



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 930 329 797  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NORSK LUFTAMBULANSE AS  
Forretningsadresse: Storgata 33  
0184 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Arne Wolff  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 15.04.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 20.05.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		741 349 258	703 688 065
Annen driftsinntekt		4 166 205	1 211 082
<b>Sum inntekter</b>		<b>745 515 463</b>	<b>704 899 147</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		2 401 698	1 827 967
Lønnskostnad	3,4	367 118 394	340 050 687
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	48 019 641	46 603 808
Annen driftskostnad	3,6,14	274 777 721	257 541 909
<b>Sum kostnader</b>		<b>692 317 454</b>	<b>646 024 371</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>53 198 009</b>	<b>58 874 776</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		405 271	842 617
Annen finansinntekt		3 201 533	1 659 573
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>3 606 804</b>	<b>2 502 190</b>
Annen rentekostnad		26 255 654	30 172 359
Annen finanskostnad		4 003 348	1 868 942
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>30 259 002</b>	<b>32 041 301</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-26 652 198</b>	<b>-29 539 111</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>26 545 811</b>	<b>29 335 665</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	11	6 406 489	7 736 432
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>20 139 322</b>	<b>21 599 233</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>20 139 322</b>	<b>21 599 233</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital	12	20 139 322	21 599 233
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>20 139 322</b>	<b>21 599 233</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Bygninger	5	47 345 115	48 384 975
Kontormaskiner, EDB	5	8 145 097	1 241 178
Anlegg under utførelse	5	2 367 744	9 227 110
Helikopter, HKP utstyr	5	856 379 926	892 316 728
Biler, inventar, verktøy, utstyr	5	29 085 456	24 605 069
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>943 323 338</b>	<b>975 775 060</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	13	11 356 320	12 568 517
Investeringer i aksjer og andeler	13	150 000	150 000
Langsiktig forskuddsbetalt kostnad	7	53 643 464	62 164 558
Pensjonsmidler	4	56 199 203	55 434 413
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>121 348 987</b>	<b>130 317 488</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 064 672 325</b>	<b>1 106 092 548</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Reservedeler, fuel og forbruksmateriell		20 794 636	17 390 040
<b>Sum varer</b>		<b>20 794 636</b>	<b>17 390 040</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	10	20 623 027	31 652 870
Andre fordringer	10	50 084 413	26 684 913
<b>Sum fordringer</b>		<b>70 707 440</b>	<b>58 337 783</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	2	153 768 419	111 977 992
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>153 768 419</b>	<b>111 977 992</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>245 270 495</b>	<b>187 705 815</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 309 942 820</b>	<b>1 293 798 363</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8,12	16 130 000	16 130 000
Overkurs	12	287 277 949	287 277 949
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>303 407 949</b>	<b>303 407 949</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	12	83 477 674	56 903 574
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>83 477 674</b>	<b>56 903 574</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>386 885 623</b>	<b>360 311 523</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	11	18 168 605	12 697 549
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>18 168 605</b>	<b>12 697 549</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	767 714 741	803 211 823
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>767 714 741</b>	<b>803 211 823</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>785 883 346</b>	<b>815 909 372</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	10	27 237 241	24 255 912
Skyldige offentlige avgifter	2	24 714 688	21 165 385
Annen kortsiktig gjeld	15	85 221 923	72 156 172
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>137 173 852</b>	<b>117 577 469</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>923 057 198</b>	<b>933 486 841</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 309 942 821</b>	<b>1 293 798 364</b>



Årsrapport 2020.pdf

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Sollid, Stephen Johan M.	BANKID	2021-04-08 14:20 GMT+2
Fleten, Knut Oscar	BANKID_MOBILE	2021-04-08 15:29 GMT+2
Hatlen, Siri Beate	BANKID_MOBILE	2021-04-08 15:53 GMT+2
Olsen, Geir	BANKID_MOBILE	2021-04-08 16:01 GMT+2
Brækken, Gro Merete	BANKID	2021-04-08 16:57 GMT+2
Segtnan, Ottar Erlend	BANKID	2021-04-13 10:25 GMT+2
Marcinkowski, Tomas	BANKID_MOBILE	2021-04-14 08:36 GMT+2
Olstad, Leif	BANKID_MOBILE	2021-04-14 22:24 GMT+2

**This document package contains:**

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
0BC290AC021D46EC9B0F104C06DCB71A

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >

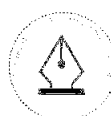


# Årsrapport 2020



**NORSK LUFTAMBULANSE AS**

Norsk Luftambulans AS, Postboks 6770, St. Olavs plass, 0130 Oslo  
Organisasjonsnummer: 930329797



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
0BC290AC021D46EC9B0F104C08DCB71A

## Norsk Luftambulanse AS

### Virksomheten

Norsk Luftambulanse AS ble stiftet i 1977 og er et heleiet datterselskap av Stiftelsen Norsk Luftambulanse. Selskapets formål er å fremme avansert prehospitalet akuttmedisin gjennom leveranse av beredskapstjeneste med legehelikopter og legebil i inn- og utland. Norsk Luftambulanse AS har en unik kompetanse i grensesnittet mellom flyoperasjoner, redningsteknikk og akuttmedisin.

Norsk Luftambulanse AS har via kontrakt med Luftambulansetjenesten HF operatøransvaret for alle de 13 legehelikopterbasene i Norge: Kirkenes, Tromsø, Evenes, Brønnøysund, Trondheim, Ålesund, Førde, Bergen, Stavanger, Arendal, Lørenskog, Dombås og Ål. Det er til enhver tid ett helikopter i beredskap på hver base, med unntak av Lørenskog hvor det er to helikoptre. Fra 15. juli 2020 har selskapet levert beredskap i Kirkenes. Denne basen er nå del av de permanente legehelikopterbasene i Norge.

Selskapet drifter den nasjonale legehelikopterordningen i Danmark på kontrakt med de danske helseregionene, og har fast forretningssted i landet. Selskapet er operatør for alle de 4 danske legehelikopterbasene, som er lokalisert i Ålborg, Skive, Billund og Ringsted.

Covid-19 pandemien har skapt flere utfordringer for selskapet i sitt arbeide for å opprettholde beredskap på alle baser i Norge og Danmark. Det har likevel ikke vært lange perioder uten beredskap som følge av covid-19 på noen av basene. Det har vært høyt fokus på smittevernsrutiner, og de ansatte har vist stor fleksibilitet for at innvirkningen på beredskapen skal være minst mulig.

Norsk Luftambulanse AS har i 2020 fløyet 8.796 pasientoppdrag i Norge og 3.819 i Danmark, dvs. totalt 12.615 pasientoppdrag eller 34 oppdrag pr. døgn i gjennomsnitt. Dette er en reduksjon på 9% fra 2019. 80% av pasientoppdragene i 2020 var klassifisert som akuttoppdrag. Selskapet har totalt fløyet 12.051 flytimer i 2020. Dette er en nedgang på 13% fra 2019, og er sannsynligvis en konsekvens av Covid-19. Det er i tillegg gjennomført 1.918 oppdrag med legebil i Norge i 2020.

Teknisk tilgjengelighet for helikoptrene ved de norske basene har vært på 99,2% i 2020, mot 99,3% i 2019. Dette anses som meget bra.

Teknisk tilgjengelighet i Danmark var på 98,8% i 2020, mot 99,4% i 2019. Luftfartsregelverket innebærer at baser tidvis må meldes av beredskap pga. høy oppdragsaktivitet og arbeidstidsbegrensninger. Dette reflekteres i måltallet for samlet regularitet, som for de norske basene var 97,9% i 2020, mot 97,5% i 2019. Tilsvarende tall var for de danske basene 97,6% i 2020 og 98,6% i 2019.

Norsk Luftambulanse AS legger stor vekt på utvikling av tjenesten, bl.a. i samarbeid med sin eier Stiftelsen Norsk Luftambulanse (SNLA). SNLA mottok i 2020 Luftfartstilsynets sikkerhetspris. Prisen ble tildelt for utviklingen av HEMS WX værkamera i Norge. Det er hyggelig at organisasjonen får anerkjennelse for samarbeidet som har pågått over mange år for å utvikle og etablere et viktig verktøy for sikkerheten i vår og andres operasjon.

Selskapet har i samarbeid med SNLA også fortsatt sitt arbeid med utbygging av flyoperativ infrastruktur med instrumentruter og selskaps-spesifikke GPS-baserte inn- og utflygingsprosedyrer i tilknytning til baser og sykehus.

SNLA har anskaffet et eget helikopter av typen H145T3 tiltenkt forskning og utvikling. Dette driftes og bemannes i samarbeid mellom SNLA og selskapet. Samarbeidet vil gi store muligheter for utvikling av tjenesten som vil tjene pasienten i fremtiden.



## Norsk Luftambulanse AS

Selskapets hovedkontor er lokalisert i Oslo. Teknisk hovedbase, som utfører tungt vedlikehold på alle selskapets helikoptre, er lokalisert i egne moderne lokaler på Gardermoen.

Det er gjort endringer i selskapets styre i 2020.

### Medarbeidere og arbeidsmiljø

Ved utgangen av 2020 hadde selskapet 214,6 årsverk (2019: 207 årsverk) fordelt på 216 ansatte (2019: 208 ansatte).

Disse fordeler seg slik:

Virksomhetsområde	Ansatte
Administrasjon og Ground Operations	24
Flyoperativ avdeling	77
Redningsteknisk avdeling	78
Tekniske avdelinger	37

Etter et krevende år i 2018 med oppstart av ny kontrakt i Norge og etablering av en ny base i Danmark, har driften normalisert seg med større grad av forutsigbarhet. Hovedfokus for driften har vært beredskapsproduksjon, kvalitetssikring av leveranser opp mot kontrakter og trening. Det legges betydelig ressurser ned i trening. Erfaringene med den nye, skreddersydde helikoptersimulatoren i Stavanger er svært gode, med muligheter for realistisk trening på krevende luftambulanseoperasjoner innenfor trygge rammer.

Et antall ansatte som ble rekruttert fra Lufttransport AS i forbindelse med oppstarten av ny kontrakt i Norge, valgte våren 2019 å stevne Norsk Luftambulanse AS med krav om virksomhetsoverdragelse iht. Arbeidsmiljølovens kapittel 16. Selskapet fikk i desember 2019 medhold fra Oslo tingrett i at det ikke foreligger rettslig grunnlag for virksomhetsoverdragelse. Ankeforhandlingene ble gjennomført i Borgarting lagmannsrett i desember 2020. NLA tapte saken, og har valgt å ikke anke. Dette medfører at dommen er rettskraftig.

Sykefraværet for selskapets ansatte i Norge var 2.124,9 dager i 2020 (2019: 1.030 dager), noe som utgjorde 4,8% (2019: 2,4 %). I Danmark var sykefraværet på 5,59 % på årsbasis (2019: 3,6%). Selskapet har en verneombudsordning.

### Likestilling

Norsk Luftambulanse AS rekrutterer medarbeidere i hovedsak innenfor mannsdominerte yrker, så som piloter, redningsmenn og helikopterteknikere. I rekrutteringsarbeidet vektlegges tilrettelegging av at begge kjønn kan ansettes. NLA har ansatt én kvinnelig redningsmann og én kvinnelig pilot p.t. For øvrig har NLA en kvinneandel på 6% i selskapet. NLA vil for fremtidige rekrutteringsprosesser, oppfordre kvinner til å søke alle stillinger i selskapet. For de store ansattegruppene er lønns- og arbeidsvilkår tariffavtalt, og vil derfor gjelde likt uavhengig av kjønn. Det samme gjelder for utviklingsmuligheter og forfremmelser, samt muligheten for å kombinere arbeid og familieliv.

Antall kvinner og menn i selskapet fordeler seg slik:



## Norsk Luftambulanse AS

Fordeling	Kvinner	Menn
Administrasjon og Ground Operations	6	18
Operativt og teknisk	5	187
Styret	2	5

### Diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter, samt hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet jobber for å fremme lovens formål innenfor virksomheten, blant annet gjennom vår rekrutteringspolitikk.

### Kvalitet og sikkerhet

Sikkerhets- og kvalitetsarbeidet er myndighetspålagt og en helt nødvendig forutsetning for å opprettholde et akseptabelt risikonivå i selskapets flyoperasjoner, og er høyt prioritert.

Selskapets ledelsessystem for kvalitet og sikkerhet består av et Safety Management System med en Compliance Monitoring funksjon som dekker driften av flyselskapet, verkstedet og treningsavdelingen. I tillegg til dette er selskapet sertifisert i henhold til ISO 9001:2015 og ISO 14001:2015 «Ledelsessystem for kvalitet og miljø». Ledelsessystemet skal sikre at selskapet har gode prosesser med velfungerende samspill mellom ulike funksjoner.

Ledelsessystemet vektlegger også den ansattes ansvar for å bidra til sikre flyoperasjoner og risikoreduksjon gjennom preventive tiltak. Dette kommuniseres kontinuerlig i hele organisasjonen i forbindelse med samlinger og trening av personell.

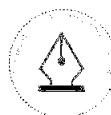
Selskapets rapporteringssystem er hovedverktøyet for å avdekke forhold som krever tiltak for risikoreduksjon, og det er blant annet gjennom dette at forbedringsmuligheter innen kvalitets- og sikkerhetsarbeidet blir identifisert.

I 2020 ble det rapportert 405 hendelser og forbedringsforslag (2019: 487). Antallet indikerer at selskapet stadig har en god rapporteringskultur, der organisasjonen ser nytteverdien av å rapportere risikodrivende forhold uten frykt for represalier (i henhold til «just culture» prinsippet). Dette gir et godt grunnlag for effektiv risikostyring. Nedgangen fra 2019 monitoreres for å avdekke en eventuell trend. Det er en økning i antall rapporter relatert til baseforhold. Årsaken er at enkelte basefasiliteter er nedslitte og har et oppgraderingsbehov.

Av alle rapporterte hendelser er én blitt klassifisert som alvorlig. Hendelsen omfatter en utilsiktet bakkekontakt ved innflyging i tåke. Det blir gjennomført utvidede undersøkelser av hendelsen for å etablere risikoreducerende tiltak for å unngå gjentakelse. Det er i tillegg levert to utvidede undersøkelsesrapporter for hendelser klassifisert som moderate incidents.

Safety management avdelingen er i 2020 økt fra 50% til 75% årsverk, og økes ytterligere fra 1.1.21 til 100% årsverk. Dette er en følge av en stadig utvidet operasjon med tilhørende utvidet behov for fokus på sikkerhet.

Selskapet praktiserer et integrert crew konsept med samlokalisering av vaktmannskapene på den enkelte base. Vaktmannskapene knyttes sammen i velfungerende enheter som er i beredskap, planlegger og utfører oppdrag. Crew Resource Management (CRM) gjennomføres årlig for alle besetningsmedlemmer, der



## Norsk Luftambulanse AS

gjensidig forståelse og respekt for hverandres ansvarsområder og samhandling på tvers av fagkategorier er viktige faktorer.

Det gjennomføres jevnlig interne og eksterne revisjoner for å sikre at all aktivitet foregår innenfor det gitte regelverket. Revisjoner er myndighetspålagt, og gjennomføres i alle selskapets avdelinger, på basene og hos relevante underleverandører. Det ble gjennomført 36 slike revisjoner i 2020. I tillegg gjennomførte Luftfartstilsynet 16 revisjoner innenfor selskapets myndighetsgodkjente aktiviteter. På grunn av den pågående Covid-pandemien valgte vår største kunde Luftambulansetjenesten HF og sertifiseringsorganet DNV GL i år å utsette sine revisjoner av selskapet. I 2020 ble det avdekket totalt 260 revisjonsfunn, herav 154 avvik og 106 observasjoner. Resultatene av disse revisjonene bidrar til kontinuerlig forbedring av alle deler av virksomheten til beste for kunder, ansatte og selskapet.

### Miljø

Selskapet driver luftfartsvirksomhet og forurenser det ytre miljø i begrenset grad gjennom den ordinære virksomheten. Regelverket om begrensnings av forurensing er integrert i den daglige drift.

### Resultat og balanse

Norsk Luftambulanse AS hadde i 2020 driftsinntekter på 745,5 MNOK (2019: 704,9 MNOK)

Driftsresultatet for 2020 ble på 53,2 MNOK (2019: 58,9 MNOK)

Årets resultat ble et overskudd på 20,1 MNOK (2019: 21,6 MNOK)

Selskapet hadde ved utgangen av 2020 en rentebærende gjeld på 767,7 MNOK (2019: 803,2 MNOK), som i hovedsak er knyttet til selskapets investeringer i helikoptre.

Selskapets likvide midler utgjør ved årets utgang 153,8 MNOK (2019: 112,0 MNOK).

Selskapet har hatt en pågående rettssak knyttet til krav om virksomhetsoverdragelse fra et antall ansatte rekruttert fra Lufttransport AS. Det er i januar 2021 falt dom i lagmannsretten som fastslår at vilkårene for virksomhetsoverdragelse er oppfylt. Dommen er rettskraftig. Det er avsatt 12,4 MNOK i 2020 for dekning av saksomkostninger og etterbetalinger av lønn fra 2018 til 2020 for alle ansatte rekruttert fra Lufttransport.

Selskapet har gått til innkjøp av tre nye helikoptre av typen H145T3. Helikoptrene skal inngå i selskapets kontrakt om permanent base på Kirkenes, styrking av reservekapasiteten generelt samt sette selskapet i bedre posisjon for fremtidige kontrakter. Helikoptrene forventes levert i løpet av 2021.

Selskapet opererer pr. årsskiftet 23 helikoptre.

Totalkapitalen i selskapet var 1.310 MNOK ved utgangen av 2020 (2019: 1.293,8 MNOK). Selskapets egenkapital var ved årets utgang 386,9 MNOK (2019: 360,3 MNOK). Selskapets egenkapitalsituasjon vurderes som god, men i forbindelse med mulig ekspansjon vurderes det å styrke egenkapitalen ytterligere.

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er til stede. Styret foreslår at årets overskudd i Norsk Luftambulanse AS på 20,1 MNOK bokføres mot annen egenkapital.

### Finansiell risiko

Siden majoriteten av selskapets kunder er offentlige institusjoner med god betalingsevne anses kredittrisikoen som lav. Selskapets kundeavtaler er langsiktige, men det er risiko knyttet til fornyelse av disse. Fornylse skjer normalt etter offentlige anbud.



## Norsk Luftambulanse AS

I forbindelse med salg av ett helikopter tilknyttet tidligere kontrakt i Norge har opprinnelig kjøper trukket seg fra transaksjonen, og helikopteret er solgt til ny kjøper. Eierskifte og oppgjør er gjennomført i januar 2021.

Selskapet har en valutaeksponering i EUR, DKK og USD. Valutaeksponeringen er i hovedsak knyttet til kjøp og salg av helikoptre, samt løpende vedlikeholdsavtaler på helikoptre og kontrakt med de danske helseregionene.

Løpende valutaeksponering i EUR knyttet til bl.a. vedlikeholdsavtaler for helikoptre er delvis sikret naturlig gjennom inntjening i DKK fra den danske virksomheten, da DKK er knyttet opp mot EUR.

Det er etablert rentesikringsprogrammer for alle selskapets finansielle leasingavtaler. Rentesikringsprogrammene har i hovedsak løpetid tilsvarende løpetiden i kontrakten med Luftambulansetjenesten HF, dvs. i 6 år fra sommeren 2018. Alle leasingavtaler er i utgangspunktet etablert med en basisrente lik 3 måneders NIBOR (pr. 31.12.2020 0,49 %).

### Fremtidsutsikter

Stortinget besluttet i juni 2018 å utrede insourcing og offentlig/ideelt samarbeid som alternativer til kommersielle anbudsprosesser. Helseministeren nedsatte i september 2019 en ekspertgruppe som skal utrede disse spørsmålene innen første kvartal i 2021. Norsk Luftambulanse AS som operatør i tjenesten har etter invitasjon gitt sine innspill til ekspertgruppen høsten 2020.

Norsk Luftambulanse AS har sammen med eier Stiftelsen Norsk Luftambulanse gjennom sitt ideelle ståsted videreutviklet luftambulansetjenesten over mange år med målsettingen om å redde flere liv og begrense følgende ved akutt skade/sykdom. Dette samarbeidet og samarbeidet med offentlig helsevesen har gitt en luftambulansetjeneste på et høyt internasjonalt nivå. Norsk Luftambulanse AS og Stiftelsen Norsk Luftambulanse jobber for at Stortinget skal velge et offentlig/ideelt samarbeid for å videreføre den ideelle formålsproduksjonen i luftambulansetjenesten. Dette er forskning og utvikling som skal bidra til at Norsk Luftambulanse AS gjennom sin aktivitet kan redde flere liv.

Helse Sør-Øst sin styringsgruppe for sykehusstruktur i Mjøs regionen leverte i desember 2020 sin innstilling der det ble signalisert ønske om en ny helikopterluftambulanse base i Elverum. Det er naturlig at Norsk Luftambulanse AS søker å få operatøransvaret også for denne basen.

Kontrakten med de danske helseregionene om drift av 4 legehelikopterbasen i Danmark løper til og med september 2023. De danske helseregionene har startet anbudsprosess og det er ventet at tildeling av kontrakten blir avgjort i løpet av sommeren 2021. Norsk Luftambulanse AS ønsker å fortsette sin operasjon i Danmark og er prekvalifisert og deltaker i anbudskonkurransen.

Selskapet forventer i 2021 en tilfredsstillende inntjening på basis av eksisterende kontrakter.





**Norsk Luftambulanse AS**

---

31. desember 2020

Oslo, 17. mars 2021

Styret for Norsk Luftambulanse AS

---

Gro Brækken  
Styreleder

---

Geir Olsen  
Nestleder

---

Knut Oscar Fleten  
Styremedlem

---

Siri Hatlen  
Styremedlem

---

Tomas Marcinkowski  
Styremedlem

---

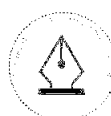
Erlend Segtnan  
Styremedlem

---

Stephen Sollid  
Styremedlem

---

Leif Olstad  
Adm.dirktør



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
0BC290AC021D46EC9B0F104C08DCB71A



## Norsk Luftambulanse AS

### Resultatregnskap

	Note	2020	2019
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt		741 349 258	703 688 065
Annen driftsinntekt		4 166 205	1 211 082
Sum driftsinntekter		<u>745 515 463</u>	<u>704 899 147</u>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		2 401 698	1 827 967
Lønnskostnad	3, 4	367 118 394	340 050 687
Avskrivning	5	48 019 641	46 603 808
Annen driftskostnad	3, 6, 14	274 777 721	257 541 909
Sum driftskostnader		<u>692 317 454</u>	<u>646 024 371</u>
Driftsresultat		<u>53 198 009</u>	<u>58 874 776</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt		405 271	842 617
Annen finansinntekt		3 201 533	1 659 573
Annen rentekostnad		26 255 654	30 172 359
Annen finanskostnad		4 003 348	1 868 942
Netto finansposter		<u>-26 652 198</u>	<u>-29 539 111</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>26 545 811</u>	<u>29 335 665</u>
Skattekostnad på ordinært resultat	11	<u>6 406 489</u>	<u>7 736 432</u>
Årsresultat		<u>20 139 322</u>	<u>21 599 233</u>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer annen egenkapital	12	<u>20 139 322</u>	<u>21 599 233</u>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
0BC290AC021D46EC9B0F104C08DCB71A



## Norsk Luftambulanse AS

### Balanse pr. 31. desember

	Note	2020	2019
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Varige driftsmidler</i>			
Bygninger	5	47 345 115	48 384 975
Kontormaskiner, EDB	5	8 145 097	1 241 178
Anlegg, under utførelse	5	2 367 744	9 227 110
Helikopter, HKP utstyr	5	856 379 926	892 316 728
Biler, inventar, verktøy, utstyr	5	29 085 456	24 605 069
Sum varige driftsmidler		<u>943 323 339</u>	<u>975 775 062</u>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	13	11 356 320	12 568 517
Investeringer i aksjer og andeler	13	150 000	150 000
Langsiktig forskuddsbetalt kostnad	7	53 643 464	62 164 558
Pensjonsmidler	4	56 199 203	55 434 413
Sum finansielle anleggsmidler		<u>121 348 987</u>	<u>130 317 488</u>
Sum anleggsmidler		<u>1 064 672 326</u>	<u>1 106 092 549</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
Reservedeler, fuel og forbruksmateriell		<u>20 794 636</u>	<u>17 390 040</u>
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	10	20 623 027	31 652 870
Andre fordringer	10	50 084 413	26 684 913
Sum fordringer		<u>70 707 440</u>	<u>58 337 783</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	2	<u>153 768 419</u>	<u>111 977 992</u>
Sum omløpsmidler		<u>245 270 495</u>	<u>187 705 815</u>
Sum eiendeler		<u>1 309 942 821</u>	<u>1 293 798 364</u>





## Norsk Luftambulanse AS

### Balanse pr. 31. desember

	Note	2020	2019
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	8, 12	16 130 000	16 130 000
Overkurs	12	287 277 949	287 277 949
Sum innskutt egenkapital		<u>303 407 949</u>	<u>303 407 949</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	12	83 477 674	56 903 574
Sum opptjent egenkapital		<u>83 477 674</u>	<u>56 903 574</u>
Sum egenkapital		<u>386 885 623</u>	<u>360 311 523</u>
<b>Gjeld</b>			
<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	767 714 741	803 211 823
Utsatt skatt	11	18 168 605	12 697 579
Sum annen langsiktig gjeld		<u>785 883 346</u>	<u>815 909 372</u>
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	10	27 237 241	24 255 912
Skyldige offentlige avgifter	2	24 714 688	21 165 385
Annen kortsiktig gjeld	15	85 221 923	72 156 172
Sum kortsiktig gjeld		<u>137 173 852</u>	<u>117 577 469</u>
Sum gjeld		<u>923 057 198</u>	<u>933 486 841</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>1 309 942 821</u>	<u>1 293 798 364</u>

31. desember 2020

Oslo, 17. mars 2021

Gro Brækken  
Styreleder

Geir Olsen  
Nestleder

Knut Oscar Fleten  
Styremedlem

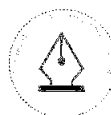
Siri Hatlen  
Styremedlem

Tomas Marcinkowski  
Styremedlem

Erlend Segtnan  
Styremedlem

Stephen Sollid  
Styremedlem

Leif Olstad  
Adm.direktør



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
0BC290AC021D46EC9B0F104C08DCB71A



## Norsk Luftambulanse AS

### Kontantstrømoppstilling

	Note	2020	2019
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skatt		26 545 811	29 335 665
Ordinære avskrivninger	5	48 019 641	46 603 808
Endring i reservedeler, fuel og forbruksmaterieil		-3 404 596	-3 121 323
Endring i kundefordringer		11 029 843	-3 717 808
Endring i leverandørgjeld		2 981 329	-5 975 572
Endring i andre fordringer		-23 399 500	16 915 364
Endring annen kortsiktig gjeld		13 065 751	-14 043 885
Forskjell kostnadsført pensjon og inn-/utbet i pensjonsordning	4	634 190	-5 270 589
Endring i andre tidsavgrensingsposter		24 156 179	5 006 046
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>99 440 798</u>	<u>65 731 706</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	5	139 000	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	5	<u>-22 480 140</u>	<u>-12 562 004</u>
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>-22 153 290</u>	<u>-12 562 004</u>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Inn-/utbetalinger ved opptak/nedbetaling av langsiktig gjeld	8, 9	<u>-35 497 081</u>	<u>-34 179 403</u>
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<u>-35 497 081</u>	<u>-34 179 403</u>
Netto endring i likvider i året		41 790 427	18 990 299
Konter og bankinnskudd per 01.01.20		<u>111 977 992</u>	<u>92 987 693</u>
Konter og bankinnskudd per. 31.12.20		<u>153 768 419</u>	<u>111 977 992</u>



## Norsk Luftambulanse AS

### Noter til regnskapet for 2020

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

##### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

##### Konsolidering

Konsernregnskap er ikke utarbeidet, i henhold til regnskapslovens § 3-7, som gir unntak fra konsernregnskapsplikt for morselskap i underkonsern. Norsk Luftambulanse AS inngår i konsernregnskapet for Stiftelsen Norsk Luftambulanse. Konsernregnskapet kan mottas ved henvendelse til stiftelsens hovedkontor i Oslo.

##### Salgsinntekter

Inntekter knyttet til kontrakter regnskapsføres over kontraktperioden og i takt med de utførte tjenester. Inntektsføring ved salg av varer og andre tjenester skjer på leveringstidspunktet.

##### Vurdering og klassifisering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk i virksomheten. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til opptakskost. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til opptakskost. Selskapet benytter ikke muligheten til å klassifisere andel av langsiktig gjeld med forfall innen ett år som kortsiktig gjeld.

##### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte.

##### Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

##### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til balansedagens kurs. Transaksjoner bokført i selskapets danske filial tas inn i årsregnskapet til snittkurs for resultatpostene og til balansedagens kurs for balansepostene.

##### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid dersom de har levetid utover 3 år. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives over resterende økonomisk levetid.

##### Investering i datterselskaper

Investering i datterselskap vurderes etter kostmetoden. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.



## Norsk Luftambulanse AS

### Noter til regnskapet for 2020

#### Pensjoner

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening og er videre basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner eller som skyldes endringer i og avvik fra beregningsforutsetningene (estimatendringer og -avvik) fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Andre skattereduserende forskjeller er ikke utlignet, men balanseført dersom det er sannsynlig at foretaket kan utnytte dem, og eventuelt nettoført. Som det følger av kredittmetoden, gjøres det fradrag i selskapets totale betalbare skatt for skatt betalt i Danmark knyttet til selskapets danske filial.

#### Leasing

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Finansielle leieavtaler kjennetegnes ved at leietaker overtar det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Finansielle leieavtaler balanseføres og avskrives over leieperioden, renteelementet i leiekostnaden klassifiseres som finanskostnad. For operasjonelle leieavtaler beholder utleier det vesentlige av risiko og kontroll knyttet til leieobjektet. Operasjonelle leieavtaler kostnadsføres lineært over leieperioden.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter er foruten kassebeholdninger også bankinnskudd og likvide plasseringer hvor formålet er å møte nær forestående kontantutbetalinger, og som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp (kontantekvivalenter).

#### Behandling av sikringskontrakter

Kontantstrømsikring reflekteres ved at realiserte og urealiserte gevinster og tap på sikringsinstrumentet ikke resultatføres før det underliggende sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet.

Verdisikring skal reflekteres ved regnskapsføring i samsvar med NRS 18 paragraf A14, eller ved at verdiendring på sikringsinstrument ikke regnskapsføres før sikringsinstrumentet realiseres og at sikringsobjektet balanseføres til den verdi som reflekterer effekten av sikringen.

#### Note 2 - Bankinnskudd

Bundne bankmidler utgjør kr. 18.345.042.

Norsk Luftambulanse AS har stillet en garanti overfor Indkøb & Medicoteknik på NOK 20.000.000 samt overfor Luftambulansetjenesten HF på NOK 60 000 000.



**Norsk Luftambulanse AS**
**Noter til regnskapet for 2020**
**Note 3 - Lønn, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor**

<i>Lønnskostnader</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Lønninger	283 154 440	255 494 560
Arbeidsgiveravgift	29 898 412	29 730 175
Pensjonskostnader	40 391 059	38 637 326
Andre ytelser	13 674 483	16 188 625
Sum	<u>367 118 394</u>	<u>340 050 687</u>
Antall årsverk	215	207
Antall ansatte pr. 31.12:	216	208

*Ytelser til ledende personer*

	Lønn	Pensjonsutgifter	Andre godtgjørelser
Administrerende direktør	553 885	43 325	6 657
Administrerende direktør – 01.01-30.09.20	5 104 963	210 907	180 011
Styret 2020	597 500		
Total ytelse	<u>6 256 348</u>	<u>254 232</u>	<u>186 668</u>

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ledende ansatte har ikke avtale om bonus eller aksjebasert avlønning. Ytelse til tidligere administrerende direktør omfatter også etterlønn.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelser til fordel for daglig leder, styremedlemmer, aksjonærer eller andre nærtstående parter.

<b>Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Lovpålagt revisjon	416 770	472 110
Annen finansiell revisjon	0	0
Skatterådgivning	41 600	0
Andre tjenester utenfor revisjonen	76 400	121 580

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

**Note 4 - Pensjoner**

Norsk Luftambulanse AS er pliktig å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Selskapet har frem til 01.12.16 hatt ytelsesordninger (en sikret og en usikret ordning) som har gitt rett til fremtidige ytelser. Ytelsesordningene ble sagt opp med virkning fra 01.12.16 for de ansatte med stillinger som ikke medfører særaldersgrense i selskapet. Fra samme dato er de nevnte ansatte overført til en





## Norsk Luftambulanse AS

### Noter til regnskapet for 2020

hybridordning. Forpliktelsene knyttet til den sikrede ordningen er dekket gjennom forsikringsselskap.

	2020	2019
Årets opptjente pensjonsrettigheter	12 031 877	12 342 761
Rentekostnad på opptjente pensjonsrettigheter	5 158 524	5 701 039
Avkastning pensjonsmidler	-8 772 902	-9 642 825
Administrasjonskostnader	1 410 816	1 373 139
Resultatført virkning av estimatavvik	4 572 501	4 623 840
Arbeidsgiveravgift	1 162 657	1 414 510
Innskuddsbasert pensjon	24 827 586	22 824 862
Netto pensjonskostnad	40 391 059	38 637 326

	2020	2019
Estimert nåverdi av fremtidige pensjonsforpliktelser	230 773 606	220 220 370
Estimerte pensjonsmidler	-241 571 663	-229 591 831
Arbeidsgiveravgift	-1 471 708	-1 698 537
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-43 929 438	-44 364 415
Estimerte pensjonsmidler	-56 199 203	-55 434 413

#### Økonomiske forutsetninger:

	2020	2019
Diskonteringsrente	1,70%	2,30%
Forventet avkastning på pensjonsmidler	2,70%	3,80%
Forventet lønnsregulering	2,25%	2,25%
Forventet pensjonsøkning	0,00%	0,50%
Forventet G-regulering	2,00%	2,00%
Dødelighetstabell	K2013	K2013

Som erstatning for en tidligere avviklet AFP-ordning, er det etablert en ny AFP-ordning. Den nye AFP-ordningen er, i motsetning til den gamle, ikke en førtidspensjonsordning, men en ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut den nye AFP-ordningen fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb, og den gir ytterligere opptjening ved arbeid fram til 67 år. Den nye AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Foreløpig foreligger ingen pålitelig måling og allokering av forpliktelse og midler i ordningen. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalingen kostnadsføres løpende, og ingen avsetninger foretas i regnskapet. Det er ikke fondsoppbygging i ordningen og det forventes at premienivået vil øke for de kommende årene.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
0BC290AC021D46EC9B0F104C08DCB71A



## Norsk Luftambulanse AS

### Noter til regnskapet for 2020

#### Note 5 - Varige driftsmidler

	EDB/EDB- utstyr	Biler, inventar, utstyr, verktøy	Helikopter og helikopter- utstyr	Bygninger	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	1 989 084	37 568 571	1 005 595 360	51 993 133	9 227 110	<b>1 106 373 258</b>
Tilgang kjøpte driftsmidler	4 741 863	5 906 272	900 821	-	4 071 818	<b>15 620 774</b>
Avgang solgte driftsmidler	0	0	-160 000	0	0	<b>-160 000</b>
Korrigerings	0	0	0	-	0	-
Overføring til/fra AUU	3 335 240	4 033 683	3 562 261	-	-10 931 184	<b>0</b>
Anskaffelseskost 31.12.	10 066 187	47 508 525	1 009 898 442	51 993 133	2 367 744	<b>1 121 834 032</b>
Akk.avskrivning 31.12.	-1 921 090	-18 423 069	-153 518 517	-4 648 018	0	<b>-178 510 694</b>
Balanseført pr. 31.12.	8 145 097	29 085 456	856 379 926	47 345 115	2 367 744	<b>943 323 338</b>
Årets avskrivninger	-1 173 185	-5 511 080	-40 295 516	-1 039 860	0	<b>-48 019 641</b>
Økonomisk levetid	3 år	5-15 år	22-25 år	50 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær		

Selskapet leier 8 helikopter av typen H135 og 9 av typen H145 på finansielle lease-avtaler, som pr. 31.12.20 er balanseført til kr 856 379 926.

I tillegg leier selskapet 4 helikopter av typen H135 og 2 helikopter av typen AW139 på operasjonelle lease-avtaler. Disse er ikke reflektert i varige driftsmidler.

Anlegg under utførelse består hovedsakelig av investeringer knyttet til nye ANR-hjelmer og etableringskostnader på SNLA utviklingshelikopteret.

Selskapet har solgt ett helikopter i 2021.

#### Note 6 - Leieavtaler

Selskapet har to operasjonelle leasingavtaler knyttet til helikopter LN-ODL og LN-ODM i Norge. Avtalene løper fra 1. juni 2018 og utløper 31. mai 2028. Begge avtalene har et årlig leiebeløp på EUR 913 188.

Selskapet har én operasjonell leasingavtale knyttet til helikopter LN-OOV, LN-OOW og LN-OOZ i Danmark. Avtalen løper fra 1. oktober 2014 og utløper 1. oktober 2023. Avtalen har et årlig leiebeløp på DKK 10 897 416.

I tillegg har selskapet én operasjonell leasingavtale knyttet til helikopter LN-OUK i Danmark. Avtalen løper fra 10. oktober 2018 og på ubestemt tid. Årlig leiebeløp er DKK 3.650.268.





## Norsk Luftambulanse AS

### Noter til regnskapet for 2020

#### Note 7 – Langsiktig forskuddsbetalt kostnad

<i>Fordringer med forfall senere enn ett år</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Etableringskostnader	49 141 494	57 648 738
Depositum	4 501 970	4 515 820
Sum	<u>53 643 464</u>	<u>62 164 558</u>

Etableringskostnader er knyttet til fornyet og utvidet kontrakt fra juni 2018 med Luftambulansetjenesten HF som innebærer at Norsk Luftambulanse er operatør på alle Norges trettien legehelikopterbasen. Etableringskostnadene periodiseres over levetiden til kontrakten.

#### Note 8 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

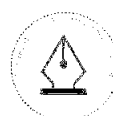
Aksjekapitalen består av:

	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Balanseført</b>
A-aksjer	40 325	400 kr	16 130 000

Stiftelsen Norsk Luftambulanse har forretningskontor i Oslo og utarbeider konsernregnskap hvor Norsk Luftambulanse AS inngår. Kopi av konsernregnskapet kan innhentes på selskapets kontor i Storgata 33A i Oslo.

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:

	<b>Ordinære aksjer</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Stemmeandel</b>
Stiftelsen Norsk Luftambulanse	40 325	100 %	100 %



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
0BC290AC021D46EC9B0F104C08DCB71A



## Norsk Luftambulanse AS

### Noter til regnskapet for 2020

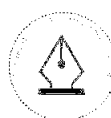
#### Note 9 - Gjeld til kredittinstitusjoner

<i>Gjeld leasingavtaler</i>	2020	2019
Pantelån I LN-OUF	42 360 607	43 980 281
Pantelån II LN-OUG	42 360 607	43 980 281
Pantelån III LN-OUH	42 360 607	43 980 281
Pantelån IV LN-OUI	42 360 607	43 980 281
Pantelån V LN-OOT	55 374 974	57 509 282
Pantelån VI LN-OOU	55 374 974	57 509 282
Pantelån VII LN-OOX	55 374 972	57 509 282
Pantelån VIII LN-OOM	19 040 000	19 400 000
Pantelån IX LN-OOB	45 226 416	49 087 469
Pantelån X LN-OOO	54 594 121	57 406 261
Pantelån XI LN-OOP	54 818 641	57 642 343
Pantelån XII LN-OOR	54 513 730	57 321 731
Pantelån XIII LN-ODU	38 851 166	40 609 903
Pantelån XIV LN-OUO	39 908 955	41 802 003
Pantelån XV LN-OUE	39 683 461	41 209 953
Pantelån XVI LN-OOS	52 900 347	55 551 057
Pantelån XVII LN-OON	23 270 003	26 731 370
Sum	<u>758 374 189</u>	<u>795 211 061</u>

Gjelden finansierer leasede driftsmidler som omtalt i note 5.

#### *Forfallsoversikt*

<b>Helikopter</b>	<b>1 år</b>	<b>2-5 år</b>	<b>5 år +</b>
LN-OOB	3 780 960	9 274 058	
LN-OUF	1 726 675	8 204 910	6 475 919
LN-OUG	1 726 675	8 204 910	6 475 919
LN-OUH	1 726 675	8 204 910	6 475 919
LN-OUI	1 726 675	8 204 910	6 475 919
LN-OOT	2 274 000	10 763 871	8 455 961
LN-OOX	2 274 004	10 763 882	8 455 944
LN-OOU	2 274 000	10 763 871	8 455 961
LN-OOM	90 000	0	0
LN-OUO	1 979 634	8 325 475	4 603 846
LN-ODU	1 839 179	7 734 783	4 277 204
LN-OUE	1 614 858	6 799 856	3 768 748
LN-OOO	2 599 706	10 996 837	7 106 173
LN-OOP	2 610 395	11 042 055	7 135 400
LN-OOR	2 595 881	10 980 660	7 095 727
LN-OOS	2 773 089	11 694 799	7 825 260
LN-OON	3 569 810	5 497 573	0
Sum	<u>37 182 215</u>	<u>147 457 360</u>	<u>93 083 900</u>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
0BC290AC021D46EC9B0F104C08DCB71A



## Norsk Luftambulanse AS

### Noter til regnskapet for 2020

<i>Annen langsiktig gjeld</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Lån knyttet til hangar på Gardemoen	7 000 000	8 000 000

Det er etablert rentesikringsavtaler fra flytende til fast rente i forbindelse med kjøp av helikoptre med startdato 01.02.18/01.06.18 og med løpetid til 31.05.24. Det ble inngått tilleggssikringer i 2019 og 2020 med løpetid til mai 2023/2024. Verdien av rentesikringsavtalene er ikke balanseført. Verdien av rentesikringsavtalene per 31.12.20 fremkommer i tabell under.

#### Markedsverdi rentesikring

Helikopter	Startdato	Forfallsdato	31.12.2020
LN-OOT	01-jun-18	31-mai-24	-1 570 581
LN-OOX	01-jun-18	31-mai-24	-1 570 581
LN-OUU	01-jun-18	31-mai-24	-1 570 581
LN-OUF	01-jun-18	31-mai-24	-1 219 794
LN-OUG	01-jun-18	31-mai-24	-1 219 794
LN-OUH	01-jun-18	31-mai-24	-1 219 794
LN-OUJ	01-jun-18	31-mai-24	-1 219 794
LN-OOT	14-feb-19	31-mai-24	-498 802
LN-OOX	14-feb-19	31-mai-24	-498 802
LN-OUU	14-feb-19	31-mai-24	-498 802
LN-OUF	14-feb-19	31-mai-24	-364 970
LN-OUG	14-feb-19	31-mai-24	-364 970
LN-OUH	14-feb-19	31-mai-24	-364 970
LN-OUJ	14-feb-19	31-mai-24	-364 970
LN-OUC	01-feb-18	31-mai-24	-1 110 935
LN-ODU	01-feb-18	31-mai-24	-1 079 822
LN-OOO	01-jun-18	31-mai-24	-1 513 691
LN-OOP	01-jun-18	31-mai-24	-1 482 001
LN-OOR	01-jun-18	31-mai-24	-1 482 001
LN-OUE	01-feb-18	31-mai-24	-1 079 822
LN-OUC	18-feb-19	31-mai-24	-257 910
LN-ODU	18-feb-19	31-mai-24	-257 291
LN-OOO	18-feb-19	31-mai-24	-429 300
LN-OOP	18-feb-19	31-mai-24	-468 088
LN-OOR	18-feb-19	31-mai-24	-457 435
LN-OUE	18-feb-19	31-mai-24	-294 553
LN-OOB	06-apr-10	02-mai-24	-8 301
LN-ONN	03-apr-20	31-mai-23	-61 462
LN-OOS	03-apr-20	31-mai-24	-12 247
LN-OTH	01-sep-21	01-jun-24	186 993
Sum			-22 355 071



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
0BC290AC021D46EC9B0F104C08DCB71A



## Norsk Luftambulanse AS

### Noter til regnskapet for 2020

Avtalene sikrer i sum ca. 100% av selskapets totale rentebærende gjeld knyttet til helikopterflåten.

#### Note 10 - Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

	2020	2019
<i>Fordringer - kortsiktig</i>		
Stiftelsen Norsk Luftambulanse	4 594 754	4 948 310
Nordic Air Ambulance A/S	7 991 623	1 304 148
NLA Teknologi AS	0	0
Sum	<u>12 586 377</u>	<u>6 252 458</u>
<i>Gjeld - kortsiktig</i>		
Stiftelsen Norsk Luftambulanse	-73 580	-6 836
NLA Teknologi AS	-151 761	0
Nordic Air Ambulance A/S	-11 109 300	-8 813 429
Sum	<u>-11 334 642</u>	<u>-8 820 265</u>
<i>Konserninterne transaksjoner</i>		
Inntekter	-31 212 727	-28 745 786
Kostnader	26 854 454	20 431 352
Sum	<u>-4 358 273</u>	<u>-8 314 433</u>

Kr 1 332 837 av kortsiktig gjeld til NAA A/S knytter seg til årets konsernbidrag.

#### Note 11 - Skatt

<i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>	2020	2019
For mye (lite) avsatt tidligere år	-397 404	397 404
Endring utsatt skatt	5 471 056	5 987 642
Skattekostnad beregnet for NLA DK, dansk filial	<u>1 332 837</u>	<u>1 351 386</u>
Årets totale skattekostnad	<u>6 406 489</u>	<u>7 736 432</u>
<i>Årets betalbare skatt fremkommer som følger:</i>		
Resultat før skatt	26 545 811	29 335 665
Permanente forskjeller	-1 677 374	60 500
Endring i midlertidige forskjeller	<u>-35 416 719</u>	<u>-48 741 317</u>
Grunnlag betalbar skatt	<u>-10 548 282</u>	<u>-19 345 152</u>
<i>Midlertidige forskjeller</i>		
Anleggsmidler	235 543 222	186 276 671
Kundefordringer	-235 402	-295 958
Gevinst- og tapskonto	58 753 360	73 428 538
Pensjonsforpliktelser/-midler	56 199 203	55 768 154
Sum MF ekskl. underskudd til fremføring	<u>350 260 383</u>	<u>315 177 405</u>
Akkumulert fremførbart underskudd	<u>-267 675 816</u>	<u>-257 461 070</u>



**Norsk Luftambulanse AS**
**Noter til regnskapet for 2020**

Avskåret rentekostnad til fremføring	-37 314 070	-37 314 070
Sum MF inkl. underskudd til fremføring	45 270 497	20 402 265
Forskjeller som ikke inngår i utsatt skatt/-skattefordel	-37 314 070	-37 314 070
Sum	82 584 567	57 716 335

Utsatt skattefordel/Utsatt skatt (22%)	18 168 605	12 697 594
--	------------	------------

Avskåret rentefradrag til fremføring er ikke balanseført per 31.12.20 da det er usikkerhet rundt fremtidig utnyttelse av disse.

Norsk Luftambulanse AS' danske filial (NLA DK) er hjemmehørende i samme skatteregime som datterselskapet Nordic Air Ambulance (NAA) A/S. Filialen er sambeskattet med det danske datterselskapet NAA A/S. Det er ingen balanseført utsatt skattefordel i NAA A/S og selskapet har fremførbart underskudd. Det er således ingen betalbar skatt i Danmark for 2020. Årets skattekostnad i filialen er kr 1 332 837.

**Note 12 - Egenkapital**

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.20	16 130 000	287 277 949	56 903 574	360 311 523
Årsresultat	0	0	20 139 322	20 139 322
Årets omregningsdifferanse	0	0	3 139 703	3 139 703
Endring pensjonsforpliktelse	0	0	-1 683 969	-1 683 969
Endring investering i datterselskap	0	0	4 979 043	4 979 043
Egenkapital 31.12.20	16 130 000	287 277 949	83 477 674	386 885 623

Omregningsdifferanse på UB egenkapital er relatert til valutakursdifferanser som følge av at selskapets danske filial bokføres i danske kroner, samt at gjeld til selskapets danske filial som del av nettoinvestering i utenlandsk enhet er innregnet direkte mot egenkapitalen.

**Note 13 - Aksjer og andeler i andre selskaper**

Selskap	Eierandel	Bokført verdi	
		01.01.	31.12.
Nordic Air Ambulance A/S	100,00%	12 568 517	11 356 320
Torpomoen Drift AS	10,00%	150 000	150 000
Sum		12 718 517	11 506 320

Aksjene er ført til kostpris.

**Note 14 - Andre driftskostnader**

	2020	2019
Leiekostnader	25 499 211	26 749 430
Forsikring, drift og vedlikehold av helikoptre	169 423 278	155 093 713
Utstyr og materiell	8 145 694	8 930 072
Reisekostnader	21 340 499	26 366 492
Konsulenthonorarer	17 559 762	14 690 211
IT-kostnader, telefon	8 105 440	8 648 676
Øvrige driftskostnader	24 703 837	17 063 314
Sum	274 777 721	257 541 909





## Norsk Luftambulanse AS

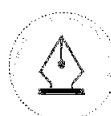
### Noter til regnskapet for 2020

#### Note 15 - Annen kortsiktig gjeld

	2020	2019
Skyldig lønn	10 191 957	7 038 678
Skyldige feriepenger	28 681 968	29 549 972
Uopptjent inntekt	15 871 418	17 366 254
Annen kortsiktig gjeld	30 476 579	18 201 267
Sum	<u>85 221 923</u>	<u>72 156 172</u>

#### Note 16 – Covid-19

Koronautbruddet i mars 2020 har medført en force majeure situasjon, der selskapet i samarbeid med sine oppdragsgivere etter beste evne har arbeidet for å opprettholde beredskapsproduksjonen. Kontraksbestemmelsene har medført at selskapet ved beredskapsavbrudd slipper avkortning eller bøter, og ekstraordinær ressursinnsats for å opprettholde beredskap er kompensert. Selskapet har derfor ikke opplevd vesentlige negative finansielle effekter som følge av Covid-19. På lengre sikt er selskapets aktivitet og inntjening sikret gjennom langsiktige beredskapskontrakter med norske og danske helsemyndigheter. Det er heller ikke forventet at Covid-19 vil ha negative finansielle effekter fremover.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
0BC290AC021D46EC9B0F104C08DCB71A



Building a better  
working world

Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6A, NO-0191 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, NO-0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

Fax:

www.ey.no

Medlemmer av Den norske revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Norsk Luftambulans AS

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norsk Luftambulans AS som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig



Building a better  
working world

2

dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg

- ▶ identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;
- ▶ opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll;
- ▶ vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;
- ▶ konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapets evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;
- ▶ vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

## Uttalelse om øvrige lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 23. april 2021  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Tommy Romskaug  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Norsk Luftambulans AS

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkkel: SCET6-SPZCY-TM8DY-EE33Z-T8UDU-BAEB2



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Tommy Romskaug

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5992-4-2914925

IP: 81.191.xxx.xxx

2021-04-23 14:42:48Z



Penneo Dokumentnøkkel: SCE16-SPZCY-TM8DY-EE33Z-T8UDU-BAEB2

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>