



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 990 362 203
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: FLEXABILITY CONSULTING AS
Forretningsadresse: Haakon den godes vei 6B
0373 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Cecilie Sæther
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 09.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 18.03.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		2 271 178	3 179 341
Sum inntekter		2 271 178	3 179 341
Kostnader			
Varekostnad		435 989	434 642
Lønnskostnad	2,3	1 467 184	2 493 644
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	8 790	10 987
Annen driftskostnad		802 596	975 823
Sum kostnader		2 714 559	3 915 097
Driftsresultat		-443 381	-735 756
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på andre investeringer		210 814	410 135
Annen finansinntekt		75 373	146 533
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		53 653	259 187
Sum finansinntekter		339 841	815 855
Verdireduksjon andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		333 420	415 270
Annen finanskostnad		48	4 915
Sum finanskostnader		333 468	420 185
Netto finans		6 372	395 670
Resultat før skattekostnad		-437 009	-340 087
Skattekostnad		-68 725	-117 149
Årsresultat		-368 284	-222 938



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		185 874	117 149
Sum immaterielle eiendeler		185 874	117 149
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	176 910	185 700
Sum varige driftsmidler	4	176 910	185 700
Sum anleggsmidler		362 784	302 849
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		911 259	414 356
Andre fordringer		52 308	3 008
Sum fordringer		963 567	417 364
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern		0	0
Markedsbaserte aksjer	5,6	580 374	1 028 826
Markedsbaserte obligasjoner		0	0
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter		0	0
Andre finansielle instrumenter		0	0
Sum investeringer	5,6	580 374	1 028 826
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		3 744 610	4 533 555
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 744 610	4 533 555
Sum omløpsmidler		5 288 550	5 979 745
SUM EIENDELER		5 651 334	6 282 594



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital		100 000	100 000
Overkurs		4 000	4 000
Sum innskutt egenkapital		104 000	104 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		5 115 024	5 483 308
Sum opptjent egenkapital		5 115 024	5 483 308
Sum egenkapital		5 219 024	5 587 308
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld			5 631
Skyldige offentlige avgifter		205 014	453 790
Annen kortsiktig gjeld		227 297	235 865
Sum kortsiktig gjeld		432 310	695 286
Sum gjeld		432 310	695 286
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		5 651 334	6 282 594



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 340400

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 990 362 203
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: FLEXABILITY CONSULTING AS
Forretningsadresse: Haakon den godes vei 6B
0373 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Cecilie Sæther
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 09.03.2026

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet
ikke skal revideres: Ja
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 17.03.2026

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 990 362 203
FLEXABILITY CONSULTING AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		2 271 178	3 179 341
Sum inntekter		2 271 178	3 179 341
Kostnader			
Varekostnad		435 989	434 642
Lønnskostnad	2,3	1 467 184	2 493 644
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	8 790	10 987
Annen driftskostnad		802 596	975 823
Sum kostnader		2 714 559	3 915 097
Driftsresultat		-443 381	-735 756
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på andre investeringer		210 814	410 135
Annen finansinntekt		75 373	146 533
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		53 653	259 187
Sum finansinntekter		339 841	815 855
Verdireduksjon andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		333 420	415 270
Annen finanskostnad		48	4 915
Sum finanskostnader		333 468	420 185
Netto finans		6 372	395 670
Resultat før skattekostnad		-437 009	-340 087
Skattekostnad		-68 725	-117 149
Årsresultat		-368 284	-222 938



Organisasjonsnr: 990 362 203
FLEXABILITY CONSULTING AS

BALANSE

Beløp i: NOK Note 2025 2024

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel		185 874	117 149
Sum immaterielle eiendeler		185 874	117 149

Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	176 910	185 700
Sum varige driftsmidler	4	176 910	185 700

Sum anleggsmidler		362 784	302 849
--------------------------	--	----------------	----------------

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer		911 259	414 356
Andre fordringer		52 308	3 008
Sum fordringer		963 567	417 364

Investeringer

Aksjer og andeler i foretak i samme konsern		0	0
Markedsbaserte aksjer	5,6	580 374	1 028 826
Markedsbaserte obligasjoner		0	0
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter		0	0
Andre finansielle instrumenter		0	0
Sum investeringer	5,6	580 374	1 028 826

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende		3 744 610	4 533 555
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		3 744 610	4 533 555

Sum omløpsmidler		5 288 550	5 979 745
-------------------------	--	------------------	------------------

SUM EIENDELER		5 651 334	6 282 594
----------------------	--	------------------	------------------

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Innskutt egenkapital		
Selskapskapital	100 000	100 000
Overkurs	4 000	4 000
Sum innskutt egenkapital	104 000	104 000
Opptjent egenkapital		
Annen egenkapital	5 115 024	5 483 308
Sum opptjent egenkapital	5 115 024	5 483 308
Sum egenkapital	5 219 024	5 587 308
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld		5 631
Skyldige offentlige avgifter	205 014	453 790
Annen kortsiktig gjeld	227 297	235 865
Sum kortsiktig gjeld	432 310	695 286
Sum gjeld	432 310	695 286
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	5 651 334	6 282 594



Organisasjonsnr: 990 362 203
FLEXABILITY CONSULTING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
1

Regnskapsprinsipper

=== Note 1: Regnskapsprinsipper [[note-1]]

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

==== Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

==== Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

==== Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivingsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående.

Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

==== Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig



gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

====
Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

==== Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppfordres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Note
2

Antall årsverk i regnskapsåret
2.00

Note
3

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1386561.00	2010029.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	180965.00	345209.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	45767.00	0.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	-146109.00	138407.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1467184.00	2493644.00

Note
4

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	207840.00	
<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>



0.00

Avgang i året Varige driftsmidler Immaterielle eiend.
0.00

Anskaffelseskost 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.
207840.00

Samlede av-/nedskrivn. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.
8790.00

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.
176910.00

Årets av-/nedskrivn. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.
22140.00

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler



Årsregnskap for 2025
**FLEXABILITY
CONSULTING AS**
Orgnr: 990362203

conta



INNHOLDSLISTE

Resultat	3
Driftsresultater	3
Finansinntekter og kostnader	3
Årsresultat	3
Overføringer	3
Balanse	5
Anleggsmidler	5
Omløpsmidler	5
Eiendeler	5
Egenkapital	5
Gjeld	5
Egenkapital og gjeld	6
Styret	6
Noter	7
Note 1: Regnskapsprinsipper	7
Note 2: Årsverk	8
Note 3: Lønnskostnader	8
Note 4: Anleggsmidler	8
Note 5: Kortsiktige aksjeinvesteringer	8
Note 6: Fondsinvesteringer	9



RESULTAT

Driftsresultater

	Note	2024	2025
Salgsinntekt		3 179 341	2 271 178
Driftsinntekter		3 179 341	2 271 178
Varekostnad		434 642	435 989
Lønnskostnad	2,3	2 493 644	1 467 184
Avskrivning	4	10 987	8 790
Annen driftskostnad		975 823	802 596
Driftskostnader		3 915 097	2 714 559
Driftsresultat		-735 756	-443 381

Finansinntekter og kostnader

	Note	2024	2025
Inntekt på andre investeringer		410 135	210 814
Annen finansinntekt		146 533	75 373
Verdiendring av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		259 187	53 653
Finansinntekter		815 855	339 841
Verdiendring av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi		415 270	333 420
Annen finanskostnad		4 915	48
Finanskostnader		420 185	333 468
Finansinntekter og kostnader		395 670	6 372

Årsresultat

	Note	2024	2025
Driftsresultat		-735 756	-443 381
Finansinntekter og kostnader		395 670	6 372
Resultat før skattekostnad		-340 087	-437 009
Skattekostnad		-117 149	-68 725
Årsresultat		-222 938	-368 284



Overføringer

	2024	2025
Overført fra annen egenkapital	-222 938	-368 284
Sum overføringer	-222 938	-368 284



BALANSE

Anleggsmidler

	Note	2024	2025
Utsatt skattefordel		117 149	185 874
Immaterielle eiendeler		117 149	185 874
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	185 700	176 910
Varige driftsmidler	4	185 700	176 910
Finansielle anleggsmidler		0	0
Anleggsmidler		302 849	362 784

Omløpsmidler

	Note	2024	2025
Kundefordringer		414 356	911 259
Andre fordringer		3 008	52 308
Fordringer		417 364	963 567
Markedsbaserte aksjer	5,6	1 028 826	580 374
Investeringer	5,6	1 028 826	580 374
Bankinnskudd, kontanter og lignende		4 533 555	3 744 610
Omløpsmidler		5 979 745	5 288 550

Eiendeler

	Note	2024	2025
Anleggsmidler		302 849	362 784
Omløpsmidler		5 979 745	5 288 550
Eiendeler		6 282 594	5 651 334

Egenkapital

	Note	2024	2025
Selskapskapital		100 000	100 000
Overkurs		4 000	4 000
Innskutt egenkapital		104 000	104 000
Annen egenkapital		5 483 308	5 115 024
Opptjent egenkapital		5 483 308	5 115 024
Egenkapital		5 587 308	5 219 024



Gjeld

	Note	2024	2025
Avsetning for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld		0	0
Leverandørgjeld		5 631	0
Skyldig offentlige avgifter		453 790	205 014
Annen kortsiktig gjeld		235 865	227 297
Kortsiktig gjeld		695 286	432 310
Gjeld		695 286	432 310

Egenkapital og gjeld

	Note	2024	2025
Egenkapital		5 587 308	5 219 024
Gjeld		695 286	432 310
Egenkapital og gjeld		6 282 594	5 651 334

Oslo, 09.03.2026
Styret i FLEXABILITY CONSULTING AS

Ann Christina Dybwad
Daglig leder

Ann Christina Dybwad
Styrets leder

Pernille Karlsen
Styremedlem

Conta Årsoppgjør, FLEXABILITY CONSULTING AS
- 6 -



NOTER

Note 1: Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivingsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående.

Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppfordres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.



Note 2: Årsverk

Selskapet har sysselsatt 2.00 årsverk i 2025.

Note 3: Lønnskostnader

	2024	2025
Lønn	2 010 029	1 386 561
Arbeidsgiveravgift	345 209	180 965
Pensjon	0	45 767
Andre ytelser	138 407	-146 109
Sum	2 493 644	1 467 184

Note 4: Anleggsmidler

Varige driftsmidler

Løsøre og inventar

Anskaffelseskost 01.01		207 840
Tilgang i året	+	0
Avgang i året	-	0
Anskaffelseskost 31.12	=	207 840
Akkumulerte avskrivninger 01.01		22 140
Årets ordinære avskrivninger	+	8 790
Tilbakeført avskrivning ved avgang	-	0
Akkumulerte avskrivninger 31.12	=	30 930
Bokført verdi 31.12		176 910
Økonomisk levetid		0 år

Note 5: Kortsiktige aksjeinvesteringer

Selskapet har aksjeinvesteringer klassifisert som omløpsmidler med følgende verdier:

	Balanseført verdi	Årets resultatførte verdiendring
Reltna Nordics AS	0	0
Borregaard ASA, FRONTLINE LTD, Gjensidige Forsikring ASA, Hafnia Limited, OKEANIS ECO TANKERS CORP, Storebrand	197 573	0

Årets resultatførte verdiendring er kr - 2243



Note 6: Fondsinvesteringer

Selskapet har investeringer i fond klassifisert som omløpsmidler med følgende verdier:

	Balansført verdi	Årets resultatførte verdiendring
DNB Global Indeks A	0	0
First Veritas	51 664	0
KLP Aksje Global Indeks N	12 852	0
Fondsfinans Norden Utbytte B	68 286	0