



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 982 903 777  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: MINDSHARE NORWAY AS  
Forretningsadresse: Kongens gate 6  
0153 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Inga Gjervik  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 08.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1, 2	602 041 914	491 946 081
<b>Sum inntekter</b>		<b>602 041 914</b>	<b>491 946 081</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	2	517 527 246	415 093 222
Lønnskostnad	3	45 660 869	51 660 874
Avskrivning på driftsmidler	4	266 071	347 145
Annen driftskostnad	3	24 117 371	16 714 439
<b>Sum kostnader</b>		<b>587 571 558</b>	<b>483 815 680</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>14 470 356</b>	<b>8 130 401</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		5 917 766	1 747 961
Annen renteinntekt		10 790	93 192
Annen finansinntekt		225 220	323 130
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>6 153 776</b>	<b>2 164 284</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		3 006 771	914 827
Annen rentekostnad		40 047	16 580
Annen finanskostnad		247 307	555 348
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 294 125</b>	<b>1 486 756</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 859 651</b>	<b>677 528</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>17 330 006</b>	<b>8 807 929</b>
Skattekostnad	5	3 847 906	1 954 847
<b>Årsresultat</b>		<b>13 482 100</b>	<b>6 853 082</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>13 482 100</b>	<b>6 853 082</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>13 482 100</b>	<b>6 853 082</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag		6 216 634	6 889 963
Avsatt til annen egenkapital		7 265 466	
Overført fra annen egenkapital			-36 881
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>6</b>	<b>13 482 100</b>	<b>6 853 082</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	5	104 292	93 048
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>104 292</b>	<b>93 048</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4		
Maskiner og anlegg	4		
Skip og flytende installasjoner	4		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	257 886	508 632
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>257 886</b>	<b>508 632</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>362 178</b>	<b>601 680</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	2	39 617 381	43 949 224
Andre kortsiktige fordringer		10 956 798	10 285 875
Konsernfordringer	2	113 739 410	121 656 265
<b>Sum fordringer</b>		<b>164 313 589</b>	<b>175 891 364</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	1 222 384	1 111 881
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 222 384</b>	<b>1 111 881</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>165 535 972</b>	<b>177 003 246</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>165 898 150</b>	<b>177 604 925</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8	10 100 000	10 100 000
Overkurs		2 015 000	2 015 000
Annen innskutt egenkapital		4 572 458	4 572 458
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	6	<b>16 687 458</b>	<b>16 687 458</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		36 002 869	28 737 403
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	6	<b>36 002 869</b>	<b>28 737 403</b>
<b>Sum egenkapital</b>	6	<b>52 690 327</b>	<b>45 424 861</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	5		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	2	92 201 621	116 496 889
Betalbar skatt	5	2 105 741	
Skyldig offentlige avgifter		2 956 980	6 048 364
Kortsiktig konserngjeld	2	7 970 043	5 144 213
Annen kortsiktig gjeld		7 973 438	4 490 599
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>113 207 823</b>	<b>132 180 066</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>113 207 823</b>	<b>132 180 066</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>165 898 150</b>	<b>177 604 926</b>



Til generalforsamlingen i Mindshare Norway AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Mindshare Norway AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og indirekte kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en

PricewaterhouseCoopers AS, Vangsvegen 71, 2317 Hamar, Postboks 102, 2301 Hamar

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Hamar, 30. juni 2025  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Bente Nordsveen  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning Mindshare

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Nordsveen, Bente	BANKID	2025-06-30 22:39

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



# Årsregnskap 2024 Mindshare Norway AS

**Styrets årsberetning  
Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet**

Penneo Dokumentnøkkel: RBL8G-DDVMZ-NHJAZ-IESLK-8DM1Z-NCNKS

**Org.nr.: 982 903 777**



## Mindshare Norway AS

---

### Årsberetning 2024

#### *Virksomhetens art*

Mindshare Norway AS har virksomhet i Oslo er et fullservice kommunikasjonsbyrå som tilbyr rådgivning og analyse innen markedskommunikasjon, samt håndterer annonseformidling for norske og internasjonale annonsører.

Selskapet er heleid av WPP Norway AS.

#### *Fortsatt drift*

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift, og det bekreftes at denne forutsetning er til stede. Til grunn for denne forutsetningen ligger årsresultatet for 2024, resultater første halvår 2025 og videre resultatprognoser for gjenværende periode i 2025 og selskapets langsiktige strategi.

#### *Fremtidsutsikter*

Styret mener at selskapet er godt posisjonert for de fremtidige behov i markedet. Fremtidig vekst vil komme fra nye kunder, samt utvidelser i tjenesteporteføljen og særlig teknologisk utvikling.

Styret har ikke tegnet styreansvarsforsikring.

#### *Forsknings- og utviklingsaktiviteter*

Selskapet har ikke forsknings- og utviklingsaktiviteter.

#### *Arbeidsmiljø og personale*

Selskapet har et registrert sykefravær på 11,17% i 2024. Det har hverken vært skadehendelser eller ulykker i 2024.

Selskapet jobber målrettet for et godt arbeidsmiljø, med høyt fokus på en mangfoldig og inkluderende kultur, gjennom tiltak både i og utenfor arbeidstiden.

Årlige lokale og globale medarbeiderundersøkelser setter søkelys på blant annet trivsel, lønn, faglig utvikling og interne prosesser. Resultatene har over tid vært generelt sterke i forhold til benchmark.

Culture Amp er implementert som verktøy for å systematisere målsetting og mer effektiv medarbeideroppfølging. Mål settes på starten av året og følges opp med kvartalsvis samtaler. Det



## Mindshare Norway AS

---

gjennomføres en 360-vurdering som en del av en årlig evaluering, hvor alle ansatte får individuelle tilbakemeldinger.

Selskapets ansatte gis muligheter for å kombinere å jobbe på kontoret og fra hjemmekontor, men hvor det oppfordres til minimum 60% oppmøte på kontoret for å ivareta det sosiale miljøet og opprettholde et godt samarbeid på tvers av avdelinger og byråer.

Selskapet fornyet sertifiseringen som et Miljøfyrtårn i 2023 og gyldig i 3 år. Siden har Mindshare Norway AS jobbet kontinuerlig for å opprettholde sertifiseringen og forbedre metoder for å redusere sitt karbon fotavtrykk.

Selskapet hadde 29 ansatte hvorav 28 er faste stillinger og 1 er vikariater per 31.12.2024.

### *Likestilling*

Det er 62 % kvinner 38 % menn i selskapet, med en mannlig CEO. Ledelsen i selskapet består av 3 menn og 2 kvinner. Kvinner er godt representert blant de ansatte med høyere lønninger.

Mindshare Norway AS er en del av mediebyrågrupperingen GroupM Norway AS med felles ledergruppe. Ledergruppen består av seks medlemmer, 2 kvinner og 4 menn.

Styret mener det ikke er nødvendig med ytterligere tiltak for å fremme likestilling, men ser at tiltak rettet for et bredere mangfold kan forbedres. Vi benytter psykrometriske tester ifm. rekruttering, som et av midlene for en objektiv vurdering av kandidater. Selskapet ser ikke at det er behov for å iverksette ytterligere tiltak for å fremme formålet i «diskrimineringsloven» og i «diskriminerings og tilgjengelighetsloven» RL §3-3a, 11.ledd.

### *Åpenhetsloven*

Lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold («Åpenhetsloven») trådte i kraft 1. juli 2022. Mindshare Norway AS er omfattet av lovens virkeområde, jf Åpenhetsloven §§ 2 og 3. Mindshare Norway AS er en del av WPP globalt og er underlagt alle WPP retningslinjer. For redegjørelsen for aktsomhetsvurdering henviser Mindshare Norway AS til WPP Sustainability Report for 2024. Denne ligger tilgjengelig på WPP sine nettsider:

<https://www.wpp.com/en/sustainability/sustainability-report-2024>



## Mindshare Norway AS

---

### *Finansiell Risiko*

Selskapets kredittrisiko er redusert som følge av at en vesentlig andel av selskapets kundefordringer er kredittforsikret. Historisk sett kan det også vises til minimalt med tap på kundefordringer

Selskapets likviditetsrisiko er sikret gjennom deltagelse i WPP sin globale Cashpool.

Selskapet har begrenset eksponering for endringer i valutakurser da det aller meste av selskapets inntekter og kostnader er i norske kroner.

### *Årsregnskapet*

Driftsinntektene endte i 2024 på 602 millioner kroner mot 491,9 millioner kroner i 2023.

Driftsresultatet for 2024 ble 14,5 millioner kroner mot 8,1 millioner kroner i 2023.

Årsresultat etter skatt for 2024 utgjorde 13,5 millioner kroner mot 6,9 millioner kroner året før.

Totalkapitalen utgjør 165,9 millioner kroner, og egenkapitalandelen er 31,8 % i 2024 (2023: 25,6 %).

### *Likvider og kontantstrøm*

Selskapets likviditet er organisert i WPPs konsernkontoordning. Dette innebærer at datterselskapenes kontantbeholdning formelt sett er fordring på morselskapet, og alle konsernselskaper er solidarisk ansvarlige for de trekk konsernet har gjort.

Kontantstrømanalysen på de operasjonelle aktivitetene viser en reduksjon i leverandørgjeld og økning i kundefordringer. Endringene kan knyttes til periodisering i forhold til betalingstidspunkt til leverandør og fra kunder. For året sett under ett har selskapet en omsetningsøkning.

### *Rettvisende bilde*

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte regnskapet og informasjonen i denne årsberetningen et rettvisende bilde av selskapets stilling og resultat av driften for 2024.



## Mindshare Norway AS

---

### Årsresultat og disponeringer

Styret foreslår at årsresultat på 13 482 100 kroner disponeres som følger:

<b>Overføringer</b>	
Avsatt konsernbidrag	6 216 634
Avsatt til annen egenkapital	7 265 466
Overført fra annen egenkapital	0
<b>Sum overføringer</b>	<b>6 13 482 100</b>

Oslo, 27. Juni 2025

---

Jonas Von Barnekow B Hemmingsen  
Styreleder

---

Petter Kjus Skippervold  
Styremedlem/Daglig leder

---

Vegar Angelo  
Styremedlem

---

Cathrine Hagen  
Styremedlem



## Resultatregnskap

Mindshare Norway AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekt	1, 2	602 041 914	491 946 081
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>602 041 914</b>	<b>491 946 081</b>
Varekostnad	2	517 527 246	415 093 222
Lønnskostnad	3	45 660 869	51 660 874
Avskrivning på driftsmidler	4	266 071	347 145
Annen driftskostnad	3	24 117 371	16 714 439
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>587 571 558</b>	<b>483 815 680</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>14 470 356</b>	<b>8 130 401</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		5 917 766	1 747 961
Annen renteinntekt		10 790	93 192
Annen finansinntekt		225 220	323 130
Rentekostnad til foretak i samme konsern		3 006 771	914 827
Annen rentekostnad		40 047	16 580
Annen finanskostnad		247 307	555 348
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>2 859 651</b>	<b>677 528</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>17 330 006</b>	<b>8 807 929</b>
Skattekostnad	5	3 847 906	1 954 847
<b>Årsoverskudd</b>		<b>13 482 100</b>	<b>6 853 082</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt konsernbidrag		6 216 634	6 889 963
Avsatt til annen egenkapital		7 265 466	0
Overført fra annen egenkapital		0	36 881
<b>Sum overføringer</b>	6	<b>13 482 100</b>	<b>6 853 082</b>

Pemneo Dokumentnøkkel: RBL-8G-DDVMZ-NHJAZ-IESLK-8DMTZ-NCNKS



## Balanse

Mindshare Norway AS

Eiendeler	Note	2024	2023
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	5	104 292	93 048
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>104 292</b>	<b>93 048</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	257 886	508 632
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>257 886</b>	<b>508 632</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>362 178</b>	<b>601 680</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	2	39 617 381	43 949 224
Andre kortsiktige fordringer		10 956 798	10 285 875
Fordringer på selskap i samme konsern	2	113 739 410	121 656 265
<b>Sum fordringer</b>		<b>164 313 589</b>	<b>175 891 364</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	1 222 384	1 111 881
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>165 535 972</b>	<b>177 003 246</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>165 898 150</b>	<b>177 604 925</b>

Penneo Dokumentnøkkel: RBL8G-DDVMZ-NHJAZ-IESLK-8DM1Z-NCNKS



## Balanse

Mindshare Norway AS

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8	10 100 000	10 100 000
Overkurs		2 015 000	2 015 000
Annen innskutt egenkapital		4 572 458	4 572 458
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>6</b>	<b>16 687 458</b>	<b>16 687 458</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		36 002 869	28 737 403
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>6</b>	<b>36 002 869</b>	<b>28 737 403</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>6</b>	<b>52 690 327</b>	<b>45 424 861</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	2	92 201 621	116 496 889
Betalbar skatt	5	2 105 741	0
Skyldig offentlige avgifter		2 956 980	6 048 364
Gjeld til selskap i samme konsern	2	7 970 043	5 144 213
Annen kortsiktig gjeld		7 973 438	4 490 599
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>113 207 823</b>	<b>132 180 066</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>113 207 823</b>	<b>132 180 066</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>165 898 150</b>	<b>177 604 926</b>

Oslo, 27.06.2025

Styret i Mindshare Norway AS

Jonas Von Barnekow B Hemmingsen  
Styreleder

Petter Kjus Skippervold  
Styremedlem/daglig leder

Vegar Angelo  
Styremedlem

Cathrine Hagen  
Styremedlem

Mindshare Norway AS

Side 8

Penneo Dokumentnøkkel: RBL8G-DDVMZ-NHJAZ-IESLK-8DM1Z-NCNKS



## Indirekte kontantstrøm

Mindshare Norway AS

	Note	2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		17 330 006	8 807 929
- Periodens betalte skatt		0	-1 502 748
+ Ordinære avskrivninger		266 071	347 145
+/- Endring i kundefordringer		4 331 843	18 587 631
+/- Endring i leverandørgjeld		-24 295 268	21 251 481
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter		-279 466	4 546 102
= <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-2 646 814</b>	<b>52 037 540</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-15 325	-85 725
+/- Netto likviditetsstrøm til/fra konsernkonto		11 736 249	-67 926 540
+/- Netto endring kortsiktige konsernfordringer		-3 819 394	19 090 457
= <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>7 901 531</b>	<b>-48 921 808</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
- Utbetalinger av konsernbidrag		-5 144 213	0
= <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-5 144 213</b>	<b>0</b>
= Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-110 504	-3 115 732
+ Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		1 111 881	1 488 445
= <b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>1 222 385</b>	<b>4 604 177</b>

Penneo Dokumentnøkkel: RBL-8G-DDVMZ-NHJAZ-IESLK-8DMTZ-MCNKS



## Note 0 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.

### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

### Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

### Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent. Ved varesalg skjer dette når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Ved tjenestesalg inntektsføres inntekten i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

### Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

### Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner, for eksempel konsernbidrag, føres mot egenkapitalen.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og resultat av ekstraordinære poster i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

### Betalingsmidler

Betalingsmidler inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.



## Note 1 Salgsinntekter

	2024	2023
<b>Pr. Virksomhetsområde</b>		
Salgsinntekter	602 041 914	491 946 081
<b>Sum</b>	<b>602 041 914</b>	<b>491 946 081</b>
<b>Geografisk fordeling</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Innenlands	492 472 458	486 983 413
Innenfor EU	14 188 315	4 864 049
Utenfor EU	3 286 033	3 278 327
Øvrig / periodisering og avregning	92 095 108	-3 179 708
<b>Sum</b>	<b>602 041 914</b>	<b>491 946 081</b>

## Note 2 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

### Resultatmessige transaksjoner med nærstående parter:

#### Kjøp

		2024	2023
Søsterselskaper	IC Kostnader	12 527 300	2 241 770
<b>Sum</b>		<b>12 527 300</b>	<b>2 241 770</b>

#### Salg

Søsterselskaper	IC-Inntekter	85 636 245	77 565 015
<b>Sum</b>		<b>85 636 245</b>	<b>77 565 015</b>

### Mellomværende med nærstående parter:

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2024	2023	2024	2023
Søsterselskaper i Norge	3 437 915	305 871	9 796 930	5 977 536
Øvrige søsterselskaper	0	507 905	0	0
<b>Sum</b>	<b>3 437 915</b>	<b>813 776</b>	<b>9 796 930</b>	<b>5 977 536</b>

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2024	2023	2024	2023
Søsterselskaper i Norge	10 473 314	7 333 824	7 970 043	5 144 213
Øvrige søsterselskaper	0	5 501 501	0	0
<b>Sum</b>	<b>10 473 314</b>	<b>12 835 325</b>	<b>7 970 043</b>	<b>5 144 213</b>

Mindshare Norway AS er inkludert i WPP Group Services B.V. sin konsernkontoordning. Selskapets midler i denne ordningen er klassifisert som fordring på selskap i samme konsern i balansen. Per 31.12.2024 er selskapets innestående kr 103 942 479.



## Note 3 Lønn

<b>Lønnskostnad</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Lønn	20 446 274	42 931 809
Folketrygdavgift	3 220 171	4 332 246
Pensjonskostnader	1 216 913	1 570 958
Andre ytelser	20 777 511	2 825 861
<b>Sum</b>	<b>45 660 869</b>	<b>51 660 874</b>

Antall gj.snt. årsverk 29 35

Selskapet har utbetalt NOK 95 000 bonus til daglig leder i 2024.

Daglig leder deltar i en aksjeopsjonsavtale i WPP Worldwide ownership plan som gir rett til å kjøpe WPP aksjer til fastsatt pris. Deltakere i planen blir tildelt aksjeopsjoner hvert år, og aksjeopsjonen beholdes i tre år. Etter tre år kan deltakerne velge om de vil beholde aksjeopsjonen, eller kjøpe aksjer til den fastsatte prisen. Det er ikke innløst og innberettet opsjoner i 2024.

Selskapets styre har ikke mottatt noen godtgjørelse i løpet av 2024.

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon og har pensjonsordning som tilfredsstillende kravene i denne loven.

<b>Ytelser til daglig leder</b>	<b>2024</b>
Lønn	1 681 823
Pensjonskostnader	29 536
Andre ytelser	76 511
<b>Sum</b>	<b>1 787 870</b>

<b>Godtgjørelse til revisor</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Lovpålagt revisjon	159 538	195 720
Annen bistand	181 125	0
<b>Sum</b>	<b>340 663</b>	<b>195 720</b>

Godtgjørelse til revisor er beløp eksklusiv merverdiavgift.

## Note 4 Anleggsmidler

	<b>Kunst</b>	<b>Kontor- maskiner</b>	<b>Inventar</b>	<b>Sum</b>
Anskaffelseskost pr. 01.01.24	128 944	4 807 972	5 861 474	10 798 390
+ Tilgang kjøpte driftsmidler		15 325		15 325
<b>= Anskaffelseskost 31.12.24</b>	<b>128 944</b>	<b>4 823 297</b>	<b>5 861 474</b>	<b>10 813 715</b>
Av- og nedskrivninger pr. 01.01.24		4 676 617	5 613 141	10 289 758
+ Årets ordinære avskrivninger		102 430	163 641	266 071
<b>= Av- og nedskrivninger pr. 31.12.24</b>		<b>4 779 047</b>	<b>5 776 782</b>	<b>10 555 829</b>
Bokført verdi 01.01.24	128 944	131 355	248 333	508 632
+ Tilgang i året		15 325		15 325
- Årets avskrivning og nedskrivning		102 430	163 641	266 071
<b>= Bokført verdi 31.12.24</b>	<b>128 944</b>	<b>44 250</b>	<b>84 692</b>	<b>257 886</b>
Økonomisk levetid	Avskrives ikke	3 år	2-5 år	
Avskrivningsplan		Lineær	Lineær	



### Note 5 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	3 859 150	1 943 323
Endring i utsatt skattefordel	-11 244	11 524
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>3 847 906</b>	<b>1 954 847</b>

Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	17 330 006	8 807 929
Permanente forskjeller	160 477	77 738
Endring i midlertidige forskjeller	51 110	-52 381
Avgitt konsernbidrag	-7 970 043	-8 833 286
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>9 571 550</b>	<b>0</b>

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	3 859 150	1 943 322
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-1 753 409	-1 943 323
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>2 105 741</b>	<b>-1</b>

Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	17 330 006	8 807 929
Beregnet skatt av resultat før skatt	3 812 601	1 937 744
Skatteeffekt av permanente forskjeller	35 305	17 102
<b>Sum</b>	<b>3 847 906</b>	<b>1 954 847</b>
Effektiv skattesats	22,2 %	22,2 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-474 057	-401 947	72 110
Fordringer	0	-21 000	-21 000
<b>Sum</b>	<b>-474 057</b>	<b>-422 947</b>	<b>51 110</b>
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-474 057</b>	<b>-422 947</b>	<b>51 110</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-104 292</b>	<b>-93 048</b>	<b>11 244</b>



## Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr 01.01.2024	10 100 000	2 015 000	4 572 458	28 737 403	45 424 861
Årets resultat				13 482 100	13 482 100
Avgitt konsernbidrag				-6 216 634	-6 216 634
<b>Pr 31.12.2024</b>	<b>10 100 000</b>	<b>2 015 000</b>	<b>4 572 458</b>	<b>36 002 869</b>	<b>52 690 327</b>

## Note 7 Bankinnskudd

Bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.2024 omfatter bundne skattetrekkmidler med kr 1 222 384.

## Note 8 Aksjekapital

Aksjekapitalen i Mindshare Norway AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall aksjer	Pålydende pr aksje	Bokført beløp
Aksjer	10 100 000	1,00	10 100 000

### Eierstruktur

Mindshare Norway AS er heleid av WPP Norway AS. Selskapet inngår i konsolidert konsernregnskap til konsernspissen WPP plc., London, UK.

Konsernregnskapet kan innhentes ved henvendelse til konsernets adresse:  
WPP London  
27 Farm Street  
London W1J 5 RJ, England



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Skippervold, Petter Kjus

#### Daglig leder

På vegne av: Mindshare Norway AS  
Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1180046  
IP: 51.175.xxx.xxx  
2025-06-27 08:11:46 UTC



### Skippervold, Petter Kjus

#### Styremedlem

På vegne av: Mindshare Norway AS  
Serienummer: no\_bankid:9578-5999-4-1180046  
IP: 51.175.xxx.xxx  
2025-06-27 08:11:46 UTC



### Hagen, Cathrine

#### Styremedlem

På vegne av: Mindshare Norway AS  
Serienummer: no\_bankid:9578-5992-4-1451423  
IP: 92.220.xxx.xxx  
2025-06-27 08:32:52 UTC



### Angelo, Vegar

#### Styremedlem

På vegne av: Mindshare Norway AS  
Serienummer: no\_bankid:9578-5995-4-51087  
IP: 77.88.xxx.xxx  
2025-06-27 09:22:39 UTC



### Jonas von Barnekow Benzon Hemmingsen

#### Styreleder

På vegne av: Mindshare Norway AS  
Serienummer: 4c40c2f2-c023-47bd-b789-b2786f8a0b38  
IP: 194.182.xxx.xxx  
2025-06-27 09:45:58 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Penneo Dokumentnøkkel: RBL8G-DDVMZ-NHJAZ-IESLK-8DMIT-Z-NCNKS