



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	923 455 868
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	AGAIA GROUP AS
Forretningsadresse:	Bjørnstjerne Bjørnsons gate 110 3044 DRAMMEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2025 - 31.12.2025
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Petter Alexander Vistnes
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	16.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 16.04.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Annen driftskostnad		189 480	229 105
Sum kostnader		189 480	229 105
Driftsresultat		-189 480	-229 105
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		21 438 837	30 129 880
Annen renteinntekt		49 321	112 064
Annen finansinntekt		17 580	8 790
Sum finansinntekter		21 505 738	30 250 734
Annen rentekostnad		597 282	1 376 356
Sum finanskostnader		597 282	1 376 356
Netto finans		20 908 457	28 874 377
Resultat før skattekostnad		20 718 976	28 645 272
Skattekostnad på resultat		-162 121	-328 490
Årsresultat		20 881 097	28 973 762
Årsresultat etter minoritetsinteresser		20 881 097	28 973 762
Totalresultat		20 881 097	28 973 762
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		10 936 000	21 872 000
Avsatt til annen egenkapital		9 945 097	7 101 762
Sum overføringer og disponeringer		20 881 097	28 973 762



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		1 942 642	1 780 521
Sum immaterielle eiendeler		1 942 642	1 780 521
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		77 038 852	75 460 292
Investeringer i aksjer og andeler		164 672	164 672
Sum finansielle anleggsmidler		77 203 524	75 624 964
Sum anleggsmidler		79 146 166	77 405 485
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer			8 790
Konsernfordringer		21 440 337	30 129 880
Sum fordringer		21 440 337	30 138 670
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		273 575	2 398 324
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		273 575	2 398 324
Sum omløpsmidler		21 713 912	32 536 994
SUM EIENDELER		100 860 078	109 942 479
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		21 872 000	21 872 000
Overkurs		22 056 133	22 056 133



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum innskutt egenkapital		43 928 133	43 928 133
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		37 892 631	27 947 534
Sum opptjent egenkapital		37 892 631	27 947 534
Sum egenkapital		81 820 765	71 875 667
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		8 000 000	16 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		8 000 000	16 000 000
Sum langsiktig gjeld		8 000 000	16 000 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		23 046	23 078
Utbytte		10 936 000	21 872 000
Annen kortsiktig gjeld		80 267	171 733
Sum kortsiktig gjeld		11 039 313	22 066 811
Sum gjeld		19 039 313	38 066 811
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		100 860 078	109 942 479



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 2	708 292 398	812 080 617
Annen driftsinntekt		6 805 179	727 987
Sum inntekter		715 097 576	812 808 604
Kostnader			
Varekostnad		312 609 344	344 401 827
Lønnskostnad	3	242 950 629	272 633 088
Avskrivning av driftsmidler	4, 5, 6	17 904 073	17 502 602
Annen driftskostnad	3, 4	111 990 768	131 928 637
Sum kostnader		685 454 813	766 466 153
Driftsresultat		29 642 763	46 342 451
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i tilkn. selskap			179 708
Annen renteinntekt		3 214 309	2 994 280
Annen finansinntekt		734 007	594 149
Sum finansinntekter		3 948 316	3 768 137
Annen rentekostnad		3 261 180	3 810 228
Sum finanskostnader		3 261 180	3 810 228
Netto finans		687 136	-42 091
Resultat før skattekostnad		30 329 899	46 300 360
Skattekostnad på ordinært resultat	7	6 704 074	10 162 920
Årsresultat	8	23 625 825	36 137 440
Minoritetsinteresser		2 321 567	3 310 946
Årsresultat etter minoritetsinteresser		21 304 258	32 826 494
Totalresultat		21 304 258	32 826 494



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	8	13 283 021	24 904 510
Avsatt til annen egenkapital	8	10 342 804	11 232 930
Sum overføringer og disponeringer		23 625 825	36 137 440



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7		
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5, 9		1 551 732
Maskiner og anlegg	4, 6, 9, 10	51 408 285	63 171 126
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6, 9	2 549 616	2 903 930
Sum varige driftsmidler		53 957 901	67 626 788
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	11		
Investeringer i tilknyttet selskap	12		
Investeringer i aksjer og andeler	13	174 672	174 672
Sum finansielle anleggsmidler		174 672	174 672
Sum anleggsmidler		54 132 573	67 801 460
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	2, 9	65 620 135	142 206 489
Andre kortsiktige fordringer		10 267 821	7 396 264
Konsernfordringer	12		
Sum fordringer		75 887 956	149 602 754
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	167 602 775	131 949 385
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		167 602 775	131 949 385
Sum omløpsmidler		243 490 731	281 552 138
SUM EIENDELER		297 623 304	349 353 598



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8, 15	21 872 000	21 872 000
Beholdning av egne aksjer	8		
Overkurs	8	22 056 134	22 056 133
Annen innskutt egenkapital	8		
Sum innskutt egenkapital		43 928 134	43 928 133
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	40 208 670	29 723 275
Sum opptjent egenkapital		40 208 670	29 723 275
Minoritetsinteresser		8 692 945	7 819 708
Sum egenkapital	8	92 829 748	81 471 116
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	7	25 528 934	18 824 861
Sum avsetninger for forpliktelser		25 528 934	18 824 861
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	4, 9, 10	52 078 583	69 034 280
Øvrig langsiktig gjeld	12		
Sum annen langsiktig gjeld		52 078 583	69 034 280
Sum langsiktig gjeld		77 607 517	87 859 141
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		46 666 070	55 435 219
Betalbar skatt	7		
Skyldig offentlige avgifter		23 341 662	31 316 188
Utbytte	8	13 283 021	24 904 510
Annen kortsiktig gjeld	2	43 895 286	68 367 425



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum kortsiktig gjeld		127 186 039	180 023 342
Sum gjeld		204 793 555	267 882 483
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		297 623 304	349 353 598



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 347070

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 923 455 868
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: AGAIA GROUP AS
Forretningsadresse: Bjørnstjerne Bjørnsons gate 110
3044 DRAMMEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
konsernregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Petter Alexander Vistnes
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 15.04.2026



Organisasjonsnr: 923 455 868
AGAIA GROUP AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Annen driftskostnad		189 480	229 105
Sum kostnader		189 480	229 105
Driftsresultat		-189 480	-229 105
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		21 438 837	30 129 880
Annen renteinntekt		49 321	112 064
Annen finansinntekt		17 580	8 790
Sum finansinntekter		21 505 738	30 250 734
Annen rentekostnad		597 282	1 376 356
Sum finanskostnader		597 282	1 376 356
Netto finans		20 908 457	28 874 377
Resultat før skattekostnad		20 718 976	28 645 272
Skattekostnad på resultat		-162 121	-328 490
Årsresultat		20 881 097	28 973 762
Årsresultat etter minoritetsinteresser		20 881 097	28 973 762
Totalresultat		20 881 097	28 973 762
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		10 936 000	21 872 000
Avsatt til annen egenkapital		9 945 097	7 101 762
Sum overføringer og disponeringer		20 881 097	28 973 762



Organisasjonsnr: 923 455 868
AGAIA GROUP AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		1 942 642	1 780 521
Sum immaterielle eiendeler		1 942 642	1 780 521
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		77 038 852	75 460 292
Investeringer i aksjer og andeler		164 672	164 672
Sum finansielle anleggsmidler		77 203 524	75 624 964
Sum anleggsmidler		79 146 166	77 405 485
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer			8 790
Konsernfordringer		21 440 337	30 129 880
Sum fordringer		21 440 337	30 138 670
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.		273 575	2 398 324
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		273 575	2 398 324
Sum omløpsmidler		21 713 912	32 536 994
SUM EIENDELER		100 860 078	109 942 479
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		21 872 000	21 872 000
Overkurs		22 056 133	22 056 133
Sum innskutt egenkapital		43 928 133	43 928 133
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		37 892 631	27 947 534
Sum opptjent egenkapital		37 892 631	27 947 534



Sum egenkapital	81 820 765	71 875 667
Gjeld		
Langsiktig gjeld		
Annen langsiktig gjeld		
Gjeld til		
kredittinstitusjoner	8 000 000	16 000 000
Sum annen langsiktig gjeld	8 000 000	16 000 000
Sum langsiktig gjeld	8 000 000	16 000 000
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld	23 046	23 078
Utbytte	10 936 000	21 872 000
Annen kortsiktig gjeld	80 267	171 733
Sum kortsiktig gjeld	11 039 313	22 066 811
Sum gjeld	19 039 313	38 066 811
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	100 860 078	109 942 479



Organisasjonsnr: 923 455 868
AGAIA GROUP AS

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		708 292 398	812 080 617
Annen driftsinntekt	1, 2	6 805 179	727 987
Sum inntekter		715 097 576	812 808 604
Kostnader			
Varekostnad		312 609 344	344 401 827
Lønnskostnad	3	242 950 629	272 633 088
Avskrivning av driftsmidler	4, 5, 6	17 904 073	17 502 602
Annen driftskostnad	3, 4	111 990 768	131 928 637
Sum kostnader		685 454 813	766 466 153
Driftsresultat		29 642 763	46 342 451
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i tilkn. selskap			179 708
Annen renteinntekt		3 214 309	2 994 280
Annen finansinntekt		734 007	594 149
Sum finansinntekter		3 948 316	3 768 137
Annen rentekostnad		3 261 180	3 810 228
Sum finanskostnader		3 261 180	3 810 228
Netto finans		687 136	-42 091
Resultat før skattekostnad		30 329 899	46 300 360
Skattekostnad på ordinært resultat	7	6 704 074	10 162 920
Årsresultat	8	23 625 825	36 137 440
Minoritetsinteresser		2 321 567	3 310 946
Årsresultat etter minoritetsinteresser		21 304 258	32 826 494
Totalresultat		21 304 258	32 826 494
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	8	13 283 021	24 904 510
Avsatt til annen egenkapital	8	10 342 804	11 232 930
Sum overføringer og disponeringer		23 625 825	36 137 440



Organisasjonsnr: 923 455 868
AGAIA GROUP AS

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7		
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a.			
fast eiendom	5, 9		1 551 732
Maskiner og anlegg	4, 6, 9,	51 408 285	63 171 126
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	6, 9	2 549 616	2 903 930
Sum varige driftsmidler		53 957 901	67 626 788
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	11		
Investeringer i tilknyttet selskap	12		
Investeringer i aksjer og andeler	13	174 672	174 672
Sum finansielle anleggsmidler		174 672	174 672
Sum anleggsmidler		54 132 573	67 801 460
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	2, 9	65 620 135	142 206 489
Andre kortsiktige fordringer		10 267 821	7 396 264
Konsernfordringer	12		
Sum fordringer		75 887 956	149 602 754
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	14	167 602 775	131 949 385
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		167 602 775	131 949 385
Sum omløpsmidler		243 490 731	281 552 138
SUM EIENDELER		297 623 304	349 353 598
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			



Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8, 15	21 872 000	21 872 000
Beholdning av egne aksjer	8		
Overkurs	8	22 056 134	22 056 133
Annen innskutt egenkapital	8		
Sum innskutt egenkapital		43 928 134	43 928 133
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	40 208 670	29 723 275
Sum opptjent egenkapital		40 208 670	29 723 275
Minoritetsinteresser		8 692 945	7 819 708
Sum egenkapital	8	92 829 748	81 471 116
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	7	25 528 934	18 824 861
Sum avsetninger for forpliktelses		25 528 934	18 824 861
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	4, 9, 10	52 078 583	69 034 280
Øvrig langsiktig gjeld	12		
Sum annen langsiktig gjeld		52 078 583	69 034 280
Sum langsiktig gjeld		77 607 517	87 859 141
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		46 666 070	55 435 219
Betalbar skatt	7		
Skyldig offentlige avgifter		23 341 662	31 316 188
Utbytte	8	13 283 021	24 904 510
Annen kortsiktig gjeld	2	43 895 286	68 367 425
Sum kortsiktig gjeld		127 186 039	180 023 342
Sum gjeld		204 793 555	267 882 483
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		297 623 304	349 353 598



Organisasjonsnr: 923 455 868
AGAIA GROUP AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
0.00



Organisasjonsnr: 923 455 868
AGAIA GROUP AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN

- alle poster oppgitt i hele tall



AGAIA GROUP AS

Agaia Group AS Årsregnskap 2025 med noter og kontantstrøm.pdf

Dokumentet er signert av:

- Petter Alexander Vistnes
Signert med BankID autentisering (Norge), den 9. mars 2026, 16:02:42.
Referanse: 059ec38b-af12-4b3d-a356-d9eb3d12b173
- Ida Melbye-Larsen
Signert med BankID autentisering (Norge), den 9. mars 2026, 19:50:37.
Referanse: 2e495452-c55f-4e95-be50-921722ebfcd6
- Cato Alexander Haug
Signert med BankID autentisering (Norge), den 9. mars 2026, 16:00:52.
Referanse: a3688e03-7ef5-442b-b86d-a89a52969f30
- Marthe Sandved
Signert med BankID autentisering (Norge), den 9. mars 2026, 16:01:38.
Referanse: 485cc868-f7b6-403e-b289-84775e45c284
- Bjarne Anton Brendstuen
Signert med BankID autentisering (Norge), den 9. mars 2026, 16:07:21.
Referanse: 797bebb8-8a2d-4e4f-b310-0c5579b839df
- Svein Erik Bjerkrheim
Signert med BankID autentisering (Norge), den 9. mars 2026, 18:02:23.
Referanse: 27852c93-719c-4c7e-aecb-f7f346138109

Dokumentet er forseglet av dCompany AS. Signeringen er gjort med digital signering levert av dCompany AS.

Seal ID: 7896e029-e468-4211-8db1-de87f72185e2

d company



Årsregnskap 2025

Agaia Group AS

Org.nr.: 923 455 868

Seal ID: 7896c029-c468-4211-8db1-de87f72185e2



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk. Regnskapet er presentert i NOK.

Konsernregnskap

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Agaia Group AS og datterselskapet Agaia AS. Konsernregnskapet viser konsernets resultat og økonomiske stilling som en enhet og er en sammenstilling av alle selskapene i konsernet. Alle interne transaksjoner og mellomværende er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhets sammenslutninger. Vederlaget som er ytt måles til virkelig verdi av overførte eiendeler, pådratte forpliktelser og utstedte egenkapitalinstrumenter. Ved oppkjøpsmetoden verdsettes identifiserbare eiendeler og gjeld til virkelig verdi. Merverdi utover identifiserbare eiendeler og gjeld er goodwill. Goodwill oppføres kun med majoritetens andel. Det avsettes for utsatt skatt på forskjellen mellom virkelig verdi og bokførte verdier for alle eiendeler og forpliktelser, med unntak av goodwill.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntekter

Inntekter fra salg av langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad og estimert transaksjonspris, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Fullføringsgraden beregnes med utgangspunkt i påløpte kostnader i forhold til estimerte totalkostnader, når dette gir mål på framdriften. Transaksjonspris inkluderer faste elementer og kan også inneholde variable elementer. Variabelt vederlag inkluderes i forventet transaksjonspris når det er svært sannsynlig at dette ikke vil medføre en betydelig reversering. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet. Opptjente, ikke fakturerte inntekter vises i balansen som kundefordringer. Forskudd fra kunder vises som annen kortsiktig gjeld. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Leasing

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leasing. Driftsmidler finansiert ved finansiell leasing er regnskapsmessig klassifisert under varige driftsmidler og avskrives over leieperiodens løpetid. Motposten er medtatt som langsiktig gjeld og beregnes som nåverdi av fremtidige faste leiebetalinger. Leiebeløp fordeles mellom rentekostnad og avdrag på gjelden.

Operasjonell leasing kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leasingleie.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.



Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Innskuddsbasert ordning for pensjon

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

Garanti

Det er avsatt til forventede garantikostnader.

Kontantstrømpstilling

Kontantstrømpstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Note 1 Salgsinntekter

KONSERN

Konsernet har omsetning av entreprenørvirksomhet i sentrale deler av Østlandet.

En stor del av omsetningen er til offentlige kunder, mens resterende andel er til andre selskap og til privatpersoner i Norge.

Note 2 Anleggskontrakter

KONSERN

Konsernets prosjekter blir behandlet i samsvar med løpende avregning metode, jfr NRS nr 2 om anleggskontrakter.

Balansførte verdier vedrørende prosjekter	2025	2024
<i>Inkludert i kundefordringer</i>		
Opptjent ikke fakturert produksjon	18 164 727	34 152 693
Innestående	6 661 604	34 715 713
<i>Inkludert i kortsiktig gjeld</i>		
Fakturert, ikke utført produksjon (forskudd)	0	8 001 688
Resultatposter vedrørende prosjekter	2025	2024
<i>Resultat på prosjekter under utførelse</i>		
Resultatførte totale inntekter	1 178 929 555	952 181 221
<i>Tapsprosjekter under utførelse</i>		
Gjenværende produksjon	3 247 822	0



Note 3 Lønnskostnader, antall årsverk, godtgjørelser, revisjonshonorar

KONSERN

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	191 730 087	222 764 495
Arbeidsgiveravgift	30 348 354	34 463 835
Pensjonskostnader	11 164 588	9 567 857
Andre ytelser	9 707 600	5 836 901
Sum	242 950 629	272 633 086

Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 302 347

Pensjon

Konsernet er pliktig til å ha obligatorisk tjenstepensjon og har etablert en pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i loven.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	3 897 858	0
Pensjon	78 096	0
Annen godtgjørelse	583 061	0
Styrehonorar	0	590 000
Sum	4 559 015	590 000

Det er ikke tegningsretter, opsjoner eller tilsvarende rettigheter for ansatte og deres tillitsvalgte.

Daglig leder har en avtale om bonus knyttet opp mot selskapets resultat.
Det er ikke inngått avtale om sluttvederlag.

MOR

Morselskapet har ingen ansatte og ingen lønnskostnader. Daglig leder lønnes fra datterselskapet Agaia AS.

Kostnadsført revisjonshonorar	Morselskap	Konsern
Lovpålagt revisjon	55 491	463 913
Teknisk bistand	90 095	147 195
Andre attestasjoner	0	13 184
Annen bistand	11 845	21 045
Sum	157 431	645 337

Note 4 Leasing/leieavtaler

KONSERN

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Leieobjekt	Årets leie
Bygninger o.a fast eiendom	16 216 001
Maskiner og anlegg	11 212 068
Driftsløsøre, inventar o.a utstyr	18 772 631
Sum	46 200 699

Det er forskjellige avtaleperioder ved leie av bygninger o.a fast eiendom.



Finansielle leasingavtaler:

Balanseført verdi av leieavtaler	2025	2024
Maskiner og anlegg	69 757 438	68 919 136
Akk. avskrivninger 31.12	29 443 979	19 798 389
Balanseført verdi 31.12	40 313 460	49 120 747

Årets avskrivning på balanseførte leieavtaler 11 781 173 12 463 710

Kortsiktig andel av leieforpliktelse 11 865 044 13 780 232
Langsiktig andel av leieforpliktelse 28 448 415 42 176 932

Kortsiktig andel av leieforpliktelsen gjelder 2026.

Tilhørende leasing forpliktelse er balanseført med kr 42 822 832 som langsiktig gjeld til kredittinstitusjon.

Oversikt over fremtidig minimumsleie	2025	2024
Neste år	13 094 808	13 675 176
1 til 5 år	36 475 683	40 756 036
Etter 5 år	0	1 525 952
Sum fremtidig minimumsleie	49 570 491	55 957 164

Nåverdi estimerte leiebetalinger	2025	2024
Neste år	12 353 592	12 901 109
1 til 5 år	30 037 115	35 697 314
Etter 5 år	0	1 439 577
Sum nåverdi estimerte leiebetalinger	42 390 707	50 038 000

Note 5 Fast eiendom

KONSERN

	Fast eiendom	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	2 284 275	2 284 275
Avgang	-2 284 275	-2 284 275
Anskaffelseskost 31.12	0	0
Akk. av-/nedskrivninger 01.01	732 543	732 543
Akk. av-/nedskrivninger 31.12	0	0
Balanseført verdi 31.12	0	0

Årets avskrivninger 127 720 127 720

Avskrivningsplan Lineær
Økonomisk levetid 5-50 år



Note 6 Varige driftsmidler

KONSERN

	Maskiner og anlegg	Finansiell leasing	Driftsløsøre, inventar o.a	Kunst	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	28 417 560	68 919 136	5 039 039	164 654	102 540 389
Tilgang	4 133 361	4 718 302	856 375	0	9 708 038
Avgang	4 389 805	3 880 000	821 427		9 091 232
Anskaffelseskost 31.12	28 161 116	69 757 438	5 073 987	164 654	103 157 196
Akk. av-/nedskrivninger 01.01	14 367 181	19 798 389	2 299 763	0	36 465 332
Akk. av-/nedskrivninger 31.12	17 066 290	29 443 979	2 689 026	0	49 199 295
Balanseført verdi 31.12	11 094 826	40 313 459	2 384 962	164 654	53 957 901
Årets avskrivninger	4 920 014	11 781 173	1 075 165	0	17 776 353
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Avskrives ikke	
Økonomisk levetid	5 år	5-8 år	3-30 år		

Note 7 Skatt

MOR

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-162 121	-328 489
Skattekostnad ordinært resultat	-162 121	-328 489
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	20 718 976	28 645 272
Permanente forskjeller	-21 455 890	-30 138 401
Skattepliktig inntekt	-736 913	-1 493 129
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2025	2024	Endring
Akkumulert fremførbart underskudd	-8 830 189	-8 093 271	736 918
Sum midlertidige forskjeller	-8 830 189	-8 093 271	736 918
Utsatt skatt (+) / skattefordel (-)	-1 942 642	-1 780 520	162 121



KONSERN

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	6 704 074	10 162 920
Skattekostnad ordinært resultat	6 704 074	10 162 920
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	30 329 899	46 300 360
Permanente forskjeller	-8 161 760	-105 226
Endring i midlertidige forskjeller	-56 705 580	-92 962 609
Skattepliktig inntekt	-34 537 441	-46 767 475
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	-2 683 603	-2 084 926	598 677
Tilvirkningskontrakter	251 927 462	188 620 452	-63 307 010
Fordringer	-250 000	-250 000	0
Balanseførte leieavtaler	-2 509 373	-1 872 576	636 797
Gevinst- og tapskonto	2 728 965	2 280 433	-448 532
Avsetninger mv	-11 313 208	-13 803 642	-2 490 434
Sum	237 900 243	172 889 740	-65 010 503
Akkumulert fremførbart underskudd	-121 859 632	-87 322 192	34 537 440
Sum midlertidige forskjeller	116 040 611	85 567 548	-30 473 063
Utsatt skatt (+) / skattefordel (-)	25 528 934	18 824 861	-6 704 074

Sammenligningstallene for balansen 2024 er omarbeidet i tråd med korrigerende av tidligere års feil. Se note 9.

Note 8 Egenkapital

MOR

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital pr. 01.01	21 872 000	22 056 133	27 947 533	71 875 666
Avsatt utbytte			-10 936 000	-10 936 000
Årets resultat			20 881 097	20 881 097
Egenkapital pr. 31.12	21 872 000	22 056 133	37 892 631	81 820 765



KONSERN

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritetsinteresser	Sum egenkapital
Egenkapital pr. 01.01 avlagt	21 872 000	22 056 133	35 665 432	8 371 712	87 965 277
Korrigerings av feil			-5 942 157	-552 004	-6 494 161
Korrigert EK 2024	21 872 000	22 056 133	29 723 275	7 819 708	81 471 116
Korrigert IB 01.01	21 872 000	22 056 133	29 723 275	7 819 708	81 471 116
Kapitalforhøyelse				1 578 575	1 578 575
Endring i egne aksjer			117 137	-678 384	-561 247
Utbytte til minoritet i datterselskap				-2 348 521	-2 348 521
Avsatt utbytte			-10 936 000		-10 936 000
Årets resultat			21 304 258	2 321 567	23 625 825
Egenkapital pr. 31.12	21 872 000	22 056 133	40 208 670	8 692 945	92 829 748

Korrigerings av tidligere års feil

Enkelte periodiseringseffekter av påløpte kostnader har medført en korrigerings av tidligere års feil. Netto akkumulert feil justert for skatt er kr. 6 494 161.

Basert på at beløpene er vurdert til å være vesentlig, er feilen korrigerert direkte mot egenkapitalen og sammenligningstallene for balansen omarbeidet i tråd med reglene i regnskapsloven § 7-3.

Effekter av endringene er fremstilt i nedstående tabeller:

	Avlagt regnskap 31.12.2024	Korrigert regnskap 31.12.2024	Endring
Balanse			
Annen egenkapital	35 665 432	29 723 275	-5 942 157
Minoritetsinteresser	8 371 712	7 819 708	-552 004
Annen kortsiktig gjeld	60 062 503	68 367 425	8 304 922
Utsatt skatt	20 635 622	18 824 861	-1 810 761
Netto balanseeffekt			0
Netto egenkapitaleffekt	87 965 277	81 471 116	-6 494 161

Note 9 Garantier, pant, sikkerhetsstillelser, trekkrettigheter og forfallsstruktur

KONSERN

	2025	2024
Gjeld som er sikret ved pant eller lignende sikkerhet	1 255 751	2 040 957
Balanseført verdi av pantsatte eiendeler	2025	2024
Fast eiendom	0	1 551 732
Driftsløsøre, inventar og utstyr	13 479 788	16 789 655
Kundefordringer	65 620 135	142 206 489
Sum	79 099 923	160 547 876



Stilte entreprenørgarantier (ikke-regnskapsført)	2025	2024
Entreprenørgarantier	79 054 330	94 593 465

Andre ikke-regnskapsførte garantier	2025	2024
Leiegaranti	2 299 000	993 227

Konsernet har trekkrettigheter på kassekreditt på i alt kr. 33 500 000.
Pr. 31.12.2025 er ikke denne benyttet.

Konsernet har ikke fordringer med forfall senere enn 1 år.

Konsernet har ikke langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år, se forøvrig note 4.

MOR

Eventuelle fordringer i Agaia Group AS er pantsatt til fordel for datterselskapet Agaia AS.

Note 10 Offentlige tilskudd

Agaia AS har i løpet av regnskapsåret mottatt offentlig investeringsstøtte i forbindelse med anskaffelse av anleggsmidler.

Støtten har gått til direkte nedbetaling av gjeldsfinansiering. Følgelig er anskaffelseskost på driftsmiddel redusert med mottatt støtte og gjeld til kredittinstitusjoner redusert med mottatt støtte.

Årets mottatte støtte er kr 1 762 008.

Note 11 Aksjer i datterselskap

MOR

Selskap	Forretnings- kontor	Eierandel	Stemmeandel	Egenkapital pr 31.12.2025	Resultat e/skatt2025
Agaia AS	Drammen	88,8 %	90,1 %	88 047 835	24 183 565

Note 12 Mellomværende med nærstående parter

I regnskapspostene i balansen inngår fordringer / gjeld til nærstående parter med følgende beløp:

MOR Fordringer	2025	2024
Konsernfordringer (inntektsført utbytte fra datterselskap)	21 440 337	30 129 880

Note 13 Andre langsiktige aksjer og andeler

MOR

Selskap	Eierandel	Balanseført verdi
AKH Gruppen AS	<1 %	134 672
Agihuga AS	100 %	30 000
Balanseført verdi 31.12		164 672



KONSERN

Selskap	Eierandel	Balanseført verdi
AKH Gruppen AS	<1 %	134 672
Agihuga AS	100 %	30 000
Jobbute.no AS	20 %	6 000
Visit Geilo AS	0,5 %	4 000
Balanseført verdi 31.12		174 672

Note 14 Bunde midler

KONSERN

	2025	2024
Bundne skattetrekkmidler	7 254 731	9 743 942
Depositum på sperret konto i bank	60 890	331 455

Note 15 Antall aksjer, aksjeeiere mv

MOR

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	21 872 000	1	21 872 000

Eierstruktur

Selskapets aksjonærer		Antall	Andel
HCA Melbye AS	Eies indirekte av styremedlem Ida Melbye-Larsen	8 599 429	39,3 %
Bagstevold Holding AS		2 529 244	11,6 %
Myhrene Holding AS		2 529 244	11,6 %
Goksør & Bjerkrheim AS	Eies av styremedlem Svein Erik Bjerkrheim	2 529 244	11,6 %
Rabbe Invest AS	Eies av daglig leder Petter A. Vistnes	1 517 546	6,9 %
Nordavind Consulting AS		1 517 546	6,9 %
Behr Invest AS	Eies av styremedlem Bjarne A. Brendstuen	1 517 546	6,9 %
Tingulstad AS		505 849	2,3 %
Hauco Invest AS	Eies av styreleder Cato A. Haug	250 000	1,1 %
Marthe Sandved	Eies av styremedlem Marthe Sandved	224 597	1,0 %
Fortuis Consult AS		151 755	0,7 %
Totalt antall aksjer		21 872 000	100 %



Kontantstrømpoppstilling

Agaia Group AS

MOR			KONSERN	
2025	2024		2025	2024
20 718 976	28 645 272	Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	30 329 899	46 300 360
- 21 438 837	- 30 129 880	Resultat før skattekostnad	0	0
0	0	Utbytte inntektsført	- 2 817 696	- 727 987
0	0	Gevinst ved salg av anleggsmidler	17 904 073	17 502 602
0	0	Ordinære avskrivninger	76 586 354	14 161 024
-32	23 078	Endring kundefordringer	- 8 769 149	- 14 480 046
- 82 676	139 865	Endring leverandørgjeld	- 35 191 231	2 454 144
- 802 569	- 1 321 665	Endring andre tidsavgrensninger	78 042 250	65 210 097
		Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		
0	0	Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
0	0	Utbetalinger ved kjøp av driftsmidler	- 4 989 736	- 8 551 333
30 128 380	34 058 573	Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	6 544 133	955 021
- 1 578 560	- 1 539 136	Mottatt utbytte	0	0
28 549 820	32 519 437	Utbetaling ved kjøp av aksjer og andeler	0	0
		Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	1 554 397	- 7 596 312
		Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
- 8 000 000	- 9 000 000	Nedbetaling av gjeld	- 20 056 088	- 21 833 865
- 21 872 000	- 21 872 000	Utbetaling av utbytte	- 24 904 510	- 24 916 671
0	200 000	Kjøp og salg egne aksjer	- 561 231	- 669 784
0	0	Emisjon	1 578 572	1 539 134
- 29 872 000	- 30 672 000	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	- 43 943 257	- 45 881 185
- 2 124 749	548 850	Netto endring kontanter og kontantekvivalenter	35 653 390	11 732 600
2 398 324	1 849 473	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 1.1	131 949 385	120 216 785
273 575	2 398 324	Beholdning av kontanter og kontantekv. 31.12	167 602 775	131 949 385



Bygdøy allé 2
Postboks 1704 Vik
0121 Oslo
www.bdo.no

Til generalforsamlingen i Agaia Group AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Agaia Group AS.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og



- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Alexander Bronken
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: D85Q6-T8MXG-UNQAA-0CZKZ-BVH9I-93FMZ



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Alexander Bronken

Statsautorisert revisor

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5995-4-757407

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-03-10 21:31:22 UTC



QES



Penneo Dokumentnr.økkef: D85Q6-78MXG-UNQAA-0C2KZ BVH9I-93FMZ

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutd.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



AGAIA GROUP AS

Styrets Årsberetning 2025 Agaia Group AS.pdf

Dokumentet er signert av:

- Petter Alexander Vistnes
Signert med BankID autentisering (Norge), den 9. mars 2026, 16:01:00.
Referanse: 5ee14394-62ff-4a98-8d0e-a8844d33c91b
- Ida Melbye-Larsen
Signert med BankID autentisering (Norge), den 9. mars 2026, 19:56:13.
Referanse: cda466b9-f734-4546-bcda-0f0c00fcdacd
- Cato Alexander Haug
Signert med BankID autentisering (Norge), den 9. mars 2026, 15:59:54.
Referanse: 17fa5e1e-d831-4728-91fc-c1a2782a620e
- Marthe Sandved
Signert med BankID autentisering (Norge), den 9. mars 2026, 16:00:28.
Referanse: a6bf7ee7-268e-4796-baad-88ba0973da17
- Bjarne Anton Brendstuen
Signert med BankID autentisering (Norge), den 9. mars 2026, 16:06:30.
Referanse: da2dac52-34dd-4c5e-a23d-4f061cc0d547
- Svein Erik Bjerkrheim
Signert med BankID autentisering (Norge), den 9. mars 2026, 18:01:36.
Referanse: 9a864594-5bc9-4539-81d7-d2df2dae630a

Dokumentet er forseglet av dCompany AS. Signeringen er gjort med digital signering levert av dCompany AS.

Seal ID: 9448adeb-08c4-4c94-bded-f66398ec638d

d company



Styrets årsberetning for 2025

Agaia Group AS (org.nr. 923 455 868)

Virksomheten

Agaia Group består pr. 31.12.2025 av morselskapet Agaia Group AS og datterselskapet Agaia AS. Den operative virksomheten utøves gjennom Agaia AS.

Agaia Group AS har som formål å være eier av aksjer i datterselskapet Agaia AS, samt å kunne investere i selskap og virksomheter i tilknyttede bransjer.

Agaias forretningside er; «Sammen skaper vi bærekraftige uterom – fra vugge til grav.» Selskapet er totalleverandør innen utvikling og bygging av nye prosjekter, samt vedlikehold av alle typer utenomhusanlegg. Årlig gjennomføres et stort antall prosjekter for det private og offentlige næringsliv. Agaia tilbyr utleie av et bredt utvalg maskiner og utstyr til ulike typer prosjekter.

Konsernet har hovedkontor i Drammen. Ytterligere informasjon finnes på www.agaia.no.

Redegjørelse for årsregnskapet

Konsernet hadde driftsinntekter på MNOK 715 i 2025 (2024: MNOK 813). Driftsresultatet (EBIT) ble på MNOK 29,6 (2024: MNOK 46,3). Ordinært resultat før skattekostnad ble MNOK 30,3 (2024: MNOK 46,3) i konsernet og MNOK 20,7 (2024: MNOK 28,6) i morselskapet. Årsresultat i konsernet ble MNOK 23,6 (2024: MNOK 36,1) og årsresultat i morselskapet ble MNOK 20,9 (2024: MNOK 29).

Finansielle forhold

Konsernets finansielle posisjon, herunder lønnsomhet, kontantstrøm, egenkapitalandel, likviditetsgrad og gjeldsgrad, anses som solid.

Kontantstrøm fra drift har fortsatt den positive utviklingen, og ved årsskiftet var konsernets disponible likvider MNOK 167,6 (2024: MNOK 132). Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var positiv med MNOK 78 (2024: MNOK 65,2). I tillegg til årets resultat (MNOK 30,3) er de største endringene; gevinst ved salg av anleggsmidler MNOK 2,8 (2024: MNOK 0,7), avskrivninger MNOK 17,9 (2024: MNOK 17,5), redusert kapitalbinding i kundefordringer MNOK 76,6 (2024: MNOK 14,2) og reduksjon i leverandørgjeld og andre tidsavgrensninger MNOK - 44 (2024: MNOK - 12).



Kontantstrøm i morselskapet Agaia Group AS er negativ med MNOK 2,1 (2024: MNOK 0,5). Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er negativ med MNOK 0,8 (2024: MNOK - 1,3). Hovedårsak til avvik fra årsresultat i morselskapet er utbetalt utbytte på MNOK 21,4.

Enkelte periodiseringseffekter av påløpte lønnskostnader fra tidligere år har medført en korrigering i Agaia AS. Netto akkumulert feil justert før skatt er MNOK 6,5. Beløpet er vurdert å være vesentlig og feilen er korrigert direkte mot egenkapitalen. Sammenligningstallene i balansen er omarbeidet i tråd med reglene i regnskapsloven § 7-3. Tilsvarende effekt er innarbeidet i konsernregnskapet.

Totalkapitalen i konsernet er MNOK 297,6 (2024: MNOK 349,4) og egenkapital etter avsatt til utbytte er MNOK 92,8 (2024: MNOK 81,5). Totalbalansen i morselskapet er MNOK 100,9 (2024: MNOK 109,9) og egenkapital etter avsatt til utbytte er MNOK 81,8 (2024: MNOK 71,9)

Risiko

Markedsrisikoen påvirkes i hovedsak av etterspørsel fra kunder, konkurransesituasjonen, samt leverandørenes posisjon. Den store nedgangen i bygg markedet, som forventes å fortsette ut i 2026 og godt inn i 2027, bidrar til å øke markedsrisikoen. Det samme gjelder det økonomiske handlingsrommet hos offentlige kunder, spesielt kommuner. Konsernet har ved inngangen til 2026 en lavere ordresreserve enn tidligere år, og planlegger derfor 2026 med lavere aktivitetsnivå enn de siste årene. Samtidig forventes det at konsernet styrker sin konkurransekraft gjennom 2026 for å kunne øke aktivitetsnivået i 2027 og utover.

Kredittrisikoen anses som lav, i all hovedsak fordi majoriteten av kundene er offentlige. I de tilfeller man har andre kunder har konsernet gode rutiner for kredittsjekk, overvåking og oppfølging. Andelen forfalte fordringer er lav.

Likviditetsrisiko er begrenset. Først og fremst fordi man har en solid likviditet og ubenyttet trekkrettighet i banken. I tillegg er betalingsbetingelser samt interne rutiner for styring av kontantstrømmen godt etablerte.

Fortsatt drift

Regnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift og styret mener at denne er til stede.

Sosiale Forhold

Konsernet skaper en høykompetent og trygg mangfolds kultur hvor medarbeiderne får utviklings muligheter og presterer. Vi tar ansvar i verdikjeden, lokalsamfunn samt overfor vanskeligstilte.

Totalt antall ansatte pr. 31.12.2025 var 231 (2024: 296). I høysesongen på sommeren har konsernet hatt 350 ansatte. Det er ingen ansatte i morselskapet.





Sykefravær

Sykefraværet i konsernet for 2025 var på 6,6 % (2024: 7,0 %). Ved utgangen av tredje kvartal var sykefraværet (rullerende 12 mnd.) på 6,55%, mot 6,43% for bygge- og anleggsbransjen. Reduksjon i sykefravær fra 2024 til 2025 følger til dels trenden i bransjen, men er også et resultat av forebyggende arbeide og oppfølging av sykemeldte. Konsernet har en målsetning om lavere sykefravær enn snittet i bygg- og anleggsbransjen, og jobber aktivt med å redusere sykefraværet.

Lærlinger

Det jobbes systematisk med lærlinger, både ordinære lærlinger, voksne og fagbrev på jobb. I løpet av 2025 var det totalt 9 som avla fagbrev, og ved utgangen av året har konsernet 21 lærlinger. Konsernet har mål om > 10 % lærlinger (fagarbeideropplæring / antall fast ansatte i produksjonen), noe vi har hatt i 2025. Det er flere grunner til at lærlinger er viktige:

- Kompetanseutvikling
- Samfunnsansvar
- Rekruttering
- Omdømme
- Tilhørighet

I tillegg er det krav om minimum andel lærlinger i de fleste offentlige kontrakter.

Helse, miljø og sikkerhet

Det blir lagt vekt på helse, miljø og sikkerhet i konsernet. Arbeidsmiljøet betraktes som godt og med kontinuerlig vurdering og iverksettelse av tiltak for forbedringer.

Personskader i arbeidslivet refererer til skader som oppstår mens en person utfører sitt arbeid. Disse skadene kan variere fra mindre skader som kutt og blåmerker til mer alvorlige skader som brudd, hodeskader, eller til og med dødsfall.

Konsernet har hatt 2 personskader (2024: 3) som har medført sykefravær, noe som gir en H1 verdi på 3,7 (2024: 4,4). H1 skader er skader som medfører fravær utover 1 dag. De to skadene har medført totalt 12 fraværsdager.

Konsernet har i mål om null alvorlige personskader. Èn fraværsskade er en for mye. Dette er et kontinuerlig arbeid som følges opp av styret.

En alvorlig personskade refererer til en betydelig fysisk eller psykisk skade som kan føre til varig eller langvarig arbeidsudyktighet. Dette kan inkludere skader som:

- Livstruende skader: For eksempel alvorlige hodeskader eller indre skader.
- Varige skader: Skader som fører til permanent funksjonsnedsettelse, som amputasjoner eller alvorlige brannskader.



- Langvarige skader: Skader som krever lang rehabiliteringstid og som kan påvirke evnen til å arbeide over tid.

Redegjørelse likestilling og diskriminering – ARP rapportering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering. Konsernet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet.

Definisjon av stillingsgrupper:

- Toppledelse: Sentral toppledelse og avdelingsledelse
- Stab/administrasjon: Alle i stabsfunksjoner/administrasjon
- Prosjektadministrasjon: Prosjektleder, prosjektingeniør, prosjektsjef og assisterende prosjektleder.
- Driftsledelse: Anleggsleder, rodeleder og driftsleder
- Produksjonsarbeider: Anleggsgartner, servicemedarbeider, maskinfører, spesialarbeider og fagarbeider
- Lærling: Ordinær lærling, voksen lærling og praksiskandidat

Kjønnsbalanse:

Kjønnsbalanse – totalt i virksomheten:

Ved utgangen av 2025 er det 26% kvinner og 74% menn som arbeider i Konsernet.

Kjønnsbalanse – etter nivåer i virksomheten:

Stillingskategori	2025	
	Andel kvinner	Andel menn
Driftsledelse	19 %	81 %
Lærling	52 %	48 %
Produksjonsarbeider	9 %	91 %
Prosjektadministrasjon	41 %	59 %
Stab/administrasjon	41 %	59 %
Toppledelse	29 %	71 %
Totalt	26 %	74 %

Midlertidige kontrakter:

Ved utgangen av 2025 er det ingen midlertidige ansatte i konsernet.

Deltid:

Totalt for virksomheten

75% Kvinner

25% Menn

Vises som andel menn og kvinner som arbeider deltid ved utgangen av 2025. Det er totalt 8 ansatte som arbeider deltid og analysen offentliggjøres derfor på overordnet nivå.





Ufrivillig deltid:

Det er ikke avdekket ansatte som arbeider ufrivillig deltid i konsernet.

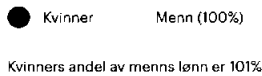
Foreldrepermisjon:



Grafen viser antall menn og kvinner som hadde rett til foreldrepermisjon, og gjennomsnittlig antall uker de tok ut i løpet av 2025. Det er totalt 8 ansatte i utvalget og analysen offentliggjøres derfor på overordnet nivå.

Lønnskartlegging:

Overordnet lønnsforskjell:



Lønnskartlegging viser at på overordnet nivå er kvinners andel av menns lønn 101%. Lønn til administrerende direktør er ikke medtatt i tallgrunlaget.

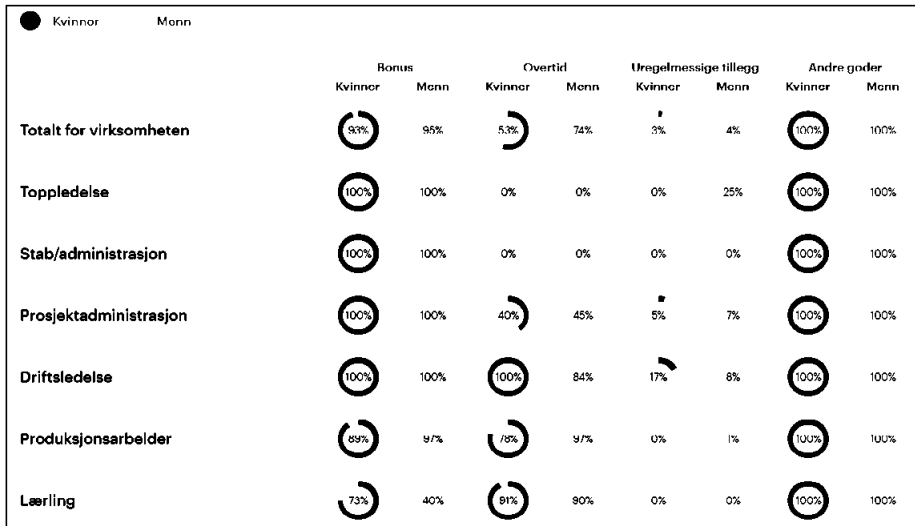
Lønnsforskjell i stillingsgrupper:

	Kvinner	Menn (100%)						
			Grunnlønn	Bonus	Andre goder	Overtid	Uregelmessige tillegg	Total
Toppleidelse			106%	145%	106%	— Ingen data	Kun menn kompenserte	102%
Stab/administrasjon			95%	113%	111%	— Ingen data	— Ingen data	96%
Prosjektadministrasjon			81%	95%	81%	62%	89%	81%
Drifteledelse			88%	87%	87%	17%	6%	87%
Produksjonsarbeider			90%	85%	101%	30%	Kun menn kompenserte	90%
Lærling			162%	72%	87%	60%	— Ingen data	153%

Tabellen viser kvinners gjennomsnittslønn som andel av menns gjennomsnittslønn. 100% betyr at kvinner og menn tjener like mye. Et tall under 100 betyr at kvinner tjener mindre enn menn, og et tall over 100 betyr at kvinner tjener mer enn menn.



Lønnsfordeling:



Tabellen viser hvor stor andel av kvinner og menn som mottar ulike lønnsarter. 100% betyr at alle ansatte av det kjønnnet (enten alle kvinner eller alle menn) mottok lønnsarten.

Bonus utbetales årlig i mars/april basert på forrige års måloppnåelser.

Likestillingsredegjørelsen – vårt arbeid for likestilling og mot diskriminering

Vi skaper mangfolds kultur der medarbeidere blomstrer og presterer, dette er misjonen i konsernet og derfor en sentral bærebjelke. Det viktigste av mangfoldet sitter i hodet til den enkelte medarbeider, og vi tror at et team med komplementære ferdigheter bidrar til mer kreativitet og gir høyere verdiskaping.

Mangfold omfatter blant annet Kjønn, Alder, Erfaring, Seksuell legning, Utdannelse, Etnisitet, Kulturell bakgrunn, Utenforskap, Religion, Oppvekst, Livserfaring, Språk og Interesser.

Kulturen omfatter felles verdier, normer og virkelighetsoppfatninger som utvikler seg blant våre medarbeidere. Verdier er det som oppfattes som viktig og verdt å streve etter, mens normer viser til hva som anses som akseptabelt og uakseptabelt når det gjelder holdninger, handlinger og atferd. I konsernet har vi nedfelt spilleregler, blant annet verdigrunnlag, leder prinsipper og etiske retningslinjer.

Prinsipper, prosedyrer og standarder for likestilling og mot diskriminering er innarbeidet i alle aspekter av konsernets virksomhet, inkludert rekruttering, lønnsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter, tilrettelegging, samt arbeid mot trakassering.

Konsernet har en rekrutterings- og personalpolicy som skal sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, seksuell legning, funksjonshemming, religion og livssyn.





Konsernet ivaretar krav til likestilling mellom kjønnene når det gjelder lederposisjoner, rekruttering, lønn og arbeidstid. Konsernet jobber målrettet med å øke kvinneandelen og mangfoldet generelt. Kvinneandelen er ved utgangen av 2025 på 26% (2024: 25%) blant alle ansatte. Innen prosjektadministrasjon er kvinneandelen redusert til 41% (2024: 50%) og blant lærlinger er andelen kvinner økt til 52% (2024: 46%). Prosentandelen i lederposisjoner er på 29% (2024: 33%) der konsernet har et mål om kjønns balanse 40%-60%.

Slik jobber vi for å sikre likestilling og ikke-diskriminering i praksis:

I konsernet har vi lenge vært engasjert i dette temaet. Vi legger betydelig vekt på å rekruttere de rette medarbeiderne, de som kan realisere våre verdier. Dette handler ikke om kjønn, etnisitet, alder eller religion, men om kompetanse og evner til å utføre jobben og levere kvalitet i vårt arbeid. Vi er alle gjensidig avhengig av hverandre i våre oppgaver; noen håndterer daglig operasjonell drift, mens andre arbeider mer strategisk i bakgrunnen. Alle bidrar til å oppfylle en viktig oppgave i å skape vakre, varige og klimarobuste utemiljøer.

I 2025 har vi fortsatt arbeidet med å identifisere forbedringsområder innenfor rekruttering, fremmelse, utviklingsmuligheter, lønnsvilkår, tilrettelegging og forhindre trakassering. Vi har etablert et eget varslingsutvalg i tillegg til etablerte varslingskanaler. Arbeidet skjer i nært samarbeid med HR, ledelsen, styret, arbeidsmiljøutvalget og tillitsvalgte. Tiltak iverksettes når en risiko er identifisert.

- Vi fortsetter med
 - å videreutvikle rekrutteringsprosessen for å sikre at den er objektiv og fri for fordommer. Dette inkluderer implementering av tiltak som sikrer grundig vurdering basert på kompetanse.
 - å forbedre interne prosesser og rutiner for å sikre en objektiv og kompetansebasert evaluering av ansatte som søker interne karriereveier eller fremmelser.
 - å utvikle og iverksette opplæringsløp for ledere med personalansvar. Målet er å styrke deres kompetanse og bevissthet om likestilling, mangfold og inkludering.
- Vi har oppdatert relevante policyer og retningslinjer for å tydelig reflektere vårt engasjement for likeverd og mangfold. Endringene er kommunisert tydelig til hele organisasjonen.
- Konsernets interne app for ansatte er videreutviklet og forbedret: Tilgjengelighet og informasjon for alle ansatte er viktig. Alle ansatte har tilgang til intern informasjon, interne regelverk, retningslinjer og rutiner, og dermed sikret en enhetlig tilnærming til informasjon.
- Gjennomføring av medarbeiderundersøkelser med kartlegging av trakassering og mobbing. Vi gjennomfører årlige medarbeiderundersøkelser som inkluderer kartlegging av



trakassering og mobbing. Dette gir oss verdifulle innsikter for å kontinuerlig forbedre våre tiltak og skape et trygt og inkluderende arbeidsmiljø.

Resultater av arbeidet og forventninger til arbeidet framover:

Konsernet har en bevisst holdning til diskriminering og forebygging. Vårt arbeid handler om å forme holdninger og kompetanse, samtidig som vi sikrer at våre ledere og medarbeidere ivaretar konsernets verdier. I løpet av 2025 er kvinneandelen økt fra 25% til 26%. Det er spesielt ved rekruttering av lærlinger at andelen har økt og ved utgangen av 2025 har konsernet 21 lærlinger, hvorav 52% er kvinner.

Vi har satt følgende mål:

- Målsetningen innen 2030 er at andel av hvert kjønn i ledelsesfunksjoner er >40%.
- Årlige utviklingssamtaler for samtlige ledere og medarbeidere.
- Ingen brudd på etiske retningslinjer.

Redegjørelse for aktsomhetsvurderinger – Åpenhetsloven

Aktsomhetsvurderingene er gjennomført for 2025 og styrebehandles i Agaia AS samtidig som årsoppgjøret. Redegjørelsen vil gjøres tilgjengelig på Agaia's hjemmeside senest innen fristen som er juni 2026. Konsernet har tidligere redegjort for aktsomhetsvurderingene, og redegjørelsen for 2024 ble behandlet av styret i juni 2025. Denne er tilgjengelig på Agaia's hjemmeside (<https://www.agaia.no/apenhetsloven>) inntil rapporten for 2025 publiseres på samme sted.

Styreansvarsforsikring

Konsernet har tegnet forsikring for styre- og ledelsesansvar i Gjensidige forsikring begrenset oppad til MNOK 50. Forsikringen gjelder for styremedlemmer, varamedlemmer, administrerende direktør, medlemmer av konsernledelsen og ansatte som kan pådra seg et selvstendig ledelsesansvar.

Virkinger på klima, natur og miljø

Konsernets virksomhet påvirker klima, natur og miljø gjennom anleggsarbeid, arealinngrep, bruk av maskiner og kjøretøy, materialbruk og transport. Anleggsaktivitet kan medføre midlertidig påvirkning på eksisterende grøntområder, jordstruktur, samt støy og lokal belastning i anleggsperioden.

Konsernet har de senere år gjennomført betydelige tiltak for å redusere sin klima- og miljøpåvirkning. Bilparken er tilnærmet utslippsfri, og maskinparken består i all hovedsak av utslippsfrie eller lavutslipps maskiner. Dette innebærer at direkte klimagassutslipp fra egen





drift er vesentlig redusert sammenlignet med tradisjonell anleggsvirksomhet, og bidrar til lavere lokal forurensning og redusert støy på anleggsplassene.

De mest vesentlige gjenværende miljøpåvirkningene vurderes å være knyttet til arealbruk og inngrep i natur og grøntområder, samt indirekte utslipp fra innkjøp av materialer, planter og tjenester. For å redusere negativ påvirkning er det iverksatt tiltak knyttet til bevisst material- og plantevalg, gjenbruk og effektiv håndtering av masser, samt skånsom gjennomføring av anleggsarbeider.

Virksomheten bidrar positivt til reduksjon av klimagassutslipp gjennom nyplanting av busker og trær. Nyplantinger i by, parker og byrom, etablering av grønne tak og grønne vegger som binder karbon og reduserer energibehov i bygg, er gode eksempler på tiltak som gir positivt bidrag til klima og miljø. Vi utvikler attraktive og funksjonelle uterom som styrker folkehelsen, øker det biologiske mangfoldet og åpner for bruk av arealer som tidligere ikke har vært tilgjengelige. Regnbed og permeable flater som styrker økosystemer og reduserer belastning på infrastruktur, er også med å sikre gode løsninger for fremtiden mot naturendringene.

Konsernet har ambisiøse mål innen miljøforhold:

- Vi skal være bransjeledende innen klimagass reduksjon, klimatilpasninger og sirkulærøkonomi.
- Vi minimerer negativ innvirkning på lokalsamfunn og ivaretar naturen der vi opererer.
- Vi har målsetning om å være klimanøytral (GHG Protocol, Scope 1 & 2) innen 2030.
- Konsernet har også mål om ingen alvorlige forurensninger (støy, støv, lys, rystelser eller utslipp i naturen). Det er i løpet av 2025 ikke registrert alvorlige forurensninger.

Konsernet har rutiner som ivaretar prosjektspesifikke miljøforhold og risiko, også i forhold til myndighetenes krav. Konsernet AS er ISO-sertifisert under ISO14001.

Konsernets utsikter

Trenden i samfunnet er å investere mer i uterom, både bygging og vedlikehold. Samtidig er det økt søkelys på bærekraft. Konsernet har gjennom flere år hatt en tydelig strategi og gjennomført systematiske tiltak for å møte bærekrafts kravene som nå har begynt å materialisere seg i det nye bærekrafts direktivet. Ny anskaffelseslov inkluderer klimavekting, standardiserte krav og indirekte utslipp og stiller krav til at offentlige oppdragsgivere skal vekte klima- og miljøhensyn med minimum 30 % i anskaffelsene. Dette gjør kravene vanskeligere å omgå og mer stabile og forutsigbare.



Den økte markedsrisiko bidrar til økt konkurranse og press på marginene. Konsernet har som forventet en redusert omsetning i 2025 og planlegger for en ytterligere reduksjon i 2026. Det er gjennom det siste året satt søkelys på inntjening framfor vekst.

Ordreserven for 2026 er lavere enn ved inngangen til 2025 og fokus vil være å sikre ordreserven for årene framover. Inntjeningsgraden i 2026 forventes ligge noe lavere enn i 2025, men det kan være forhold utenfor styrets kontroll som vil kunne påvirke dette. Det som her kan nevnes er renteutvikling, lønnsvekst, priser på varer og tjenester.

Årsresultat og disponering

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet på NOK 20.881.097 (2024: NOK 28.973.761):

• Utbytte, kr. 0,50 pr aksje	NOK 10.934.500
• Overført til annen egenkapital	<u>NOK 9.946.597</u>
• Sum disponert	<u>NOK 20.881.097</u>

Lysaker, 9. mars 2026

Cato Alexander Haug
Styrets leder

Svein Erik Bjerkheim
Styremedlem

Bjarne Anton Brendstuen
Styremedlem

Marthe Sandved
Styremedlem

Ida Melbye-Larsen
Styremedlem

Petter Vistnes
Adm. dir.

