



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	916 776 586
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	CAJ NESBO AS
Forretningsadresse:	Strandveien 8 1366 LYSAKER

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Stein Knutsen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	31.08.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 24.03.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad	3	74 540	39 599
<b>Sum kostnader</b>		<b>74 540</b>	<b>39 599</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-74 540</b>	<b>-39 599</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		80	77
Annen finansinntekt		5 054 293	0
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>5 054 373</b>	<b>77</b>
Annen rentekostnad			2 014
<b>Sum finanskostnader</b>			<b>2 014</b>
<b>Netto finans</b>		<b>5 054 373</b>	<b>-1 937</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>4 979 833</b>	<b>-41 536</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		8 896	0
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>4 970 937</b>	<b>-41 536</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>4 970 937</b>	<b>-41 536</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		5 000 000	
Overføringer til/fra annen egenkapital		-29 063	41 536
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>4 970 937</b>	<b>41 536</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	5	38 726 000	38 726 000
Andre fordringer		0	0
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>38 726 000</b>	<b>38 726 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>38 726 000</b>	<b>38 726 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer		79 652	79 652
Konsernfordringer		5 054 293	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>5 133 945</b>	<b>79 652</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		163 008	237 468
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>163 008</b>	<b>237 468</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>5 296 953</b>	<b>317 120</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>44 022 953</b>	<b>39 043 120</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	2,4	60 000	60 000
Overkurs	4	8 943 983	8 943 983
Annen innskutt egenkapital	4	1 373 949	1 373 949
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>10 377 932</b>	<b>10 377 932</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	4	28 636 125	28 665 188
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>28 636 125</b>	<b>28 665 188</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>39 014 057</b>	<b>39 043 120</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Betalbar skatt		8 896	0
Utbytte		5 000 000	0
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>5 008 896</b>	<b>0</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>5 008 896</b>	<b>0</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>44 022 953</b>	<b>39 043 120</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	95 453 957	103 431 956
<b>Sum inntekter</b>		<b>95 453 957</b>	<b>103 431 956</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		17 480 567	16 017 627
Lønnskostnad	3	65 180 925	70 627 816
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	12 240 416	7 538 635
Annen driftskostnad	3,11	5 581 357	6 504 778
<b>Sum kostnader</b>		<b>100 483 265</b>	<b>100 688 856</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-5 029 308</b>	<b>2 743 100</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	4	22 355	91 035
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>22 355</b>	<b>91 035</b>
Annen rentekostnad	4	344 608	385 798
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>344 608</b>	<b>385 798</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-322 253</b>	<b>-294 763</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-5 351 561</b>	<b>2 448 337</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	1 221 029	2 026 983
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-6 572 590</b>	<b>421 354</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-6 572 590</b>	<b>421 354</b>
Minoritetsinteresser		-1 938 914	134 799
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-4 633 676</b>	<b>286 555</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		7 114 917	
Overføringer til/fra annen egenkapital		-13 687 507	421 354
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-6 572 590</b>	<b>421 354</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	5	113 473	76 647
Goodwill	6	44 445 966	56 145 966
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>44 559 439</b>	<b>56 222 613</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	6	517 619	913 709
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>517 619</b>	<b>913 709</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre fordringer	10	414 077	661 892
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>414 077</b>	<b>661 892</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>45 491 135</b>	<b>57 798 214</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		10 550 801	14 727 869
Andre fordringer		1 588 207	79 652
<b>Sum fordringer</b>		<b>12 139 008</b>	<b>14 807 521</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	10 127 840	6 629 651
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>10 127 840</b>	<b>6 629 651</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>22 266 848</b>	<b>21 437 172</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>67 757 983</b>	<b>79 235 386</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	13,14	60 000	60 000
Overkurs	14	27 010 743	38 845 361
Annen innskutt egenkapital	14	1 373 949	1 373 949
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>28 444 692</b>	<b>40 279 310</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital			-4 234 720
Minoritetsinteresser	14	11 902 389	18 240 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>11 902 389</b>	<b>14 005 280</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>40 347 081</b>	<b>54 284 590</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	10	5 000 000	7 500 000
Øvrig langsiktig gjeld		101 819	
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>5 101 819</b>	<b>7 500 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>5 101 819</b>	<b>7 500 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		1 247 006	600 821
Betalbar skatt	5	640 385	893 723
Skyldige offentlige avgifter		2 550 805	3 448 939
Utbytte		7 114 917	0
Annen kortsiktig gjeld		10 755 969	12 507 313
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>22 309 082</b>	<b>17 450 796</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>27 410 901</b>	<b>24 950 796</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>67 757 982</b>	<b>79 235 386</b>



# Årsregnskap 2020 CAJ NESBO AS

Penneo Dokumentnøkkel: BCXWH-8BHP-ZE3G3-8LF3M-S6AEK-HTCXI



## Resultatregnskap

### CAJ NESBO AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2020	2019
Annen driftskostnad	3	74 540	39 599
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>74 540</b>	<b>39 599</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-74 540</b>	<b>-39 599</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		80	77
Annen finansinntekt		5 054 293	0
Annen rentekostnad		0	2 014
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>5 054 373</b>	<b>-1 937</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>4 979 833</b>	<b>-41 536</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		8 896	0
Ordinært resultat		4 970 937	-41 536
<b>Årsresultat</b>		<b>4 970 937</b>	<b>-41 536</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til utbytte		5 000 000	0
Overført fra annen egenkapital		29 063	41 536
<b>Sum overføringer</b>	4	<b>4 970 937</b>	<b>-41 536</b>

Pennco Dokumentnøkkel: BCXWH-8BHP-ZE3G3-8LF3M-S6AEK-HTCXI



### Balanse CAJ NESBO AS

Eiendeler	Note	2020	2019
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i aksjer og andeler	5	38 726 000	38 726 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>38 726 000</b>	<b>38 726 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>38 726 000</b>	<b>38 726 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Andre kortsiktige fordringer		79 652	79 652
Konsernfordringer		5 054 293	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>5 133 945</b>	<b>79 652</b>
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		163 008	237 468
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>		<b>163 008</b>	<b>237 468</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>5 296 953</b>	<b>317 120</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>44 022 953</b>	<b>39 043 120</b>

Pennco Dokumentnøkkel: BCXWH-8BHP-ZE3G3-8LF3M-S6AEK-HTCXI



**Balanse**  
**CAJ NESBO AS**

Egenkapital og gjeld	Note	2020	2019
<b>Egenkapital</b>			
<i><b>Innskutt egenkapital</b></i>			
Aksjekapital	2, 4	60 000	60 000
Overkurs	4	8 943 983	8 943 983
Annen innskutt egenkapital	4	1 373 949	1 373 949
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>10 377 932</b>	<b>10 377 932</b>
<i><b>Opptjent egenkapital</b></i>			
Annen egenkapital	4	28 636 125	28 665 188
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>28 636 125</b>	<b>28 665 188</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>39 014 057</b>	<b>39 043 120</b>
<b>Gjeld</b>			
<i><b>Kortsiktig gjeld</b></i>			
Betalbar skatt		8 896	0
Utbytte		5 000 000	0
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>5 008 896</b>	<b>0</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>5 008 896</b>	<b>0</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>44 022 953</b>	<b>39 043 120</b>

Lysaker, 31.08.2021  
Styret i CAJ NESBO AS

Ole Jørgen Jacobsen  
styreleder

Espen Jacobsen  
styremedlem/ daglig leder

Pennco Dokumentnøkkel: BCXWH-8BHP-ZE3G3-8LF3M-S6AEK-HTCXI



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

### Investeringer i andre selskaper

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i andre selskaper. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

Netto utsatt skattefordel balanseføres ikke, i samsvar med unntaksreglene for små foretak.

## Note 2 Aksjonærer

Aksjekapitalen i CAJ NESBO AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	30 000	2,0	60 000
<b>Sum</b>	<b>30 000</b>		<b>60 000</b>

### Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Annanker AS	15 000	50,0	50,0
Facade AS	15 000	50,0	50,0
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>30 000</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>



## Note 3 Lønnskostnader, ingen ansatte

Det er ikke utbetalt ytelser til styret eller ledende personer i 2020.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

### OTP

Selskapet har ingen ansatte og er følgelig ikke pliktet å til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

### Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2020 utgjør kr 7 500, da selskapet hadde fravalgt revisjon for 2018

Lovpålagt revisjon	7 500
Andre tjenester	30 000
<b>Sum honorar til revisor</b>	<b>37 500</b>

## Note 4 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01	60 000	8 943 983	1 373 949	28 665 188	39 043 120
Avsatt utbytte				-5 000 000	-5 000 000
Årets resultat				4 970 937	4 970 937
<b>Pr 31.12</b>	<b>60 000</b>	<b>8 943 983</b>	<b>1 373 949</b>	<b>28 636 125</b>	<b>39 014 057</b>

## Note 5 Investering i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

Investeringene i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter kostmetoden.

Selskap	Forretnings- kontor	Eier- /stemmeandel	EK pr. 01.01	Årets resultat	EK pr. 31.12
Vivento Holding AS	Lysaker	70,5 %	0	7 174 780	56 953 751

Det er utarbeidet konsernregnskap for Caj Nesbo AS i 2020.



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Ole Jørgen Jacobsen

Styreleder

På vegne av: Caj Nesbo AS

Serienummer: 9578-5998-4-788707

IP: 51.175.xxx.xxx

2021-08-31 18:24:26Z



### Espen Jacobsen

Daglig leder

På vegne av: Caj Nesbo AS

Serienummer: 9578-5999-4-1281149

IP: 81.166.xxx.xxx

2021-09-01 15:20:19Z



### Espen Jacobsen

Styremedlem

På vegne av: Caj Nesbo AS

Serienummer: 9578-5999-4-1281149

IP: 81.166.xxx.xxx

2021-09-01 15:20:19Z



Penneo DokumentInokket: BCXWH-8BHP-ZE3G3-8LF3M-56AEK-HTCXI

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



## Caj Nesbo AS

### Årsregnskap 2020

- Årsberetning
- Selskaps-/konsernregnskap
- Kontanstrømsanalyse - indirekte metode
- Revisjonsberetning



## Årsberetning 2020 for Caj Nesbo AS

### Virksomhetens art og tilholdssted

Caj Nesbo AS er et konsern der virksomheten omfatter konsulentvirksomhet knyttet til forretningsrådgivning, digitalisering og prosessforbedring, samt hertil hørende økonomisk virksomhet. Selskapet Caj Nesbo AS utøver ingen aktivitet utover å eie 68% av Vivento Holding AS, som igjen eier samtlige aksjer i Vivento AS.

Selskapets og konsernets virksomhet foregår i Norge. Konsernet er lokalisert på Lysaker i Bærum kommune.

### Redegjørelse for årsregnskapet

Omsetningen for konsernet ble redusert fra MNOK 103,4 i fjor til MNOK 95,5 i 2020. Årsresultatet for 2020 for selskapet ble på 4,97MNOK, og for konsernet et underskudd på 6,57MNOK.

Samlet kontantstrøm for konsernet ble ca 3,5MNOK. Driftsresultatet for konsernet utgjorde et underskudd MNOK 5,5. Differansen skyldes i hovedsak avskrivninger på goodwill ifm oppkjøp.

Konsernets likviditetsbeholdning var MNOK 10,1 per 31.12.2020. Selskapets evne til egenfinansiering av investeringer er god.

Konsernets kortsiktige gjeld utgjorde pr. 31.12.2020 ca 80 % av samlet gjeld i konsernet. Konsernets finansielle stilling er god.

Totalkapitalen var ved utgangen av året MNOK 67,7. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2020 var 60 %.

### Fremtidig utvikling

Markedsutsiktene de neste årene vurderes som gode. Vi mener det er og vil være stort behov for konsernets tjenester i fremtiden. Det vil det være viktig at konsernet kommer igjennom slutten av pandemien/fasen med en solid og ettertraktet kapasitet.

Konsernet er godt posisjonert med kunder i offentlig sektor hvor det legges til rette for å opprettholde arbeid uten fysisk tilstedeværelse hos kunden så lenge situasjonen med Covid-19 vedvarer. For 2021 og 2022 ventes økende aktivitet.

### Finansiell risiko

#### Overordnet om målsetting og strategi

Konsernet som helhet er i liten grad eksponert for finansiell risiko.

#### Markedsrisiko

Konsernet som helhet er i liten grad eksponert for endringer i valutakurser.

#### Kredittrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav. Konsernet har hittil ikke hatt vesentlige tap på fordringer. Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som reduserer kredittrisikoen i for konsernet som helhet.

#### Likviditetsrisiko

Likviditeten i konsernet er vurdert som god. Utsiktene ut 2021 er at vi bør ha god likviditet i hele perioden.



## **Fortsatt drift**

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger vår evne til å navigere gjennom 2020 med god likviditet inn i perioden, og fokus på de virkemidler vi har for å kutte kostnader og sikre likviditet.

## **Resultatdisponering**

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet for konsernet Caj Nesbo:

Det avsettes kr. 7 114 917 til utbytte. Øvrig overføres fra annen egenkapital.

## **Arbeidsmiljø**

Sykefraværet i konsernet var på totalt 1 129 timer i 2020 (1,26 % av totale arbeidstimer i selskapet), sammenlignet med 1 729 timer i 2019 (1,77%).

Konsernet vil arbeide videre med å redusere antall sykedager, og har satt i gang tiltak for å sikre fortsatt godt arbeidsmiljø, samt innført tilbud om fysioterapi og gode sykeforsikringer.

## **Likestilling og diskriminering**

Vi oppfatter oss som, og jobber kontinuerlig med å fortsatt være, en arbeidsplass hvor det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Dette gjelder i alle sammenhenger inkludert lønn, avansement og rekruttering. Av konsernets 52 ansatte 31.12.20 er 17 kvinner.

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering uansett årsak. Vi har prosedyrer og rutiner for å sikrestille dette, og oppfatter at vi også har kontorer som er tilrettelagt arbeidstagere med nedsatt funksjonsevner.

## **Ytre miljø**

Konsernets virksomhet forurenser ikke det ytre miljøet.

Lysaker, 30. august 2021

---

Espen Jacobsen  
Styreleder

---

Ole Jørgen Jacobsen  
Styremedlem



## Caj Nesbo AS

## Resultatregnskap - mor/konsern

Morselskap			Note	Konsern	
2020	2019			2020	2019
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>					
0	0	Salgsinntekt	1	95 453 957	103 431 956
0	0	Annen driftsinntekt		0	0
0	0	<b>Sum driftsinntekter</b>	1	<b>95 453 957</b>	<b>103 431 956</b>
0	0	Varekostnad		17 480 567	16 017 627
0	0	Lønnskostnad	3	65 180 925	70 627 816
0	0	Avskrivning driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	12 240 416	7 538 635
74 540	39 599	Annen driftskostnad	3,11	5 581 357	6 504 778
<b>74 540</b>	<b>39 599</b>	<b>Sum driftskostnader</b>		<b>100 483 265</b>	<b>100 688 856</b>
<b>-74 540</b>	<b>-39 599</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>-5 029 308</b>	<b>2 743 100</b>
<b>Finaninntekter og finanskostnader</b>					
80	77	Annen renteinntekt	4	22 355	91 035
5 054 293	0	Annen finansinntekt		0	0
0	2 014	Annen rentekostnad	4	344 608	385 798
0	0	Annen finanskostnad		0	0
<b>5 054 373</b>	<b>-1 937</b>	<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-322 253</b>	<b>-294 763</b>
<b>4 979 833</b>	<b>-41 536</b>	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-5 351 561</b>	<b>2 448 337</b>
8 896	0	Skattekostnad på ordinært resultat	5	1 221 029	2 026 983
<b>4 970 937</b>	<b>-41 536</b>	<b>Ordinært resultat</b>		<b>-6 572 590</b>	<b>421 354</b>
<b>4 970 937</b>	<b>-41 536</b>	<b>Årsresultat</b>		<b>-6 572 590</b>	<b>421 354</b>
0	0	Majoritetens andel		4 633 676	286 555
		Minoritetens andel		1 938 914	134 799
				<b>6 572 590</b>	<b>421 354</b>
<b>Overføringer</b>					
5 000 000	0	Avsatt til utbytte			
-29 063	41 536	Avsatt til annen egenkapital / overført fra annen EK			
<b>4 970 937</b>	<b>-41 536</b>	<b>Sum disponert</b>			



Caj Nesbo AS		Balanse - mor/konsern			
Morselskap				Konsern	
2020	2019			2020	2019
		<b>Eiendeler</b>			
		<b>Anleggsmidler</b>	<b>Note</b>		
		<b>Immaterielle eiendeler</b>			
0	0	Goodwill	6	44 445 966	56 145 966
0	0	Utsatt skattefordel	5	113 473	76 647
0	0	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>44 559 439</b>	<b>56 222 613</b>
0	0	Varige driftsmidler	6	2 315	26 395
0	0	Driftsløsøre, inventar, utstyr	6	515 304	887 314
0	0	<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>517 619</b>	<b>913 709</b>
		<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
38 726 000	38 726 000	Investeringer i datterselskap	7	0	0
0	0	Lån til foretak i samme konsern		0	0
0	0	Andre langsiktige fordringer	10	414 077	661 892
38 726 000	38 726 000	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>414 077</b>	<b>661 892</b>
38 726 000	38 726 000	<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>45 491 135</b>	<b>57 798 214</b>
		<b>Fordringer</b>			
0	0	Kundefordringer		10 550 801	14 727 869
79 652	79 652	Andre kortsiktige fordringer		1 588 207	79 652
5 054 293	0	Konsernfordringer		0	0
5 133 945	79 652	<b>Sum fordringer</b>		<b>12 139 008</b>	<b>14 807 521</b>
163 008	237 468	Bankinnskudd, kontanter o.l	12	10 127 840	6 629 651
5 296 953	317 120	<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>22 266 848</b>	<b>21 437 172</b>
44 022 953	39 043 120	<b>Sum eiendeler</b>		<b>67 757 983</b>	<b>79 235 386</b>



		<b>Egenkapital og gjeld</b>					
		<b>Innskutt egenkapital</b>					
60 000	60 000	Aksjekapital	13,14	60 000		60 000	
8 943 983	8 943 983	Overkurs	14	27 010 743		38 845 361	
1 373 949	1 373 949	Annen innskutt egenkapital	14	1 373 949		1 373 949	
<b>10 377 932</b>	<b>10 377 932</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>28 444 692</b>		<b>40 279 310</b>	
		<b>Opptjent egenkapital</b>					
28 636 125	28 665 188	Annen egenkapital	14	0		-4 234 720	
<b>28 636 125</b>	<b>28 665 188</b>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>0</b>		<b>-4 234 720</b>	
0	0	Minoritetsinteresse		11 902 389		18 240 000	
<b>39 014 057</b>	<b>39 043 120</b>	<b>Sum egenkapital</b>	<b>14</b>	<b>40 347 081</b>		<b>54 284 590</b>	
		<b>Gjeld</b>					
		<b>Annen langsiktig gjeld</b>					
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	10	5 000 000		7 500 000	
0	0	Øvrig langsiktig gjeld		101 819		0	
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>5 101 819</b>		<b>7 500 000</b>	
		<b>Kortsiktig gjeld</b>					
0	0	Kortsiktig konserngjeld		0		0	
0	0	Leverandørgjeld		1 247 006		600 821	
8 896	0	Betalbar skatt	5	640 385		893 723	
0	0	Skyldig offentlige avgifter		2 550 805		3 448 939	
5 000 000	0	Utbytte		7 114 917		0	
0	0	Annen kortsiktig gjeld		10 755 969		12 507 313	
<b>5 008 896</b>	<b>0</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>22 309 082</b>		<b>17 450 796</b>	
<b>5 008 896</b>	<b>0</b>	<b>Sum gjeld</b>		<b>27 410 901</b>		<b>24 950 796</b>	
<b>44 022 953</b>	<b>39 043 120</b>	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>67 757 983</b>		<b>79 235 386</b>	

Lysaker, 30.08.2021  
Styret i Caj Nesbo AS

Ole Jørgen Jacobsen  
Styremedlem

Espen Jacobsen  
Styreleder



Morselskap		Kontantstrømoppstilling		Konsern
2020	2019	Caj Nesbo AS		2020
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>				
4 979 833	-41 536	Resultat før skatt		-5 351 561
0	0	Gevinst avgang driftsmidler		0
0	0	Betalt skatt		-893 723
0	0	Ordinære avskrivninger		12 240 416
0	0	Tap avgang driftsmidler		0
0	0	Endring i kundefordringer		2 773 727
0	0	Endring i leverandørgjeld		662 249
0	0	Endring i annen kortsiktig gjeld		-2 728 498
-5 054 293	202 156	Endring i andre tidsavgrensingsposter		-835 680
<b>-74 460</b>	<b>160 620</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>5 866 930</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>				
0	0	Investeringer i varige driftsmidler		-116 556
0	0	Salg av varige driftsmidler		0
0	0	Endring i andre investeringer		0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-116 556</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>				
0	0	Endring langsiktig gjeld		247 815
0	0	Endring kortsiktig gjeld		0
0	0	Netto endring finanskonto		0
0	0	Utbetaling ved avdrag lång		-2 500 000
0	0	Utlån til konsernselskap		0
0	0	Utbetalt konsernbidrag		0
0	0	Innbetalt konsernbidrag		0
0	0	Utbetaling av utbytte		0
0	0	Innbetaling av egenkapital		0
0	0	Stiftelseskostnad		0
0	0	Innbetaling av utbytte		0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-2 252 185</b>
-74 460	160 620	Netto endringer i likvider i året		3 498 189
237 468	76 848	Kontanter og bankinnskudd pr 01.01		6 629 651
<b>163 008</b>	<b>237 468</b>	<b>Kontanter og bankinnskudd pr 31.12</b>		<b>10 127 840</b>



## Noter 2020 Caj Nesbo AS

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

#### Konsolidering

Konsernregnskapet inkluderer Caj Nesbo AS og selskaper som Caj Nesbo AS har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

#### Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

#### Inntekter

Salg av tjenester inntektsføres etter hvert som tjenesten er levert.

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført.

#### Skatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

#### Datterselskap/tilknyttet selskap

Datterselskapet og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet / konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



## Noter 2020

Caj Nesbo AS

### Note 2 Salgsinntekter

	Selskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
<b>Pr. Virksomhetsområde</b>				
Omsetning av konsulentvirksomhet	0	0	95 453 957	103 491 956
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>95 453 957</b>	<b>103 491 956</b>
<b>Geografisk fordeling</b>				
Norge	0	0	95 453 957	103 491 956
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>95 453 957</b>	<b>103 491 956</b>

### Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

	Selskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
<b>Lønnskostnader</b>				
Lønninger	0	0	53 829 901	56 442 943
Arbeidsgiveravgift	0	0	7 907 613	8 441 584
Pensjonskostnader	0	0	2 245 724	2 757 720
Andre ytelser	0	0	1 198 687	2 985 508
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>65 180 925</b>	<b>70 627 815</b>
Gjennomsnittlig antall årsverk	0	0	51	52
<b>Ytelser til ledende personer (daglig leder i Vivento AS)</b>	<b>Daglig leder</b>	<b>Styret</b>		
Lønn	1 350 000	0		
Pensjonsutgifter	68 666	0		
Annen godtgjørelse	9 037	0		
<b>Sum godtgjørelse</b>	<b>1 427 703</b>	<b>0</b>		

Daglig leder i Vivento AS har en bonusavtale. Det vises til årsregnskapet for Vivento AS for nærmere opplysninger.

Lønn til daglig leder i Caj Nesbo AS utgjør for øvrig kr. 0 i 2020. Lønnskostnader til daglig leder i respektive datterselskap og datterdatterselskap fremkommer for øvrig av selskapsregnskapene.

#### Revisor

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:

Selskap:	
Lovpålagt revisjon	7 500
Annen tjenester	30 000
<b>Sum honorar til revisor</b>	<b>37 500</b>

Konsern:	
Lovpålagt revisjon	95 400
Attestasjoner	8 000
Annen tjenester	108 800
<b>Sum honorar til revisor</b>	<b>212 200</b>

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

### Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere mv.

	Lån	Rentesats	Avdragsplan	Sikkerhetsstillelse
Daglig leder	0	0,0 %	IA	IA
Styreleder	0	0,0 %	IA	IA

### Note 4 Finansposter

	Selskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
<b>Finansinntekter</b>				
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	0	0	0	0
Annen renteinntekt	80	77	22 355	91 035
Annen finansinntekt	5 054 293	0	5 054 293	0
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>5 054 373</b>	<b>77</b>	<b>5 076 648</b>	<b>91 035</b>
<b>Finanskostnader</b>				
Rentekostnader fra foretak i samme konsern	0	0	0	0
Annen rentekostnad	0	2 014	344 608	385 798
Annen finanskostnad	0	0	0	0
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>0</b>	<b>2 014</b>	<b>344 608</b>	<b>385 798</b>



## Noter 2020

Caj Nesbo AS

### Note 5 Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:	Selskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019 (Vivento AS)
Betalbar skatt	8 896	0	1 837 492	2 051 365
Endring i utsatt skatt	0	0	-616 463	-24 432
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>8 896</b>	<b>0</b>	<b>1 221 029</b>	<b>2 026 933</b>
<b>Beregning av årets skattegrunnlag:</b>				
Resultat før skattekostnad	0	0	-5 351 561	2 448 337
Permanente forskjeller *)	0	0	11 795 598	5 898 026
Endring i midlertidige forskjeller	0	0	178 214	100 278
Avgitt konsernbidrag	0	0	-275 964	
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	0	-588 328	
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 757 959</b>	<b>8 446 641</b>
<b>Betalbar skatt i balansen</b>				
Betalbar skatt på årets resultat	8 896	0	1 266 751	1 858 261
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	0	0	-60 712	-54 535
<b>Betalbar skatt før Skattefunn</b>	<b>8 896</b>	<b>0</b>	<b>1 206 039</b>	<b>1 803 726</b>
Konsernet har mottatt Skattefunn som reduserer betalbar skatt			-565 654	-910 003
Betalbar skatt etter Skattefunn			640 385	893 723
<b>Oversikt over midlertidige forskjeller:</b>				
Fordringer	0	0	0	0
Anleggsmidler	0	0	-515 788	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-515 788</b>	<b>-337 620</b>
Utsatt skatt / skattefordel	0	0	-113 473	-74 276
	22 %	22 %	22 %	22 %

### Note 6 Varige driftsmidler

Konsern:	Goodwill	Driftsløsare /	Sum
Anskaffelseskost 01.01	63 145 966	2 680 740	65 806 706
Tilgang	0	144 326	144 326
Avgang	0	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12</b>	<b>63 145 966</b>	<b>2 805 066</b>	<b>65 951 032</b>
Akk. avskrivninger 31.12	7 000 000	1 779 191	8 779 191
Tilbakeføring akkumulerte avskrivninger	0	0	0
Akk.kostnadsføringer 31.12	18 700 000	2 319 607	21 019 607
<b>Balanseført verdi pr. 31.12</b>	<b>44 445 966</b>	<b>485 459</b>	<b>44 931 425</b>
<b>Årets avskrivninger / kostn.</b>	<b>11 700 000</b>	<b>540 416</b>	<b>12 240 416</b>
Økonomisk levetid	5 år	3-5 år	
Avskrivning- / kostn.plan	Lineær	Lineær	

### Note 7 Datterselskap, tilknyttet selskap m v

	Ervervet	Kontor	Land	Eierandel og st.andel	Egenkapital	Resultat 2020
Vivento Holding AS	2019	Oslo	Norge	100 %	56 953 751	7 174 780
Vivento AS	2019	Oslo	Norge	100 %	5 655 574	6 946 055
Vivento Innsikt AS	2019	Oslo	Norge	88 %	297 734	-1 473 793

Virkelig verdi av investeringen i Vivento AS vurderes vesentlig høyere enn balanseført verdi. Investeringen vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

### Note 8 Finansiell markedsrisiko

Konsernet benytter seg ikke av finansielle instrumenter i vesentlig grad i forbindelse med styringen av finansiell risiko.

#### Renterisiko

Renterisiko er hovedsak knyttet til selskaps/konsernets gjeldsportefølje. Selskapet/konsernet har et langsiktig lån/ rentebærende lån. Konsernet er i begrenset grad eksponert for risiko knyttet til renteutvikling (renterisiko).

#### Valutarisiko

Selskapet/konsernet sin virksomhet foregår i all hovedsak i Norge og NOK, og selskapet/konsernet er ikke i vesentlig grad direkte eksponert for risiko knyttet til utvikling i valuta (valutarisiko).





## Noter 2020

Caj Nesbo AS

### Note 14 Egenkapital

Selskap	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt EK	Annen EK	Sum
Egenkapital pr 31.12.2019	60 000	8 943 983	1 373 949	28 665 188	39 043 120
Avsatt til utbytte				-5 000 000	-5 000 000
Årets resultat				4 970 937	4 970 937
<b>Egenkapital pr 31.12.2020</b>	<b>60 000</b>	<b>8 943 983</b>	<b>1 373 949</b>	<b>28 636 125</b>	<b>39 014 057</b>

### Konsern

	Aksjekapital	Annen innskutt EK	Annen EK / overkurs	Minoritetsinteresse	Sum
Egenkapital pr 31.12.2019	60 000	1 373 959	34 610 641	18 240 000	54 284 600
Avsatt til utbytte			-5 000 000	-2 114 917	-7 114 917
Årets resultat			-4 633 676	-1 938 914	-6 572 590
Andre endringer			2 033 778	-2 283 780	-250 002
<b>Egenkapital pr 31.12.2020</b>	<b>60 000</b>	<b>1 373 959</b>	<b>27 010 743</b>	<b>11 902 389</b>	<b>40 347 091</b>

### Note 15 Pensjoner

Selskapet har følgende tjenstepensjonsordninger:

- Morselskapet har ingen ansatte og følgelig ikke pliktet til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Konsernet har følgende tjenstepensjonsordninger:

- Innskuddspensjon. Konsernets pensjonsordninger tilfredstiller kravene i denne lov.

### Note 16 Transaksjoner med nærstående parter og hendelser etter balansedagen

Nærstående part	Tilknytning	Eierandel
Vivento Holding AS	Datterselskap	100 %
Vivento AS	Datterdatterselskap	Eies 100 % av Vivento Holding AS
Vivento Innsikt AS	Datterdatterselskap	Eies 88 % av Vivento Holding AS

#### Transaksjoner med nærstående parter

Det er begrenset med nærstående transaksjoner i konsernet i 2020. Se for øvrig note 9

Etter regnskapsårets utgang har betydelige effekter av, og tiltak mot koronaviruset inntrådt, nasjonalt og globalt. Caj Nesbo AS er morselskapet for Vivento Holding AS som igjen er morselskap i selskapene Vivento AS og Vivento Innsikt AS. Det vises til nærmere omtale i de respektive selskapsregnskapene, men effektene av korona-situasjonen i 2020 har medført høyere risiko i tilknytning til selskapets og konsernets eiendeler, og styret følger situasjonen tett. Konsernet venter undrt aktivitet, heller sitigende aktivitet, i takt med den gradvise gjenåpningen av etter pandemien.



BDO AS  
Leirvollen 21A, 3736 Skien  
Løkkebakken 24, 3770 Kragerø

## Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Caj Nesbo AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

---

Vi har revidert Caj Nesbo AS sitt årsregnskap.

#### Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening:

- Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- Gir selskapsregnskapet et rettvise bilde av den finansielle stillingen til Caj Nesbo AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge
- Gir konsernregnskapet et rettvise bilde av den finansielle stillingen til konsernet Caj Nesbo AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

---

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

---

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon identifisert ovenfor med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom



annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi, på bakgrunn av arbeidet vi har utført, konkluderer med at disse andre opplysningene inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å uttale oss om dette. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

#### Uttalelse om andre lovmessige krav

##### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

##### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets og konsernets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.



Skien/Lysaker 30.9.2021

BDO AS

Stein Knutsen

statsautorisert revisor