



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 952 159 429  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: PA ENTREPRENØR AS  
Forretningsadresse: Nedre Kalbakkvei 80  
1081 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lars-Fredrik Moe-Helgesen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 23.02.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 01.03.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		272 184 689	272 065 912
Annen driftsinntekt		1 227 817	331 750
<b>Sum inntekter</b>		<b>273 412 506</b>	<b>272 397 661</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		124 582 574	123 094 050
Lønnskostnad	1	84 705 293	85 537 985
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	21 511 645	23 738 757
Annen driftskostnad		26 074 844	22 349 865
<b>Sum kostnader</b>		<b>256 874 356</b>	<b>254 720 656</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>16 538 150</b>	<b>17 677 005</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1 433 015	998 649
Annen finansinntekt		18 075	23 475
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 451 090</b>	<b>1 022 125</b>
Annen rentekostnad		828 553	1 636 507
Annen finanskostnad		73 521	37 253
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>902 074</b>	<b>1 673 760</b>
<b>Netto finans</b>		<b>549 017</b>	<b>-651 635</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>17 087 166</b>	<b>17 025 370</b>
Skattekostnad på resultat	3	3 757 278	3 789 212
<b>Årsresultat</b>	4	<b>13 329 888</b>	<b>13 236 158</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>13 329 888</b>	<b>13 236 158</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>13 329 888</b>	<b>13 236 158</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Avsatt til annen egenkapital		13 329 888	13 236 158
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>13 329 888</b>	<b>13 236 158</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3		
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	2		
Maskiner og anlegg	2	33 510 435	45 910 296
Skip og flytende installasjoner	2		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	4 950 201	4 016 183
<b>Sum varige driftsmidler</b>	2, 5	<b>38 460 636</b>	<b>49 926 479</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>38 460 636</b>	<b>49 926 479</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	6	64 397 611	70 043 304
Andre kortsiktige fordringer		3 178 981	1 438 273
<b>Sum fordringer</b>		<b>67 576 593</b>	<b>71 481 577</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	50 880 661	40 106 257
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>50 880 661</b>	<b>40 106 257</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>118 457 254</b>	<b>111 587 835</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>156 917 890</b>	<b>161 514 313</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8	20 590 200	20 590 200



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Beholdning av egne aksjer	8	-864 600	-864 600
Overkurs		1 835 531	1 835 531
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>21 561 131</b>	<b>21 561 131</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9	64 669 279	63 339 131
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>64 669 279</b>	<b>63 339 131</b>
<b>Sum egenkapital</b>	4	<b>86 230 410</b>	<b>84 900 262</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	3	2 564 178	4 685 114
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>2 564 178</b>	<b>4 685 114</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5	11 905 636	19 176 676
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>11 905 636</b>	<b>19 176 676</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>14 469 814</b>	<b>23 861 790</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		27 015 863	19 063 148
Betalbar skatt	3	5 878 214	6 414 674
Skattetrekk og andre trekk		5 050 667	10 072 990
Annen kortsiktig gjeld	6	18 272 923	17 201 451
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>56 217 666</b>	<b>52 752 262</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>70 687 480</b>	<b>76 614 052</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>156 917 890</b>	<b>161 514 313</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Pantstillelser	5	11 905 636	19 176 676



## PA Entreprenør AS

Besøksadresse:  
Nedre Kalbakkvei 80  
1081 Oslo

Postadresse:  
Postboks 257 Alnabru  
0614 Oslo

Telefon 22 91 70 00  
pa@pa-entreprenor.no

Foretaksregisteret  
NO 952 159 429 MVA

### STYRETS ÅRSBERETNING FOR 2025

#### PA ENTREPRENØR AS

#### Virksomhetens art og lokalisering

PA Entreprenør AS er en Oslobasert bygg- og anleggsentreprenør som utfører oppdrag innen vann- og avløp, betongkonstruksjoner og baneanlegg. Selskapet har en moderne bil- og maskinpark som er skreddersydd for å utføre prosjekter i bymiljøer.

PA holder til på Alfaset like utenfor Oslo sentrum. Her ligger kontorer og et stort lagringsområde for maskiner, biler og utstyr. På tomten er det også et stort dedikert ladeområde med høy kapasitet til å lade den elektriske bil- og maskinparken.

PA jobber kun med utvalgte nisjer innen bygg- og anleggsbransjen. Innenfor disse nisjene har selskapet sterke fagmiljøer og ettertraktet spesialistkompetanse bygd opp gjennom over 35 års erfaring. Dette inkluderer blant annet kommunalteknisk infrastruktur og rehabilitering av betongkonstruksjoner som for eksempel broer, tunneler og parkeringshus.

#### Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Brutto omsetning i 2025 utgjorde 273,4 MNOK mot 272,4 MNOK i 2024. Netto omsetning (brutto omsetning fratrukket varekostnader) utgjorde 148,8 MNOK i 2025 mot 149,3 MNOK i 2024. Aktivitetsnivået har dermed vært relativt uforandret i 2025 sammenlignet med 2024.

Årsresultatet utgjorde 13,3 MNOK mot 13,2 MNOK i 2024. Driftsmarginen på 6 % er negativt påvirket av konkurransesituasjonen innen et markedssegment der lønnsomheten har vært under press hele året. Øvrige segmenter har hatt en noe høyere resultatmargin. Utnyttelsesgraden for selskapets maskinpark og personell har vært høy i 2025.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte årsregnskapet med tilhørende noter et rettvisende bilde av PA Entreprenør AS' eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat for 2025.

#### Finansiell risiko

Overskuddslikviditet er plassert i norsk forretningsbank. Selskapet har omløpsmidler på 118,4 MNOK per 31.12.2025 hvorav bankinnskudd utgjør 50,9 MNOK.

Totalkapitalen er 156,9 MNOK og egenkapitalen utgjør 86,2 MNOK. Dette gir en egenkapitalandel på 55 %. Den finansielle situasjon er dermed god og likviditetsrisikoen er lav. Evnen til egenfinansiering av nye anleggsmidler er god.

All produksjon faktureres i NOK. Innkjøp i fremmed valuta utgjorde under 3 % av samlede innkjøp i 2025 og bokføres til dagskurs.



Majoriteten av selskapets kunder er offentlige virksomheter. Kredittrisikoen ansees som begrenset og selskapet har ikke hatt tap på fordringer siste 3 år.

Bygg- og anleggsbransjen er konkurranseintensiv og konjunkturavhengig, og den markedsrisiko selskapet er eksponert for er i all vesentlighet den samme som for resten av bransjen.

### **Forsknings- og utviklingsaktiviteter**

Selskapet har ingen pågående forsknings- og utviklingsaktiviteter.

### **Kontantstrøm**

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var 38,9 MNOK. Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var minus 8,8 MNOK og skyldes oppgraderinger av maskin- og utstyrsparken. Samlet kontantstrøm var positiv med 10,8 MNOK i 2025.

### **Arbeidsmiljø**

Selskapets ledelsessystem for arbeidsmiljø er sertifisert etter NS-ISO 45001:2018.

Det er gjennomført flere tiltak for å sikre et godt arbeidsmiljø. Eksempler på dette er bedriftshelsetjeneste og personalsamtaler, samt sosiale velferdstilbud som for eksempel bedriftsidrettslag. Alna HMS-senter har gjennomført arbeidsmiljøundersøkelse blant selskapets ansatte. Resultatene var gode og turnover i selskapet har vært lav i 2025.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året.

Egenmeldt og legemeldt sykefravær utgjorde totalt 10,2 % av arbeidstiden i 2025 mot 7,7 % i 2024.

### **Ytre miljø**

Selskapets ledelsessystem for miljø er sertifisert etter NS-EN ISO 14001:2015. Selskapet er også sertifisert Miljøfyrtårnvirksomhet.

Selskapets viktigste miljøtiltak har vært å erstatte den konvensjonelle bil- og maskinparken med elektriske alternativer. Over 90 % av maskin- og bilparken var utslippsfri ved utgangen av året.

Andre sentrale miljøtiltak i selskapet inkluderer eget avfallssorteringsanlegg og tilnærmet papirfri drift.

### **Likestilling, diskriminering og ufrivillig deltid**

Alle ansatte i selskapet er ansatt i full stilling. 4 ansatte har etter eget ønske inngått avtale om lavere stillingsbrøk enn 100 %.

Av selskapets ansatte per 31.12.2025 var det 4 kvinner og 98 menn. Grunnet lav kvinneandel blant ansatte i bygg- og anleggsbransjen generelt er det vanskelig å oppnå vesentlig jevnere kjønnsfordeling. Styret mener likevel en jevnere kjønnsfordeling vil være en fordel for selskapet.



Lønn fastsettes på basis av prestasjoner, utdanning og erfaring. Siden det var færre enn 5 kvinnelige ansatte ved årsskiftet er det ikke relevant å sammenligne gjennomsnittslønn for menn og kvinner. Det eksisterer ikke systematiske lønnsforskjeller mellom kjønnene.

1 av 7 i selskapets ledergruppe er kvinne. Begge styremedlemmer var menn ved utgangen av året.

Ansatte tok ut totalt 112 dagsverk med foreldrepermisjon. I tillegg ble det tatt ut 50 dagsverk med omsorgspermisjon i forbindelse med fødsel. Samtlige dagsverk ble tatt ut av menn.

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling og hindre diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet, kjønnsuttrykk, alder og andre vesentlige forhold ved en person.. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Selskapet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Selskapet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

### **Åpenhetsloven**

Vi har utarbeidet en redegjørelse i henhold til åpenhetsloven som er tilgjengelig på våre nettsider [www.pa-entreprenor.no](http://www.pa-entreprenor.no). Vi har jobbet for å gjøre informasjonen lett tilgjengelig og forståelig, i tråd med kravene i åpenhetsloven. Vi forplikter oss til å fortsette dette arbeidet og vil tilpasse oss eventuelle endringer i lovgivningen. Dette er en viktig del av vår innsats for å være et ansvarlig selskap.

### **Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder**

Det er ikke tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

### **Fortsatt drift**

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er til stede.

### **Fremtidig utvikling**

Orderreserven ved inngangen til 2026 er tilfredsstillende.

Utover det som fremgår av årsregnskapet, kjenner ikke styret til andre forhold som er av interesse for å bedømme selskapet.



**Disponering av overskudd**

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i PA Entreprenør AS:

Avsatt til annen egenkapital	kr. 13 329 888,-
Totalt disponert	kr. 13 329 888,-

Oslo, 23. februar 2026

*Erik Moe-Helgesen*

Erik Moe-Helgesen  
Styreleder

*Lars-Fredrik Moe-Helgesen*

Lars-Fredrik Moe-Helgesen  
Styremedlem og daglig leder



## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i PA Entreprenør AS

### Konklusjon

Vi har revidert PA Entreprenør AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr. 13 329 888. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

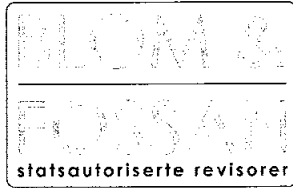
### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



## Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer.

Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Strømmen, 23. februar 2026  
Blom & Fossan AS

  
Gunnar Fossan  
Statsautorisert revisor



# Årsregnskap 2025 PA ENTREPRENØR AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskap  
Styrets årsberetning  
Revisjonsberetning

Org.nr.: 952 159 429



### Resultatregnskap

PA ENTREPRENØR AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt		272 184 689	272 065 912
Annen driftsinntekt		1 227 817	331 750
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>273 412 506</b>	<b>272 397 661</b>
Varekostnad		124 582 574	123 094 050
Lønnskostnad	1	84 705 293	85 537 985
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	21 511 645	23 738 757
Annen driftskostnad		26 074 844	22 349 865
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>256 874 356</b>	<b>254 720 656</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>16 538 150</b>	<b>17 677 005</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1 433 015	998 649
Annen finansinntekt		18 075	23 475
Annen rentekostnad		828 553	1 636 507
Annen finanskostnad		73 521	37 253
Resultat av finansposter		549 017	-651 635
Resultat før skattekostnad		17 087 166	17 025 370
Skattekostnad på resultat	3	3 757 278	3 789 212
<b>Resultat</b>		<b>13 329 888</b>	<b>13 236 158</b>
<b>Ekstraordinære inntekter og kostnader</b>			
<b>Årsresultat</b>	4	<b>13 329 888</b>	<b>13 236 158</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		13 329 888	13 236 158
<b>Sum overføringer</b>		<b>13 329 888</b>	<b>13 236 158</b>



### Balanse

PA ENTREPRENØR AS

Eiendeler	Note	2025	2024
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg	2	33 510 435	45 910 296
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	4 950 201	4 016 183
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>2, 5</b>	<b>38 460 636</b>	<b>49 926 479</b>
<b>Finansielle driftsmidler</b>			
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>38 460 636</b>	<b>49 926 479</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	6	64 397 611	70 043 304
Andre kortsiktige fordringer		3 178 981	1 438 273
<b>Sum fordringer</b>		<b>67 576 593</b>	<b>71 481 577</b>
<b>Investeringer</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	50 880 661	40 106 257
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>118 457 254</b>	<b>111 587 835</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>156 917 890</b>	<b>161 514 313</b>



## Balanse

PA ENTREPRENØR AS

<b>Egenkapital og gjeld</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8	20 590 200	20 590 200
Egne aksjer	8	-864 600	-864 600
Overkurs		1 835 531	1 835 531
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>21 561 131</b>	<b>21 561 131</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9	64 669 279	63 339 131
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>64 669 279</b>	<b>63 339 131</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>86 230 410</b>	<b>84 900 262</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	3	2 564 178	4 685 114
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>2 564 178</b>	<b>4 685 114</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5	11 905 636	19 176 676
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>11 905 636</b>	<b>19 176 676</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		27 015 863	19 063 148
Betalbar skatt	3	5 878 214	6 414 674
Skattetrekk og andre trekk		5 050 667	10 072 990
Annen kortsiktig gjeld	6	18 272 923	17 201 451
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>56 217 666</b>	<b>52 752 262</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>70 687 480</b>	<b>76 614 052</b>
<b>Sum gjeld og egenkapital</b>		<b>156 917 890</b>	<b>161 514 313</b>
Pantstillelser	5	11 905 636	19 176 676

Oslo, 23.02.2026

Styret i PA ENTREPRENØR AS

\_\_\_\_\_  
Erik Moe-Helgesen  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Lars-Fredrik Moe-Helgesen  
styremedlem/daglig leder

PA ENTREPRENØR AS

Side 4



## Kontantstrømoppstilling

PA ENTREPRENØR AS

	Note	2025	2024
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		17 087 166	17 025 370
Periodens betalte skatt		5 878 214	6 414 674
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		-1 227 817	-277 104
Ordinære avskrivninger		21 511 645	23 738 757
Endring i kundefordringer		5 645 693	6 817 958
Endring i leverandørgjeld		7 952 715	-16 073 599
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-6 228 019	-2 388 611
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>38 863 169</b>	<b>22 428 098</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		1 378 808	563 950
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		10 196 794	6 316 990
+/- Endring i andre finansielle investeringer		0	15 800
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-8 817 986</b>	<b>-5 737 240</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		0	1 493 500
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		7 271 040	6 255 076
Utbetalinger av utbytte		11 999 740	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-19 270 780</b>	<b>-4 761 576</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		10 774 403	11 929 282
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		40 106 257	28 176 975
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>50 880 661</b>	<b>40 106 257</b>



## Noter til regnskap 2025

PA ENTREPRENØR AS

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

#### Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

#### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

#### Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

#### Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

#### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.



## Noter til regnskap 2025

PA ENTREPRENØR AS

### **Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

### **Pensjoner - Innskuddsbasert ordning**

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

### **Garanti**

Det er avsatt til forventede garantikostnader under prosjektvurderingene. Garantia avsetningen er i balansen oppført under prosjekter i arbeid.

### **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



## Noter til regnskap 2025

PA ENTREPRENØR AS

### Note 1 Lønnskostnader og ytelser

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	73 001 250	70 449 769
Arbeidsgiveravgift	10 534 797	10 695 608
Pensjonskostnader	263 188	3 294 725
Andre ytelser	906 058	1 097 883
<b>Sum</b>	<b>84 705 293</b>	<b>85 537 985</b>

Selskapet har i 2025 sysselsatt 95 årsverk.

### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	1 248 395	0
Pensjonskostnader	0	0
Annen godtgjørelse	40 896	0
<b>Sum</b>	<b>1 289 291</b>	<b>0</b>

Det er ikke inngått særskilte bonusavtaler med styret eller daglig leder.

### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2025 utgjør kr. 192 410  
I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr. 21 000.

### Note 2 Anleggsmidler

	Bygning og tomt	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar ol	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.25	561 934	124 913 429	12 404 885	137 880 247
+ Tilgang kjøpte driftsmidler		8 004 265	2 192 529	10 196 794
- Avgang i året		3 700 000		3 700 000
<b>= Anskaffelseskost 31.12.25</b>	<b>561 934</b>	<b>129 217 693</b>	<b>14 597 413</b>	<b>144 377 041</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	561 934	95 707 258	9 647 212	105 916 405
<b>= Bokført verdi 31.12.25</b>	<b>0</b>	<b>33 510 435</b>	<b>4 950 201</b>	<b>38 460 636</b>
Årets ordinære avskrivninger		20 253 135	1 258 511	21 511 645
Økonomisk levetid	5 år	3-5 år	3-10 år	



## Noter til regnskap 2025

PA ENTREPRENØR AS

### Note 3 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	5 878 214	6 414 674
Endring i utsatt skatt	-2 120 936	-2 625 462
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>3 757 278</b>	<b>3 789 212</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	17 087 166	17 025 370
Permanente forskjeller	-8 631	198 320
Endring i midlertidige forskjeller	9 640 619	11 933 916
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>26 719 153</b>	<b>29 157 607</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	5 878 214	6 414 674
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>5 878 214</b>	<b>6 414 674</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	17 087 166	17 025 370
Beregnet skatt av resultat før skatt	3 759 177	3 745 581
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-1 899	43 630
<b>Sum</b>	<b>3 757 278</b>	<b>3 789 212</b>
Effektiv skattesats	22,0 %	22,3 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-13 452 846	-7 113 628	6 339 219
Andre forskjeller	25 108 200	28 409 600	3 301 400
<b>Sum</b>	<b>11 655 354</b>	<b>21 295 972</b>	<b>9 640 619</b>
<b>Grunnlag for utsatt skatt</b>	<b>11 655 354</b>	<b>21 295 972</b>	<b>9 640 619</b>
<b>Utsatt skatt (22 %)</b>	<b>2 564 178</b>	<b>4 685 114</b>	<b>2 120 936</b>



## Noter til regnskap 2025

PA ENTREPRENØR AS

### Note 4 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Kostpris egne aksjer	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	20 590 200	1 835 531	-864 600	63 339 131	84 900 262
Endringer ført mot EK				0	0
<b>Pr 01.01.2025</b>	<b>20 590 200</b>	<b>1 835 531</b>	<b>-864 600</b>	<b>63 339 131</b>	<b>84 900 262</b>
Årets resultat				13 329 888	13 329 888
Utbytte				0	0
Tilleggsutbytte			0	-11 999 740	-11 999 740
<b>Pr 31.12.2025</b>	<b>20 590 200</b>	<b>1 835 531</b>	<b>-864 600</b>	<b>64 669 279</b>	<b>86 230 410</b>

### Note 5 Pantstillelser og garantier

	31.12.2025	31.12.2024
<b>Pantsikret gjeld, pantstillelser og garantier</b>		
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	11 905 636	19 176 676
<b>Sum</b>	<b>11 905 636</b>	<b>19 176 676</b>

### Regnskapsført verdi av pantsikrede eiendeler

Driftstilbehør	11 905 636	19 176 676
<b>Sum</b>	<b>11 905 636</b>	<b>19 176 676</b>

All langsiktig gjeld forfaller i sin helhet innen 5 år fra balansedato.



## Noter til regnskap 2025

PA ENTREPRENØR AS

### Note 6 Kundefordringer

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Kundefordringer til pålydende	41 386 636	71 603 833
Opptjent, ikke-fakturert inntekt	23 010 975	1 560 529
<b>Balansført verdi av kundefordringer 31.12</b>	<b>64 397 611</b>	<b>70 043 304</b>
Endring i avsetning til tap	0	0
Realiserte tap	0	0
<b>Sum resultatførte tap på krav</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Kostnadsført tap er klassifisert som annen driftskostnad i regnskapet.

### Anlegg under utførelse

Selskapets virksomhet består i entreprenøroppdrag innen bygg og anlegg på Østlandet. Oppdragene har varighet fra noen måneder til flere år. Fakturering skjer normalt i takt med utførelsen av arbeidet.

For prosjekter anvendes løpende inntektsføring. Dette innebærer at inntektsføring skjer etter hvert som arbeidet utføres i henhold til fullføringsgraden. Det vil si at opparbeidet andel av prosjektets forventede fortjeneste tas til inntekt. Fullføringsgraden fastsettes på bakgrunn av utført produksjon.

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Totalt utført produksjon	231 081 500	199 937 700
Påløpte kostnader	-205 933 300	-171 488 100
<b>Estimert fortjeneste</b>	<b>25 148 200</b>	<b>28 449 600</b>

Innestående på kontrakter og utført ikke fakturert arbeid, utgjør pr 31.12.2025 kr. 23 010 975.  
Avsetning for påløpte prosjektkostnader utgjør kr. 9 665 179 og inngå i linjen for annen kortsiktig gjeld.

### Garantier

Tryg Trade har stillet garantier pr. 31.12.2025 på til sammen kr 55.714.674.

### Note 7 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) utgjør kr. 3 093 141.



## Noter til regnskap 2025

PA ENTREPRENØR AS

### Note 8 Aksjonærer

Aksjekapitalen i PA ENTREPRENØR AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	34 317	600,0	20 590 200
<b>Sum</b>	<b>34 317</b>		<b>20 590 200</b>

### Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
BUKTA INVEST AS	16 277	47,4	47,4
MH ENTREPRENØR AS	16 277	47,4	47,4
PA Entreprenør AS	1 441	4,2	4,2
<b>Sum &gt;1% eierandel</b>	<b>33 995</b>	<b>99,1</b>	<b>99,1</b>
Sum øvrige	322	0,9	0,9
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>34 317</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

### Note 9 Fortsatt drift

Resultatet for 2025 viser et overskudd på kr. 13 329 888 etter skatt, mot kr. 13 236 158 i 2024. Soliditeten og likviditeten er fortsatt god og det er ikke noe som indikerer at driften ikke kan fortsette.

Forventet omsetning for 2026 er på nivå med 2025. Styret vurderer at forutsetningene for fortsatt drift er til stede og legger det til grunn for sin virksomhet.