



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 895 144 932
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: THEMA CONSULTING GROUP AS
Forretningsadresse: Øvre Vollgate 6
0158 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Gorm Lunde
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 23.04.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 28.05.2025



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|--|------|-------------------|-------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | 1 | 87 989 494 | 74 534 414 |
| Sum inntekter | | 87 989 494 | 74 534 414 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 7 553 720 | 3 947 185 |
| Lønnskostnad | 2 | 51 087 788 | 40 542 845 |
| Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 5 | 411 213 | 247 348 |
| Annen driftskostnad | | 10 485 152 | 7 907 066 |
| Sum kostnader | | 69 537 873 | 52 644 444 |
| Driftsresultat | | 18 451 621 | 21 889 970 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern | | 0 | 37 809 |
| Annen renteinntekt | | 64 334 | 3 761 |
| Annen finansinntekt | | 676 060 | 221 436 |
| Sum finansinntekter | | 740 394 | 263 006 |
| Annen rentekostnad | | 13 708 | 2 294 |
| Annen finanskostnad | | 274 733 | 287 550 |
| Sum finanskostnader | | 288 441 | 289 844 |
| Netto finans | | 451 953 | -26 838 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | 18 903 574 | 21 863 132 |
| Skattekostnad på ordinært resultat | 4 | 4 161 758 | 4 811 320 |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | 14 741 816 | 17 051 812 |
| Årsresultat | | 14 741 816 | 17 051 812 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|---|------|-------------------|-------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utsatt skattefordel | | 0 | 2 222 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 0 | 2 222 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende | | 1 553 287 | 859 230 |
| Sum varige driftsmidler | 5 | 1 553 287 | 859 230 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i annet foretak i samme konsern | | 253 653 | 253 653 |
| Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet | | 1 715 818 | 1 665 843 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 1 969 471 | 1 919 496 |
| Sum anleggsmidler | | 3 522 758 | 2 780 948 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | | 12 450 375 | 12 721 657 |
| Sum fordringer | | 12 450 375 | 12 721 657 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 9 | 18 950 405 | 18 227 645 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 18 950 405 | 18 227 645 |
| Sum omløpsmidler | | 31 400 780 | 30 949 302 |
| SUM EIENDELER | | 34 923 538 | 33 730 250 |

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|--|------|-------------------|-------------------|
| Innskutt egenkapital | | | |
| Selskapskapital | | 900 000 | 900 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 900 000 | 900 000 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | | 7 394 455 | 8 523 547 |
| Sum opptjent egenkapital | | 7 394 455 | 8 523 547 |
| Sum egenkapital | 12 | 8 294 455 | 9 423 547 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Utsatt skatt | | 9 086 | 0 |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 9 086 | 0 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Øvrig langsiktig gjeld | | 319 155 | 296 530 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 319 155 | 296 530 |
| Sum langsiktig gjeld | | 328 241 | 296 530 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 2 197 593 | 1 587 419 |
| Betalbar skatt | 4 | 4 150 450 | 4 803 838 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 7 413 033 | 5 549 126 |
| Utbytte | | 7 370 909 | 8 528 265 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 5 168 856 | 3 541 523 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 26 300 841 | 24 010 171 |
| Sum gjeld | | 26 629 082 | 24 306 701 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 34 923 537 | 33 730 248 |



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 409333

Enheten

Organisasjonsnummer: 895 144 932
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: THEMA CONSULTING GROUP AS
Forretningsadresse: Øvre Vollgate 6
0158 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Gorm Lunde
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 23.04.2024

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.06.2024

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 895 144 932
THEMA CONSULTING GROUP AS

RESULTATREGNSKAP

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|--|-------------|-------------------|-------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | 1 | 87 989 494 | 74 534 414 |
| Sum inntekter | | 87 989 494 | 74 534 414 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 7 553 720 | 3 947 185 |
| Lønnskostnad | 2 | 51 087 788 | 40 542 845 |
| Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 5 | 411 213 | 247 348 |
| Annen driftskostnad | | 10 485 152 | 7 907 066 |
| Sum kostnader | | 69 537 873 | 52 644 444 |
| Driftsresultat | | 18 451 621 | 21 889 970 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern | | 0 | 37 809 |
| Annen renteinntekt | | 64 334 | 3 761 |
| Annen finansinntekt | | 676 060 | 221 436 |
| Sum finansinntekter | | 740 394 | 263 006 |
| Annen rentekostnad | | 13 708 | 2 294 |
| Annen finanskostnad | | 274 733 | 287 550 |
| Sum finanskostnader | | 288 441 | 289 844 |
| Netto finans | | 451 953 | -26 838 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | 18 903 574 | 21 863 132 |
| Skattekostnad på ordinært resultat | 4 | 4 161 758 | 4 811 320 |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | 14 741 816 | 17 051 812 |
| Årsresultat | | 14 741 816 | 17 051 812 |



Organisasjonsnr: 895 144 932
THEMA CONSULTING GROUP AS

BALANSE

| Beløp i: NOK | Note | 2023 | 2022 |
|---|----------|-------------------|-------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utsatt skattefordel | | 0 | 2 222 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 0 | 2 222 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende | | 1 553 287 | 859 230 |
| Sum varige driftsmidler | 5 | 1 553 287 | 859 230 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i annet foretak i samme konsern | | 253 653 | 253 653 |
| Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet | | 1 715 818 | 1 665 843 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 1 969 471 | 1 919 496 |
| Sum anleggsmidler | | 3 522 758 | 2 780 948 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | | 12 450 375 | 12 721 657 |
| Sum fordringer | | 12 450 375 | 12 721 657 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 9 | 18 950 405 | 18 227 645 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 18 950 405 | 18 227 645 |
| Sum omløpsmidler | | 31 400 780 | 30 949 302 |
| SUM EIENDELER | | 34 923 538 | 33 730 250 |
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Selskapskapital | | 900 000 | 900 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 900 000 | 900 000 |



| | | | |
|--|-----------|-------------------|-------------------|
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | | 7 394 455 | 8 523 547 |
| Sum opptjent egenkapital | | 7 394 455 | 8 523 547 |
| Sum egenkapital | 12 | 8 294 455 | 9 423 547 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Utsatt skatt | | 9 086 | 0 |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 9 086 | 0 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Øvrig langsiktig gjeld | | 319 155 | 296 530 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 319 155 | 296 530 |
| Sum langsiktig gjeld | | 328 241 | 296 530 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 2 197 593 | 1 587 419 |
| Betalbar skatt | 4 | 4 150 450 | 4 803 838 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 7 413 033 | 5 549 126 |
| Utbytte | | 7 370 909 | 8 528 265 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 5 168 856 | 3 541 523 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 26 300 841 | 24 010 171 |
| Sum gjeld | | 26 629 082 | 24 306 701 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 34 923 537 | 33 730 248 |



Organisasjonsnr: 895 144 932
THEMA CONSULTING GROUP AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
2

Antall årsverk i regnskapsåret
40.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

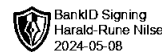
Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



berge lundal



Til generalforsamlingen i Thema Consulting Group AS

Uavhengig revisors beretning for 2023

Konklusjon

Vi har revidert Thema Consulting Group AS sitt årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettvise bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultat for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

berge & lundal revisjonsselskap as

statsautorisert revisor, medlem av Den norske Revisorforeningen
Tordenskiolds gate 8-10, 0160 Oslo, tlf. 22 01 06 00
www.berge-lundal.no | post@berge-lundal.no
Rev.nr./Org.nr. 967 418 064

side 1 av 2



Uavhengig revisors beretning for 2023
Thema Consulting Group AS

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>.

Oslo, 23. april 2024
berge & lundal revisjonsselskap as

*elektronisk signatur

Harald-Rune Nilsen
statsautorisert revisor



| Resultatregnskap | | | |
|---|-------------|-------------------|-------------------|
| Thema Consulting Group AS | | | |
| Driftsinntekter og driftskostnader | Note | 2023 | 2022 |
| Salgsinntekt | 1 | 87 989 494 | 74 534 414 |
| Sum driftsinntekter | | <u>87 989 494</u> | <u>74 534 414</u> |
| Varekostnad | | 7 553 720 | 3 947 185 |
| Lønnskostnad | 2 | 51 087 788 | 40 542 845 |
| Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler | 5 | 411 213 | 247 348 |
| Annen driftskostnad | | 10 485 152 | 7 907 066 |
| Sum driftskostnader | | <u>69 537 872</u> | <u>52 644 443</u> |
| Driftsresultat | | <u>18 451 622</u> | <u>21 889 970</u> |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern | | 0 | 37 809 |
| Annen renteinntekt | | 64 334 | 3 761 |
| Annen finansinntekt | | 676 060 | 221 436 |
| Annen rentekostnad | | 13 708 | 2 294 |
| Annen finanskostnad | | 274 733 | 287 550 |
| Resultat av finansposter | | <u>451 953</u> | <u>-26 838</u> |
| Resultat før skattekostnad | | 18 903 575 | 21 863 133 |
| Skattekostnad på resultat | 4 | 4 161 758 | 4 811 320 |
| Resultat | | <u>14 741 817</u> | <u>17 051 813</u> |
| Ekstraordinære inntekter og kostnader | | | |
| Årsresultat | | <u>14 741 817</u> | <u>17 051 813</u> |
| Overføringer | | | |
| Avsatt til utbytte | | 7 370 909 | 8 528 265 |
| Avsatt til annen egenkapital | | -1 129 092 | 1 964 571 |
| Overført fra annen egenkapital | | -8 500 000 | -6 558 977 |
| Sum overføringer | 12 | <u>14 741 817</u> | <u>17 051 813</u> |

Thema Consulting Group AS

Side 1





| Balanse | | | | |
|---|-------------|-------------------|-------------------|--|
| Thema Consulting Group AS | | | | |
| Eiendeler | Note | 2023 | 2022 | |
| Anleggsmidler | | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | | |
| Utsatt skattefordel | | 0 | 2 222 | |
| Sum immaterielle eiendeler | | <u>0</u> | <u>2 222</u> | |
| Varige driftsmidler | | | | |
| Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr | | 1 553 287 | 859 230 | |
| Sum varige driftsmidler | 5 | <u>1 553 287</u> | <u>859 230</u> | |
| Finansielle anleggsmidler | | | | |
| Investeringer i annet foretak i samme konsern | | 253 653 | 253 653 | |
| Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet | | 1 715 818 | 1 665 843 | |
| Sum finansielle anleggsmidler | | <u>1 969 470</u> | <u>1 919 495</u> | |
| Sum anleggsmidler | | <u>3 522 757</u> | <u>2 780 947</u> | |
| Omløpsmidler | | | | |
| Fordringer | | | | |
| Kundefordringer | | 12 450 375 | 12 721 657 | |
| Sum fordringer | | <u>12 450 375</u> | <u>12 721 657</u> | |
| Investeringer | | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 9 | 18 950 405 | 18 227 645 | |
| Sum omløpsmidler | | <u>31 400 779</u> | <u>30 949 302</u> | |
| Sum eiendeler | | <u>34 923 537</u> | <u>33 730 249</u> | |

Thema Consulting Group AS

Side 2





Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Balanse

Thema Consulting Group AS

| | Note | 2023 | 2022 |
|------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| Egenkapital og gjeld | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | | 900 000 | 900 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | <u>900 000</u> | <u>900 000</u> |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annøe egenkapital | | 7 394 455 | 8 523 547 |
| Sum opptjent egenkapital | | <u>7 394 455</u> | <u>8 523 547</u> |
| Sum egenkapital | 12 | <u>8 294 455</u> | <u>9 423 547</u> |
| Gjeld | | | |
| Avsetning for forpliktelser | | | |
| Utsatt skatt | | 9 086 | 0 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Øvrig langsiktig gjeld | | 319 155 | 296 530 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | <u>319 155</u> | <u>296 530</u> |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 2 197 593 | 1 587 419 |
| Skuldige offentlige avgifter | 4 | 4 150 450 | 4 803 838 |
| Utbytte | | 7 413 033 | 5 549 126 |
| Annøe kortsiktig gjeld | | 7 370 909 | 8 528 265 |
| Sum kortsiktig gjeld | | <u>26 300 841</u> | <u>24 010 172</u> |
| Sum gjeld | | <u>26 629 082</u> | <u>24 306 702</u> |
| Sum egenkapital og gjeld | | <u>34 923 537</u> | <u>33 730 249</u> |

Thema Consulting Group AS

Side 3

Handwritten date: 23/4-24





Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

1-1 Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt.

1-2 Driftsinntekter

Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

1-3 Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

1-4 Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

1-5 Andeler i tilknyttede selskap

Investeringer i tilknyttede selskap er vurdert etter kostmetoden.

1-6 Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

1-7 Pensjonsforpliktelser

Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.





Note 1 Regnskapsprinsipp

Se eget dokument

Lønnskostnader

| Lønnskostnader | 2023 | 2022 |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Lønn | 39 808 801 | 31 720 166 |
| Arbeidsgiveravgift | 6 565 996 | 4 639 235 |
| Pensjonskostnader | 3 185 059 | 2 318 562 |
| Andre lønnsrelaterte ytelser | 1 527 929 | 1 064 892 |
| Sum | 51 087 787 | 40 542 845 |

Selskapet har i 2023 syselsatt 40 årsverk.

Note 3 Ytelser/godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Ytelser til ledende personer

| | Daglig leder | Styre |
|--------------------|---------------------|----------|
| Lønn | 1 258 000 | |
| Pensjonskostnader | 855 342 | |
| Annen godtgjørelse | 13 074 | |
| Sum | 2 226 416,00 | 0 |

Godtgjørelse til revisor

Det er i 2023 kostnadsført kr. 84.000 (eks. mva) i honorar til revisor.
Herav utgjør kr 15.000 (eks. mva) teknisk bistand.

Note 4 Skatt

| | 2023 | 2022 |
|--------------------------------|-----------|-----------|
| Betalbar skatt | 4 150 450 | 4 603 838 |
| Utsatt skatt | 0 | 0 |
| Før lite avsatt betalbar skatt | 0 | 0 |

Note 5 Anleggsmidler

| | Tonter og bygninger | Inventar og utstyr | Goodwill |
|---------------------------------------|---------------------|--------------------|----------|
| Anskaffelseskost 01.01.23 | 0 | 2 120 653 | - |
| Tilgang | 0 | 1 105 270 | - |
| Avgang | 0 | - | - |
| Anskaffelseskost 31.12.23 | - | 3 225 923 | - |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12.23 | 0 | -1 672 666 | - |
| Akkumulerte nedskrivninger 31.12.23 | - | - | - |
| Balanseført verdi pr. 31.12.23 | 0 | 1 553 257 | - |
| Årets avskrivninger | 0 | 411 213 | - |
| Årets nedskrivninger | - | - | - |





Note 6 Tilknyttet selskap

Thema Consulting Group eier 100% av Thema Deutschland.
Stiftet i 2019.
Resultat 2023 "- Euro 14.988"
EK 31.12.23 0

Note 7 Fordringer og gjeld

| | 2023 |
|------------------------------------|------|
| Fordringer med forfall > 1 år | 0 |
| Langsiktig gjeld med forfall >5 år | - |

Note 8 Lån og sikkerhetsstillelse til nærstående parter

Garantiforpliktelser, lån

Det er ikke avgitt garantiforpliktelser pr 31.12.23.

Note 9 Bankinnskudd

| | 2023 | 2022 |
|---------------------------|-----------|-----------|
| Bundne skattetrekkmidler: | 2 036 364 | 1 573 308 |

Note 10 Antall aksjer, aksjeeiere m.v

| Aksjekapital | Antall | Pålydende | Balansført |
|--------------|--------|-----------|------------|
| A-aksjer | 900 | 1000 | 900000 |

Ale aksjene eies av Thema Holding DA.

Note 11 Pensjoner

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.
Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.





Note 12 Egenkapital

| | |
|--------------------------|------------------|
| Egenkapital 1.1.2023 | 9.423.547 |
| Tilleggs utbytte | 8.500.000 |
| Årets resultat | 14.741.817 |
| <u>Avsetning utbytte</u> | <u>7.370.909</u> |
| Egenkapital 31.12.2023 | 8.294.455 |





Verification

Transaction 09222115557516917809

Document

Regnskap 2023
Main document
7 pages
Initiated on 2024-05-07 08:32:55 CEST (+0200) by Intility
eSign (le)
Finalised on 2024-05-07 16:41:15 CEST (+0200)

Initiator

Intility eSign (le)
esign@intility.no

Signatories

Arndt von Schemde (AvS)
Arndt.Schemde@thema.no

Signed 2024-05-07 08:33:00 CEST (+0200)

Åsmund Jenssen (ÅJ)
AAsmund.Jenssen@thema.no

Signed 2024-05-07 08:54:51 CEST (+0200)

Christoffer Noreng (CN)
Christoffer.Noreng@thema.no

Signed 2024-05-07 13:05:20 CEST (+0200)

Gorm Lunde (GL)
Gorm.Lunde@thema.no

Signed 2024-05-07 09:27:07 CEST (+0200)

Anders Lund Eriksrud (ALE)
anders.eriksrud@thema.no

Signed 2024-05-07 09:13:11 CEST (+0200)

Berit Tennbakk (BT)
Berit.Tennbakk@thema.no

Signed 2024-05-07 08:35:38 CEST (+0200)

Espen Fossum (EF)
Espen.Fossum@thema.no

Signed 2024-05-07 08:37:47 CEST (+0200)

Håkon Taule (HT)
haakon.taule@thema.no

Signed 2024-05-07 08:38:30 CEST (+0200)





Verification

Transaction 09222115557516917809

Julian Hentschel (JH)
Julian.Hentschel@thema.no

Signed 2024-05-07 12:26:04 CEST (+0200)

Kristine Fiksen (KF)
Kristine.Fiksen@thema.no

Signed 2024-05-07 09:43:41 CEST (+0200)

Marius Holm Rennesund (MHR)
Marius.Holm.Rennesund@thema.no

Signed 2024-05-07 08:37:02 CEST (+0200)

Ståle Johansen (SJ)
stalejohansen@thema.no

Signed 2024-05-07 16:41:15 CEST (+0200)

Svend Boye (SB)
svend.boy@thema.no
45292482

Signed 2024-05-07 09:24:22 CEST (+0200)

Adrian Mekki (AM)
Adrian.Mekki@thema.no

Signed 2024-05-07 13:35:39 CEST (+0200)

This verification was issued by Scrive. Information in italics has been safely verified by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: <https://scrive.com/verify>



2/2



ÅRSBERETNING 2023 THEMA CONSULTING GROUP AS

Virksomhetens art og lokalisering

THEMA Consulting Group AS er et rådgivingselskap innen energisektoren. Hovedtyngden av våre kunder befinner seg i Norden, men selskapet har også fått et godt fotfeste i Europa. Selskapets kontor ligger i Oslo. THEMA etablerte i desember 2019 i tillegg et datterselskap i Tyskland, THEMA Consulting Deutschland GmbH.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Redegjørelse for årsregnskapet

Prosjektinngangen var meget tilfredsstillende gjennom hele året. Selskapet har hatt en bred portefølje av prosjekter innen kjerneområdene teknologi, markedsanalyse, markedsdesign, strategi og omstilling rettet mot fornybarsektoren i Norden og Europa. Våre kunder inkluderer investorer/eiere, kraftkonsern, nettselskaper, energiselskaper, industrivirksomheter, bransjeorganisasjoner og offentlige myndigheter, hovedsakelig i Norge, Norden og Europa.

Det skjer store endringer i rammevilkårene for energisektoren, særlig knyttet til klima- og energipolitikken i EU der det kommer nye direktiver og strategier i økende tempo. Behovet for prosjekter som gjennomgår og vurderer konsekvensene av disse endringene for norske myndigheter og aktører, er fortsatt stort. Omleggingen av energisystemet i Europa øker også behovet for å forstå hvordan ulike typer endringer påvirker kraftmarkedene. De store prissvingningene og den økte usikkerheten i markedet har resultert i et stort behov blant kundene for å forstå både dagens utvikling og ikke minst hvordan markedet kan utvikle seg fremover. Dette har resultert i en økt etterspørsel etter våre tjenester.

Det fortsatt høye kraftprisenivået i deler av Norge og Europa har medført stor aktivitet for oss med ulike utredninger og analyser. Nye løsninger som havvind, batterier og hydrogen har også vært høyt på agendaen hos våre kunder gjennom året. Her har vi også sett en økende trend mot samarbeid på tvers av bransjer, og mange etterspør våre tjenester knyttet til de nye, grønne verdikjedene. Trenden med fusjoner i den norske kraftbransjen fortsetter, og vi har bistått i flere slike prosesser. Vi har også sett en økende interesse for våre tjenester innen organisasjonsforbedringer og benchmarking, som viser bransjens behov for å tilpasse seg nye krav og forventninger. Tilstrekkelig nettkapasitet er en forutsetning for å nå klimamål gjennom elektrifisering og for å legge til rette for ny grønn industri, og nettbransjen har opplevd en eksplosiv økning i etterspørselen etter kapasitet. Vi har jobbet både for nettselskaper og nettkunder for å forstå utfordringene og vurdere løsninger for å sikre tilgang til strøm og nett.

Selskapet oppnådde et driftsresultat på kr 18 451 622 (2022: kr 21 889 970), mens ordinært resultat etter skatt endte på kr 14 741 817 (2022: kr 17 051 813). Brutto omsetning utgjorde kr 87 989 494 (2022: kr 74 534 414), opp 18 prosent fra året før. Styret er tilfreds med resultatet.

THEMA Consulting Groups kontantbeholdning var pr 31.12.23 kr 18 950 405 (31.12.23: kr 18 227 645). Det gir en god likviditetssituasjon.

Totalkapitalen var ved utgangen av året kr 34 923 537 (2022: kr 35 048 899). Egenkapitalandelen var på 24 prosent ved utgangen av 2023, mot 27 prosent ved utgangen av 2022.

Side 1



Brønnøysundregistrene



THEMA Consulting Group
Øvre Vollgate 6, 0158 Oslo, Norway
www.thema.no



Arbeidsmiljø og sykefravær

Arbeidsmiljøet anses som godt. Totalt sykefravær siste år har vært 127 dager (2022: 108 dager), som utgjør omtrent 1,3 % (2022: 1,2 %) av total arbeidstid i året. Korrigert for langtidssykemeldinger er fraværet på nivå med de seneste årene. Det har ikke blitt rapportert om skader eller ulykker på arbeidsplassen.

Ytre miljø

Virksomhetens bransje medfører verken forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø.

Likestillingsredegjørelse for THEMA Consulting Group AS

I denne teksten følger THEMA Consulting Groups likestillingsredegjørelse for regnskapsåret 2023. I del én redegjør vi for forskjeller mellom kvinner og menn i lønn, bonus, ufrivillig deltid og kjønnsbalansen totalt i virksomheten. I del to redegjør vi for arbeidet med aktivitetsplikten.

Del 1: Tilstand for kjønnslikestilling

Ifølge Bufdirs retningslinjer for hvordan redegjøre for lønnsforskjeller mellom kvinner og menn skal gruppene, lønnen sammenlignes innenfor, bestå av ansatte som gjør likt arbeid og arbeid av lik verdi. Vi har for sammenlikningen valgt å følge selskapets definerte stillingsnivåer. Gruppene analytiker, konsulent, seniorkonsulent, manager og partner er definert primært av en kombinasjon av ansiennitet, dokumentert erfaringer og kunnskap og interne evalueringer for forfremmelser (med unntak av partner som i tillegg medfører eierandel i bedriften). De er derfor godt egnet til å sammenligne likt arbeid av lik verdi. En feilkilde er at det innenfor flere av nivåene er to undernivåer – for eksempel er analytiker delt inn i nivå 1 og 2, definert av typisk ett og to års ansiennitet – som gir ulik lønn. Vi vurderer likevel at stillingsnivåene gir en tilstrekkelig sammenligning; en enda finere inndeling gir svært små grupper. De to siste gruppene, dataingeniør og administrasjon, er definert i større grad av utdanning og arbeidsoppgaver enn faktorene nevnt over. Begge gruppene er små og har ansatte kun av samme kjønn, som gjør at lønnsforskjellene er irrelevante.

På grunn at et lavt antall ansatte innenfor mange av gruppene har vi valgt å oppgi lønnsforskjeller som kvinners andel av menns lønn.

Per i dag har selskapet ingen som jobber deltid. Av det følger det at ingen heller jobber ufrivillig deltid. I 2023 hadde selskapet én ansatt som i en periode jobbet deltid på grunn av den ansatte samtidig var student på deltid.

Per i dag har vi for få ansatte av hvert kjønn som har tatt ut foreldrepermisjon til at vi kan oppgi forskjellen i antall uker, etter retningslinjer for personvern. Vi har ikke opplevd forskjeller i praksis som er ufrivillig.

Tabell 1: Kjønnsfordeling og lønnsforskjeller mellom kvinner og menn på ulike stillingsnivå

| | Ansatte Total | Kjønnsfordeling | | | Lønnsforskjeller (%) ¹ | |
|-----------------|------------------|-----------------|-----------|---------------|-----------------------------------|--------------|
| | | Kvinner | Menn | Andel kvinner | Avtalt lønn/fastlønn | Bonuser |
| Analytiker | 15 | 6 | 9 | 40 % | 101 % | - |
| Konsulent | 7 | 5 | 2 | 71 % | 98 % | - |
| Seniorkonsulent | 6 | 4 | 2 | 67 % | 100 % | 124 % |
| Manager | 2 | 0 | 2 | 0 % | - | - |
| Partner | 13 | 2 | 11 | 15 % | 100 % | - |
| Dataingeniør | 1 | 0 | 1 | 0 % | - | - |
| Administrasjon | 2 | 2 | 0 | 100 % | - | - |
| Total | 46 | 19 | 27 | 41 % | 99 % | 124 % |

Side 2

Transaksjon 1302211453 5163 8978



THEMA Consulting Group
Øvre Vollgate 6, 01 38 Oslo, Norway
Signed A1, AvS, A, E, AV, 311, CK, FF, G, F, 11 AP
www.thema.no



Merknad: ¹Lønnsforskjeller oppgitt som kvinners andel av menns lønn

Kartleggingen viser at selskapets kjønnsbalanse er 41 prosent kvinner. Andelen kvinner varierer mye mellom stillingsnivåer. Totalt tjener kvinner 99 prosent av menns lønns. Andelen er relativt lik for alle stillingsnivåer. I utgangspunktet er lønnsnivået for hvert stillingsnivå definert likt. De forskjellige tabellen viser for analytiker og konsulent skyldes undernivåene nevnt over, at det er en ulik fordeling av undernivå 1 og 2 innenfor hver gruppe. Det samme gjelder bonus for seniorkonsulent, hvor forskjellen skyldes at kvinnene i utvalget har opparbeidet mer bonus på grunn av lengre tid på stillingsnivået.

Årets beretning er selskapet første, og vi har derfor ingen tidligere år å vurdere tallene i forhold til.

Del 2: Vårt arbeid for likestilling og mot diskriminering

Prinsipper, prosedyrer og standarder for likestilling og mot diskriminering

THEMA følger reglene i arbeidsmiljøloven som beskytter de ansatte mot direkte og indirekte diskriminering på arbeidsplassen. Utover vernet i arbeidsmiljøloven, har THEMA prosedyrer for likestilling og ikke-diskriminering i rekrutteringsprosessen, karriereutvikling, lønn og permisjon. Vi legger i tillegg opp for at de ansatte skal ha en trygg arbeidshverdag med flere muligheter for å ta opp ulike utfordringer de møter på arbeidsplassen.

Rekruttering, karriereutvikling og lønn

I rekrutteringsprosessen behandler vi kvinnelige og mannlige søkere likt, og ansetter basert på kvalifikasjoner uavhengig av kjønn. Samtidig arbeider vi for å oppnå en balansert fordeling mellom kvinner og menn, og er bevisst på kjønnsfordelingen blant de som kommer videre til intervjuer. I rekrutteringsprosessen inkluderer vi ansatte med ulik faglig bakgrunn, og sikrer at flere er involvert både i selekteringsprosessen og i intervjuene. Et av formålene med å inkludere flere ansatte i rekrutteringsprosessen er for å redusere sannsynligheten for (ubevisst) diskriminering og sikre gode, rettfærdige prosesser for alle søkere.

THEMA har et karriereutviklingsløp og en lønnsmodell som sikrer likestilling blant ansatte på samme stillingsnivå. Lønnsmodellen gir lik grunnlønn for alle ansatte på samme stillingsnivå og ansenitet, uavhengig av kjønn, faglig bakgrunn og andre faktorer. Karriereutviklingsløpet baserer seg på faglig utvikling, og vi behandler forfremmelser likt for kvinner og menn. To ganger årlig gjennomføres en samling med partnerne i THEMA kalt karriereutviklingsforum (KUF). I dette forumet diskuteres hver enkelt ansatts utvikling siden sist og karriereutviklingsmål for neste periode. Utviklingsmålene utarbeides av den enkelte ansatte i samråd med sin mentor (mer om mentorordningen under *Oppfølging av ansatte og varslingsprosedyrer*). KUF skal sikre likebehandling i forfremmelsene, og gi rom for forfremmelse hos den enkelte ansatte uavhengig av hvilket fagområde de arbeider med, hvilke prosjektledere de arbeider under, kjønn eller andre forhold.

Permisjon og mulighet til å kombinere arbeid og familieliv

I THEMA legger vi opp til mulighet for å jobbe hjemmefra ved behov. Vi er fleksible med hensyn til arbeidstidspunkt, og den ansatte kan tilpasse arbeidstiden dersom det kreves for å kombinere arbeid og familieliv. Dette håndteres likt for alle ansatte.

Fødselspermisjon håndteres etter offentlige retningslinjer og vi diskriminerer ikke mellom permisjon for kvinner og menn.

Oppfølging av ansatte og varslingsprosedyrer

THEMA har retningslinjer mot mobbing, trakassering og seksuell trakassering. Reglene ligger tilgjengelig for alle ansatte i vår personalhåndbok, i tillegg til veiledning for hvordan den ansatte kan varsle om uønskede forhold på jobb. THEMA har også et verneombud som alle ansatte kan gå til for eventuelle varsler.

I tillegg til verneombudet får alle ansatte en tilegnet mentor og buddy ved oppstart. Buddy-ordningen varer hovedsakelig i 6 måneder, og er en ordning der nyansatte får oppfølging av en kollega (ikke partner). Buddy-ordningen bidrar til sosial inkludering, og gir den nyansatte noen å gå til dersom de





har noen utfordringer i oppstarten. Den ansattes mentor skal også veilede og være en støtte ved oppstart, men de har et større fokus på faglig utvikling. Mentorordningen gjelder for hele ansettelsesperioden. Med jevnlig mentormøter kan den ansatte få faglig veiledning, og mentoren har hovedansvaret for utviklingen til den enkelte ansatte. Det innebærer å diskutere utviklingsmål, forbedringspunkter og eventuelt andre behov den ansatte har for å både trives, motiveres og utvikles på jobb. I mentormøtene kan den ansatte også ta opp eventuelle uønskede forhold på jobb. Den ansatte er ikke låst til sin mentor, og kan bytte etter ønske. Partnerne har ikke egne mentorer, men har en buddy-ordning seg imellom for å sikre trivselen også på det høyeste stillingsnivået.

Utover mentorordningen har THEMA en HR-ansatt som følger opp alle konsulenter gjennom samtaler. Alle ansatte kan kontakte den HR-ansvarlige ved uønskede hendelser, og den HR-ansvarlige er en ekstra støttespiller for de ansattes psykososiale trivsel på arbeidsplassen. Dersom det er innspill rundt forhold som er diskriminerende blir dette fulgt opp i selskapets ledergruppe.

Slik jobber vi for å sikre likestilling og ikke-diskriminering i praksis

THEMA gjennomførte valg av bedriftens første Arbeidsmiljøutvalg i starten av 2024. Utvalget består av daglig leder, verneombudet og tre ansatte. Arbeidet i dette utvalget har ikke startet opp enda, fordi de ansatte ikke har gjennomgått nødvendig kursing. Når de ansatte har hatt kursing, vil de ha ansvaret for gjennomføringen av 4-trinnsmetoden under aktivitetsplikten. Dette innebærer i første omgang å kartlegge risiko for diskriminering og avdekke eventuell diskriminering i bedriften.

Utover å nedsette et Arbeidsmiljøutvalg har THEMA søkelys på ubevisst bias i rekrutteringen for å sikre rettferdig og lik behandling av søkere uavhengig av studiested, studieløp, kjønn, nasjonalitet eller funksjonsnedsettelse.

I tillegg har THEMA i 2023 arbeidet med å forbedre nettsidene slik at de blant annet blir universelt utformet.

Oslo, ~~23.04.2023~~

23.04.2024

Håkon Taule
Styremedlem

Håkon Taule

Arndt von Schemde
Styremedlem

Arndt von Schemde

Gorm Lunde
Daglig leder og
styremedlem

Gorm Lunde

Christoffer Noreng
Styremedlem

Christoffer Noreng

Berit Tennbakk
Styremedlem

Berit Tennbakk

Kristine Fiksen
Styremedlem

Kristine Fiksen

Asmund Jenssen
Styremedlem

Asmund Jenssen

Ståle Johansen
Styremedlem

Ståle Johansen

Marius H Rennesund
Styremedlem

Marius H Rennesund

Espen Fossum
Styreleder

Espen Fossum

Anders L Eriksrud
Styremedlem

Anders L Eriksrud

Julian Hentschel
Styremedlem

Julian Hentschel

Adrian Mekki
Styremedlem

Adrian Mekki

Svend Boye
Styremedlem

Svend Boye





Verification

Transaction 09222115557516918978

Document

Årsberetning 2023

Main document

4 pages

Initiated on 2024-05-07 08:48:01 CEST (+0200) by Intility

eSign (le)

Finalised on 2024-05-07 13:37:18 CEST (+0200)

Initiator

Intility eSign (le)

esign@intility.no

Signatories

Åsmund Jenssen (ÅJ)

AAsmund.Jenssen@thema.no

Signed 2024-05-07 08:56:36 CEST (+0200)

Anders Lund Eriksrud (ALE)

anders.eriksrud@thema.no

Signed 2024-05-07 09:17:00 CEST (+0200)

Berit Tennbakk (BT)

Berit.Tennbakk@thema.no

Signed 2024-05-07 09:55:52 CEST (+0200)

Arndt von Schemde (AvS)

Arndt.Schemde@thema.no

Signed 2024-05-07 09:58:42 CEST (+0200)

Adrian Mekki (AM)

Adrian.Mekki@thema.no

Signed 2024-05-07 13:37:18 CEST (+0200)

Christoffer Noreng (CN)

Christoffer.Noreng@thema.no

Signed 2024-05-07 13:06:37 CEST (+0200)





Verification

Transaction 0922211555/516918978

Espen Fossum (EF)
Espen.Fossum@thema.no

Espen Fossum

Signed 2024-05-07 09:30:33 CEST (+0200)

Håkon Taule (HT)
haakon.taule@thema.no

Håkon Taule

Signed 2024-05-07 08:51:21 CEST (+0200)

Kristine Fiksen (KF)
Kristine.Fiksen@thema.no

Kristine Fiksen

Signed 2024-05-07 09:47:01 CEST (+0200)

Ståle Johansen (SJ)
stalejohansen@thema.no

Ståle Johansen

Signed 2024-05-07 12:42:02 CEST (+0200)

Gorm Lunde (GL)
Gorm.Lunde@thema.no

Gorm Lunde

Signed 2024-05-07 09:28:53 CEST (+0200)

Julian Hentschel (JH)
Julian.Hentschel@thema.no

Julian Hentschel

Signed 2024-05-07 12:27:52 CEST (+0200)

Marius Holm Rennesund (MHR)
Marius.Holm.Rennesund@thema.no

M.H. Rennesund

Signed 2024-05-07 08:52:05 CEST (+0200)

Svend Boye (SB)
svend.boyen@thema.no
45292482

Svend Boye

Signed 2024-05-07 09:26:24 CEST (+0200)





Verification

Transaction 09222115557516918978

This verification was issued by Scrive. Information in italics has been safely verified by Scrive. For more information/evidence about this document see the concealed attachments. Use a PDF-reader such as Adobe Reader that can show concealed attachments to view the attachments. Please observe that if the document is printed, the integrity of such printed copy cannot be verified as per the below and that a basic print-out lacks the contents of the concealed attachments. The digital signature (electronic seal) ensures that the integrity of this document, including the concealed attachments, can be proven mathematically and independently of Scrive. For your convenience Scrive also provides a service that enables you to automatically verify the document's integrity at: <https://scrive.com/verify>

