



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 960 474 341
Organisasjonsform: Forening/lag/innretning
Foretaksnavn: DEN NORSKE LEGEFORENING
Forretningsadresse: Christiania torv 5
0158 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Martina Hannås
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 02.06.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 28.06.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Annen driftsinntekt		418 026 941	
Sum inntekter		418 026 941	
Kostnader			
Lønnskostnad	6	124 460 927	
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	11	20 596 348	
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		2 050 002	
Annen driftskostnad		230 556 672	
Sum kostnader		377 663 949	
Driftsresultat		40 362 992	
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	10	70 945 696	
Sum finansinntekter		70 945 696	
Annen finanskostnad	10	1 078 647	
Sum finanskostnader		1 078 647	
Netto finans		69 867 049	
Ordinært resultat før skattekostnad		110 230 041	0
Skattekostnad på ordinært resultat		110 789	
Ordinært resultat etter skattekostnad		110 119 252	0
Årsresultat		110 119 252	0
Overføringer og disponeringer			
Overføring til/fra fond		86 448 328	
Overføringer til/fra annen egenkapital		23 670 924	
Sum overføringer og disponeringer		110 119 252	



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	11	3 855 753	
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	11	79 887 166	
Sum varige driftsmidler		83 742 919	
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	12	16 076 000	
6,7,13		547 362 347	
Sum finansielle anleggsmidler		563 438 347	
Sum anleggsmidler		647 181 266	0
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		7 059 886	
Andre fordringer		42 780 905	
Sum fordringer		49 840 791	
Investeringer			
Andre finansielle instrumenter	10	957 413 353	
Sum investeringer		957 413 353	
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		64 975 468	
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		64 975 468	
Sum omløpsmidler		1 072 229 612	0
SUM EIENDELER		1 719 410 878	0



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Annen innskutt egenkapital	19	50 500 000	
Sum innskutt egenkapital		50 500 000	
Opptjent egenkapital			
Fond	19	1 484 442 814	
Annen egenkapital	19	78 741 213	
Sum opptjent egenkapital		1 563 184 027	
Sum egenkapital		1 613 684 027	0
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	7	7 890 679	
Sum avsetninger for forpliktelser		7 890 679	
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	7	4 503 523	
Sum annen langsiktig gjeld		4 503 523	
Sum langsiktig gjeld		12 394 202	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		13 275 273	
Skyldige offentlige avgifter		17 698 431	
Annen kortsiktig gjeld		62 358 945	
Sum kortsiktig gjeld		93 332 649	
Sum gjeld		105 726 851	0
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 719 410 878	0



Resultatregnskap

	Noter	Regnskap 2020	Budsjett 2020	Regnskap 2019	Regnskap 2018
Driftsinntekter					
Kontingenter		169 841 020	173 472 000	161 115 564	149 861 498
Annonser		26 969 163	22 150 000	23 115 850	22 467 325
Abonnement		671 550	750 000	696 549	852 442
Salgsinntekter		214 828	55 000	333 861	161 561
Offentlige tilskudd	2	0	600 000	580 723	995 294
Andre tilskudd	3	12 618 033	16 101 150	16 877 013	17 209 630
Tilskudd til felles formål	4	130 330 669	132 560 000	131 590 344	130 390 511
Spekter-/Virke		30 173 254	29 000 000	28 716 380	28 770 980
Kursavgifter		14 753 795	13 946 000	24 615 674	66 565 108
Andre inntekter	5	32 454 630	31 299 996	30 775 222	30 862 125
Sum driftsinntekter		418 026 941	419 934 146	418 417 179	448 136 474
Driftskostnader					
Produksjonskostnader		12 276 744	11 865 000	11 077 156	12 718 379
Personalkostnader	6	205 780 742	207 912 023	208 222 329	219 741 318
Andre driftskostnader	8	115 046 252	193 525 447	190 932 271	203 952 456
Tilskudd og bidrag		23 754 994	19 655 750	20 195 103	17 095 088
Av og nedskrivninger anleggsmidler	11	22 646 351	21 164 408	20 181 755	11 548 542
Tap/tilbakeføring fordringer		-1 841 134	0	-3 099 718	-1 817 313
Sum driftskostnader		377 663 950	454 122 628	447 508 896	463 238 471
Driftsresultat		40 362 992	-34 188 482	-29 091 717	-15 101 997
Finansinntekter/-kostnader					
Renteinntekter		13 824 580	15 430 625	18 182 818	17 375 521
Aksjeutbytte CT AS		0	2 000 000	0	0
Netto realisert/urealisert gevinst verdipapirer		57 121 116	26 700 000	56 756 069	-7 856 410
Finanskostnader		-1 078 647	-1 600 000	-1 669 368	-1 235 344
Reversering av nedskrivning av finansielle anleggsmidler		0	0	0	8 500 000
Netto finansposter	10	69 867 049	42 530 625	73 269 519	16 783 767
Resultat før skattekostnad		110 230 041	8 342 143	44 177 802	1 681 770
Skattekostnad	9	110 789	0	0	20 407
Årsresultat		110 119 252	8 342 143	44 177 802	1 661 363
Disponering av årsresultat/overføringer					
Overført til(fra) Rettshjelpsfond		2 000 000		-47 250	0
Ovført til(fra) Konfliktfond		0		0	0
Overført til(fra) Utdanningsfond I		1 204 354		-2 959 690	114 747
Overført til(fra) Utdanningsfond II		25 902 399		10 534 809	7 817 135
Overført til(fra) Utdanningsfond III		43 050 937		1 177 349	-7 836 916
Overført til(fra) Lånefondet		22 697 403		28 218 439	12 583 374
Overført til(fra) Kvalitetssikringsfond		-1 056 765		-2 989 362	-2 854 626
Overført til(fra) Fond for forebyggende medisin		0		-9 562	-40 874
Overført til(fra) Fond for kv.legers vit. innsats		0		-5 837	-36 449
Overført til selvpålagte avsetninger		-7 350 000		10 000 000	0
Overført til(fra) annen egenkapital		23 670 924		258 906	-8 085 028
Sum disponeringer	19	110 119 252		44 177 802	1 661 363

Penneo Dokumentnøkkel: 3U6ZU-22OH0-7WCH-E-D6CW8-ISNYU-JBH0B



Den norske legeforening

Balanse

	Noter	31. desember 2020	31. desember 2019	31. desember 2018
EIENDELER				
ANLEGGSMIDLER				
Vårige driftsmidler	11	83 742 918	72 746 082	75 341 991
Finansielle anleggsmidler				
Investeringer i tilknyttede selskap	12	16 076 000	16 076 000	16 076 000
Personallån	6	2 166 018	1 831 733	2 136 627
Andre langsiktige fordringer	7	2 048 438	4 583 800	2 924 537
Utlån leger	13	543 147 891	486 987 542	480 447 676
Sum finansielle anleggsmidler		563 438 347	509 479 075	501 584 840
Sum anleggsmidler		647 181 265	582 225 157	576 926 831
OMLØPSMIDLER				
Fordringer				
Kundefordringer		7 059 886	10 339 562	9 245 395
Andre kortsiktige fordringer	14	41 777 041	11 300 375	7 601 357
Opptjente renteinntekter		1 003 864	1 591 233	1 400 907
Sum fordringer		49 840 791	23 231 170	18 247 659
Investeringer	10	957 413 353	717 396 472	894 540 629
Bankinnskudd og kontanter	15	64 975 468	267 550 078	67 675 715
Sum omløpsmidler		1 072 229 612	1 008 177 720	980 464 002
Sum eiendeler		1 719 410 878	1 590 402 877	1 557 390 833
Egenkapital				
Innskutt egenkapital - bunden				
Utdanningsfond I		4 500 000	4 500 000	4 500 000
Utdanningsfond II		8 000 000	8 000 000	8 000 000
Utdanningsfond III		30 000 000	30 000 000	30 000 000
Lånefondet		8 000 000	8 000 000	8 000 000
Sum innskutt egenkapital		50 500 000	50 500 000	50 500 000
Opptjent egenkapital - bunden				
Retts hjelpsfond		12 326 613	10 326 613	10 373 863
Konfliktfond		47 333 252	47 333 252	47 333 252
Utdanningsfond I - Sikringsfond		20 000 000	20 000 000	20 000 000
Utdanningsfond I		131 850 200	130 645 846	133 605 536
Utdanningsfond II		178 516 900	152 614 502	142 079 694
Utdanningsfond III		117 583 478	74 532 541	73 355 194
Lånefondet		918 563 929	895 866 526	867 648 086
Kvalitetssikringsfond		10 543 980	11 600 745	14 590 106
Fond for forebyggende medisin		845 008	845 008	854 570
Fond for kv.legers vit.innsats		829 453	829 453	835 290
Andre avsetninger		46 050 000	53 400 000	43 400 000
Opptjent egenkapital - fri				
Annen egenkapital		78 741 213	55 070 290	54 811 382
Sum opptjent egenkapital		1 563 184 027	1 453 064 776	1 408 886 973
Sum egenkapital	19	1 613 684 027	1 503 564 776	1 459 386 973
GJELD				
Avsetning for forpliktelser				
Pensjonsforpliktelser	7	7 890 679	6 676 985	14 604 676
Sum avsetning for forpliktelser		7 890 679	6 676 985	14 604 676

Penneo Dokumentnøkkel: 3U6ZU-22OH0-7WCH-E-D6CW8-ISNYU-JBH0B



Den norske legeforening

Balanse

	Noter	31. desember 2020	31. desember 2019	31. desember 2018
Langsiktig gjeld				
Annen langsiktig gjeld	7	4 503 523	4 821 443	5 134 597
Gjeld til kredittinstitusjoner	16	0	60 036	173 302
Sum langsiktig gjeld		4 503 523	4 881 478	5 307 899
Kortsiktig gjeld				
Leverandørgjeld		13 275 273	11 298 989	10 846 412
Skyldig trekk og avgifter		17 698 431	15 586 903	19 639 340
Påløpne, ikke betalte feriepenger		14 756 164	14 575 192	13 837 190
Påløpte kostnader	17	18 872 409	32 081 092	30 948 601
Forskuddsbetalte inntekter		28 348 911	1 023 268	930 688
Annen kortsiktig gjeld		381 461	714 193	1 889 054
Sum kortsiktig gjeld		93 332 649	75 279 638	78 091 285
Sum gjeld		105 726 851	86 838 101	98 003 859
Sum egenkapital og gjeld		1 719 410 878	1 590 402 877	1 557 390 833

Oslo, 17. mars 2021

Marit Hermansen
president

Anne-Karin Rime
visepresident

Nils Kristian Klev

Marit Karlsen

Ole Johan Bakke

Frøydis Olafsen

Kristin Kornelia Utne

Clara Bratholm

Geir Arne Sunde

Geir Riise
generalsekretær

Penneo Dokumentnøkkel: 3U6ZU-22OH0-7WCHE-D6CW8-ISNYU-JBH0B



Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	2020	2019	2018
Resultat	110 119 252	44 177 802	1 661 363
Nto. realisert/urealisert gev./tap verdipapirer	-57 121 116	-56 756 069	7 856 410
Ordinære avskrivninger	20 596 349	20 181 747	11 548 542
Nedskrivning anleggsmidler	2 050 002	0	0
Endring i kundefordringer	3 279 676	-1 094 167	3 633 368
Endring i leverandørgjeld	1 976 284	452 578	-2 554 124
Endring pensjonforpliktelse	1 213 694	-7 927 691	-7 345 331
Endring andre tidsavgrensingsposter	-13 812 570	-7 153 569	-6 507 940
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	68 301 571	-8 119 370	8 292 288
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-33 643 188	-17 585 837	-24 460 854
Netto tilgang utlån	-53 959 272	-7 894 235	-4 290 343
Netto investert i verdipapirer	-182 895 765	233 900 226	-49 309 233
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-270 498 225	208 420 154	-78 060 430
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-377 955	-426 421	-310 049
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-377 955	-426 421	-310 049
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-202 574 609	199 874 364	-70 078 191
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter per 01.01.	267 550 078	67 675 715	137 753 905
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter pr 31.12.	64 975 468	267 550 078	67 675 715



Noter

Den norske legeforening

Den norske legeforening Noter til regnskapet for 2020

Note 1. Regnskapsprinsipper og virkning av prinsippendringer

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

I tillegg til aktiviteten i Hovedforeningen, omfatter Legeforeningens virksomhet aktiviteten i følgende fond som alle er regulert av egne vedtekter:

- Den norske legeforenings fond til videre- og etterutd. av leger (Utdanningsfond I)
- Den norske legeforenings fond til fremme av allment praktiserende legers videre- og etterutdanning og privatpraktiserende spesialisters etterutdanning (Utdanningsfond II)
- Den norske legeforenings fond til sykehuslegers videre- og etterutdanning (Utdanningsfond III)
- Den norske legeforenings lånefond til etablering/reetablering av privat legepraksis (Lånefondet)
- Den norske legeforenings fond for kvalitetsforbedring og pasientsikkerhet (Kvalitetssikringsfond)
- Den norske legeforenings fond for forebyggende medisin
- Den norske legeforenings fond til fremme av kvinnelige legers vitenskapelige innsats

Kontingenter inntektsføres i den perioden medlemskapet gjelder. Inntektsføring av annonseinntektene skjer når annonsen er levert. Videre inntektsføres tilskudd i den periode de er bevilget til og kursinntekter inntektsføres når kurset er gjennomført. Renteinntektene inntektsføres når de er opptjent.

Bevilgede tilskudd fra Kvalitetssikringsfond og Utdanningsfond I blir kostnadsført i det året bevilgningsvedtaket er fattet.

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmiddel. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet ikke forventes å være av forbigående karakter. Anleggsmidler med begrenset levetid avskrives planmessig over forventet økonomisk levetid. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Langsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Investeringer i tilknyttede selskaper er bokført til anskaffelseskost og nedskrevet til antatt verdi.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Verdipapirer er bokført til markedsverdi per 31.12.2020 fordelt på aktivaklassene norske og globale rentebærende papirer, norske aksjer og globale aksjer (jfr. Note 10). Regnskapet viser brutto markedsverdi av investeringsporteføljen mens bankbeholdningen i balansen viser reell netto overskuddslikviditet i foreningen per 31.12 det enkelte år.

Penneo Dokumentnøkkel: 3U6ZU-22OH0-7WCHE-D6OWB-ISNYU-JBF0B



Utestående fordringer oppføres til pålydende verdi etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk forutsetter at ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt opplysninger om usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen.

Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres løpende.

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 2. Offentlige tilskudd

Tilskudd sortert på bidragsyter og prosjekt (ingen aktivitet i 2020):

	2020	2019
Fra UD til prosjekter i regi av Menneskerettighetsutvalget	0	580 723
Sum offentlige tilskudd	0	580 723

Note 3. Andre tilskudd

Tilskudd fordelt på bidragsyter og prosjekt:

	2 020	2019
Fra OU-fondene i Spekter Helse, Staten og KS til tillits valgtoppplæring	2 341 067	6 693 677
Fra Virke til tillits valgtoppplæring	110 371	91 407
Fra SOP til kollegiale støttegrupper og årssamling for avdelingsrådgivere	1 902 331	1 589 182
Fra SOP til Legeforskningsinstituttet (LEFO)	5 507 488	5 005 224
Fra HOD til premiereguleringsfondet	2 271 793	2 634 931
Fra HOD til kampanjen " Kløke valg"	5 173	2 592
Fra Akademisk Studieforbund, studiestøtte	379 810	800 000
Tilskudd til Studentsatning fra DNB og Storebrand fastlegekontor	0	60 000
	100 000	0
Sum andre tilskudd	12 618 033	16 877 013



Noter 2020 fortsettelse

Den norske legeforening

Note 4. Tilskudd til felles formål

I henhold til avtale med staten om tilskudd til felles formål under Normaltariffen, utbetaler Helfo tilskudd for perioden 1.7.2020 - 30.6.2021. Halvparten av tilskuddet sammen med halvparten av tilskuddet fra foregående avtaleperiode er inntektsført i 2020.

	2020	2019	2018
Utdanningsfond I	38 980 752	38 970 378	38 237 004
Utdanningsfond II	49 665 672	51 467 838	52 283 004
Utdanningsfond III	29 903 472	29 521 739	28 602 503
Kvalitets sikringsfond I	11 780 773	11 630 389	11 268 000
Sum tilskudd fra Helfo	130 330 669	131 590 344	130 390 511

Note 5. Andre inntekter

Elementene i denne posten følger av tabellen nedenfor:

	2020	2019	2018
Pliktig salg av tjenester (SOP, KSIII med flere)	14 154 719	14 110 928	13 906 776
Forretningsførsel (Yrkesforeninger, NMF med flere)	11 296 150	9 858 228	10 295 625
Kostnadskompensasjon ansvarsforsikring	6 250 935	6 047 635	5 969 640
Fremleie	646 406	662 955	590 959
Andre inntekter	106 420	95 476	99 125
Sum andre inntekter	32 454 630	30 775 222	30 862 125

Note 6. Personal og revisjonskostnader

Samlede personalkostnader for hele Legeforeningens virksomhet er fordelt på hovedposter i nedenstående tabell:

	2020	2019
Lønn og honorar	148 344 869	153 806 467
Arbeidsgiveravgift	24 188 906	26 930 927
Kollektiv pensjonsforsikring	30 193 634	23 786 389
Andre personalkostnader	3 053 334	3 698 547
Sum personalkostnader	205 780 743	208 222 330

Foruten lønn og sosiale kostnader til ansatte i Legeforeningens sekretariat, består posten av honorar og andre godtgjørelser til President og Sentralstyre, medlemmer i andre råd og utvalg og til den totale kursvirksomhet ved alle koordinatorkontorene. Honorar, godtgjørelser og stipender kostnadsført i Utdanningsfond I, II og III samt Kvalitetsforbedringsfondet utgjør ca. kr 15,6 millioner inkl. arbeidsgiveravgift.

Pennco Dokumentnøkkel: 3U6ZU-22OH0-7WCHE-D6OWB-ISNYU-JBF0B



Nedenstående tabell viser utviklingen på personalkostnader i Legeforeningens sekretariat i perioden 2019-2020.

Lønnskostnader til ansatte i Legeforeningens sekretariat

	2020	2019
Lønn ansatte	124 460 927	122 374 544
Arbeids giveravgift	20 784 860	22 064 062
Kollektiv pensjonsforsikring	30 183 214	23 783 539
Andre personalkostnader	3 009 631	3 671 479
Sum personalkostnader	178 438 632	171 893 624
Antall årsverk per 31.12	160,9	159,3

Ytelser til ledende personer

	Lønn, pensjon og honorar	Andre godtgjørelser	Sum
Tidligere generalsekretær	317 920		317 920
Generalsekretær	1 992 590	8 610	2 001 200
Tidsskriftets redaktør	1 659 652	4 392	1 664 044
President	2 319 625	10 949	2 330 574
Øvrige sentralstyre	1 210 200	677 556	1 887 756
Sum	7 499 987	701 507	8 201 494

For tidligere generalsekretær har foreningen forhåndsfinansiert pensjonsforpliktelsene ved innbetaling av årlige premier til individuelle livrenter med tidligere generalsekretær som den forsikrede. 2006 var siste år for innbetaling av premie. Legeforeningen er forsikringstager og eier av livrenten. I henhold til avtalen har tidligere generalsekretær fra og med 1.8.2008 mottatt pensjon. For 2020 utgjør pensjonsutbetalingene kr 317 920.

Fra 1.3.2009 har stillingen som generalsekretær en aldersgrense på 65 år med tilhørende avtale om tilleggspensjon. Avtalen sikrer generalsekretæren en samlet pensjonsytelse ved nådd aldersgrense tilsvarende 60 % av lønn fram til fylte 77 år eller død. Legeforeningen skal over driften dekke de pensjonsforpliktelsene som ikke er dekket av Legeforeningens kollektive ordninger. Alle fremtidige ytelser til generalsekretær er kostnadsført og avsatt som forpliktelse per 31.12.2020.

Dersom generalsekretæren fratrer sin stilling etter anmodning fra sentralstyret uten at det foreligger saklig grunn til oppsigelse eller avskjed, er generalsekretæren berettiget til seks måneders etterlønn og bibehold av andre ytelser i samme periode. I tillegg skal det ved oppsigelsestidens utløp utbetales etterlønn med et beløp som tilsvarer seks måneders lønn beregnet ut i fra lønnen på det tidspunkt faktisk fratredelse finner sted.

Verken generalsekretær, president eller øvrige medlemmer av sentralstyret, hadde lån i foreningen per 31.12.2020.



Total lånesaldo for alle ansatte var kr 2 016 018. Fra 1.3.2004 er rentesatsen satt til å være lik den til enhver tid gjeldende normrente for beskatning av rimelige lån i arbeidsforhold (normrenten). Rentensatsen for personallån har således i første halvår 2020 vært på 2,6 %. I juli og august ble normrenten satt ned til 2,2 %. Fra 1. september ble normrenten satt ned ytterligere til 1,5%.

Revisjonskostnader

Kostnadsført revisjonshonorar for 2020 utgjør kr 578 228 delvis inkl. mva. Beløpet fordeler seg på følgende hovedoppgaver i 2020:

Lovpålagt revisjon	382 530
Andre attestasjonsoppgaver	87 638
Skatterådgivning inkl. mva rådgivning	62 447
Andre tjenester	45 614
Sum revisjonshonorar	578 228

Note 7. Pensjonskostnader, -midler og –forpliktelser

Sentralstyret vedtok i april 2016 å opprette en innskuddsbasert pensjonsordning etter lov om tjenestepensjon for arbeidstakere ansatt etter 1.1.2016, en såkalt hybrid pensjonsordning. Ordningen oppfyller kravene etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

I september 2016 vedtok sentralstyret å slutte seg til en plan om omdanning av pensjonsordningen også for resten av sekretariatet med virkning fra 1.1.2017. Videre vedtok sentralstyret i november 2016 at ansatte over 60 år på omdanningstidspunktet skal beholde medlemskapet i ytelsesordningen, og at øvrige ansatte som ikke allerede er tilsluttet hybridordningen skal tilmeldes denne.

Pensjonsrettighetene for de som er ansatt før 2016, og som ikke har beholdt medlemskap i ytelsesordningen, består fra 1.1.2017 av fripolise fra ytelsesordningen, innskudd i hybridordningen og en kompensasjon for reduksjonen i verdi som overgangen fra ytelsesordning til hybridordning innebærer. Tabellen nedenfor viser innskudd i hybridordningen og kompensasjonen inkludert arbeidsgiveravgift:

	2020	2019
Innskudd i hybrid pensjonsordning	17 035 446	15 996 967
Kompensasjon for verdireduksjon	10 285 057	10 177 341
Sum	27 320 503	26 174 308



Forsikrede ordninger:

Ytelsespensjon

Fra 1.1.2017 er medarbeidere som er ansatt før 1.1.2016 med arbeidstid på 20 % eller mer og som samtidig ved omdannelsestidspunktet 1.1.2017 var over 60 år, medlemmer av foreningens kollektive *ytelsespensjonsordning*.

Pensjonsalder er generelt 67 år og pensjonsytelser i ytelsesordningen utgjør differansen mellom 70 % av innmeldt pensjonsgrunnlag (inntil 12 G) og antatt alderspensjon fra folketrygden ved full opptjening. Ordningen omfatter per 31.10.2020 16 aktive medlemmer og 64 pensjonister.

Sentralstyret vedtok i desember 2000 å tilby daværende avdelingsledere i sekretariatet arbeidsavtaler med pensjonsalder 65 år, med virkning fra 1.5.2000. Pensjonsforpliktelsene som dette medfører, er innarbeidet i tabellen nedenfor.

I samsvar med regnskapsstandardens definisjoner, har man behandlet pensjonsordningen som en ytelsesplan. Ved verdsettelse av pensjonsmidlene og ved måling av påløpte forpliktelser, benyttes estimerte verdier. Estimatenes korrigeres hvert år i samsvar med oppgave over pensjonsmidlenes flytteverdi og aktuarberegning av forpliktelsen størrelse. Fremtidige pensjoner er beregnet med forutsetninger om 2,70 % avkastning på pensjonsmidler, 1,7 % diskonteringsrente, 2,25% lønnsvekst, 1,5 % G-regulering samt 2,0 % pensjonsregulering.

Årets pensjonskostnad fremkommer på følgende måte:

Nåverdi av årets pensjonsopptjening	7 531 562
+ Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	4 647 243
- Avkastning på pensjonsmidlene	-6 198 696
+ Administrasjonskostnader	0
+ Arbeidsgiveravgift av pensjonskostnaden	843 195
+ Resultatført estimatavvik	446 845
= Netto pensjonskostnad	7 270 149

Oversikt over pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler:

	31.12.2020	31.12.2019
Estimerte påløpne forpliktelser	(201 356 212)	(192 112 302)
Estimert verdi av pensjonsmidler	162 000 000	164 500 000
Nåverdi av ikke finansierte forpliktelser	(10 034 347)	(4 077 854)
Arbeidsgiveravgift av nto pensjonsforpliktelse	(6 964 069)	(4 480 329)
Ikke resultatført estimatavvik	42 474 977	25 848 817
Estimatavvik arbeidsgiveravgift	5 988 972	3 644 683
Estimerte netto pensjonsforpliktelse inklusive arbeidsgiveravgift	(7 890 679)	(6 676 985)



Noter 2020 fortsettelse

Den norske legeforening

Uforsikrede ordninger:

Tidligere generalsekretærs avtale om samlet pensjonsytelse ved nådd aldersgrense tilsvarende 60 % av lønn, er finansiert ved innbetaling til individuell livrente. Se note 6.

De totale forpliktelsene vises under posten Annen langsiktig gjeld, og er fordelt slik:

	31.12.2020	31.12.2019
Tidl. gen.sekr. Terje Vigen	2 753 137	3 071 057
Tidl. gen.sekr. Magne Nylenna	365 821	365 821
Tidl. president Hans Kr. Bakke	1 384 565	1 384 565
Totalt	4 503 523	4 821 443

Under posten Andre langsiktige fordringer finnes betalt premie til tidligere generalsekretær Terje Vigen sine individuelle livrente med kr 186 107 betalt premie til tidligere generalsekretær Magne Nylennas og tidligere president Hans Kr. Bakkens individuelle ordninger med henholdsvis kr 362 766 og kr 1 384 565. Posten inneholder også betalt depositum med kr 115 000.

Note 8. Andre driftskostnader

Posten omfatter i hovedsak hovedforeningens kostnader i forbindelse med drift av sekretariatet samt drift av de ulike komiteer og utvalg inkludert sentralstyret og landsstyret.

Posten inkluderer også utgiftene til alle spesialitetskomiteene samt andre råd og utvalg i forbindelse med legers videre- og etterutdanning.

Spesifikasjon av andre driftskostnader:

	2020	2019	2018
Frakt og transport	20 537	83 673	170 263
Kostnad lokaler	19 614 309	20 573 732	20 911 513
IT-kostnader	8 482 740	8 575 024	6 516 609
Leie, service maskiner	2 601 979	1 700 099	722 152
Småanskaffelser	184 506	211 467	152 158
Diverse kostnader	8 556 926	9 465 563	11 630 328
Reparasjon og vedlikehold	61 707	358 814	217 511
Fremmedtjenester	22 552 690	27 947 231	28 490 235
Kontorkostander	1 879 247	2 689 495	2 395 048
Telefon, porto ol.	2 710 203	2 286 146	3 445 628
Reisekostnader	8 386 123	15 317 548	14 961 669
Reisekostnader videre- og etterutdanning	40 068 560	101 261 558	114 023 148
Forsikringer	-73 277	461 922	316 196
Sum andre driftskostnader	115 046 252	190 932 271	203 952 456

Penneo Dokumentnrøkket: 3U6ZU-22OH0-7WCFE-D6OWB-ISNYU-JBF0B

Note 9. Skattekostnad

Skattekostnad fordeler seg slik:

	2020
Fornuesskatt	0
Betalbar skatt	110 789
Endring i utsatt skatt	0
Sum skattekostnad	110 789

Foreningen har ingen midlertidige forskjeller.

Note 10. Finans- og investeringsinntekter

Bankinnskudd i Den norske legeförening er samlet i et konsernkontosystem i Danske bank. Overskuddslikviditeten i ordningen er samlet i en investeringsportefölje som forvaltes av Storebrand kapitalforvaltning og Pimco Investment Management. Legeföreningen har en solid driftslikviditet. Per 31.12.2020 utgjorde samlet markedsverdi for investeringsporteföljen kr 957 413 354.

Investeringsstrategien har følgende fordeling mellom aktivaklasser:

- 40 % i globale renter
- 40 % i norske renter
- 15 % i globale aksjer
- 5 % i norske aksjer

Investeringsporteföljen rebalanseres til ovenstående basisvekter hvert kvartal.

Kapitalforvaltningen har siden oppstarten i 2004 vært underkastet etiske regler (ESG; Environmental, Social, Governance). Dette innebærer at alle delporteføljer til enhver tid screenes for selskap involvert i følgende virksomhet:

- Produksjon og/eller salg av tobakksprodukter
- salg og/eller produksjon av landminer
- salg og/eller produksjon av klasebomber
- atomvåpenindustri

Med virkning fra 1.3.2010 vedtok sentralstyret å utvide de etiske kriteriene til også å omfatte FNs 10 Global Compact -regler. Dette innebærer at investeringsporteföljen etter dette også er rensert for selskaper som opptrer i strid med minst ett av nedenstående kriterier:

- Bryter med menneskerettighetene
- Bryter med arbeidstakerrettigheter
- Forårsaker alvorlig miljøødeleggelse
- Er involvert i korrupsjon

For å redusere risikoen for store avkastningssvingninger i porteföljen, er utenlandsandelen av porteföljen valutasikret mot hovedvalutaene USD, JPY, EURO, GBP og CHF.



Noter 2020 fortsettelse

Den norske legeförening

Per 31.12.2020 hadde investeringsporteføljen en samlet markedsverdi på ca. kr 957,4 millioner og porteføljen hadde følgende sammensetning:

Aktivklasse	Beløp	Andel i %
Norske rentebærende papirer	489 541 975	51,1 %
Globale rentebærende papirer	272 097 413	28,4 %
Norske aksjer	49 039 871	5,1 %
Globale aksjer	146 734 095	15,3 %
Sum investerte midler	957 413 354	100,0 %

Investert kapital hadde i 2020 en avkastning på 6,4 %. Netto kroneavkastning på investeringene utgjorde ca. kr 57 millioner. Bokført verdi av investeringsporteføljen utgjør ca. kr 900,7 millioner mens urealisert gevinst per 31.12.2020 utgjør ca. kr 56,7 millioner.

Aktivklasse	Kostpris	Markedsverdi	Balansført verdi	Balansført verdiendring
Norske rentebærende papirer	485 163 037	489 541 975	489 541 975	4 378 938
Globale rentebærende papirer	236 449 479	272 097 413	272 097 413	35 647 934
Norske aksjer	41 736 785	49 039 871	49 039 871	7 303 086
Globale aksjer	137 333 429	146 734 095	146 734 095	9 400 666
Sum investerte midler	900 682 730	957 413 354	957 413 354	56 730 624

Penneo Dokumentnøkkel: 3U6ZU-22OH0-7WCHE-D6OWB-5SNUU-JBF0B



Noter 2020 fortsettelse

Den norske legeförening

Note 11. Anleggsmidler

Det er benyttet lineære avskrivninger på anskaffelseskost.

	IT-utstyr	IT-system	Kontormaskiner	Inventar	Bedriftshytte	Hytte-tomt	Lokaler	Kunst	Sum
Anskaffelseskost 01.01.20	13 106 775	117 004 461	2 827 913	10 123 398	3 328 791	1 003 030	11 538 008	2 831 067	161 763 441
Tilgang	2 870 775	15 594 702	84 016	14 759 503	0	0	334 192	0	33 643 188
Avgang	10 896 147	12 342 399	674 480	9 020 412	0	0	11 089 225	0	44 022 664
Anskaffelseskost 31.12.20	5 081 403	120 256 763	2 237 449	15 862 488	3 328 791	1 003 030	782 975	2 831 067	151 383 965
Akkumulerte avskr. 01.01.20	12 179 456	56 612 766	1 344 961	9 306 102	409 696	0	9 164 378	0	89 017 360
Årets ordinære avskrivninger	866 489	18 383 835	486 340	380 696	66 372	0	412 616	0	20 596 349
Av- og nedskrivninger avgang	10 865 082	12 342 399	674 480	8 610 606	0	0	9 480 095	0	41 972 662
Akkum. ordinære avskr. 31.12.20	2 180 863	62 654 202	1 156 822	1 076 193	476 068	0	96 899	0	67 641 047
Bokført verdi 31.12.20	2 900 540	57 602 561	1 080 627	14 786 295	2 852 723	1 003 030	686 076	2 831 067	83 742 919
Avskrivning i %	33 %	20 %	20 %	20%-33%	2 %	0 %	10 %	0 %	

Leieavtaler som er balanseført under kontormaskiner ovenfor:

	Kontormaskiner
Anskaffelseskost 01.01.20	490 000
Avgang	490 000
Anskaffelseskost 31.12.20	0
Akkumulerte avskr. 01.01.20	440 838
Årets ordinære avskrivninger	49 162
Akkum. ordinære avskr. 31.12.20	490 000
Bokført verdi 31.12.20	0

Penneo Dokumentnøkkel: 3U6ZU-22OH0-7WCHE-D6QWB-5SNUU-JBF0B



Noter 2020 fortsettelse

Den norske legeforening

Note 12. Investeringer i tilknyttede selskaper

Selskap	Forretnings- sted	Selskapets Aksjekapital	Antall aksjer i Dnlf 31.12.20	Pålydende verdi per aksje	Regnskaps- messig verdi 31.12.20
Christiania Torv AS	Oslo	30 000 000	30 000	500	15 000 000
Senter for kvalitet i legekontor-SKIL AS	Bergen	100 000	26	1 000	26 000
Akademikerne Pluss AS	Oslo	2 000 000	1 050	1 000	1 050 000
I alt					16 076 000

Legeforeningen eier 50 % av aksjene i Christiania Torv AS. Revidert regnskapet for 2019 viser et underskudd på kr 8 270 278 etter skatt, mens den bokførte egenkapitalen i selskapet per 31.12.2019 utgjør kr 52 822 151.

Christiania Torv AS sitt regnskap er ikke ferdig per avleggeslse av årsregnskapet for Legeforeningen. Oppgitte tall er dermed basert på regnskapet til Christiania Torv AS for 2019.

Det er inngått en ny leieavtale med Christiania Torv AS gjeldende fra 1.10.2020.

Note 13. Utlån

Posten omfatter utlån fra Den norske legeforenings lånefond til etablering / reetablering av privat legepraksis (Lånefondet).

Låntakere:	Bokført per 31.12.20
Privat legepraksis, brutto utlån	553 564 710
Avsatt til tap	-10 416 819
Privat legepraksis, netto utlån	543 147 891
Sum utlån	543 147 891

Avsetningen til tap omfatter alle lån som var til behandling i inkassobyrå per 31.12.2020.

Fra 1. januar 2020 ble rentepåslaget på nye lån fjernet. Rentepåslaget på eksisterende lån ble redusert med 0,75 % -poeng til 0,50 % -poeng over nomrentesatsen for gunstige lån i arbeidsforhold.

For leger som har fastleigeavtale eller avtale om spesialistpraksis, kreves det ingen sikkerhet for lån. For leger uten slike avtaler kreves pant i fast eiendom som sikkerhet.

Penneo Dokumentnøkkel: 3U6ZU-22OH0-7WCH-E-D6OWB-ISNYU-JBH0B



Noter 2020 fortsettelse

Den norske legeförening

Note 14. Andre kortsiktige fordringer

Posten omfatter diverse forskuddsbetalte kostnader med ca. kr 2 millioner samt fordringer i forbindelse med søknader om OU-midler fra OU-fondene i Stat, Spekter Helse og KS med ca. kr 2,5 millioner, ikke mottatte midler fra HELFO (tilskudd til felles formål) med ca. kr 37 millioner.

Note 15. Bankinnskudd

Av bankinnskudd er kr 10 147 737 bundne midler til dekning av skyldig skattetrekk. Skyldig skattetrekk utgjør kr 9 605 073 per 31.12.2020.

Note 16. Gjeld til kredittinstitusjon

Dette gjelder finansiell leasing av kontormaskiner, ref. note 11. Gjelden er tilbakebetalt i 2020

Note 17. Påløpte kostnader

Elementene i denne posten fremgår av spesifikasjonen under:

	31.12.2020
Refusjoner Utdanningsfond II	1 100 000
Refusjoner Utdanningsfond III	400 000
Avsatt tilskudd Utdanningsfond I	386 431
Avsatt tilskudd Kvalitetssikringsfond	12 846 214
Avsatt tilskudd fra sentralstyrets disposisjon	3 356 656
Andre påløpte kostnader	783 106
Sum påløpte kostnader	18 872 407

Note 18. Nærstående parter

Husleien i Legenes hus (Christiania Torv AS) beløper seg i fjerde kvartal 2020 til kr 4 605 838 inkl. mva. Andel fellesutgifter beløper seg i samme periode til kr 894 643 inkl. mva.

Penneo Dokumentnøkkel: 3U6ZU-22OH0-7WCHE-D6OW8-ISNYU-JBF08

**Note 19. Egenkapital**

Opptjent egenkapital er delt inn i bunden og fri. Årets overskudd på kr 110 119 252 foreslås fordelt i henhold til nedenstående tabell:

Som det fremgår av balansen, utgjør den frie egenkapitalen i foreningen ca. 78,7 millioner kroner. Resterende egenkapital er kapital med selvpålagte restriksjoner og i hovedsak regulert av vedtekter og retningslinjer knyttet til det enkelte fond. Bruk av denne kapitalen er øremerket de formål som fremgår av fondenes vedtekter.

Egenkapital	Egenkapital 01.01.2020	Ovført til/fra	Egenkapital 31.12.2020
Grunnkapital			
Utdanningsfond I	4 500 000	0	4 500 000
Utdanningsfond II	8 000 000	0	8 000 000
Utdanningsfond III	30 000 000	0	30 000 000
Lånefondet	8 000 000	0	8 000 000
Sum grunnkapital	50 500 000	0	50 500 000
Opptjent egenkapital- bunden			
Rettshjelpsfond	10 326 613	2 000 000	12 326 613
Konfliktfond*1	47 333 252		47 333 252
Utdanningsfond I - Sikringsfond	20 000 000		20 000 000
Utdanningsfond I	130 645 846	1 204 354	131 850 200
Utdanningsfond II	152 614 502	25 902 399	178 516 900
Utdanningsfond III	74 532 541	43 050 937	117 583 478
Lånefondet	895 866 526	22 697 403	918 563 929
Kvalitetssikringsfond	11 600 745	-1 056 765	10 543 980
Fond for forebyggende medisin	845 008		845 008
Fond for kv.legers vitenskapelige innsats	829 453		829 453
Andre selvpålagte avsetninger *2	53 400 000	-7 350 000	46 050 000
Sum opptjent egenkapital-bunden	1 397 994 486	86 448 328	1 484 442 813
Opptjent egenkapital-fri			
Annen egenkapital	55 070 290	23 670 924	78 741 214
Sum opptjent egenkapital	1 453 064 776	110 119 252	1 563 184 027
Sum egenkapital	1 503 564 776	110 119 252	1 613 684 027

*1 I 2020 hadde legeforeningen en arbeidskonflikt i KS-området knyttet til legevakt. Til sammen utbetalte Legeforeningen kr 549 002 i streikebidrag i forbindelse med arbeidskonflikten. På grunn av gode finansresultater i 2020 har det imidlertid ikke vært nødvendig å belaste konfliktfondet for denne kostnaden ved disponeringene av resultatet for 2020.

*2 I perioden 2015-2019 ble det utbetalt feil kontingent innenfor fagaksen, ved at noen foreninger har fått for mye kontingent og andre for lite. Totalt for lite utbetalt utgjør kr 3 950 000. Dette beløpet ble avsatt i 2019 og utbetalt i 2020. Det ble også i 2019 avsatt kr 1 200 000 i en 3-årig kompensasjonsordning for inntekstfall for Norsk kirurgisk forening og Norsk Indremedisinsk forening. I 2020 ble kr 400 000 av denne avsetningen utbetalt.



Noter 2020 fortsettelse

Den norske legeforening

Note 20. Legeforeningens resultat fordelt på underregnskap/fond

Underregnskap/Fond	Sum drifts- inntekter	Sum drifts- kostnader	Drifts- resultat	Netto finans- poster	Skatte- kostnad	Resultat
Hovedforeningen	242 375 804	258 747 257	-16 371 453	34 828 050	110 789	18 345 808
Utdanningsfond I	54 126 867	57 006 031	-2 879 164	4 083 518	0	1 204 354
Utdanningsfond II	49 665 672	28 313 948	21 351 724	4 550 675	0	25 902 399
Utdanningsfond III	60 076 726	20 330 872	39 745 854	3 305 083	0	43 050 937
Lånefondet	0	68 440	-68 440	22 765 843	0	22 697 403
Kvalitetssikringsfond	11 781 873	13 128 941	-1 347 068	290 303	0	-1 056 765
Fond for forebyggende medisin	0	34 230	-34 230	21 995	0	-12 235
Fond for kv.legers vitenskapelige innsats	0	34 230	-34 230	21 581	0	-12 649
Sum	418 026 942	377 663 949	40 362 993	69 867 047	110 789	110 119 252

Penneo Dokumentnøkkel: 3U6ZU-22OH0-7WCHE-D6OWB-5SNYU-JBH0B



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Geir Arne Sunde

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-81963

IP: 88.91.xxx.xxx

2021-04-12 12:58:49Z



Nils Kristian Klev

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1161922

IP: 85.166.xxx.xxx

2021-04-12 12:58:53Z



Marit Karlsen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-339199

IP: 141.195.xxx.xxx

2021-04-12 13:09:09Z



Ole Johan Bakke

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1047929

IP: 91.90.xxx.xxx

2021-04-12 13:17:38Z



Frøydís Olafsen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1207520

IP: 77.16.xxx.xxx

2021-04-12 14:19:42Z



Kristin Kornelia Utne

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-718875

IP: 84.213.xxx.xxx

2021-04-12 15:11:18Z



Marit Hermansen

Styreleder

Serienummer: 9578-5995-4-294139

IP: 77.40.xxx.xxx

2021-04-12 16:51:37Z



Riise\Geir

Daglig leder

Serienummer: 9578-5999-4-1143237

IP: 77.40.xxx.xxx

2021-04-12 19:20:07Z



Penneo Dokumentnøkkel: 3U6ZU-22OH0-7WCH-E-D6CW8-ISNYU-JBH0B

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Anne-Karin Rime

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-35805

IP: 88.95.xxx.xxx

2021-04-18 14:35:57Z



Clara Sofie Bratholm

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-842181

IP: 84.208.xxx.xxx

2021-05-11 10:32:52Z



Penneo Dokumentnøkkel: 3U6ZU-22OH0-7WCH8-D6CW8-1S1YU-1BH0B

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



RSM Norge AS

Filipstad Brygge 1, 0252 Oslo
Pb 1312 Vika, 0112 Oslo
Org.nr: 982 316 588 MVA

T +47 23 11 42 00
F +47 23 11 42 01

www.rsmnorge.no

Til landsstyret i Den norske legeforening

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Den norske legeforenings årsregnskap som viser et overskudd på kr 110 119 252. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettvise bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

Grunnlaget for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av organisasjonen slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske plikter i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsberetning bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Den norske legeforenings sentralstyre og generalsekretærs ansvar for årsregnskapet

Den norske legeforenings sentralstyre og generalsekretær (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvise bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD

AUDIT | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

RSM Norge AS er medlem av/er a member of Den norske Revisorforening.



Revisors beretning 2020 for Den norske legeforening

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon, mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av organisasjonens regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Andre forhold

Avlagt årsregnskap inneholder budsjettall for inneværende periode som ikke er revidert. Dette forholdet har ingen betydning for vår konklusjon om årsregnskapet

Oslo, 28. mars 2021
RSM Norge AS

Trine Angell-Hansen
Statsautorisert revisor



Regnskap Den norske legeforening

Årsberetning 2020

1. Virksomhetens art og sted

Den norske legeforening er en fagforening som har som formål:

- a. å virke for høy faglig og yrkesetisk standard blant foreningens medlemmer
- b. å fremme medlemmenes sosiale, kollegiale og økonomiske interesser
- c. å verne om medlemmenes psykiske og fysiske helse
- d. å fremme legeutdanningen og medisinsk vitenskapelig virksomhet
- e. å fremme tiltak som er egnet til å bedre befolkningens helse
- f. å arbeide med helsepolitiske spørsmål

I tillegg til aktiviteten i Hovedforeningen, omfatter Legeforeningens virksomhet blant annet aktiviteten i følgende fond som alle er regulert av egne vedtekter:

- Utdanningsfond I ble etablert i 1967. Fondets formål er å fremme grunn-, videre- og etterutdanningen av leger. Fondet bør spesielt tilgodese tiltak som kan bedre videre- og etterutdanningen av leger i perifere strøk av landet.
- Utdanningsfond II ble etablert i 1983. Fondets formål er å høyne og å opprettholde det medisinskfaglige kunnskapsnivå hos allment praktiserende leger og privatpraktiserende spesialister ved å yte økonomisk hjelp til dekning av kursavgifter, reise- og oppholdsutgifter og stipendier i den utstrekning slik hjelp ikke dekkes etter andre regler.
- Utdanningsfond III ble etablert i 1988. Fondets formål er å høyne og å opprettholde det medisinskfaglige kunnskapsnivå hos sykehusleger ved å yte økonomisk hjelp i forbindelse med legers videre- og etterutdanning.
- Lånefondet ble etablert i 1978. Fondets formål er å yte lån til leger som etablerer privat praksis.
- Den norske legeforenings fond for kvalitetsforbedring og pasientsikkerhet ble formelt etablert 1.1.2010. Fondet er et resultat av sammenslåingen av Kvalitetssikringsfond I (opprettet i 1991) og Kvalitetssikringsfond II (opprettet i 1992). Fondets formål er å bidra til systematisk arbeid for å sikre høy medisinsk kvalitet og pasientsikkerhet i helsetjenesten.

For fylldig beskrivelse av aktiviteten, henvises det til Den norske legeforenings Årsmelding for perioden 1.1.2020 - 31.12.2020.

Legeforeningens adresse er Christiania Torv 5, Postboks 1152 Sentrum, 0107 Oslo.



2. Redegjørelse for årsregnskapet

Regnskapet for Den norske legeforening har fra og med regnskapsåret 2017 fulgt et normalt artsoppsett.

Legeforeningens regnskap for 2020 viste et samlet positivt resultat på kr 110 119 252. Resultatet er ca. kr 103,8 millioner bedre enn budsjett. Hovedårsaken til det positive resultatet og det store budsjettavviket er covid-19's konsekvensen for aktiviteten i utdanningsfondene. Driftsresultatet i utdanningsfondene er ca. kr 71,8 millioner bedre enn periodisert budsjett. I tillegg til dette viser finansinntektene et stort positivt avvik. Avkastning på investeringsporteføljen utgjorde ca. kr 57,1 millioner i 2020. Dette var ca. kr 30,4 millioner bedre enn budsjett. Resultatet i utdanningsfondene på kr 70,2 blir overført kapitalen i fondene for fremtidig bruk når etterslepet i utdanningsaktivitet skal kompenseres.

Driftsresultatet i Legeforeningen er ca. kr 74,6 millioner bedre enn budsjettet. Investeringsporteføljen hadde en avkastning på 6,37 % mot 3,0 % forutsatt i budsjett. Dette resulterer i et positivt budsjettavvik knyttet til finansposter på ca. kr 29,3 millioner.

Hovedforeningen fikk i 2020 et regnskapsmessig negativt driftsresultat på ca. kr 16,4 millioner og positive finansinntekter på ca. kr 34,8 millioner. Dette resulterer i et positivt resultat etter finansposter på ca. kr 18,3 millioner. Driftsresultatet er ca. kr 0,5 millioner bedre enn budsjett. Driftsinntektene ble ca. kr 1,6 millioner lavere enn budsjett, mens driftskostnadene endte opp ca. kr 2,1 millioner under budsjettet.

Regnskapet viser etter dette en samlet egenkapital per 31.12.2020 på kr 1 613 684 027. Av dette utgjør egenkapitalen knyttet til fondene 88,6 %. Aktiviteten i underliggende fond er regulert av egne vedtekter eller retningslinjer.

Legeforeningens regnskapsresultat i 2020 avregnes forholdsmessig mot egenkapitalen i de respektive fondene og i hovedforeningen. Dette gjøres ved å ta utgangspunkt i driftsresultatet i de respektive underregnskap og deretter korrigere for en forholdsmessig andel av resultatet fra finanspostene. Finansresultatet fra Legeforeningens forvaltningsportefølje budsjetteres og bokføres i sin helhet i hovedforeningen gjennom året, men fordeles mellom Hovedforeningen og de enkelte fondene per 31.12 hvert år. Det positive finansresultatet er i 2019 fordelt proporsjonalt i henhold til egenkapitalen i det enkelte underregnskap. I tråd med rammebudsjett for 2020 vedtatt på Landsstyremøtet i 2019, tilfaller imidlertid den delen av avkastning fra investeringsporteføljen som overstiger den budsjetterte avkastningen på 3 %, hovedforeningen.

Det er foreslått en økning av avsetningen til rettshjelpfondet i balansen med kr 2,0 millioner til kr 12 326 613. Avsetningen økes for blant annet å kunne håndtere prosessrisiko i eventuelle fremtidige rettssaker. Kostnadene knyttet til arbeidskonflikten i KS-området relatert til legevakt høsten 2020, er i sin helhet kostnadsført i regnskapet.



Selvpålagte avsetninger er i regnskapet foreslått redusert med kr 7,35 millioner. Reduksjonen er knyttet til følgende forhold:

- kr 3,0 millioner til innflytting og etablering i Legenes hus
- kr 3,95 millioner i tilbakebetaling av kontingent fagmedisinske foreninger
- kr 400 000 i overgangstilskudd til Norsk kirurgisk forening og Norsk indremedisinsk forening

Alle tre forhold er i tråd med og innenfor rammene av avsetninger gjort på Landsstyremøtet våren 2020.

Fordelingen av egenkapitalen, samt den prosentvise andel av denne, er vist i tabellen nedenfor.

Andel av egenkapitalen per 31.12.2020		
Fondenes egenkapital	1 429 232 948	88,57 %
Konfliktfond	47 333 252	2,93 %
Andre selvpålagte avsetninger	46 050 000	2,85 %
Rettskjøpsfond	12 326 613	0,76 %
Annen egenkapital (Hovedforeningen)	78 741 214	4,88 %
Totalt	1 613 684 027	100,00 %

Andre selvpålagte avsetninger er i hovedsak knyttet til planlagte IT-investeringer og andre utviklingsprosjekter. Andre selvpålagte avsetninger inkludert avsetningen til rettskjøpsfondet, utgjør til sammen ca. kr 58,4 millioner. Dette tilsvarer ca. 3,6 % av samlet egenkapital. Fri egenkapital som består av selvpålagt og annen egenkapital har hatt en fin utvikling de siste to årene som følge av gode finansresultater. Fri egenkapital økte fra ca. kr 98,2 millioner per 31.12.2018 til ca. kr 124,8 millioner per 31.12.2020, en vekst på 27 %.

Delregnskapene for hovedforeningen, Utdanningsfond I, Utdanningsfond II, Utdanningsfond III, og Lånefondet, kan vise til overskudd i 2020. Fond for kvalitet og pasientsikkerhet hadde underskudd mens Fond for forebyggende medisin og Fond for kvinnelige legers vitenskapelige innsats hadde resultater i balanse etter overføring fra egenkapital. Utdanningsfond II og Utdanningsfond III viser store positive avvik sammenlignet med budsjett.

Samlede driftsinntekter i hovedforeningen er på ca. kr 242,4 millioner. Dette er ca. kr 1,6 millioner bedre enn budsjett. Annonseinntektene i Tidsskriftet og på hjemmesidene til Legeforeningen utgjorde i 2020 ca. kr 27,0 millioner. Dette er ca. kr 3,9 millioner høyere enn i 2019 og ca. kr 4,8 millioner bedre enn budsjett. Kontingentinntektene er ca. kr 3,6 millioner under budsjett. Avviket på kontingent skyldes i hovedsak at det var beregnet et for høyt antall medlemmer i budsjettet. Avsetninger og tap knyttet til utestående kontingenter er vesentlig lavere for 2020 enn for 2019. Medlemsveksten er fortsatt god, men i budsjettet var det beregnet inn en for høy vekst. Totalt medlemstall var 36 330 per 1.1.2020 og 37 375 per 1.1.2021, en vekst på 2,9%

Totale driftskostnader i hovedforeningen utgjør ca. kr 258,7 millioner. Dette er ca. kr 2,1 millioner lavere enn budsjett for 2020. Direkte produksjonskostnader i Tidsskriftet er ca. kr 0,4 millioner høyere enn budsjett. Personalkostnadene i hovedforeningen var i 2020 ca. kr. 0,2



millioner under budsjett. Andre driftskostnader er ca. kr 9,6 millioner under budsjett. Underforbruket kan i vesentlig grad forklares med mindre reise- og møtevirksomhet grunnet pandemien. I tillegg til dette omfatter andre driftskostnader ikke budsjetterte flytte- og etableringskostnader i Legenes hus, på ca. kr 3,0 millioner. Det ble gjort en disponering av resultatet per 31.12.2019 for å finansiere disse kostnadene. Tilskudd og bidrag er belastet med ca. kr 4,4 i forbindelse med korrigerende av feil i kontingentberegningen for fagmedisinske foreninger i perioden 2015-19. Belastningen i 2020 dekkes via øremerkede midler som ble avsatt i 2019 regnskapet.

Ansvar for administrasjon av spesialistutdanningen som tidligere ble utført ved koordinatorkontorene, ble fra 1. mars 2019 overført til de regionale utdanningssetrene ved de fire regionale helseforetakene. Utdanningsfond I ved Koordinatorkontoret i Oslo, har imidlertid fortsatt ansvaret for administrasjon av all etterutdanning samt spesialistutdanningen innen allmenntilleggsmedisin og samfunnsmedisin. Denne kursvirksomheten i tillegg til veiledning og nettkurs, hadde i 2020 en kostnadsside på ca. kr 14,9 millioner og et underskudd på ca. kr 0,2 millioner. Dette er tall eksklusive administrasjonskostnader. Budsjettert underskudd på kursvirksomheten var ca. kr 0,9 millioner. Driftsunderskuddet for Utdanningsfond I totalt var på ca. kr 2,9 millioner, ca. kr 5,8 millioner bedre enn budsjett. Fondets andel av Legeforeningens finansposter utgjorde ca. kr 4,1 millioner. Dette gir et positivt resultat på bunnlinjen for fondet på ca. kr 1,2 millioner.

Søknadsmengden til Utdanningsfond II, og derav kursrefusjonene, har blitt gradvis redusert de siste fem årene. I 2016 ble det refundert 6 085 søknader om kursrefusjon, mens dette tallet var nede i 5 618 i 2019. I 2020 har det kun blitt refundert 4 244 søknader. Dette skyldes imidlertid situasjonen med koronapandemi og derav avlyste eller utsatte kurs. Tilskuddet fra normaltarifforhandlingene er beholdt uendret fra 2019 til 2020 og utgjør om lag kr 49,7 millioner. Fondet fikk som følge av lav aktivitet i 2020 et positivt driftsresultat på kr 21,4 millioner. Netto finansposter utgjorde kr 4,6 millioner, noe som gir fondet et overskudd på ca. kr 25,9 millioner i 2020.

Antall søknader til Utdanningsfond III økte jevnt og trutt hvert år frem til man nådde en topp i 2018 på 11 156 refunderte søknader. I 2019 falt søknadsmengden til 9 574 søknader. Dette skyldes mest sannsynlig omlegging av spesialistutdanningen fra 1.3.2019 der en del kursaktivitet er byttet ut med læringsmål. I 2020 har det kun blitt utbetalt 5 481 kursrefusjoner. Det lave antallet i 2020 tilskrives koronasituasjonen med avlyste kurs. Tilskuddet fra normaltarifforhandlingene er beholdt uendret fra 2019 til 2020 og utgjør kr 29,9 millioner mens tilskuddet fra Spekter/Virke var på ca. kr 30,2 millioner. Fondet fikk som følge av lav aktivitet i 2020 et positivt driftsresultat på kr 39,7 millioner. Netto finansposter utgjorde kr 3,3 millioner, noe som gir fondet et overskudd ca. 43,0 millioner i 2020.

Legeforeningens fond for kvalitetsforbedring og pasientsikkerhet (Kvalitetssikringsfondet) har vist stor stabilitet i driftsinntekter og driftskostnader de senere år. I 2020 fikk fondet et driftsunderskudd på ca. kr 1,34 millioner og et totalunderskudd etter finanspostene på ca. kr 1,05 millioner. Dette var ca. kr 0,5 bedre enn det budsjetterte underskuddet på ca. kr 1,53 millioner. Det er i 2020 kostnadsført ca. kr 11,27 millioner i prosjektstøtte, hvorav ca. kr 4,5 millioner til prosjekter i regi av SKIL AS (Senter for kvalitet i legekontor). Fra 2011 har årlig tilførsel fra normaltarifforhandlingene steget jevnt fra ca. kr 9,4 millioner til ca. kr 11,78 millioner i 2019. Det ble et nulloppgjør i 2020 som gjør at tildelingen ble 11,78 millioner også i denne tariffperioden. Etter forslaget til disponering av årsresultatet vil Kvalitetssikringsfondet



per 31.12.2020 ha en egenkapital på ca. 10 millioner kroner.

Lånefondet fikk i 2020 et positivt totalresultat på ca. kr 22,7 millioner. Dette var ca. kr 10,1 millioner bedre enn budsjett. Renteinntektene fra utlån utgjorde ca. kr 10,0 millioner mens den fordelte andelen av finansinntekter fra investeringsporteføljen var ca. kr 13,2 millioner. Landsstyret vedtok i 2019 å kutte renten i Lånefondet og fjerne rentepåslaget på nye lån med virkning fra 1. januar 2020. Rentepåslaget på eksisterende lån ble redusert med 0,75 % -poeng til 0,50 % -poeng over normrentesatsen for gunstige lån i arbeidsforhold. Sammen med en fallende normrentesats har denne endringen bidratt til en redusert renteinntekt på kr 1,4 millioner sammenlignet med budsjett. Det er nå om lag kr 352 millioner i tilgjengelig kapital for nye utlån. Dette utgjør ca. 39 % av egenkapitalen til Lånefondet på rundt kr 918 millioner. Det har ikke vært noen tapsføring av lån i 2020 og det er heller ingen økning av antall misligholdte lån sammenlignet med tidligere år.

Legeföreningens investeringsportefølge fikk en samlet avkastning på 6,4 % i 2020. Dette er 3,4 % -poeng bedre enn budsjettert avkastning (3,0 %). I investeringsporteføljen fikk norske aksjer en avkastning på 16,6 % og globale aksjer en avkastning på 6,1 %. Norske og globale obligasjoner fikk en avkastning på henholdsvis 5,7 % og 2,8 %. Avkastningen medførte at netto finansinntekter ble ca. kr 30,8 millioner bedre enn budsjett.

3. Fortsatt drift

Foreningen har gode økonomiske forutsetninger for fortsatt drift. Regnskapet er derfor avlagt under denne forutsetning, og styret bekrefter at forutsetningen er til stede. Den frie egenkapitalen i hovedforeningen, eksklusiv selvpålagte avsetninger og etter foreslåtte årsoppgjørdisposisjoner, utgjør kr 78 741 213 per 31.12.2020.

Foreningen opplever redusert aktivitetsnivå på noen områder grunnet Covid-19 pandemien, men har fortsatt høyt aktivitetsnivå med flere investeringsprosjekter samt innflytting og etablering i nyrenovert Legenes hus. Dette kombinert med et usikkert finansmarked åpner ventelig ikke for styrking av fri egenkapital i 2021.

Styret kjenner ikke til forhold etter regnskapsårets avslutning som kan ha betydning for foreningens stilling og resultat.

4. Arbeidsmiljø

Foreningen ivaretar sine oppgaver i henhold til arbeidsmiljølovens bestemmelser. Arbeidsmiljøutvalg og verneombudstjeneste er godt etablert. Det foretas regelmessige arbeidsmiljø-/medarbeiderundersøkelser, og på grunnlag av resultatene av slike undersøkelser iverksettes tiltak for forbedring og bevaring av arbeidsmiljøet. Sykefraværet var i 2020 på 3,84 %, en positiv nedgang på 1,91 % -poeng siden 2019. Legeföreningen er en IA-bedrift.

Det gjennomføres regelmessige samarbeidsmøter mellom generalsekretær, personalförening, hovedverneombud og representanter for arbeidsmiljøutvalget. Pandemien med stengte lokaler og hjemmekontor har gitt oppfølging av arbeidsmiljøet nye utfordringer, det har derfor vært tett samarbeid med alle verneombud, hovedverneombud og AMU om håndteringen.

Det har ikke forekommet arbeidsulykker i 2020.

5. Diskriminering og likestilling

Ved utlysninger av nye stillinger legges det vekt på at alle kvalifiserte personer anmodes om å søke stilling, uavhengig av kjønn, alder, funksjonshemming eller nasjonalitet.

Sekretariatet i Legeforeningens hadde ved utgangen av 2020 177 ansatte, herav 54 (30,5 %) menn og 123 (69,5 %) kvinner. Av de 177 ansatte var det ni midlertidige stillinger hvor det var én mann og åtte kvinner.

Per 31.12.2020 arbeidet 31 ansatte i deltidsstillinger hvor 68 % er kvinner. Deltidsprosentene skyldes blant annet at sekretariatet har utnyttet medisinsk spesialkompetanse i bistillinger i noe omfang.

I 2020 har åtte ansatte hatt foreldrepermisjon. Syv kvinner hadde i snitt 15 ukers permisjon og en mann hadde 14 ukers foreldrepermisjon.

Stillingskategorier	Kvinner antall	Menn antall	Totalt antall	Kvinner % andel av menns lønn
Direktør	3	5	8	90,2 %
Fagleder	2	3	5	99,7 %
Konsulent	36	4	40	97,8 %
Rådgiver	49	24	73	91,5 %
Seksjonssjef	15	6	21	99,0 %
Seniorrådgiver	18	12	30	94,7 %
Totalsum	123	54	177	82,5 %

Det tilrettelegges for medarbeidere med sykdom eller varig nedsatt funksjonsevne. Sekretariatets livsfasepolitikk skal legge forholdene til rette for at hver enkelt medarbeider får benyttet sin kompetanse og kapasitet på best mulig måte gjennom god tilrettelegging for arbeidssituasjonen avhengig av ulike behov knyttet til livsfaser.

6. Påvirkning av det ytre miljø

Legeforeningen har ingen virksomhet som forurenser det ytre miljø. Legeforeningen ønsker å ta miljøutfordringene på alvor og ble offisielt sertifisert som miljøfyrtårnsbedrift i 2014. Miljøfyrtårn er en nasjonal sertifiseringsordning rettet mot privat og offentlig sektor, særlig med vekt på små og mellomstore bedrifter.

Å være Miljøfyrtårn innebærer systematisk arbeid med miljøtiltak i hverdagen, miljøvennlig drift og godt arbeidsmiljø. Hvert år skal det sendes inn miljørapport til Stiftelsen Miljøfyrtårn innen 1. april. Resertifisering skjer hvert 3. år, sist i 2017. Resertifisering 2020 er utsatt grunnet ombyggingsprosjektet. Arbeidet med resertifisering er i gang, med planlagt ferdigstillelse medio mai 2021.

Legeforeningen har i 2020 gjennomført endring i reisepolicy og regulativ som medfører en sterk oppfordring til vurderingen av nødvendigheten av reiser i foreningens regi. Legeforeningen har også bistått til at et stort antall møter, kurs og konferanser i hele organisasjonen i 2020 har vært gjennomført på digital plattform.



7. Aktivitetsresultat og disponeringer

Sentralstyret foreslår at årets overskudd på kr 110 119 252,- disponeres som følger:

Avsetning	Disponering resultat 2020
Overføres til rettshjelpsfond	2 000 000
Overføres fra selvpålagte avsetninger	(7 350 000)
Overføres til Utdanningsfond I	1 204 354
Overføres til Utdanningsfond II	25 902 399
Overføres til Utdanningsfond III	43 050 937
Overføres til Lånefondet	22 697 403
Overføres fra Fond for kvalitet og pasientsikkerhet	(1 056 765)
Overføres til/fra Fond for forebyggende medisin	-
Overføres til/ fra Fond for kv. legers vitenskapelige innsat	-
Overføres til annen egenkapital	23 670 924
Totalt	110 119 252

Ved den foreslåtte disponeringen øker den frie egenkapitalen med kr 23 670 924. Fordelingen av resultatet på fondene tar utgangspunkt i fondenes driftsresultat justert for respektive andeler av foreningens samlede finansinntekter. Fri egenkapital i foreningen etter disponering av resultatet utgjør kr 78 741 213.

8. Fremtidig utvikling

Hovedforeningens økonomi er sammensatt av i stor grad faste personal- og driftskostnader, mens deler av inntektene er variable. Dette gjør foreningen sårbar ved svikt i inntektene. De variable driftsinntektene består hovedsakelig av tilskudd fra det offentlige, Tidsskriftets annonseinntekter samt i vesentlig grad av foreningens finansinntekter.

2020 var et solid år inntektsmessig for Tidsskriftet og resultatet økte med 4,1 millioner sammenlignet med året før. Dette skyldes en kombinasjon av strategisk utvikling og posisjonering samt uttelling for mange års markedsarbeid og relasjonsbygging. Den generelle annonsemarkedet i Norge opplevde den største nedgangen siden finanskrisen; en nedgang på 1,5 milliarder – tilsvarende en nedgang på 7 %. Tidsskriftet har også for 2021 forhandlet frem en god avtale med helseforetakene som vil sikre mye av inntektene fra stillingsannonser. Nye tjenester innen rekruttering og videreutvikling av digitale tjenester er lansert og gir allerede inntekter som på sikt vil kompensere forventet nedgang i ordinært stillingsannonsemarked. Også for produktannonser er det inngått gode avtaler som gjør at inntektsnivået vil kunne opprettholdes.



Legeföreningen tok i bruk de nye lokalene i Legenes hus når de ble ferdigstilt fra gårdeier Christiania Torv AS, i oktober 2020. Det har vært gjennomfört omfattende ombygninger og moderniseringer og lokalene fremstår moderne og funksjonelle. Til tross for utfordringer med uventet omfang av lekkasjeskader ble prosjektet levert på tid og under budsjett. Lokalene huser også et stort og velutstyrt kurs- og konferansesenter. Legeföreningen har nå fått et sentralt plassert samlingssted for faglig og helsepolitiske arbeid.

Som omtalt tidligere i dette dokumentet, hadde Legeföreningen i 2020 ekstraordinäre kostnader på ca. kr 3,0 millioner i forbindelse med innflytting i nyoppussede lokaler samt med oppstart av kurs & konferansesenter i Legenes Hus.

Økt leieareal og mer moderne standard, vil isolert sett øke husleiekostnadene for föreningen. Det er imidlertid forutsatt at arealutvidelsene som skal benyttes til utadrettet virksomhet, må bære sine egne kostnader. Dette betyr i praksis at kafedrift eller utleie av lokaler til kurs- og konferansevirksomhet skal være selvfinansierende aktiviteter. Pågående pandemi med lav utleiegrad medfører at det vil ta noe lenger tid før denne virksomheten blir selvberende.

Det er fortsatt stor aktivitetsvekst i hovedföreningen. Dette skyldes dels den generelle veksten i medlemsmassen men også stigende forventninger til tjenesteleveranser både fra det enkelte medlem og fra foreningsleddene. Ny organisering og styrkingen av fagaksen krever mye ressurser. I sum innebærer det høye aktivitetsnivået press på bemanningsnivået i sekretariatet som igjen forutsetter tydelige prioriteringer med fokus på organisasjonens kjerneområder. I sekretariatet fokuseres det på effektivisering av rutiner, ikke minst ved innføring av moderne IT-verktøy og digitalisering av prosesser som tidligere har vært manuelle. I sum muliggjør dette smartere og bedre måter å levere tjenester på. Föreningens inntekstssituasjon åpner ikke for betydelig vekst i antall ansatte.

Som en følge av det vedvarende presset på hovedföreningens driftsøkonomi, ble følgende formulering vedtatt under landsstyrets behandling av rammebudsjettet for 2021:

“Sentralstyret følger opp landsstyrets vedtak fra Kristiansand 2019 og oversendelsesvedtak fra landsstyremøte i Oslo 2020 gjennom å nedsette en arbeidsgruppe som skal utarbeide et forslag til hvordan hovedföreningens økonomiske bærekraft samt tillitsvalgtarbeidet i föreningen kan styrkes. Sentralstyret legger frem sak for landsstyret i 2021.”

Sentralstyret og sekretariatet starter opp dette arbeidet i 2021. Forankring i organisasjonen sikres gjennom opprettelsen av en referansegruppe sammensatt med to medlemmer fra hver av de tre foreningsaksene.

9. Finansiell risiko

Tross pandemien ble 2020 et solid år i finansmarkedene. Kraftig fall i februar og mars ble etterfulgt av rask innhenting. I løpet av 2020 steg fondsindeksen på Oslo Børs med 7,3 % mens verdensindeksen MSCI World, steg med hele 14,1 % (målt i lokal valuta). God diversifisering bidrar til å redusere porteføljens risiko. Utsiktene for 2021 er usikre, men med positive trekk. Utrulling av flere vaksiner mot Covid-19, vil på litt sikt gjøre det trygt å åpne samfunnene igjen. Det er forventninger om gradvis gjenåpning allerede i løpet av første halvår av 2021.



Beretning 2020 fortsettelse

Den norske legeforening

Verdipapirporteføljen var per 31.12.2020 fordelt mellom aktivaklasser i henhold til nedenstående tabell:

Aktivaklasse	Beløp	Andel i %
Norske rentebærende papirer	489 555 245	51,1 %
Globale rentebærende papirer	272 084 143	28,4 %
Norske aksjer	49 039 871	5,1 %
Globale aksjer	146 734 095	15,3 %
Sum investerte midler	957 413 354	100,0 %

Hoveddelen av foreningens overskuddslikviditet er plassert i verdipapirmarkedene. Investeringsporteføljen forvaltes av henholdsvis Storebrand og Pimco. I 2020 har ca. 20 % av kapitalen vært plassert i norske og globale aksjer hos Storebrand. Pimco har plassert 29 % av kapitalen i globale rentebærende papirer mens de resterende 51 % er investert i norske rentebærende papirer hos Storebrand. Foreningens globale investeringer er valutasikret og foreningen er således ikke eksponert for valutarisiko. Plasseringene i norske rentebærende papirer har, med en gjennomsnittlig durasjon på ca. 2,3 år, moderat til lav risiko for kursfall (diskonteringseffekt) ved eventuell fremtidig økning i rentenivået. De globale renteinvesteringene har en gjennomsnittlig durasjon på ca. 1,9 år og det stilles strenge krav til kredittrating (minimum "investment grade").

Foreningen har historisk sett svært lite tap på fordringer. Løpetiden på lån i Lånefondet er inntil 12 år. Gjennomsnittlig gjenstående løpetid på utlånsporteføljen i fondet utgjorde ca. 6,4 år per 31.12.2020.

Likviditeten i foreningen vurderes som god.

Oslo, 17. mars 2021

Marit Hermansen
president

Anne-Karin Rime
visepresident

Nils Kristian Klev

Marit Karlsen

Ole Johan Bakke

Frøydis Olafsen

Kristin Kornelia Utne

Clara Bratholm

Geir Arne Sunde

Geir Riise
Generalsekretær

Penneo Dokumentnr: J1TSC-F0Z18-20AME-UN5KO-8L54E-J1MVC



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Geir Arne Sunde

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-81963

IP: 88.91.xxx.xxx

2021-04-12 12:58:49Z



Nils Kristian Klev

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1161922

IP: 85.166.xxx.xxx

2021-04-12 12:58:53Z



Marit Karlsen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-339199

IP: 141.195.xxx.xxx

2021-04-12 13:09:09Z



Ole Johan Bakke

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1047929

IP: 91.90.xxx.xxx

2021-04-12 13:17:38Z



Frøydis Olafsen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1207520

IP: 77.16.xxx.xxx

2021-04-12 14:19:42Z



Kristin Kornelia Utne

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-718875

IP: 84.213.xxx.xxx

2021-04-12 15:11:18Z



Marit Hermansen

Styreleder

Serienummer: 9578-5995-4-294139

IP: 77.40.xxx.xxx

2021-04-12 16:51:37Z



Riise\Geir

Daglig leder

Serienummer: 9578-5999-4-1143237

IP: 77.40.xxx.xxx

2021-04-12 19:20:07Z



Penneo Dokument ID: JTJSC-F0Z18-2QAME-UN5K0-8L54E-JTMVC

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Anne-Karin Rime

Styremedlem

Serienummer: 9578-5995-4-35805

IP: 88.95.xxx.xxx

2021-04-18 14:35:57Z



Clara Sofie Bratholm

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-842181

IP: 84.208.xxx.xxx

2021-05-11 10:32:52Z



Penneo Dokumentnøkkel: J1T5C-F0Z18-2QAME-UN5K0-8L54E-J1MVC

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>