



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 998 051 568  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: REFLEKT MANAGEMENT AS  
Forretningsadresse: Bruvin Park  
Brynsveien 16B  
0667 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Per Egil Aas  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.08.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 09.08.2023



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		223 126	
<b>Sum inntekter</b>		<b>223 126</b>	
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1	860 986	-262 501
Annen driftskostnad	1	160 881	-127 922
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 021 867</b>	<b>-390 423</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-798 741</b>	<b>390 423</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		5 974	13
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>5 974</b>	<b>13</b>
Annen rentekostnad		42 156	143 850
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>42 156</b>	<b>143 850</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-36 182</b>	<b>-143 837</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-834 923</b>	<b>246 586</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	2	-183 683	54 249
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-651 240</b>	<b>192 337</b>
<b>Årsresultat</b>	4	<b>-651 240</b>	<b>192 337</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-651 240</b>	<b>192 337</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-651 240</b>	<b>192 337</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Konsernbidrag		-654 053	188 820
Udekket tap		2 813	192 337
Overført fra annen egenkapital			188 820
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-651 240</b>	<b>192 337</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	2	3 174	3 968
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>3 174</b>	<b>3 968</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Lån til foretak i samme konsern	5	3 317 016	4 548 499
Andre langsiktige fordringer	6	353 903	
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 670 920</b>	<b>4 548 499</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 674 094</b>	<b>3 968</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		321 100	
Andre kortsiktige fordringer		147 944	152 320
<b>Sum fordringer</b>		<b>469 044</b>	<b>4 700 819</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		105 069	143 370
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>105 069</b>	<b>143 370</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>574 113</b>	<b>4 844 189</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>4 248 206</b>	<b>4 848 157</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	3	100 000	100 000
Beholdning av egne aksjer	3		



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Annen innskutt egenkapital	4	7 266 089	7 266 089
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>7 366 089</b>	<b>7 366 089</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap	4	7 264 936	7 267 749
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-7 264 936</b>	<b>-7 267 749</b>
<b>Sum egenkapital</b>	4	<b>101 153</b>	<b>98 340</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	2		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		295 567	142 716
Betalbar skatt	2		
Skyldig offentlige avgifter		2 093 050	2 896 561
Annen kortsiktig gjeld		1 758 436	1 710 540
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>4 147 053</b>	<b>4 749 817</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>4 147 053</b>	<b>4 749 817</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>4 248 206</b>	<b>4 848 157</b>



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 904018

**Enheten**

Organisasjonsnummer: 998 051 568  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: REFLEKT MANAGEMENT AS  
Forretningsadresse: Bruvin Park  
Brynsveien 16B  
0667 OSLO

**Regnskapsår**

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

**Konsern**

Morselskap i konsern: Nei

**Regnskapsregler**

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

**Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ**

Bekreftet av representant for selskapet: Per Egil Aas  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 12.08.2022

**Revisjon**

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

**Grunnlag for avgivelse**

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 29.08.2022

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 998 051 568  
REFLEKT MANAGEMENT AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		223 126	
<b>Sum inntekter</b>		<b>223 126</b>	
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1	860 986	-262 501
Annen driftskostnad	1	160 881	-127 922
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 021 867</b>	<b>-390 423</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-798 741</b>	<b>390 423</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		5 974	13
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>5 974</b>	<b>13</b>
Annen rentekostnad		42 156	143 850
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>42 156</b>	<b>143 850</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-36 182</b>	<b>-143 837</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	2	-183 683	54 249
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-651 240</b>	<b>192 337</b>
<b>Årsresultat</b>	4	<b>-651 240</b>	<b>192 337</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-651 240</b>	<b>192 337</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-651 240</b>	<b>192 337</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Konsernbidrag		-654 053	188 820
Udekket tap		2 813	192 337
Overført fra annen egenkapital			188 820
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-651 240</b>	<b>192 337</b>





Sum opptjent egenkapital		-7 264 936	-7 267 749
Sum egenkapital	4	101 153	98 340
<b>Gjeld</b>			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	2		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		295 567	142 716
Betalbar skatt	2		
Skyldig offentlige avgifter		2 093 050	2 896 561
Annen kortsiktig gjeld		1 758 436	1 710 540
Sum kortsiktig gjeld		4 147 053	4 749 817
Sum gjeld		4 147 053	4 749 817
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>4 248 206</b>	<b>4 848 157</b>



Organisasjonsnr: 998 051 568  
REFLEKT MANAGEMENT AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall aksjer og aksjeeiere

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
31.00

Omløpsmidler                      Startdato      Sluttdato      Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato      Sluttdato      Endring

Kortsiktig gjeld                      Startdato      Sluttdato      Endring



# Årsregnskap 2021

## Reflekt Management AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet



Org.nr.: 998 051 568



### RESULTATREGNSKAP

#### REFLEKT MANAGEMENT AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2021	2020
Salgsinntekt		223 126	0
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>223 126</b>	<b>0</b>
Lønnskostnad	1	860 986	-262 501
Annen driftskostnad	1	160 881	-127 922
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 021 867</b>	<b>-390 423</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-798 741</b>	<b>390 423</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		5 974	13
Annen rentekostnad		42 156	143 850
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-36 182</b>	<b>-143 837</b>
Ordinært resultat før skattekostnad		-834 923	246 586
Skattekostnad på ordinært resultat	2	-183 683	54 249
<b>Ordinært resultat</b>		<b>-651 240</b>	<b>192 337</b>
<b>EKSTRAORDINÆRE INNEKTER OG KOSTNADER</b>			
<b>Årsresultat</b>	4	<b>-651 240</b>	<b>192 337</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til dekning av tidligere udekket tap		2 813	192 337
Mottatt konsernbidrag		-654 053	0
Avsatt konsernbidrag		0	188 820
Overført fra annen egenkapital		0	-188 820
<b>Sum overføringer</b>		<b>-651 240</b>	<b>192 337</b>



### BALANSE

#### REFLEKT MANAGEMENT AS

EIENDELER	Note	2021	2020
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utsatt skattefordel	2	3 174	3 968
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>3 174</b>	<b>3 968</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
Lån til foretak i samme konsern	5	3 317 016	4 548 499
Andre langsiktige fordringer	6	353 903	0
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 670 920</b>	<b>0</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 674 094</b>	<b>3 968</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		321 100	0
Andre kortsiktige fordringer		147 944	152 320
<b>Sum fordringer</b>		<b>469 044</b>	<b>4 700 819</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		105 069	143 370
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>574 113</b>	<b>4 844 189</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>4 248 206</b>	<b>4 848 157</b>



## BALANSE

### REFLEKT MANAGEMENT AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2021	2020
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	3	100 000	100 000
Annen innskutt egenkapital	4	7 266 089	7 266 089
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>7 366 089</b>	<b>7 366 089</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Udekket tap	4	-7 264 936	-7 267 749
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-7 264 936</b>	<b>-7 267 749</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>101 153</b>	<b>98 340</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</b>			
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		295 567	142 716
Skyldig offentlige avgifter		2 093 050	2 896 561
Annen kortsiktig gjeld		1 758 436	1 710 540
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>4 147 053</b>	<b>4 749 817</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>4 147 053</b>	<b>4 749 817</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>4 248 206</b>	<b>4 848 157</b>

12.08.2022  
Styret i Reflekt Management AS

Per Egil Aas  
Styreleder



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

## DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

## SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

## KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

## FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

## Note 1 Lønnskostnader og antall årsverk

### LØNNSKOSTNADER

	2021	2020
Lønninger	18 543 163	17 315 611
Arbeidsgiveravgift	2 108 024	2 219 986
Pensjonskostnader	534 676	390 274
Andre ytelser	293 168	30 400
<b>Sum</b>	<b>21 479 031</b>	<b>19 956 271</b>
Viderebelastet søstreselskaper	-20 618 135	-20 218 771
Sum netto lønnskostnad	860 896	-262 500

Selskapet har i 2021 sysselsatt 31 årsverk.

## Note 2 Skatt

Årets skattekostnad	2021	2020
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	-184 477	53 257
Endring i utsatt skattefordel	794	992
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-183 683</b>	<b>54 249</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	-834 923	246 586
Permanente forskjeller	0	0
Endring i midlertidige forskjeller	-3 607	-4 509
Mottatt konsernbidrag	838 530	0



Avgitt konsernbidrag	0	-242 077
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Betalbar skatt i balansen:

Betalbar skatt på årets resultat	-184 477	0
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	184 477	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2021	2020	Endring
Varige driftsmidler	-14 429	-18 036	-3 607
<b>Sum</b>	<b>-14 429</b>	<b>-18 036</b>	<b>-3 607</b>
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-14 429</b>	<b>-18 036</b>	<b>-3 607</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-3 174</b>	<b>-3 968</b>	<b>-794</b>

### Note 3 Aksjonærer

#### AKSJEKAPITALEN I REFLEKT MANAGEMENT AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	100	1 000,0	100 000
<b>Sum</b>	<b>100</b>		<b>100 000</b>

#### EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Reflekt Holding AS	100	100,0	100,0

Reflekt Management AS er datterselskap av Reflekt Holding AS, med forretningsadresse Brynsveien 16B 0667 OSLO, og det utarbeides konsernregnskap i Reflekt Holding AS.

### Note 4 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen Innskutt egenkapital	Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2020	100 000	7 266 089	-7 267 749	98 340
Årets resultat			-651 240	-651 240
Konsernbidrag mottatt			654 053	654 053
<b>Pr 31.12.2021</b>	<b>100 000</b>	<b>7 266 089</b>	<b>-7 264 936</b>	<b>101 153</b>



**Note 5 Mellomværende med selskap i samme konsern**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Fordringer</b>		
Lån til foretak i samme konsern	3 317 016	4 548 499
<b>Sum</b>	<b>3 317 016</b>	<b>4 548 499</b>

Postene anses som langsiktige og har forfall senere enn 5 år fra utgangen av regnskapsåret.

**Note 6 Andre langsiktige fordringer**

Posten forfaller i sin helhet senere enn ett (1) år etter balansedagen.



Til generalforsamlingen i  
Reflekt Management AS

Godkjent revisjonsselskap  
Revisjonsnummer 991 096 957 MVA  
Medlem av Den norske Revisorforening

Postadresse: Postboks 1018, 1803 Askim

Besøksadresser:  
Vangsveien 10, 1814 Askim  
Karl Johans gate 7, 0154 Oslo

Tlf: +47 91 800 500

post@revision.no  
www.revision.no

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert Reflekt Management AS' årsregnskap som viser et underskudd på kr 651 240. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og oppstilling over endringer i egenkapital for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettvise bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultat for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Styrets ansvar for årsregnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvise bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.



*Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

*Andre forhold*

Selskapet har ikke behandlet skattetrekkmidler i samsvar med bestemmelsene i skattebetalingsloven § 5-12.

Oslo, 18. august 2022  
AS Revision

Jon Inge Solberg  
Statsautorisert revisor



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Jon Inge Solberg

Statsautorisert revisor

På vegne av: AS Revision

Serienummer: 9578-5995-4-350703

IP: 213.52.xxx.xxx

2022-08-18 12:57:59 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: L67VA-8C1KK-7F4DF-QPDIS-X8CTT-QNM0J

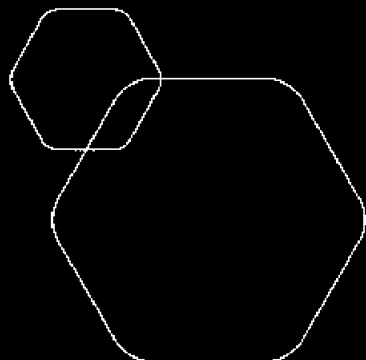
Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

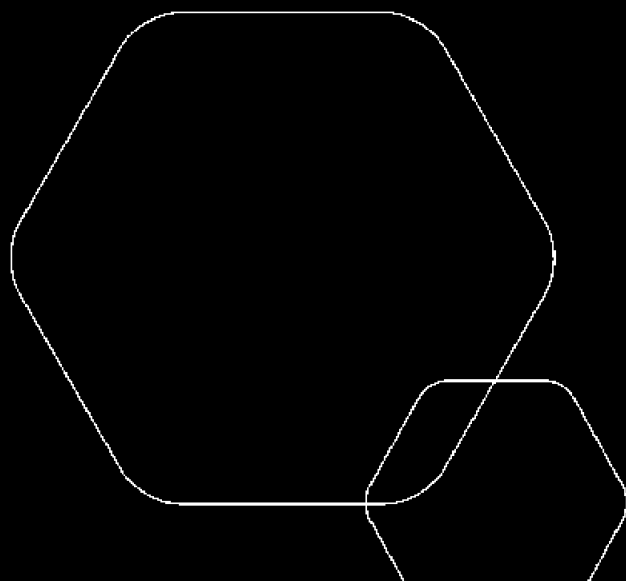
Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



# Årsregnskap 2021

## Reflekt Management AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet



Org.nr.: 998 051 568



### RESULTATREGNSKAP

#### REFLEKT MANAGEMENT AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2021	2020
Salgsinntekt		223 126	0
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>223 126</b>	<b>0</b>
Lønnskostnad	1	860 986	-262 501
Annen driftskostnad	1	160 881	-127 922
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 021 867</b>	<b>-390 423</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-798 741</b>	<b>390 423</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		5 974	13
Annen rentekostnad		42 156	143 850
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-36 182</b>	<b>-143 837</b>
Ordinært resultat før skattekostnad		-834 923	246 586
Skattekostnad på ordinært resultat	2	-183 683	54 249
<b>Ordinært resultat</b>		<b>-651 240</b>	<b>192 337</b>
<b>EKSTRAORDINÆRE INNEKTER OG KOSTNADER</b>			
<b>Årsresultat</b>	4	<b>-651 240</b>	<b>192 337</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til dekning av tidligere udekket tap		2 813	192 337
Mottatt konsernbidrag		-654 053	0
Avsatt konsernbidrag		0	188 820
Overført fra annen egenkapital		0	-188 820
<b>Sum overføringer</b>		<b>-651 240</b>	<b>192 337</b>



### BALANSE

#### REFLEKT MANAGEMENT AS

EIENDELER	Note	2021	2020
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utsatt skattefordel	2	3 174	3 968
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>3 174</b>	<b>3 968</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
Lån til foretak i samme konsern	5	3 317 016	4 548 499
Andre langsiktige fordringer	6	353 903	0
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 670 920</b>	<b>0</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 674 094</b>	<b>3 968</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		321 100	0
Andre kortsiktige fordringer		147 944	152 320
<b>Sum fordringer</b>		<b>469 044</b>	<b>4 700 819</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		105 069	143 370
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>574 113</b>	<b>4 844 189</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>4 248 206</b>	<b>4 848 157</b>



### BALANSE

#### REFLEKT MANAGEMENT AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2021	2020
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	3	100 000	100 000
Annen innskutt egenkapital	4	7 266 089	7 266 089
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>7 366 089</b>	<b>7 366 089</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Udekket tap	4	-7 264 936	-7 267 749
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-7 264 936</b>	<b>-7 267 749</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>101 153</b>	<b>98 340</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSE</b>			
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		295 567	142 716
Skyldig offentlige avgifter		2 093 050	2 896 561
Annen kortsiktig gjeld		1 758 436	1 710 540
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>4 147 053</b>	<b>4 749 817</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>4 147 053</b>	<b>4 749 817</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>4 248 206</b>	<b>4 848 157</b>

12.08.2022  
Styret i Reflekt Management AS

Per Egil Aas  
Styreleder



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

## DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

## SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

## KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

## FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

## Note 1 Lønnskostnader og antall årsverk

### LØNNSKOSTNADER

	2021	2020
Lønninger	18 543 163	17 315 611
Arbeidsgiveravgift	2 108 024	2 219 986
Pensjonskostnader	534 676	390 274
Andre ytelser	293 168	30 400
<b>Sum</b>	<b>21 479 031</b>	<b>19 956 271</b>
Viderebelastet søstreselskaper	-20 618 135	-20 218 771
Sum netto lønnskostnad	860 896	-262 500

Selskapet har i 2021 sysselsatt 31 årsverk.

## Note 2 Skatt

Årets skattekostnad	2021	2020
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	-184 477	53 257
Endring i utsatt skattefordel	794	992
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-183 683</b>	<b>54 249</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	-834 923	246 586
Permanente forskjeller	0	0
Endring i midlertidige forskjeller	-3 607	-4 509
Mottatt konsernbidrag	838 530	0



Avgitt konsernbidrag	0	
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Betalt skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-184 477	0
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	184 477	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

BankID Signing  
Per Egil Aas  
2022-08-18  
-242 0 //

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2021	2020	Endring
Varige driftsmidler	-14 429	-18 036	-3 607
<b>Sum</b>	<b>-14 429</b>	<b>-18 036</b>	<b>-3 607</b>
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-14 429</b>	<b>-18 036</b>	<b>-3 607</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-3 174</b>	<b>-3 968</b>	<b>-794</b>

### Note 3 Aksjonærer

#### AKSJEKAPITALEN I REFLEKT MANAGEMENT AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	100	1 000,0	100 000
<b>Sum</b>	<b>100</b>		<b>100 000</b>

#### EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Reflekt Holding AS	100	100,0	100,0

Reflekt Management AS er datterselskap av Reflekt Holding AS, med forretningsadresse Brynsveien 16B 0667 OSLO, og det utarbeides konsernregnskap i Reflekt Holding AS.

### Note 4 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen Innskutt egenkapital	Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2020	100 000	7 266 089	-7 267 749	98 340
Årets resultat			-651 240	-651 240
Konsernbidrag mottatt			654 053	654 053
<b>Pr 31.12.2021</b>	<b>100 000</b>	<b>7 266 089</b>	<b>-7 264 936</b>	<b>101 153</b>



## Note 5 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2021	2020
<b>Fordringer</b>		
Lån til foretak i samme konsern	3 317 016	4 548 499
<b>Sum</b>	<b>3 317 016</b>	<b>4 548 499</b>

Postene anses som langsiktige og har forfall senere enn 5 år fra utgangen av regnskapsåret.

## Note 6 Andre langsiktige fordringer

Posten forfaller i sin helhet senere enn ett (1) år etter balansedagen.