



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2019 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	921 744 137
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	KAIZEN INSTITUTE NORWAY AS
Forretningsadresse:	Sørlandet Kunnskapshavn Kystveien 2 4841 ARENDAL

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2019 - 31.12.2019
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Nei
-----------------------	-----

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Gunnar Forsund
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	12.11.2020

Grunnlag for avgivelse

År 2019: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2018: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2019

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 31.10.2021



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		9 074 082	
Sum inntekter		9 074 082	0
Kostnader			
Varekostnad		4 492 648	
Lønnskostnad	1	3 227 030	
Annen driftskostnad	2	1 229 223	5 582
Sum kostnader		8 948 901	5 582
Driftsresultat		125 181	-5 582
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 820	6
Sum finansinntekter		1 820	6
Annen rentekostnad		8 676	
Annen finanskostnad		3 421	
Sum finanskostnader		12 097	
Netto finans		-10 277	6
Ordinært resultat før skattekostnad		114 904	-5 576
Skattekostnad på ordinært resultat	3,4	34 368	
Ordinært resultat etter skattekostnad		80 536	-5 576
Årsresultat		80 536	-5 576
Årsresultat etter minoritetsinteresser		80 536	-5 576
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap		5 576	-5 576
Overføringer annen egenkapital	5	74 960	
Sum overføringer og disponeringer		80 536	-5 576



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Sum anleggsmidler		0	0
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		922 769	
Andre kortsiktige fordringer		459 232	119 677
Sum fordringer		1 382 001	119 677
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	488 428	159 711
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		488 428	159 711
Sum omløpsmidler		1 870 429	279 388
SUM EIENDELER		1 870 429	279 388
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	7	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	5	74 960	
Udekket tap			5 576
Sum opptjent egenkapital		74 960	-5 576
Sum egenkapital		104 960	24 424



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt		4 060	
Sum avsetninger for forpliktelser		4 060	
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		120 000	
Sum annen langsiktig gjeld		120 000	
Sum langsiktig gjeld		124 060	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		652 704	
Betalbar skatt		30 308	
Skyldig offentlige avgifter		357 236	
Kortsiktig konserngjeld		293 824	254 964
Annen kortsiktig gjeld		307 337	
Sum kortsiktig gjeld		1 641 409	254 964
Sum gjeld		1 765 469	254 964
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 870 429	279 388



**Årsregnskap 2019
for
Kaizen Institute Norway AS**

Foretaksnummer 921744137



Utarbeidet av:
Accountor AS
Autorisert regnskapsførerselskap
3. etg. Innspurten 1A
0663 OSLO



Kaizen Institute Norway AS

Resultatregnskap

	Note	2019	okt 18-des 18
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Driftsinntekter			
Salgsinntekt		9 074 082	0
Sum driftsinntekter		9 074 082	0
Driftskostnader			
Varekostnad		4 492 648	0
Lønnskostnad	1	3 227 030	0
Annen driftskostnad	2	1 229 223	5 582
Sum driftskostnader		8 948 901	5 582
DRIFTSRESULTAT		125 181	(5 582)
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Finansinntekter			
Annen renteinntekt		1 820	6
Sum finansinntekter		1 820	6
Finanskostnader			
Annen rentekostnad		8 676	0
Annen finanskostnad		3 421	0
Sum finanskostnader		12 097	0
NETTO FINANSPOSTER		(10 277)	6
ORDINÆRT RES. FØR SKATTEKOSTNAD		114 904	(5 576)
Skattekostnad på ordinært resultat	3,4	34 368	0
ORDINÆRT RESULTAT		80 536	(5 576)
ÅRSRESULTAT		80 536	(5 576)
OVERF. OG DISPONERINGER			
Overføringer annen egenkapital	5	74 960	0
Fremføring av udekket tap		5 576	(5 576)
SUM OVERF. OG DISP.		80 536	(5 576)



Kaizen Institute Norway AS

Balanse pr. 31.12.2019

	Note	31.12.2019	31.12.2018
EIENDELER			
OMLØPSMIDLER			
Fordringer			
Kundefordringer		922 769	0
Andre kortsiktige fordringer		459 232	119 677
Sum fordringer		1 382 001	119 677
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	488 428	159 711
SUM OMLØPSMIDLER		1 870 429	279 388
SUM EIENDELER		1 870 429	279 388
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	7	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	5	74 960	0
Udekket tap		0	(5 576)
Sum opptjent egenkapital		74 960	(5 576)
SUM EGENKAPITAL		104 960	24 424
GJELD			
LANGSIKTIG GJELD			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt		4 060	0
Sum avsetning for forpliktelser		4 060	0
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		120 000	0
Sum annen langsiktig gjeld		120 000	0
SUM LANGSIKTIG GJELD		124 060	0
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		652 704	0
Betalbar skatt		30 308	0
Skyldig offentlige avgifter		357 236	0
Kortsiktig gjeld til konsernselskap		293 824	254 964
Annen kortsiktig gjeld		307 337	0
SUM KORTSIKTIG GJELD		1 641 409	254 964
SUM GJELD		1 765 469	254 964
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 870 429	279 388

Lysaker, 12. november 2020

Gunnar Førund
Daglig leder/styrets leder



Kaizen Institute Norway AS

Noter 2019

Regnskapsprinsipper:

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter siste dag i regnskapsåret, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi (Laveste verdis prinsipp).

Anleggsmidler og langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk for virksomheten. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler føres opp i balansen og avskrives lineært over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Levetid fremkommer av de avskrivningssatsene som er angitt i noteopplysningene. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være av forbigående art. Nedskrivninger blir reversert når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger finnes å være til stede. Langsiktig gjeld er gjeld som ikke faller inn under definisjonen av kortsiktig gjeld.

Inntektsføring

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser, balanseføres som uopptjent inntekt ved salget og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til påregnelig tap. Avsetning til påregnelig tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Andre fordringer er også gjenstand for en tilsvarende vurdering.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt som blir utlignet og forfaller til betaling i neste regnskapsår i tillegg til endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (22 %) på grunnlag av skattereduserende og skatteøkende midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. I beregningen er det også medtatt skattemessig framførbart underskudd ved regnskapsårets utgang. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Eventuell utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.



Kaizen Institute Norway AS

Noter 2019

Note 1 - Lønnskostnad

	I år	I fjor
Lønn	2 699 743	0
Arbeidsgiveravgift	406 355	0
Pensjonskostnader	103 942	0
Andre lønnsrelaterte ytelser	16 990	0
Totalt	3 227 030	0

Lønn daglig leder; lønn NOK 566 100 + andre godtgjørelser NOK 9 465.

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjon og har opprettet dette i henhold til lov om tjenestepensjon.

Note 2 - Annen driftskostnad

Selskapet har i 2019 hatt revisjonsutgifter NOK 12 375.

Note 3 - Skattekostnad på ordinært resultat

Spesifikasjon av årets skattegrunnlag:

Resultat før skattekostnader	114 904
+ Permanente og andre forskjeller	46 891
+ Endring i midlertidige forskjeller	-18 455
= Inntekt før anvendelse av framført underskudd	143 340
- Anvendt skattemessig framførbart underskudd	5 576
= Inntekt	137 764

Spesifikasjon av årets skattekostnad:

Beregnet skatt av årets resultat	30 308
= Sum betalbar skatt	30 308
+/- Endring i utsatt skatt / utsatt skattefordel	4 060
= Ordinær skattekostnad	34 368
Skattesats i inntektsåret	22

Betalbar skatt i balansen består av

Sum betalbar skatt	30 308
= Betalbar skatt i balansen	30 308

Note 4 - Skattekostnad på ordinært resultat

Noter for Kaizen Institute Norway AS

Organisasjonsnr. 921744137



Kaizen Institute Norway AS

Noter 2019

Utsatt skatt/utsatt skattefordel

	2019	2018
+ Utestående fordringer	18 455	0
- Skattem. fremf. underskudd som utlignes	0	5 576
= Grunnlag utsatt skatt	18 455	-5 576
Utsatt skatt	4 060	0
Negativt grunnlag utsatt skatt	0	5 576
= Grunnlag utsatt skattefordel	0	5 576
Utsatt skattefordel	0	1 227
Grunnlag ikke bokført utsatt skattefordel	0	5 577
Ikke bokført utsatt skattefordel	0	1 227
Bokført utsatt skattefordel	0	0

Note 5 - Overføringer annen egenkapital

	Aksjekapital / selskapskapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr 1.1.	30 000	-5 576	24 424
Tilført fra årsresultat		80 536	80 536
Pr 31.12.	30 000	74 960	104 960

Note 6 - Bankinnskudd, kontanter o.l.

Skattetrekkinnnskudd utgjør pr 31.12. i år kr 6 759 og utgjorde pr 31.12. i fjor kr 0.

Note 7 - Selskapskapital

Selskapet har 300 aksjer hver pålydende kr 100, samlet aksjekapital utgjør kr 30 000. Selskapet har kun en aksjeklasse.

Aksjonærens navn	Antall aksjer
Kaizen Institute Consulting Group E.	300/100%



Til generalforsamlingen i Kaizen Institue Norway AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Kaizen Institue Norway AS' årsregnskap som viser et overskudd på NOK 80 536. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2019, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Presisering

Selskapets årsregnskap er avlagt etter utløpet av lovens frist for avleggelse av årsregnskap.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi hadde konkludert med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god

Billingsstadsletta 30, 1396 Billingstød - TELEFON: 67575790 - FAX: 94770891 - E-post: hb@byrginrevisjon.no/tek@byrginrevisjon.no

REVISOR / ORG. NR.: NO 948 388 138

Medlemmer av Den norske Revisorforening - Registrert revisjonselskap - Autorisert regnskapsførerselskap



BYRGIN REVISJON AS

regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Det henvises til revisorforeningen.no/revisjonsberetninger som inneholder en beskrivelse av revisors oppgaver og plikter.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

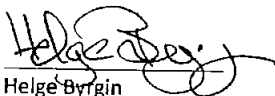
Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Andre forhold

Selskapet har ikke behandlet skattetrekkmidler i samsvar med bestemmelsene i skattebetalingsloven § 5-12.

Billingstad, 12.11.2020

Byrgin Revisjon AS



Helge Byrgin
registrert revisor

Billingstadsletta 30, 1396 Billingstad - TELEFON: 67575790 - FAX: 94770891 - E-post: hb@byrginrevisjon.no/tek@byrginrevisjon.no

REVISOR / ORG. NR.: NO 948 388 138

Medlemmer av Den norske Revisorforening - Registrert revisjonsselskap - Autorisert regnskapsførerselskap