



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 934 313 038
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: CARBON PARTNERS AS
Forretningsadresse: Henrik Wergelands gate 27
4612 KRISTIANSAND S

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: -

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Torhild Omestad
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 23.06.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 17.08.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2, 10	1 077 745 686	545 229 044
Annen driftsinntekt	13	1 662 015	937 661
Sum inntekter		1 079 407 701	546 166 705
Kostnader			
Varekostnad	10	1 028 959 501	525 775 676
Lønnskostnad	3, 9	6 705 471	4 900 554
Avskrivninger	4	18 972	29 339
Avsetning tap på fordring		0	47 991 475
Annen driftskostnad	3, 10	16 055 359	11 639 464
Sum kostnader		1 051 739 303	590 336 508
Driftsresultat		27 668 398	-44 169 803
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		5 265 044	7 863 369
Annen renteinntekt		273	150
Annen finansinntekt		149 520 531	45 397 806
Sum finansinntekter		154 785 848	53 261 325
Nedskrivning av finansielle eiendeler		0	953 483
Rentekostnad til foretak i samme konsern		4 681 131	5 060 068
Annen rentekostnad		1 705	1 428
Annen finanskostnad		143 463 656	52 399 223
Sum finanskostnader		148 146 492	58 414 202
Netto finans		6 639 356	-5 152 877
Ordinært resultat før skattekostnad		34 307 754	-49 322 680
Skattekostnad på ordinært resultat	11	7 484 949	-74 508
Ordinært resultat etter skattekostnad		26 822 805	-49 248 172
Årsresultat		26 822 805	-49 248 172



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital	8	26 822 805	0
Overført fra annen egenkapital	8	0	-49 248 172
Sum overføringer og disponeringer		26 822 805	-49 248 172



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	11	241 933	567 986
Sum immaterielle eiendeler		241 933	567 986
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, o.l.	4	25 310	44 282
Sum varige driftsmidler		25 310	44 282
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	6	1	1
Andre fordringer		251 292	251 167
Sum finansielle anleggsmidler		251 293	251 168
Sum anleggsmidler		518 536	863 436
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	5, 12	0	0
Sum varer		0	0
Fordringer			
Kundefordringer	10, 12	220 281 928	56 774 498
Andre fordringer	10	85 473 722	71 842 829
Sum fordringer		305 755 650	128 617 327
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	4 550 261	7 013 643
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		4 550 261	7 013 643
Sum omløpsmidler		310 305 911	135 630 970
SUM EIENDELER		310 824 447	136 494 406



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	7, 8	3 000 000	3 000 000
Overkurs	8	277 575	277 575
Sum innskutt egenkapital		3 277 575	3 277 575
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	29 927 589	2 064 712
Sum opptjent egenkapital		29 927 589	2 064 712
Sum egenkapital		33 205 164	5 342 287
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	9	1 972 316	3 676 081
Sum avsetninger for forpliktelser		1 972 316	3 676 081
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		1 972 316	3 676 081
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	208 431 866	87 693 527
Leverandørgjeld	10	49 563 975	38 476 934
Betalbar skatt	11	7 452 250	0
Skyldige offentlige avgifter		779 730	353 006
Annen kortsiktig gjeld	10	9 419 146	952 571
Sum kortsiktig gjeld		275 646 967	127 476 038
Sum gjeld		277 619 283	131 152 119
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		310 824 447	136 494 406



Årsregnskap

Carbon Partners AS

2021



Carbon Partners AS

Resultatregnskap

DRIFTSINTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	NOTE	2021	2020
Salgsinntekt	2, 10	1 077 745 686	545 229 044
Annen driftsinntekt	13	1 662 015	937 661
Sum driftsinntekter		1 079 407 701	546 166 706
Varekostnad	10	1 028 959 501	525 775 676
Lønnskostnad	3, 9	6 705 471	4 900 554
Avskrivninger	4	18 972	29 339
Avsetning tap på fordring		0	47 991 475
Annen driftskostnad	3, 10	16 055 359	11 639 464
Sum driftskostnader		1 051 739 303	590 336 508
Driftsresultat		27 668 399	-44 169 803
FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		5 265 044	7 863 369
Annen renteinntekt		273	150
Annen finansinntekt		149 520 531	45 397 806
Nedskrivning av andre finansielle omløpsmidler		0	-953 483
Rentekostnad til foretak i samme konsern		-4 681 131	-5 060 068
Annen rentekostnad		-1 705	-1 428
Annen finanskostnad		-143 463 656	-52 399 223
Netto finansresultat		6 639 355	-5 152 877
Resultat før skattekostnad		34 307 754	-49 322 680
Skattekostnad på ordinært resultat	11	7 484 949	-74 508
ÅRSRESULTAT		26 822 805	-49 248 171
OVERFØRINGER OG DISPONERINGER			
Avsatt til annen egenkapital	8	26 822 805	0
Overført fra annen egenkapital	8	0	-49 248 171
Sum overføringer og disponeringer		26 822 805	-49 248 171



Carbon Partners AS

Balanse pr 31. desember

EIENDELER	NOTE	2021	2020
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	11	<u>241 933</u>	<u>567 986</u>
Sum immaterielle eiendeler		<u>241 933</u>	<u>567 986</u>
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy o.l	4	<u>25 310</u>	<u>44 282</u>
Sum varige driftsmidler		<u>25 310</u>	<u>44 282</u>
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	6	1	1
Andre langsiktige fordringer		<u>251 292</u>	<u>251 167</u>
Sum finansielle anleggsmidler		<u>251 293</u>	<u>251 168</u>
Sum anleggsmidler		<u>518 536</u>	<u>863 435</u>
Omløpsmidler			
Varer	5, 12	<u>0</u>	<u>0</u>
Fordringer			
Kundefordringer	10, 12	220 281 928	56 774 498
Andre fordringer	10	<u>85 473 722</u>	<u>71 842 829</u>
Sum fordringer		<u>305 755 650</u>	<u>128 617 327</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	<u>4 550 261</u>	<u>7 013 643</u>
Sum omløpsmidler		<u>310 305 911</u>	<u>135 630 970</u>
SUM EIENDELER		<u>310 824 447</u>	<u>136 494 406</u>



Carbon Partners AS

Balanse pr 31. desember

EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	2021	2020
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital (5000 aksjer á kr 600)	7, 8	3 000 000	3 000 000
Overkurs	8	<u>277 575</u>	<u>277 575</u>
Sum innskutt egenkapital		<u>3 277 575</u>	<u>3 277 575</u>
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	<u>29 927 589</u>	<u>2 064 712</u>
Sum opptjent egenkapital		<u>29 927 589</u>	<u>2 064 712</u>
Sum egenkapital		<u>33 205 164</u>	<u>5 342 286</u>
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	9	<u>1 972 316</u>	<u>3 676 081</u>
Sum avsetninger for forpliktelser		<u>1 972 316</u>	<u>3 676 081</u>
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12	208 431 866	87 693 527
Leverandørgjeld	10	49 563 975	38 476 934
Betalbar skatt	11	7 452 250	0
Skyldige offentlige avgifter		779 730	353 006
Annen kortsiktig gjeld	10	<u>9 419 146</u>	<u>952 571</u>
Sum kortsiktig gjeld		<u>275 646 967</u>	<u>127 476 037</u>
Sum gjeld		<u>277 619 283</u>	<u>131 152 118</u>
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		<u>310 824 447</u>	<u>136 494 406</u>

Kristiansand, 23.06.2022
I styret for Carbon Partners AS

Jakob Flyvbjerg Christensen
Styrets leder

Margrete Larsen
Styremedlem

Kenneth Ruby Høygaard Jeppesen
Styremedlem

Henrik Nørbo Mosegaard
Daglig leder



Carbon Partners AS

Kontantstrømoppstilling

	2021	2020
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:		
Ordinært resultat før skattekostnad	34 307 754	-49 322 680
Periodens betalte skatt	0	-2 431 133
Ordinære avskrivninger	18 972	29 339
Nedskrivninger aksjer	0	953 483
Nedskrivninger fordringer	0	47 991 475
Kontanteffekt pensjonskostnad	-370 339	-529 834
Tap(gevinst) ved salg av anleggsmidler	0	23 688
Endring i varer	0	6 769 847
Endring i kundefordringer	-163 507 430	33 058 194
Endring i leverandørgjeld	11 087 041	2 709 462
Endring i andre omløsposter	-4 737 593	22 244 394
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	-123 201 595	61 496 235
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	0	-63 253
Utbetalinger til investeringer i finansielle anleggsmidler	-126	-126
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-126	-63 379
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:		
Netto endring i kassekreditt	120 738 339	-64 285 521
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	120 738 339	-64 285 521
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	-2 463 381	-2 852 664
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.	7 013 643	9 866 306
	4 550 261	7 013 643
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.	4 550 261	7 013 643



Carbon Partners AS Noter til regnskapet 2021

Note 1 Regnskapsprinsipper

Generelt

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Driftsinntekter og -kostnader

Inntektsføring skjer etter oppjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Kostnader medtas etter sammensstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemte til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år, er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Overkurs

Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost med fradrag for planmessige avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

Investeringer i andre selskaper

Med unntak for kortsiktlige investeringer i børsnoterte aksjer, brukes kostmetoden som prinsipp for investeringer i andre selskaper. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opplyst egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Ubytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Ubytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når det er vedtatt.

Varer

Varer er vurdert til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-metoden og netto salgsverdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Pensjoner

Pensjonsordningen er oppført i henhold til NRS. Årets netto pensjonskostnad inngår som lønn i regnskapet. Innbetalte premier behandles som investering i pensjonsmidler. Selskapet fører estimatavvik pensjoner direkte mot egenkapitalen slik at balansen viser de faktiske pensjonsforpliktelsene.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen. Betalbar skatt og utsatt skatt er beregnet med 22 %.



Carbon Partners AS
Noter til regnskapet 2021

Note 2 Salgsinntekt

Virksomhetsområde er handel med kull og koks.

2020	2021	
57,1 %	39,9 %	Pr geografisk marked:
42,9 %	60,1 %	Norge
		Andre land
100,0 %	100,0 %	Sum

Note 3 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnad

2020	2021	
3 292 974	4 779 533	Lønn
400 147	601 154	Arbeidsgiveravgift
949 777	1 158 884	Pensjonskostnader (se note 8)
257 657	166 100	Andre ytelser
4 900 554	6 705 471	Sum

5,1 5,1 Gjennomsnittlig antall årsverk

Daglig leder

Selskapet er fakturert fra morselskapet for lønn, reisekostnader mv. for daglig leder i 2021 med kr 2.454.300.

Styrehonorer

Det er ikke utbetalt styrehonorer i 2021.

Revisor

Det er kostnadsført revisjonshonorar i 2021 med kr 196.135. I tillegg kommer godtgjørelse for andre tjenester med kr 66.593.

Note 4 Varige driftsmidler

	Driftsles. inventar, verktøy ol	SUM
Anskaffelseskost 01.01.21	350 711	350 711
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	0
Avgang	0	0
Anskaffelseskost 31.12.21	350 711	350 711
Akkumulerte avskrivninger 31.12.20	325 402	325 402
Bokført verdi pr. 31.12.21	25 310	25 310
Årets avskrivninger	18 972	18 972
Avskrivningssats Avskrivningsplan	20-30 % Lineær	

Note 5 Varer

2020	2021	
0	0	Varer for videresalg
0	0	Sum varer

Note 6 Datterselskaper

Firma	Eierandel	Egenkapital regnskap 2021 USD	Årsresultat regnskap 2021 USD	Balanseført verdi NOK
Carbon Partners, Inc. (USA)	100 %	-6 588 521	-6 554 119	1

Selskapet utarbeider ikke konsernregnskap, da selskapet er et morselskap i underkonsern. Det utarbeides konsernregnskap for det danske morselskapet.



Carbon Partners AS
Noter til regnskapet 2021

Note 7 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen pr 31.12.2021 består av følgende:

	Antall	Pålydende	Bokført
Aksjer	5 000	600	3 000 000

Eierstruktur

Aksjonærene i selskapet pr 31.12.2021 var:

	Aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Verdo AS (Danmark)	5 000	100,0 %	100,0 %
Totalt antall aksjer	5 000	100,0 %	100,0 %

Note 8 Egenkapital

	Aksje kapital	Overkurs	Opptjent annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.21	3 000 000	277 676	2 064 712	5 342 287
Årets endring i egenkapital:				
Årets resultat		0	26 822 805	26 822 805
Estimatavvik pensjonsforpliktelser 2021			1 040 072	1 040 072
Egenkapital 31.12.21	3 000 000	277 676	29 827 688	33 265 164

Note 9 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjon etter lov om OTP, og selskapet har pensjonsordning som oppfyller kravene. Pensjonsordningen omfatter i alt 5 ansatte og 5 pensjonister.

2020	2021	
1 033 668	1 109 541	Nåverdi av årets pensjonsopptjening
7 336	5 240	Rentekostnad av pensjonsforpliktelser
-367 304	-277 130	Avkastning på pensjonsmidler
276 078	321 033	Administrasjonskostnader
949 777	1 158 684	Netto pensjonskostnad etter arbeidsgiveravgift

Sikrede (kollektive)	Sum	
-20 842 317	-20 842 317	Opptjente pensjonsforpliktelser
-20 842 317	-20 842 317	Beregnete pensjonsforpliktelser *)
18 870 000	18 870 000	Pensjonsmidler (til markedsverdi)
-1 972 317	-1 972 317	Netto pensjonsforpliktelser

*J Herav arbeidsgiveravgift -243.731

Økonomiske forutsetninger:	2020	2021
Diskonteringsrente	1,2 %	1,6 %
Forventet lønnsregulering/G-regulering	2,0 %	2,5 %
Forventet G-regulering	2,0 %	2,5 %
Forventet pensjonsregulering	0,0 %	0,0 %
Forventet avkastning på fondsmidler	2,7 %	3,1 %

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2020	2021	2020	2021
Foretak i samme konsern	691 621	7 686 819	119 596 472	132 889 853
Sum	691 621	7 686 819	119 596 472	132 889 853

	Leverandergjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2020	2021	2020	2021
Foretak i samme konsern	815 524	665 290	0	0
Sum	815 524	665 290	0	0

I salgsinntekter inngår kr 79 339 218. I varekostnader inngår kr 9.435 370. I andre driftskostnader inngår kr 3.082.920.

**Carbon Partners AS**
Noter til regnskapet 2021**Note 11 Skattekostnad**

2020	2021	Årets skattekostnad fremkommer slik:
-128 757	7 452 249	Betalbar skatt
-132 461	326 053	Endring i utsatt skatt
183 811	-293 354	Skatt estimatavvik
3 099	0	For lite beregnet skatt 2019
-74 508	7 484 949	Skattekostnad ordinært resultat

2020	2021	Betalbar skatt i balansen fremkommer som følger:
-49 322 680	34 307 754	Ordinært resultat før skatt
48 593 572	-1 482 058	Endring i forskjeller i gr.lag for utsatt skatt
-834 596	1 333 426	Pensjonsforpliktelse ført direkte mot egenkapital
978 445	-285 261	Permanente forskjeller
-585 260	33 873 859	Skattepliktig inntekt
-128 757	7 452 249	Sum betalbar skatt ordinært resultat

2020	2021	Avstemming fra nominell til effektiv skattesats:
-49 322 680	34 307 754	Ordinært resultat før skatt
-10 850 990	7 547 706	Forventet innteksskatt etter nominell skattesats
		Skatteeffekten av følgende poster:
215 258	-62 757	Permanente forskjeller
10 558 124	0	Endring i utsatt skattefordel som ikke balanseføres
3 099	0	For lite / for mye beregnet skatt foregående år
-74 509	7 484 949	Skattekostnad
0,2 %	21,8 %	Effektiv skattesats

Spesifikasjon av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring, og skatteeffekten av disse:

	2020		2021	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler	11 183		9 555	
Fordringer (avsetning til tap)	10 558 125		10 558 125	
Gevinst- og tapskonto		251 914		201 531
Pensjonspremieforpliktelse	808 738		433 910	
Sum	11 378 025	251 914	11 001 589	201 531
Utsatt skatt fordel/forpliktelse	11 126 111	0	10 800 057	0
Ikke balanseført utsatt skattefordel	10 558 125		10 558 125	
Netto utsatt fordel/forpliktelse i balansen	567 988	0	241 933	0

Note 12 Pantstillelser og garantier m.v.

2020	2021	Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.:
87 693 527	208 431 886	Kortsiktig gjeld, kassakredit
87 693 527	208 431 886	Sum

Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for bokført gjeld:		
56 774 498	220 281 928	Kunder
0	0	Varebeholdning
56 774 498	220 281 928	Totalt

Ubenyttet kassakreditramme pr 31.12.2021 var kr 50.973.173.

Note 13 Andre driftsinntekter

2020	2021	
937 661	1 662 015	Provisjonsinntekter
937 661	1 662 015	Sum andre driftsinntekter

Note 14 Bundne midler

Pr 31.12.2021 hadde selskapet bundne midler med kr 208.230.



Årsberetning 2021

CARBON PARTNERS AS

Virksomhetens art

Selskapet driver handel med industriråvarer, spesielt karbonprodukter, og er lokalisert i Kristiansand kommune. Selskapet eier 100 % av Carbon Partners, Inc. Datterselskapet er registrert i Knoxville, Tennessee, USA. Datterselskapets virksomhet er, lik morselskapets, handel med industriråvarer.

Fortsatt drift

Det er ingen indikasjoner på vesentlige endringer i de viktigste premisene for fortsatt drift av selskapet, og styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Til grunn for dette ligger årets resultat for år 2021, resultatprognoser for år 2022 og selskapets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

Arbeidsmiljø/ytre miljø/likestilling

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som bra. Det er ikke iverksatt spesielle tiltak. Ansatte i selskapet har ikke vært utsatt for ulykker eller skader i forbindelse med utførelse av arbeidet. Fraværet i selskapet har i året vært 8,2 %. Selskapets drift påvirker ikke det ytre miljø i vesentlig grad, men produktene kan ved sin anvendelse hos våre kunder føre til CO₂-utslipp. Selskapet er for likestilling hvor kvinner og menn har like muligheter, rettigheter og plikter. Av selskapets 6 ansatte er 3 kvinner. I styret er det 2 menn og 1 kvinne. Styret anser den faktiske tilstanden vedrørende likestilling som god.

Virksomheten

Carbon Partners AS har i 2021 levert et ytterst tilfredsstillende resultat i et vanskelig og turbulent marked. Nye forretninger er kommet til i 2021. Vi forventer i 2022 økt aktivitet med stigende etterspørsel. Derfor forventer selskapet igjen et godt resultat i 2022. Selskapet har for tiden ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

Finansielle forhold

Som vanlig bidrar valutautviklingen til usikkerhet. I løpet av 2021 varierte dollarkursen i norske kroner mellom 6 % over og 3% under årets utgangspunkt, og endte på 3 % over ved årsslutt. Med nesten 100 % av inntektene i dollar, slår disse variasjonene ut i nettofortjenesten.

Omsetning og resultat

Årsomsetningen i 2021 for selskapet utgjorde 1.078 mill mot kr 545 mill i 2020.



Årsresultatet ble et netto overskudd etter skatt på kr 26,8 mill i 2021 mot underskudd kr 49,2 mill i 2020.

Totalkapitalen i selskapet var pr 31.12.21 kr 310,8 mill sammenliknet med 136,5 mill året før. Egenkapitalandelen i selskapet pr 31.12.21 var 9,6 % mot 3,9 % i 2020. Det er ikke foreslått avsatt utbytte for 2021.

Selskapets likviditetsmessige stilling er tilfredsstillende.

Andre forhold


Det er etter det styret kjenner til, ikke skjedd noe etter regnskapsårets utgang med betydning for selskapets stilling og resultat. Ledelsen har vurdert mulige konsekvenser av den fortsatte Covid-19-situasjonen og situasjonen i Ukraina. Ledelsen følger utviklingen nøye.

Disponering av årsresultatet


Årsoverskuddet kr 26.822.805 foreslås disponert som følger:

Overført til annen egenkapital	kr 26.822.805
Sum disponert i alt	kr 26.822.805

Kristiansand, den 23. juni 2022
I styret for Carbon Partners AS


Kenneth R. H. Jeppesen
Styremedlem


Jakob Flyvbjerg Christensen
Styrets leder


Margrete Larsen
Styremedlem


Henrik Nørbo Mosegaard
Daglig leder



Til generalforsamlingen i Carbon Partners AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert Carbon Partners AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til regnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

PricewaterhouseCoopers AS, Gravane 26, Postboks 447, NO-4664 Kristiansand
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Carbon Partners AS



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Kristiansand, 23. juni 2022
PricewaterhouseCoopers AS

Fredrik Botha
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

(2)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Botha, Fredrik	BANKID_MOBILE	2022-06-23 13:01

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



Et **grønt** skridt foran
– **sammen**

VRDO

Strategisk fokusering og forandring

2 021 var et udviklende og fremgangsrigt år i Verdo. Et år, hvor vi har præsteret et godt økonomisk resultat og samtidig sat kursen mod nye mål om mere bæredygtig vækst for et sundt og stærkt selskab, der nu omsætter for 2,9 mia. kr.

2021 var det første år med en ny strategi for Verdo. En strategi med fokus på ambitiøs udvikling af kerneforretningen – at drive og udvikle bæredygtig, kritisk infrastruktur til gavn for kunder og samfund.

Vi har udarbejdet en samfundskontrakt, hvori vi gennem fire løfter sætter forpligtende ord på, hvordan Verdo er en formålsdrevet, forbrugerstyret virksomhed med flere bundlinjer:

- Vi skal give vores kunder en mere enkel hverdag ved at levere en bæredygtig og sikker forsyning til konkurrencedygtige priser.
- Vi skal være et udviklende fællesskab for vores medarbejdere ved at tilbyde individuel udvikling og mulighed for stort ansvar.
- Vi skal bidrage til udvikling i vores lokalsamfund ved at skabe attraktive forhold for erhvervslivet samt dele viden og støtte projekter inden for bæredygtig omstilling.
- Vi skal bygge langsigtede relationer med vores partnere ved at være transparente og fleksible i samarbejdet.

Den grønne tråd i disse samfundsløfter er vores vision om at være et grønt skridt foran, hvilket guider vores arbejde på flere niveauer:

Det gælder på strategisk niveau, når vi tager medansvar for grøn omstilling, verdensmål og CO₂-reduktion ved at implementere energieffektive løsninger på klodens klimaudfordringer. Og det gælder på mere lavpraktisk niveau, når vi gør det nemt for vores kunder at træffe bæredygtige beslutninger om el, vand og varme i hverdagen.

Som led i Verdo's strategiske fokusering har vi frasolgt vores fiberforretning, hvilket har givet en engangsindtægt, som forbedrer vores resultat i 2021.

Til gengæld har vi tilkøbt Midtjysk Elhandel, hvilket åbner flere nye muligheder på elhandelsområdet.



Årsberetningen er en gengivelse af årsregnskabet fra den officielle årsrapport. Det er en beretning om udviklingen i koncernens forretningsområder samt strategi og CSR.



Demokratisering og transparens

En række af de forandringer, vi har gennemført i vores organisation i 2021, har haft demokratisering og transparens som ledestjerner. Vi har indført en ny, mere stringent organisationsstruktur med klar adskillelse af det regulerede forsyningsområde fra de kommercielle forretningsområder. Vi har desuden forenklet Verdo's vedtægter og præciseret selskabsform fra selvejende institution til "andelselskab med begrænset ansvar" [a.m.b.a.] for at give vores forbrugere større indsigt i og medindflydelse på vores udvikling.

Vi har besluttet at udvide repræsentantskabet fra 51 til 85 forbrugerrepræsentanter samt at demokratisere stemmевægtningen, således at én måler nu er lig med én stemme i vores andelsdemokrati. Vi håber herved at stimulere lysten hos flere – og gerne et endnu bredere demografisk udsnit – af vores andelshavere til at engagere sig i udviklingen af Verdo. Fra ledelsens side

ser vi frem til at fortsætte det konstruktive samarbejde med vores forbrugere.

Digitalisering af forsyning og forretning

Vi har i det hele taget grund til at se meget optimistisk på fremtiden for Verdo. Vi har sat en strategisk kurs, som skal være grundlaget for mere bæredygtig vækst og udvikling i de kommende år. Vi har sat turbo på vores allerede igangværende digitalisering af både forsyningsområdet, hvor vi er i fuld gang med at digitalisere vand- og varmforsyningen, og på de kommercielle forretningsområder, hvor vi eksempelvis digitaliserer vores intelligente trafikstyring til gavn for både kæreoplevelse og CO2-udledning.

De gode fremtidsudsigter for Verdo skyldes ikke mindst, at Verdo's omkring 500 medarbejdere har leveret en dedikeret indsats i et arbejdsår, der en stor del af tiden stadig bar præg af coronahjemmearbejde, hvilket har krævet både fleksibilitet og omstillingsparathed for

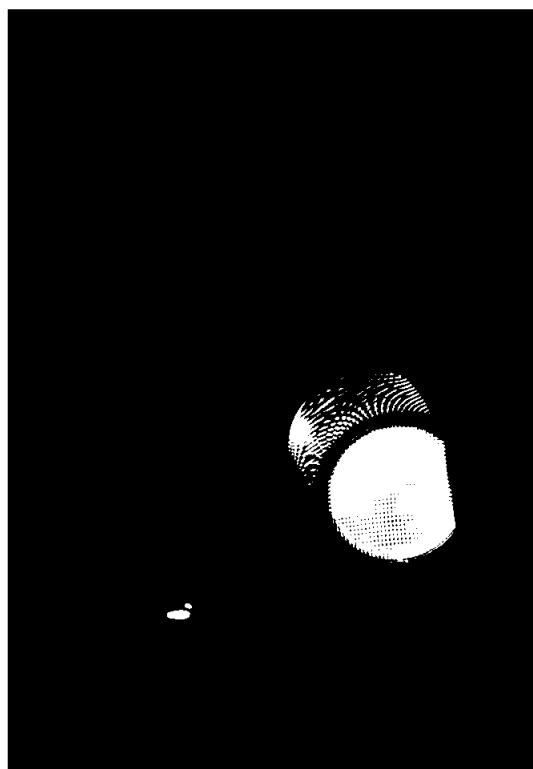
at få hverdagen til at hænge sammen. Vi ser frem til at fortsætte det gode samarbejde mellem medarbejdere, repræsentantskab, bestyrelse og direktion i 2022.

God fornøjelse med Verdo-koncernens årsrapport for 2021.


Torben Høeg Bønde
Bestyrelsesformand


Jakob Flyvbjerg Christensen
CEO







Forside.....	1
Leder.....	2
Indhold.....	4
Bestyrelse.....	6
Organisation.....	8
Verdo-koncernens selskaber og struktur.....	12
Status på sagerne.....	14
Samfundskontrakten.....	15
Verdo i tal	
Fakta Verdo.....	16
Økonomisk overblik.....	18
Hovedtal.....	21
Verdo's forretningsområder	
Rapportering på divisionerne.....	22
Verdo's kunder	
Cases.....	30
Medarbejdere i Verdo	
Cases.....	38
Verdo og samfundet	
Cases.....	46
Partnerskaber	
Cases.....	56
CSR – Corporate Social Responsibility	
Verdo's forretningsmodel.....	68
Miljø og klimaforhold.....	72
Sociale forhold.....	75
Årsregnskabet	
Anvendt regnskabspraksis.....	82
Resultatopgørelse.....	89
Balance.....	90
Egenkapitalopgørelse.....	92
Pengestrømsopgørelse.....	95
Noter.....	96
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	109

”

Det, der for mig er vigtigt, det er, at man vil Verdo's bedste. Det er det, en virksomhed har brug for. Så når man kommer ind i Verdo og sætter sig i repræsentantskabet eller bestyrelsen, så tager man den kasket på, der hedder "Nu er jeg her for at gøre det, som er bedst for Verdo og ikke for min person eller mine egne interesser."

"Desværre møder jeg ind imellem den opfattelse i min omverden, at bestyrelsesarbejdet i Verdo er lidt støvet og tungt og præget af mandligt islæt og for meget kommunalpolitik. Så den historie skal vi forsøge at få vendt, så godt som vi overhovedet kan."

Pia Maach-Møller, bestyrelsesmedlem

Ordet til bestyrelsen

Vi har spurgt to af vores bestyrelsesmedlemmer, hvorfor de har valgt at være en del af Verdo's bestyrelse.

Pia Maach-Møller, Randers

Mit bidrag til bestyrelsen tager udgangspunkt i 20 års erfaring med ledelse, HR og strategi – de seneste 15 år som HR-direktør i forskellige typer af internationale virksomheder. Derudover har jeg 15 års erfaring fra diverse bestyrelser, hvor transformation og udvikling alle steder har været omdrejningspunktet.

Jeg tror på, at en god bestyrelse skal sammensættes på en måde, så bestyrelsens samlede kompetencer dækker virksomhedens behov for erfaringer. På den måde får man skabt den optimale værdi for virksomheden.

Verdo er en utrolig kompleks virksomhed, der arbejder med mange forskellige forretningsområder, både regulerede og kommercielle. Det er især det, der gør bestyrelsesarbejdet spændende set fra mit perspektiv. Det, at Verdo har en formålsdrevet strategi, at vi driver bæredygtig kritisk infrastruktur og kigger ind i fremtidens samfund, samt at vi reelt er med til at reducere CO2-udledning – det skaber rigtig god mening for mig. Jeg vil gerne være med til at aflevere en bedre verden til mine børnebørn end den, vi har nu.

Der er så mange gode historier at

fortælle om Verdo's bidrag til den grønne omstilling. Dem skal vi have fortalt, så de bliver nærværende både for forbrugerne og for andre virksomheder, som kan bruge det som inspiration til, hvordan man kan drive en moderne virksomhed.

Sidst, men ikke mindst, synes jeg, at det at være en del af repræsentantskabet og bestyrelsen handler om at have medbestemmelse og indflydelse. Det handler om at være med til at gøre en forskel, der gør en forskel.



Torben Høeg Bonde
Formand



Finn Skaarup Andersen
Næstformand



Pia Maach-Møller
Bestyrelsesmedlem



Keld Christensen
Bestyrelsesmedlem



Jan Guldmann
Bestyrelsesmedlem



Niels Rasmussen
Bestyrelsesmedlem



Peter Kjærsgaard
Bestyrelsesmedlem



Per Nielsen
Bestyrelsesmedlem

Verdo S/I har pr. 1. januar 2022 berigtiget sine vedtægter til et andelsselskab med begrænset ansvar - **et a.m.b.a.** Selskabets ejere er andelshaverne, som er koncernens varme-, vand- og elforbrugere.

Verdo vil som andelsselskab fremme andelshavernes fælles interesse ved at aftage varme, vand og el. Alle andelshavere kan få indflydelse ved at afgive deres stemme i forbindelse med valg til repræsentantskabet. Det foregår efter "én måler-én stemme"-princippet.

Repræsentantskabet er Verdo's øverste myndighed. Antallet af medlemmer i repræsentantskabet er i forbindelse med de nye vedtægter øget fra 51 til 85, som vælges i de tre forsyningsområder: Randers (56 medlemmer), Herning (28 medlemmer) og Kongerslev (1 medlem). Antallet pr. forsyningsområde er defineret ud fra fordelingen af målere.

Ændringen i sammensætningen af repræsentantskabet er sket for at sikre tydelige demokratiske principper og bredest mulig forbrugerindflydelse. Den vil træde i kraft i foråret 2022 i forbindelse med, at Verdo afholder repræsentantskabsvalg.

Verdo ledes af en bestyrelse valgt af og blandt repræsentantskabet. Bestyrelsen er ansvarlig for selskabets overordnede ledelse og godkender selskabets og koncernens strategi. Bestyrelsen er ligeledes ansvarlig for udarbejdelse af selskabets og koncernens budgetter og regnskaber. Antallet af bestyrelsesmedlemmer er 10 fordelt på 3 fra Herning, 6 fra Randers og 1 fra Kongerslev*.

* Dog er antallet af bestyrelsesmedlemmer 12 indtil 1. juni 2022 i forbindelse med en overgangsordning.

”

Vi, der kom ind i bestyrelsen fra Herning, er blevet taget rigtig godt imod, og vi er blevet lyttet til og har fået indflydelse lige fra begyndelsen. Vi er selvfølgelig ikke enige om alting i bestyrelsen, og det skal vi jo heller ikke være. Men vi er gode til at lytte til hinanden, og samarbejdet er rigtig godt.”

Peter Nowack, bestyrelsesmedlem

Peter Nowack, Herning

Jeg har altid syntes, det var vigtigt at engagere sig, og derfor har jeg været i en del bestyrelser lige fra børsforeningsbestyrelser over idrætsbestyrelser til Verdo's bestyrelse i dag. Jeg er også lige blevet bestyrelsesmedlem i Herning Vand og Herning Rens.

Jeg er uddannet lærer og har arbejdet som lærer i 40 år. Jeg kan godt lide at gå i dybden, når der diskuteres. Herefter at finde løsninger og til sidst at opnå konsensus. Åbenhed, indsigt og indflydelse samt det at blive klogere på nye ting er vigtige parametre for mig i

bestyrelsesarbejdet. Mit store fokus er at tilgodese varmekonsumenterne og være med til at sikre, at alt går redeligt til, og at man ikke bruger unødvendige penge på andet end det, der kommer varmekonsumenterne til gode. Udgifterne skal holdes nede.

Jeg er også meget optaget af, hvordan den fremtidige fjernvarmeforsyning skal se ud. For hvad kommer der til at ske, når tiden rinder ud for de nuværende kraftvarmeverker i Randers og Herning? Det bliver spændende at være med til at finde ud af, og vi undersøger i øjeblikket forskellige muligheder.

Som bestyrelse har vi indflydelse på mange vigtige ting. En forudsætning er naturligvis, at man selv gør en aktiv indsats som bestyrelsesmedlem og sætter sig rigtig godt ind i sagerne på dagsordenen, vedtægterne og regnskabet. Derudover skal man stille de rigtige spørgsmål hele tiden.

Verdo skal også i fremtiden fokusere på gode, billige og stabile løsninger og levere grønne produkter. Vi skal også turde være fremme i skoene på nye områder.



Peter Nowack
Bestyrelsesmedlem



Henrik Gottlieb Hansen
Bestyrelsesmedlem



Jes Hansen
Medarbejderrepræsentant



Ebbe Bagge Hansen
Medarbejderrepræsentant



Finn Stengel Petersen
Bestyrelsesmedlem



Henning Jensen Nyhuus
Bestyrelsesmedlem



Mads Faaborg
Medarbejderrepræsentant



Stine Brøgger Thygesen
Medarbejderrepræsentant

2021 stod i forandringernes tegn

”Når forandringens vinde blæser, bygger nogle læhegn, mens andre bygger vindmøller.” Det gamle, kinesiske ordsprog matcher Verdo’s progressive strategiske udvikling, og vi har i 2021 foretaget en række organisatoriske ændringer, der vil få stor betydning for virksomheden i fremtiden. Det kan du læse mere om i de følgende afsnit.

Verdo er en formålsdrevet virksomhed, og derfor er det vigtigt at tydeliggøre vores formål i vedtægterne.

Verdo præciserer selskabsstruktur - fra S/I til a.m.b.a.

I forbindelse med arbejdet omkring Corporate Governance blev Verdo opmærksom på organiseringen af moderselskabet i Verdo-koncernen, der hidtil havde været organiseret som en selvejende institution – Verdo S/I.

Verdo’s vedtægtsmæssige og juridiske karakteristika kan dog mest nærliggende sammenlignes med selskabsformen i et andelsselskab med begrænset ansvar [et a.m.b.a.].

På baggrund af den juridiske vurdering har Verdo derfor ændret sine vedtægter, så der er overensstemmelse mellem vedtægter og Verdo’s grundlæggende karakteristika. Det er sket ved at ændre

Verdo S/I til et andelsselskab, som også er den almindeligt benyttede selskabsform indenfor forsyningssektoren.

Ændringen til et andelsselskab har ikke konsekvenser for hverken kunder, økonomi eller organisation, men betyder alene, at vi berigtiger selskabsstrukturen, så vedtægterne er i overensstemmelse med den måde, vi udfører vores opgaver i praksis.

Som andelsselskab vil vi fremme formålet om andelshavernes fælles interesse ved at aftage varme, vand og elektricitet i vores forsyningsområder.

Som en del af vedtægtsændringerne lægges der ligeledes op til en øget demokratisering af selskabet. Blandt andet ændres der i sammensætningen af repræsentantskabet for at sikre tydelige demokratiske principper og bredest mulig forbrugerindflydelse i vores respektive forsyningsområder, som p.t. er Randers, Herning og Kongerslev.

Antallet af repræsentantskabsmedlemmer øges fra 51 til 85, og udvidelsen sker i andet kvartal af 2022, når vi har afholdt repræsentantskabsvalg.

Fra Verdo A/S til Verdo Holding A/S

I forbindelse med at Verdo præciserede selskabsstrukturen fra Verdo S/I til Verdo a.m.b.a., har vi nu ændret navnet for selskabet Verdo A/S.

Reglerne er således, at to selskaber ikke kan være registreret under det samme navn blot med forskellig selskabsbetegnelse [Verdo a.m.b.a. og Verdo A/S]. Derfor har vi valgt at ændre navnet for Verdo A/S til Verdo Holding A/S.

Der er udelukkende tale om en formel navneændring uden juridisk betydning. Selskabet er fortsat det samme og har samme CVR-nummer.

Ny direktør for udvikling af energianlæg

Divisionsdirektør Morten Birch har overtaget ansvaret for udvikling og etablering af bæredygtige energianlæg i Verdo Energy.

I en årrække har Morten Birch stået i spidsen for teknisk infrastruktur i Verdo Teknik, som i denne periode er blevet blandt landets største operatører af gadelys. Sammen med sit team har Morten Birch formået at integrere gadelysforretning i koncernen, og han har set mulighederne for udvikling af nye produkter og services – blandt andet inden for ladestandere og drift af signalanlæg.

Nu har Morten Birch fået tildelt endnu mere ansvar i Verdo-koncernen, hvor han udover sit nuværende område, teknisk infrastruktur, også står i spidsen for udvikling og etablering af energianlæg. Sammen med chefgruppen i Verdo Energy vil Morten Birch arbejde videre med at realisere forretningsmål og sætte yderligere fart på det kommercielle fokus.

Vi forventer at opnå en række synergier, som kunderne indenfor energianlæg og teknisk infrastruktur vil få glæde af i de kommende år.

Ændringer i Energi og Forsyning

For at kunne levere bedst muligt på Verdo's strategi i fremtiden er det nødvendigt, at nogle opgaver bliver løst anderledes end hidtil. I divisionen Energi, forsyning og elsalg – som i 2021 tog navneforandring til Energi og Forsyning – betød det en ny organisering.

Vi valgte at samle alle aktiviteter for forbrugskunder i én division (med undtagelse af EL-NET Kongerslev), så Verdo Produktion, altså afdelingen bag Randers Kraftvarmeværk, blev integreret med Verdo Varme og Verdo Vand. Det er et skridt hen imod at sikre transparens og åbenhed i vores regulerede selskaber samtidig med en forventning om øget samarbejde på tværs i forsyningsdivisionen.

Verdo står desuden over for en opgave med at definere fremtidens varmforsyning i Randers og Herning, og den nye organisationsstruktur understøtter bedst muligt videndeling mellem vores distribution og produktion af fjernvarme.

Der er ligeledes oprettet et fælles område for Kundecenteret og Elsalg for at understøtte, at vi i vores strategi har givet løfte om, at vi vil give "kunderne en enkel hverdag". Ved at Kundecenteret og Elsalg integreres i samme område, samler vi kræfterne om kunden og sætter kunden i centrum.

Kompetencer samlet på Agerskallet

I samfundskontrakten har vi blandt andet et løfte om, at vi skal skabe et udviklende fællesskab for medarbejderne, hvor den enkelte er tilpas – fagligt og kollegialt. Derfor gør vi også en indsats for at være en attraktiv arbejdsplads, hvor hver enkelt medarbejder trives med sine opgaver og i samvær med sine kolleger.

I 2021 rokerede vi rundt på en række funktioner for at skabe de bedst mulige betingelser for et effektivt og gensidigt værdiskabende samarbejde mellem forskellige forretningsområder både på tværs af organisationen og mellem forretning og stabsfunktioner.

Vores Trading-division flyttede fra Randers Havn til hovedsædet for at give bedre mulighed for at udvikle og samskabe tværgående løsninger indenfor eksempelvis energianlæg, brændsler til private og digitalisering.

Teamet i Trading kvitterede for flytningen ved at invitere alle med daglig gang på Agerskallet til housewarming med frokost, hygge og musik. Flere end 100 medarbejdere på tværs af koncernen deltog i begivenheden.

Køber Energi Viborgs aktieandel af Midtjysk Elhandel

Energi Viborg og Verdo har indgået en aftale om, at Verdo overtager den resterende del af Midtjysk Elhandel efter mere end to årtiers samarbejde om indkøb af strøm og salg af el til virksomheder.

Aftalen betyder, at Verdo overtager Energi Viborgs 26 % af selskabet.

Vi har rodfæstede aktiviteter i det midtjyske omkring Randers, Hobro og Viborg, og i de seneste år har vi øget vores tilstedeværelse i Herning, fordi vi ønsker at gøre en forskel for lokalsamfundene i det midtjyske.

Aftalen trådte i kraft 15. december 2021.

Både på kort og længere sigt forventer Verdo, at virksomhederne i stigende grad vil være interesserede i deres elforbrug og dermed også i en god aftale.

Mange virksomheders interesse for elforbruget er øget i takt med de højere elpriser, og energiforbruget er blevet en større del af de samlede omkostninger. Virksomhederne viser også stigende interesse for at deltage i og understøtte den grønne omstilling som en del af elektrificeringen af samfundet ved at vælge grønne produkter.

Dette område er et af Midtjysk Elhandels specialer, og derfor forventer Verdo at styrke sin position på markedet.

Ejerskiftet får ingen indvirkning på produkter eller services og har dermed ingen betydning for kunderne i det daglige, da Midtjysk Elhandel allerede i dag står for kontakten med kunderne i Viborg som i de øvrige dele af forretningen.





StrategiRum skal sikre, at ord omsættes til handling

Som led i implementeringen af Verdo's nye strategi etablerede vi i foråret 2021 et strategikontor med en strategichef ved roret. Strategichefen skal sikre, at strategien kommer ud at leve i organisationen, og at ord bliver omsat til handling – og som en del af dette, at vi sætter ambitiøse mål og følger op.

Strategikontoret bidrager også med ledelse af tværgående initiativer og projekter med fokus på at skabe og opretholde et højt energiniveau i strategiarbejdet. Som fysisk ramme for

strategikontoret har vi skabt et innovativt og dynamisk StrategiRum, hvor vi indbyder hele organisationen til at holde møder eller bare kigge forbi for at opleve og forstå strategien.

Indførelse af Business Partner-koncept

Endnu et tiltag foranlediget af den nye strategi er indførelsen af et Business Partner-koncept. Business Partner-funktionen findes i de fleste af Verdo's stabe og fungerer som one-point-of-contact og dermed

som den daglige sparringspartner for forretningsområderne.

Business Partnerne sikrer, at centrale initiativer bliver implementeret succesfuldt, samt at processer indenfor eget fagområde, fx Indkøb eller HR, eksekveres optimalt i den enkelte forretningsenhed.

Målet er at skabe klare og transparente snitflader og mere effektive processer mellem stabe og forretning.



Daglig ledelse af Verdo

Direktion



Jakob Flyvbjerg Christensen
CEO



Kenneth R. H. Jeppesen
CFO

Koncernledelse



Peter Lønbro Lehm
Direktør, Trading



Brian Seeberg
Direktør, Energi og Forsyning



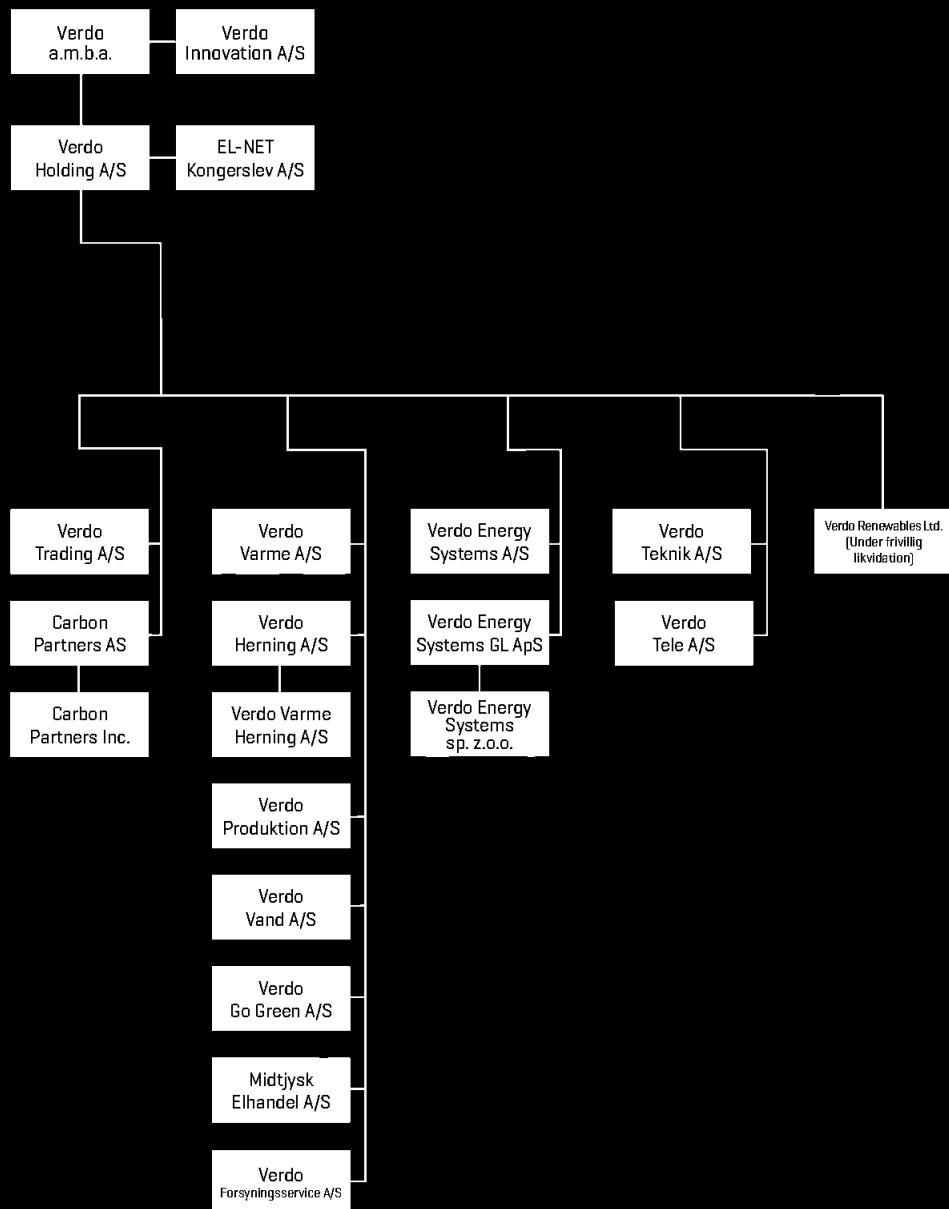
Morten Birch
Direktør, Teknik og Direktør, Energi



Margrete Larsen
HR-direktør



Verdo-koncernens selskaber og struktur



Status på sagerne

Verdo har over en periode på tyve år haft flere uafklarede historiske sagsforhold, som nu er blevet afgjort inden for en relativt kort tidshorisont på to-tre år.

Den nye ledelse i Verdo har gjort en målrettet indsats for at få afsluttet de åbne, historiske sager og dermed for at skabe klare linjer for kunderne, medarbejderne og koncernen selv. Sagerne er håndteret gennem en åben dialog med myndighederne og med målet om at få afsluttet dem bedst muligt for alle parter.

I løbet af 2021 fik vi afsluttet flere sagsforhold:

Vandtakster

- Sagen om vandtakster i Verdo Vand til og med 2021 blev godkendt af Randers Byråd, efter at undersøgelsen af grundlaget for vandtakster i perioden 2000-2020 er blevet foretaget hos nogle af landets førende eksperter indenfor jura og revision. Resultatet blev, at der ikke er et mellemværende mellem Verdo og forbrugerne ud over den sædvanlige årlige regulering.

Renter af koncerninterne lån

- Sagen om renter af koncerninterne lån mellem Verdo A/S og Verdo Varme A/S i perioden 2013-2019 er ligeledes blevet afgjort. Første udkast fra Forsyningstilsynet vurderede, at Verdo skulle tilbageføre 124 mio. DKK til varmekunderne i Randers. I den endelige afgørelse fra medio 2021 blev det afgjort, at Verdo Varme A/S skal tilbageføre 116 mio. DKK.
- Vi vil efter nærmere aftale med Forsyningstilsynet sætte tilbageførslen til kunderne i gang. Som i tidligere tilfælde vil vi tilbageføre beløbet via reduktion på de fremtidige

varmeregninger, sådan som det er praksis i branchen. Vi har foreslået Forsyningstilsynet, at vi igangsætter tilbageførslen 1. juli 2022 og afvikler den over en 3-årig periode.

Afskrivningsgrundlag

- Forsyningstilsynet afgjorde i 2021 sagen om afskrivningsgrundlaget på regulatoriske anlægsværdier af Randers Kraftvarmeværk og fjernvarmenettet i Randers for perioden 1982-2018. Sagen blev afgjort som forventet, og der er således ingen tilbagebetalinger.

Udover de afsluttede sager er der igangværende sager, som fortsat afventer en afgørelse.

Det drejer sig om følgende:

Forrentning af indskudskapital i perioden 2000-2009

- I forbindelse med, at koncernens produktionsselskab har undersøgt andre, lignende forhold tilbage i perioden 2000-2009, er der konstateret indikationer på, at Verdo Produktion A/S i perioden har indregnet en forrentning af indskudskapital på op mod 69 mio. DKK. Det er ikke lykkedes at identificere en direkte lovhjemmel til at foretage denne forrentning, og derfor er der indledt drøftelser med Forsyningstilsynet herom. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at konkludere, hvornår drøftelserne forventes afsluttet, hvorfor Verdo Produktion A/S har valgt at indregne en hensættelse svarende til hele den identificerede forrentning.

Optrævede omkostninger til skatter

- Koncernen har primo 2021 påbegyndt drøftelser med Forsyningstilsynet vedrørende en eventuel tilbagebetaling af skatter opkrævet ved forbrugerne i Verdo Varme A/S og Verdo Produktion A/S. Drøftelserne omhandler vurderingen af, om skat er helt eller delvist en nødvendig omkostning for selskaberne. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at vurdere de regnskabsmæssige konsekvenser, eller hvornår drøftelserne forventes afsluttet. Der er således ikke sket indregning heraf.

Output-modellen

- Forsyningstilsynet har i 2021 rettet henvendelse til koncernen om den i branchen sædvanlige metode for fordeling af omkostninger mellem elproduktion og varmeproduktion – "output-modellen". Koncernen er i dialog med Forsyningstilsynet om anvendelsen af modellen. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at vurdere, hvorvidt henvendelsen kan medføre økonomiske konsekvenser for koncernen.

De igangværende tilbagebetalinger afsluttes henholdsvis 30. juni 2022 og 30. juni 2023, mens tilbagebetalingen i forbindelse med de to senest afgjorte sager forventes igangsat 1. juli 2022 og er fuldt tilbagebetalt 30. juni 2025.



Samfundskontrakten

Der er mange måder, hvorpå man som virksomhed kan løfte sit ansvar for at skabe et bedre, grønnere og mere bæredygtigt samfund i alle henseender. I Verdo har vi forpligtet os til at gøre det gennem det, vi kalder vores Samfundskontrakt.

Samfundskontrakten er i høj grad omdrejningspunktet for vores strategi StepTogether, hvor vi fokuserer på at være en formålsdrevet virksomhed med et stærkt værdisæt. Som andelselskab har vi ingen aktionærer eller ejere, der skal have del i et eventuelt overskuddet

til at geninvestere i og dermed udvikle vores forretning.

Derudover uddeler vi som en del af Samfundskontrakten midler til erhvervsfremme og byudvikling samt til innovationsprojekter indenfor omstilling til bæredygtig kritisk infrastruktur. Sidst, men ikke mindst, støtter vi økonomisk og på anden vis op om udviklingen af lokalsamfund gennem fx sponsorater og andre lokale aktiviteter, der kan være med til at gøre en reel forskel.

Alt dette betyder, at vi har en forpligtelse til at sætte os i kundernes, medarbejdernes, lokalsamfundets og vores

samarbejdspartneres sted for at levere den ekstra og langsigtede dimension, som er vores formål.

Vi vil gøre kundernes hverdag lettere. Vi vil give vores medarbejdere et udviklende arbejdsfællesskab. Vi vil sikre udvikling og sammenhængskraft i vores lokalsamfund. Og vi vil bygge tætte og transparente partnerskaber. Til gavn for os selv – og for fællesskabet.

Det er de fire centrale løfter, som vores samfundskontrakt bygger på.



Kunder

Vi gør os umage med at forstå og leve op til kundernes behov, så vi kan give vores kunder en mere enkel hverdag. Vi leverer bæredygtig og sikker forsyning til konkurrencedygtige priser, og vi ønsker en tillidsbaseret relation til vores kunder.



Medarbejdere

Vi tilbyder vores medarbejdere en attraktiv arbejdsplads med et stærkt, bæredygtigt formål. Gennem udviklende fællesskaber sætter vi ambitiøse mål, og vi klæder vores medarbejdere på til fremtidens arbejdsmarked gennem individuel udvikling og ansvar.



Samfund

Vi skaber et attraktivt grundlag for et rigt og voksende erhvervsliv, og vi sikrer udvikling og sammenhængskraft i lokalområderne. Målet er at sætte et bæredygtigt aftryk og spille en større samfundsrelevant rolle for lokalsamfundet – blandt andet ved at videndele og støtte projekter for bæredygtig omstilling.

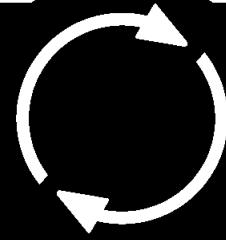


Partnere

Vi tror på, at vejen til langsigtede relationer går gennem transparente og fleksible partnerskaber. Vi sætter barren højt og stiller krav til konkurrencedygtighed, leverancer og arbejdsforhold, så vi kan heste de langsigtede fordele, som et godt partnerskab medfører.

Fakta Verdo

OMSÆTNING



GADELYS



Verdo er blandt Danmarks største operatører inden for gadelys, og vi har **mere end 230.000 lyspunkter** fordelt på en **lang række kommuner** over hele landet.

Verdo har som målsætning senest i 2030 at **nedbringe den samlede bilflådes CO2-udledning med 70 %** i forhold til 2020-niveau.



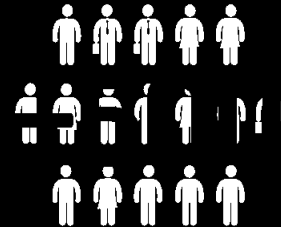
BILFLÅDE

STRØM



Hele Verdo-koncernens eget **strømforbrug kommer fra grønne energikilder**. Det samme gør sig gældende for alle vores elkunder.

MEDARBEJDERE



Verdo har **12 lokationer** i ind- og udland, heriblandt Norge, USA og Polen.

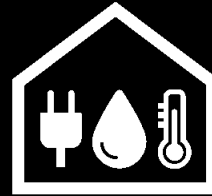


INTERNATIONALT



Fakta Verdo

Energi og Forsyning leverer **grøn strøm til 53.000 husstande** i hele Danmark, **rent drikkevand til 26.000 husstande** i Randers, og **fjernvarme baseret på certificeret bæredygtig biomasse til 36.000 husstande i Herning og 38.000 i Randers**. Tallene dækker over både private hjem og virksomheder.



EL, VAND OG VARME

KRAFTVARMEVÆRK



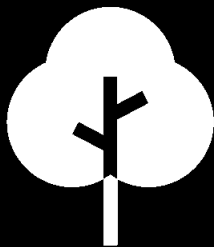
Vi fyrer med **99,2 % biomasse** på Randers Kraftvarmeværk.

Fjernvarmen står for **44 % af Danmarks samlede mål** om at reducere CO2 med 70 % inden 2030.



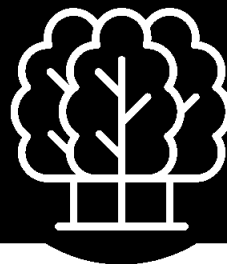
FJERNVARME

VILDE MED TRÆER



Vi har plantet mere end 24.000 træer i Oust Mølle Folkeskov. I 2022 har Verdo Elsalg en ambition om at donere 5.000 træer til en ny lokal folkeskov.

Verdo er blandt Europas førende leverandører af certificeret biomasse



BIOMASSE

Nu går det fremad

Efter en årrække, hvor Verdo har været meget påvirket af de historiske varmesager, er der i 2021 fremgang. Såvel omsætning som resultat er forbedret betydeligt i forhold til de foregående år.

2 021 var endnu et år påvirket af COVID-19, men på trods af restriktionerne var økonomien præget af generel fremgang med stigende priser, lav arbejdsløshed og en høj grad af optimisme. Det er en markant ændring i forhold til 2020, hvor vi så stor tilbageholdenhed hos vores kunder. Denne positive udvikling aflejrerede sig også i priserne på energi og brændsel samt i den generelle aktivitet i samfundet.

Klimamæssigt var 2021 et normalt år, hvilket vil sige, at det svarer til gennemsnittet af perioden 1991 til 2020. Det gælder både for temperatur og nedbør, mens året var lidt mindre blæsende end normalt. Sidstnævnte har uden tvivl haft betydning for produktionen af el fra vindmøller og har dermed også været med til at presse elpriserne opad.

Resultaterne

Omsætningen i 2021 blev på 2,9 mia. DKK, mens driftsresultatet (EBITDA) blev på 152 mio. DKK. Begge dele er i forhold til både budget og forventninger

væsentligt over det forventede. Årets resultat efter skat lyder på 160 mio. DKK, hvilket ligeledes er markant over det budgetterede.

Grunden til det høje resultat før skat skal først og fremmest findes i, at der i løbet af året er indgået en aftale med Nørlys-koncernen om salg af Verdo Tele A/S. Transaktionen er ved regnskabsafslutning endnu ikke gennemført, men ligger til godkendelse hos Konkurrencestyrelsen. Regnskabsmæssigt behandles Verdo Tele A/S derfor som ophørende aktivitet og indregnes nederst i resultatopgørelsen med 134 mio. DKK. Beløbet fremkommer dels som årets resultat i Verdo Tele A/S og dels som opskrivning af aktierne i selskabet til en værdi, der modsvarer salgssummen.

Resultat af de fortsættende aktiviteter efter skat er 26 mio. DKK, mens resultat af ophørende aktiviteter som nævnt er 134 mio. DKK. Således bliver resultatet 160 mio. DKK efter skat.

Normaliseres driften – altså uden hensættelser, avance på aktier og ophørende aktiviteter – er EBITDA 238 mio.

DKK. Dette er et udtryk for, hvad den ordinære drift har leveret i 2021. Også dette er bedre end i de foregående år.

Der er imidlertid flere grunde til årets resultat end salget af Verdo Tele A/S.

Høje priser på el og brændsler har påvirket Verdo Produktion A/S [kraftvarmeværket på Randers Havn], Verdo Go Green A/S [Elsalg], Verdo Trading A/S og Carbon Partners AS positivt. Udover de stigende priser i årets løb har vi oplevet en mængdemæssig stigning i handel med brændsler og kulstof, hvilket er meget tilfredsstillende.

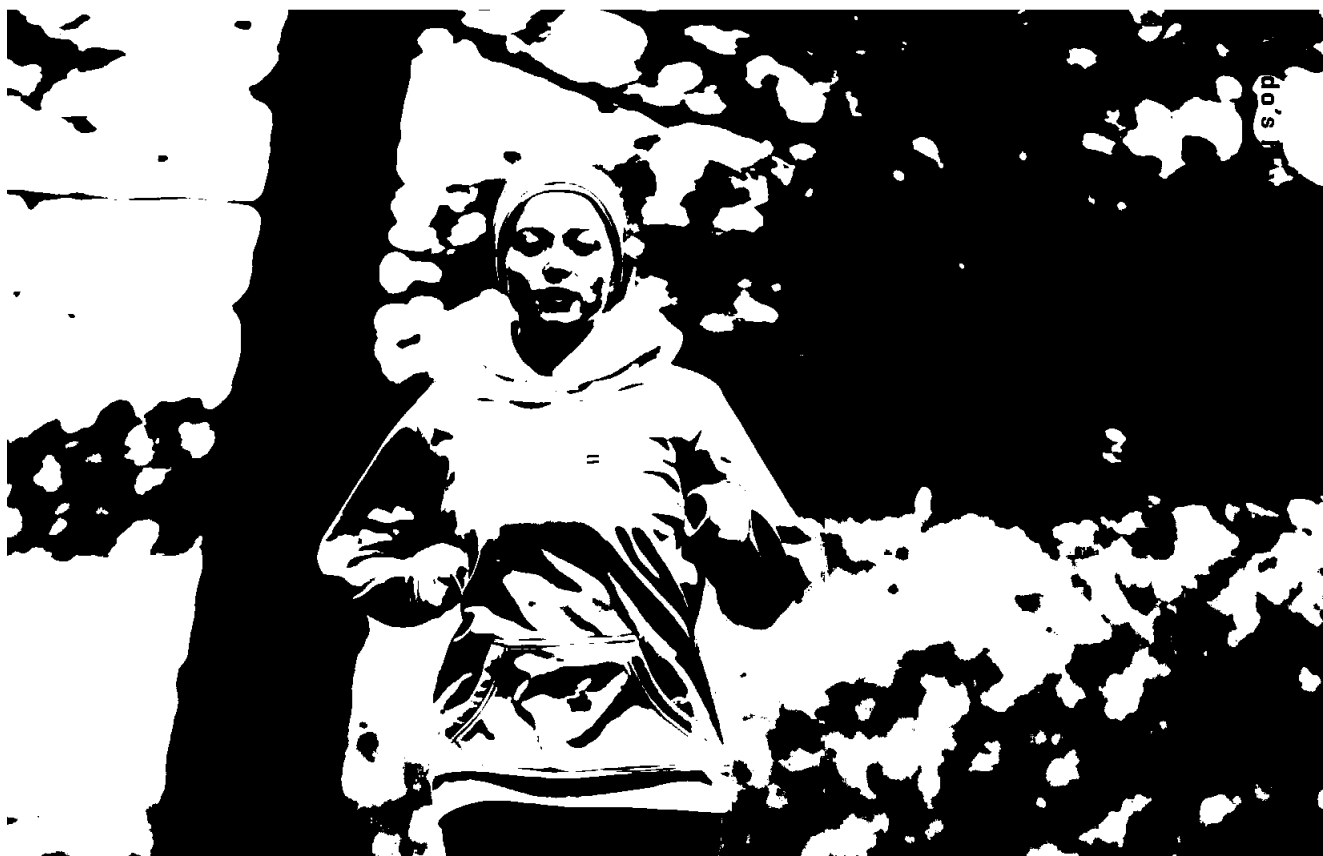
Omvendt har aktiviteterne i Verdo Teknik og Verdo Energy Systems været påvirket af lavere aktivitet end forventet.

Balancesum og egenkapital er steget betragteligt som følge af årets resultater, og dermed er balancesummen på 3,2 mia. DKK, mens soliditeten er steget til 25 %. Begge dele er særdeles tilfredsstillende efter en årrække med mindre tilfredsstillende nøgletal.

Kommerciel og reguleret forretning

Driftsresultatet (EBITDA) i Energi og





Forsyning samt Elsalg – altså de regulerede områder – blev på 160 mio. DKK, mens de kommercielle områder Trading, Energy og Teknik bidrager med 25 mio. DKK. Generelt har både regulerede og kommercielle selskaber klaret sig bedre i 2021 end i 2020. Vores strategi StepTogethert beviser i 2021 sit værd og understøtter skabelsen af resultater.

Soliditeten for de regulerede selskaber udgør 22 %, mens den for de kommercielle – og konkurrenceudsatte – selskaber er 64 %.

Prisstigninger på energi og råvarer

Energi- og råvarepriserne er særligt i andet halvår 2021 steget betragteligt, hvilket naturligvis har haft indvirkning på Verdo-koncernen. Det har særligt inden for handel med brændsler og elproduktion givet mulighed for at øge indtjeningen. Omvendt har prisstigningerne også betydet, at koncernens arbejdskapital er steget betragteligt. Det skyldes, at selskaberne i Verdo-koncernen typisk betaler sine leverandører, før kunderne betaler til selskaberne, og

dermed "lægger Verdo pengene ud" i en periode på 4 til 12 uger afhængig af, hvilke områder det drejer sig om. Dertil kommer, at værdien af koncernens lagre er steget betragteligt.

Koncernens likviditetsberedskab følges nøje, og vi har gennem året haft den tilstrækkelige likviditet til at forfølge de muligheder, som markederne giver. Der er fortsat gode og robuste aftaler med koncernens banker.

Stadig mindre sager, der påvirker negativt

De kendte sager vedrørende Verdo Varme A/S og Verdo Produktion er afgjort, og selskaberne betaler løbende tilbage til varmekunderne. Vi følger den tilbagebetalingsplan, der er aftalt med Forsyningstilsynet, bedst muligt. Verdo Varme A/S forventer at påbegynde tilbagebetalingen af de senest afgjorte sager medio 2022 efter aftale med Forsyningstilsynet.

Vi er i 2021 blevet opmærksomme på, at der i perioden 2000–2009 er indregnet en forrentning i Verdo

Produktion A/S, som forventeligt ikke kan indregnes. Omvendt er der fremkommet forhold, som tyder på, at Verdo Produktion i samme periode ikke har fået dækket alle lovlige omkostninger til varmeproduktionen. Dertil kommer, at Forsyningstilsynet har stillet spørgsmål til fordelingen af omkostningerne mellem el- og varmeproduktion fra 2000 og frem. Alt sammen fører til, at vi ud fra en forsigtighedsbetragtning har valgt at hensætte 70 mio. DKK i Verdo Produktion A/S for perioden 2000 til 2021. Der er ved regnskabet afslutning ikke truffet afgørelser om de nævnte forhold, og derfor kan en eventuel påvirkning af varmeprisen og yderligere tilbagebetaling heller ikke opgøres.

I lighed med tidligere år finder vi det utroligt ærgerligt, at der er forhold, som potentielt kan påvirke både vores kunder og Verdo-koncernen negativt. Vi samarbejder med myndighederne – særligt Forsyningstilsynet – om at få afklaret alle forhold bedst og hurtigst muligt.





Forventninger til 2022

Verdo forventer at kunne fortsætte den positive udvikling fra 2021 i 2022. Vi har set endnu højere – og mere volatile – priser på el og brændsel i starten af 2022. Dette giver som tidligere nævnt både muligheder og risici. Men gennem godt købmandskab og risikostyring har det frem til regnskabsafslæggelsen været en fordel for Verdo samlet set.

Ligeledes har vi i starten af det nye år set stærkt stigende renter, om end fra et meget lavt niveau. Dette påvirker naturligvis koncernens kreditrammer og dermed resultatet. Særligt de lange renter er steget. Vi forventer, at der i Europa vil komme et opadgående pres på de korte renter i lighed med, hvad vi har set i USA.

Medmindre der opstår nye mutationer, forventes det ikke, at COVID-19 vil have væsentlig indflydelse på forretningen i 2022.

Krigen i Ukraine

Mange af de ovennævnte forhold – renter, priser og inflation – forstærkes af krigen i Ukraine, og vi ser derfor ind i en periode med stor volatilitet.

Verdo-koncernen besluttede meget tidligt i forløbet at stoppe al samhandel med Rusland. I den forbindelse tog vi kontakt til de 30 største leverandører med henblik på at undersøge deres eventuelle brug af russiske underleverandører og allerede så tidligt som muligt få et overblik over eventuelle prisstigninger eller knappe varer.

De stigende priser på el og brændsel påvirker generelt koncernen positivt. Særligt selskaberne Verdo Produktion A/S (kraftvarmeværket på havnen i Randers), der producerer el på biomasse, Verdo Go Green A/S, der sælger el, samt Verdo Trading A/S og Carbon Partners, der handler med brændsler og kulstof, påvirkes positivt. Det er svært at sætte tal på, præcis i hvor høj grad de påvirkes positivt, for produkterne handles til markedspris eller på relativt korte prissikringer (hedge). Men i de første måneder af 2022 performer selskaberne væsentligt bedre end budgetteret.

For Trading-divisionens vedkommende (Verdo Trading A/S og Carbon Partners) er alle handler med få undtagelser "back to back", hvilket betyder, at der ikke indkøbes varer, der ikke allerede er solgt, ligesom valuta, skibsfragt og prisdifferencer søges afdækket via hedge. Dermed minimeres risici.

Omvendt påvirkes Verdo Teknik A/S og Verdo Energy Systems A/S negativt

af stigende råvarepriser, særligt på stål og metaller, ligesom der allerede tidligt på året er leverandører, der melder om knaphed på visse produkter. Den største risiko for begge selskaber er helt klart, at vi har projekter, der er solgt til fast pris, hvor ikke alle varer er købt hjem. Indtil nu har vi dog formået at få de ønskede varer, selv om det har krævet en stor indsats.

Fokus på priser og risikostyring er i højsædet, og der er nedsat en arbejdsgruppe på tværs af de relevante divisioner og indkøbsafdelingen, som arbejder med vores indkøb af råvarer og materialer til projekter.

Hele koncernen er meget fokuseret på, at kommende aftaler skal tage højde for prisudviklingen, og vi ønsker derfor ikke at indgå lange aftaler baseret på faste priser, medmindre vi hos vores leverandører kan få en garanti for en fast pris. Denne beslutning kan potentielt få betydning for antallet af kontrakter i de kommende måneder.

Usikkerhed ved indregning og måling

Forrentning af indskudskapital i perioden 2000-2009

I forbindelse med, at koncernens produktionselskab har undersøgt andre lignende forhold i perioden 2000-2009, er der konstateret indikationer på, at Verdo Produktion A/S i denne periode har indregnet en forrentning af indskudskapital på op mod 69 mio. DKK. Det er ikke lykkedes at identificere en direkte lovhjemmel til at foretage denne forrentning, og derfor er der indledt drøftelser med Forsyningstilsynet. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at konkludere, hvornår drøftelserne forventes afsluttet, hvorfor Verdo Produktion A/S har valgt at indregne en hensættelse på 69 mio. DKK svarende til hele den identificerede forrentning.

Opkrævede omkostninger til skatter

Koncernen har primo 2021 indledt drøftelser med Forsyningstilsynet vedrørende en eventuel tilbagebetaling af skatter opkrævet hos forbrugerne i Verdo Varme A/S og Verdo Produktion A/S. Drøftelserne omhandler vurderingen af, om skat er helt eller delvist en nødvendig omkostning for selskaberne. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at vurdere de regnskabsmæssige konsekvenser, eller hvornår drøftelserne forventes afsluttet. Der er således ikke sket indregning heraf.

Output-modellen

Forsyningstilsynet har i 2021 rettet

henvendelse til koncernen om den i branchen sædvanlige metode for fordeling af omkostninger mellem elproduktion og varmeproduktion – "output-modellen".

Koncernen er i dialog med Forsyningstilsynet om anvendelsen af modellen. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at vurdere, hvorvidt henvendelsen kan medføre økonomiske konsekvenser for koncernen.

Moderselskabet

Der eksisterer en væsentlig usikkerhed ved indregning af kapitalandele i moderselskabet. Den væsentlige usikkerhed består i indregning af igangværende drøftelser med Forsyningstilsynet i datterselskaberne Verdo Varme A/S og Verdo Produktion A/S, der påvirker værdien af kapitalandelene. Der henvises til nærmere omtale vedrørende væsentlig usikkerhed ved indregning og måling i koncernen.

Øvrige forhold

I årets løb har vi afsluttet et gennemgribende projekt om samhandel mellem koncernens selskaber – ofte refereret til som Transfer Pricing. Dette for at sikre, at al samhandel mellem selskaberne foregår på "armslængde-vilkår", og at der ikke sker nogen form for diskrimination af hverken regulerede eller kommercielle selskaber. Der er opbygget en omfattende model, dokumentation og viden i koncernen på dette område. Endelig skal det nævnes, at vi i årets løb har overtaget de minoritetsandele, der var ejet af eksterne i selskaberne Carbon Partners AS og Midtjysk Elhandel. Samlet set finder vi udviklingen i koncernens aktiviteter, resultater og nøgletal tilfredsstillende, og det forventes, at vi kan fortsætte eksekveringen af vores strategi StepTogether i de kommende år.



2.971.906 Korrigeret	2.347.610 Korrigeret	26,6 % Korrigeret
--------------------------------	--------------------------------	-----------------------------

2.909.931

2.437.610

2021

2020

19,4 %

Nettoomsætning

429,2 %
Korrigeret

214.093
Korrigeret

40.455
Korrigeret

152.118

82,6 %

2021

83.299
2020

EBITDA

87.931
Korrigeret

-129.040
Korrigeret

25.956
2021

2020

Årets resultat af
fortsættende aktiviteter

-393.505

802.614

551.589

45,8 %

2021

2020

Egenkapital

25,0 %

19,4 %

2021

2020

5,6 % point

Soliditet

Alle beløb på siden er i t.DKK og før ophørende aktiviteter.





Verdo-koncernens forretningsområder



Verdo Energy etablerer, drifter og servicere alle typer grønne energianlæg til det industrielle marked og forsyningsvirksomheder.

- Energy's resultat for 2021 er først og fremmest påvirket af udskudte ordrer på store energianlæg samt manglende tilgang af nye ordrer. Corona var én af de væsentligste årsager til, at ordrer blev udskudt, om ikke andet så indirekte, idet de stigende materialepriser som følge af coronapandemien betød store usikkerheder i forhold til omkostningerne for vores kunder. En anden årsag til udskydelse var øgede og endnu ukendte lovkrav, eksempelvis i Norge i relation til CO₂-fangst. Alt i alt betyder det, at

vi kom ud af 2021 med et negativt resultat på -13.303 mio. kr., hvilket ikke er tilfredsstillende.

- I 2021 lykkedes det at få fat på det nordiske marked for energianlæg. Vi afleverede blandt andet et stort energianlæg til norske Eidsiva Bioenergi, og efter et længerevarende, fokuseret forarbejde kunne Verdo i starten af 2022 underskrive en kontrakt med Senja Avfall i Nordnorge om levering og servicering af et affaldsanlæg.
- Vi oplevede i slutningen af 2021 en stigende eksportmæssig interesse for vores energianlæg grundet de stigende gaspriser. Vi har blandt andet budt ind på projekter i Frankrig

og Polen og har et ønske om at skabe et mere internationalt fokus i Energy-divisionen.

- På Industri- og Serviceområdet har 2021 været et godt år, og vi har ligeledes arbejdet med at opbygge et stærkt automationsområde med automation som en vigtig differentiator i forhold til styring og regulering af anlæg.
- Vi har forbedret vores projektgennemførelse og kvalitetsstyring, og vi har nu branchens bedste CE-mærkningsproces.



Tabel omfatter:
Verdo Energy Systems A/S, Verdo Energy Systems GL ApS og
Verdo Energy Systems Sp Z.o.o

Nøgletal

Alle tal i TDKK	2021	2020
Omsætning	190.179	338.466
EBITDA	-12.364	-5.727
Årets resultat	-13.303	-9.222
Investeringer	928	2.019
Egenkapital	22.587	40.167





Verdo Trading leverer stærke, bæredygtige løsninger inden for brændsel og biomasse med lokalt fokus samt kul- og koksprodukter til industriel brug på det globale marked.

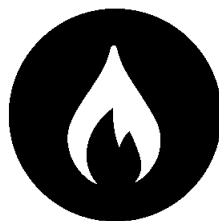
- 2021 var ligesom 2020 et historisk år for Trading. Men med modsat fortegn. For mens omsætningen i 2020 var historisk dårlig med lav afsætning af produkterne, blev resultatet i 2021 et af de bedste i mange år. Vi fik genoprettet omsætningen, øget vores indtjening og endte på et yderst tilfredsstillende driftsresultat.
- Årsagerne til det gode resultat skal ses i et målrettet salgs- og indkøbsarbejde kombineret med stigende priser og efterspørgsel. En vigtig hjørnesteen er Tradings stærke

sourcing af produkter i et marked med lavt udbud.

- Der har været vækst i kundemasse, og Trading har i 2021 formået at få det bedste ud af et marked, hvor priserne steg kraftigt sammenholdt med en stigende efterspørgsel.
- Carbon Partners har også været igennem en meget positiv udvikling både omsætnings- og indtjeningsmæssigt. Det skyldes især et stærkt salgs- og indkøbsarbejde i et kraftigt stigende marked. Det har resulteret i det bedste resultat nogensinde.
- Carbon Partners Inc. har formået at genopbygge forretningen efter det dårlige resultat i 2020 og har bidraget til det stærke resultat. Carbon

Partners AS har ligeledes skabt et meget stærkt resultat.

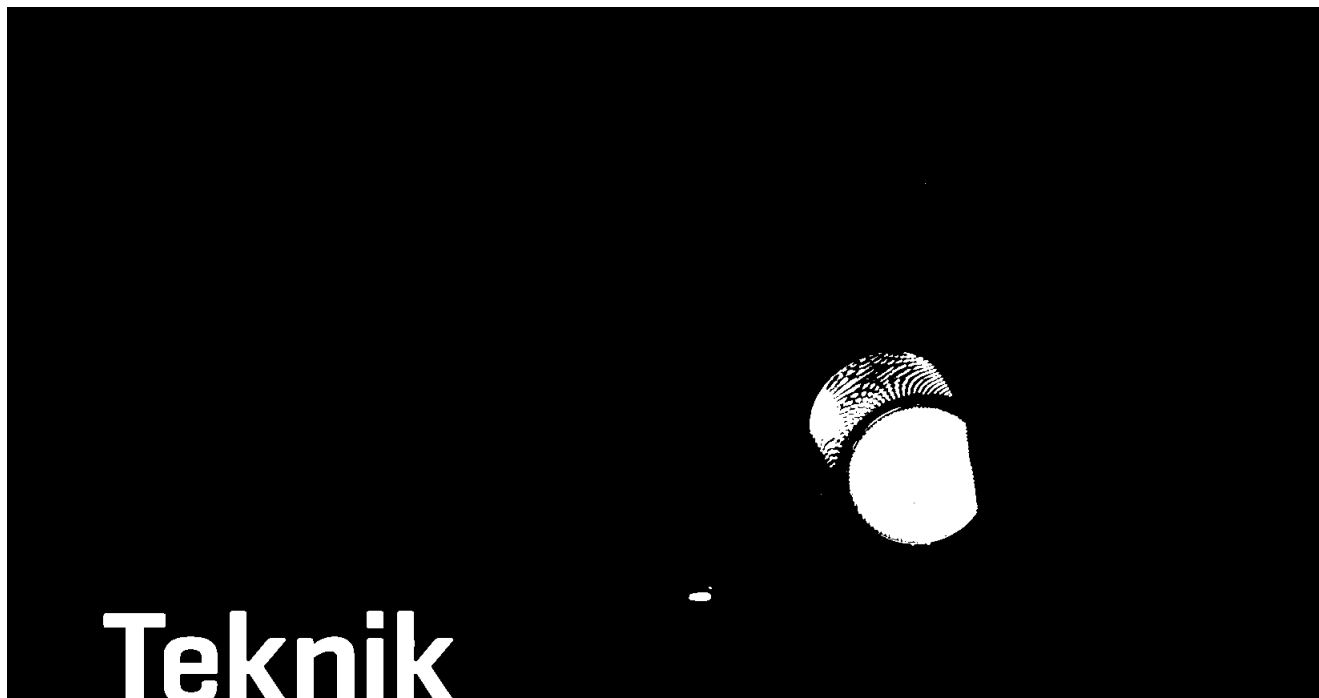
- Forventningerne til 2022 er et tilsvarende godt resultat for både Trading og Carbon Partners. Det skyldes især det gode fundament, der blev lagt i 2021, samt et marked, som stadigvæk peger opad.



Tabel omfatter:
Verdo Trading A/S og Carbon Partners AS
(inkl. datterselskab Carbon Partners Inc.)

Nøgletal

Alle tal i TDKK	2021	2020
Omsætning	1.738.744	1.199.009
EBITDA	44.303	-51.941
Årets resultat	14.702	-53.191
Investeringer	1.074	2.090
Egenkapital	226.268	212.016



Verdo Teknik er en af Danmarks største operatører indenfor gadelys og driver, vedligeholder og moderniserer gadelys og trafiklys i det offentlige rum over hele Danmark for at sikre trygge forhold, energieffektive løsninger og bedre fremkommelighed.

Vi tilbyder ligeledes løsninger indenfor fartvisere, parkeringsanlæg, indendørs- og udendørs belysning, effektlys, el-entrepriser, teknisk ejendomsdrift og -service, energioptimering og ladestandere.

- Teknik har ikke vundet det forventede antal store projekter og udbud i 2021, hvilket kan ses på resultatet, der ender på - 5.087 mio. kr. De manglende ordrer er blandt andet konsekvensen af en meget hård konkurrence indenfor gadelys og

trafikanlæg, men også coronapandemien har haft indflydelse på resultatet, idet de store prisstigninger, som hele verden har oplevet i 2021 på råvarer og transport, har betydet sværere markedsforhold og store usikkerheder i forhold til omkostningerne for vores kunder.

- Derudover er resultatet i Teknik påvirket af dels et nyt regnskabsprincip i forbindelse med driften af gadelyset i Herning Kommune og dels betydelige investeringer i ladestandere til el- og plug-in hybridbiler.
- Teknik har i 2021 afsluttet elinstallation på Sjælland og vil fremover kun fokusere på teknisk infrastruktur på Sjælland. I resten af landet vil Teknik stadig fokusere på fortsat vækst

indenfor teknisk infrastruktur – gadelys og trafiklys – samt elinstallation og -service i Østjylland.

- I 2021 etablerede Teknik en afdeling til installation af ladestandere, som er et vigtigt fokus- og udviklingsområde i Verdo, og det er et marked, som forventes at vokse voldsomt over de kommende år. Vi ser det som helt afgørende at investere i fremtidens ladeinfrastruktur og dermed bidrage til den omfattende elektrificering af samfundet, som Danmark står overfor. I 2021 fandt vi desuden en partner på ladestanderområdet, norske DEFA, som leverer såvel software som hardware af høj kvalitet. Vi har brugt efteråret på at udbrede ladestanderkonceptet til både private kunder og erhverv.



Nøgletal

Alle tal i TDKK	2021	2020
Omsætning	197.066	226.546
EBITDA	-2.899	6.480
Årets resultat	-5.087	-3.166
Investeringer	3.998	5.927
Egenkapital	188.883	192.956



Verdo Tele har gennem en årrække etableret fibernet til godt 26.000 adresser i Randers og Hobro og har derigennem ydet et stort bidrag til digitaliseringen af disse områder.

- I 2021 har Tele fortsat de seneste års målrettede arbejde med forberedelse til åbning af nettet (via platformen OpenNet) i Randers og Hobro, og vi er nået langt. Vi har desuden viderebygget fibernettet i Randers og

Hobro, blandt andet i forbindelse med de mange nybygningsprojekter og -udstyknings.

- I efteråret 2021 solgte Verdo sin Tele-forretning og dermed fibernettet i Randers og Hobro til Nørlys, som i forvejen ejede 25 % af Verdo's fibernet. Baggrunden for salget var fra Verdo's side et ønske om at fokusere på kerneforretningen, og her var Tele et mindre forretningsområde

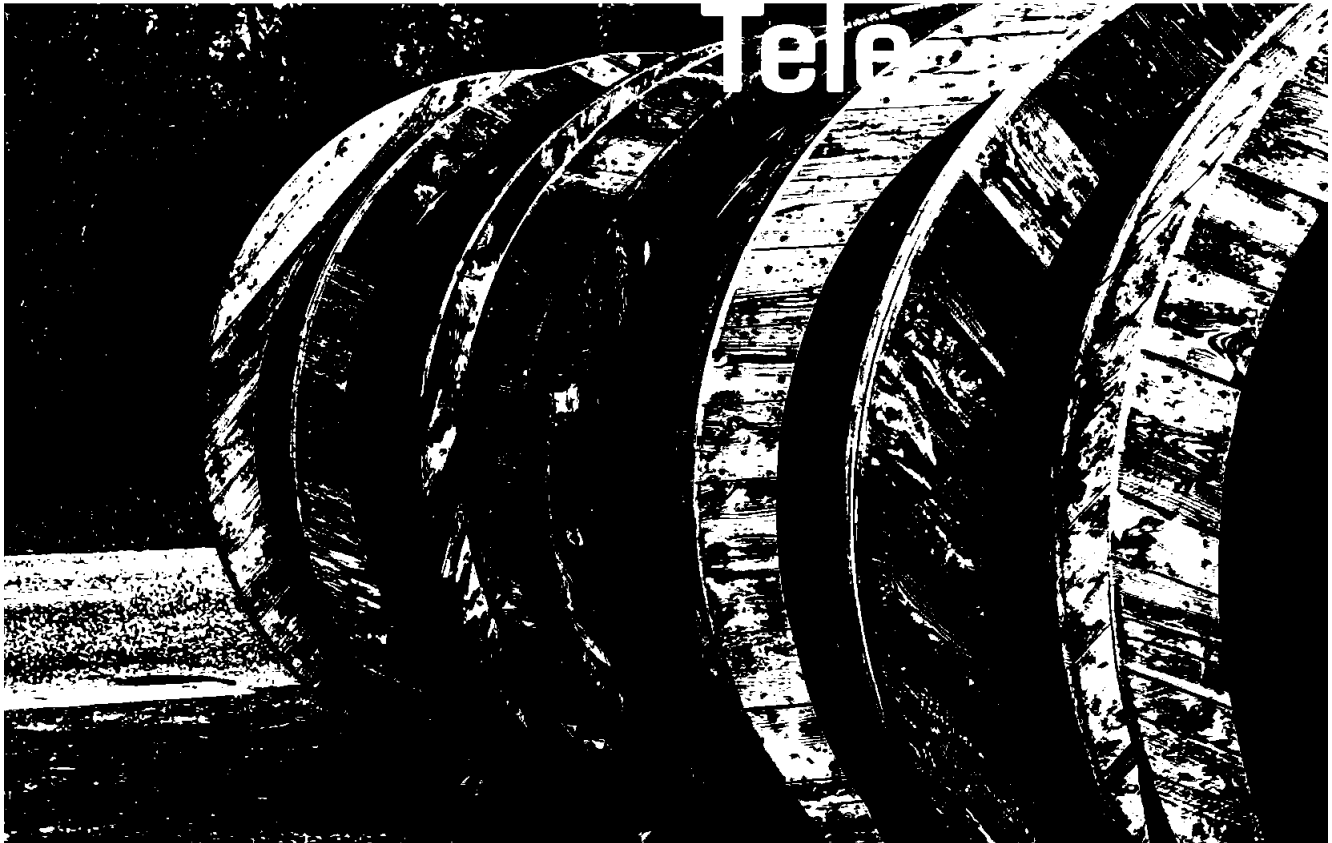
i Verdo. Salget var derfor en fremtidssikring af fibernettet, da Nørlys i forvejen ejer og driver Danmarks største fibernet. Handlen afventer fortsat konkurrencemyndighedernes godkendelse.

Verdo i tal



Nøgletal

Alle tal i TDKK	2021	2020
Omsætning	30.380	30.423
EBITDA	24.670	22.483
Årets resultat	141.179	8.054
Investeringer	27.602	31.884
Egenkapital	445.400	304.221





Energi og Forsyning

Energi og Forsyning leverer grøn strøm til 53.000 husstande i hele Danmark, rent drikkevand til 26.000 husstande i Randers, og fjernvarme baseret på certificeret bæredygtig biomasse til 36.000 husstande i Herning og 38.000 i Randers. Husstande inkluderer både private boliger og erhverv.

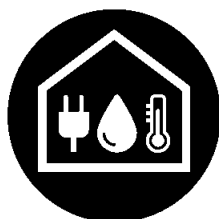
- Energi og Forsyning arbejder hele tiden på at udbygge fjernvarmen til nye områder og konvertere eksisterende områder fra blandt andet naturgas. I 2021 har vi oplevet en stærkt stigende efterspørgsel, og der er ingen tvivl om, at de høje naturgaspriser har sat ekstra skub i interessen for fjernvarme – på det seneste yderligere forstærket af krigen i Ukraine.

- I og omkring Randers arbejder vi p.t. på 3 store naturgaskonverteringsprojekter: Over Hornbæk, Neder Hornbæk og industriområdet sydvest for Randers. Fjernvarmen er desuden på vej til Sdr. Borup, Stevnstrup, Romalt og Assentoft.

- I Verdo Varme Herning har forsyningssikkerheden gennem hele året været meget høj, og fjernvarmen er fortsat billig. Der har været en rekordhøj produktion på Herningværket baseret på biomasse og med meget begrænset brug af fossile brændsler, hvilket har positiv indflydelse på både fjernvarmeprisen og miljøet.

- Fra januar til december 2021 blev der udført 509 nye fjernvarmetilslutninger i Herning. Det er langt flere end i 2020, hvor antallet af nye fjernvarmekunder lød på 318. I Randers blev der ligeledes tilsluttet et rekordstort antal nye husstande til fjernvarmenettet i 2021. Her lød tallet på 858 nye fjernvarmekunder mod 575 i 2020.

- 2021 var også året, hvor den første varmepumpe i Herning-området blev installeret og sat i drift. Det var Verdo, der stod bag projektet, og varmepumpeanlægget med en 1MW varmepumpe blev indviet i Studsgård i august 2021.



Nøgletal

Alle tal i TDKK	2021	2020
Omsætning	812.047	808.290
EBITDA	155.974	154.232
Årets resultat	89.098	-270.959
Investeringer	107.449	121.238
Egenkapital	329.327	223.578



- Der har i 2021 været en rigtig god indtjening på elproduktionen på kraftvarmeværket i Randers. Det skyldes i al væsentlighed, at salget af el fra kraftvarmeværket og fra vores elhandelselskaber er sket til højere priser end forventet. Situationen vedrørende forsyningskæderne, som har været negativt påvirket af corona, har været håndteret professionelt og med stort fokus.
- Verdo Vand har i 2021 indgået et samarbejde med flere andre vandforsyninger i Randers med henblik på at

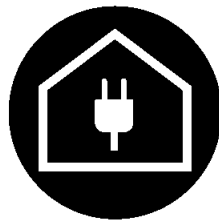
skabe fælles løsninger på en række områder, som vil komme forbrugerne i det samlede forsyningsområde til gode.

- Elsalg har oplevet vækst i antallet af nye kunder, og vi har øget bemandingen som led i at geare os til at tage en endnu større del af markedet.
- Verdo's Kundecenter er efter en omorganisering i begyndelsen af 2021 blevet ændret fra en stabsfunktion til at være en forretningsenhed under Energi og Forsyning. På den

måde skabes der et tættere samspil mellem Kundecenteret og forsyningsforretningen, så vi dermed kommer tættere på vores el-, vand- og varmekunder og bedre kan yde dem god service og fokusere på at øge kundetilfredsheden og arbejde med kundeoplevelsen på nye måder.

- Verdo Produktion A/S indgik først i divisionen Energi og Forsyning pr. marts 2021, men er for sammenlignelighedens skyld medtaget for både 2020 og 2021 i tallene for Energi og Forsyning.

Verdo i tal



Tabel omfatter:
Verdo Go Green A/S og
Midtjysk Elhandel A/S

Nøgletal

Alle tal i TDKK	2021	2020
Omsætning	496.128	331.968
EBITDA	3.931	-7.448
Årets resultat	6.743	-9.976
Investeringer	2.015	450
Egenkapital	179.527	106.664





En enkel hverdag

I Verdo samarbejder vi med en række forskellige kundetyper, herunder private og offentlige virksomheder samt forbrugskunder, der køber el, vand eller varme hos os. Dertil kommer privatkunder, der køber vores produkter og ydelser indenfor træpiller til opvarmning, grøn strøm eller ladestandere.

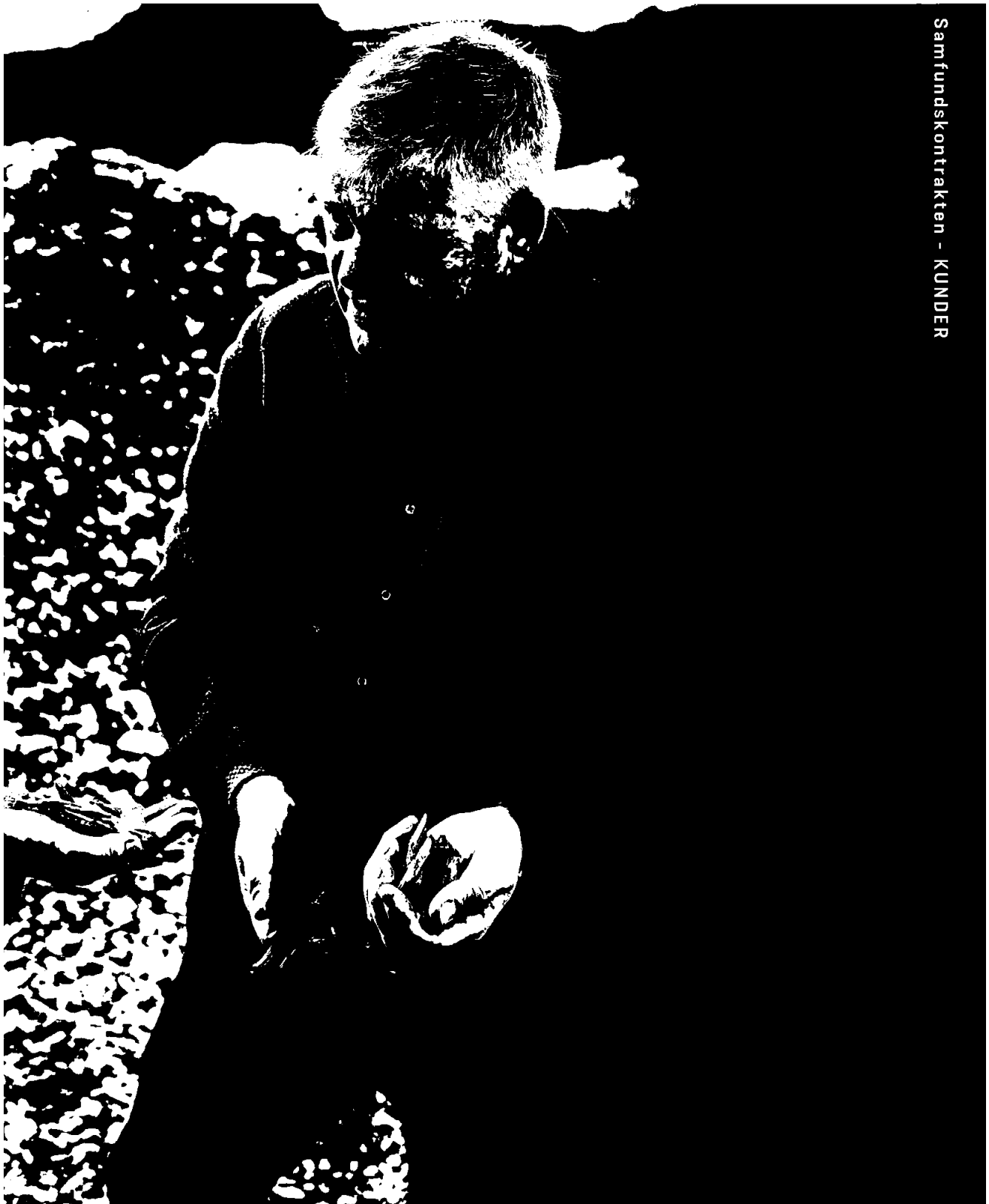
Især i mange virksomheder har bæredygtigheden for alvor gjort sit indtog, og der stilles stigende krav fra forbrugerne om, at virksomhederne skal tænke bæredygtigt og bidrage til den grønne omstilling. En stor del af

vores arbejde med disse kunder består i rådgive, vejlede om og implementere bæredygtige og grønne løsninger. Et eksempel på dette er vores samarbejde med Sdr. Herreds Kraftvarmeværker, hvor en varmepumpe blev et skridt på vejen mod CO₂-neutralitet. Det kan du læse mere om i casen på side 32.

Vores forbrugs- og privatkunder efterspørger også i højere grad grøn strøm og bæredygtig varmeproduktion samt ladeinfrastruktur til det øgede antal el- og plug-in hybridbiler, der indtager de danske veje. Derfor arbejder vi på at levere bæredygtig og sikker forsyning af

el, vand og varme til konkurrencedygtige priser, og vi har udviklet et koncept for ladeinfrastruktur under navnet Charge.

Alle vores kunder har således forskellige behov og forventninger, og vi gør os umage med at forstå og leve op til disse. Vores mål er at give hver enkelt kunde en mere enkel hverdag – uanset om der er tale om en privatkunde eller en virksomhed.



Samfundskontrakten - KUNDER

Seks nordjyske landsbyer går all-in på grøn energi

Verdo har leveret en varmepumpe til et af Sdr. Herreds Kraftvarmeværker, hvilket rykker områdets landsbyer markant tættere på målet om at blive CO₂-neutrale.

Seks landsbyer på det sydlige Mors i Nordjylland har en vision om at blive CO₂-neutrale og er derfor gået sammen om fire varmeværker for at udfase fossile brændsler. Tre af Sdr. Herreds Kraftvarmeværker er nu med biobrændsel, og det fjerde består af en varmepumpe, som Verdo har leveret.

– Vi vil starte en grøn bølge i området samtidig med, at vi vil give vores borgere den billigste varme. Derfor faldt valget på en varmepumpe, siger Poul Kristensen, bestyrelsesformand i Sdr. Herreds Kraftvarmeværker.

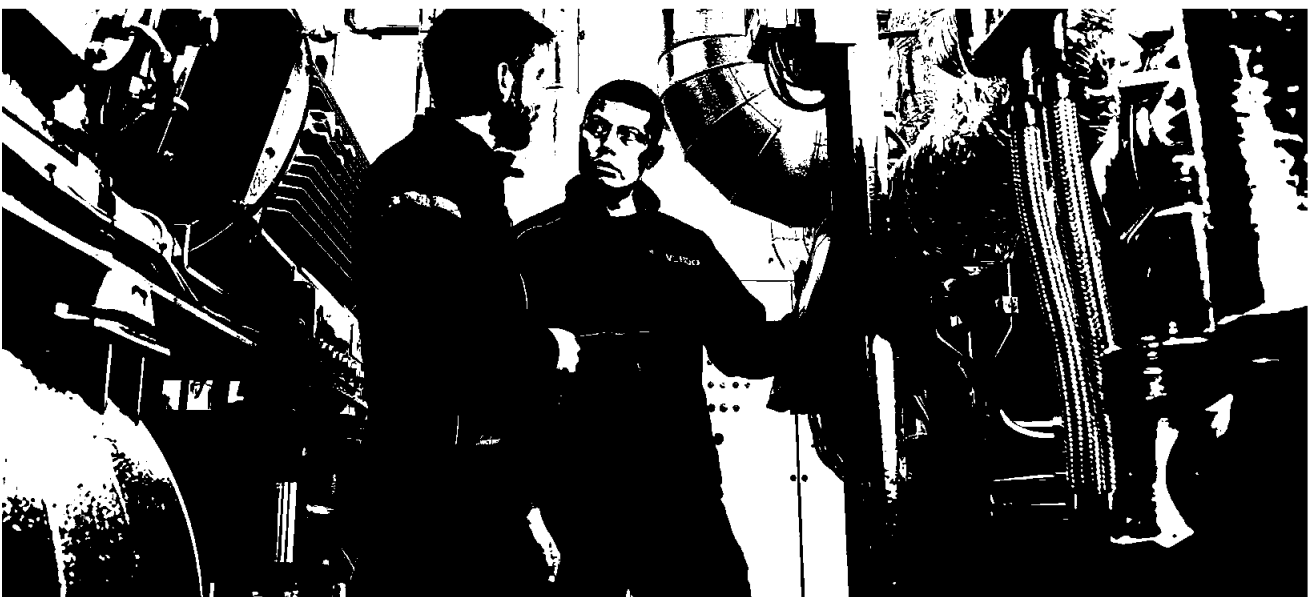
Varmepumpen står i dag for 80-90 % af varmen og bliver suppleret af

overskudsvarme, som købes lokalt fra en flis-kedel, når prisen på el er høj. Det sikrer en høj fleksibilitet og den lavest mulige pris på varme til områdets 580 borgere. Samtidig bringer det landsbyboerne endnu tættere på deres grønne vision om CO₂-neutralitet.

Flere grønne initiativer på vej

Udover biobrændsel og varmepumpen fra Verdo arbejder Sdr. Herreds Kraftvarmeværker på at inddrage lokale ildsjæle i flere grønne tiltag som eksempelvis solceller og dele-elbiler, hvor netop dele-økonomi og den cirkulære tankegang er omdrejningspunktet.

Derudover har kraftvarmeværkerne investeret i køb af vindmøller, som de i øjeblikket arbejder på at få godkendt til at levere strøm til værkerne – herunder varmepumpen – da det vil betyde en markant lavere elpris.





Verdo og Aarhus Universitet har indgået aftale om, at Verdo skal varetage alle mindre elinstallationer indtil slutningen af 2023. Det har indtil videre resulteret i ni nyansatte elektrikere og tre lærlinge hos Verdo.

Verdo har vundet udbuddet på en håndværkeraftale med Aarhus Universitet, som løber frem til udgangen af 2023. Her skal Verdo varetage alle el- og it-installationer til beløbssummer under 50.000 kroner. Aftalen betyder, at der er fuldtidsarbejde til 10-15 elektrikere på universitetets i alt seks lokationer i Aarhus.

– Aftalen er en vigtig opgave for os. Også for Verdo's synlighed i Aarhus, da vores serviceforretning nu er blevet 60 % større. Udover en øget omsætning giver aftalen desuden mere fleksibilitet i forhold til andre opgaver, siger Mike Hiltmar, afdelingschef i Verdo Teknik.

Aftalen med Aarhus Universitet kom hurtigt i hus, og det betød, at både

rekruttering og det praktiske skulle på plads på meget kort tid, lyder det fra Mike Hiltmar:

– På knap en måned har vi løftet opgaven fra den tidligere leverandør. Det har trukket på flere afdelinger på tværs af Verdo, men vi nåede det og har formået at få ansat de nødvendige medarbejdere.

Attraktive elektrikerjobs

Universitetsbyen, Katrinebjerg, Navitas og Nobelparken klinger tilsyneladende godt i flere elektrikers ører. For selv om der er rift om elektrikere, har det været muligt at ansætte til de opslåede stillinger på indtil videre ni elektrikere og tre lærlinge.

– Aarhus Universitet har et spændende miljø at arbejde i, og det har vist sig at være attraktivt at gå et fast sted og servicere hver sit område – hvor man selvfølgelig hjælper hinanden, siger Mike Hiltmar.



· Træflisen produceres så lokalt som muligt, primært af nåletræer, og kommer fra bæredygtige, danske skove
 · Træflisen har følgende certificeringer: FSC®, SBP®, PEFC® og NEPCo®, og det er kundernes garanti for, at de modtager træflis, der overholder nationale og internationale krav til bæredygtighed

Verdo fyrer op for grøn varme i Skjern

Skjern Fjernvarme leverer varme, som er 95 % CO₂-neutral, hvor Verdo er leverandør af bæredygtig træflis fra lokale skovområder. En fleksibel løsning, som har resulteret i et mangeårigt samarbejde.

Skjern Fjernvarme er et moderne energiforsyningselskab med en mission om at levere grøn og billig fjernvarme med høj forsyningsikkerhed til områdets cirka 3.400 borgere og virksomheder. Det lykkes allerede rigtig godt, da 95 % af fjernvarmen er CO₂-neutral.

I sommerhalvåret består fjernvarmen af overskudsvarme fra en lokal virksomhed, og i de koldere måneder er Verdo forsyningsleverandør med

certificeret sporbar flis fra lokalt, bæredygtigt skovbrug.

En god og stabil løsning for Skjern Fjernvarme, som også har resulteret i et mangeårigt konstruktivt samarbejde, lyder det fra Heine Pedersen, driftsleder i Skjern Fjernvarme.

- Vi har en løbende, konstruktiv dialog, hvor Verdo lytter, tilpasser og finder løsninger til vores udfordringer. Lige fra fugtig flis over fremtidige

miljøkrav til ønsket om på længere sigt at kunne fyre med lokalt have-park-affald, siger han og tilføjer:

- Det er afgørende for os, at vi i vores grønne omstilling har fleksibilitet i vores forsyningslinjer. Det kan Verdo som en stor spiller levere. Samtidig er Verdo valgt på baggrund af deres skarpe pris og høje produktkvalitet.

Fra gasfyr til **grøn fjernvarme** hos KSM Group

Verdo har leveret fjernvarme til KSM Group i Randers. Et vigtigt skridt i den grønne retning, lyder det fra direktøren.

I Randers ligger maskinfabrikken KSM Group, som indenfor stål og metal leverer til maskin-, marine-, vindenergi- og offshore-industrien. Virksomheden er med i flere bæredygtige storskala-projekter på den internationale scene og bidrager således til at løfte den grønne omstilling med deres kunder.

Derfor ønsker KSM Group også at optimere de interne forhold i en mere miljørigtig retning, herunder deres varmekilde.

- Vi havde et aldrende gasfyr til at opvarme produktionsområdet og administrationen, som vi gerne ville finde en

anden løsning på. Dog var det ikke muligt at blive koblet på fjernvarme før i efteråret 2021, hvor Verdo tilbød at udbygge i vores område. Og her slog vi til, fortæller Jesper Vinter, adm. direktør i KSM Group.

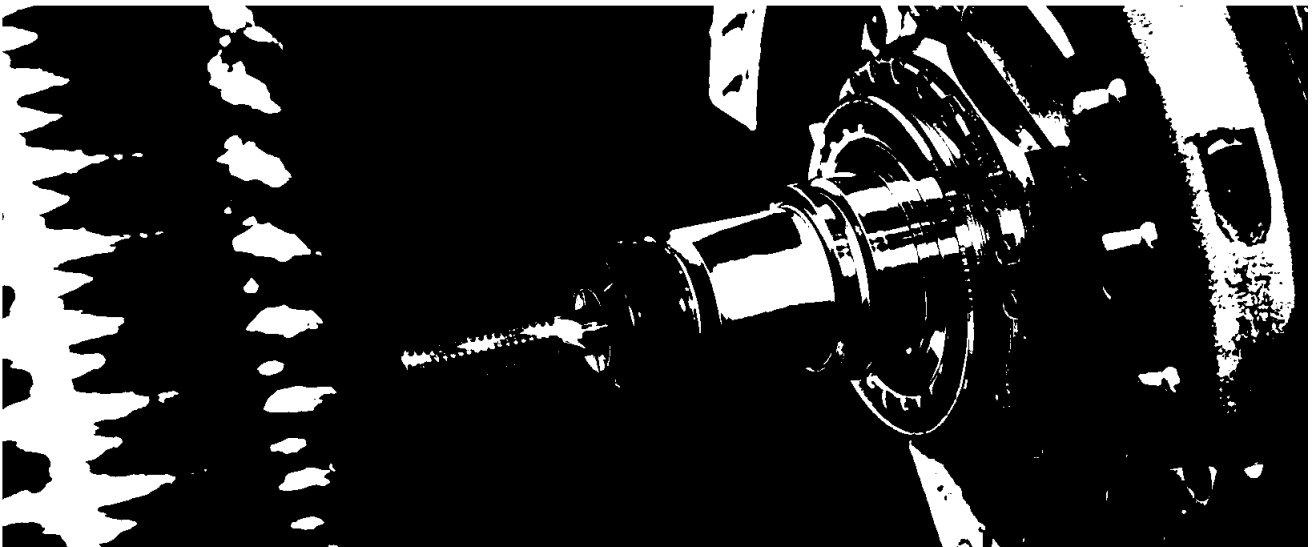
Et godt samarbejde

Fjernvarmen i Randers består i dag af 99 % biomasse, og KSM Groups tilslutning til fjernvarme sker som led i flere interne forbedringer, der peger i en grønnere retning, blandt andet LED-belysning og eltrucks.

- Vi er glade for at have fået fjernvarme, da det i højere grad afspejler

vores virksomhedsprofil. Der er fremskrevet nogle besparelser, men for os handler det i lige så høj grad om at benytte en mere miljørigtig opvarmning, siger Jesper Vinter.

Han tilføjer, at KSM Group og Verdo har haft et godt samarbejde med en ukompliceret proces, hvor KSM Group også fik stillet et mobilt fjernvarmeanlæg til rådighed, indtil installationen af fjernvarme var på plads.





Tinghallen sætter grøn strøm til oplevelserne

Verdo-øjede Midtjysk Elhandel er et landsdækkende elhandelsselskab, der primært henvender sig til erhvervs-kunder med et årsforbrug på over 100.000 kWh. Den største kundebase er i det midtjyske, og en af dem, som Verdo fik lavet en ny aftale med i 2021, er Tinghallen i Viborg. De er inde i en rivende udvikling.

Målet er at være Danmarks førende

koncerthus og hele landets mødested for professionelle til kurser og konferencer. Til at understøtte det mål kan Tinghallen i dag invitere til oplevelser i flotte, nye rammer efter en storstilet ombygning og renovering, hvor bæredygtighed har været et omdrejningspunkt.

Som et vigtigt led i den proces har Tinghallen indgået en ny elaftale. Midtjysk Elhandel sikrer Tinghallen en grøn,

langsigtet indkøbsstrategi med optimal risikospredning og prisoptimering og med 100 % transparens i indkøbssam-arbejdet. Aftalen er således helt i tråd med Midtjysk Elhandels ønske om at give kunderne det bedste udgangspunkt for valg af elkontrakt og indkøb af certifi-ceret strøm – i et langsigtet samarbejde.

”

Vi vækster helt vildt. Samtidig har vi en målsætning om at være energineutrale. Vores aftale med Midtjysk Elhandel er et vigtigt skridt i vores grønne omstilling, hvor vi er sikret en fast pris på grøn strøm. I et samarbejde vægter vi åbenhed og ærlighed højt, og det kan Midtjysk Elhandel også levere”.

Klaus Jørgensen, Teknisk chef, Tinghallen

Som sportsklub har vi en forpligtelse til at **bidrage** til den grønne omstilling

Samfundskontrakten - KUNDER

Coronatiden kan også bruges i den grønne omstillings tjeneste. Sådan var det hos Herning Blue Fox. For nedlukningen af samfundet med en tilskuertom hal til følge gjorde, at ishockeyklubben fik mere tid til at forfølge deres grønne ambitioner. Her stod energioptimering højt på dagsordenen, og det rimer på elladestandere. Derfor valgte Herning Blue Fox at udvide deres eksisterende samarbejde med Verdo.

Udover at være sponsor for Herning Blue Fox er Verdo i forvejen en lokal spiller i kraft af forsyning af el og varme til herningenserne. Det spillede også ind

i beslutningen om at vælge en ladestanderløsning fra Charge, som er Verdo's ladestanderkoncept, fortæller Blue Fox-direktør Torben Skovsgaard.

- Med valget af Charge og udbygningen af partnerskabet med Verdo er vi med til at styrke sammenhængskraften i byen, både i form af samarbejdet med en lokal virksomhed og sponsor og i kraft af, at vi med vores ladestandere udbygger byens infrastruktur.

Han er meget opmærksom på vigtigheden af at vise vejen i den grønne omstilling.

- Som sportsklub har vi en forpligtelse

til at bidrage til den grønne omstilling, og vi har en unik platform, hvor vi kan formidle og inspirere de virksomheder og de mennesker, der kommer og er en del af sporten, siger han.

Herning Blue Fox har i 2021 fået installeret to Charge-ladestandere til personalet. I 2022 er det planen, at der skal komme fire ladestandere fra Charge til alle byens borgere på klubbens nye flotte parkeringsanlæg, der forventes indviet i løbet af foråret.





Et udviklende fællesskab

Det skal være rart at gå på arbejde i Verdo. Derfor skaber vi rammerne for et forpligtende fællesskab og engagerede medarbejdere. Gennem tiltag som Verdo Awards hylder vi medarbejdere, der både arbejder for fællesskabet og går foran som det gode eksempel, når det gælder ledelse, innovation og performance. Vores medarbejdertrivselsmåling i 2021 viste desuden, at medarbejderne er glade for at gå på arbejde.

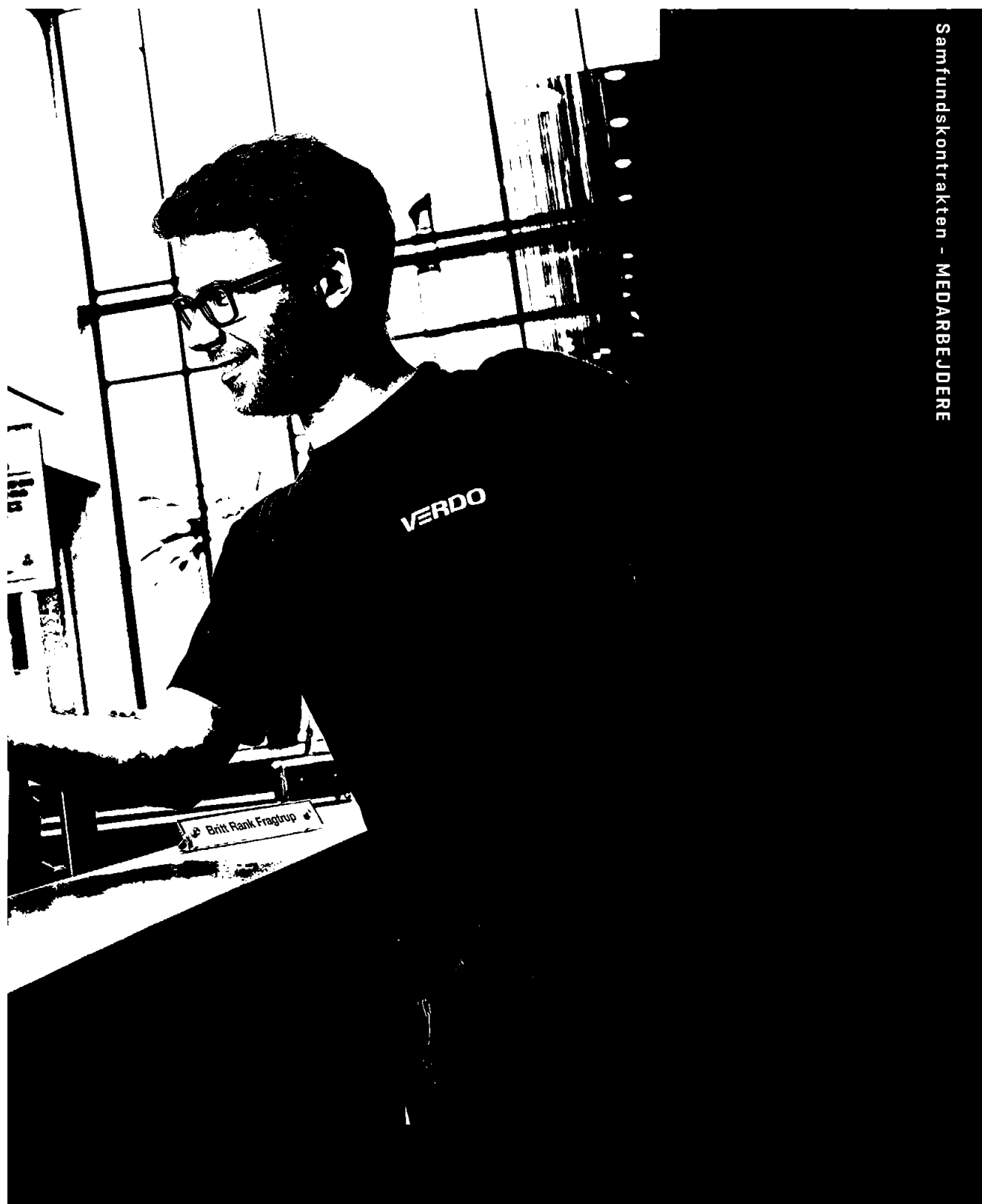
En attraktiv arbejdsplads er for os også et sted, hvor vi har et socialt

fællesskab. Derfor deltager vi blandt andet i motionsløb, cykelløb og andre aktiviteter sammen, vi har en cykelklub og en jagt- og lystfiskeriforening, og vi morer os sammen til den årlige julefrokost og personalefesten.

Derudover inviterer vores personaleforening medarbejderne og deres familier eksempelvis på en årlig tur i Djurs Sommerland og til julebanko - blandt meget andet.

Hos Verdo rummer vi mange typer af medarbejdere i forskellige funktioner, som alle bidrager til, at vi når vores fælles

mål. Vi har eksempelvis en målsætning om at have en høj andel af lærlinge og elever samtidig med, at vi ønsker at fastholde seniormedarbejdere, så deres erfaringer og viden kan komme Verdo til gode længst muligt. Det er også vigtigt for os at inkludere og skabe muligheder for medarbejdere med særlige behov - for eksempel i form af en fleksjobordning. Det kan du læse mere om i casen om vores elektriker Henrik Amdi på side 45.



Toke Andreassen

Verdo Energy Systems

- Ansatt ved Verdo siden 1/5-2020
- Indstillet af Thomas Gregersen
- Indstilles da han er god til at tænke nyt og stille spørgsmålstegn ved eksisterende processer eller arbejdsgange, hvilket vi har draget fordel af flere gange.



Fire medarbejdere
blev hyldet til
Verdo Awards



Samfundskontrakten - MEDARBEJDERE

Verdo samler på engagerede og ambitiøse medarbejdere, der både arbejder for fællesskabet og går foran som det gode eksempel, når det gælder ledelse, innovation og performance. Derfor uddeler vi hvert år tre Verdo Awards inden for de nævnte kategorier. Dog var der denne gang fire vindere, idet der blev kåret to vindere af prisen Performance Award.

Alle medarbejdere fik, traditionen tro, mulighed for at indstille kandidater

til innovation og performance via en motiveret ansøgning, mens Leadership Award tildeles af Koncernledelsen. Derefter udpegede Koncernledelsen vinderne blandt de indstillede.

Selve offentliggørelsen fandt sted på et dialogmøde afholdt af CEO Jakob Flyvbjerg Christensen.

Vinder af Leadership Award 2021:

Max Pehrson Frederiksen,
Afdelingschef, Energy

Vinder af Innovation Award 2021:

Toke Andreassen,
Verdo Energy Systems

Vinderne af Performance Award 2021:

Tim Deuce Patterson,
Trading, Carbon Partners Inc.
og Jonas Søgaard, Teknik

Hver vinder modtog et diplom og 5.000 kr.

Medarbejderne er **glade for** at være i Verdo

I Verdo ønsker vi at skabe en endnu bedre arbejdsplads med en stærk, fælles koncernkultur. Som et vigtigt led i det arbejde inviterede vi i efteråret alle medarbejdere til at deltage i en medarbejdertrivselsundersøgelse. Opbakningen blandt medarbejderne var stor, og vi nåede således målsætningen om 80 % deltagelse, hvilket gav et validt og retvisende billede og dermed gode forudsætninger for det videre arbejde med at udvikle virksomheden, herunder

ikke mindst virksomhedskulturen, på baggrund af resultaterne.

Overordnet viste undersøgelsen, at medarbejderne er glade for at være i Verdo. De har et højt engagement og en høj trivsel. Men der er også områder, hvor Verdo som arbejdsplads kan forbedre sig. Arbejdet med at forbedre medarbejdernes trivsel og engagement via konkrete indsatsområder er sat i gang og rækker ind i 2022.

Sammenligner vi Verdo med andre

private virksomheder, scorede vi også rigtig flot. På stort set alle parametre ligger vi over benchmark, som inkluderer omkring 2.300 privatansatte.

Til efteråret 2022 tager vi igen temperaturen blandt medarbejderne og følger op på vores indsatser. Det bliver denne gang via en mindre spørgeramme, en såkaldt Pulsmåling.

Vi vil også fremover måle på medarbejdernes trivsel med henblik på at foretage forbedringer på udvalgte områder.





DHL Stafetten er et årligt tilløbsstykke

Jo bedre vores medarbejdere har det, jo bedre har vores forretning det. Ud fra den devise har vi blandt andet en række foreninger, der er med til at samle medarbejdere med fælles interesser, heriblandt jagt og fiskeri. Omvendt sørger foreningen "Den Gode Energi" for at samle folk på tværs af geografi og støtte op om lokale arrangementer og aktiviteter.

Et af de faste arrangementer i løbet af året er deltagelse i DHL Stafetten, og 2021 var ingen undtagelse. I starten af september var en stor flok medarbejdere afsted i både Aarhus og Aalborg, hvor deltagerne fik glæde af hyggelig fællesspisning i teltet tilsat lunt sensommervej.



Verdo-lærlinge er blandt Østjyllands bedste

I Verdo ligger det os meget på sinde at give noget tilbage til de lokalsamfund, som vi er en del af. Vi ønsker at investere i at sikre en levende og langsigtet udvikling lokalt, så eksempelvis erhvervslivet forbliver stærkt, sundt og attraktivt. Det foregår blandt andet via vores engagement og samarbejde

med uddannelsesinstitutioner. Derfor var 30. september 2021 en særlig dato. Her havde vi hele tre lærlinge blandt Østjyllands bedste, kåret af Aarhus Haandværkerforening og Dansk Industri. På Aarhus Rådhus fik de alle tre overrakt en medalje som et synligt bevis på deres flotte uddannelsesforløb og ihærdige

arbejde med at dygtiggøre sig inden for teknik-området hos Verdo.

På billedet ses Jeppe Enevold Jensen [t.v.], Ole James Poulsen [midten] og Niklas Nikolajsen.



Fleksjob hos Verdo er den bedste løsning for mig

Verdo's elektriker Henrik Amdi blev mødt af forståelse, da han fik sin Parkinson-diagnose og skulle til at arbejde på nedsat tid i et fleksjob.

I 2021 kunne Henrik Amdi fejre sit 25-års jubilæum hos Verdo, hvor han er ansat som elektriker. Dog i et fleksjob nu, da en Parkinson-diagnose i 2021 satte visse begrænsninger.

Som elektriker er Henrik Amdi udekørende og står for at foretage tjek, målinger og udvidet sikkerhedssyn af elskabe langs veje og stier i Randers Kommune.

– Jeg er glad for mit arbejde, og det betyder meget, at jeg selv kan tilrettelægge min arbejdsdag, siger Henrik Amdi, som arbejder tre timer ad gangen fire dage om ugen, og tilføjer:

– Et fleksjob hos Verdo er den bedste løsning for mig, og det betyder meget, at jeg kunne blive her. Det er vigtigt for mig at have tid til træning og til at holde "motoren i gang". Det har faktisk betydet, at jeg ikke er så hårdt ramt som andre med samme sygdom, men også at jeg kan være noget for min familie, når jeg har fri.

Et godt sammenhold er guld

Selv om der gik lidt tid, før Henrik Amdi fortalte sin chef om sin sygdom, blev det taget godt imod af alle.

– Det kan være svært at være ham,

der skal passes på, men det er mest mig selv, som har det sådan. Alle er gode til at tage hensyn – og jeg havde gjort det samme for en kollega, siger han.

Henrik Amdi sætter i det hele taget stor pris på sine hjælpsomme kolleger:

– Her er et godt sammenhold. Hvis der er noget, man på en opgave ikke kan finde ud af, kommer en af kollegerne lige forbi og giver en hånd med.





SPONSORATER

I 2021 støttede vi:

- Randers FC
- Randers HK
- Harbour Challenge Randers
- Hornbæk Idræt & KulturCenter
- Værket
- Randers Teater
- Randers Regnskov

- Randers Festuge
- BROEN Randers
- Kræftens bekæmpelse og Knæk Cancer
- Herning Blue Fox
- HC Midtjylland
- HFH
- Studsgård Gymnastik og Idrætsforening

lokalsamfund

Som en formålsdrevet virksomhed ligger det i vores DNA at give tilbage og bidrage til udvikling af vores lokalsamfund. Derfor engagerer vi os i fritids- og kulturlivet, og vi støtter op om det lokale sportsliv, hvor vi eksempelvis i Herning er sponsor for både Herning Blue Fox og HC Midtjylland. I Randers er vi hovedsponsor for Randers FC, og vi har været med siden klubbens begyndelse. Vi er også sponsor for Værket i Randers og Randers Teater, og vi er stolte af at være med til at give liv

og energi til de initiativer og institutioner, der styrker fællesskabet og den lokale sammenhængskraft.

En del af vores energi går også til at vise og skabe karriereveje, dele ud af vores viden og afholde forskellige slags arrangementer for børn og unge i vores lokalområder. Vi er med til at afholde events som Vandets dag, hvor lokale skolebørn deltager i en række aktiviteter, der sætter fokus på vand og dets betydning. Og så samarbejder vi

med uddannelsesinstitutioner og giver studerende, elever og lærlinge et håndgribeligt indblik i erhvervslivet.

Når vi tager aktivt del i de lokalsamfund, hvor vi er til stede, har det også til formål at skabe et attraktivt grundlag for et rigt og voksende erhvervsliv. Vi støtter især de bæredygtige projekter og initiativer. Vi gør det helst sammen med andre lokale aktører, for vi lykkes bedst, når vi samarbejder om at sætte det rigtige aftryk på fremtiden.

I Verdo arbejder vi hver dag på at sikre grundvandet, men det er ligeledes vigtigt, at vi kan give vores viden videre, så andre får en forståelse for, hvordan de kan være med til at sikre drikkevandet.

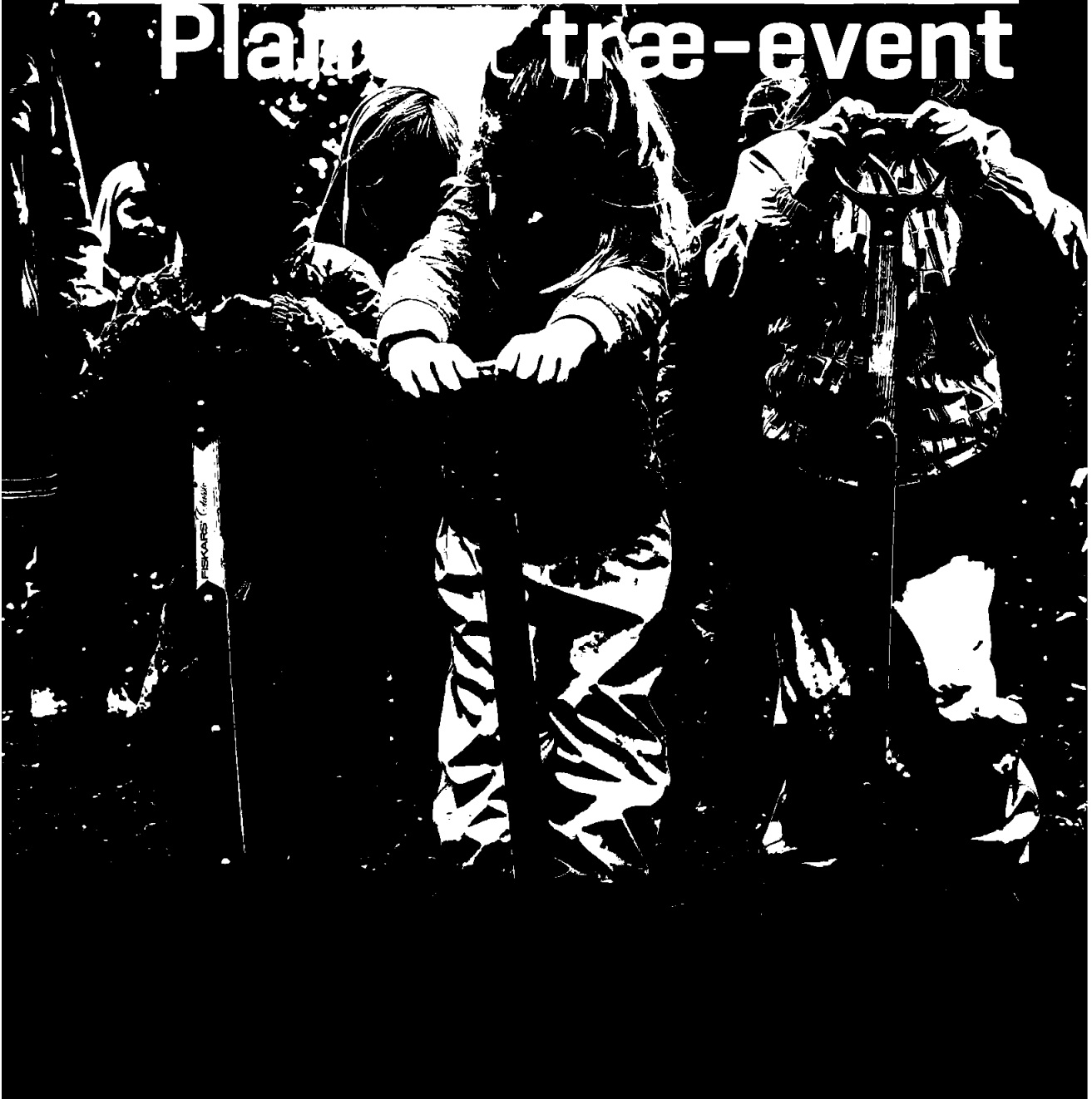
Derfor inviterede vi i maj 2021 lokale skoler til Plant et træ-event. 200 skoleelever fra 0.-6. klassetrin fra Randers gav et bidrag til renere drikkevand i

lokalområdet, da de fik mulighed for at plante træer i Randers Sønderskov syd for Randers over grundvandet ved Vilstrup Vandværk.

Udover at plante træer fik eleverne mulighed for at smage på to slags grundvand samt "score et verdensmål" for at sætte fokus på verdensmål #6 - rent drikkevand og sanitet.

Eventet blev gennemført i et samarbejde med Skovdyrkerne, som er med til at sikre, at vores skov lever op til krav om diversitet og vækstbetingelser. På den måde sikrer vi, at skoven bedst muligt beskytter grundvandet og samtidig bliver et rekreativt område for lokale borgere.

Plant et træ-event



Samfundskontroll SAMFUND

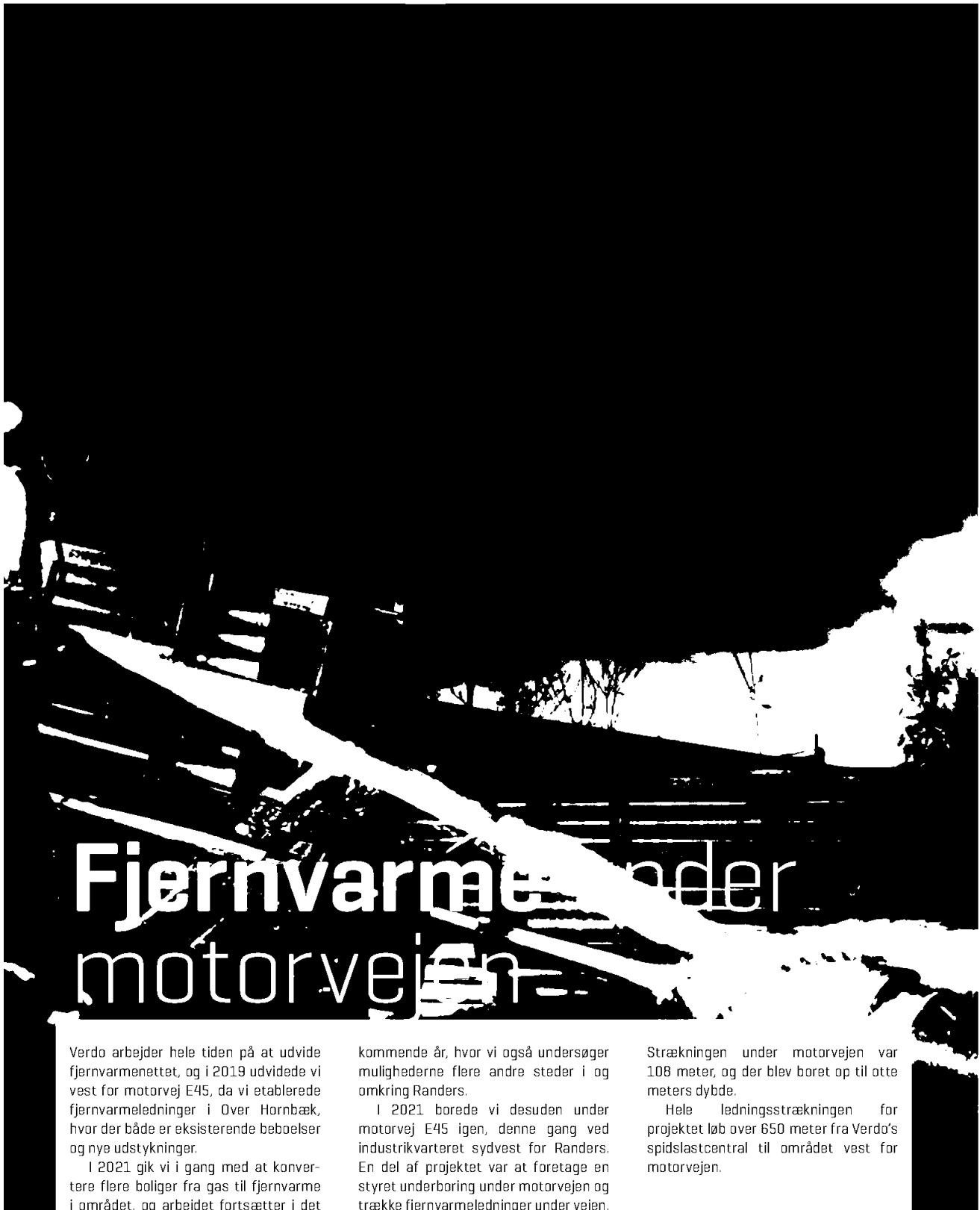
Vandets dag

Gennem flere år har Verdo samarbejdet med Vandmiljø Randers og Randers Naturcenter om at markere Vandets Dag, som er FN's internationale temadag med fokus på vand, der hvert år finder sted den 22. marts. Det har vi gjort ved at invitere folkeskolernes 3. klasser i Randers Kommune til Gudenåen for at lære mere om vand.

Arrangementet har tidligere været fuldt booket med flere end 400 elever, som har haft en lærerig dag om, hvordan vi passer på drikkevandet, og hvordan de selv kan bidrage i fremtiden.

Corona har imidlertid betydet, at arrangementet måtte aflyses både i 2020 og i 2021. I stedet valgte vi sammen med vores lokale partnere at udvikle en digital platform, så eleverne alligevel fik mulighed for at markere Vandets Dag gennem online-undervisningsmaterialet Vandløbet.

Vandløbet er et eksempel på et samarbejde i lokalområdet, hvor vi giver elever og skoler noget tilbage ved at dele vores specialviden. Med en digital løsning er vi ikke blot med til at fremtidssikre læringen, vi er også med til at brede viden ud over kommunegrænsen.



Fjernvarme under motorvejen

Verdo arbejder hele tiden på at udvide fjernvarmenettet, og i 2019 udvidede vi vest for motorvej E45, da vi etablerede fjernvarmeledninger i Over Hornbæk, hvor der både er eksisterende beboelser og nye udstykninger.

I 2021 gik vi i gang med at konvertere flere boliger fra gas til fjernvarme i området, og arbejdet fortsætter i det

kommende år, hvor vi også undersøger mulighederne flere andre steder i og omkring Randers.

I 2021 borede vi desuden under motorvej E45 igen, denne gang ved industri kvarteret sydvest for Randers. En del af projektet var at foretage en styret underboring under motorvejen og trække fjernvarmeledninger under vejen.

Strækningen under motorvejen var 108 meter, og der blev boret op til otte meters dybde.

Hele ledningsstrækningen for projektet løb over 650 meter fra Verdo's spidslastcentral til området vest for motorvejen.

I sommeren 2021 indviende vi en ny varmecentral i Studsgård syd for Herning. Landsbyen stod uden varmekilde, da den hidtidige aftale om at aftage overskudsvarme fra en lokal virksomhed var udløbet. Derfor investerede vi i et nyt, grønt energianlæg, som fremtidssikrer området med fjernvarme til byens borgere.

Der har været en konstruktiv dialog med Studsgård Borgerforening igennem hele processen, og på grunden

med varmecentralen er der blandt andet blevet etableret et rekreativt område, som borgerne kan benytte, samt beplantning til at skærme for udsynet til varmecentralen.

Den nye klimavenlige fjernvarmeproduktion blev sat i gang 1. juli 2021.

Den 1,1 MW varmepumpe med fire luftkølere producerer hovedsageligt fjernvarme på billig overskuds-el.

Den officielle indvielse blev markeret 25. august, hvor mange af byens borgere

var mødt op for at få en rundvisning på varmepumpeanlægget og en forklaring på, hvordan det avancerede udstyr på anlægget fungerer. Herefter var der travlt ved den opstillede pølsevogn, hvor Kelds Pølser & Udlejning langede hotdogs, Cocio, sodavand og kaffe over disken til de fremmødte.

Ny varmecentral etableret i Studsgård



Lokal udvikling er essentiel i vores samfundskontrakt. Det opnår vi blandt andet, når vi sammen med en lang række forskellige aktører deler viden og udvikler nyt. Derfor deltog Verdo sidste forår i TBMI Challenge 2021 (TBMI står for Technological Business Model Innovation), hvor vi med afsæt i en aktuell case blev koblet sammen med en gruppe dygtige studerende fra Aarhus Universitets Institut for Forretningsudvikling og Teknologi, som ligger i Herning.

Som en del af projektet gennemgik gruppen af studerende Verdo's eftersyn

af gadelys med udgangspunkt i gadelyset i Herning Kommune. Formålet var at optimere det nuværende setup og finde en smartere, bedre og grønnere løsning.

Projektet affødte to løsningsforslag: Det første var en IoT (Internet of Things) enhed til overvågning af gadelysets driftsstatus og automatisk indmelding ved fejl. Det andet handlede om at opsætte QR-koder på gadelysmasterne, som borgere så kan scanne, hvis de opdager en fejl.

De studerende gav os dermed nogle spændende og helt konkrete idéer til, hvordan vi kan tænke mere innovativt i forbindelse med eftersyn af gadelys i fremtiden. På baggrund af vores gode erfaringer fra det udbytterige samarbejde er det ikke sidste gang, Verdo har deltaget med en case ved TBMI Challenge.

TBMI Challenge gav smarte løsninger



Efterår 2021: DOLL Living Lab med fornemt besøg af daværende transportminister Benny Engelbrecht (S), regionrådsformand Lars Gaardhøj (S) og Albertslunds borgmester Steen Christiansen (S), som installerede testcenterets første trafiksignal.



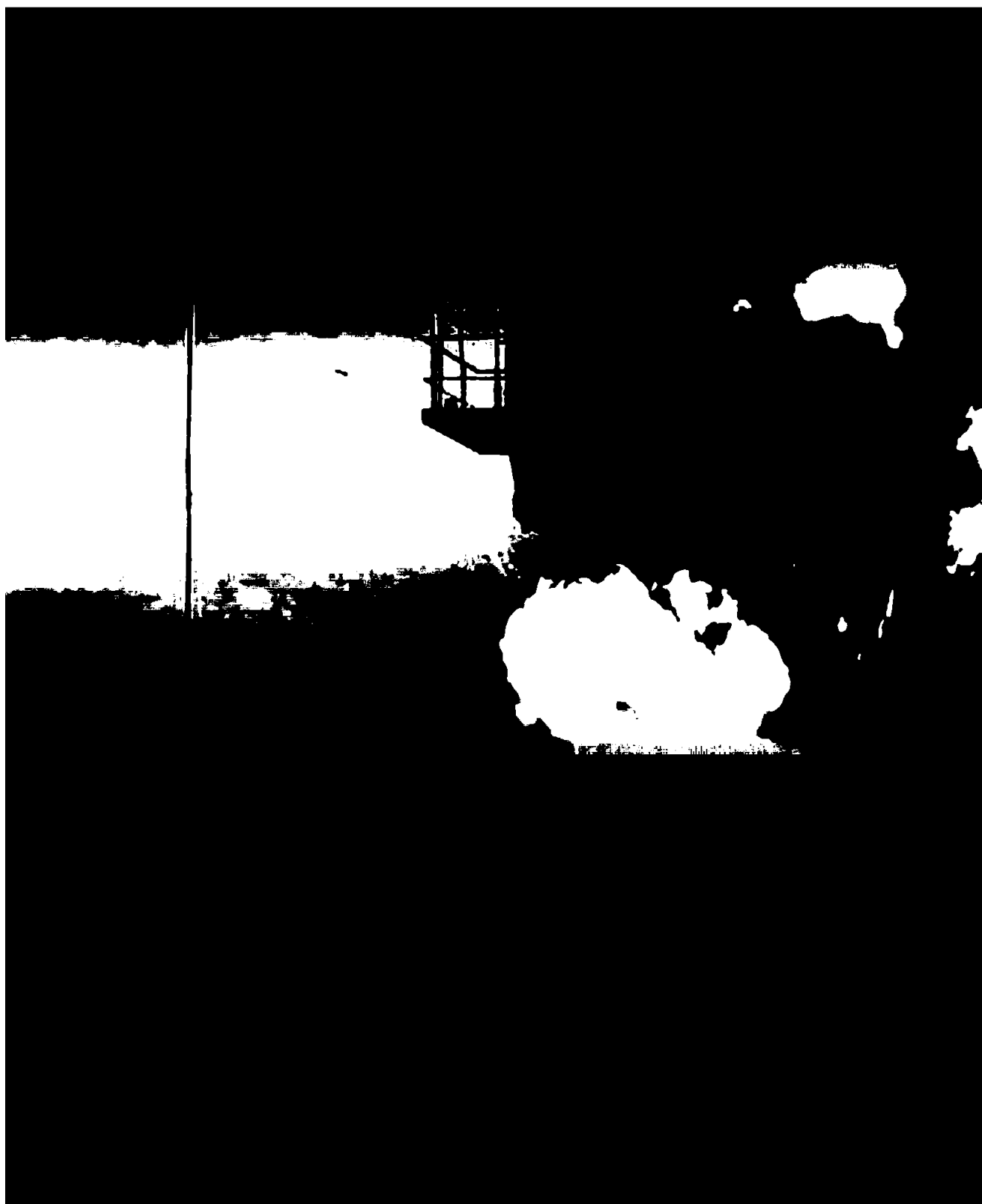
Stort testcenter har set dagens lys

I efteråret 2021 blev Danmarks første udendørs testområde for intelligente trafiksignaler – DOLL Living Lab – indviet i Hersted Industripark i Albertslund. Hensigten med DOLL Living Lab er at styrke den kollektive trafik ved at finde nye, smarte løsninger på byernes trafikale udfordringer, heriblandt i

Hovedstaden. I fremtiden skal busserne kunne komme hurtigere gennem byerne til gavn for klimaet og beboere.

Verdo er én af aktørerne bag testcenteret, der er blevet til i et samarbejde mellem både private og offentlige aktører. Resultatet blev Europas største Living Lab for udvikling af fremtidens

LED-belysning og Smart City-løsninger. Visionen er, at DOLL skal være verdens førende innovationshub med henblik på at udvikle, teste og demonstrere intelligent belysning inden for området.



Sprængning af kulkran på Randers Havn

Kulkranen kom til Randers i en tid, hvor der blev brugt masser af kul, og den var dengang effektiv til håndteringen af kullene.

Kranen blev senere taget ud af drift på grund af nye, mobile krantyper, som er mere effektive og fleksible, samt et øget fokus på biomasse, som i dag er omdrejningspunktet for aktiviteterne på Randers Havn.

Verdo havde et ønske om, at andre fik glæde af kranens ressourcer, og derfor besluttede vi at fjerne kranen med henblik på neddeling og genvinding af ca. 400 tons stål.

Efter en proces med professionelle

samarbejdspartnere blev det vedtaget, at kranen skulle væltes ved sprængning. Der fulgte en lang og grundig forberedelse forud for operationen, så sprængningen kunne foregå på den mest effektive, sikre og miljømæssigt forsvarlige måde.

Alle væsker blev tappet af maskinen efter alle kunstens regler. Kranen blev svækket strategiske steder og tilsvarende styrket andre steder for at være med til at sikre, at den ville falde på det ønskede område. Et område blev forberedt med en stor faldpude af træflis for at reducere gener ved kranens fald.

I perioden før, under og efter

sprængningen var Nordhavnen og pieren helt lukket, og der var vagter ved de normale indgange. Samtidig var det nordlige havnebassin afspærret, indtil sprængningen var gennemført.

Efter kranen var væltet, blev konstruktionen klippet skånsomt i mindre stykker og kørt væk for genvinding. Stålet genvindes via smeltning til praktisk talt alt, hvad der indgår stål i.

Hele operationen fra forberedelse af sprængning, og til sidste container fyldt med stål kørte fra havnen, tog cirka 2 måneder.





Hos Verdo tror vi på, at gode partnerskaber både tilbyder vigtige synergier og skaber en lang række fælles fordele. Vi dyrker derfor de tætte, langsigtede relationer i mange forskellige sammenhænge.

Det kan eksempelvis være i samarbejdet med en betroet leverandør om en ny kundeløsning. Det kan være gennem samarbejdet med interesseorganisationer om et fælles grundlag for certificeret biomasse. Det kan også være i kraft af vores samarbejde med universiteterne og de tekniske skoler om

uddannelse af lærlinge og praktikanter, og det kan være via vores samarbejde med kommuner og andre offentlige institutioner om bidrag til udvikling i lokalsamfundet.

Vi ønsker at hjælpe nye samarbejdere på vej, hele tiden være åbne for nye muligheder og i det hele taget række ud og tage del i en dialog med vores partnere om, hvordan vi sammen kan udvikle et meningsfuldt fællesskab ud fra en bæredygtighedsagenda.

Partnerskaber behøver ikke at være nedfældet i en kontrakt. Netværk og

videndeling på tværs af brancher er ligeledes stærke, værdifulde byggesten, som vi tror på er til stor gensidig værdi.

For det handler i bund og grund om at bruge hinandens styrker til at opnå fælles mål og finde fælles, innovative løsninger, der i sidste ende skaber en bedre og mere bæredygtig fremtid.

Netværk

Netværk er et forum initieret af Verdo, som vi holder to gange om året. Formålet er at skabe og styrke relationer, der inspirerer til bæredygtige løsninger, innovation og samarbejde.

Verdo Netværk

Verdo samlede erhvervslivet til en elektrisk eftermiddag i Randers

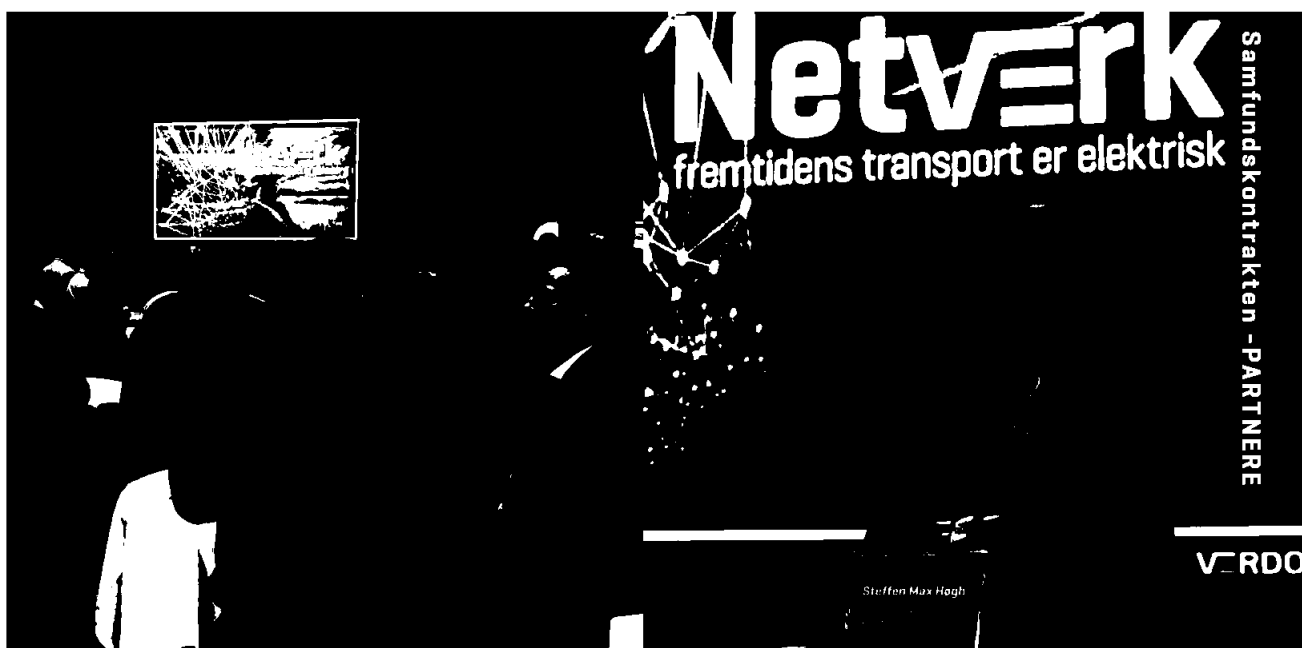
Fremtidens transport er elektrisk. Men hvordan kommer vi som erhvervsliv bedst muligt med på rejsen? Det store og vigtige spørgsmål har vi taget fat på, så vi sammen kan finde løsninger og være et grønt skridt foran. Derfor inviterede vi erhvervslivet indenfor til Netværk i november 2021, hvor vores ekspertpanel sammen med deltagerne belyste emnet fra forskellige vinkler i forhold til el- og ladeinfrastruktur og udskiftning af bilflåden.

Paneldeltagerne var Søren Jakobsen, chefkonsulent i Dansk Elbil Alliance [Dansk eMobilitet], Simon Justesen, produktchef for EV/PHEV hos Ejner Hessel, Torben Skovsgaard, direktør i Herning Blue Fox og Torsten R. Hermansen, forretningsudviklingsdirektør i Danske Fragtmænd A/S.

Dagens moderator var Steffen Max Høgh, som sikrede både fokus i debatten og god underholdning. Steffen Max Høgh driver til daglig konsulentvirksomheden

Bæredygtig Business, som rådgiver virksomheder om bæredygtighed og forretning.

Omkring 100 deltagere fra primært Randers, Herning og Aarhus bestående af samarbejdspartnere fra både det offentlige og det private, leverandører, erhvervskunder og repræsentantskabsmedlemmer deltog i Verdo Netværk.



”

Det går ikke så stærkt med den tunge transport, men jeg tænker, at vi på sigt kommer til at se en hockeystavseffekt. Lige pludselig går det rigtig stærkt.

Torsten R. Hermansen, forretningsudviklingsdirektør i Danske Fragtmænd og paneldeltager i Netverk 2021

”

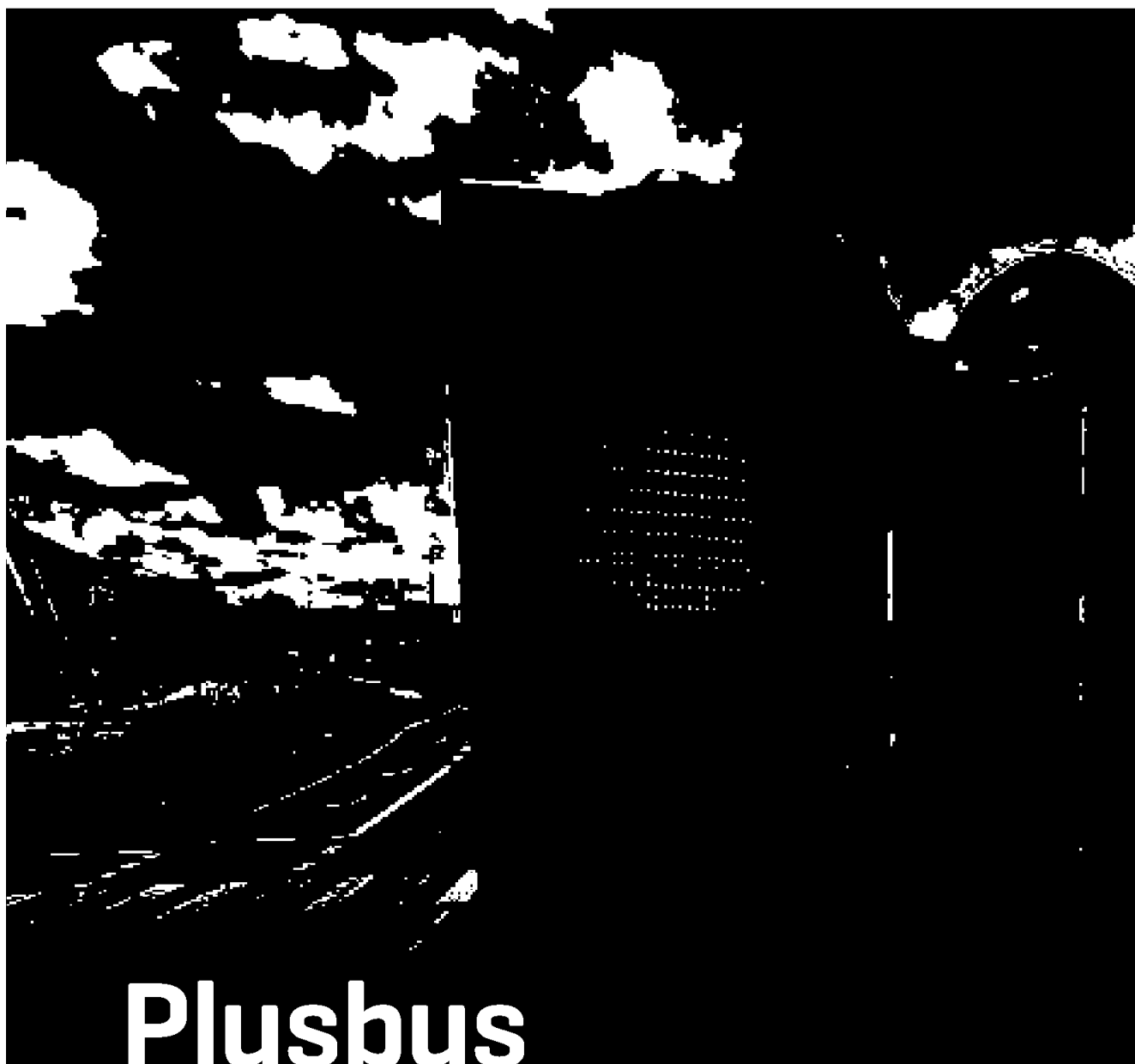
Som sportsklub har vi en forpligtelse til at bidrage til den grønne omstilling, og så giver det os en masse synergier, at vi kan tilbyde vores gæster opladning, når de kommer til vores p-plads.

Torben Skovsgaard, direktør i Herning Blue Fox og paneldeltager i Netverk 2021

”

Kunderne kommer med helt andre forudsætninger for at købe biler i dag. De er meget mere vidende, så udviklingen kommer til at gå stærkt. Det er en meget spændende fremtid, vi kigger ind i.

Simon Justesen, produktchef hos Ejner Hessel og paneldeltager i Netverk 2021



Plusbus

Aalborg Kommune har valgt at etablere særlige busbaner til en såkaldt BRT (Bus Rapid Transit) – en "letbane på gummihjul" – hvor busserne får høj prioritet i signalanlæg, så de som oftest møder et grønt lys.

Den 12 km lange Plusbus-strækning i Aalborg bliver det største anlægsprojekt i kommunens historie. Aalborg Kommune indgik aftale med Verdo om de samlede ydre signalanlæg og detektering til projektet. Verdo var med til at ombygge 25 kryds som et led i første

etape af projektet, som ventes afsluttet i 2023.

Det nye anlægsarbejde prioriterer i højere grad kollektiv trafik og ikke mindst trafiksikkerhed, og derfor har der været stort fokus på signalanlæggene til projektet. Den nye infrastruktur gør, at både bilister, fodgængere og buschauffører kommer til at orientere sig efter de nye signalanlæg for at sikre den bedste trafikafvikling på alle tider af døgnet og især under spidsbelastningsperioderne.

Verdo's leverance til signalanlæggene

omfatter etablering af detekteringsudstyr i form af radar, spoler, kameraer etc. samt lanterner, kabler, ca. 400 standere og anden hardware. Derudover entreprenørydelser samt styremaskiner og programmer til interimsanlæg.





Gadebelysning skaber trafiksikkerhed og tryghed for borgerne

En lang række af Danmarks kommuner har valgt at få Verdo's hjælp til at drifte og vedligeholde trafik- og gadelys.

Når borgerne i Randers Kommune oplever fejl på gade- eller trafiklyset, melder de det til kommunens fejlmeldingssystem via "Giv os et praj", og her lander det så på Harald Ruby Christoffersens bord. Han er vejingeniør i Randers Kommune og har dialogen med Verdo, når der skal rykkes ud til en defekt lysmast.

– Verdo sørger for, at det hele virker. De har stor viden og ekspertise, og det er et gennemsligt samarbejde, som beror

på stor tillid. Der er ingen skjult dagsorden. Det er vigtigt for os, siger Harald Ruby Christoffersen.

Der stilles høje krav til gadebelysning. Komponenterne skal være uhyre vejrbestandige, armaturets lys skal være optimalt, og både bilister, cyklister og fodgængere skal have nytte af lyset.

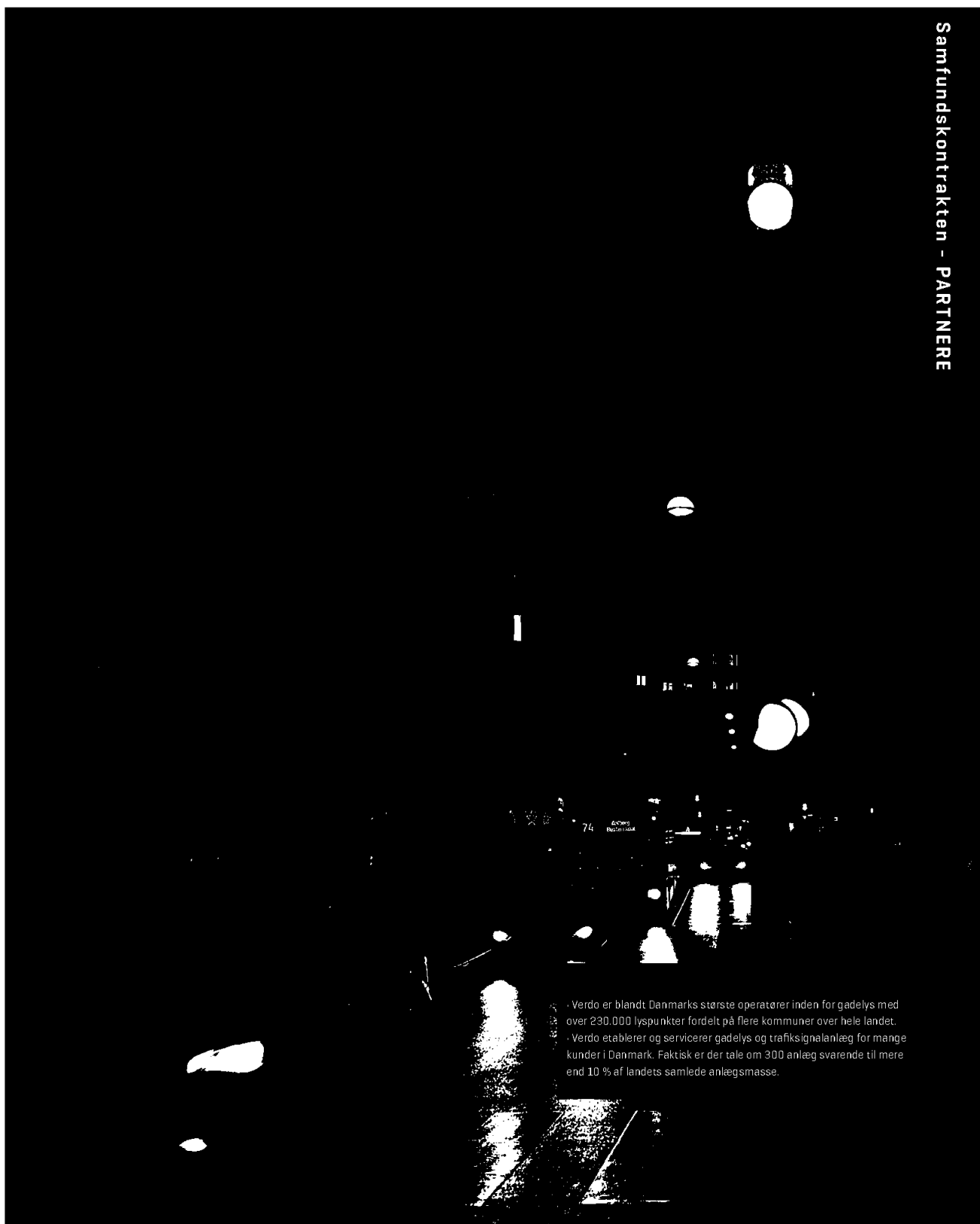
– Som sparringspartner er det vores fornemmeste opgave at gøre det nemt for kunderne samt komme med

alternativer, hvor vi har fokus på smart teknologi, økonomi og energioptimering, siger Per Gylling, afdelingschef i Verdo Teknik.

I en række af landets kommuner hjælper Verdo også med at projekttere og installere intelligente trafikstyrede signalanlæg, der sikrer et dynamisk trafikflow og dermed mindsker CO₂-udledningen, da færre biler må holde i tomgangskø.



Samfundskontrakten - PARTNERE



Verdo er blandt Danmarks største operatører inden for gadelys med over 230.000 lyspunkter fordelt på flere kommuner over hele landet. Verdo etablerer og servicerer gadelys og trafiksignalanlæg for mange kunder i Danmark. Faktisk er der tale om 300 anlæg svarende til mere end 10 % af landets samlede anlægsmasse.



”

Det er afgørende for os at have en partner, som fortsat arbejder med at udvikle en bæredygtig energiforsyning til byens borgere.”

Jens Heslop, direktør for Udvikling, Miljø og Teknik i Randers Kommune

Verdo, Randers Havn og Randers Kommune i tæt partnerskab om at **realisere Flodbyen Randers**

Over de næste 25 år bliver et 59 hektar stort område ved Randers Havn omdannet fra erhverv til en ny bydel med plads til op imod 8.000 beboere ved Gudenåen og Randers Fjord. Det er det hidtil største byudvidelsesprojekt af sin art i Jylland.

Med byudviklingsplanen har Randers Kommune et ønske om at give havnearealet tilbage til byens borgere. Verdo, som ejer og driver kraftvarmeværket på havnen, støtter op om planen. Det blev startskuddet til et samarbejde mellem Verdo, Randers Havn og Randers Kommune, der deler målsætningerne om at realisere Flodbyen Randers.

- Flodbyen Randers er et spændende

og ambitiøst projekt. Det er det største og mest strategiske partnerskab, vi har opbygget i de to år, jeg har været i Verdo. Jeg er stolt af, hvordan vi i fællesskab forsøger at finde nye, grønne energiforsyningsløsninger til borgerne, siger Jakob Flyvbjerg Christensen, CEO i Verdo.

En del af aftalen betyder, at Verdo's kraftvarmeværk indenfor en længere årrække skal være omlagt til en anden driftsform. Det endelige tidspunkt afhænger af mange forskellige faktorer og er endnu ikke besluttet.

- Verdo tør sætte nogle ting på spil og kaste sig ind i arbejdet med den grønne omstilling og realiseringen af Flodbyen

Randers. Det er meget positivt, at Verdo tager et bredt ansvar for udviklingen i kommunen, og de er i den grad en vigtig medspiller for os i udviklingen af Randers, siger Jens Heslop, direktør for Udvikling, Miljø og Teknik i Randers Kommune.



I 2020 etablerede Verdo domicil i Herning, så vi kan skabe en tæt kontakt og styrke relationerne til vores kunder og samarbejdspartnere. Som virksomhed i Herning ønsker vi at støtte op om Herning Kommunes store fokus på den grønne dagsorden og bidrage ikke blot med vores produkter, men også med vores viden og ekspertise indenfor

bæredygtighed. Det gør vi på flere måder. En af de mest gensidigt værdifulde er gennem vores medlemskab af Bæredygtig Herning, som er en forening, der understøtter Hennings bæredygtige udvikling gennem partnerskaber og netværk.

Vi har allerede holdt flere møder med Bæredygtig Herning, hvor vi har

drøftet, hvordan Verdo kan blive en vigtig lokal spiller i understøttelsen af den grønne omstilling, og vi har i fællesskab holdt møder med flere potentielle samarbejdspartnere. Det er et samarbejde, vi forventer os meget af.



Vi dyster i kampen mod **pesticider** i drikkevandet

Har naturen svaret på pesticid-udfordringerne i drikkevandet? Det har Verdo Vand været i gang med at undersøge på Vilstrup Vandværk. Håbet er, at forsøget på sigt kan være med til at gøre en forskel for vores drikkevand.

I Danmark anvender man traditionelt sandfiltre på vandværkerne til at filtrere grundvand til drikkevand af god kvalitet. Men den fremtidige forsyning af rent drikkevand er ikke en selvfølge grundet den stigende forekomst af især gamle pesticider i grundvandet. Forhåbentlig kan vores projekt være med til at ændre

på det og skabe fundamentet for udvikling af banebrydende bioteknologi.

Verdo installerede og driftede i 2021 en forsøgsopstilling på Vilstrup Vandværk. Med bakterier som omdrejningspunkt testede vi udviklingen af en miljøvenlig og bæredygtig sandfilterteknologi, som kan håndtere den stigende forekomst af pesticider i grundvandet. Forsøget var baseret på naturlige bakterier fra sandfiltre, hvor vi udnyttede de eksisterende nedbrydningsevner hos naturligt forekommende, harmløse mikroorganismer.

Det mest interessante ved projektet er, at der var tale om simpel vandbehandling. Vi er ikke ude i videregående vandbehandling, der er nædløsningen, hvor man periodevis er nødsaget til at rense forurenede drikkevand.

Vi samarbejdede blandt andre med Teknologisk Institut og Hjørring Vandværk om projektet. Resultaterne indgår i en samlet vurdering fra Teknologisk Institut med inddragelse af andre og lignende projekter, der forsker i pesticidproblematikken.



Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar og den kønsmæssige sammensætning af ledelsen i henhold til Årsregnskabslovens § 99 a og b.

Denne redegørelse udgør en del af Verdo's årsrapport og omfatter perioden 1. januar 2021 til 31. december 2021.

Verdo driver og udvikler **bæredygtig** kritisk infrastruktur til gavn for **kunder** og fremtidens **samfund**

- med udgangspunkt i **varme, vand, el og teknisk infrastruktur**

CSR - Corporate Social Responsibility

Et grønt skridt foran - sammen

I Verdo drives vi i høj grad af et stærkt fælles formål. Vi har en klar ambition om at bidrage til positiv forandring i samfundet, og det er samtidig vores overbevisning, at vi som andelselskab og leverandør af kritisk infrastruktur på energiområdet i særlig grad er forpligtede til at have en ansvarlig og bæredygtig tilgang til alt, hvad vi gør. Kort sagt: Vi har et stort samfundsansvar – og det tager vi meget alvorligt.

Vi arbejder målrettet med vores samfundsansvar som en del af indsatsen for at udvikle vores forretning bæredygtigt. Og med bæredygtigt mener vi, at vi i Verdo bestræber os på at anvende vores ressourcer på en måde, så de miljømæssigt, socialt og økonomisk ikke ligger til last for fremtidens generationer.

Der er mange måder, hvorpå man som virksomhed kan løfte sit ansvar for at skabe en grønnere og mere bæredygtig verden. I Verdo har vi forpligtet os til at gøre det gennem det, vi kalder vores Samfundskontrakt.

Samfundskontrakten betragter vi som vores fødselsattest, og den skal tjene til at holde os op på, at vi kontinuerligt leverer den ekstra og langsigtede dimension, der er med til at gøre en forskel for vores kunder, medarbejdere, lokalsamfund og samarbejdspartnere.

På den måde har Samfundskontrakten et bredt sigte med indsatser indenfor både klima og miljø samt social og økonomisk bæredygtighed. Som en virksomhed, der opstod ud af samfundets behov for energi, og som giver borgere tryghed og velfærd gennem forsyning af drikkevand, strøm og varme, er vores fokus imidlertid først og fremmest på bæredygtighed inden for den grønne omstilling.

Det afspejler sig i vores vision "Et grønt skridt foran - sammen". Vi arbejder hver eneste dag for at reducere udledning af drivhusgasser – CO₂ – og sætte et bæredygtigt aftryk på fremtiden, og vores kerneforretning er drift og udvikling af bæredygtig kritisk infrastruktur med udgangspunkt i varme,

vand og el. Desuden udvikler vi grønne energianlæg til industri og forsyning i ind- og udland, og vi er blandt Europas førende leverandører af bæredygtig, certificeret biomasse til industri og fjernvarmeværker. Sidst, men ikke mindst, er vi blandt Danmarks største inden for drift og vedligehold af gadebelysning, og vi leverer ladestandere til el- og plug-in hybridbiler. Det er derfor vores mål at være blandt de energiselskaber, der er med langt fremme på det grønne område.

Ressourcer

- Mennesker
- Viden
- Råstoffer
- Vedvarende energi
- Kapital

Aktiviteter

Udvikling og installation:

- Energianlæg
- Gadelys
- Trafik systemer
- El-installation

Drift og vedligehold:

- Fjernvarme
- Drikkevand
- Energianlæg
- Gadelys
- Fibernet

Service:

- Energianlæg
- El-installation

Handel:

- El-salg
- Biomasse
- Fjernvarme
- Teknisk carbon
- Kul

Værdiskabelse

- Fremtidssikret varme, drikkevand og elektricitet
- Grøn omstilling
- Øget digitalisering
- Robust infrastruktur
- Bidrag til et bæredygtigt samfund – lokalt og nationalt
- Danske og internationale arbejdspladser med fokus på kompetenceudvikling
- Skattebidrag i Danmark

Verdo har i 2021 berigtiget selskabsstrukturen i koncernens moderselskab Verdo S/I fra selvvejende institution til a.m.b.a. Årsagen til dette har været et ønske om at bringe selskabsstrukturen i overensstemmelse med den måde, som selskabet bliver administreret på i dagligdagen. Som andelsselskab er Verdo ejet af forbrugerne og således et fælles aktiv for lokalsamfundet. Vores forretningsmodel tager udgangspunkt i, at vi omdanner ressourcer til værdi, hvilket indebærer en betydelig gensidig påvirkning mellem Verdo og omverdenen. Derfor bestræber vi os på at

reducere egen-udledningen af CO₂ i energiproduktionen, men i høj grad også på at reducere udledningen hos både vores erhvervs- og privatkunder.

Det er Verdo's ambition at bidrage til, at vi opfylder og fremmer FN's 2030-mål for bæredygtig udvikling. Vi har en position, hvor vi kan påvirke realiseringen af Verdensmålene positivt, og Verdensmålene fungerer derfor som pejlemærker for Verdo's bæredygtige mål. I vores CSR-arbejde inden for klima og miljø arbejder vi særligt med Verdensmålene #6 – rent vand og sanitet, #7 – bæredygtig energi, og #13 – klimaindsats.

Med udgangspunkt i vores vision og

mission har vi desuden et strategisk fokus på Verdensmål #9 – industri, innovation og infrastruktur, #11 – bæredygtige byer og lokalsamfund samt #17 – partnerskab for handling.



Dette afsnit redegør for, hvilke væsentlige risici for negative indvirkninger på klima, miljø og sociale forhold Verdo's forretningsaktiviteter vurderes at have, og hvordan vi håndterer disse risici, jf. Årsregnskabslovens § 99a stk. 3.

Risikovurdering

Verdo's transformation fra sort til grøn energi i fjernvarme-produktionen tog sin begyndelse allerede i 2002, hvor Randers Kraftvarmeværk startede den gradvise omlægning fra kul til biomasse. I dag har kraftvarmeværket reduceret CO₂-udledningen med 99,3 % i forhold til kulfyring og arbejder fortsat kontinuerligt med den grønne omstilling.

Vores bæredygtige biomasse, som dels indgår i vores fjernvarmeproduktion og dels sælges til vores kunder indenfor både privat- og erhvervssegmentet, er certificeret igennem certificeringsordninger, som understøtter og sikrer, at vi lever op til anerkendte og lovmæssige standarder. Med henblik på fortsat at sikre bæredygtige indkøb af vores brændsler har vi i 2021 yderligere systematiseret vores egne procedurer for anvendelse af leverandører med baggrund i det nye VE-II direktiv, der trådte i kraft 1. juli 2021.

Det nye VE-II direktiv opstiller bæredygtighedskriterier og dokumentationskrav for træindustriens restprodukter og anden biomasse til energiformål.

En væsentlig del af Verdo's forretningsmodel er salg af kul og teknisk carbon gennem vores norsk-amerikanske datterselskab Carbon Partners Inc., hvor teknisk carbon anvendes eksempelvis i legeringsindustrien og til fremstilling af solceller. Vi ved naturligvis kun alt for godt, at udvinding og anvendelse af kul ikke er bæredygtigt, så vi forpligter

os derfor samtidig til at tage et ansvar i arbejdet med den grønne omstilling af branchen og udfasning af kul.

Vi har et værdibaseret ledelsesgrundlag, og vi bestræber os på, at alle vores medarbejdere følger interne standarder og politikker.

Ansvarlig leverandørstyring er et område, hvor vi kan se nogle risici for negative indvirkninger på menneskerettigheder og korruption. Igennem en årrække har vi forpligtet vores leverandører i vores Trading-division i forhold til vores Code of Conduct. Vi har dog ikke identificeret konkrete risici forbundet med menneskerettigheder og korruption i 2021. Dette er fortsat et fokusområde, og i 2021 har vi udarbejdet en Code of Conduct, som kommer til at gælde for hele koncernen. Vi indleder en dialog med vores strategiske leverandører om denne i 2022.

Sociale forhold udfordres af lav arbejdsløshed og vanskeligheder med at finde egnede kandidater til de opslåede stillinger. Det betyder øgede omkostninger dels til eksterne rekrutteringsbureauer og dels relateret til tab af indtjening ved ikke-besatte stillinger. Vi sætter derfor i 2022 fokus på employer branding og på yderligere optimering af vores interne rekrutteringsprocesser for derved at kunne tiltrække flere kvalificerede kandidater.

At råde over de rette ressourcer hos vores medarbejdere kan også opnås ved relevant efteruddannelse. En risiko er i den forbindelse, hvis de relevante efteruddannelsesbehov ikke afdækkes og gennemføres. Vi har en proces for enten medarbejderudviklingssamtaler [MUS] eller gruppeudviklingssamtaler [GRUS], som vi følger ved afrapportering i vores HR-system.

Vi har i 2021 haft en faldende andel af lærlinge, og da lærlinge er en vej til rekruttering af kompetente håndværkere, er det vigtigt, at vi har vores pipeline. Vi forsøger derfor at rekruttere lærlinge i det videst mulige omfang. Manglede fastholdelse af medarbejdere, der ikke længere kan bidrage i en fuldtidsstilling, er en risiko for at miste ressourcer, hvorfor mulighederne for nedsat arbejdstid som fx enten deltidsansættelser, seniorordninger eller flexjob vil blive vurderet i dialog med medarbejderen, jobcenter og nærmeste leder.

Vores klima- og miljøpolitik

Når vi taler om *Klima*, er det området, der er styrende for vejrforhold med hensyn til temperatur, nedbør, fugtighed, lufttryk med mere målt over en længere periode. Man kan med andre ord beskrive klimaet som de grundlæggende vilkår, som et økosystem er underlagt. Klimaproblemer kan fx være tørke, oversvømmelse, stigende temperaturer og voldsomme storme.

Når vi taler om *Miljø*, mener vi de fysiske omgivelser og betingelser, som mennesker, dyr og planter lever under med gensidig påvirkning. Miljøpåvirkninger kan blandt andet være luftforurening, iltsvind i havet, tab af biodiversitet, kemisk forurening af jorden og forurening af vores grundvand.

Bæredygtig energi er centralt for Verdo, og vi bidrager aktivt til bæredygtig udvikling. Vores klima- og miljøpolitik er i høj grad drevet af de nationale og internationale målsætninger og retningslinjer, blandt andet drivhusgasreduktionsmål, internationale klimaforpligtelser og FN's 17 Verdensmål, herunder især Verdensmål #13. Energiområdet har en stor effekt på udledningen af drivhusgasser fra Danmark. Verdo vil inden for sin økonomiske ramme gennemføre projekter, som sikrer en rentabel energieffektivitet og mindst mulig klima- og miljøbelastning.

Verdo's strategi indeholder følgende målsætninger:

- Fair forsyningspriser og høj forsyningsikkerhed
- CO₂e og NO_x-reduktion
- Rent drikkevand

Klima- og miljøpolitikken efterleves i praksis ved:

- At sikre, at information og nødvendige ressourcer er tilgængelige, for at

- målsætninger og mål kan opfyldes.
- At drive og vedligeholde et effektivt miljøledelsessystem med fokus på at reducere klimapåvirkningen ved virksomhedens aktivitet.

- At overvåge og registrere vores udledninger og emissioner samt formulere brugbare nøgletal.

- At fokusere på klima-, miljø- og energirigtige indkøb af produkter og løsninger.

- At sørge for, at relevante medarbejdere er bevidste om virksomhedens udledninger og emission samt motivere medarbejdere til at komme med forslag, der kan nedbringe miljøbelastning og negative klimapåvirkninger.

- At gennemføre de projekter, som viser sig at være rentable.

- At virksomheden forpligter sig til at overholde gældende lovgivning og relevante myndighedskrav på klima- og miljøområdet.

Miljømæssige indsatser og resultater

Reetablering af naturen efter minedrift i Kentucky

I forbindelse med vores amerikanske datterselskab Carbon Partners Inc. er vi medstiftere af selskabet Mark Energy LLC, der tilbage i 2019 indgik en aftale med Staten Kentucky om at overtage nedluknings- og oprydningsarbejdet af en nedlagt kulmine. Konkret gik opgaven ud på at reetablere det oprindelige natur- og dyreliv i området. I 2021, efter to års arbejde, var denne reetablering af mineområdet gennemført til gavn for både naturen og lokalbefolkningen.

Fortsat fokus på reduktion af NO_x på Randers Kraftvarmeværk

Vi anser vores kraftvarmeværk på Randers Havn som den af virksomhedens aktiviteter, der har den væsentligste miljøbelastning. Vi har et dagligt fokus på miljø igennem den måde, som vi styrer vores produktion af fjernvarme og strøm. Dels i forhold til emissioner, der sendes ud af skorstenen, og dels via udledninger i det kommunale spildevand.

Udvikling i nøgletal for vores kraftvarmeværk i Randers

	Enhed	2020	2021	Note
CO ₂ -udledning	Tons	2.606	3.002	1
NO _x -udledning	Kg	163.772	242.079	2
Forbrug af træflis	Tons	155.435	179.187	3
Forbrug af anden biomasse	Tons	25.463	27.557	3
Forbrug af kul	Tons	444	739	3
Netto elproduktion produceret på grøn energi	Kwh	85.609.008	129.598.877	4
Fjernvarmeproduktion	mWh	530.386	576.480	5

Note 1 CO₂-udledning fra kraftvarmeværket i Randers og nedlægningsanlæg. Denne er beregnet på baggrund af brændselsforbrug, brændværdi og emissionsfaktor i henhold til overvågningsplaner godkendt af Energistyrelsen.

Note 2 NO_x-udledning fra kraftvarmeværket i Randers er målt ved Automatisk Målende System (AMS).

Note 3 Forbrug af træflis, anden biomasse og kul er vejlet på kalibrerede båndvægte.

Note 4 Netto elproduktion produceret på dokumenteret bæredygtig biomasse er beregnet på baggrund af målt netto elproduktion korrigeret for den dokumenterede bæredygtige biomasseandel.

Note 5 Fjernvarmeproduktion er målt på kalibrerede målere.

Dette afsnit indeholder den lovpligtige redegørelse om samfundsansvar i henhold til Årsregnskabslovens § 99 a i forhold til miljøforhold, herunder hvad Verdo gør for at reducere klimapåvirkningen ved virksomhedens aktivitet.

Her er en naturlig målsætning vores miljøgodkendelse, som verificeres af tredjepart.

For at opnå reduktion af NOx i emissionen fra kraftvarmeverkets primærkedler har vi etableret et NCR DeNOx-anlæg. DeNOx-anlægget er delvist indkøbt i 2021 og skal fintunes i 2022 for at finde de rette driftsparametre ved de forskellige lastområder. Vi har desuden indkøbt et nyt miljørapporteringssystem, der øger vores kvalitet af dataindsamling.

Årsagen til, at CO₂ og NO_x er steget fra 2020 til 2021, er et øget brændselsforbrug og produktion.

På Verdo's hjemmeside offentliggør vi vores miljødeklarationer. Tabellen nedenfor er et udtryk for vores faktiske udledning, hvor miljødeklarationen er baseret på standardværdier. Miljødeklarationen for Verdo Varme Herning viser, at vi i Herning udleder 22,4 g CO₂e pr. kWh fjernvarme med en vedvarende energiandel på 92 %, hvor udledningen for Verdo Varme Randers er 9,2 g CO₂e

pr. kWh fjernvarme med en vedvarende energiandel på 99 %.

Ambition om konkrete mål for affaldssortering

For hele virksomheden gælder, at vi følger affaldsbekendtgørelsen og foretager affaldssortering på vores byggepladser og på vores centrallager. På kontorerne affaldssorterer vi papir til genbrug. Vi har en ambition om, at vi sætter konkrete mål for reduktion af affald, men vi har endnu ikke data nok til, at det kan måles.

Samarbejde mellem vandforsyninger i Randers by

I de kommende år står vandforsyningerne i Randers overfor store opgaver med beskyttelse af grundvand og drikkevand. Derfor har Verdo Vand i 2021 indgået et samarbejde med de øvrige vandforsyninger i Randers by – Assen-toft Vandværk, Dronningborg Vandværk, Krstrup Vandværk, Strømmen Vandværk og Vorup Vandværk så vandforbrugerne får de bedste løsninger i det samlede forsyningsområde.

Samarbejdet mellem vandforsyningerne bygger på, at dialog og samarbejde om løsningerne kan give forbrugere nogle fordele, som ikke kan opnås ved, at forsyninger arbejder alene. Samarbejdet kan bestå af fælles løsninger som blandt andet vagtordning og administration, men også samarbejde vedrørende infrastruktur som fx nødforsyning.

Indsatser og resultater for et positivt klimaaftryk

I 2021 har vi igangsat et omfattende arbejde med at udarbejde et klimaregnskab efter GreenHouseGas-protokollen med hensyn til scope 1, 2 og 3. Vi har anvendt Erhvervsstyrelsens beregningsmodel – i første omgang med det formål at kortlægge databehov og relaterede processer med hensyn til at automatisere dataopsamling på sigt. Baseret på vores klimaregnskab har det været vores målsætning at definere indsatser, der kan bidrage til at nå nationale målsætninger for at bekæmpe klimaændringer. I første omgang har vi valgt at fokusere på scope 1 og 2. Vi vil på sigt også måle vores scope 3.



Fakta om GHG-protokollen

GHG-protokollen er en frivillig, internationalt anerkendt standard for opgørelse og rapportering af virksomheders drivhusgasudledning. Den dækker rapportering af de seks drivhusgasser. Her omregnes alle drivhusgasserne til CO₂-ækvivalenter (også kaldet CO₂e).

Det følger af GHG-protokollen, at klimaregnskabet skal omfatte emissioner forbundet med tre forskellige områder, såkaldte "Scopes". Der skelnes mellem drivhusgasudledninger fra hhv. scope 1, scope 2 og scope 3.

	Enhed	2021	Mål
Scope 1 udledning i alt	Tons CO ₂ e	1.340	Målsætning om en grønnere bilpark med en udledning, der er reduceret til maksimalt 430 Tons CO ₂ e i 2025 og 0 udledning i 2030.
Scope 2 udledning i alt ¹	Tons CO ₂ e	1,2	
Scope 3 udledning fra vores scope 1+2 beregning ²	Tons CO ₂ e	311,1	
Forbrug af elektricitet	kWh	29.258.529	
Forbrug af fjernvarme	kWh	1.441.300	

Vi har anvendt erhvervsstyrelsens model til beregning af CO₂-udledning.
 Note 1: Verdo har indkøbt certifikat på grøn strøm svarende til vores samlede strømforbrug. Vi har anvendt en emissionsfaktor for elektricitet på 0 g CO₂e pr. kWh elektricitet. Vores eget forbrug af fjernvarme stammer dels fra vores eget kraftvarmeverk i Randers og dels fra kraftvarmeverket i Herning. Vi har anvendt miljødeklaration fra henholdsvis Herning på 22,4 g CO₂e pr. kWh fjernvarme og

Randers på 9,2 g CO₂e pr. kWh fjernvarme. Vi har et ikke-signifikant forbrug af fjernvarme på andre lokationer. Her har vi valgt at anvende miljødeklarationer fra Randers.

Note 2: Scope 3-udledning stammer fra beregning af scope 1 og 2. Vi har ikke lavet klimaregnskab for vores scope 3.

► På vej mod en grønnere bilpark

En af vores største negative klimapåvirkninger er vores biler. Verdo har som målsætning senest i 2030 at nedbringe den samlede bilflådes CO₂-udledning med 70 % i forhold til 2020-niveau. Udfasning af benzin- og dieslbiler sker i takt med, at bilerne naturligt skal udskiftes, medmindre det er til gavn for både økonomi, klima og miljø at gøre det hurtigere.

I 2021 købte vi vores første plug-in varevogn, og desuden investerede vi i tre elbiler samt tre plug-in hybridbiler til brug i felten. I 2022 har vi bestilt en plug-in hybridbil og to elbiler.

I 2021 har vi nedbragt beholdningen af ældre dieslbiler grundet driftsoptimering. Vores CO₂e-udledning fra Verdo's bilpark er steget som følge af øget kørselsbehov.

Øvrige bidrag til klimavenlig transport

I 2020 så vores elladestander-koncept Charge dagens lys. Charge udspringer af Verdo's målsætning om at sætte et bæredygtigt aftryk på fremtiden via udvikling af grønne produkter. Charge tilbyder opladning af plug-in hybrid- og elbiler på hjemmeadressen til både private og virksomheder. Herigennem bidrager vi til den grønne vejtransportaftale om 1 million grønne biler, grønnere brændstoffer og en markant CO₂-reduktion, som bringer Danmark et stort skridt nærmere 2030-klimamålsætningen. Denne målsætning kræver udbygning af landets ladeinfrastruktur, og i 2021 har vi fået udbredt Charge-konceptet til blandt andre kommuner, boligforeninger og uddannelsesinstitutioner. Det er et arbejde, som vi vil fortsætte med i 2022 og frem.

I efteråret 2021 blev Danmarks første udendørs testområde for intelligente trafiksignaler – DOLL Living Lab – indviet i Hersted Industripark i Albertslund. Verdo er én af aktørerne bag testcenteret, der er blevet til i et samarbejde mellem både private og offentlige aktører. Resultatet blev Europas største Living Lab for udvikling af fremtidens LED-belysning og Smart City-løsninger. Visionen er, at DOLL skal være verdens førende innovationshub med henblik på at udvikle, teste og demonstrere intelligent belysning inden for området.

Reduceret klimaaftryk igennem grøn strøm

Affødt af FN's Verdensmål #7

	Enhed	2020	2021	Mål
Antal elbiler	Antal	5	8	Målsætning om en grønnere bilpark med en udledning, der er reduceret til maksimalt 430 Tons CO ₂ e i 2030 og 0 udledning i 2025.
Antal plug-in hybridbiler	Antal	0	0	
Benzinbiler	Antal	2	2	
Dieslbiler	Antal	227	203	
Estimeret CO ₂ e-udledning fra Verdo's bilpark	Ton CO ₂ e	1.433	1.625	

Note: Estimeret for vores CO₂e-udledning er baseret på Erhvervsstyrelsens beregningsmodel, hvor vi beregner vores udledning baseret på vores samlede brændstofforbrug ganget med standard-emissionsfaktoren.

– bæredygtig energi – realiserede vi i 2019 målet om, at hele Verdo-koncernens eget strømforbrug skal komme fra grønne energikilder. Derudover får alle vores elkunder i dag automatisk grøn strøm uden merpris. Vi har derved sikret, at strømmen til alle Verdo's kunder kommer fra vedvarende energikilder. Men vores grønne ambitioner inden for elsalg stopper ikke her.

Vi har således i dag som standard den såkaldte bladmærkningsordning tilknyttet alle elprodukter med henblik på at gøre det lettere for kunden at vælge grønt. Det betyder, at strømmen er 100 % baseret på vedvarende energikilder, idet vi køber certifikater svarende til kundens elforbrug. Derudover planter vi træer i samarbejde med Growing Trees Network Foundation i danske folkeskove. Når der plantes nye træer, er vi med til at beskytte vores grundvand, reducere CO₂-udledningen og bevare livsvigtig biodiversitet i naturen.

I 2021 har Verdo Go Green A/S doneret 2.000 træer. De 1.000 bliver plantet i Durup Folkeskov nær Skive, og de øvrige 1.000 træer bliver plantet i Rugballegaard Folkeskov ved Hørsens. Træerne bliver forventeligt plantet i foråret 2022.

Samfundsansvar igennem bæredygtig energiproduktion

Elektrificering af energiproduktion er en af de vigtigste indsatser i energibranchens bidrag til den grønne omstilling og målet om at nå 70 % reduktion af CO₂ i 2030. Her kan industrielle el-varmepumpeanlæg typisk erstatte fossile brændselsanlæg såsom gaskedler i

forsyningerne og udnytte grøn strøm som brændsel. Varmeværkernes behov er meget forskellige. En af nøgleaktiviteterne i forretningsmodellen for Verdo Energy Systems er at integrere den rigtige løsning til det aktuelle anlæg, så anlægget kan producere den billigste og grønneste varme til forbrugerne. Verdo sikrer kompetencerne til at bidrage til den grønne omstilling af energiproduktionen.

Som endnu et led i vores målsætning om at bidrage aktivt til den grønne omstilling og dermed sætte positive klimaaftryk er Verdo blandt Europas førende leverandører af certificeret biomasse. Vi stiller som krav, at alt indkøb og videresalg af træbaseret biomasse er certificeret af anerkendte og uvildige organisationer. På den måde er vi med til at opretholde skovens økosystemer og sikre ansvarlige og lovlige arbejdsprocesser. For at sikre bæredygtigt indkøb af vores brændsler er vi certificeret efter relevante standarder for sporbarhed af bæredygtigt træbaseret biomasse. Vi har FSC[®]-, PEFC[™]-, SBP- og NEPCo Generic Chain of Custody-certificeringer. Med disse certifikater sikrer vi sporbarhed hele vejen fra skov til den endelige aftager, som kan være eksempelvis en privatkunde, butik eller et varmeværk.

Samtidig ønsker vi at præge udviklingen. Vi har derfor været med til at udforme energiselskabernes brancheaftale om bæredygtig biomasse, som strakte sig fra 2016 frem til den nye lovgivning, der implementerer VE II-direktivet og trådte i kraft 1. juli 2021. I

forbindelse med implementering af den nye lov har Verdo sammen med en lang række andre interessenter taget del i processen og bidraget med viden ved udformningen af de nye lovkrav.

Med henblik på fortsat at sikre bæredygtige indkøb af vores brændsler har vi i 2021 yderligere systematiseret vores

interne procedurer for anvendelse af leverandører med baggrund i det nye VE II-direktiv, der opstiller bæredygtighedskriterier og dokumentationskrav for træindustriens restprodukter samt for øvrig biomasse til energiformål. Det gør, at vi fortsat kan leve op til vores egne og kundernes forventninger om et bæredygtigt produkt og en virksomhed,

der er med til at gøre en forskel i den grønne omstilling.

Dette afsnit indeholder den lovpligtige redegørelse om samfundsansvar i henhold til Årsregnskabslovens § 99 a i forhold til sociale forhold og personaleforhold.

Sociale forhold

Gennem vores samfundskontrakt forpligter vi os til at bidrage til at skabe et attraktivt grundlag for et rigt og voksende erhvervsliv. Vi skaber lokale arbejdspladser og tager ansvar for at klæde vores medarbejdere på til fremtidens arbejdsmarked gennem individuel udvikling, uddannelse og mulighed for stort ansvar samtidig med, at vi sikrer den størst mulige fleksibilitet for den enkelte.

Overordnet politik for sociale forhold

Medarbejderne er Verdo's vigtigste ressource, og vi arbejder aktivt for at være en attraktiv arbejdsplads. Vores vigtigste målsætning er at fastholde og øge vores medarbejderengagement, og vi omsætter vores målsætning til handlinger gennem en række politikker:

- Vi tilstræber at fastholde og udvikle vores eksisterende medarbejderstab samtidig med, at vi ønsker at tiltrække de bedst kvalificerede ansøgere.
- Det er vores rekrutteringspolitik, at enhver stilling besættes i konkurrence med flere egnede ansøgere. Allerede ansatte har dog fortrinsret, hvis de har samme kvalifikationer som eksterne ansøgere.
- Vi har en ambitiøs andel af lærlinge og elever, hvor antallet skal afspejle de behov og muligheder, der ligger i de enkelte områder i virksomheden.

- Vi har fokus på medarbejdernes forskellige behov i forskellige livsfasen og livssituationer. Blandt andet er det vores politik at fastholde senior- og medarbejdere, så deres erfaringer og viden kan komme Verdo til gode længst muligt.

- Alle medarbejdere i Verdo afholder mindst én årlig udviklingssamtale [MUS, GRUS, LUS eller lignende] med nærmeste leder.

- Vi tilstræber, at ansættelsesvilkår i form af kontrakter og lokalaftaler giver mulighed for, at alle kan tilrettelægge en så fleksibel arbejdstid som muligt og dermed opnå en høj grad af work-life-balance.

- Verdo ønsker, at alle medarbejdere oplever, at de har samme muligheder for karriere og lederstillinger.

Der er flere politikker for sociale forhold i denne rapport i sammenligning med tidligere rapporter. Dette er ikke et udtryk for, at der er sket en udvikling i vores politikker, men snarere et ønske om dels øget transparens i vores årsberetning og dels kodificering af en eksisterende praksis.

Indsatser og resultater i forhold til sociale forhold

Vi betragter vores strategi for 2025 som ambitiøs. Strategien indeholder en

transformation af Verdo som koncern. Det stiller krav til organisationen på tværs af ledelseslag og medarbejdere om og til, at vi har de rette kompetencer til at lykkes med vores nye strategiske retning. I vores efterspørgsel efter nye kompetencer oplever vi et arbejdsmarked med faldende udbud af de kompetencer, vi søger. Vi har som følge heraf haft flere stillinger inden for vores nøglefunktioner, som har været svære at besætte.

Verdo's medarbejderomsætning 2021:

- Medarbejderomsætning **22,8 %**
- Antal fratrædelser **116**
- Antal frivillige fratrædelser **58**
- Antal tvungne opsigelser **48**
- Antal korte ansættelser **21**

Medarbejderomsætning males som antal fratrådte i 2021 divideret med gennemsnitligt antal medarbejdere i perioden 1. januar 2021 til 31. december 2021 gange 100. Antal fratrædelser opgøres som antal medarbejdere, der var ansat den 1. januar 2021, og som er fratrådt senest pr. 31. december 2021. I KPI'et tages der ikke højde for deltidsansættelser, da der allerede males på antal.

I Verdo har vi ikke tidligere registreret vores medarbejderomsætning systematisk. Fremadrettet vil vi måle på frivillige fratrædelser og tvungne opsigelser samt korte ansættelser for at opnå et mere nuanceret billede af medarbejderomsætningen. Ved frivillige fratrædelser tilbydes medarbejderen et Exit interview, så vi får mulighed for at opsamle viden





og feedback fra medarbejderens tid som ansat i Verdo.

Vi har haft en lavere aktivitet på uddannelsesområdet i 2021 grundet corona. I foråret blev mange kurser aflyst, mens der i efteråret igen har været en del aktivitet, så antallet af AMU-kurser i 2021 er på niveau med 2020, men markant under 2019. Vi har derfor i 2021 taget initiativ til skabelsen af et Verdo Akademi, som skal tilse, at vi har de rigtige kompetencer i virksomheden til at understøtte vores strategi. Effekten af dette vil kunne ses i 2022.

Elever og lærlinge

Verdo har stort fokus på at oprette så mange uddannelsespladser til elever og lærlinge, som det er muligt i forhold til vores opgaver. Der har således i mange år været en stigende udvikling i antallet af elever og lærlinge i Verdo, men i 2021 er der tale om et fald.

Antallet af lærlinge er faldet både i faktisk antal og i procent af timelønnede. Årsagen er, at ordresituationen har været usikker på grund af corona, og det giver ikke mening at ansætte lærlinge, hvis der ikke er sikkerhed for opgaver. Tilsvarende ses et fald i antallet af elever i 2021, både i faktisk antal og procent af funktionærer. Det skyldes de organisatoriske ændringer, der er implementeret i 2021, hvor der har været særligt fokus på stabene, og hvor virksomheden derfor ikke i samme grad har vurderet, at vi kunne tilbyde nye elever en uddannelsesplads.

Andel lærlinge og elever i Verdo:

- Andel af lærlinge i forhold til timelønnede: 16 % 2020 og 10 % i 2021.
- Andel af elever i forhold til funktionærer: 4 % i 2020 og 3 % i 2021.

Antal lærlinge regnes som lærlinge i gennemsnit i procent af timelønnede i gennemsnit i de selskaber, hvor der er lærlinge. Antal elever regnes som antal elever i gennemsnit over året i forhold til antal funktionærer (ikke ledere) i alle selskaber i gennemsnit over året.

Flexjob

Vi har i 2021 øget antallet af medarbejdere ansat i flexjob i forhold til 2020. I 2020 var antallet af flexjobansatte således to, hvilket skyldes begrænsninger på grund af corona, mens vi i 2021 har haft ni personer ansat i flexjob fordelt på flere af Verdo's lokationer og selskaber.

Der er tale om en blanding af fastholdelse af tidligere fuldtidsansatte Verdo-medarbejdere, som typisk har

fået en funktionsnedsættelse og derfor har behov for forskellige skånehensyn og ersat ned i tid i samarbejde med Jobcenteret, og stillinger, som er oprettet, fordi kandidaten har særlige kompetencer, som vi har brug for. Aldersspredningen blandt de flexjobansatte ligger mellem 25 og 65 år.

- Antal flexjobansatte i Verdo: 2 i 2020 og 9 i 2021.

Måling af medarbejdertrivsel

I 2021 var det vores målsætning at gennemføre en medarbejdertrivselsundersøgelse (MTU) for hele koncernen med en svarprocent på mindst 80 %, der ville gøre undersøgelsen valid og retvisende. Som følge af undersøgelsens resultater var det ydermere målsætningen, at der ud fra MTU'ens "Vital Few" blev defineret en række indsatser i fjerde kvartal 2021. Indsatserne følges op med en pulsmåling i september 2022.

Verdo's MTU blev gennemført i september og opnåede en svarprocent på 80 %. Baseret på resultaterne er der besluttet to indsatser på koncernniveau (Ledelse samt Kommunikation/Information). I hver enkelt afdeling defineres tilsvarende en indsats, som vil være i fokus frem mod pulsmålingen i september 2022. Rapportering på fremdrift deles på Verdo's intranet.

Medarbejderengagement indgår som en vigtig KPI i Verdo's strategi og er en del af vores strategiske program for fælles kultur. I 2021 var Verdo's eNPS 10, hvilket er over gennemsnittet for andre sammenlignelige, private virksomheder (hvor tallet er minus 10). Det ser vi som tilfredsstillende, men uagtet dette har vi alligevel sat et ambitiøst mål om, at eNPS i 2023 skal ligge over 10, og i 2025 er målet 25. Se skema nedenfor.

Målingen er foretaget af en ekstern analysevirksomhed. KPI'en måles gennem eNPS (employee Net Promoter Score), som beregnes ved at trække den procentvise andel af "Kritikere" fra den procentvise andel af "Fortalere" på spørgsmålet "Jeg vil anbefale andre at søge job hos Verdo." eNPS suppleres af en række underliggende KPI'er.

Forventninger til 2022

Verdo forventer, at 2022 i mindre grad end 2021 vil være præget af corona og hjemsendelser og til gengæld vil byde på flere sociale aktiviteter som fx at mødes fysisk til frokost i kantinerne, mødelokaler med fuld kapacitet samt muligheder for socialt samvær med kollegerne udenfor arbejdstid. Nogle medarbejdere vil opleve det som en udfordring atter at møde fysisk ind på arbejde. Samtidig har vi en særlig opmærksomhed på de medarbejdere, som er onboardet i en coronatid, hvor vi har været delvist hjemsendte. Disse punkter vil være i fokus for lederne.

Vi vil se flere nye samarbejdsformer som fx digitale og hybride møder som en fast del af hverdagen og en læring fra coronatiden.

Slutningen af 2021 viste, at rekrutteringer i et udfordret marked kræver en ny tilgang til denne proces, og vi forventer i 2022 at skulle supplere de eksisterende processer med nye tiltag for fortsat at kunne tiltrække relevante kandidater til en attraktiv arbejdsplads.

Arbejds miljø og sikkerhed

Verdo har et strategisk mål om at være en attraktiv arbejdsplads. Derfor passer vi godt på vores medarbejdere og har stort fokus på arbejdsmiljø og sikkerhed. Målet for Verdo-koncernens arbejdsmiljøorganisation er at tilstræbe at have så meget styr på arbejdsmiljøet, at vi til enhver tid kan blive bedømt til en grøn smiley af Arbejdstilsynet.

Det er vores målsætning, at vi fastholder og udvikler et arbejdsmiljø, som sikrer koncernens medarbejdere mod sikkerheds- og sundhedsskadelige påvirkninger. Samtidig ønsker vi at sikre et godt psykisk arbejdsmiljø, hvor medarbejderne trives, og endelig tilstræber vi at udvikle og fastholde et godt arbejdsmiljø, som til enhver tid er i overensstemmelse med gældende lovgivning og i takt med den teknologiske og samfundsmæssige udvikling.

Derfor har Verdo-koncernen en arbejdsmiljøorganisation med et koncernarbejds miljøudvalg samt lokale arbejdsmiljøudvalg og arbejdsmiljøgrupper, der dækker samtlige medarbejdere og arbejder aktivt for at:

Målsætninger for eNPS i Verdo:

	Enhed	2021	Mål 2023	Mål 2025
eNPS	Skala -100 til 100	10	>10	25

- støtte og udvikle medarbejdernes bevidsthed om arbejdsmiljøets betydning i hverdagen for dem selv og andre
- øge den konkrete viden og indsigt hos medarbejdere om arbejdsmiljøforhold
- udvikle og fastholde et hurtigt arbejdende netværk i arbejdsmiljøorganisationen
- tydeliggøre den enkelte medarbejders ansvar for fastholdelse og udvikling af arbejdsmiljøet
- stille krav til underleverandører, der arbejder for koncernen om at overholde gældende arbejdsmiljølovgivning.

Indsats i 2021

Verdo har i 2021 blandt andet gennemført træning af nødprocedurer for liftbiler i samarbejde med producenten samt opdateret skilteplaner og skilteanvendelse for udførelse af service/reparation af trafiklyssignaler. Der har været fokus på indførelse af HSE-planer (HSE = Health, safety and environment) i det daglige arbejde i hele koncernen, og der har været en særlig indsats for reduktion af lydniveauet.

Som forebyggende indsats mod høretab er montørerne tilbudt formstøtte høreværn, hvilket har øget anvendelsen af høreværn betydeligt. Endvidere har Verdo i hverdage italesat ulykkesforebyggende adfærd ved at gennemføre "Sikker Job Analyse" (SJA) før udførelse af en opgave. På kraftvarmeværket i Randers gennemføres analysen i et samarbejde mellem den udførende og kontrolrumsvagten.

Verdo har også haft en særlig opmærksomhed på trivsel i hverdagen med det formål at undgå mistrivsel og fraværsmeldinger grundet forhold på arbejdspladsen. På tværs af koncernen har organisationen haft fokus på ændret adfærd blandt kollegaerne og undersøgt årsagerne til eventuelle ændringer.

I 2021 har der været fokus på at minimere anvendelsen af stiger i forbindelse med arbejdsopgaver. Der anvendes nu primært lifte eller stilladser, hvor det er muligt, og disse bidrager som ulykkesforebyggende tiltag. Som forebyggelse af ulykker i forbindelse med elektriske installationer eller maskinanlæg har alle relevante elfaglærte og eltillærte gennemført kurset "Sikkerhed ved arbejde på og nær elektriske installationer". Der er gennemført fælles indkøb

af kemiprodukter, som er med til at sikre så få forskellige kemiprodukter som muligt og give en risikovurdering i forhold til deres påvirkning ved anvendelse. Endelig har Verdo startet anvendelsen af kemi-APV'en, som har til formål at sikre kemibrugerne mod skader.

Ulykker og sygdom

Særligt i 2021 har der været øget opmærksomhed på at få nærved-hændelser registreret, hvilket er den direkte årsag til, at de øges i antal. Arbejdspladsen er samtidig blevet mere sikker, idet vi bruger læringen fra nærved-hændelserne til at forbedre arbejdsmiljøet gennem forebyggende handlinger, både i de fysiske rammer og gennem vores daglige adfærd.

Medarbejder trivsel og -information i en tid med corona

2021 var endnu et år præget af coronapandemien. Under vinterens nedlukning blev mange medarbejdere helt eller delvist hjemsendt til hjemmearbejde. En række afdelinger indførte rotationsordninger med fremmøde på kontoret i faste hold for at forebygge smittespredningen. I takt med at restriktionerne blev lempet, genåbnede kantinen i Randers, mødelokaler kunne igen bookes med fuld kapacitet, og fysisk fremmøde på arbejdspladsen blev per august igen det normale. Håndsprit er dog fortsat en fast del af den daglige rutine og er tilgængelig på alle lokationer og montørbiler.

Verdo har under corona beskrevet regler om omfanget af at arbejde hjemmefra i "Politik for hjemmearbejde", og mange medarbejdere har taget "5/20-ordningen" (max. 5 hjemmearbejdsdage per måned) til sig. Sidst på året steg coronasmittetallet igen, og Verdo genindførte restriktioner i arbejdsdagen. Som konsekvens heraf besluttede Verdo at udsætte den årlige

julefrokost fra december til foråret 2022.

De pludselige forandringer, vi har oplevet som følge af corona, kan sætte medarbejdertrivsel under pres. Derfor har vi i 2021 haft fokus på at opretholde et godt psykisk arbejdsmiljø. Selv om Verdo i en periode har været delvist nedlukket, og funktionærer har arbejdet hjemmefra, har vi gennemført sociale arrangementer online, heriblandt virtuelle Walk and Talks og fredagsrundstykker. Da vi kunne mødes fysisk igen, sørgede vores foreninger og udvalg særligt hen over sommeren for at arrangere blandt andet cykel- og jagtture samt deltagelse i DHL-stafetten. Samtidig har vi på vores intranet løbende informeret om egne og myndighedernes regler og retningslinjer, så medarbejderne kunne føle sig trygge på arbejdet. Derudover har vi opfordret alle til at drage omsorg for deres kollegaer og have øje for kollegaer med mistrivsel. HR stod her klar med råd og vejledning.

Øget diversitet

Lovpligtig redegørelse om den kønsmæssige sammensætning af ledelsesorganer i henhold til Årsregnskabsloven § 99 b.

Diversitet på arbejdspladsen er fortsat et vigtigt emne i Danmark, og i Verdo mener vi, at diversitet skaber værdi og er en styrke for vores medarbejdere og forretningen, som vi kan omsætte til resultater. Øget diversitet i en ledergruppe giver bedre mulighed for at håndtere og vurdere de hensyn, der gør, at vi i Verdo lever op til vores værdier og omverdenens forventninger. Vi er imidlertid endnu ikke i mål på dette område. I Verdo er cirka 80 % af de ansatte mænd, og andelen af kvinder er faldende, desto højere op i ledelseslagene vi kommer. I energisektoren står vi ikke alene med

CSR



Ulykker og sygdom

	Enhed	2020	2021	Mål
Arbejdsulykker ¹	Antal	10	7	0
Sygefravær ²	Procent	Ingen data		
Funktionær ³	Procent	Ingen data	1,23	
Heraf langtidssyge	Procent	Ingen data	0,68	
Timelønnede	Procent	Ingen data	4,84	
Heraf langtidssyge	Procent	Ingen data	2,53	

Note¹ Antallet af arbejdsulykker er en opgørelse over de arbejdsulykker i koncernen, der har medført fravær i mere end en dag.

Note² Sygefravær opgøres som antal sygedage divideret med arbejdsdage gange 100. Langtidssygdom defineres som sygefravær over 14 dage. Antal arbejdsdage beregnes ud fra gennemsnitligt antal ansatte pr. 1. januar 2021 til 31. december 2021 gange antal arbejdsdage.

Note³ Tal for funktionær er behæftet med en vis usikkerhed, både fordi ikke alle funktionærer registrerer sygefravær, og fordi mange funktionærer arbejder hjemme i stedet for at sygemelde sig.

til at nedbryde kønsbaseret bias i ansættelsesprocessen.

Derfor har vi i 2021 skærpet indsatsen for at redefinere diversitetsmålene frem mod 2030, og vi kigger p.t. ind i arbejdet med at definere delmål for 2023 og 2025. Målene skal gælde på alle ledelsesniveauer i organisationen.

Måltallet på 25 % i 2021 er ikke opnået, idet der ikke er sket ændringer i bestyrelsens sammensætning i 2021. I foråret 2022 afholdes der valg til Verdo's repræsentantskab og bestyrelse. I den forbindelse er dele af bestyrelsen på

valg, og der vil som følge heraf kunne ske ændringer i forhold til målopfyldelsen.

¹Andel af kvinder i bestyrelsen er eksklusiv medarbejderrepræsentanter. Procentandelen inklusiv medarbejderrepræsentanter er 12,5 %

Kvinder i ledelsen hos Verdo:

	Enhed	2020	2021	Mål 2025
Andel af kvindelige ansatte totalt	Antal			
Kvindelige ledere på niveau 1	Procent	12,5	13	25
Kvindelige mellemledere på niveau 2	Procent	20	16	25
Kvindelige direktører på niveau 3	Procent	14	17	33
Andel af kvinder i bestyrelsen ¹	Procent	8	12,5	25
Andel af kvinder i repræsentantskabet	Procent	20	20	30

Dette afsnit indeholder den lovpligtige redegørelse om samfundsansvar i henhold til Årsregnskabslovens § 99 a i forhold til sociale forhold og personaleforhold.

Global Compact

- Verdo's arbejde med FN's principper for ansvarlig virksomhedsførelse

Verdo støtter og respekterer FN Global Compact's 10 principper for ansvarlig virksomhedsførelse. Principperne giver en fælles etisk og praktisk ramme for virksomhedsansvar og er baseret på internationale konventioner og aftaler. For eksempel er OECD's retningslinjer, ILO's konventioner om arbejdstagerrettigheder, FN's Retningslinjer for Menneskerettigheder og Erhverv (UNGP) samt Rio-deklarationen alle repræsenteret i principperne.

Respekt for menneskerettigheder

I Verdo tilstræber vi at integrere og respektere de universelle menneskerettigheder, der er fastsat i såvel national lovgivning som internationale konventioner og omfatter blandt andet diskrimination, tvangsarbejde, børnearbejde, sundt og sikkert arbejdsmiljø samt arbejdstagerrettigheder og flere andre forhold.

Alle medarbejdere skal behandles lige samt med værdighed og respekt, og Verdo forpligter sig til ikke at deltage i forskelsbehandling af nogen art forårsaget af race, farve, køn, sprog, religion, politisk eller anden mening, national eller social oprindelse, ejendom, fødsel eller anden status eller baggrund. Endvidere

skønnes der ikke på grundlag af den politiske, juridiske eller internationale status for det land eller territorium, som en person tilhører.

Det er Verdo's politik, at vores samarbejdspartnere og leverandører skal leve op til de vedtagne konventioner for menneskerettigheder.

Arbejdstagerforhold

Arbejdstagerforhold vedrører det arbejde, der udføres af ansatte i Verdo eller arbejde udført på vegne af Verdo af leverandører eller underleverandører. Verdo følger ILO's konventioner og overholder den gældende nationale lovgivning indenfor regulering af arbejdsmarkedet.

Verdo tilbyder ansættelsesforhold og arbejdsvilkår, der overholder national lovgivning, herunder medarbejderes frihed til at organisere sig efter eget valg og deltage i frødelige foreninger. Vi arbejder for eliminering af diskrimination i arbejds- og ansættelsesforholdet, jf. nedenstående punkt om vederlag.

Som beskrevet tidligere i denne rapport har vi stort fokus på medarbejdernes sociale, psykiske og fysiske trivsel på arbejdspladsen. Vi vægter sundhed og sikkerhed på arbejdet højt. Vores medarbejdere er vores vigtigste ressource, og

derfor har medarbejdernes personlige udvikling høj prioritet. Vi forpligter os desuden til at sikre arbejdstider, der overholder gældende lovgivning og/eller ILO-konventionen.

Derudover følger Verdo FN's retningslinjer for børnearbejde, og vi tolererer ikke nogen form for børnearbejde. Vi tolererer heller ikke nogen form for menneskehandel eller moderne slaveri, herunder tvangsarbejde, gældsslaveri eller bundet arbejdskraft. Ansættelsesforhold skal være frivillige og baseret på gensidigt samtykke uden trussel om straf.

Verdo respekterer medarbejderens ret til at modtage en rimelig løn for at kunne give sig selv og sin familie en anstændig tilværelse, og vi overholder som minimum de mindstelønninger, der er fastsat i lovgivningen, eller i givet fald en industristandard, der er fastsat på grundlag af kollektive forhandlinger - alt efter hvad der er højest. Desuden overholder vi alle andre love og bestemmelser, der dækker løn, ydelser og kompensationer.

Antikorruption og bestikkelse

Verdo har en nultolerancepolitik over for aktiviteter af korrupt eller uærlig karakter.



Vi forpligter os til at afholde os fra enhver form for korrupsion og bestikkelse, hvad enten den er direkte eller indirekte, herunder afpresning, svig, facility-payment og hvidvask. Vi tager desuden afstand fra alle tilfælde af misbrug af betroet magt for privat vindings skyld, såsom underslæb, svig, facility-payment og embedsmisbrug.

Verdo har til stadighed opmærksomhed rettet mod området, og vi er

bevidste om, at vi opererer i lande, hvor der er større risiko for, at bestikkelse og korrupsion kan forekomme end i Danmark.

Hidtil har vi primært forholdt os til dette i vores Trading-division, da vi her har identificeret risici.

I 2021 har vi arbejdet fokuseret med at udbrede Code of Conduct for hele Verdo-koncernen – blandt andet i samarbejde med Verdo's indkøbsansvarlige.

Vores fokus på ansvarlighed og etik i Verdo's værdikæder vil fortsætte i 2022. Vi vil bidrage til at skabe forståelse for vigtigheden af dette gennem samarbejde med vores leverandører om efterlevelse af Verdo's retningslinjer og krav i Code of Conduct.

Lovpligtig redegørelse om dataetik i henhold til Årsregnskabslovens § 99 d.

Dataetik

Redegørelse for virksomhedens politik for dataetik

Verdo har ikke udarbejdet en politik for dataetik, da vi på nuværende tidspunkt ikke indsamler og behandler data på en måde, der efter vores mening kræver yderligere overvejelser end overholdelse af gældende lovgivning, herunder GDPR, og Verdo's generelle retningslinjer.

Verdo har fx politikker for GDPR samt IT-anvendelse, og vi arbejder løbende

med at sikre overholdelse af lovgivning.

Verdo arbejder ikke med avancerede teknologier som fx algoritmebaserede beslutningsprocesser, og vi vurderer derfor, at risiko for forudindtaget overfor medarbejdere, leverandører og forbrugere i samfundet er minimal.

I Verdo er vi opmærksomme på, at ibrugtagningen af nye teknologier kan give

anledning til dataetiske overvejelser samt skabe øget behov for intern kontrol og træning af kompetencer på alle niveauer. Derfor vil vi løbende vurdere behovet for en politik på området i tråd med vores overordnede fokus på ansvarlighed og etik i Verdo's værdikæder som helhed.

ESG-tabel

I nedenstående tabel opsummeres Verdo's ESG-nøgletal, som alle er præsenteret undervejs i denne CSR-rapport. ESG står for Environment (miljø), Social (samfund) og Governance (ledelse). I Verdo dækker Environment både over miljø- og klimaforhold, jævnfør de definitioner, som tidligere er anført

Environment	Enhed	2020	2021	Mål
Greenhouse gas (GHG) emissioner Scope 1 udledning	Tons CO2e	N/A	1.340	
Greenhouse gas (GHG) emissioner Scope 2 udledning	Tons CO2e	N/A	1,2	
Forbrug af elektricitet	kWh	N/A	29.258.529	
Forbrug af fjernvarme	kWh	N/A	1.441.300	
Social				
Medarbejderomsætning	Procent	N/A	22,8	
Andel af lærlinge	Procent	16	10	
Andel af elever	Procent	4	3	
Antal flexansatte	Antal	2	9	
Medarbejderengagement	eNPS	N/A	10	
Antal arbejdsulykker	Antal	10	7	0
Sygefravær	Procent	N/A	Timelønnede: 4,84 % Funktionær: 1,23 %	
Kvinder i ledelsen	Procent	Niveau 1: 12,5 % / 2: 20 % / 3: 14 %	Niveau 1: 13 % / 2: 16 % / 3: 17 %	

Verdo har et stigende fokus på ESG-indsatsen og er endnu ikke klar til at sætte konkrete mål, før vi har vurderet mulighederne for fremtidige indsatser. I 2022 vil vi desuden arbejde med at udvikle målsætninger i forhold til Governance.





2021

Årsregnskabet

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Verdo A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2021.

Der er væsentlige usikkerheder ved indregning og måling vedrørende forhold i enkelte datterselskaber. Dette medfører tilsvarende usikkerhed ved indregning og måling i henholdsvis koncernregnskabet og moderselskabet. Der henvises til note 1.

Efterfølgende årsregnskab inklusiv revisionspåtegning [side 81-110] er direkte gengivet fra den officielle årsrapport [pånær enkelte mindre væsentlige forhold.]

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Verdo Holding A/S for 2021 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store virksomheder i klasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Der er i år sket en tilpasning af sammenligningstal for at sikre det retvisende billede. Tilpasningerne påvirker hverken resultat eller egenkapital.

Der er i året korrigeret en væsentlig fejl i koncernregnskabet som følge af et materielt anlægsaktiv oplyst under Ledningsnet og -anlæg samt målere efterfølgende er vurderet som et finansielt anlægsaktiv. Regnskabsposterne Materielle anlægsaktiver påvirkes negativt med TDKK 93.145, Andre tilgodehavender (længfristede) påvirkes positivt med TDKK 94.159 samt Egenkapital påvirkes positivt med TDKK 1.014. Korrektionen påvirker ikke resultatopgørelsen, hverken i 2020 eller 2021.

Årsregnskabet opstilles for 2021 i TDKK.

Generelt

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen og moderselskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og moderselskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af afdrag og tillæg/fradrag af den akkumulerede afskrivning af forskellen mellem kostprisen og det nominelle beløb. Herved fordeles kurstab og gevinst over løbetiden.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Konsolideringspraksis

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Verdo Holding A/S samt virksomheder, hvori moderselskabet direkte eller indirekte besidder flertallet af stemmerettighederne, eller hvori moderselskabet gennem aktiebesiddelse eller på anden måde har en bestemmende indflydelse.

Ved konsolideringen sammendrages poster af ensartet karakter. Koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, udbytter og mellemværender samt realiserede og urealiserede interne gevinster og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder elimineres.

Moderselskabets kapitalandele i de konsoliderede dattervirksomheder udlignes med moderselskabets andel af dattervirksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort på det tidspunkt, hvor koncernforholdet blev etableret.

Verdo Holding A/S indgår i koncernregnskabet for Verdo a.m.b.a.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser udgør en andel af koncernens samlede egenkapital. Årets resultat fordeles i resultatdisponeringen på den del, som kan henføres til minoriteterne og den del, som kan henføres til modervirksomhedens kapital ejere. Minoritetsinteresser indregnes til den regnskabsmæssige værdi af de overtagne aktiver og forpligtelser på tidspunktet for erhvervelse af dattervirksomheder.

Indtægtsrammer

Nogle af koncernens selskaber er underlagt de særlige regler om indtægtsrammer i henhold til lovene omkring el-, vand-, og varmeregulering. Reglerne medfører, at årets over- eller underdækning, opgjort som årets resultat efter forsyningslovene i forhold til opkrævede priser, skal tilbageføres eller kan opkræves hos forbrugerne ved indregning i efterfølgende års priser. Årets over- eller underdækning indregnes derfor i nettoomsætningen. Den akkumulerede over- eller underdækning efter forsyningslovenes regler er udtryk for et mellemværende med kunderne og indregnes i balancen under gæld eller tilgodehavender.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor.



Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for concernens og moderselskabets øvrige materielle anlægsaktiver

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en forpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som Andre tilgodehavender henholdsvis Anden gæld.

Ændring i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter indregnes i resultatopgørelsen, medmindre det afledte finansielle instrument klassificeres som og opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, jf. nedenfor.

Regnskabsmæssig sikring

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med de ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse, som kan henføres til den risiko, der er afdækket.

Ændring i dagsværdien af finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af forventede fremtidige transaktioner, indregnes på egenkapitalen under overført resultat for så vidt angår den effektive del af sikringen. Den ineffektive del indregnes i resultatopgørelsen. Resultater den sikrede transaktion i et aktiv eller en forpligtelse, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen og indregnes i kostprisen

for henholdsvis aktivet eller forpligtelsen. Resultater den sikrede transaktion i en indtægt eller en omkostning, overføres det beløb, som er udskudt under egenkapitalen, fra egenkapitalen til resultatopgørelsen i den periode, hvor den sikrede transaktion indregnes. Beløbet indregnes i samme post som den sikrede transaktion.

Segmentoplysning om nettoomsætning

Oplysninger om aktiviteter og geografiske markeder er baseret på concernens afkast og risici samt ud fra den interne økonomistyring.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Concernens omsætning omfatter indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser indenfor handel med brændsel og teknisk carbon, produktion af el og varme, varer og ydelser indenfor infrastruktur (el, vand, varme og fiber) samt entreprisopgaver indenfor el, gadelys og energianlæg.

Indtægter ved salg af varer og tjenesteydelser indregnes som nettoomsætning, når fordele og risici vedrørende de solgte varer og ydelser er overgået til køber, nettoomsætningen kan måles pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele ved salget vil tilgå selskabet.

Igangværende arbejder for fremmed regning (entreprisekontrakter) indregnes i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden). Denne metode anvendes, når de samlede indtægter og omkostninger på entreprisekontrakten og færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå concernen og moderselskabet. Som færdiggørelsesgrad anvendes afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på entreprisekontrakten.

Investeringsbidrag til dækning af concernens investeringer i ledningsnet periodiseres over investeringernes afskrivningsperiode og indgår i omsætningen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter avancer ved salg af immaterielle og materielle aktiver samt avancer ved salg af aktiviteter.



Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning omfatter direkte løn og indirekte produktionsomkostninger (IPO), som er afholdt til hel eller delvis udførelse af egne anlæg, som er opført under aktiver.

Omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og handelsvarer

Omkostninger omfatter direkte og indirekte vareforbrug til køb af råvarer og handelsvarer, herunder hjemtagelsesomkostninger og handling samt købte ydelser.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til vedligeholdelse af anlæg, bortskaffelse af affald, drift af kørende materiel, markedsføring, lokaler samt administrative omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inkl. feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. af koncernens og moderselskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger omfatter ordinære afskrivninger samt nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter tab ved salg eller skrotning af immaterielle og materielle aktiver.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af resultat for året under Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder. Desuden indregnes årets regulering af earn out fra køb af virksomheder under Værdiregulering af earn out samt tab og avance ved salg af datterselskaber.

Værdiregulering af earn out

Værdiregulering af earn out omfatter årets regulering af betingede købsvederlag, som ikke vil forfalde til betaling.

Resultat af andre kapitalandele

Tab/avancer ved salg af kapitalandele indregnes i resultatopgørelse som forskellen mellem salgsprisen og den regnskabsmæssige værdi.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Selskabsskat

Moderselskabet er omfattet af reglerne om tvungen sambeskatning af Verdo-koncernens danske datterselskaber, og koncernen har desuden valgt at blive beskattet efter reglerne om international sambeskatning. Datterselskaberne indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen af koncernregnskab og frem til det tidspunkt, hvor de udgår af konsolideringen.

Moderselskabet er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat til skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager selskaber med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Resultat af ophørende aktiviteter

Alle resultatposter vedrørende ophørende aktiviteter, som er besluttet inden aflæggelsen af årsrapporten, er indregnet på en særskilt linje i resultatopgørelsen.

Balance

Immaterielle aktiver

Goodwill

Erhvervet goodwill måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Goodwill afskrives lineært over den økonomiske brugstid, der er vurderet til 7-20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i forventet tilbagebetalingsperiode.



Udviklingsprojekter

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver. Det forudsættes desuden, at kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs-, og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet afskrives udviklingsomkostningerne lineært over den vurderede økonomiske brugstid på 3-5 år.

Materielle aktiver

Materielle aktiver måles ved første indregning til kostpris. Driftsmateriel måles efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen for egne opførte aktiver omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen, herunder købsomkostninger og indirekte omkostninger til lønforbrug, materialer, komponenter og underleverandører indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris og reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktiverens forventede brugstid, der udgør:

Ledningsnet og -anlæg samt målere	10-60 år
Bygninger	20-100 år
Kraftvarmeværk og spidslastcentraler	5-19 år
Driftsmateriel	3-15 år

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle og immaterielle aktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under Kapitalandele i dattervirksomheder den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab og med tillæg af resterende værdi af eventuelle merværdier og goodwill opgjort på tidspunktet for anskaffelsen af virksomhederne.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder henlægges via overskudsdisponeringen til Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen. Reserven reduceres med udbytteudlodninger til moderselskabet og reguleres med andre egenkapitalbevægelser i dattervirksomhederne.

Dattervirksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi indregnes til DKK 0. Hvis moderselskabet har en retslig eller en faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensat forpligtelse hertil.

Finansielle aktiver i øvrigt

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Langfristede andre tilgodehavender omfatter udlån i form af finansielle leasingkontrakter.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgsomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.



Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser samt Andre tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Entreprisekontrakter

Entreprisekontrakter for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde opgjort på grundlag af færdiggørelsesgraden. Færdiggørelsesgraden opgøres som andelen af de afholdte kontraktomkostninger i forhold til kontraktens forventede samlede omkostninger. Når det er sandsynligt, at de samlede kontraktomkostninger vil overstige de samlede indtægter på en kontrakt, indregnes det forventede tab i resultatopgørelsen.

Når salgsværdien ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi. Modtagne acountobetalingen fragår i salgsværdien. De enkelte kontrakter klassificeres som tilgodehavender, når nettoværdien er positiv, og som forpligtelser, når nettoværdien er negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Tilgodehavender hos og gæld til tilknyttede virksomheder

Mellemværender omfatter dels ikke afregnet intern handel med varer og ydelser og dels selskabernes andel af koncernens cashpool-aftale med kreditinstitut samt intern afregning af aktuel selskabsskat.

Udskudt skat

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte driftsomkostninger.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående i kreditinstitutter.

Egenkapital

Opskrivningshenslæggelser fra opskrivning af materielle aktiver realiseres i takt med, at de opskrevne aktiver afskrives.

Udbytte, som ledelsen foreslår uddelt for regnskabsåret, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser samt øvrige hensættelser mv. Andre hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af tidligere begivenheder har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielsen af forpligtelsen medfører et forbrug af koncernen eller moderselskabets økonomiske ressourcer.

Forpligtelser

Ydelsesbaserede pensionsforpligtelser indregnes i balancen på baggrund af aktuarmæssig opgørelse af forpligtelserne og dagsværdierne af de tilhørende pensionsaktiver. Aktuarmæssige gevinster og tab hidrører fra ændringer i de aktuarmæssige forudsætninger, herunder demografiske og makroøkonomiske forhold, og indregnes direkte på egenkapitalen. Pensionsomkostninger, som indregnes i resultatopgørelsen, består af omkostninger til pensioner, som vedrører regnskabsåret, beregnede rentekomkostninger samt afkast af de tilhørende pensionsaktiver.

Investeringsbidrag til dækning af koncernens investeringer i ledningsnet indtægtsføres over en 40-60 års periode fra modtagelsen svarende til afskrivningsperioden for koncernens materielle aktiver.

Realkreditlån og andre langfristede lån indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.



Leverandører af varer og tjenesteydelser samt Anden gæld måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser består af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Der er ikke udarbejdet pengestrømsopgørelse for moderselskabet, idet moderselskabets pengestrømme er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Pengestrømsopgørelsen viser koncernens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt koncernens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede forpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvide beholdninger består af indestående og anvendte driftskreditter i kreditinstitutter.

Nøgletal

Nøgletallene er beregnet efter Finansforeningens anbefalinger.

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$
EBITDA-margin	$\frac{\text{EBITDA} * 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Finansiell gearing (gæld / EBITDA)	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{EBITDA}}$
Egenkapitalens forrentning	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} * 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} * 100}{\text{Samlede aktiver}}$

Definitioner

Bruttoresultat er nettoomsætning fratrukket direkte omkostninger. Nettorentebærende gæld er rentebærende forpligtelser fratrukket rentebærende aktiver.





	Note	KONCERN		MODERSELSKAB	
		2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Nettoomsætning	4	2.909.931	2.437.610	87.123	87.999
Andre driftsindtægter	5	882	955	90	152
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver		16.971	20.846	4.841	4.708
Omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og handelsvarer		-2.327.202	-1.936.194	-1.163	-1.201
Andre eksterne omkostninger	6	-144.397	-143.939	-52.997	-65.123
Bruttoresultat		456.185	379.278	37.894	26.535
Personaleomkostninger	7	-304.067	-295.979	-70.757	-61.262
Resultat før afskrivninger (EBITDA)		152.118	83.299	-32.863	-34.727
Af- og nedskrivninger	3/8	-129.390	-453.171	-4.900	-5.470
Andre driftsomkostninger	5	-2.046	-6.941	-1.357	-16
Resultat af primær drift (EBIT)		20.682	-376.813	-39.120	-40.213
Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder	9	0	0	174.601	-356.546
Værdiregulering af earn out		-398	7.484	0	7.484
Resultat af andre kapitalandele	9	-1.257	0	0	0
Finansielle indtægter	10	3.204	2.630	1.260	12.763
Finansielle omkostninger	11	-37.251	-37.843	-15.119	-16.512
Finansielle poster i alt		-35.692	-27.729	160.742	-352.811
Resultat af fortsættende aktiviteter før skat		-15.010	-404.542	121.622	-393.024
Skat af fortsættende aktiviteter	3/12	40.966	11.037	10.143	6.699
Årets resultat af fortsættende aktiviteter		25.956	-393.505	131.765	-386.325
Årets resultat efter skat af ophørende aktiviteter	13	133.756	-14.017	-7.349	-14.017
Årets resultat		159.712	-407.522	124.416	-400.342
Koncernens resultat fordeler sig således:					
Aktionærer i Verdo Holding A/S		124.416	-400.342		
Minoritetssinteresser		35.296	-7.180		
I alt		159.712	-407.522		
Resultatdisponering	28				



Balance

AKTIVER	Note	KONCERN		MODERSELSKAB	
		31.12.21 TDKK	31.12.20 TDKK	31.12.21 TDKK	31.12.20 TDKK
LANGFRISTEDE AKTIVER					
Goodwill		214.409	218.630	0	0
Udviklingsprojekter		3.021	4.164	0	0
Immaterielle aktiver i alt	14	217.430	222.794	0	0
Grunde og bygninger		130.388	144.263	92.212	104.830
Kraftvarmeverk og spidslastcentraler		414.183	428.535	0	0
Ledningsnet og -anlæg samt målere		896.253	1.102.345	0	0
Driftsmateriel		38.799	44.291	4.647	5.436
Materielle aktiver under udførelse		55.449	66.555	15.706	12.788
Materielle aktiver i alt	15	1.535.072	1.785.989	112.565	123.054
Kapitalandele i dattervirksomheder	16	0	0	1.589.898	1.321.289
Andre værdipapirer og kapitalandele	17	1	11	0	0
Andre tilgodehavender	18	94.159	94.159	0	0
Finansielle aktiver i alt		94.160	94.170	1.589.898	1.321.289
Langfristede aktiver i alt		1.846.662	2.102.953	1.702.463	1.444.343
KORTFRISTEDE AKTIVER					
Råvarer og hjælpematerialer		33.100	36.929	400	466
Fremstillede varer og handelsvarer		87.521	81.364	0	0
Varebeholdninger i alt		120.621	118.293	400	466
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		453.053	307.965	596	475
Tilgodehavende underdækning		0	1.068	0	0
Tilgodehavende hos dattervirksomheder		0	0	285.226	155.089
Entreprisekontrakter	19	59.883	68.335	0	0
Udskudte skatteaktiver	20	91.456	92.423	280	0
Tilgodehavende selskabsskat		0	3.409	0	0
Andre tilgodehavender		133.268	52.376	995	965
Periodeafgrænsningsposter		7.318	7.805	6.300	6.950
Aktiver vedrørende ophørende aktivitet	13	466.652	14.883	0	0
Tilgodehavender i alt		1.211.630	548.264	293.397	163.479
Likvide beholdninger		28.747	68.401	145	224
Kortfristede aktiver i alt		1.360.998	734.958	293.942	164.169
Aktiver i alt		3.207.660	2.837.911	1.996.405	1.608.512



PASSIVER	Note	KONCERN		MODERSELSKAB	
		31.12.21 TDKK	31.12.20 TDKK	31.12.21 TDKK	31.12.20 TDKK
EGENKAPITAL					
Aktiekapital		263.024	263.024	263.024	263.024
Reserve for opskrivninger		33.652	34.865	0	0
Reserve for sikringsinstrumenter		24.302	-86.267	-21.126	-33.763
Foreslået udbytte		0	0	0	0
Overført resultat		370.282	259.139	449.362	241.500
Aktionærer i Verdo Holding A/S' andel af egenkapital		691.260	470.761	691.260	470.761
Minoritetsinteresser		111.350	80.825	0	0
Egenkapital i alt		802.610	551.586	691.260	470.761
LANGFRISTEDE FORPLIGTELSE					
Udskudt skat	20	0	0	0	515
Overdækning, vandforsyning, investeringsbidrag og pensionsforpligtelser	21	317.211	309.284	16.874	20.495
Leasingforpligtelser	21	7415	9.629	176	224
Realkreditinstitutter	21	196.437	223.500	33.634	39.320
Tidsmæssige forskelle, henlæggelse og overdækning, Varmeforsyningsloven	22	571.433	717.876	0	0
Kreditinstitutter	21	63.354	81.204	63.354	81.204
Andre hensatte forpligtelser	23	94.939	22.415	0	0
Langfristede forpligtelser i alt		1.250.789	1.363.908	114.038	141.758
KORTFRISTEDE FORPLIGTELSE					
Overdækning, vandforsyning, investeringsbidrag og pensionsforpligtelser	21	15.494	22.581	642	725
Leasingforpligtelser	21	5.374	5.545	170	300
Realkreditinstitutter	21	22.255	22.814	2.445	2.977
Tidsmæssige forskelle, henlæggelse og overdækning, Varmeforsyningsloven	22	203.661	223.906	0	0
Kreditinstitutter		430.053	142.033	331.175	131.719
Entreprisekontrakter	19	12.994	23.819	0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		273.675	187.041	6.133	8.569
Gæld til dattervirksomheder		0	0	788.438	777.452
Gæld til tilknyttede virksomheder		19.591	20.382	19.591	20.382
Skyldig selskabsskat		12.222	147	6.578	126
Anden gæld		132.141	225.301	35.935	53.743
Periodeafgrænsningsposter		10.597	47.251	0	0
Forpligtelser vedrørende ophørende aktivitet	13	16.204	1.597	0	0
Kortfristede forpligtelser i alt		1.154.261	922.417	1.191.107	995.993
Forpligtelser i alt		2.405.050	2.286.325	1.305.145	1.137.751
Passiver i alt		3.207.660	2.837.911	1.996.405	1.608.512
Væsentlig usikkerhed ved indregning og måling	1				
Begivenheder efter status	2				
Særlige poster	3				
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	24				
Kontraktlige forpligtelser og eventualposter	25				
Nærtstående parter	26				
Rentrisici og anvendelse af finansielle instrumenter	27				



Egenkapitalopgørelse

EGENKAPITALOPGØRELSE

KONCERN

Beløb i TDKK	Note	Aktiekapital	Foreslået udbytte	Reserve for opskrivninger	Reserve for dagsværdi af sikringsinstrumenter
Saldo pr. 1. januar 2020		263.024	0	36.090	-102.040
Nettoeffekt ved rettelse af fejl		0	0	0	0
Korrigeret egenkapital pr. 1. januar 2020		263.024	0	36.090	-102.040
Overført via resultatdisponering		0	0	0	0
Udloddet udbytte		0	0	0	0
Valutakursregulering af dattervirksomheder		0	0	0	0
Realiseret opskrivning		0	0	-1.225	0
Pensionsforpligtelser		0	0	0	0
Værdiregulering af sikringsinstrumenter:		0	0	0	15.773
Skat af egenkapitalposter		0	0	0	0
Egenkapital pr. 31. december 2020		263.024	0	34.865	-86.267
Overført via resultatdisponering		0	0	0	0
Køb af minoritetsaktier		0	0	0	0
Valutakursregulering af dattervirksomheder		0	0	0	0
Realiseret opskrivning		0	0	-1.213	0
Pensionsforpligtelser		0	0	0	0
Værdiregulering af sikringsinstrumenter:		0	0	0	110.569
Skat af egenkapitalposter		0	0	0	0
Egenkapital pr. 31. december 2021		263.024	0	33.652	24.302



EGENKAPITALOPPGØRELSE - fortsat

KONCERN

Beløp i TDKK	Note	KONCERN			Egenkapital i alt
		Overført resultat	I alt	Minoritetsinteresser	
Saldo pr. 1. januar 2020		664.491	861.565	88.471	950.036
Nettoeffekt ved rettelse af fejl		1.014	1.014	0	1.014
Korrigeret egenkapital pr. 1. januar 2020		665.505	862.579	88.471	951.050
Overført via resultatdisponering		-400.342	-400.342	-7.180	-407.522
Udloddet udbytte		0	0	0	0
Valutakursregulering af dattervirksomheder		-829	-829	126	-703
Realiseret opskrivning		1.225	0	0	0
Pensionsforpligtelser		-4.493	-4.493	-92	-4.585
Værdiregulering af sikringsinstrumenter:		0	15.773	-667	15.106
Skat af egenkapitalposter		-1.927	-1.927	167	-1.760
Egenkapital pr. 31. december 2020		259.139	470.761	80.825	551.586
Overført via resultatdisponering		124.416	124.416	35.296	159.712
Køb af minoritetsaktier		0	0	-4.752	-4.752
Valutakursregulering af dattervirksomheder		-1.644	-1.644	-19	-1.663
Realiseret opskrivning		1.213	0	0	0
Pensionsforpligtelser		14.722	14.722	0	14.722
Værdiregulering af sikringsinstrumenter:		0	110.569	0	110.569
Skat af egenkapitalposter		-27.564	-27.564	0	-27.564
Egenkapital pr. 31. december 2021		370.282	691.260	111.350	802.610



Egenkapitaloppgørelse

		MODERSELSKAB					
Beløp i TDKK	Note	Aktiekapital	Reserve for dagsverdi af sikringsinstrumenter	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	Foreslået udbytte	Overført resultat	I alt
Saldo pr. 1. januar 2020		263.024	-45.502	0	0	644.043	861.565
Nettoeffekt ved rettelse af fejl		0	0	0	0	1.014	1.014
Korrigeret egenkapital pr. 1. januar 2020		263.024	-45.502	0	0	645.057	862.579
Overført via resultatdisponering	28	0	0	0	0	-400.342	-400.342
Udloddet udbytte		0	0	0	0	0	0
Valutakursregulering af dattervirksomheder		0	0	-829	0	0	-829
Aktuarændringer pensionsforpligtelser i dattervirksomheder		0	0	-3.380	0	-1.113	-4.493
Værdiregulering af sikringsinstrumenter:		0	11.739	4.034	0	0	15.773
Skat af egenkapitalposter		0	0	175	0	-2.102	-1.927
Egenkapital pr. 31. december 2020		263.024	-33.763	0	0	241.500	470.761
Overført via resultatdisponering	28	0	0	-84.097	0	208.513	124.416
Udloddet udbytte		0	0	0	0	0	0
Valutakursregulering af dattervirksomheder		0	0	-888	0	-756	-1.644
Aktuarændringer af pensionsforpligtelser i dattervirksomheder		0	0	11.023	0	3.699	14.722
Værdiregulering af sikringsinstrumenter:		0	12.637	97.932	0	0	110.569
Skat af egenkapitalposter		0	0	-23.970	0	-3.594	-27.564
Egenkapital pr. 31. december 2021		263.024	-21.126	0	0	449.362	691.260

Aktiekapitalen består af 263.024 aktier á nominelt DKK 1.000, hvoraf ingen aktier er tillagt særlige rettigheder. Der har ikke været ændringer i aktiekapitalen de seneste 5 år.



KONCERN		
	2021 TDKK	2020 TDKK
Resultat av primær drift (EBIT)	20.682	-376.813
Ophørende aktiviteter (EBIT)	0	-15.277
Afskrivninger samt Andre inntægter og Andre driftsomkostninger	130.685	459.157
Investeringsbidrag	21.441	21.158
Andre reguleringer av ikke-likvide driftsposter	12.240	19.079
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	185.048	107.304
Ændringer i driftskapital:		
Varebeholdninger	-2.328	89.872
Tilgodehavender	-215.936	79.814
Leverandører av varer og tjenesteydelser og anden gjæld	-55.989	-21.242
Pengestrøm fra primær drift	-89.205	255.748
Renteinntægter, modtaget	3.204	2.630
Renteomkostninger, afgivet	-37.251	-37.963
Betalt / tilbagebetalt selskabsskat	3.297	7.251
Pengestrøm fra driftaktiviteter	-119.955	227.666
Køb av immaterielle og materielle aktiver	-137.008	-157.174
Materielle aktiver under udførelse, regulering	9.359	-26.331
Køb av dattervirksomheder / afregning earn out	-22.604	-1.244
Långfristede tilgodehavender	0	-15.105
Salg av finansielle aktiver	6	0
Salg av immaterielle og materielle aktiver	31.400	3.602
Pengestrøm til investeringsaktiviteter	-118.847	-196.252
Pengestrømme fra drifts- og investeringsaktiviteter i alt	-238.802	31.414
Udbetalt udbytte	0	0
Nye finansielle leasingaftaler	4.000	42.688
Afdrag på långfristede forpligtelser	-52.277	-86.692
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-48.277	-44.004
Årets pengestrømme	-287.079	-12.590
Likvide beholdninger pr. 1. januar	-54.499	-41.909
Likvide beholdninger i ophørende aktiviteter	-41.573	0
Likvide beholdninger pr. 31. december	-383.151	-54.499
Likvide beholdninger pr. 31. december specificeres således:		
Likvide beholdninger	28.747	69.074
Kortfristet gjæld til kreditinstitutter	-411.898	-123.573
I alt	-383.151	-54.499

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af konsernregnskabets øvrige bestanddele.

1. Usikkerhed ved indregning og måling

Koncernen:

Forrentning af indskudskapital i perioden 2000 - 2009

I forbindelse med at koncernens produktionsselskab har undersøgt andre, lignende forhold tilbage i perioden 2000-2009, er der konstateret indikationer på, at Verdo Produktion A/S i perioden har indregnet en forrentning af indskudskapital på op mod 70 mio. DKK. Det er ikke lykkedes at identificere en direkte lovhjemmel til at foretage denne forrentning, og derfor er der på baggrund heraf indledt drøftelser med Forsyningstilsynet herom. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at konkludere hvornår drøftelserne forventes afsluttet, hvorfor Verdo Produktion A/S har valgt at indregne en hensættelse svarende til hele den identificerede forrentning.

Opkrævede omkostninger til skatter

Koncernen har primo 2021 påbegyndt drøftelser med Forsyningstilsynet vedrørende en eventuel tilbagebetaling af skatter opkrævet ved forbrugerne i Verdo Varme A/S og Verdo Produktion A/S. Drøftelserne omhandler vurderingen af, om skat er helt eller delvis en nødvendig omkostning for selskaberne. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at vurdere de regnskabsmæssige konsekvenser eller hvornår drøftelserne forventes afsluttet. Der er således ikke sket indregning heraf.

Output-modellen

Forsyningstilsynet har i 2021 rettet henvendelse til koncernen om den i branchen sædvanlige metode for fordeling af omkostninger mellem elproduktion og varmeproduktion - "output-modellen".

Koncernen er i dialog med Forsyningstilsynet om anvendelsen af modellen. Det er på nuværende tidspunkt ikke muligt at vurdere, hvorvidt henvendelsen kan medføre økonomiske konsekvenser for koncernen.

Moderselskabet

Indregning af afgørelser fra Forsyningstilsynet i datterselskaberne

Der eksisterer en væsentlig usikkerhed ved indregning af kapitalandele i moderselskabet. Den væsentlige usikkerhed består i indregning af igangværende drøftelser med Forsyningstilsynet i datterselskaberne, Verdo Varme A/S og Verdo Produktion A/S, der påvirker værdien af kapitalandelene. Der henvises til nærmere omtale vedrørende væsentlig usikkerhed ved indregning og måling i koncernen.

2. Begivenheder efter statusdagen

Efter regnskabsårets afslutning har Rusland invaderet Ukraine, hvilket er vurderet at have væsentlig effekt på Verdo koncernen.

Verdo-koncernen besluttede meget tidligt i forløbet at stoppe al samhandel med Rusland. Ligesom vi tog kontakt til de 30 største leverandører for at undersøge deres eventuelle brug af russiske underleverandører og allerede så tidligt som muligt få et overblik over eventuelle prisstigninger eller knappe varer.

De stigende priser på el og brændsel påvirker generelt koncernen positivt. Særligt selskaberne Verdo Produktion A/S [kraftværket] der producerer el på biomasse, Verdo Go Green A/S der sælger el samt Verdo Trading A/S og Carbon Partners, der handler med brændsler og kulstof påvirkes positivt. Det er svært at sætte tal på, hvor stor en andel af produkterne som handles til markedspris eller på relativt korte prissikringer (hedge). Men i de første måneder af 2022 performer selskaberne væsentlig bedre end budgetteret. For Trading Divisionens vedkommende (Verdo Trading A/S og Carbon Partners) er alle handler med få undtagelser "back to back" hvilket betyder at der ikke indkøbes varer, der ikke allerede er solgt, ligesom valuta, skibsfragt og prisdifferencer søges afdækket via hedge. Dermed minimeres risici.

Omvendt påvirkes Verdo Teknik A/S og Verdo Energy Systems A/S negativ af stigende råvarepriser, særligt på stål og metaller. Ligesom vi allerede tidligt i året har leverandører der melder om knaphed på visse produkter. Den største risiko for begge selskaber er helt klart at vi har projekter der er solgt til fast pris, hvor ikke alle varer er købt hjem. Indtil nu har vi dog formået at få de ønskede varer selv om det har krævet en stor indsats.

Fokus på priser og risikostyring er i højsædet, og der er nedsat en arbejdsgruppe på tværs af de relevante divisioner og indkøbsafdelingen som arbejder med vores indkøb af råvarer og materialer til projekter.

Hele koncernen er meget fokuseret på at kommende aftaler skal tage højde for prisudviklingen, og vi ønsker derfor ikke at indgå lange aftaler baseret på faste priser, med mindre vi hos vores leverandører kan få en garanti for en fast pris. Denne beslutning kan potentielt få betydning for antallet af kontrakter i de kommende måneder.



3. Særlige poster

Koncernen har i 2021 følgende særlige poster, som påvirker årsrapporten væsentligt: I koncernes selskab Verdo Produktion A/S er der hensat t.DKK 69.594, vedrørende igangværende sager ved Forsyningstilsynet.

I Verdo Varme A/S er der foretaget regulering af en tidligere indregnet hensættelse til sagen ved Forsyningstilsynet vedrørende renter af koncern interne lån på t.DKK 7.619.

Beløb i TDKK	KONCERN		
	Årets resultat	Særlige poster	Korrigeret resultat
Nettoomsætning	2.909.931	61.975	2.971.906
Andre driftsindtægter	882	0	882
Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	16.971	0	16.971
Omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og handelsvarer	-2.327.202	0	-2.327.202
Andre eksterne omkostninger	-144.397	0	-144.397
Bruttoresultat	456.185	61.975	518.160
Personaleomkostninger	-304.067	0	-304.067
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	152.118	61.975	214.093
Af- og nedskrivninger samt Andre driftsomkostninger	-131.436	0	-131.436
Resultat af primær drift (EBIT)	20.682	61.975	82.657
Finansielle poster	-35.692	0	-35.692
Resultat af fortsættende aktiviteter før skat	-15.010	61.975	46.965
Skat af fortsættende aktiviteter	40.966	0	40.966
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	25.956	61.975	87.931
Årets resultat efter skat af ophørende aktiviteter	133.756	0	133.756
Årets resultat	159.712	61.975	221.687

Moderselskabets resultat er påvirket af de samme poster, dog påvirker hensættelsen resultat af kapitalandele i stedet.

De særlige poster påvirker tilsvarende egenkapitalen, som pr. 31.12.2021 udgør TDKK 802.612, som uden de særlige poster ville udgøre TDKK 864.587.



Noter

	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
4. Nettoomsætning				
Årets omsætning fordeler sig således på aktiviteter:				
El-forsyning	413.840	258.537	0	0
Vandforsyning	25.457	24.519	0	0
Varmeforsyning	459.193	517.495	0	0
Entrepriseopgaver el, vand, varme og energiløsninger	331.261	473.481	0	0
Salg af brændsel og teknisk kul	1.540.880	1.083.124	0	0
El-produktion	129.497	40.616	0	0
Fiber og telefoni	30.277	30.423	0	0
I øvrigt, herunder administrationsydelser	12.097	37.632	87.123	87.999
Årets omsætning i alt	2.942.502	2.465.777	87.123	87.999
Ophørende aktiviteter jf. note 13	-32.571	-28.167	0	0
Nettoomsætning i alt	2.909.931	2.437.610	87.123	87.999
Regulering vedrørende tidligere år jf. omtale i note 1 og 3	61.975	-90.000	0	0
Nettoomsætning korrigeret for særlige poster	2.971.906	2.347.610	87.123	87.999
Årets omsætning fordeler sig således på geografisk:				
Danmark	1.890.743	1.671.848	84.492	82.759
Europa	416.037	249.405	2.631	5.240
Afrika og Mellempøsten	2.727	0	0	0
Asien og Oceanien	431.968	120.327	0	0
United Kingdom	6.396	28.167	0	0
Nordamerika	194.631	396.030	0	0
I alt	2.942.502	2.465.777	87.123	87.999

Der gives segmentoplysninger på koncernens aktiviteter og geografiske markeder. Oplysningerne følger koncernens regnskabspraksis, risici og interne økonomistyring. Regulering vedrørende tidligere år vedrører koncernens varmforsyningsaktiviteter.

5. Andre driftsindtægter og -omkostninger

Indtægter og omkostninger fra salg af materielle aktiver er nærmere omtalt i note 15.

	KONCERN	
	2021 TDKK	2020 TDKK
6. Andre eksterne omkostninger (uddrag)		
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor:		
Honorar vedrørende lovpligtig revision	905	846
Erklæringsopgaver med sikkerhed	28	82
Skattemæssig rådgivning	369	372
Andre ydelser	5.022	6.795
I alt	6.324	8.095



	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
7. Personalemkostninger				
Gæger og lønninger	281.120	276.248	66.934	58.414
Pensioner	19.889	19.169	3.546	3.416
Andre omkostninger til social sikring	3.058	562	277	-568
I alt	304.067	295.979	70.757	61.262
Ophørende aktiviteter jf. note 13	2.888	3.295	0	0
I alt	306.955	299.274	70.757	61.262
Aflønning af bestyrelse og repræsentantskab og direktion*	6.661	5.369	6.661	5.639
Aflønning af direktion*	4.297	0	4.297	0
Gennemsnitligt antal ansatte	494	528	94	103

*Aflønning af direktionen vises ikke særskilt for 2020, idet der kun er én person, som har fået vederlag. Der henvises til vederlagsrapport offentliggjort på koncernens hjemmeside www.verdo.com.

	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
8. Af- og nedskrivninger				
Immaterielle aktiver	22.077	26.619	0	0
Materielle aktiver	120.468	119.329	4.900	5.470
Materielle aktiver, nedskrivning	0	307.309	0	0
Materielle aktiver, tilbageførelse af tidligere nedskrevne aktiver	-169.677	0	0	0
I alt	-27.132	453.257	4.900	5.470
Ophørende aktiviteter jf. note 13	156.522	-86	0	0
I alt	129.390	453.171	4.900	5.470

9. Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder og resultat af andre kapitalandele

Resultatandel fra dattervirksomheder jf. note 16 samt avance ved salg af andre kapitalandele jf. note 17.

	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
10. Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra dattervirksomheder	0	0	0	12.365
Øvrige renteindtægter	2.740	2.629	223	375
Øvrige finansielle indtægter	464	1	1.037	29
I alt	3.204	2.630	1.260	12.769

	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
11. Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger	36.051	35.084	15.043	15.633
Øvrige finansielle omkostninger	1.400	2.879	76	879
I alt	37.451	37.963	15.119	16.512
Ophørende aktiviteter jf. note 13	-200	-120	0	0
I alt	37.251	37.843	15.119	16.512



Noter

	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
12. Skat af årets resultat				
Årets aktuelle skat	9.571	-19.668	-8.534	-2.301
Årets udskudte skat	-4.535	7.251	-1.609	-4.399
Skat vedrørende tidligere år	1.030	0	0	0
Skat af årets resultat i alt	6.066	-12.417	-10.143	-6.700
Skat af årets resultat forklares således:				
Beregnet 22% skat af årets resultat	36.471	-92.387	26.757	-86.465
Skat af årets resultat i datterselskaber	0	0	-38.412	76.794
Skatteeffekt af:				
Ikke skattepligtige indtægter og ikke fradragsberettigede omkostninger	-31.435	79.970	1.512	2.971
Skat vedrørende tidligere år	1.030	0	0	0
Skat af årets resultat i alt	6.066	-12.417	-10.143	-6.700
Skat af årets resultat fordeles således:				
Skat af fortsættende aktiviteter	-40.966	-11.037	-10.143	-6.700
Skat af ophørende aktivitet jf. note 13	47.032	-1.380	0	0
Skat af årets resultat i alt	6.066	-12.417	-10.143	-6.700
Skat af egenkapitalbevægelser	-27.564	1.759	3.594	2.102
Skat i alt	-21.498	-10.658	-6.549	-4.598

	2021 TDKK	2020 TDKK
13. Ophørende aktiviteter		
Resultat af ophørende aktiviteter udgør i hovedtal følgende:		
Omsætning og andre indtægter	32.578	28.167
Omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og handelsvarer	1.361	-32.607
Personaleomkostninger og Andre eksterne omkostninger	-9.473	-10.990
Af- og nedskrivninger samt Andre driftsomkostninger	156.522	153
Finansieringsomkostninger	-200	-120
Resultat før skat	180.788	-15.397
Skat af ophørende aktiviteter	-47.032	1.380
Årets resultat efter skat af ophørende aktiviteter	133.756	-14.017
Balanceposter vedrørende ophørende aktiviteter udgør i hovedtal følgende:		
Materielle anlægsaktiver	423.045	0
Varebeholdninger	0	3.404
Tilgodehavender	6.122	10.806
Likvide beholdninger	37.485	673
Aktiver vedrørende ophørende aktiviteter	466.652	14.883
Langfristede gældsforpligtelser	7.438	0
Kortfristede gældsforpligtelser	8.766	1.597
Forpligtelser vedrørende ophørende aktivitet	16.204	1.597

Koncernens aktivitet i Storbritannien er fortsat under afvikling og forventes afviklet endeligt i løbet af 2022. Endvidere er selskabets aktiviteter vedrørende teleydelser under salg, og det forventes at salget af Verdo Tele A/S afsluttes i 2. kvartal 2022. Resultat af årets drift er præsenteret på en særskilt linje i resultatopgørelsen som "Årets resultat af ophørende aktiviteter efter skat".



Beløb i TDKK	KONCERN		
	Goodwill	Udviklingsprojekter	I alt
14. Immaterielle aktiver			
Kostpris pr. 1. januar 2021	335.009	5.565	340.574
Tilgang	16.712	0	16.712
Afgang	0	0	0
Kostpris pr. 31. december 2021	351.721	5.565	357.286
Afskrivninger pr. 1. januar 2021	116.379	1.401	117.779
Afskrivninger	20.934	1.143	22.077
Afskrivninger, afhændede aktiver	0	0	0
Afskrivninger pr. 31. december 2021	137.313	2.544	139.856
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2021	214.408	3.021	217.430
Afskrivningsperiode	7-20 år	3-5 år	

Begrundelse for afskrivningsperioder for goodwill og udviklingsprojekter**Verdo Energy Systems A/S og Carbon Partners AS**

Investeringen i datterselskaberne anses for at være af strategisk betydning for koncernen i mange år fremover. Datterselskabernes aktiviteter indenfor teknisk kul og energianlæg forventes i de kommende år at stige både på omsætning og indtjening og på baggrund af disse forventninger er den økonomiske levetid sat til 10 år.

Verdo Varme Herning A/S:

Investeringen i datterselskabet anses for at være af strategisk betydning for koncernens aktiviteter i varmeforsyning i Danmark og selskabet forventes sammen med synergier for koncernen at have en langsigtet værdi. På denne baggrund og kommende års forventninger er den økonomiske levetid sat til 20 år.

Øvrige:

Andre investeringer i goodwill er individuelt vurderet med hensyn til indtjeningspotentiale og har en indregnet værdi på t.DKK 5.328. De er afskrevet med udgangspunkt i økonomisk levetid på 7-10 år.

Udviklingsprojekter:

Investering i udvikling afskrives over den økonomiske levetid i forhold til den periode på 3-5 år, hvor det forventes at projekterne kan bidrage til øget aktivitet og indtjening.



Noter

KONCERN

Beløb i TDKK	Grunde og bygninger	Kraftvarmeværk og spidslast centraler	Ledningsnet og -anlæg, samt målere	Driftsmateriel	Materielle aktiver under udførelse	I alt
15. Materielle aktiver						
Kostpris pr. 1. januar 2021	202.455	1.396.587	3.028.728	164.847	66.555	4.859.172
Nettoeffekt ved rettelse af fejl tidligere år	0	0	-97.287	0	0	-97.287
Korrigeret kostpris pr. 1. januar 2021	202.455	1.396.587	2.931.441	164.847	66.555	4.761.885
Færdiggjorte anlæg	3.519	36.413	89.594	3.899	-133.425	0
Tilgang	0	512	7.798	7.919	126.762	142.991
Afgang	-15.240	0	-1.793	-17.317	-2.416	-36.766
Ophørende aktiviteter jf. note 13	0	0	-689.890	-39	-2.027	-691.956
Kostpris pr. 31. december 2021	190.734	1.433.512	2.337.150	159.309	55.449	4.176.154
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2021	58.192	968.052	1.833.238	120.556	0	2.980.038
Nettoeffekt ved rettelse af fejl tidligere år	0	0	-4.142	0	0	-4.142
Korrigeret af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2021	58.192	968.052	1.829.096	120.556	0	2.975.896
Valutakursregulering	0	0	0	-62	0	-62
Afskrivninger	3.395	51.277	51.700	14.097	0	120.469
Tilbageførsel af tidligere nedskrevne aktiver	0	0	-169.677	0	0	-169.677
Afskrivninger, afhændede aktiver	-1.241	0	-1.335	-14.057	0	-16.633
Ophørende aktiviteter jf. note 13	0	0	-268.887	-24	0	-268.911
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2021	60.346	1.019.329	1.440.897	120.510	0	2.641.082
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2021	130.388	414.183	896.253	38.799	55.449	1.535.072
Afskrivningsperiode	20-100 år	5-19 år	10-60 år	3-15 år		
Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver indeholder følgende:						
Værdi af indregnede renter	773	8.273	24.658	0	0	33.704
Værdi af leasingaktiver	0	0	0	12.607	0	12.607
Salg af materielle anlægsaktiver						
Salgssum	12.641	0	115	3.626	95	16.467
Bogført værdi	13.999	0	458	3.260	85	17.802



MODERSELSKAB				
Beløb i TDKK	Grunde og bygninger	Driftsmateriel	Materielle aktiver under udførelse	I alt
15. Materielle aktiver - fortsat				
Kostpris pr. 1. januar 2021	129.225	35.707	12.787	177.719
Færdiggjorte projekter	3.474	1.615	-5.089	0
Tilgang	0	430	8.008	8.438
Afgang	-15.240	-249	0	-15.489
Kostpris pr. 31. december 2021	117.459	37.503	15.706	170.668
Af- og nedskrivninger pr. 1. januar 2021	24.395	30.271	0	54.666
Afskrivninger	2.093	2.807	0	4.900
Nedskrivninger	0	0	0	0
Afskrivninger, afhændede aktiver	-1.241	-222	0	-1.463
Af- og nedskrivninger pr. 31. december 2021	25.247	32.856	0	58.103
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2021	92.212	4.647	15.706	112.565
Afskrivningsperiode	5-100 år	3-10 år		
Den regnskabsmæssige værdi af materielle aktiver indeholder følgende:				
Værdi af leasingaktiver	0	340	0	340

MODERSELSKAB		
	2021 TDKK	2020 TDKK
16. Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris pr. 1. januar	2.694.102	2.047.102
Tilgang	22.604	647.000
Afgang	-4.500	0
Kostpris pr. 31. december	2.712.206	2.694.102
Værdireguleringer pr. 1. januar	-1.372.813	-680.746
Nettoeffekt ved rettelse af fejl fra tidligere år	0	1.014
Årets resultatandel	170.943	-370.198
Udbetalt udbytte	0	0
Egenkapitalposter	84.097	-2
Nettoeffekt ved fusion og virksomhedskøb	-756	0
Negativ egenkapital i datterselskaber, modregnet i tilgodehavender	-757	-360.391
Eliminering af interne avancer	-3.697	0
Afgang	875	37.510
Opskrivninger pr. 31. december	-1.122.308	-1.372.813
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	1.589.898	1.321.289
Heraf udgør ikke afskrevne forskelsbeløb	208.570	212.042
Avance ved salg af datterselskaber udgør	0	0

Forskelsbeløb (goodwill) ved første indregning af dattervirksomheder udgør TDKK 208.570.



Noter

Navn	Hjemsted	Årets resultat	Egenkapital	Ejerandel
Dattervirksomheder:				
Verdo Go Green A/S	Randers	11.039	98.623	100%
Verdo Vand A/S	Randers	3.081	180.687	100%
Verdo Varme A/S	Randers	31.026	52.127	100%
Verdo Herning A/S	Randers	1.460	1.674	100%
Verdo Varme Herning A/S	Randers	1.486	2.486	100%
Verdo Tele A/S	Randers	141.179	445.400	75%
Verdo Produktion A/S	Randers	54.228	92.090	100%
Verdo Energy Systems A/S	Randers	-13.634	19.264	100%
Verdo Energy Systems GL ApS	Grønland	-40	293	100%
Verdo Energy Systems sp. z.o.o.	Polen	465	3.543	100%
Verdo Teknik A/S	Randers	-5.087	188.683	100%
Verdo Trading A/S	Randers	10.745	223.591	100%
Verdo Renewables Ltd.	England	-7.386	102.332	100%
Carbon Partners AS	Norge	19.611	59.755	100%
Carbon Partners Inc.	USA	-8.829	-52.655	100%
EL-NET Kongerslev A/S	Randers	-673	3.888	100%
Midtjysk Elhandel A/S	Randers	-4.296	80.904	100%
Verdo Forsyningservice A/S	Randers	0	500	100%

KONCERN

	2021 TDKK	2020 TDKK
17. Andre værdipapirer og kapitalandele		
Kostpris pr. 1. januar	11	11
Tilgang	0	0
Afgang	-10	0
Kostpris pr. 31. december	1	11
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	1	11
Avance ved salg af aktier udgør	0	0
Hjemsted / Ejerandele:		
Marc Energy Holding	Tennessee, USA	30,00%
OFF-EDB A.m.b.A.	Kolding	0,08%



KONCERN		
	2021 TDKK	2020 TDKK
18. Andre tilgodehavender (langfristede)		
Kostpris pr. 1. januar	119.883	12.282
Nettoeffekt ved rettelse af fejl fra tidligere år	0	94.159
Korrigeret kostpris pr. 1. januar	119.883	106.441
Kursregulering	0	-1.663
Tilgang	0	15.105
Afgang	-25.724	0
Kostpris pr. 31. december	94.159	119.883
Afdrag pr. 1. januar	-5.344	-814
Årets afdrag	-20.380	-2.265
Afdrag på afgangsførte andre tilgodehavender	25.724	0
Afdrag pr. 31. december	0	-3.079
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december	94.159	116.804
Heraf indregnet som kortfristede tilgodehavender i andre tilgodehavender	0	-22.645
Tilgodehavender over 1 år	94.159	94.159

Andre tilgodehavender omfatter udlån. Udlånet forrentes.

KONCERN		
	2021 TDKK	2020 TDKK
19. Entrepriskontrakter		
Salgsværdi af udført arbejde	413.962	517.665
Acontofaktureringer	-367.073	-473.149
Nettoværdi i akt	46.889	44.516
Indregning i balancen:		
Entrepriskontrakter (aktiver)	59.883	68.335
Entrepriskontrakter (passiver)	-12.994	-23.819
I alt	46.889	44.516



Noter

	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
20. Udskudt skat				
Udskudt skat pr. 1. januar	101.337	91.947	-515	-5.394
Årets regulering af udskudt skat	7.261	7.251	1.608	4.879
Skat af egenkapitalbevægelser	-24.565	2.139	-813	0
Udskudt skat pr. 31. december	84.033	101.337	280	-515
Ophørende aktiviteter jf. note 13	7423	-8.914	0	0
Udskudt skat i alt	91.456	92.423	-280	-515
Den udskudte skat fordeler sig således:				
Materielle aktiver	49.207	49.212	2.779	-4.409
Periodiserede indtægter	34.032	37.766	-3.577	3.555
Periodiserede omkostninger	518	88	-78	120
Egenkapitalbevægelser	-3.110	1.397	0	0
Pensionsforpligtelser	3.396	12.874	596	219
Udskudt skat i alt	84.033	101.337	-280	-515

Koncernen har ultimo 2021 indregnet skatteaktiver for t.DKK 84.033. Det er ledelsens vurdering, at der de kommende år er skattepligtig indkomst, som kan udnytte de tidsmæssige forskelle i afskrivningerne.

Koncernen har ultimo 2021 ikke indregnede udskudte skatteaktiver på t.DKK 382.609, som ledelsen ikke forventer at kunne udnytte inden for de kommende år.

Tidspunkt for udligning af udskudte skatteaktiver forventes at ske over en årrække, idet de tidsmæssige forskelle primært relateres til aktiver, som har en lang tidshorisont. Endvidere afhænger afviklingsperioden af størrelsen af de fremtidige investeringer

Beløb i TDKK	Realkredit- institutter	Leasing- forpligtelser	Kreditinstitutter	I øvrigt
21. Langfristede forpligtelser				
KONCERNEN:				
Gæld i alt pr. 31. december 2021	218.692	12.804	81.509	382.705
Afdrag næste år	-22.255	-5.374	-18.155	-15.494
Langfristet andel	196.437	7.430	63.354	317.211
Ophørende aktiviteter jf. note 13	0	-15	0	0
Langfristet andel	196.437	7.415	63.354	317.211
Restgæld efter 5 år	107.073	181	0	262.529
I øvrigt omfatter pensionsforpligtelser, overdækninger samt periodiserede investeringsbidrag. Pensionsforpligtelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med udbetaling af pensioner.				
MODERSELSKABET:				
Gæld i alt pr. 31. december 2021	36.079	346	81.509	17.516
Afdrag næste år	-2.445	-170	-18.155	-642
Langfristet andel	33.634	176	63.354	16.874
Restgæld efter 5 år	23.372	0	0	14.305

Kortfristet andel af kreditinstitutter på t.DKK 18.155 er indregnet i regnskabsposten kreditinstitutter under kortfristede forpligtelser. Resterende del af regnskabsposten udgøres af bankgæld.



KONCERN		
	2021 TDKK	2020 TDKK
22. Varmeforsyningsloven		
Henlæggelse til investeringer	116.172	122.614
Tidsmessige forskelle	217.918	196.349
Tilbagebetaling af forretning af indskudskapital for årene 2000-2005	59.666	165.456
Tilbagebetaling af forretning af indskudskapital for årene 2006-2017	89.839	120.011
Tilbagebetaling af renter af koncerninterne lån	116.393	124.012
Tilbagebetaling af forretning af indskudskapital for årene 2010 - 2017	146.434	146.434
Overdækning	35.673	66.906
Total	775.094	941.782
Indregnet som kortfristet gældsforpligtelse	-203.661	-223.906
Langfristede forpligtelser	571.433	717.876
Restgæld efter 5 år	257.765	268.254

KONCERN		
	2021 TDKK	2020 TDKK
23. Andre hensatte forpligtelser		
Garantiforpligtelser	6.000	4.374
Øvrige hensættelser	88.939	18.041
I alt	94.939	22.415

Garantiforpligtelsen afvikles i takt med garantien på leverede ydelser udløber.
Øvrige hensættelser omfatter sager med offentlige myndigheder, som endnu ikke er afgjort.

	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
24. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser				
Garantistillelser	173.992	219.964	103.700	100.000
Bogført værdi af materielle anlægsaktiver stillet til sikkerhed for leasingforpligtelser	12.799	14.577	346	524
Pant i fast ejendom	436.400	445.335	39.400	46.035
I alt	623.191	679.876	143.446	146.559

Pant i fast ejendom er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter, hvor restgæld pr. 31.12.21 udgør t.DKK 218.692. Den regnskabsmæssige værdi af pantet pr. 31.12.21 udgør t.DKK 368.594.

Den regnskabsmæssige værdi af finansielt leasede aktiver pr. 31.12.21 udgør t.DKK 12.592.

Garantier omfatter dels almindelige håndværkergarantier og dels sikkerhed for pensionsforpligtelser overfor tjenestemænd samt moderselskabsgarantier overfor leverandører og andre kreditorer.

Endelig kautionerer moderselskabet Verdo A/S overfor datterselskabers engagementer med kreditinstitutter for t.DKK 66.527.

25. Kontraktlige forpligtelser og eventualposter

Moderselskabet Verdo Holding A/S er som administrationselskab sambeskattet med øvrige selskaber i Verdo-koncernen, og selskabet hæfter ubegrænset og solidarisk for danske selskabsskatter med de øvrige selskaber i sambeskatningen.

Koncernen har indgået finansielle leasingkontrakter, som alle er indregnet i balancen.

Koncernens lejeforpligtelser andrager t.DKK 5.443, hvoraf t.DKK 0 forfalder efter 5 år.

Koncernens handelselskab har for 2021 indgået betydelige kontrakter om køb af brændsel og fragt til dækning af allerede indgåede og forventede fremtidige kontrakter om salg af brændsel.

Koncernens elhandelsselskab har for 2021 indgået fastpriskontrakter med selskabets slutkunder, og til afdækning af prissikoen på disse er der indgået finansielle elkøbskontrakter i sammenhæng med aftaler om fysisk levering af el. Herudover er der indgået finansielle købskontrakter til afdækning af fremtidig prissisiko på kvartalsel. Dagsværdien af disse kontrakter er indregnet direkte på egenkapitalen med en gevinst på t.DKK 78.515 før skat.

Nedrivningsforpligtelse

Koncernen har en forpligtelse til nedrivning og oprydning på Randers Havn af Randers Kraftvarmeværk [KVR]. Der er usikkerhed om tidshorisonten samt forpligtelsens størrelse, ligesom det ikke forventes, at nedrivningen vil medføre et væsentligt træk på selskabets ressourcer, hvorfor beløbet ikke er indregnet i balancen.

26. Nærtstående parter

Verdo a.m.b.a (Moderselskab) har bestemmende indflydelse i selskabet.

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 7. Alle transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsmæssige vilkår.

27. Rentesisici og anvendelse af finansielle instrumenter

Koncernen og moderselskabet anvender som sikring af indregnede og ikke indregnede transaktioner renteswaps som sikringsinstrument. Dette betyder, at variable rentebetalingen omlægges til faste rentebetalingen.

	KONCERN		MODERSELSKAB	
	2021 TDKK	2020 TDKK	2021 TDKK	2020 TDKK
Løbetid 1-5 år	205.508	100.000	205.508	100.000
Løbetid 6-15 år	195.880	339.113	0	123.477
Hovedstol på indgåede renteswaps	401.388	439.113	205.508	223.477
Værdiregulering indregnet i egenkapital	-55.832	-81.537	-21.125	-33.763

De sikrede pengestrømme realiseres løbende og vil påvirke resultatet i de kommende år, indtil de indgåede renteswaps udløber. Løbetiden på de indgåede renteswaps følger primært de langfristede pengestrømme, som de sikrer.

	MODERSELSKAB	
	2021 TDKK	2020 TDKK
28. Resultatdisponering		
Resultat foreslåes overført til:		
Overført resultat	208.513	-400.342
Foreslået udbytte	0	0
Reserve for nettoopskrivninger efter den indre værdis metode	-84.097	0
I alt	124.416	-400.342



Til kapitalejerne i Verdo Holding A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2021 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Verdo Holding A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med 'International Ethics Standards Board for Accounts' international retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Fremhævelse af forhold i regnskabet

Vi henleder opmærksomheden på note 1 i regnskabet, som beskriver den usikkerhed, der eksisterer i koncernen omkring indregning af forrentning af indskudskapital, opkrævede omkostninger til skatter samt output-modellen.

Vi henleder opmærksomheden på note 1 i regnskabet, som beskriver den usikkerhed, der eksisterer omkring indregning i kapitalandele i moderselskabet.

Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende disse forhold.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at

læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, med mindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i



Den uafhængige revisors revisorpåtegning

Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udfører og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisorpåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisorpåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle

oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 28. april 2022
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret. Revisionspartnerselskab

CVR nr. 33 77 12 31

Claus Dalager
Statsaut. Revisor
MNE-NR.: mne26745

Kristian Kjær Jensen
Statsaut. Revisor
MNE-NR.: mne35627



Selskabsoplysninger

Verdo Holding A/S
Agerskallet 7
8920 Randers NV
E: info@verdo.com
T: +45 7010 0230
W: verdo.com

CVR nr.: 25 48 19 68

Certificeringer

License code: FSC® C125676
License code: PEFC/09-31-131

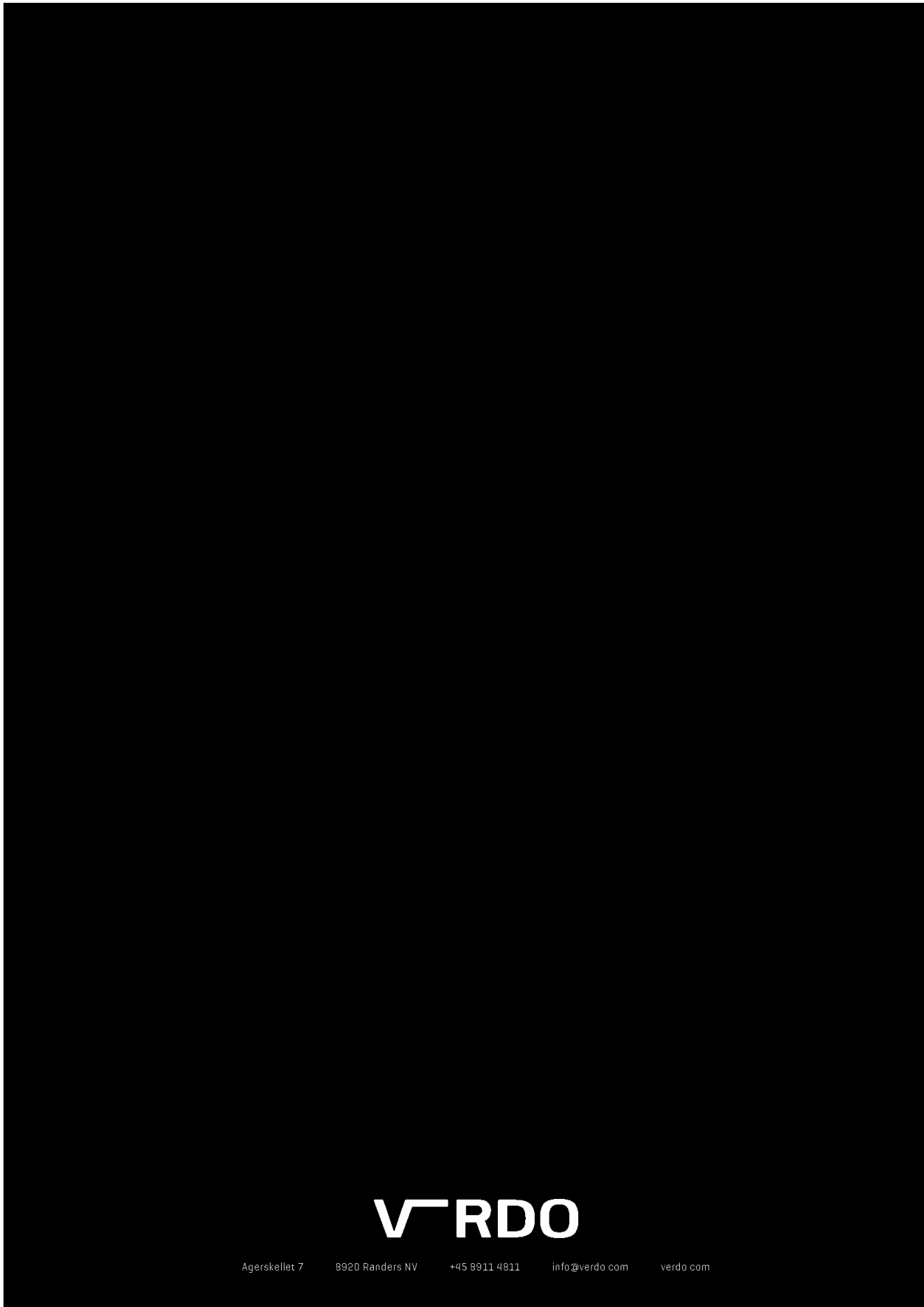
Produktion

Redaktion:
Verdo Holding A/S

Oplag: 200 stk.
Foto: Colourbox, Jakob Lerche,
Bo Janting

Produktion:
Trykt på FSC og Svanemærke godkendt
papir og trykkeri.
Papir: Munken Polar





VRDO

Agerskallet 7 8920 Randers NV +45 8911 4811 info@verdo.com verdo.com