	298 462 553
Sum inntekter		296 737 266	298 462 553
Kostnader			
Varekostnad		143 214 534	146 118 618
Lønnskostnad	4	95 239 331	98 095 088
Avskrivning på varige driftsmidler	5	5 254 709	6 442 011
Annen driftskostnad		47 278 730	44 785 621
Sum kostnader		290 987 304	295 441 338
Driftsresultat		5 749 962	3 021 215
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt		3 512 622	4 468 846
Sum finansinntekter		3 512 622	4 468 846
Annen finanskostnad		3 558 284	5 412 165
Sum finanskostnader		3 558 284	5 412 165
Netto finans		-45 662	-943 319
Resultat før skattekostnad		5 704 300	2 077 896
Skattekostnad	10	1 333 934	507 726
Årsresultat		4 370 366	1 570 170
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		4 370 366	1 570 170
Sum overføringer og disponeringer		4 370 366	1 570 170



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende	5	0	70 183
Utsatt skattefordel	10	641 317	1 463 287
Sum immaterielle eiendeler		641 317	1 533 470
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5	8 348 888	7 205 953
Sum varige driftsmidler		8 348 888	7 205 953
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler		0	110 500
Andre fordringer		3 060 333	3 804 149
Sum finansielle anleggsmidler		3 060 333	3 914 649
Sum anleggsmidler		12 050 538	12 654 072
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	3	10 385 087	12 022 087
Sum varer		10 385 087	12 022 087
Fordringer			
Kundefordringer	8	51 565 483	49 575 407
Andre kortsiktige fordringer	8	58 348 296	28 084 017
Sum fordringer		109 913 779	77 659 424
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9	1 074 327	18 982 886
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 074 327	18 982 886
Sum omløpsmidler		121 373 193	108 664 397
SUM EIENDELER		133 423 731	121 318 469



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		25 492 000	25 492 000
Annen innskutt egenkapital		20 246 095	10 726 168
Sum innskutt egenkapital	7	45 738 095	36 218 168
Sum egenkapital		45 738 095	36 218 168
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Andre avsetninger for forpliktelser	5	4 160 696	2 237 766
Sum avsetninger for forpliktelser		4 160 696	2 237 766
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		4 160 696	2 237 766
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	8	26 404 285	19 102 695
Betalbar skatt	10	2 563 843	622 362
Skyldige offentlige avgifter		22 082 427	20 560 094
Forskudd fra kunder		11 863 008	13 653 648
Annen kortsiktig gjeld		20 611 377	28 923 738
Sum kortsiktig gjeld		83 524 940	82 862 537
Sum gjeld		87 685 636	85 100 303
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		133 423 731	121 318 471



Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221
NO-0103 Oslo
Norway

+47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Ricoh Norge AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Ricoh Norge AS som består av balanse per 31. mars 2025, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. mars 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies; Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.



Deloitte.

Uavhengig revisors beretning
RicoH Norge AS

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgjøre en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 30. September 2025
Deloitte AS


Camilla Krøvel
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Uavhengig revisors beretning Ricoh Norge AS

Name	Date
Krøvel, Camilla Clausen	2025-09-30

Identification

 **bankID** Krøvel, Camilla Clausen



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



Årsregnskap

Ricoh Norge AS

2025



Ricoh Norge AS Resultatregnskap

Tall i NOK

NOTE	DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2025	2024
2	Salgsinntekt	296 737 266	298 462 553
	Sum driftsinntekter	296 737 266	298 462 553
	Varekostnad	143 214 534	146 118 618
4	Lønnskostnad	95 239 331	98 095 088
5	Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5 254 709	6 442 011
	Annen driftskostnad	47 278 730	44 785 621
	Sum driftskostnader	290 987 304	295 441 338
	Driftsresultat	5 749 962	3 021 215
	FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER		
	Annen finansinntekt	3 512 622	4 468 846
	Annen finanskostnad	-3 470 628	-5 412 165
	Netto finansresultat	-45 662	-943 319
	Årsresultat før skattekostnad	5 704 300	2 077 896
10	Skattekostnad	1 333 934	507 726
	ORDINÆRT RESULTAT	4 370 366	1 570 170
	Utvidet resultat (OCI)		
	TOTAL RESULTAT FOR PERIODEN	4 370 366	1 570 170
	OVERFØRINGER		
	Avsatt til annen egenkapital	4 370 366	1 570 170
	Sum overføringer	4 370 366	1 570 170



Ricoh Norge AS Balanse pr 31. mars

Tall i NOK

NOTE	EIENDELER	31.03.2025	31.03.2024
	Anleggsmidler		
	Immaterielle eiendeler		
5	Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende	0	70 183
10	Utsatt skattefordel	641 317	1 463 287
	Sum immaterielle eiendeler	641 317	1 533 470
	Varige driftsmidler		
5	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	8 348 888	7 205 953
	Sum varige driftsmidler	8 348 888	7 205 953
	Finansielle anleggsmidler		
	Investeringer i aksjer og andeler	0	110 500
	Andre fordringer	3 060 333	3 804 149
	Sum finansielle anleggsmidler	3 060 333	3 914 649
	Sum anleggsmidler	12 050 538	12 654 072
	Omløpsmidler		
3	Varer	10 385 087	12 022 087
	Fordringer		
8	Kundefordringer	51 565 483	49 575 407
8	Andre kortsiktige fordringer	58 348 296	28 084 017
	Sum fordringer	109 913 779	77 659 424
9	Bankinnskudd, kontanter og lignende	1 074 327	18 982 886
	Sum omløpsmidler	121 373 193	108 664 397
	SUM EIENDELER	133 423 731	121 318 469



Ricoh Norge AS Balanse pr 31. mars

Tall i NOK

NOTE	EGENKAPITAL OG GJELD	31.03.2025	31.03.2024
	Egenkapital		
	Aksjekapital	25 492 000	25 492 000
	Annen innskutt egenkapital	<u>20 246 095</u>	<u>10 726 168</u>
7	Sum egenkapital	<u>45 738 095</u>	<u>36 218 168</u>
	Gjeld		
	Avsetning for forpliktelser		
5	Andre avsetninger for forpliktelser	<u>4 160 696</u>	<u>2 237 766</u>
	Sum avsetninger for forpliktelser	<u>4 160 696</u>	<u>2 237 766</u>
	Kortsiktig gjeld		
8	Leverandørgjeld	26 404 285	19 102 695
10	Betalbar skatt	2 563 843	622 362
	Skyldige offentlige avgifter	22 082 427	20 560 094
	Forskudd fra kunder	11 863 008	13 653 648
	Annen kortsiktig gjeld	<u>20 611 377</u>	<u>28 923 738</u>
	Sum kortsiktig gjeld	<u>83 524 940</u>	<u>82 862 537</u>
	Sum gjeld	<u>87 685 636</u>	<u>85 100 303</u>
	SUM EGENKAPITAL OG GJELD	<u>133 423 731</u>	<u>121 318 471</u>

Oslo, 29.09.2025

Tim Stuart

Tim Stuart (Sep 30, 2025 08:28:35 GMT+1)

Timothy Ian Stuart
Styrets leder

Frode Kaspersen

Frode Kaspersen (Sep 30, 2025 09:44:16 GMT+2)

Frode Kaspersen
Daglig leder/styremedlem



Ricoh Norge AS

Kontantstrømoppstilling

Tall i NOK	2025	2024
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:		
Årsresultat før skattekostnad	5 704 300	2 077 896
Periodens betalte skatt	-22 923	-1 681 090
Ordinære avskrivninger	5 254 709	6 442 011
Endring i varer	1 637 000	912 954
Endring i kundefordringer	-1 990 076	6 231 901
Endring i leverandørgjeld	7 301 590	-14 938 511
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	-5 957 880	2 456 884
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	11 926 720	1 502 045
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-1 481 000	-652 000
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-1 481 000	-652 000
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:		
Endringer ved Cash Pooling	-25 440 058	
Endringer ved finansiell leasing	-2 914 221	-6 901 320
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-28 354 279	-6 901 320
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	-17 908 559	-6 051 274
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.04.	18 982 886	25 034 160
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.03.	1 074 327	18 982 886



Ricoh Norge AS

Noter til regnskapet

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er avlagt i henhold til regnskapsloven § 3-9 og Forskrift om forenklet IFRS fastsatt av Finansdepartementet 3. nov 2014. Dette innebærer i hovedsak at innregning og måling følger internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og presentasjon og noteopplysninger er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapskikk.

Konsolidering

Selskapet er selv datterselskap av morselskap hjemmehørende i UK. Det utarbeides derfor ikke konsernregnskap iht regnskapsloven §3-7. Det henvises til konsernregnskapet for Ricoh Europe Holding PLC i UK.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Når eiendeler selges eller utranteres, blir balanseført verdi fraregnet og eventuelt tap eller gevinst resultatføres. Anskaffelseskost for varige driftsmidler er kjøpsprisen og kostnader direkte knyttet til å sette anleggsmiddelet i stand for bruk. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Leiekontrakter (som leietaker)

Ricoh Norge AS innregner en bruksrett og leieforpliktelse i balansen når underliggende eiendel blir gjort tilgjengelig for Ricoh Norge AS, dvs. ved startdatoen til leieavtalen. Ricoh Norge AS benytter seg av unntaket ved å inkludere kortsiktige leieavtaler og leieavtaler med lav verdi som kostnad i resultatregnskapet.

Leieforpliktelsen innregnes til nåverdi av leiebetalingene over den estimerte leieperioden. Leiebetaling består av faste betalinger, variable leiebetaling som er avhengig av en indeks eller en kurs, beløp som forventes å bli betalt under en garanti for restverdier og betalinger relatert til opsjoner Ricoh Norge AS er rimelig sikker på å utøve. Betalinger relatert til ikke-leiekomponenter skilles fra leiebetalingene og kostnadsføres etter hvert som de påløper.



Immaterielle eiendeler

Utgifter til egen tilvirkning av immaterielle eiendeler, herunder utgifter til egen forskning og utvikling, balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost kan måles pålitelig.

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler

Aksjer og investeringer i ansvarlige selskaper og kommandittselskaper hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, er vurdert etter kostmetoden. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Varer

Varer er vurdert til gjennomsnittlig anskaffelseskost og netto salgsverdi. For råvarer og varer i arbeid beregnes netto salgsverdi til salgsverdien av ferdig tilvirkede varer redusert for gjenværende tilvirkningskostnader og salgskostnader. Egenproduserte varer er verdsatt til laveste av full tilvirkningskost og virkelig verdi.

Inntekter

Standard for inntektsføring, IFRS 15, er implementert fra 1. april 2020.

Hovedprinsippet i IFRS 15 er å bokføre inntekter, som enheten har en forventet rettighet til, i bytte mot overføring av varer eller tjenester til kunden. Dette gjøres basert på en fem-trinns modell for vurdering av tidspunkt for inntektsføring og måling av inntekter. For selskapet er det ikke identifisert forskjeller mellom inntektsføringen etter IFRS 15 og regnskapsloven bestemmelser og god regnskapsskikk.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Under IFRS 9 skal det avsettes for forventet tap basert på relevant informasjon som ert tilgjengelig på rapporterings tidspunktet, herunder historisk gjeldende og fremtidig informasjon. IFRS 9 innfører nytt krav for måling av verdifall på finansiell eiendeler. Hovedregel er at tapsavsetning beregnes ut fra forventet kredittap over de neste 12 måneder eller forventet tap over hele levetiden.



Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Garantier og servicearbeid

Inntekt som knytter seg til fremtidig garanti- og servicearbeid er ikke opptjent inntekt og føres som utsatt inntekt under annen kortsiktig gjeld. Den utsatte inntekten inntektsføres lineært over garanti- og serviceperioden.

Garantier og servicearbeid

Ved salg er hele salgsprisen, inklusive den delen som gjelder fremtidige garanti- og serviceytelser, tatt til inntekt på salgstidspunktet. Det er gjort en avsetning for fremtidige garanti- og serviceytelser.

Pensjoner

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for de ansatte. Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Netto pensjonskostnad inkluderer utbetalinger til innskuddsbasert pensjonsordning. Inskuddene resultatføres løpende.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstilling er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 2 Salgsinntekter

Tall i 1000 NOK

	2025	2024
Norge	288 827	289 386
Nederland	1 735	1 731
Polen	820	889
Storbritannia	3 523	3 248
Frankrike	44	80
Italia		843
Sverige	1 491	1 949
Sveits	6	5
Tsjekkia	114	113
Slovakia	1	6
Tyskland	10	180
Danmark	166	31
Sum salgsinntekter	296 737	298 461

Selskapets inntekter omfatter salg av hardware og service.



Note 3 Varer

Tall i 1000 NOK

Varer	2025	2024	Endring
Anskaffelseskost	10 904	12 526	-1 623
Avsetning for ukurans	-519	-504	-14
Ferdigvarer	10 385	12 022	-1 637

Note 4 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte

Tall i 1000 NOK

Lønnskostnad (utenfor restrukturering)	2025	2024
Lønn	77 106	79 034
Folketrygdavgift	12 796	12 200
Pensjonskostnader	6 087	5 599
Andre ytelser	2 822	1 829
Sum	98 810	98 662

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 96 101

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer	Lønn	Pensjons- kostnader	Annen godtgjørelse
Daglig leder	1 777	93	110

Selskapets styremedlemmer mottar ikke godtgjørelse.

Bonus til daglig leder avhenger av økonomiske mål og er inkludert i lønnsposten.

Revisor

Godtgjørelse til Revisor og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:

Tall i 1000 NOK	2025	2024
Lovpålagt revisjon	185	170
Andre attestasjonstjenester	66	60
Skatterådgivning	-	-
Andre tjenester utenfor revisjonen	-	-
Totalt	251	230

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.



Note 5 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Tall i 1000 NOK

	Varige driftsmidler			
	Hardware	Inventar	Påkostninger	Sum
Anskaffelseskost 01.04.24	2 803	2 441	105	5 349
Tilgang	823	135	523	1 481
Avgang	-	654	16	670
Anskaffelseskost 31.03.25	3 626	1 922	612	6 160
Akk. avskrivninger og nedskrivninger 31.03.25	2 486	1 752	98	4 336
Bokført verdi pr. 31.03.25	1 140	170	514	1 824

Årets avskrivninger 811 1 18 830
Årets nedskrivninger -

Økonomisk levetid 3 år 5 år 5 år
Avskrivningsplan lineær lineær lineær

Tall i 1000 NOK

	Immaterielle eiendeler		
	Software	Andre	Sum
Anskaffelseskost 01.04.24	-	628	628
Tilgang	-	-	-
Avgang	-	-	-
Anskaffelseskost 31.03.25	-	628	628
Akk. avskrivninger og nedskrivninger 31.03.24	-	628	628
Bokført verdi pr. 31.03.25	-	-	-

Årets avskrivninger - 70 70
Årets nedskrivninger -

Økonomisk levetid 5 år 3 år
Avskrivningsplan lineær lineær

Leasing (IFRS 16)

Tall i 1000 NOK

Rett-til-bruk eiendeler	Lokaler	Biler	Total
Pr 01.04.24	3 441	2 567	6 008
Tilgang	7 159	1 017	8 176
Avskrivning	-3 169	-1 185	-4 354
Rekalkulering	-	-	-
Bortfall	-3 309	-7	-3 316
Pr 31.03.25	4 122	2 392	6 514

Leasing gjeld

Forfaller innen 1 år	2 412
Forfaller etter 1 år	4 161
Total per 31.03.25	6 573



Leasing i resultat

Avskrivning på rett-til-bruk eiendeler	4 353
Rentekost på leasing gjeld	165
Kost knyttet til lav verdi lere	-
Total per 31.03.25	4 518

Note 6 Aksjer og andeler i andre selskap mm.

Tall i 1000 NOK

Firma	Ansk.- tidspunkt	Forretnings- kontor	Stemme- andel	Eier- andel
Dalheim Kontormaskiner AS	07.01.1998	Stavanger	27,6 %	27,6 %

Anleggsmidler	Aksjekapital	Antall aksjer	Samlet pålydende	Balanseført
Dalheim Kontormaskiner AS	350	97	97	111

Note 7 Egenkapital og aksjonærinformasjon

Tall i 1000 NOK

Inskutt og opptjent egenkapital	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum opptjent egenkapital
Egenkapital 01.04.24	25 492	10 726	36 218
<u>Årets endring i egenkapital:</u>			
Årets resultat		4 370	4 370
Avgitt utbytte		-	-
Mottatt konsernbidrag		5 150	5 150
Egenkapital 31.03.25	25 492	20 246	45 738

Selskapets aksjekapital består av 25 492 aksjer pålydende 1 000 kr. Aksjene har lik stemmerett. Selskapets eneaksjonær er Ricoh Europe Holdings PLC, org. nr. 6273215, adresse: 20 Triton Street, NW1 3BF London, UK

Note 8 Mellomværende med konsernselskaper

Tall i 1000 NOK

Mellomværende med konsernselskaper:

	Kundefordringer	
	31.03.2025	31.03.2024
Kundefordringer til konsernselskap	11 717	13 766
Cash pool	25 457	
Sum	37 174	13 766

Selskapet i løpet av regnskapsåret har blitt integrert i en konsernomfattende Cash Pool-struktur

	Kortsiktig gjeld	
	31.03.2025	31.03.2024
Leverandørgjeld til konsernselskap	17 967	14 529
Sum	17 967	14 529



Note 9 Garantier og bankinnskudd

Det er stilt skattetrekksgaranti av DNB på vegne av Ricoh Norge AS på totalt NOK 6 millioner.

Note 10 Skattekostnad

Tall i 1000 NOK

Årets skattekostnad fremkommer slik:	2025	2024
Betalbar skatt	1 964	628
Skatteeffekten av mottatt konsernbidrag	-1 452	
Endring i utsatt skatt	822	-120
Skattekostnad	1 334	508

Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:	2025	2024
Årsresultat før skatt	5 704	2 078
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (22%)	1 255	457
Skatteeffekten av følgende poster:		
Andre ikke fradragsberettigede kostnader	79	51
Korreksjon tidligere år	-	-
Skattekostnad	1 334	508
Effektiv skattesats	23 %	24 %

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:

	2025	2024
Driftsmidler	-871	-944
Finansielle anleggsmidler	6 516	6 009
Varer	-519	-504
Fordringer	-488	-546
Kortsiktig gjeld	-982	-4 553
Langsiktig gjeld	-6 573	-6 114
Underskudd til framføring		-
Sum	-2 917	-6 652
Ikke balanseført utsatt skattefordel		
Netto utsatt fordel/forpl. i balansen	2 917	6 652
Skattesats	22 %	22 %
Utsatt skattefordel	642	1 463

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt.

Note 11 Finansiell risiko

Selskapet er eksponert for kreditt og rente i forbindelse med den ordinære driften. Selskapet legger vekt på å ha en akseptabel risiko på disse områdene. Det gjennomføres kredittsjekk for alle nye avtaler. Ricohs spredte portefølje i Norge reduserer selskapets samlede kredittrisiko.

Note 12 Pantstillelser og garantier m.v.

Selskapet har ingen pantstillelser eller garantiansvar













Ricoh Norge AS FS FY24

Final Audit Report

2025-09-30

Created:	2025-09-29
By:	Zaineb Ridha (zaineb.ridha@ricoh-europe.com)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAA9zXbX0Lpf8v568Kym8Ye_BmKfB5ti3MV

"Ricoh Norge AS FS FY24" History

-  Document created by Zaineb Ridha (zaineb.ridha@ricoh-europe.com)
2025-09-29 - 19:43:18 GMT- IP address: 136.226.166.112
-  Document emailed to tim.stuart@ricoh-europe.com for signature
2025-09-29 - 19:44:03 GMT
-  Email viewed by tim.stuart@ricoh-europe.com
2025-09-29 - 20:39:21 GMT- IP address: 2.126.59.78
-  Signer tim.stuart@ricoh-europe.com entered name at signing as Tim Stuart
2025-09-30 - 07:28:33 GMT- IP address: 136.226.168.91
-  Document e-signed by Tim Stuart (tim.stuart@ricoh-europe.com)
Signature Date: 2025-09-30 - 07:28:35 GMT - Time Source: server- IP address: 136.226.168.91
-  Document emailed to frode.kaspersen@ricoh.no for signature
2025-09-30 - 07:28:37 GMT
-  Email viewed by frode.kaspersen@ricoh.no
2025-09-30 - 07:43:54 GMT- IP address: 104.47.11.62
-  Signer frode.kaspersen@ricoh.no entered name at signing as Frode Kaspersen
2025-09-30 - 07:44:14 GMT- IP address: 147.161.188.84
-  Document e-signed by Frode Kaspersen (frode.kaspersen@ricoh.no)
Signature Date: 2025-09-30 - 07:44:16 GMT - Time Source: server- IP address: 147.161.188.84
-  Agreement completed.
2025-09-30 - 07:44:16 GMT



Årsberetning 2025 - Ricoh Norge AS

Virksomhetens art og tilholdssted

Ricoh Norge AS markedsfører og selger løsninger innen dokumenthåndtering, multifunksjonsmaskiner, høyvolumsmaskiner og møteromsløsninger med tilhørende utstyr, rekvisita og tjenester. Ricoh Norge AS er del av Ricoh konsernet med hovedsete i Tokyo, Japan som driver forretning i rundt 200 land.

Ricoh Norges hovedkontor ligger i Oslo. Selskapet har i tillegg avdelingskontor for salg og service i Bergen, Trondheim og Kristiansand. Ricohs produkter selges også via frittstående forhandlere i hele Norge.

Redegjørelse for årsregnskapet

Omsetningen i finansåret var 296,7 mill. NOK mot 298,5 mill. NOK i fjor. Årsresultatet ble i 2025 et overskudd på 4,4 mill. NOK.

Samlet kontantstrøm fra driften var på 11,9 mill. NOK mens driftsresultatet for selskapet utgjorde 5,7 mill. NOK. Differansen skyldes i hovedsak endring i kundefordringer og leverandørgjeld. De samlede investeringene i 2025 var 1,5 mill. NOK. Det ble ikke utbetalt utbytte i 2025.

Selskapets likviditetsbeholdning per 31.03.25 var 1,1 mill. NOK som er en reduksjon på 17,9 mill. NOK fra i fjor. Denne endringen skyldes i stor grad at selskapet i løpet av regnskapsåret har blitt integrert i en konsernomfattende Cash Pool-struktur.

Ricoh Norges kortsiktige gjeld utgjorde 83,5 mill. NOK pr. 31.03.25 sammenlignet med 82,9 mill. NOK pr. 31.03.24. Totalkapitalen og gjeld var ved utgangen av året 133,4 mill. NOK sammenlignet med 121,3 mill. NOK året før. Egenkapitalandelen pr. 31.03.25 var 34%, sammenlignet med 30% pr. 31.03.24.

Fremtidig utvikling

Ricoh vil fortsette sin transformasjon til en digital tjenesteleverandør og anser framtidsutsiktene som gode.

Finansiell risiko

Overordnet om målsetting og strategi

Selskapet er eksponert for kreditt-, rente- og valutarisiko i forbindelse med den ordinære driften. Selskapet legger vekt på å ha en akseptabel risiko på disse områdene. Alle kunder blir kredittsjekket. Ricohs spredte portefølje i Norge reduserer selskapets samlede kredittrisiko.

Finansiell risiko

Ricoh Norge AS er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt euro, da majoriteten av varekjøp kommer fra leverandører som fakturerer i euro. Valutaeksponering har også vesentlig påvirket årets resultat.

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som god, men har økende fokus på forfalte fordringer. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes og kundenes betalingsadferd overvåkes fortløpende. Ricoh forhandler også med leverandører om bedre betalingsbetingelser som vil styrke selskapets likviditet ytterligere.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 2-2 (8) bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for 2025/26 og Ricohs overordnede langsiktige strategi og sterke økonomiske posisjon.

Arbeidsmiljø

Sykefraværet har i perioden vært 5,5% totalt og langtidssykefraværet utgjorde 4%. I forhold til i fjor er det en nedgang i langtidssykefraværet fra 5,7% til 4%.

Det har i løpet av året ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker, som har resultert i materielle skader eller personskader.



Arbeidsmiljø betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer. Selskapets arbeidsmiljøutvalg har regelmessig avholdt møter i 2024/2025.

Samarbeidet med de ansattes organisasjoner har vært konstruktivt og bidratt positivt til driften.

Likestilling og diskriminering

Av selskapets 97 ansatte ved regnskapsårets slutt er 10 kvinner. Kvinners prosentmessige andel av menns lønn for hele selskapet var på 85%. Ricohs ledergruppe består av 1 kvinne og 3 menn mens det er 10 mellomledere, derav ingen kvinner. I gruppen for øvrige ansatte er det 9 kvinner og 74 menn. Kvinners prosentmessige andel av menns lønn for denne gruppen av øvrige ansatte var på 85%. Det er 1 midlertidig ansettelse grunnet foreldrepermisjon og ingen ufrivillige deltidsstillinger i Ricoh Norge.

Ricoh Norge følger konsernets Global Diversity & Inclusion Policy. Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Ricoh skal alltid respektere menneskerettighetene. Selskapet gir like muligheter for alle uavhengig av kjønn, rase, religion, sosial posisjon, opprinnelsesland, sykdom eller funksjonshemming.

Forskning- og utviklingsaktiviteter

Det pågår ingen forskningsaktiviteter i Ricoh Norge AS

Menneskerettigheter

Åpenhetsloven trådte i kraft 1.juli 2022 skal fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i forbindelse med produksjon av varer og levering av tjenester, og sikre allmennheten tilgang til informasjon om hvordan virksomheter håndterer negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Ricoh Norge har publisert sin erklæring om aktsomhetsvurdering på selskapet hjemmeside www.ricoh.no. Ricoh konsernet følger retningslinjene i ISO26000 og er et stolt medlem av FNs Global Compact.

Ytre miljø

Bedriften forurenser ikke det ytre miljøet av noen betydning.

Selskapet har konsentrert miljøarbeidet rundt retur av tonerkassetter og maskiner, reduksjon av strømforbruk og bruk av el-biler til service. Ricoh Norge er miljøsertifisert i henhold til ISO 14001.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Resultatdisponering og konsernbidrag

Selskapet har i regnskapsåret mottatt konsernbidrag på 5,15 mill NOK etter skatt. Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i Ricoh Norge AS:

Annen egenkapital 4 370 366

Totalt disponert 4 370 366

Oslo, 29. september 2025

Tim Stuart

Tim Stuart (Sep 29, 2025 16:59:28 GMT+1)

Tim Stuart
Styreleder

Frode Kaspersen

Frode Kaspersen (Sep 29, 2025 18:03:42 GMT+2)

Frode Kaspersen
Daglig leder / Styremedlem



Årsberetning FY24 Ricoh Norge AS

Final Audit Report

2025-09-29

Created:	2025-09-29
By:	Zaineb Ridha (zaineb.ridha@ricoh-europe.com)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAU6fkvMTtjykJLm3s9YgCjUQI5zvmD

"Årsberetning FY24 Ricoh Norge AS" History

- Document created by Zaineb Ridha (zaineb.ridha@ricoh-europe.com)
2025-09-29 - 15:16:01 GMT- IP address: 136.226.168.102
- Document emailed to tim.stuart@ricoh-europe.com for signature
2025-09-29 - 15:16:31 GMT
- Email viewed by tim.stuart@ricoh-europe.com
2025-09-29 - 15:59:13 GMT- IP address: 104.47.11.62
- Signer tim.stuart@ricoh-europe.com entered name at signing as Tim Stuart
2025-09-29 - 15:59:26 GMT- IP address: 136.226.168.93
- Document e-signed by Tim Stuart (tim.stuart@ricoh-europe.com)
Signature Date: 2025-09-29 - 15:59:28 GMT - Time Source: server- IP address: 136.226.168.93
- Document emailed to frode.kaspersen@ricoh.no for signature
2025-09-29 - 15:59:29 GMT
- Email viewed by frode.kaspersen@ricoh.no
2025-09-29 - 16:03:20 GMT- IP address: 104.47.11.126
- Signer frode.kaspersen@ricoh.no entered name at signing as Frode Kaspersen
2025-09-29 - 16:03:40 GMT- IP address: 147.161.150.111
- Document e-signed by Frode Kaspersen (frode.kaspersen@ricoh.no)
Signature Date: 2025-09-29 - 16:03:42 GMT - Time Source: server- IP address: 147.161.150.111
- Agreement completed.
2025-09-29 - 16:03:42 GMT