



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

| | |
|----------------------|--------------------------------|
| Organisasjonsnummer: | 925 479 977 |
| Organisasjonsform: | Aksjeselskap |
| Foretaksnavn: | INDUNOR HOLDING AS |
| Forretningsadresse: | Østensjøveien 15C 0661 OSLO |

Regnskapsår

| | |
|-------------------------|-------------------------|
| Årsregnskapets periode: | 01.01.2024 - 31.12.2024 |
|-------------------------|-------------------------|

Konsern

| | |
|---------------------------|----|
| Mørselskap i konsern: | Ja |
| Konsernregnskap lagt ved: | Ja |

Regnskapsregler

| | |
|--|------------------------------------|
| Regler for små foretak benyttet: | Nei |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: | Regnskapslovens alminnelige regler |
| Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: | Regnskapslovens alminnelige regler |

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

| | |
|--|-------------------|
| Bekreftet av representant for selskapet: | Erlend Skalleberg |
| Dato for fastsettelse av årsregnskapet: | 30.06.2025 |

Grunnlag for avgivelse

| |
|--|
| År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert |
| År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024 |

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 15.08.2025



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|--|------------|------------------|-------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Sum inntekter | | 0 | 0 |
| Kostnader | | | |
| Lønnskostnad | 1, 2, 3, 4 | 0 | 0 |
| Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 5 | 0 | 0 |
| Annen driftskostnad | 6, 7 | 241 275 | 121 964 |
| Sum kostnader | | 241 275 | 121 964 |
| Driftsresultat | | -241 275 | -121 964 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap | | 2 822 500 | 11 390 000 |
| Annen renteinntekt | | 3 197 291 | 1 096 889 |
| Annen finansinntekt | | 1 913 | 10 839 |
| Sum finansinntekter | | 6 021 704 | 12 497 728 |
| Annen rentekostnad | | 1 852 221 | 182 573 |
| Annen finanskostnad | | 86 595 | 64 340 |
| Sum finanskostnader | | 1 938 817 | 246 913 |
| Netto finans | | 4 082 887 | 12 250 815 |
| Resultat før skattekostnad | | 3 841 612 | 12 128 851 |
| Skattekostnad | 8, 9 | 844 734 | 2 665 963 |
| Årsresultat | | 2 996 878 | 9 462 888 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Annen egenkapital | 10 | 2 996 878 | 9 462 888 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 2 996 878 | 9 462 888 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|--|------|-------------------|-------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utvikling | 5 | 0 | 0 |
| Utsatt skattefordel | 8, 9 | 158 390 | 158 390 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 158 390 | 158 390 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom | 5 | 0 | 0 |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol. | 5 | 0 | 0 |
| Sum varige driftsmidler | | 0 | 0 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 11 | 13 102 350 | 10 107 540 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 13 102 350 | 10 107 540 |
| Sum anleggsmidler | | 13 260 740 | 10 265 930 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Varer | 12 | 0 | 0 |
| Sum varer | | 0 | 0 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 7 | 0 | 0 |
| Andre kortsiktige fordringer | 14 | 0 | 0 |
| Konsernfordringer | 13 | 29 007 904 | 19 785 618 |
| Sum fordringer | | 29 007 904 | 19 785 618 |
| Investeringer | | | |
| Sum investeringer | | 0 | 0 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 15 | 1 529 939 | 10 190 092 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 1 529 939 | 10 190 092 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|--|--------|-------------------|-------------------|
| Sum omløpsmidler | | 30 537 843 | 29 975 709 |
| SUM EIENDELER | | 43 798 583 | 40 241 639 |
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Selskapskapital | 10, 16 | 899 500 | 899 500 |
| Overkurs | 10 | 13 580 130 | 13 580 130 |
| Annen innskutt egenkapital | 10 | 39 600 | 39 600 |
| Sum innskutt egenkapital | | 14 519 230 | 14 519 230 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 10 | 13 601 184 | 10 604 306 |
| Sum opptjent egenkapital | | 13 601 184 | 10 604 306 |
| Sum egenkapital | | 28 120 414 | 25 123 536 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 0 | 0 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 17 | 0 | 0 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 0 | 0 |
| Sum langsiktig gjeld | | 0 | 0 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 45 708 | 14 000 |
| Betalbar skatt | 8, 9 | 44 | 1 103 |
| Skyldige offentlige avgifter | 15 | 0 | 0 |
| Kortsiktig konserngjeld | 13 | 3 839 500 | 12 113 000 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 11 792 917 | 2 990 000 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 15 678 169 | 15 118 103 |
| Sum gjeld | | 15 678 169 | 15 118 103 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|---------------------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 43 798 583 | 40 241 639 |



Konsernets resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|--|------------|--------------------|--------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | | 184 122 815 | 194 696 042 |
| Sum inntekter | | 184 122 815 | 194 696 042 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 107 395 794 | 108 052 474 |
| Lønnskostnad | 1, 2, 3, 4 | 56 448 173 | 56 618 845 |
| Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 5 | 3 667 957 | 2 015 802 |
| Annen driftskostnad | 6, 7 | 19 703 478 | 23 143 486 |
| Sum kostnader | | 187 215 401 | 189 830 607 |
| Driftsresultat | | -3 092 586 | 4 865 435 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 3 291 688 | 1 637 426 |
| Annen finansinntekt | | 148 740 | 909 133 |
| Sum finansinntekter | | 3 440 428 | 2 546 559 |
| Annen rentekostnad | | 6 665 508 | 3 655 336 |
| Annen finanskostnad | | 923 595 | 2 062 477 |
| Sum finanskostnader | | 7 589 103 | 5 717 813 |
| Netto finans | | -4 148 675 | -3 171 254 |
| Resultat før skattekostnad | | -7 241 261 | 1 694 181 |
| Skattekostnad | 8, 9 | -1 577 814 | 374 321 |
| Årsresultat | | -5 663 447 | 1 319 860 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Annen egenkapital | 10 | -5 663 447 | 1 319 860 |
| Sum overføringer og disponeringer | | -5 663 447 | 1 319 860 |



Konsernets balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|--|------|-------------------|-------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utvikling | 5 | 4 627 572 | 3 552 111 |
| Utsatt skattefordel | 8, 9 | 1 681 693 | 103 775 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 6 309 265 | 3 655 886 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom | 5 | 58 803 722 | 61 833 562 |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol. | 5 | 591 967 | 1 117 163 |
| Sum varige driftsmidler | | 59 395 689 | 62 950 725 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 11 | 0 | 0 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 0 | 0 |
| Sum anleggsmidler | | 65 704 954 | 66 606 611 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Varer | 12 | 16 866 338 | 13 941 296 |
| Sum varer | | 16 866 338 | 13 941 296 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 7 | 20 498 780 | 29 385 716 |
| Andre kortsiktige fordringer | 14 | 3 689 762 | 8 454 728 |
| Konsernfordringer | 13 | 0 | 0 |
| Sum fordringer | | 24 188 542 | 37 840 444 |
| Investeringer | | | |
| Sum investeringer | | 0 | 0 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 15 | 3 265 162 | 11 978 773 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 3 265 162 | 11 978 773 |



Konsernets balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|----------------------|------|--------------------|--------------------|
| Sum omløpsmidler | | 44 320 042 | 63 760 513 |
| SUM EIENDELER | | 110 024 996 | 130 367 124 |

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

| | | | |
|---------------------------------|--------|-------------------|-------------------|
| Selskapskapital | 10, 16 | 899 500 | 899 500 |
| Overkurs | 10 | 13 572 714 | 13 572 714 |
| Annen innskutt egenkapital | 10 | 39 600 | 39 600 |
| Sum innskutt egenkapital | | 14 511 814 | 14 511 814 |

Opptjent egenkapital

| | | | |
|---------------------------------|----|-------------------|-------------------|
| Annen egenkapital | 10 | 13 235 040 | 18 898 487 |
| Sum opptjent egenkapital | | 13 235 040 | 18 898 487 |

Sum egenkapital

27 746 854 **33 410 301**

Gjeld

Langsiktig gjeld

Sum avsetninger for forpliktelser **0** **0**

Annen langsiktig gjeld

| | | | |
|-----------------------------------|----|-------------------|-------------------|
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 17 | 45 396 429 | 46 830 000 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 45 396 429 | 46 830 000 |

Sum langsiktig gjeld

45 396 429 **46 830 000**

Kortsiktig gjeld

| | | | |
|--------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| Gjeld til kredittinstitusjoner | | 25 898 | 35 777 |
| Leverandørgjeld | | 8 609 076 | 17 464 923 |
| Betalbar skatt | 8, 9 | 105 | 1 160 |
| Skyldige offentlige avgifter | 15 | 6 739 659 | 14 395 459 |
| Kortsiktig konserngjeld | 13 | 0 | 0 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 21 506 975 | 18 229 504 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 36 881 713 | 50 126 823 |



Konsernets balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|---------------------------------|-------------|--------------------|--------------------|
| Sum gjeld | | 82 278 142 | 96 956 823 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 110 024 996 | 130 367 124 |



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 747084

Enheten

Organisasjonsnummer: 925 479 977
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: INDUNOR HOLDING AS
Forretningsadresse: Østensjøveien 15C
0661 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Erlend Skalleberg
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2025

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 14.08.2025

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 925 479 977
INDUNOR HOLDING AS

RESULTATREGNSKAP

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|--|-------------|------------------|-------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Sum inntekter | | 0 | 0 |
| Kostnader | | | |
| Lønnskostnad | 1, 2, 3, | 0 | 0 |
| Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 5 | 0 | 0 |
| Annen driftskostnad | 6, 7 | 241 275 | 121 964 |
| Sum kostnader | | 241 275 | 121 964 |
| Driftsresultat | | -241 275 | -121 964 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap | | 2 822 500 | 11 390 000 |
| Annen renteinntekt | | 3 197 291 | 1 096 889 |
| Annen finansinntekt | | 1 913 | 10 839 |
| Sum finansinntekter | | 6 021 704 | 12 497 728 |
| Annen rentekostnad | | 1 852 221 | 182 573 |
| Annen finanskostnad | | 86 595 | 64 340 |
| Sum finanskostnader | | 1 938 817 | 246 913 |
| Netto finans | | 4 082 887 | 12 250 815 |
| Resultat før skattekostnad | | 3 841 612 | 12 128 851 |
| Skattekostnad | 8, 9 | 844 734 | 2 665 963 |
| Årsresultat | | 2 996 878 | 9 462 888 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Annen egenkapital | 10 | 2 996 878 | 9 462 888 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 2 996 878 | 9 462 888 |



Organisasjonsnr: 925 479 977
INDUNOR HOLDING AS

BALANSE

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|--|------|-------------------|-------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utvikling | 5 | 0 | 0 |
| Utsatt skattefordel | 8, 9 | 158 390 | 158 390 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 158 390 | 158 390 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom | 5 | 0 | 0 |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol. | 5 | 0 | 0 |
| Sum varige driftsmidler | | 0 | 0 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 11 | 13 102 350 | 10 107 540 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 13 102 350 | 10 107 540 |
| Sum anleggsmidler | | 13 260 740 | 10 265 930 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Varer | 12 | 0 | 0 |
| Sum varer | | 0 | 0 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 7 | 0 | 0 |
| Andre kortsiktige fordringer | 14 | 0 | 0 |
| Konsernfordringer | 13 | 29 007 904 | 19 785 618 |
| Sum fordringer | | 29 007 904 | 19 785 618 |
| Investeringer | | 0 | 0 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 15 | 1 529 939 | 10 190 092 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 1 529 939 | 10 190 092 |
| Sum omløpsmidler | | 30 537 843 | 29 975 709 |
| SUM EIENDELER | | 43 798 583 | 40 241 639 |



BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

| | | | |
|---------------------------------|--------|-------------------|-------------------|
| Selskapskapital | 10, 16 | 899 500 | 899 500 |
| Overkurs | 10 | 13 580 130 | 13 580 130 |
| Annen innskutt egenkapital | 10 | 39 600 | 39 600 |
| Sum innskutt egenkapital | | 14 519 230 | 14 519 230 |

Opptjent egenkapital

| | | | |
|---------------------------------|----|-------------------|-------------------|
| Annen egenkapital | 10 | 13 601 184 | 10 604 306 |
| Sum opptjent egenkapital | | 13 601 184 | 10 604 306 |

| | | | |
|------------------------|--|-------------------|-------------------|
| Sum egenkapital | | 28 120 414 | 25 123 536 |
|------------------------|--|-------------------|-------------------|

Gjeld

Langsiktig gjeld

| | | | |
|--------------------------------------|--|---|---|
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 0 | 0 |
|--------------------------------------|--|---|---|

Annen langsiktig gjeld

| | | | |
|-----------------------------------|----|----------|----------|
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 17 | 0 | 0 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 0 | 0 |

| | | | |
|-----------------------------|--|----------|----------|
| Sum langsiktig gjeld | | 0 | 0 |
|-----------------------------|--|----------|----------|

Kortsiktig gjeld

| | | | |
|---------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| Leverandørgjeld | | 45 708 | 14 000 |
| Betalbar skatt | 8, 9 | 44 | 1 103 |
| Skyldige offentlige avgifter | 15 | 0 | 0 |
| Kortsiktig konserngjeld | 13 | 3 839 500 | 12 113 000 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 11 792 917 | 2 990 000 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 15 678 169 | 15 118 103 |

| | | | |
|------------------|--|-------------------|-------------------|
| Sum gjeld | | 15 678 169 | 15 118 103 |
|------------------|--|-------------------|-------------------|

| | | | |
|---------------------------------|--|-------------------|-------------------|
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 43 798 583 | 40 241 639 |
|---------------------------------|--|-------------------|-------------------|



Organisasjonsnr: 925 479 977
INDUNOR HOLDING AS

KONSERNRESULTATREGNSKAP

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|--|-------------|--------------------|--------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | | 184 122 815 | 194 696 042 |
| Sum inntekter | | 184 122 815 | 194 696 042 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 107 395 794 | 108 052 474 |
| Lønnskostnad | 1, 2, 3, | 56 448 173 | 56 618 845 |
| Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 5 | 3 667 957 | 2 015 802 |
| Annen driftskostnad | 6, 7 | 19 703 478 | 23 143 486 |
| Sum kostnader | | 187 215 401 | 189 830 607 |
| Driftsresultat | | -3 092 586 | 4 865 435 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 3 291 688 | 1 637 426 |
| Annen finansinntekt | | 148 740 | 909 133 |
| Sum finansinntekter | | 3 440 428 | 2 546 559 |
| Annen rentekostnad | | 6 665 508 | 3 655 336 |
| Annen finanskostnad | | 923 595 | 2 062 477 |
| Sum finanskostnader | | 7 589 103 | 5 717 813 |
| Netto finans | | -4 148 675 | -3 171 254 |
| Resultat før skattekostnad | | -7 241 261 | 1 694 181 |
| Skattekostnad | 8, 9 | -1 577 814 | 374 321 |
| Årsresultat | | -5 663 447 | 1 319 860 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Annen egenkapital | 10 | -5 663 447 | 1 319 860 |
| Sum overføringer og disponeringer | | -5 663 447 | 1 319 860 |



Organisasjonsnr: 925 479 977
INDUNOR HOLDING AS

KONSERNBALANSE

| Beløp i: NOK | Note | 2024 | 2023 |
|--|------|--------------------|--------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Utvikling | 5 | 4 627 572 | 3 552 111 |
| Utsatt skattefordel | 8, 9 | 1 681 693 | 103 775 |
| Sum immaterielle eiendeler | | 6 309 265 | 3 655 886 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom | 5 | 58 803 722 | 61 833 562 |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol. | 5 | 591 967 | 1 117 163 |
| Sum varige driftsmidler | | 59 395 689 | 62 950 725 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investering i datterselskap | 11 | 0 | 0 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 0 | 0 |
| Sum anleggsmidler | | 65 704 954 | 66 606 611 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Varer | 12 | 16 866 338 | 13 941 296 |
| Sum varer | | 16 866 338 | 13 941 296 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 7 | 20 498 780 | 29 385 716 |
| Andre kortsiktige fordringer | 14 | 3 689 762 | 8 454 728 |
| Konsernfordringer | 13 | 0 | 0 |
| Sum fordringer | | 24 188 542 | 37 840 444 |
| Investeringer | | | |
| Sum investeringer | | 0 | 0 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | 15 | 3 265 162 | 11 978 773 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 3 265 162 | 11 978 773 |
| Sum omløpsmidler | | 44 320 042 | 63 760 513 |
| SUM EIENDELER | | 110 024 996 | 130 367 124 |



BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

| | | | |
|---------------------------------|--------|-------------------|-------------------|
| Selskapskapital | 10, 16 | 899 500 | 899 500 |
| Overkurs | 10 | 13 572 714 | 13 572 714 |
| Annen innskutt egenkapital | 10 | 39 600 | 39 600 |
| Sum innskutt egenkapital | | 14 511 814 | 14 511 814 |

Opptjent egenkapital

| | | | |
|---------------------------------|----|-------------------|-------------------|
| Annen egenkapital | 10 | 13 235 040 | 18 898 487 |
| Sum opptjent egenkapital | | 13 235 040 | 18 898 487 |

| | | | |
|------------------------|--|-------------------|-------------------|
| Sum egenkapital | | 27 746 854 | 33 410 301 |
|------------------------|--|-------------------|-------------------|

Gjeld

Langsiktig gjeld

| | | | |
|--------------------------------------|--|---|---|
| Sum avsetninger for forpliktelses | | 0 | 0 |
|--------------------------------------|--|---|---|

Annen langsiktig gjeld

| | | | |
|-----------------------------------|----|-------------------|-------------------|
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 17 | 45 396 429 | 46 830 000 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 45 396 429 | 46 830 000 |

| | | | |
|-----------------------------|--|-------------------|-------------------|
| Sum langsiktig gjeld | | 45 396 429 | 46 830 000 |
|-----------------------------|--|-------------------|-------------------|

Kortsiktig gjeld

| | | | |
|-----------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| Gjeld til kredittinstitusjoner | | 25 898 | 35 777 |
| Leverandørgjeld | | 8 609 076 | 17 464 923 |
| Betalbar skatt | 8, 9 | 105 | 1 160 |
| Skyldige offentlige avgifter | 15 | 6 739 659 | 14 395 459 |
| Kortsiktig konserngjeld | 13 | 0 | 0 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 21 506 975 | 18 229 504 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 36 881 713 | 50 126 823 |

| | | | |
|------------------|--|-------------------|-------------------|
| Sum gjeld | | 82 278 142 | 96 956 823 |
|------------------|--|-------------------|-------------------|

| | | | |
|---------------------------------|--|--------------------|--------------------|
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 110 024 996 | 130 367 124 |
|---------------------------------|--|--------------------|--------------------|



Organisasjonsnr: 925 479 977
INDUNOR HOLDING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Det konsoliderte årsregnskapet og morselskapets selskapsregnskap er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Salgsinntekter inntektsføres ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Klassifisering og vurdering av balanseposter Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. Varebeholdninger For råvarer er gjenanskaffelseskost vurdert som tilnærming til virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans. Varige driftsmidler Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt: Leieavtaler er ikke balanseført. Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kursstap i utenlandsk valuta føres som finansinntekt og finanskostnad. Egne utgifter til forskning og utvikling og til utvikling av rettigheter er kostnadsført. Utgifter til andre immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Note

3

Antall årsverk i regnskapsåret



0.00

Note

1

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

| <u>Lønn</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
|---------------------------|--------------|------------------|
| | 47918380.00 | 48194713.00 |
| <u>Folketrygdavgift</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 7127405.00 | 6941329.00 |
| <u>Pensjonskostnader</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 1081705.00 | 1095021.00 |
| <u>Andre ytelser</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 320683.00 | 387782.00 |
| <u>Sum lønnskostnader</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 56448173.00 | 56618845.00 |

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

| <u>Sum</u> | <u>Beløp</u> |
|---------------------------------|--|
| <u>Balanseført verdi 31.12.</u> | <u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u> |

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

| | | |
|---|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| <u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |



Organisasjonsnr: 925 479 977
INDUNOR HOLDING AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN

- alle poster oppgitt i hele tall



Konsolidert årsregnskap og selskapsregnskap for

INDUNOR HOLDING AS

925479977

Regnskapsår

01.01.2024 - 31.12.2024



INDUNOR HOLDING AS
925 479 977

Balanse

| Morselskap | | | | Konsernet | |
|--|-------------------|--|------|--------------------|--------------------|
| 2024 | 2023 | | Note | 2024 | 2023 |
| EIENDELER | | | | | |
| Anleggsmidler | | | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | | | |
| 0 | 0 | Utvikling | 5 | 4 627 572 | 3 552 111 |
| 158 390 | 158 390 | Utsatt skattefordel | 8, 9 | 1 681 693 | 103 775 |
| 158 390 | 158 390 | Sum immaterielle eiendeler | | 6 309 265 | 3 655 886 |
| Varige driftsmidler | | | | | |
| 0 | 0 | Tomter, bygninger og annen fast eiendom | 5 | 58 803 722 | 61 833 562 |
| 0 | 0 | Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol. | 5 | 591 967 | 1 117 163 |
| 0 | 0 | Sum varige driftsmidler | | 59 395 689 | 62 950 725 |
| Finansielle anleggsmidler | | | | | |
| 13 102 350 | 10 107 540 | Investering i datterselskap | 11 | 0 | 0 |
| 13 102 350 | 10 107 540 | Sum finansielle anleggsmidler | | 0 | 0 |
| 13 260 740 | 10 265 930 | Sum anleggsmidler | | 65 704 954 | 66 606 611 |
| Omløpsmidler | | | | | |
| Varer | | | | | |
| 0 | 0 | Varer | 12 | 16 866 338 | 13 941 296 |
| 0 | 0 | Sum varer | | 16 866 338 | 13 941 296 |
| Fordringer | | | | | |
| 0 | 0 | Kundefordringer | 7 | 20 498 780 | 29 385 716 |
| 29 007 904 | 19 785 618 | Kortsiktige konsernfordringer | 13 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | Andre kortsiktige fordringer | 14 | 3 689 762 | 8 454 728 |
| 29 007 904 | 19 785 618 | Sum fordringer | | 24 188 542 | 37 840 444 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | | | |
| 1 529 939 | 10 190 092 | Bankinnskudd, kontanter og lignende | 15 | 3 265 162 | 11 978 773 |
| 1 529 939 | 10 190 092 | Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 3 265 162 | 11 978 773 |
| 30 537 843 | 29 975 709 | Sum omløpsmidler | | 44 320 042 | 63 760 513 |
| 43 798 583 | 40 241 639 | SUM EIENDELER | | 110 024 996 | 130 367 124 |



INDUNOR HOLDING AS
925 479 977

Balanse

| Morselskap | | | Konsernet | |
|-------------------------------|-------------------|--------|--------------------|--------------------|
| 2024 | 2023 | Note | 2024 | 2023 |
| EGENKAPITAL OG GJELD | | | | |
| Egenkapital | | | | |
| Innskutt egenkapital | | | | |
| 899 500 | 899 500 | 10, 16 | 899 500 | 899 500 |
| 13 580 130 | 13 580 130 | 10 | 13 572 714 | 13 572 714 |
| 39 600 | 39 600 | 10 | 39 600 | 39 600 |
| 14 519 230 | 14 519 230 | | 14 511 814 | 14 511 814 |
| Opptjent egenkapital | | | | |
| 13 601 184 | 10 604 306 | 10 | 13 235 040 | 18 898 487 |
| 13 601 184 | 10 604 306 | | 13 235 040 | 18 898 487 |
| 28 120 414 | 25 123 536 | | 27 746 854 | 33 410 301 |
| Gjeld | | | | |
| Annen langsiktig gjeld | | | | |
| 0 | 0 | 17 | 45 396 429 | 46 830 000 |
| 0 | 0 | | 45 396 429 | 46 830 000 |
| Kortsiktig gjeld | | | | |
| 0 | 0 | | 25 898 | 35 777 |
| 45 708 | 14 000 | | 8 609 076 | 17 464 923 |
| 44 | 1 103 | 8, 9 | 105 | 1 160 |
| 0 | 0 | 15 | 6 739 659 | 14 395 459 |
| 3 839 500 | 12 113 000 | 13 | 0 | 0 |
| 11 792 917 | 2 990 000 | | 21 506 975 | 18 229 504 |
| 15 678 169 | 15 118 103 | | 36 881 713 | 50 126 823 |
| 15 678 169 | 15 118 103 | | 82 278 142 | 96 956 823 |
| 43 798 583 | 40 241 639 | | 110 024 996 | 130 367 124 |

OSLO, 30.06.2025

Erlend Skalleberg
styrets leder



INDUNOR HOLDING AS
925 479 977

Noter

Regnskapsprinsipper

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

Det konsoliderte årsregnskapet og morselskapets selskapsregnskap er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Varebeholdninger

For råvarer er gjenanskaffelseskost vurdert som tilnærming til virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Forørig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Leieavtaler er ikke balanseført. Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kursstap i utenlandsk valuta føres som finansinntekt og finanskostnad. Egne utgifter til forskning og utvikling og til utvikling av rettigheter er kostnadsført. Utgifter til andre immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.



INDUNOR HOLDING AS
925 479 977

Konsern

Felles for konsernregnskapet og morselskapet Andre forhold

Indunor AS, Meningen 4 AS og InduX AS er heleide datterselskap av Indunor Holding AS. Indunor AS sin virksomhet er salg av komplette løsninger for kontorer inkl levering av montering av glassvegger og systeminnredninger. Administrasjonen og lager befinner seg i lokaler i Oslo. Meningen 4 AS eier bygg som brukes av InduX AS for lager.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter de selskaper hvor morselskapet har bestemmende innflytelse. Det gjelder Indunor Holding AS, Indunor AS, Meningen 4 AS og InduX AS. Konsernregnskapet viser selskapenes økonomiske stilling, resultat av årets virksomhet og kontantstrømmer som en samlet økonomisk enhet. I selskapsregnskapet til Indunor Holding AS, er datterselskapene innarbeidet etter kostmetoden.

Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Eierandeler i datterselskaper er eliminert etter oppkjøpsmetoden.

Note 1 - Lønnskostnader

Konsernregnskapet

| Spesifikasjon av lønnskostnader | 2024 | 2023 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Lønn | 47 918 380 | 48 194 713 |
| Arbeidsgiveravgift | 7 127 405 | 6 941 329 |
| Pensjonskostnader | 1 081 705 | 1 095 021 |
| Andre relaterte ytelser | 320 683 | 387 782 |
| Sum | 56 448 173 | 56 618 845 |

Morselskapet

Note 2 - Obligatorisk tjenstepensjon

Konsernregnskapet

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Pensjonsordningen oppfyller kravene etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Morselskapet

Virksomheten er ikke pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Note 3 - Antall årsverk

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret:

70



INDUNOR HOLDING AS
925 479 977

Note 4 - Ytelser til ledende personer

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

| | Lønn | Pensjonsutgifter | Annen godtgjørelse |
|--------------------------|-----------|------------------|--------------------|
| Ytelser til daglig leder | 1 313 795 | 26 276 | 170 190 |

Note 5 - Varige driftsmidler/anleggsmidler

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

| Varige driftsmidler | Driftsløsøre, inventar o.l | Maskiner og anlegg | Tomter, bygninger og annen fast eiendom | Immaterielle eiendeler | Sum |
|--|----------------------------|--------------------|---|------------------------|-------------------|
| Anskaffelseskost pr 01.01 | 2 372 451 | 111 000 | 63 318 505 | 3 552 111 | 69 354 067 |
| Tilgang i året | 18 720 | 0 | 94 200 | 1 075 461 | 1 188 381 |
| Avgang i året | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Anskaffelseskost pr 31.12 | 2 391 171 | 111 000 | 63 412 705 | 4 627 572 | 70 542 448 |
| Akkumulert av- og nedskrivninger 01.01 | -1 358 885 | -7 400 | -1 484 972 | 0 | -2 851 257 |
| Akkumulert av- og nedskrivninger 31.12 | -1 880 603 | -29 600 | -4 608 982 | 0 | -6 519 185 |
| Balanseført verdi pr 31.12 | 510 568 | 81 400 | 58 803 723 | 4 627 572 | 64 023 263 |
| Årets av- og nedskrivninger | 521 718 | 22 200 | 3 124 040 | 0 | 3 667 958 |

Note 6 - Revisjon

Konsernregnskapet

| Godtgjørelse til revisor | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Revisjon | 248 000 | 218 000 |
| Andre tjenester | 20 000 | 0 |
| Sum godtgjørelse til revisor | 268 000 | 218 000 |

Morselskapet

| Godtgjørelse til revisor | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------|----------------|---------------|
| Revisjon | 92 500 | 62 500 |
| Andre tjenester | 20 000 | 0 |
| Sum godtgjørelse til revisor | 112 500 | 62 500 |

Mer om ytelser til revisjon

Beløp for morselskapet er inkl mva.

Note 7 - Kundefordringer

Konsernregnskapet

| | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Kundefordringer til pålydende 31.12 | 21 998 780 | 31 385 717 |
| Avsetning til tap | -1 500 000 | -2 000 000 |
| Kundefordringer 31.12 | 20 498 780 | 29 385 717 |
| | 2024 | 2023 |
| Årets endring i delkrederavsetning | -500 000 | 0 |
| Årets konstaterte tap på fordringer | 36 177 | 688 275 |
| Tap på fordringer | -463 823 | 688 275 |



INDUNOR HOLDING AS
925 479 977

Morselskapet

Note 8 - Spesifisering av skatt

Konsernregnskapet

| Skattekostnad | 2024 | 2023 |
|--|-------------------|----------------|
| Betalbar skatt på alminnelig inntekt | 105 | 1 160 |
| +/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel | -1 577 919 | 373 160 |
| Skattekostnad | -1 577 814 | 374 320 |
| Skattepliktig inntekt | | |
| Resultat før skatt | -7 241 261 | 1 694 181 |
| Permanente forskjeller | 69 377 | 7 277 |
| +/- Endring i midlertidige forskjeller | 183 184 | -1 841 317 |
| - Anvendelse av fremførbart underskudd | 0 | 151 438 |
| Skattepliktig inntekt | -6 988 700 | 11 579 |
| Betalbar skatt i balansen | | |
| Betalbar skatt på årets resultat | 105 | 1 160 |
| Betalbar skatt i balansen | 105 | 1 160 |

Morselskapet

| Skattekostnad | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------|----------------|------------------|
| Betalbar skatt på alminnelig inntekt | 844 734 | 2 665 963 |
| Skattekostnad | 844 734 | 2 665 963 |
| Skattepliktig inntekt | | |
| Resultat før skatt | 3 841 612 | 12 128 851 |
| Permanente forskjeller | -2 824 413 | -11 400 839 |
| +/- Mottatt/avgitt konsernbidrag | -1 017 000 | -723 000 |
| Skattepliktig inntekt | 199 | 5 012 |
| Betalbar skatt i balansen | | |
| Betalbar skatt på årets resultat | 844 734 | 2 665 963 |
| Betalbar skatt på konsernbidrag | -844 690 | -2 664 860 |
| Betalbar skatt i balansen | 44 | 1 103 |

Note 9 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Konsernregnskapet

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

| Midlertidige forskjeller knyttet til: | 01.01.2024 | 31.12.2024 | Endring |
|---|-----------------|-------------------|------------------|
| Anleggsmidler | 1 284 220 | 821 674 | 462 546 |
| Omløpsmidler | -1 610 790 | -1 331 427 | -279 363 |
| Fremførbart underskudd | -145 131 | -7 134 305 | 6 989 174 |
| Netto forskjeller | -471 701 | -7 644 058 | 7 172 357 |
| Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel | -471 701 | -7 644 058 | 7 172 357 |
| Utsatt skatt 31.12.2024 basert på 22 % | -103 774 | -1 681 693 | 1 577 919 |



INDUNOR HOLDING AS
925 479 977

Morselskapet

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

| Midlertidige forskjeller knyttet til: | 01.01.2024 | 31.12.2024 | Endring |
|---|-----------------|-----------------|----------|
| Anleggsmidler | -719 954 | -719 954 | 0 |
| Netto forskjeller | -719 954 | -719 954 | 0 |
| Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel | -719 954 | -719 954 | 0 |
| Utsatt skatt 31.12.2024 basert på 22 % | -158 390 | -158 390 | 0 |

Note 10 - Egenkapital

Konsernregnskapet

| | Selskapskapital | Overkurs | Annen innsk. EK | Opptjent egenkapital | Sum |
|-------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|----------------------|-------------------|
| Egenkapital | 899 500 | 13 572 714 | 39 600 | 18 898 487 | 33 410 301 |
| Årsresultat | 0 | 0 | 0 | -5 663 447 | -5 663 447 |
| Egenkapital 31.12.2024 | 899 500 | 13 572 714 | 39 600 | 13 235 040 | 27 746 854 |

Morselskapet

| | Selskapskapital | Overkurs | Annen innsk. EK | Opptjent egenkapital | Sum |
|-------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|----------------------|-------------------|
| Egenkapital | 899 500 | 13 580 130 | 39 600 | 10 604 306 | 25 123 536 |
| Årsresultat | 0 | 0 | 0 | 2 996 878 | 2 996 878 |
| Egenkapital 31.12.2024 | 899 500 | 13 580 130 | 39 600 | 13 601 184 | 28 120 414 |

Note 11 - Investeringer i datterselskaper

Morselskapet

| Selskapsnavn | Forretningskontor | Eier- Stemme- | | | Årsresultat | Egenkapital |
|---------------|-------------------|---------------|----------|-------------------|-------------|-------------|
| | | andel (%) | rett (%) | Bokført verdi | | |
| Indunor AS | Oslo | 100,00 | 100,00 | 30 000 | 2 176 394 | 17 161 570 |
| Meningen 4 AS | Stange | 100,00 | 100,00 | 2 267 040 | -1 344 409 | 168 828 |
| InduX AS | Stange | 100,00 | 100,00 | 10 805 310 | -7 290 761 | -4 601 608 |
| Sum | | | | 13 102 350 | | |

Note 12 - Varer

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

| Varer | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Råvarer og innkjøpte halvfabrikata | 16 866 338 | 13 941 296 |
| Varer under tilvirkning | 0 | 0 |
| Lager av innkjøpte varer | 0 | 0 |
| Ferdigvarer | 0 | 0 |
| Sum | 16 866 338 | 13 941 296 |



INDUNOR HOLDING AS
925 479 977

Note 13 - Mellomværende med selskap i samme konsern / konsernkonto

Morselskapet

Selskapet har konsernkonto i Nordea. Saldo på konsernkonto er bokført som bankinnskudd i Indunor Holding AS. Fordring og gjeld på konsernkonto klassifiseres som andre kortsikige fordringer eller gjeld.

Her er oversikt over fordeling saldo på konsernkonto pr 31.12.24:

| Selskap | 2024 |
|---|--------------------|
| Indunor AS | 16 366 426 |
| Meningen 4 AS | -12 358 800 |
| IndeX AS | -30 193 030 |
| Sum Andel mellomværende datterselskaper for konsernkonto | -26 185 404 |
| Andel konsernkonto Indunor Holding AS | 27 715 343 |
| Sum Saldo konsernkonto 31.12.2024 | 1 529 939 |

| Konsernfordring: | 2024 |
|-----------------------------------|-------------------|
| Indunor AS - Avsatt konsernbidrag | 2 822 500 |
| Konsernkonto andel datter | 26 185 404 |
| Sum kortsiktige fordringer | 29 007 904 |

| Konserngjeld | 2024 |
|--|-------------------|
| InduX AS - Avsatt konsernbidrag | -3 539 500 |
| Meningen 4 AS - Avsatt konsernbidrag | -300 000 |
| Sum kortsiktige konsernfordringer | -3 839 500 |

Note 14 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.

Note 15 - Bankinnskudd

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

| | 31.12.2024 |
|---|-------------------|
| I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekksmidler med | 1 690 419 |
| Skyldig skattetrekk | -1 670 647 |

Mer om bankinnskudd

Selskapet har konsernkonto. Se mer info i egen note.



INDUNOR HOLDING AS
925 479 977

Note 16 - Aksjekapital

Morselskapet

| Aksjeklasse | Antall aksjer | Aksjenes pålydende | Bokført verdi |
|-------------|---------------|--------------------|---------------|
| Ordinære | 1 000 | 899,5 | 899 500 |

| Aksjonærer | Antall aksjer | Eierandel % | Aksjeklasse |
|-----------------------------|---------------|-------------|-------------|
| Erlend Skalleberg | 800 | 80,00 | Ordinære |
| Tom Erik Røberg | 200 | 20,00 | Ordinære |
| Totalt antall aksjer | 1 000 | 100 | |

Note 17 - Gjeld og garantiforpliktelser

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

| | Beløp |
|---|------------|
| Del av gjelden som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt | 0 |
| Gjeld som er sikret ved pant eller lignende sikkerhet i eiendeler | 45 396 429 |
| Balanseført verdi av pantsatte eiendeler | 58 803 722 |
| Summen av garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført | 0 |

Mer om gjeld

Indunor Holding AS har selvskylderkausjon mot datterselskap Indunor AS, Meningen 4 AS og InduX AS på kr. 100 000 000,-. Garantiforpliktelser kr. 48 000 000,-.

Det er pant i kundefordringer på kr. 50 000 000 , varelager på kr. 50 000 000, og driftsmidler på kr. 25 000 000. Konsernet har flere garantiforpliktelser og dette er på til sammen kr. 12 630 813,-.

All gjeld forfaller før fem år.

Panterett kr. 80 000 000 på eiendommen.



INDUNOR HOLDING AS
925 479 977

Kontantstrømoppstilling

| Morselskap | | | Konsernet | |
|--|-------------------|------|-------------------|--------------------|
| 2024 | 2023 | Note | 2024 | 2023 |
| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | | | | |
| 3 841 612 | 12 128 851 | | -7 241 261 | 1 694 181 |
| 1 103 | 90 353 | | 1 160 | 2 626 769 |
| 0 | 0 | | 3 667 957 | 2 015 802 |
| 2 822 500 | 11 390 000 | | 0 | 0 |
| 0 | 0 | | -2 925 042 | -13 941 296 |
| 0 | 0 | | 8 886 936 | 5 593 849 |
| 31 708 | 14 000 | | -8 855 847 | -12 006 537 |
| -8 986 870 | 872 276 | | 386 636 | 10 413 169 |
| -7 937 153 | 1 534 774 | | -6 081 781 | -8 857 601 |
| Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter | | | | |
| 0 | 0 | | 1 188 381 | 26 312 515 |
| 0 | 30 000 | | 0 | 30 000 |
| 0 | -30 000 | | -1 188 381 | -26 342 515 |
| Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter | | | | |
| 0 | 0 | | 0 | 36 334 103 |
| 0 | 0 | | 1 433 571 | 0 |
| 0 | 0 | | 0 | 0 |
| 0 | 0 | | 0 | 30 000 |
| 0 | 1 500 000 | | 0 | 1 500 000 |
| -723 000 | 450 000 | | 0 | 240 000 |
| -723 000 | -1 050 000 | | -1 433 571 | 35 104 103 |
| -8 660 153 | 454 774 | | -8 703 733 | -96 013 |
| 10 190 092 | 9 735 318 | | 11 978 773 | 12 074 786 |
| 1 529 939 | 10 190 092 | | 3 275 040 | 11 978 773 |
| Kontantbeholdning mv framkommer slik: | | | | |
| 1 529 939 | 10 190 092 | | 1 574 743 | 11 978 773 |
| 0 | 0 | | 1 690 419 | 0 |
| 1 529 939 | 10 190 092 | | 3 265 162 | 11 978 773 |



Årsberetning for 925479977 INDUNOR HOLDING AS

Virksomhetens art og hvor den drives

Indunor Holding AS er et holdingselskap som er eiet av:

- 80 % - Erlend Skalleberg
- 20% - Tom Erik Røberg

Indunor Holding AS sin virksomhet er å opptre som holdingselskap. Konsernet har forretningskontor i Oslo kommune og selskapet eier 100 % av Indunor AS, Meningen 4 AS og InduX AS. Indunor AS driver hovedsakelig med salg av komplette løsninger for kontorer inkl levering av montering av glassvegger og systeminnredninger. Meningen 4 AS eier bygg som brukes av InduX AS for lager.

Det utarbeides konsernregnskap for alle selskaper i Indunor Holding AS.

Selskapet har forretningskontor i Oslo kommune og ble stiftet i 2020.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelse av regnskapet. Det fremlagte resultatregnskapet og balansen gir et tilfredsstillende uttrykk for resultatet i 2024 og den økonomiske stillingen ved årsskiftet.

Redegjørelse for selskapsregnskapet til Indunor Holding AS

Selskapsregnskapet til Indunor Holding AS viser i 2024 et resultat før skatt på kr 3 841 612. I dette resultatet inngår avsatt konsernbidrag fra datterselskapet Indunor AS med kr 2 822 500.

Årsresultat etter skatt er kr 2 996 878. Styret har foreslått at kr. 2 996 878 overføres til annen ek.

Ved utgangen av året hadde selskapet en egenkapital på kr 28 120 414. Det er styrets vurdering at det foreligger betydelige merverdier i selskapets investeringer.

Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter ble i 2024 kr 7 937 153. Endring i kortsiktig gjeld har medført nedgang av likviditet.

Styret mener det avlagte årsregnskapet gir en rettvise oversikt over utviklingen og resultatet av selskapets virksomhet og av dets stilling ved årsskiftet

Redegjørelse for konsernregnskapet 2024

Konsernet oppnådde et resultat før skatt i 2024 med et underskudd på kr. 7 241 261 (sammenlignet overskudd kr. 1 694 181 med 2023). Årsresultatet for konsernet er et underskudd på kr. 5 663 447 (sammenlignet overskudd kr. 1 319 861 med 2023).

Styret har i 2024 vedtatt å ikke utdele utbytte.

Konsernets totale balanse er på kr. 110 024 996 hvorav EK utgjør kr. 27 746 854. Dette gir konsernet en EK på 25,2 % i 2024.

Konsernets kontantstrøm fra virksomheten endte på minus kr. 6 081 781 som blant annet skyldes varer til lager og greredusert leverandørgjeld. Konsernet har hatt et lavt nivå på investeringene i 2024 og hadde en negativ kontantstrøm knyttet til disse på kr. 1 188 381. Konsernets kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter endte negativt med kr. 1 433 5711 som skyldes nedbetaling langsiktig gjeld.

Styret er ikke helt tilfreds med utviklingen i alle selskaper i 2024, men erkjenner at markedsforholdene har vært krevende.



2024 og fremtidig utvikling til datterselskaper

Styret forventer at konsernet vil ha en betydelig vekst i 2025. Konkurransesituasjonen vil være tilnærmet lik.

Indunor AS – refererer til årsberetningen for 2024. Styret er kun delvis tilfreds med utviklingen til Indunor AS. Selskapets omsetning falt med 14,8 % i 2024 til kr. 179 188 174 (2023: kr. 210 116 654). Resultat før skatt ble redusert med 81,3 % til kr. 2 176 394 i 2024 (2023: kr. 11 603 510) Styret er ikke helt tilfreds med utviklingen til selskapet i 2024.

Meningen 4 AS hadde sitt andre år med utleie i 2024 etter bygget var ferdig og utleie startet i 2023. Årsresultat i 2024 var minus kr. 1 344 409.

InduX AS ble stiftet i 2023 og første og andre år ble brukt til å etablere drift i selskapet. Omsetning andre år ble på kr. 27 953 371 (mot kr. 8 797 444 i 2023) med et underskudd etter skatt på kr. 7 290 761. 2025 forventes betydelig vekst og bedre resultat.

Selskapet er delvis tilfreds med veksten og forventer vekst også i 2025.

Det presiseres for ordens skyld at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold.

Finansiell risiko

Netto finanskostnader i konsernet i 2024 var på kr. 4 148 675. Negativ netto finanskostnader skyldes i hovedsak renter samt en mindre agiokostnad ved at valuta svingte mye i 2024. Styret vurderer det dithen at man har god kontroll på den finansielle risikoen knyttet til selskapets drift og selskapets egenkapital (EK) er kr. 28 120 414 (2023: kr. 25 123 536) og en EK for konsernet på kr. 27 746 854 (mot kr 33 410 302 i 2023) som gir en EK% på 64,2 % i morselskap og 25,2 % i konsernet.

Valutarisiko

Selskapet er eksponert mot valutarisiko knyttet til kjøp av varer i valuta. Ledelsen vurderer kontinuerlig valutasingring mot DKK og Euro.

Likviditetsrisiko

Konsernet har god likviditet og vurderer tilgangen til lånekapital som stabil og god.

Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet i selskapet ansees som godt. Sykefraværet har ligget på et noe forhøyet nivå i 2024 på 5 %. Det har ikke blitt rapportert om noen alvorlige skader eller ulykker på arbeidsplassen.

Likestilling og diskriminering

Selskapet skal være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet har i sin policy innarbeidet bestemmelser som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Daglig leder har kartlagt at det er lik lønn for likt arbeid i selskapet.

I styret sitter det to menn. I selskapet flest menn.

Selskapet ønsker å sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk, alder og andre vesentlige forhold ved en person. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter, beskyttelse mot trakassering og tilrettelegging for å kombinere arbeid- og familieliv. Selskapet arbeider aktivt for å hindre trakassering på grunnlag av diskrimineringsgrunnlagene.



Det var ansatte fra flere ulike nasjoner tilknyttet selskapet i løpet av året 2024. Det skaper et flott mangfold og et godt arbeidsmiljø.

Ytre miljø

Virksomhetens bransje medfører verken forurensing eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø utover det som er normalt for et selskap som driver innenfor denne bransjen. Selskapet kildesorter alt avfall.

Forskning og utvikling

Ingen forskning eller utvikling

Styreforsikring

Det er ikke tegnet styreforsikring for styrets medlemmer.

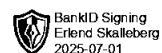
Åpenhetsloven

Selskapet jobber etter de krav som stilles i Åpenhetsloven. Redegjørelse vil bli gjort tilgjengelig på nettsiden indunor.no/om-oss.

Oslo, 30.06.2025

For INDUNOR HOLDING AS

Erlend Skalleberg, styrets leder



Konsolidert årsregnskap og selskapsregnskap for

INDUNOR HOLDING AS

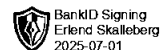
925479977

Regnskapsår

01.01.2024 - 31.12.2024



INDUNOR HOLDING AS
925 479 977

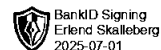


Balanse

| Morselskap | | | | Konsernet | |
|--|-------------------|--|------|--------------------|--------------------|
| 2024 | 2023 | | Note | 2024 | 2023 |
| EIENDELER | | | | | |
| Anleggsmidler | | | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | | | |
| 0 | 0 | Utvikling | 5 | 4 627 572 | 3 552 111 |
| 158 390 | 158 390 | Utsatt skattefordel | 8, 9 | 1 681 693 | 103 775 |
| 158 390 | 158 390 | Sum immaterielle eiendeler | | 6 309 265 | 3 655 886 |
| Varige driftsmidler | | | | | |
| 0 | 0 | Tomter, bygninger og annen fast eiendom | 5 | 58 803 722 | 61 833 562 |
| 0 | 0 | Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol. | 5 | 591 967 | 1 117 163 |
| 0 | 0 | Sum varige driftsmidler | | 59 395 689 | 62 950 725 |
| Finansielle anleggsmidler | | | | | |
| 13 102 350 | 10 107 540 | Investering i datterselskap | 11 | 0 | 0 |
| 13 102 350 | 10 107 540 | Sum finansielle anleggsmidler | | 0 | 0 |
| 13 260 740 | 10 265 930 | Sum anleggsmidler | | 65 704 954 | 66 606 611 |
| Omløpsmidler | | | | | |
| Varer | | | | | |
| 0 | 0 | Varer | 12 | 16 866 338 | 13 941 296 |
| 0 | 0 | Sum varer | | 16 866 338 | 13 941 296 |
| Fordringer | | | | | |
| 0 | 0 | Kundefordringer | 7 | 20 498 780 | 29 385 716 |
| 29 007 904 | 19 785 618 | Kortsiktige konsernfordringer | 13 | 0 | 0 |
| 0 | 0 | Andre kortsiktige fordringer | 14 | 3 689 762 | 8 454 728 |
| 29 007 904 | 19 785 618 | Sum fordringer | | 24 188 542 | 37 840 444 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | | | |
| 1 529 939 | 10 190 092 | Bankinnskudd, kontanter og lignende | 15 | 3 265 162 | 11 978 773 |
| 1 529 939 | 10 190 092 | Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 3 265 162 | 11 978 773 |
| 30 537 843 | 29 975 709 | Sum omløpsmidler | | 44 320 042 | 63 760 513 |
| 43 798 583 | 40 241 639 | SUM EIENDELER | | 110 024 996 | 130 367 124 |



INDUNOR HOLDING AS
925 479 977



Balanse

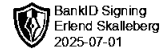
| Morselskap | | | | Konsernet | |
|-------------------------------|-------------------|-----------------------------------|--------|--------------------|--------------------|
| 2024 | 2023 | | Note | 2024 | 2023 |
| EGENKAPITAL OG GJELD | | | | | |
| Egenkapital | | | | | |
| Innskutt egenkapital | | | | | |
| 899 500 | 899 500 | Selskapskapital | 10, 16 | 899 500 | 899 500 |
| 13 580 130 | 13 580 130 | Overkurs | 10 | 13 572 714 | 13 572 714 |
| 39 600 | 39 600 | Annen innskutt egenkapital | 10 | 39 600 | 39 600 |
| 14 519 230 | 14 519 230 | Sum innskutt egenkapital | | 14 511 814 | 14 511 814 |
| Opptjent egenkapital | | | | | |
| 13 601 184 | 10 604 306 | Annen egenkapital | 10 | 13 235 040 | 18 898 487 |
| 13 601 184 | 10 604 306 | Sum opptjent egenkapital | | 13 235 040 | 18 898 487 |
| 28 120 414 | 25 123 536 | Sum egenkapital | | 27 746 854 | 33 410 301 |
| Gjeld | | | | | |
| Annen langsiktig gjeld | | | | | |
| 0 | 0 | Gjeld til kredittinstitusjoner | 17 | 45 396 429 | 46 830 000 |
| 0 | 0 | Sum annen langsiktig gjeld | | 45 396 429 | 46 830 000 |
| Kortsiktig gjeld | | | | | |
| 0 | 0 | Gjeld til kredittinstitusjoner | | 25 898 | 35 777 |
| 45 708 | 14 000 | Leverandørgjeld | | 8 609 076 | 17 464 923 |
| 44 | 1 103 | Betalbar skatt | 8, 9 | 105 | 1 160 |
| 0 | 0 | Skyldige offentlige avgifter | 15 | 6 739 659 | 14 395 459 |
| 3 839 500 | 12 113 000 | Kortsiktig konserngjeld | 13 | 0 | 0 |
| 11 792 917 | 2 990 000 | Annen kortsiktig gjeld | | 21 506 975 | 18 229 504 |
| 15 678 169 | 15 118 103 | Sum kortsiktig gjeld | | 36 881 713 | 50 126 823 |
| 15 678 169 | 15 118 103 | Sum gjeld | | 82 278 142 | 96 956 823 |
| 43 798 583 | 40 241 639 | SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 110 024 996 | 130 367 124 |

OSLO, 30.06.2025

Erlend Skalleberg
styrets leder



INDUNOR HOLDING AS
925 479 977



Noter

Regnskapsprinsipper

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

Det konsoliderte årsregnskapet og morselskapets selskapsregnskap er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Varebeholdninger

For råvarer er gjenanskaffelseskost vurdert som tilnærming til virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

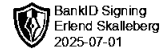
Leieavtaler er ikke balanseført. Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kursstap i utenlandsk valuta føres som finansinntekt og finanskostnad. Egne utgifter til forskning og utvikling og til utvikling av rettigheter er kostnadsført. Utgifter til andre immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.



INDUNOR HOLDING AS
925 479 977



Konsern

Felles for konsernregnskapet og morselskapet Andre forhold

Indunor AS, Meningen 4 AS og InduX AS er heleide datterselskap av Indunor Holding AS. Indunor AS sin virksomhet er salg av komplette løsninger for kontorer inkl levering av montering av glassvegger og systeminnredninger. Administrasjonen og lager befinner seg i lokaler i Oslo. Meningen 4 AS eier bygg som brukes av InduX AS for lager.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter de selskaper hvor morselskapet har bestemmende innflytelse. Det gjelder Indunor Holding AS, Indunor AS, Meningen 4 AS og InduX AS. Konsernregnskapet viser selskapenes økonomiske stilling, resultat av årets virksomhet og kontantstrømmer som en samlet økonomisk enhet. I selskapsregnskapet til Indunor Holding AS, er datterselskapene innarbeidet etter kostmetoden.

Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Eierandeler i datterselskaper er eliminert etter oppkjøpsmetoden.

Note 1 - Lønnskostnader

Konsernregnskapet

| Spesifikasjon av lønnskostnader | 2024 | 2023 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Lønn | 47 918 380 | 48 194 713 |
| Arbeidsgiveravgift | 7 127 405 | 6 941 329 |
| Pensjonskostnader | 1 081 705 | 1 095 021 |
| Andre relaterte ytelser | 320 683 | 387 782 |
| Sum | 56 448 173 | 56 618 845 |

Morselskapet

Note 2 - Obligatorisk tjenstepensjon

Konsernregnskapet

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Pensjonsordningen oppfyller kravene etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Morselskapet

Virksomheten er ikke pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Note 3 - Antall årsverk

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret:

70



INDUNOR HOLDING AS
925 479 977



Note 4 - Ytelser til ledende personer

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

| | Lønn | Pensjonsutgifter | Annen godtgjørelse |
|--------------------------|-----------|------------------|--------------------|
| Ytelser til daglig leder | 1 313 795 | 26 276 | 170 190 |

Note 5 - Varige driftsmidler/anleggsmidler

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

| Varige driftsmidler | Driftsløsøre, inventar o.l | Maskiner og anlegg | Tomter, bygninger og annen fast eiendom | Immaterielle eiendeler | Sum |
|--|----------------------------|--------------------|---|------------------------|-------------------|
| Anskaffelseskost pr 01.01 | 2 372 451 | 111 000 | 63 318 505 | 3 552 111 | 69 354 067 |
| Tilgang i året | 18 720 | 0 | 94 200 | 1 075 461 | 1 188 381 |
| Avgang i året | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Anskaffelseskost pr 31.12 | 2 391 171 | 111 000 | 63 412 705 | 4 627 572 | 70 542 448 |
| Akkumulert av- og nedskrivninger 01.01 | -1 358 885 | -7 400 | -1 484 972 | 0 | -2 851 257 |
| Akkumulert av- og nedskrivninger 31.12 | -1 880 603 | -29 600 | -4 608 982 | 0 | -6 519 185 |
| Balanseført verdi pr 31.12 | 510 568 | 81 400 | 58 803 723 | 4 627 572 | 64 023 263 |
| Årets av- og nedskrivninger | 521 718 | 22 200 | 3 124 040 | 0 | 3 667 958 |

Note 6 - Revisjon

Konsernregnskapet

| Godtgjørelse til revisor | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Revisjon | 248 000 | 218 000 |
| Andre tjenester | 20 000 | 0 |
| Sum godtgjørelse til revisor | 268 000 | 218 000 |

Morselskapet

| Godtgjørelse til revisor | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------|----------------|---------------|
| Revisjon | 92 500 | 62 500 |
| Andre tjenester | 20 000 | 0 |
| Sum godtgjørelse til revisor | 112 500 | 62 500 |

Mer om ytelser til revisjon

Beløp for morselskapet er inkl mva.

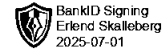
Note 7 - Kundefordringer

Konsernregnskapet

| | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Kundefordringer til pålydende 31.12 | 21 998 780 | 31 385 717 |
| Avsetning til tap | -1 500 000 | -2 000 000 |
| Kundefordringer 31.12 | 20 498 780 | 29 385 717 |
| | 2024 | 2023 |
| Årets endring i delkrederavsetning | -500 000 | 0 |
| Årets konstaterte tap på fordringer | 36 177 | 688 275 |
| Tap på fordringer | -463 823 | 688 275 |



INDUNOR HOLDING AS
925 479 977



Morselskapet

Note 8 - Spesifisering av skatt

Konsernregnskapet

| Skattekostnad | 2024 | 2023 |
|--|-------------------|----------------|
| Betalbar skatt på alminnelig inntekt | 105 | 1 160 |
| +/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel | -1 577 919 | 373 160 |
| Skattekostnad | -1 577 814 | 374 320 |
| Skattepliktig inntekt | | |
| Resultat før skatt | -7 241 261 | 1 694 181 |
| Permanente forskjeller | 69 377 | 7 277 |
| +/- Endring i midlertidige forskjeller | 183 184 | -1 841 317 |
| - Anvendelse av fremførbart underskudd | 0 | 151 438 |
| Skattepliktig inntekt | -6 988 700 | 11 579 |
| Betalbar skatt i balansen | | |
| Betalbar skatt på årets resultat | 105 | 1 160 |
| Betalbar skatt i balansen | 105 | 1 160 |

Morselskapet

| Skattekostnad | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------|----------------|------------------|
| Betalbar skatt på alminnelig inntekt | 844 734 | 2 665 963 |
| Skattekostnad | 844 734 | 2 665 963 |
| Skattepliktig inntekt | | |
| Resultat før skatt | 3 841 612 | 12 128 851 |
| Permanente forskjeller | -2 824 413 | -11 400 839 |
| +/- Mottatt/avgitt konsernbidrag | -1 017 000 | -723 000 |
| Skattepliktig inntekt | 199 | 5 012 |
| Betalbar skatt i balansen | | |
| Betalbar skatt på årets resultat | 844 734 | 2 665 963 |
| Betalbar skatt på konsernbidrag | -844 690 | -2 664 860 |
| Betalbar skatt i balansen | 44 | 1 103 |

Note 9 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Konsernregnskapet

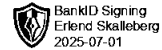
Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

| Midlertidige forskjeller knyttet til: | 01.01.2024 | 31.12.2024 | Endring |
|---|-----------------|-------------------|------------------|
| Anleggsmidler | 1 284 220 | 821 674 | 462 546 |
| Omløpsmidler | -1 610 790 | -1 331 427 | -279 363 |
| Fremførbart underskudd | -145 131 | -7 134 305 | 6 989 174 |
| Netto forskjeller | -471 701 | -7 644 058 | 7 172 357 |
| Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel | -471 701 | -7 644 058 | 7 172 357 |
| Utsatt skatt 31.12.2024 basert på 22 % | -103 774 | -1 681 693 | 1 577 919 |



INDUNOR HOLDING AS
925 479 977



Morselskapet

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

| Midlertidige forskjeller knyttet til: | 01.01.2024 | 31.12.2024 | Endring |
|---|-----------------|-----------------|----------|
| Anleggsmidler | -719 954 | -719 954 | 0 |
| Netto forskjeller | -719 954 | -719 954 | 0 |
| Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel | -719 954 | -719 954 | 0 |
| Utsatt skatt 31.12.2024 basert på 22 % | -158 390 | -158 390 | 0 |

Note 10 - Egenkapital

Konsernregnskapet

| | Selskapskapital | Overkurs | Annen innsk. EK | Opptjent egenkapital | Sum |
|-------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|----------------------|-------------------|
| Egenkapital | 899 500 | 13 572 714 | 39 600 | 18 898 487 | 33 410 301 |
| Årsresultat | 0 | 0 | 0 | -5 663 447 | -5 663 447 |
| Egenkapital 31.12.2024 | 899 500 | 13 572 714 | 39 600 | 13 235 040 | 27 746 854 |

Morselskapet

| | Selskapskapital | Overkurs | Annen innsk. EK | Opptjent egenkapital | Sum |
|-------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|----------------------|-------------------|
| Egenkapital | 899 500 | 13 580 130 | 39 600 | 10 604 306 | 25 123 536 |
| Årsresultat | 0 | 0 | 0 | 2 996 878 | 2 996 878 |
| Egenkapital 31.12.2024 | 899 500 | 13 580 130 | 39 600 | 13 601 184 | 28 120 414 |

Note 11 - Investeringer i datterselskaper

Morselskapet

| Selskapsnavn | Forretningskontor | Eier- Stemme- | | | Årsresultat | Egenkapital |
|---------------|-------------------|---------------|----------|-------------------|-------------|-------------|
| | | andel (%) | rett (%) | Bokført verdi | | |
| Indunor AS | Oslo | 100,00 | 100,00 | 30 000 | 2 176 394 | 17 161 570 |
| Meningen 4 AS | Stange | 100,00 | 100,00 | 2 267 040 | -1 344 409 | 168 828 |
| InduX AS | Stange | 100,00 | 100,00 | 10 805 310 | -7 290 761 | -4 601 608 |
| Sum | | | | 13 102 350 | | |

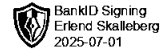
Note 12 - Varer

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

| Varer | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Råvarer og innkjøpte halvfabrikata | 16 866 338 | 13 941 296 |
| Varer under tilvirkning | 0 | 0 |
| Lager av innkjøpte varer | 0 | 0 |
| Ferdigvarer | 0 | 0 |
| Sum | 16 866 338 | 13 941 296 |



INDUNOR HOLDING AS
925 479 977



Note 13 - Mellomværende med selskap i samme konsern / konsernkonto

Morselskapet

Selskapet har konsernkonto i Nordea. Saldo på konsernkonto er bokført som bankinnskudd i Indunor Holding AS. Fordring og gjeld på konsernkonto klassifiseres som andre kortsikige fordringer eller gjeld.

Her er oversikt over fordeling saldo på konsernkonto pr 31.12.24:

| Selskap | 2024 |
|---|--------------------|
| Indunor AS | 16 366 426 |
| Meningen 4 AS | -12 358 800 |
| IndeX AS | -30 193 030 |
| Sum Andel mellomværende datterselskaper for konsernkonto | -26 185 404 |
| Andel konsernkonto Indunor Holding AS | 27 715 343 |
| Sum Saldo konsernkonto 31.12.2024 | 1 529 939 |

| Konsernfordring: | 2024 |
|-----------------------------------|-------------------|
| Indunor AS - Avsatt konsernbidrag | 2 822 500 |
| Konsernkonto andel datter | 26 185 404 |
| Sum kortsiktige fordringer | 29 007 904 |

| Konserngjeld | 2024 |
|--|-------------------|
| InduX AS - Avsatt konsernbidrag | -3 539 500 |
| Meningen 4 AS - Avsatt konsernbidrag | -300 000 |
| Sum kortsiktige konsernfordringer | -3 839 500 |

Note 14 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.

Note 15 - Bankinnskudd

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

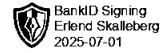
| | 31.12.2024 |
|---|------------|
| I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekksmidler med | 1 690 419 |
| Skyldig skattetrekk | -1 670 647 |

Mer om bankinnskudd

Selskapet har konsernkonto. Se mer info i egen note.



INDUNOR HOLDING AS
925 479 977



Note 16 - Aksjekapital

Morselskapet

| Aksjeklasse | Antall aksjer | Aksjenes pålydende | Bokført verdi |
|-------------|---------------|--------------------|---------------|
| Ordinære | 1 000 | 899,5 | 899 500 |

| Aksjonærer | Antall aksjer | Eierandel % | Aksjeklasse |
|-----------------------------|---------------|-------------|-------------|
| Erlend Skalleberg | 800 | 80,00 | Ordinære |
| Tom Erik Røberg | 200 | 20,00 | Ordinære |
| Totalt antall aksjer | 1 000 | 100 | |

Note 17 - Gjeld og garantiforpliktelser

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

| | Beløp |
|---|------------|
| Del av gjelden som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt | 0 |
| Gjeld som er sikret ved pant eller lignende sikkerhet i eiendeler | 45 396 429 |
| Balanseført verdi av pantsatte eiendeler | 58 803 722 |
| Summen av garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført | 0 |

Mer om gjeld

Indunor Holding AS har selvskylderkausjon mot datterselskap Indunor AS, Meningen 4 AS og InduX AS på kr. 100 000 000,-. Garantiforpliktelser kr. 48 000 000,-.

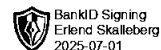
Det er pant i kundefordringer på kr. 50 000 000, varelager på kr. 50 000 000, og driftsmidler på kr. 25 000 000. Konsernet har flere garantiforpliktelser og dette er på til sammen kr. 12 630 813,-.

All gjeld forfaller før fem år.

Panterett kr. 80 000 000 på eiendommen.

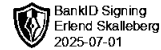


INDUNOR HOLDING AS
925 479 977



Kontantstrømoppstilling

| Morselskap | | | Konsernet | |
|--|-------------------|------|-------------------|--------------------|
| 2024 | 2023 | Note | 2024 | 2023 |
| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | | | | |
| 3 841 612 | 12 128 851 | | -7 241 261 | 1 694 181 |
| 1 103 | 90 353 | | 1 160 | 2 626 769 |
| 0 | 0 | | 3 667 957 | 2 015 802 |
| 2 822 500 | 11 390 000 | | 0 | 0 |
| 0 | 0 | | -2 925 042 | -13 941 296 |
| 0 | 0 | | 8 886 936 | 5 593 849 |
| 31 708 | 14 000 | | -8 855 847 | -12 006 537 |
| -8 986 870 | 872 276 | | 386 636 | 10 413 169 |
| -7 937 153 | 1 534 774 | | -6 081 781 | -8 857 601 |
| Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter | | | | |
| 0 | 0 | | 1 188 381 | 26 312 515 |
| 0 | 30 000 | | 0 | 30 000 |
| 0 | -30 000 | | -1 188 381 | -26 342 515 |
| Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter | | | | |
| 0 | 0 | | 0 | 36 334 103 |
| 0 | 0 | | 1 433 571 | 0 |
| 0 | 0 | | 0 | 0 |
| 0 | 0 | | 0 | 30 000 |
| 0 | 1 500 000 | | 0 | 1 500 000 |
| -723 000 | 450 000 | | 0 | 240 000 |
| -723 000 | -1 050 000 | | -1 433 571 | 35 104 103 |
| -8 660 153 | 454 774 | | -8 703 733 | -96 013 |
| 10 190 092 | 9 735 318 | | 11 978 773 | 12 074 786 |
| 1 529 939 | 10 190 092 | | 3 275 040 | 11 978 773 |
| Kontantbeholdning mv framkommer slik: | | | | |
| 1 529 939 | 10 190 092 | | 1 574 743 | 11 978 773 |
| 0 | 0 | | 1 690 419 | 0 |
| 1 529 939 | 10 190 092 | | 3 265 162 | 11 978 773 |



Årsberetning for 925479977 INDUNOR HOLDING AS

Virksomhetens art og hvor den drives

Indunor Holding AS er et holdingselskap som er eiet av:

- 80 % - Erlend Skalleberg
- 20% - Tom Erik Røberg

Indunor Holding AS sin virksomhet er å opptre som holdingselskap. Konsernet har forretningskontor i Oslo kommune og selskapet eier 100 % av Indunor AS, Meningen 4 AS og InduX AS. Indunor AS driver hovedsakelig med salg av komplette løsninger for kontorer inkl levering av montering av glassvegger og systeminnredninger. Meningen 4 AS eier bygg som brukes av InduX AS for lager.

Det utarbeides konsernregnskap for alle selskaper i Indunor Holding AS.

Selskapet har forretningskontor i Oslo kommune og ble stiftet i 2020.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelse av regnskapet. Det fremlagte resultatregnskapet og balansen gir et tilfredsstillende uttrykk for resultatet i 2024 og den økonomiske stillingen ved årsskiftet.

Redegjørelse for selskapsregnskapet til Indunor Holding AS

Selskapsregnskapet til Indunor Holding AS viser i 2024 et resultat før skatt på kr 3 841 612. I dette resultatet inngår avsatt konsernbidrag fra datterselskapet Indunor AS med kr 2 822 500.

Årsresultat etter skatt er kr 2 996 878. Styret har foreslått at kr. 2 996 878 overføres til annen ek.

Ved utgangen av året hadde selskapet en egenkapital på kr 28 120 414. Det er styrets vurdering at det foreligger betydelige merverdier i selskapets investeringer.

Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter ble i 2024 kr 7 937 153. Endring i kortsiktig gjeld har medført nedgang av likviditet.

Styret mener det avlagte årsregnskapet gir en rettvise oversikt over utviklingen og resultatet av selskapets virksomhet og av dets stilling ved årsskiftet

Redegjørelse for konsernregnskapet 2024

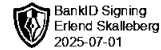
Konsernet oppnådde et resultat før skatt i 2024 med et underskudd på kr. 7 241 261 (sammenlignet overskudd kr. 1 694 181 med 2023). Årsresultatet for konsernet er et underskudd på kr. 5 663 447 (sammenlignet overskudd kr. 1 319 861 med 2023).

Styret har i 2024 vedtatt å ikke utdele utbytte.

Konsernets totale balanse er på kr. 110 024 996 hvorav EK utgjør kr. 27 746 854. Dette gir konsernet en EK på 25,2 % i 2024.

Konsernets kontantstrøm fra virksomheten endte på minus kr. 6 081 781 som blant annet skyldes varer til lager og greredusert leverandørgjeld. Konsernet har hatt et lavt nivå på investeringene i 2024 og hadde en negativ kontantstrøm knyttet til disse på kr. 1 188 381. Konsernets kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter endte negativt med kr. 1 433 5711 som skyldes nedbetaling langsiktig gjeld.

Styret er ikke helt tilfreds med utviklingen i alle selskaper i 2024, men erkjenner at markedsforholdene har vært krevende.



2024 og fremtidig utvikling til datterselskaper

Styret forventer at konsernet vil ha en betydelig vekst i 2025. Konkurransesituasjonen vil være tilnærmet lik.

Indunor AS – refererer til årsberetningen for 2024. Styret er kun delvis tilfreds med utviklingen til Indunor AS. Selskapets omsetning falt med 14,8 % i 2024 til kr. 179 188 174 (2023: kr. 210 116 654). Resultat før skatt ble redusert med 81,3 % til kr. 2 176 394 i 2024 (2023: kr. 11 603 510) Styret er ikke helt tilfreds med utviklingen til selskapet i 2024.

Meningen 4 AS hadde sitt andre år med utleie i 2024 etter bygget var ferdig og utleie startet i 2023. Årsresultat i 2024 var minus kr. 1 344 409.

InduX AS ble stiftet i 2023 og første og andre år ble brukt til å etablere drift i selskapet. Omsetning andre år ble på kr. 27 953 371 (mot kr. 8 797 444 i 2023) med et underskudd etter skatt på kr. 7 290 761. 2025 forventes betydelig vekst og bedre resultat.

Selskapet er delvis tilfreds med veksten og forventer vekst også i 2025.

Det presiseres for ordens skyld at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold.

Finansiell risiko

Netto finanskostnader i konsernet i 2024 var på kr. 4 148 675. Negativ netto finanskostnader skyldes i hovedsak renter samt en mindre agiokostnad ved at valuta svingte mye i 2024. Styret vurderer det dithen at man har god kontroll på den finansielle risikoen knyttet til selskapets drift og selskapets egenkapital (EK) er kr. 28 120 414 (2023: kr. 25 123 536) og en EK for konsernet på kr. 27 746 854 (mot kr 33 410 302 i 2023) som gir en EK% på 64,2 % i morselskap og 25,2 % i konsernet.

Valutarisiko

Selskapet er eksponert mot valutarisiko knyttet til kjøp av varer i valuta. Ledelsen vurderer kontinuerlig valutasikring mot DKK og Euro.

Likviditetsrisiko

Konsernet har god likviditet og vurderer tilgangen til lånekapital som stabil og god.

Arbeidsmiljø

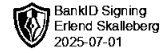
Arbeidsmiljøet i selskapet ansees som godt. Sykefraværet har ligget på et noe forhøyet nivå i 2024 på 5 %. Det har ikke blitt rapportert om noen alvorlige skader eller ulykker på arbeidsplassen.

Likestilling og diskriminering

Selskapet skal være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet har i sin policy innarbeidet bestemmelser som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Daglig leder har kartlagt at det er lik lønn for likt arbeid i selskapet.

I styret sitter det to menn. I selskapet flest menn.

Selskapet ønsker å sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk, alder og andre vesentlige forhold ved en person. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter, beskyttelse mot trakassering og tilrettelegging for å kombinere arbeid- og familieliv. Selskapet arbeider aktivt for å hindre trakassering på grunnlag av diskrimineringsgrunnlagene.



Det var ansatte fra flere ulike nasjoner tilknyttet selskapet i løpet av året 2024. Det skaper et flott mangfold og et godt arbeidsmiljø.

Ytre miljø

Virksomhetens bransje medfører verken forurensing eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø utover det som er normalt for et selskap som driver innenfor denne bransjen. Selskapet kildesorter alt avfall.

Forskning og utvikling

Ingen forskning eller utvikling

Styreforsikring

Det er ikke tegnet styreforsikring for styrets medlemmer.

Åpenhetsloven

Selskapet jobber etter de krav som stilles i Åpenhetsloven. Redegjørelse vil bli gjort tilgjengelig på nettsiden indunor.no/om-oss.

Oslo, 30.06.2025

For INDUNOR HOLDING AS

Erlend Skalleberg, styrets leder



Til generalforsamlingen i Indunor Holding AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Indunor Holding AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

PricewaterhouseCoopers AS, Gravane 26, Postboks 447, NO-4664 Kristiansand

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Kristiansand, 1. juli 2025
PricewaterhouseCoopers AS

Kai Arne Halvorsen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

| Name | Method | Date |
|---------------------|---------------|------------------|
| Halvorsen, Kai Arne | BANKID | 2025-07-01 11:09 |

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



Til generalforsamlingen i Indunor Holding AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Indunor Holding AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

PricewaterhouseCoopers AS, Gravane 26, Postboks 447, NO-4664 Kristiansand

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Kristiansand, 1. juli 2025
PricewaterhouseCoopers AS

Kai Arne Halvorsen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

| Name | Method | Date |
|---------------------|---------------|------------------|
| Halvorsen, Kai Arne | BANKID | 2025-07-01 11:09 |

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



Konsolidert årsregnskap og selskapsregnskap for

INDUNOR HOLDING AS

925479977

Regnskapsår

01.01.2024 - 31.12.2024



INDUNOR HOLDING AS
925 479 977

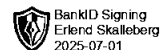


Balanse

| Morselskap | | | | Konsernet | |
|--|-------------------|------|--------------------|--------------------|--|
| 2024 | 2023 | Note | 2024 | 2023 | |
| EIENDELER | | | | | |
| Anleggsmidler | | | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | | | |
| 0 | 0 | 5 | 4 627 572 | 3 552 111 | Utvikling |
| 158 390 | 158 390 | 8, 9 | 1 681 693 | 103 775 | Utsatt skattefordel |
| 158 390 | 158 390 | | 6 309 265 | 3 655 886 | Sum immaterielle eiendeler |
| Varige driftsmidler | | | | | |
| 0 | 0 | 5 | 58 803 722 | 61 833 562 | Tomter, bygninger og annen fast eiendom |
| 0 | 0 | 5 | 591 967 | 1 117 163 | Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol. |
| 0 | 0 | | 59 395 689 | 62 950 725 | Sum varige driftsmidler |
| Finansielle anleggsmidler | | | | | |
| 13 102 350 | 10 107 540 | 11 | 0 | 0 | Investering i datterselskap |
| 13 102 350 | 10 107 540 | | 0 | 0 | Sum finansielle anleggsmidler |
| 13 260 740 | 10 265 930 | | 65 704 954 | 66 606 611 | Sum anleggsmidler |
| Omløpsmidler | | | | | |
| Varer | | | | | |
| 0 | 0 | 12 | 16 866 338 | 13 941 296 | Varer |
| 0 | 0 | | 16 866 338 | 13 941 296 | Sum varer |
| Fordringer | | | | | |
| 0 | 0 | 7 | 20 498 780 | 29 385 716 | Kundefordringer |
| 29 007 904 | 19 785 618 | 13 | 0 | 0 | Kortsiktige konsernfordringer |
| 0 | 0 | 14 | 3 689 762 | 8 454 728 | Andre kortsiktige fordringer |
| 29 007 904 | 19 785 618 | | 24 188 542 | 37 840 444 | Sum fordringer |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | | | |
| 1 529 939 | 10 190 092 | 15 | 3 265 162 | 11 978 773 | Bankinnskudd, kontanter og lignende |
| 1 529 939 | 10 190 092 | | 3 265 162 | 11 978 773 | Sum bankinnskudd, kontanter og lignende |
| 30 537 843 | 29 975 709 | | 44 320 042 | 63 760 513 | Sum omløpsmidler |
| 43 798 583 | 40 241 639 | | 110 024 996 | 130 367 124 | SUM EIENDELER |



INDUNOR HOLDING AS
925 479 977



Balanse

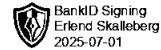
| Morselskap | | | | Konsernet | |
|-------------------------------|-------------------|-----------------------------------|--------|--------------------|--------------------|
| 2024 | 2023 | | Note | 2024 | 2023 |
| EGENKAPITAL OG GJELD | | | | | |
| Egenkapital | | | | | |
| Innskutt egenkapital | | | | | |
| 899 500 | 899 500 | Selskapskapital | 10, 16 | 899 500 | 899 500 |
| 13 580 130 | 13 580 130 | Overkurs | 10 | 13 572 714 | 13 572 714 |
| 39 600 | 39 600 | Annen innskutt egenkapital | 10 | 39 600 | 39 600 |
| 14 519 230 | 14 519 230 | Sum innskutt egenkapital | | 14 511 814 | 14 511 814 |
| Opptjent egenkapital | | | | | |
| 13 601 184 | 10 604 306 | Annen egenkapital | 10 | 13 235 040 | 18 898 487 |
| 13 601 184 | 10 604 306 | Sum opptjent egenkapital | | 13 235 040 | 18 898 487 |
| 28 120 414 | 25 123 536 | Sum egenkapital | | 27 746 854 | 33 410 301 |
| Gjeld | | | | | |
| Annen langsiktig gjeld | | | | | |
| 0 | 0 | Gjeld til kredittinstitusjoner | 17 | 45 396 429 | 46 830 000 |
| 0 | 0 | Sum annen langsiktig gjeld | | 45 396 429 | 46 830 000 |
| Kortsiktig gjeld | | | | | |
| 0 | 0 | Gjeld til kredittinstitusjoner | | 25 898 | 35 777 |
| 45 708 | 14 000 | Leverandørgjeld | | 8 609 076 | 17 464 923 |
| 44 | 1 103 | Betalbar skatt | 8, 9 | 105 | 1 160 |
| 0 | 0 | Skyldige offentlige avgifter | 15 | 6 739 659 | 14 395 459 |
| 3 839 500 | 12 113 000 | Kortsiktig konserngjeld | 13 | 0 | 0 |
| 11 792 917 | 2 990 000 | Annen kortsiktig gjeld | | 21 506 975 | 18 229 504 |
| 15 678 169 | 15 118 103 | Sum kortsiktig gjeld | | 36 881 713 | 50 126 823 |
| 15 678 169 | 15 118 103 | Sum gjeld | | 82 278 142 | 96 956 823 |
| 43 798 583 | 40 241 639 | SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 110 024 996 | 130 367 124 |

OSLO, 30.06.2025

Erlend Skalleberg
styrets leder



INDUNOR HOLDING AS
925 479 977



Noter

Regnskapsprinsipper

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

Det konsoliderte årsregnskapet og morselskapets selskapsregnskap er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Varebeholdninger

For råvarer er gjenanskaffelseskost vurdert som tilnærming til virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Forørig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

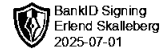
Leieavtaler er ikke balanseført. Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta er verdsatt til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kursstap i utenlandsk valuta føres som finansinntekt og finanskostnad. Egne utgifter til forskning og utvikling og til utvikling av rettigheter er kostnadsført. Utgifter til andre immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.



INDUNOR HOLDING AS
925 479 977



Konsern

Felles for konsernregnskapet og morselskapet Andre forhold

Indunor AS, Meningen 4 AS og InduX AS er heleide datterselskap av Indunor Holding AS. Indunor AS sin virksomhet er salg av komplette løsninger for kontorer inkl levering av montering av glassvegger og systeminnredninger. Administrasjonen og lager befinner seg i lokaler i Oslo. Meningen 4 AS eier bygg som brukes av InduX AS for lager.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter de selskaper hvor morselskapet har bestemmende innflytelse. Det gjelder Indunor Holding AS, Indunor AS, Meningen 4 AS og InduX AS. Konsernregnskapet viser selskapenes økonomiske stilling, resultat av årets virksomhet og kontantstrømmer som en samlet økonomisk enhet. I selskapsregnskapet til Indunor Holding AS, er datterselskapene innarbeidet etter kostmetoden.

Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Eierandeler i datterselskaper er eliminert etter oppkjøpsmetoden.

Note 1 - Lønnskostnader

Konsernregnskapet

| Spesifikasjon av lønnskostnader | 2024 | 2023 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Lønn | 47 918 380 | 48 194 713 |
| Arbeidsgiveravgift | 7 127 405 | 6 941 329 |
| Pensjonskostnader | 1 081 705 | 1 095 021 |
| Andre relaterte ytelser | 320 683 | 387 782 |
| Sum | 56 448 173 | 56 618 845 |

Morselskapet

Note 2 - Obligatorisk tjenstepensjon

Konsernregnskapet

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Pensjonsordningen oppfyller kravene etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Morselskapet

Virksomheten er ikke pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Note 3 - Antall årsverk

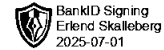
Felles for konsernregnskapet og morselskapet

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret:

70



INDUNOR HOLDING AS
925 479 977



Note 4 - Ytelser til ledende personer

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

| | Lønn | Pensjonsutgifter | Annen godtgjørelse |
|--------------------------|-----------|------------------|--------------------|
| Ytelser til daglig leder | 1 313 795 | 26 276 | 170 190 |

Note 5 - Varige driftsmidler/anleggsmidler

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

| Varige driftsmidler | Driftsløsøre, inventar o.l | Maskiner og anlegg | Tomter, bygninger og annen fast eiendom | Immaterielle eiendeler | Sum |
|--|----------------------------|--------------------|---|------------------------|-------------------|
| Anskaffelseskost pr 01.01 | 2 372 451 | 111 000 | 63 318 505 | 3 552 111 | 69 354 067 |
| Tilgang i året | 18 720 | 0 | 94 200 | 1 075 461 | 1 188 381 |
| Avgang i året | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Anskaffelseskost pr 31.12 | 2 391 171 | 111 000 | 63 412 705 | 4 627 572 | 70 542 448 |
| Akkumulert av- og nedskrivninger 01.01 | -1 358 885 | -7 400 | -1 484 972 | 0 | -2 851 257 |
| Akkumulert av- og nedskrivninger 31.12 | -1 880 603 | -29 600 | -4 608 982 | 0 | -6 519 185 |
| Balansført verdi pr 31.12 | 510 568 | 81 400 | 58 803 723 | 4 627 572 | 64 023 263 |
| Årets av- og nedskrivninger | 521 718 | 22 200 | 3 124 040 | 0 | 3 667 958 |

Note 6 - Revisjon

Konsernregnskapet

| Godtgjørelse til revisor | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Revisjon | 248 000 | 218 000 |
| Andre tjenester | 20 000 | 0 |
| Sum godtgjørelse til revisor | 268 000 | 218 000 |

Morselskapet

| Godtgjørelse til revisor | 2024 | 2023 |
|-------------------------------------|----------------|---------------|
| Revisjon | 92 500 | 62 500 |
| Andre tjenester | 20 000 | 0 |
| Sum godtgjørelse til revisor | 112 500 | 62 500 |

Mer om ytelser til revisjon

Beløp for morselskapet er inkl mva.

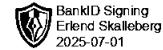
Note 7 - Kundefordringer

Konsernregnskapet

| | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Kundefordringer til pålydende 31.12 | 21 998 780 | 31 385 717 |
| Avsetning til tap | -1 500 000 | -2 000 000 |
| Kundefordringer 31.12 | 20 498 780 | 29 385 717 |
| | 2024 | 2023 |
| Årets endring i delkrederavsetning | -500 000 | 0 |
| Årets konstaterte tap på fordringer | 36 177 | 688 275 |
| Tap på fordringer | -463 823 | 688 275 |



INDUNOR HOLDING AS
925 479 977



Morselskapet

Note 8 - Spesifisering av skatt

Konsernregnskapet

| Skattekostnad | 2024 | 2023 |
|--|-------------------|----------------|
| Betalbar skatt på alminnelig inntekt | 105 | 1 160 |
| +/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel | -1 577 919 | 373 160 |
| Skattekostnad | -1 577 814 | 374 320 |
| Skattepliktig inntekt | | |
| Resultat før skatt | -7 241 261 | 1 694 181 |
| Permanente forskjeller | 69 377 | 7 277 |
| +/- Endring i midlertidige forskjeller | 183 184 | -1 841 317 |
| - Anvendelse av fremførbart underskudd | 0 | 151 438 |
| Skattepliktig inntekt | -6 988 700 | 11 579 |
| Betalbar skatt i balansen | | |
| Betalbar skatt på årets resultat | 105 | 1 160 |
| Betalbar skatt i balansen | 105 | 1 160 |

Morselskapet

| Skattekostnad | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------|----------------|------------------|
| Betalbar skatt på alminnelig inntekt | 844 734 | 2 665 963 |
| Skattekostnad | 844 734 | 2 665 963 |
| Skattepliktig inntekt | | |
| Resultat før skatt | 3 841 612 | 12 128 851 |
| Permanente forskjeller | -2 824 413 | -11 400 839 |
| +/- Mottatt/avgitt konsernbidrag | -1 017 000 | -723 000 |
| Skattepliktig inntekt | 199 | 5 012 |
| Betalbar skatt i balansen | | |
| Betalbar skatt på årets resultat | 844 734 | 2 665 963 |
| Betalbar skatt på konsernbidrag | -844 690 | -2 664 860 |
| Betalbar skatt i balansen | 44 | 1 103 |

Note 9 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Konsernregnskapet

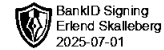
Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

| Midlertidige forskjeller knyttet til: | 01.01.2024 | 31.12.2024 | Endring |
|---|-----------------|-------------------|------------------|
| Anleggsmidler | 1 284 220 | 821 674 | 462 546 |
| Omløpsmidler | -1 610 790 | -1 331 427 | -279 363 |
| Fremførbart underskudd | -145 131 | -7 134 305 | 6 989 174 |
| Netto forskjeller | -471 701 | -7 644 058 | 7 172 357 |
| Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel | -471 701 | -7 644 058 | 7 172 357 |
| Utsatt skatt 31.12.2024 basert på 22 % | -103 774 | -1 681 693 | 1 577 919 |



INDUNOR HOLDING AS
925 479 977



Morselskapet

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

| Midlertidige forskjeller knyttet til: | 01.01.2024 | 31.12.2024 | Endring |
|---|-----------------|-----------------|----------|
| Anleggsmidler | -719 954 | -719 954 | 0 |
| Netto forskjeller | -719 954 | -719 954 | 0 |
| Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel | -719 954 | -719 954 | 0 |
| Utsatt skatt 31.12.2024 basert på 22 % | -158 390 | -158 390 | 0 |

Note 10 - Egenkapital

Konsernregnskapet

| | Selskapskapital | Overkurs | Annen innsk. EK | Opptjent egenkapital | Sum |
|-------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|----------------------|-------------------|
| Egenkapital | 899 500 | 13 572 714 | 39 600 | 18 898 487 | 33 410 301 |
| Årsresultat | 0 | 0 | 0 | -5 663 447 | -5 663 447 |
| Egenkapital 31.12.2024 | 899 500 | 13 572 714 | 39 600 | 13 235 040 | 27 746 854 |

Morselskapet

| | Selskapskapital | Overkurs | Annen innsk. EK | Opptjent egenkapital | Sum |
|-------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------|----------------------|-------------------|
| Egenkapital | 899 500 | 13 580 130 | 39 600 | 10 604 306 | 25 123 536 |
| Årsresultat | 0 | 0 | 0 | 2 996 878 | 2 996 878 |
| Egenkapital 31.12.2024 | 899 500 | 13 580 130 | 39 600 | 13 601 184 | 28 120 414 |

Note 11 - Investeringer i datterselskaper

Morselskapet

| Selskapsnavn | Forretningskontor | Eier- Stemme- | | | Årsresultat | Egenkapital |
|---------------|-------------------|---------------|----------|-------------------|-------------|-------------|
| | | andel (%) | rett (%) | Bokført verdi | | |
| Indunor AS | Oslo | 100,00 | 100,00 | 30 000 | 2 176 394 | 17 161 570 |
| Meningen 4 AS | Stange | 100,00 | 100,00 | 2 267 040 | -1 344 409 | 168 828 |
| InduX AS | Stange | 100,00 | 100,00 | 10 805 310 | -7 290 761 | -4 601 608 |
| Sum | | | | 13 102 350 | | |

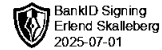
Note 12 - Varer

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

| Varer | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Råvarer og innkjøpte halvfabrikata | 16 866 338 | 13 941 296 |
| Varer under tilvirkning | 0 | 0 |
| Lager av innkjøpte varer | 0 | 0 |
| Ferdigvarer | 0 | 0 |
| Sum | 16 866 338 | 13 941 296 |



INDUNOR HOLDING AS
925 479 977



Note 13 - Mellomværende med selskap i samme konsern / konsernkonto

Morselskapet

Selskapet har konsernkonto i Nordea. Saldo på konsernkonto er bokført som bankinnskudd i Indunor Holding AS. Fordring og gjeld på konsernkonto klassifiseres som andre kortsikige fordringer eller gjeld.

Her er oversikt over fordeling saldo på konsernkonto pr 31.12.24:

| Selskap | 2024 |
|---|--------------------|
| Indunor AS | 16 366 426 |
| Meningen 4 AS | -12 358 800 |
| IndeX AS | -30 193 030 |
| Sum Andel mellomværende datterselskaper for konsernkonto | -26 185 404 |
| Andel konsernkonto Indunor Holding AS | 27 715 343 |
| Sum Saldo konsernkonto 31.12.2024 | 1 529 939 |

| Konsernfordring: | 2024 |
|-----------------------------------|-------------------|
| Indunor AS - Avsatt konsernbidrag | 2 822 500 |
| Konsernkonto andel datter | 26 185 404 |
| Sum kortsiktige fordringer | 29 007 904 |

| Konserngjeld | 2024 |
|--|-------------------|
| InduX AS - Avsatt konsernbidrag | -3 539 500 |
| Meningen 4 AS - Avsatt konsernbidrag | -300 000 |
| Sum kortsiktige konsernfordringer | -3 839 500 |

Note 14 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.

Note 15 - Bankinnskudd

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

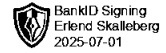
| | 31.12.2024 |
|---|-------------------|
| I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekksmidler med Skyldig skattetrekk | 1 690 419 |
| | -1 670 647 |

Mer om bankinnskudd

Selskapet har konsernkonto. Se mer info i egen note.



INDUNOR HOLDING AS
925 479 977



Note 16 - Aksjekapital

Morselskapet

| Aksjeklasse | Antall aksjer | Aksjenes pålydende | Bokført verdi |
|-------------|---------------|--------------------|---------------|
| Ordinære | 1 000 | 899,5 | 899 500 |

| Aksjonærer | Antall aksjer | Eierandel % | Aksjeklasse |
|-----------------------------|---------------|-------------|-------------|
| Erlend Skalleberg | 800 | 80,00 | Ordinære |
| Tom Erik Røberg | 200 | 20,00 | Ordinære |
| Totalt antall aksjer | 1 000 | 100 | |

Note 17 - Gjeld og garantiforpliktelser

Felles for konsernregnskapet og morselskapet

| | Beløp |
|---|------------|
| Del av gjelden som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt | 0 |
| Gjeld som er sikret ved pant eller lignende sikkerhet i eiendeler | 45 396 429 |
| Balanseført verdi av pantsatte eiendeler | 58 803 722 |
| Summen av garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført | 0 |

Mer om gjeld

Indunor Holding AS har selvskylderkausjon mot datterselskap Indunor AS, Meningen 4 AS og InduX AS på kr. 100 000 000,-. Garantiforpliktelser kr. 48 000 000,-.

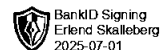
Det er pant i kundefordringer på kr. 50 000 000, varelager på kr. 50 000 000, og driftsmidler på kr. 25 000 000. Konsernet har flere garantiforpliktelser og dette er på til sammen kr. 12 630 813,-.

All gjeld forfaller før fem år.

Panterett kr. 80 000 000 på eiendommen.

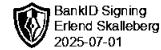


INDUNOR HOLDING AS
925 479 977



Kontantstrømoppstilling

| Morselskap | | | Konsernet | |
|--|-------------------|------|-------------------|--------------------|
| 2024 | 2023 | Note | 2024 | 2023 |
| Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | | | | |
| 3 841 612 | 12 128 851 | | -7 241 261 | 1 694 181 |
| 1 103 | 90 353 | | 1 160 | 2 626 769 |
| 0 | 0 | | 3 667 957 | 2 015 802 |
| 2 822 500 | 11 390 000 | | 0 | 0 |
| 0 | 0 | | -2 925 042 | -13 941 296 |
| 0 | 0 | | 8 886 936 | 5 593 849 |
| 31 708 | 14 000 | | -8 855 847 | -12 006 537 |
| -8 986 870 | 872 276 | | 386 636 | 10 413 169 |
| -7 937 153 | 1 534 774 | | -6 081 781 | -8 857 601 |
| Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter | | | | |
| 0 | 0 | | 1 188 381 | 26 312 515 |
| 0 | 30 000 | | 0 | 30 000 |
| 0 | -30 000 | | -1 188 381 | -26 342 515 |
| Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter | | | | |
| 0 | 0 | | 0 | 36 334 103 |
| 0 | 0 | | 1 433 571 | 0 |
| 0 | 0 | | 0 | 0 |
| 0 | 0 | | 0 | 30 000 |
| 0 | 1 500 000 | | 0 | 1 500 000 |
| -723 000 | 450 000 | | 0 | 240 000 |
| -723 000 | -1 050 000 | | -1 433 571 | 35 104 103 |
| -8 660 153 | 454 774 | | -8 703 733 | -96 013 |
| 10 190 092 | 9 735 318 | | 11 978 773 | 12 074 786 |
| 1 529 939 | 10 190 092 | | 3 275 040 | 11 978 773 |
| Kontantbeholdning mv framkommer slik: | | | | |
| 1 529 939 | 10 190 092 | | 1 574 743 | 11 978 773 |
| 0 | 0 | | 1 690 419 | 0 |
| 1 529 939 | 10 190 092 | | 3 265 162 | 11 978 773 |



Årsberetning for 925479977 INDUNOR HOLDING AS

Virksomhetens art og hvor den drives

Indunor Holding AS er et holdingselskap som er eiet av:

- 80 % - Erlend Skalleberg
- 20% - Tom Erik Røberg

Indunor Holding AS sin virksomhet er å opptre som holdingselskap. Konsernet har forretningskontor i Oslo kommune og selskapet eier 100 % av Indunor AS, Meningen 4 AS og InduX AS. Indunor AS driver hovedsakelig med salg av komplette løsninger for kontorer inkl levering av montering av glassvegger og systeminnredninger. Meningen 4 AS eier bygg som brukes av InduX AS for lager.

Det utarbeides konsernregnskap for alle selskaper i Indunor Holding AS.

Selskapet har forretningskontor i Oslo kommune og ble stiftet i 2020.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelse av regnskapet. Det fremlagte resultatregnskapet og balansen gir et tilfredsstillende uttrykk for resultatet i 2024 og den økonomiske stillingen ved årsskiftet.

Redegjørelse for selskapsregnskapet til Indunor Holding AS

Selskapsregnskapet til Indunor Holding AS viser i 2024 et resultat før skatt på kr 3 841 612. I dette resultatet inngår avsatt konsernbidrag fra datterselskapet Indunor AS med kr 2 822 500.

Årsresultat etter skatt er kr 2 996 878. Styret har foreslått at kr. 2 996 878 overføres til annen ek.

Ved utgangen av året hadde selskapet en egenkapital på kr 28 120 414. Det er styrets vurdering at det foreligger betydelige merverdier i selskapets investeringer.

Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter ble i 2024 kr 7 937 153. Endring i kortsiktig gjeld har medført nedgang av likviditet.

Styret mener det avlagte årsregnskapet gir en rettvise oversikt over utviklingen og resultatet av selskapets virksomhet og av dets stilling ved årsskiftet

Redegjørelse for konsernregnskapet 2024

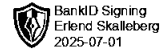
Konsernet oppnådde et resultat før skatt i 2024 med et underskudd på kr. 7 241 261 (sammenlignet overskudd kr. 1 694 181 med 2023). Årsresultatet for konsernet er et underskudd på kr. 5 663 447 (sammenlignet overskudd kr. 1 319 861 med 2023).

Styret har i 2024 vedtatt å ikke utdele utbytte.

Konsernets totale balanse er på kr. 110 024 996 hvorav EK utgjør kr. 27 746 854. Dette gir konsernet en EK på 25,2 % i 2024.

Konsernets kontantstrøm fra virksomheten endte på minus kr. 6 081 781 som blant annet skyldes varer til lager og grøderusert leverandørgjeld. Konsernet har hatt et lavt nivå på investeringene i 2024 og hadde en negativ kontantstrøm knyttet til disse på kr. 1 188 381. Konsernets kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter endte negativt med kr. 1 433 5711 som skyldes nedbetaling langsiktig gjeld.

Styret er ikke helt tilfreds med utviklingen i alle selskaper i 2024, men erkjenner at markedsforholdene har vært krevende.



2024 og fremtidig utvikling til datterselskaper

Styret forventer at konsernet vil ha en betydelig vekst i 2025. Konkurransesituasjonen vil være tilnærmet lik.

Indunor AS – refererer til årsberetningen for 2024. Styret er kun delvis tilfreds med utviklingen til Indunor AS. Selskapets omsetning falt med 14,8 % i 2024 til kr. 179 188 174 (2023: kr. 210 116 654). Resultat før skatt ble redusert med 81,3 % til kr. 2 176 394 i 2024 (2023: kr. 11 603 510) Styret er ikke helt tilfreds med utviklingen til selskapet i 2024.

Meningen 4 AS hadde sitt andre år med utleie i 2024 etter bygget var ferdig og utleie startet i 2023. Årsresultat i 2024 var minus kr. 1 344 409.

InduX AS ble stiftet i 2023 og første og andre år ble brukt til å etablere drift i selskapet. Omsetning andre år ble på kr. 27 953 371 (mot kr. 8 797 444 i 2023) med et underskudd etter skatt på kr. 7 290 761. 2025 forventes betydelig vekst og bedre resultat.

Selskapet er delvis tilfreds med veksten og forventer vekst også i 2025.

Det presiseres for ordens skyld at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold.

Finansiell risiko

Netto finanskostnader i konsernet i 2024 var på kr. 4 148 675. Negativ netto finanskostnader skyldes i hovedsak renter samt en mindre agiokostnad ved at valuta svingte mye i 2024. Styret vurderer det dithen at man har god kontroll på den finansielle risikoen knyttet til selskapets drift og selskapets egenkapital (EK) er kr. 28 120 414 (2023: kr. 25 123 536) og en EK for konsernet på kr. 27 746 854 (mot kr 33 410 302 i 2023) som gir en EK% på 64,2 % i morselskap og 25,2 % i konsernet.

Valutarisiko

Selskapet er eksponert mot valutarisiko knyttet til kjøp av varer i valuta. Ledelsen vurderer kontinuerlig valutasikring mot DKK og Euro.

Likviditetsrisiko

Konsernet har god likviditet og vurderer tilgangen til lånekapital som stabil og god.

Arbeidsmiljø

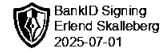
Arbeidsmiljøet i selskapet ansees som godt. Sykefraværet har ligget på et noe forhøyet nivå i 2024 på 5 %. Det har ikke blitt rapportert om noen alvorlige skader eller ulykker på arbeidsplassen.

Likestilling og diskriminering

Selskapet skal være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet har i sin policy innarbeidet bestemmelser som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Daglig leder har kartlagt at det er lik lønn for likt arbeid i selskapet.

I styret sitter det to menn. I selskapet flest menn.

Selskapet ønsker å sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av kjønn, graviditet, permisjon ved fødsel eller adopsjon, omsorgsoppgaver, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk, alder og andre vesentlige forhold ved en person. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter, beskyttelse mot trakassering og tilrettelegging for å kombinere arbeid- og familieliv. Selskapet arbeider aktivt for å hindre trakassering på grunnlag av diskrimineringsgrunnlagene.



Det var ansatte fra flere ulike nasjoner tilknyttet selskapet i løpet av året 2024. Det skaper et flott mangfold og et godt arbeidsmiljø.

Ytre miljø

Virksomhetens bransje medfører verken forurensing eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø utover det som er normalt for et selskap som driver innenfor denne bransjen. Selskapet kildesorter alt avfall.

Forskning og utvikling

Ingen forskning eller utvikling

Styreforsikring

Det er ikke tegnet styreforsikring for styrets medlemmer.

Åpenhetsloven

Selskapet jobber etter de krav som stilles i Åpenhetsloven. Redegjørelse vil bli gjort tilgjengelig på nettsiden indunor.no/om-oss.

Oslo, 30.06.2025

For INDUNOR HOLDING AS

Erlend Skalleberg, styrets leder