



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2019 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 946 685 461  
Organisasjonsform: Samvirkeforetak  
Foretaksnavn: NORSKE FELLESKJØP SA  
Forretningsadresse: Schweigaardsg 34  
0191 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2019 - 31.12.2019

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Kari-Anne Berget  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 17.02.2020

### Grunnlag for avgivelse

År 2019: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2018: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2019

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 26.05.2021



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1,2	14 280 555	17 522 188
<b>Sum inntekter</b>		<b>14 280 555</b>	<b>17 522 188</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		779	137 372
Lønnskostnad	3	8 378 392	7 938 071
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	45 833	92 800
Annen driftskostnad	5	4 862 419	10 409 582
<b>Sum kostnader</b>		<b>13 287 423</b>	<b>18 577 825</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>993 132</b>	<b>-1 055 637</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		274 848	0
Annen renteinntekt		33 538	208 944
Annen finansinntekt		2 368 437	4 300 856
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 676 823</b>	<b>4 509 800</b>
Annen rentekostnad		934	2 634
Annen finanskostnad		991	1 100
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 925</b>	<b>3 734</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 674 898</b>	<b>4 506 066</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>3 668 030</b>	<b>3 450 429</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	581 661	-90 344
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>3 086 369</b>	<b>3 540 773</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>3 086 369</b>	<b>3 540 773</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital	7	3 086 370	3 540 774
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>3 086 370</b>	<b>3 540 774</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	698 037	670 642
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>698 037</b>	<b>670 642</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	75 000	477 500
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>75 000</b>	<b>477 500</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler	8	3 123 664	3 274 528
Andre fordringer		2 543	0
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 126 207</b>	<b>3 274 528</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 899 244</b>	<b>4 422 670</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer			92 579
Andre fordringer	9	1 083 842	964 764
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 083 842</b>	<b>1 057 343</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	18 585 550	13 979 048
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>18 585 550</b>	<b>13 979 048</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>19 669 392</b>	<b>15 036 391</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>23 568 636</b>	<b>19 459 061</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	7	300 000	300 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>300 000</b>	<b>300 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	17 570 329	14 483 959
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>17 570 329</b>	<b>14 483 959</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>17 870 329</b>	<b>14 783 959</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser		3 268 785	1 889 316
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>3 268 785</b>	<b>1 889 316</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>3 268 785</b>	<b>1 889 316</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		647 691	1 157 994
Betalbar skatt	6	609 056	40 609
Skyldige offentlige avgifter		597 526	698 791
Annen kortsiktig gjeld		575 249	888 391
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>2 429 522</b>	<b>2 785 785</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>5 698 307</b>	<b>4 675 101</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>23 568 636</b>	<b>19 459 060</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2019 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2020 494749

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 946 685 461  
Organisasjonsform: Samvirkeforetak  
Foretaksnavn: NORSKE FELLESKJØP SA  
Forretningsadresse: Schweigaardsg 34  
0191 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2019 - 31.12.2019

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Kari-Anne Berget  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 17.02.2020

#### Grunnlag for avgivelse

År 2019: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2018: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2019.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 27.06.2020

---

#### Brønnøysundregistrene

Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefoner: Opplysningstelefonen 75 00 75 00 Administrasjonen 75 00 75 09 Telefaks 75 00 75 05  
E-post: fimapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 946 685 461  
NORSKE FELLESKJØP SA

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
Inntekter			
Salgsinntekt	1,2	14 280 555	17 522 188
Sum inntekter		14 280 555	17 522 188
Kostnader			
Varekostnad		779	137 372
Lønnskostnad	3	8 378 392	7 938 071
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	45 833	92 800
Annen driftskostnad	5	4 862 419	10 409 582
Sum kostnader		13 287 423	18 577 825
Driftsresultat		993 132	-1 055 637
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		274 848	0
Annen renteinntekt		33 538	208 944
Annen finansinntekt		2 368 437	4 300 856
Sum finansinntekter		2 676 823	4 509 800
Annen rentekostnad		934	2 634
Annen finanskostnad		991	1 100
Sum finanskostnader		1 925	3 734
Netto finans		2 674 898	4 506 066
Ordinært resultat før skattekostnad		3 668 030	3 450 429
Skattekostnad på ordinært resultat	6	581 661	-90 344
Ordinært resultat etter skattekostnad		3 086 369	3 540 773
Årsresultat		3 086 369	3 540 773
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital	7	3 086 370	3 540 774
Sum overføringer og disponeringer		3 086 370	3 540 774



Organisasjonsnr: 946 685 461  
NORSKE FELLESKJØP SA

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2019	2018
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	698 037	670 642
Sum immaterielle eiendeler		698 037	670 642
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	75 000	477 500
Sum varige driftsmidler		75 000	477 500
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler	8	3 123 664	3 274 528
Andre fordringer		2 543	0
Sum finansielle anleggsmidler		3 126 207	3 274 528
Sum anleggsmidler		3 899 244	4 422 670
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer			92 579
Andre fordringer	9	1 083 842	964 764
Sum fordringer		1 083 842	1 057 343
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	18 585 550	13 979 048
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		18 585 550	13 979 048
Sum omløpsmidler		19 669 392	15 036 391
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>23 568 636</b>	<b>19 459 061</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	7	300 000	300 000
Sum innskutt egenkapital		300 000	300 000



Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	17 570 329	14 483 959
Sum opptjent egenkapital		17 570 329	14 483 959
<b>Sum egenkapital</b>		<b>17 870 329</b>	<b>14 783 959</b>
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser		3 268 785	1 889 316
Sum avsetninger for forpliktelser		3 268 785	1 889 316
Annen langsiktig gjeld			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>3 268 785</b>	<b>1 889 316</b>
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		647 691	1 157 994
Betalbar skatt	6	609 056	40 609
Skyldige offentlige avgifter		597 526	698 791
Annen kortsiktig gjeld		575 249	888 391
Sum kortsiktig gjeld		2 429 522	2 785 785
<b>Sum gjeld</b>		<b>5 698 307</b>	<b>4 675 101</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>23 568 636</b>	<b>19 459 060</b>



Organisasjonensnr: 946 685 461  
NORSKE FELLESKJØP SA

## NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

### Note

#### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Selskapet har videre fulgt relevante bestemmelser i Norsk Regnskaps Standard utarbeidet av Norsk Regnskaps Stiftelse. Driftsinntekter Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de blir levert. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser, balanseføres som uopptjent inntekt ved salget og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter siste dag i regnskapsåret, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi (Laveste verdis prinsipp). Anleggsmidler og langsiktig gjeld Noter for Norske Fellesek'ø SA Oraanisasjonsnr. 946685461 Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk for virksomheten. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler føres opp i balansen og avskrives lineært over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Levetid fremkommer av de avskrivningssatsene som er angitt i noteopplysningene. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være av forbigående art. Nedskrivninger blir reversert når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger finnes å være til stede. Langsiktig gjeld er gjeld som ikke faller inn under definisjonen av kortsiktig gjeld. Fordringer Kundefordringer føres opp i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til påregnelig tap. Avsetning til påregnelig tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Andre fordringer er også gjenstand for en tilsvarende vurdering. Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt som blir utlignet og forfaller til betaling i neste regnskapsår i tillegg til endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (22 %) på grunnlag av skattereduserende og skatteøkende midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. I beregningen er det også medtatt skattemessig framførbart underskudd ved regnskapsårets utgang. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Eventuell utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet. Pensjonsforpliktelser Pensjonsforpliktelser finansiert over driften er beregnet og ført opp i balansen som en gjeldspost under avsetning for forpliktelser. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien som pensjonskostnad og føres opp sammen med lønnskostnader. Forskuddsbetalt premie i form av innbetaling til premiefond blir ført opp i balansen under posten andre fordringer. Avkastning på premiefondet blir i resultatregnskapet oppført som en reduksjon av pensjonskostnadene.

### Note



3

## Lønn og ytelser

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	5027483.00	5240926.00
<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1054685.00	995780.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1301551.00	1442862.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	994673.00	258503.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	8378392.00	7938071.00

Note

3

## Ytelser til ledende personer

### Ytelser til daglig leder

<u>Ytelser</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
	1424294.00	171526.00	347000.00

Note

## Ytelser til revisjon

<u>Revisjon</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	113400.00	86000.00
<u>Sum godtgjørelse til revisor</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	113400.00	86000.00

Note

3

## Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
6.50

Note

3

## Obligatorisk tjenestepensjon

Er virksomheten pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov:  
Ja



Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjon etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredstiller kravene i denne loven Pensjonspremiefondet utgjør NOK 1 657 855 per 31.12.2019, knyttet til ytelsesbasert ordning for 7 personer Selskapet har valgt å følge reglene for små foretak og har ikke bokført premiefondet i regnskapet

## Note

### Lån og sikkerhetstillegg til ledende personer og akøjeeiere

Er det gitt lån eller sikkerhetstillegg til ledende personer: Nei

## Note

### Skattekostnad

#### Resultatført skatt på ordinært resultat

	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Betalbar skatt</u>	609056.00	40609.00
<u>Endringer i utsatt skattefordel</u>	-27395.00	-130953.00
<u>Skattekostnad ordinært resultat</u>	581661.00	-90344.00

#### Skattepliktig inntekt

	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Ordinært resultat før skatt</u>	3668031.00	3450430.00
<u>Permanente forskjeller</u>	-2366785.00	-4152328.00
<u>Endring i midlertidige forskjeller</u>	1467191.00	363406.00
<u>Anvendelse av fremførbart underskudd</u>		1083842.00
<u>Skattepliktig inntekt</u>	2768437.00	

#### Betalbar skatt i balansen

	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Betalbar skatt på årets resultat</u>	609056.00	40609.00
<u>Sum betalbar skatt i balansen</u>	609056.00	40609.00

## Note



6

## Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt. Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

<u>Anleggsmidler</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
	-1705706.00	-3172897.00	
<u>Skattemessig fremf.undersk.</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
	-1342664.00		
<u>Netto forskjeller</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
	-3048371.00	-3172897.00	
<u>Sum midlertidige forskj.</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
	-3048371.00	-3172897.00	
<u>Utsatt skattefordel 31.12.</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
	670642.00	698037.00	

## Note

10

## Bankinnskudd

<u>Bundne skattetreksmidler</u>	<u>Beløp</u>
	343619.00
<u>Skyldig skattetrekk</u>	<u>Beløp</u>
	-343619.00

## Note

4

## Varige driftsmidler/anleggsmidler

Driftsløøere, inventar o.l. er forkortet til: "Drift/inv"

Maskiner og anlegg er forkortet til: "Mask/anl"

Tomter, bygninger og annen fast eiendom er forkortet til: "T/B/AFE"

<u>Anskaff. kost 01.01.</u>	<u>Drift/inv</u>	<u>Mask/anl</u>	<u>T/B/AFE</u>	<u>Sum</u>
	1927878.00			
<u>Akk.av-/nedskr.01.01.</u>	<u>Drift/inv</u>	<u>Mask/anl</u>	<u>T/B/AFE</u>	<u>Sum</u>
	-1452878.0			
	0			
<u>Akk.av-/nedskr.31.12.</u>	<u>Drift/inv</u>	<u>Mask/anl</u>	<u>T/B/AFE</u>	<u>Sum</u>
	-1852878.0			
	0			



<u>Bal.ført verdi 31.12.</u>	<u>Drift/inv</u>	<u>Mask/anl</u>	<u>T/B/AFE</u>	<u>Sum</u>
	75000.00			

<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Drift/inv</u>	<u>Mask/anl</u>	<u>T/B/AFE</u>	<u>Sum</u>
	-400000.00			

Note

7

Egenkapital

Aksjekapital er forkortet til: "Aksjekap"

Annen innskutt egenkapital er forkortet til: "A.innsk.EK"

<u>Egenkap. 31.12. forrige år</u>	<u>Aksjekap</u>	<u>Overkurs</u>	<u>A.innsk.EK</u>
	300000.00		

<u>Egenkapital 01.01.</u>	<u>Aksjekap</u>	<u>Overkurs</u>	<u>A.innsk.EK</u>
	300000.00		

Egenkapital

Opptjent egenkapital er forkortet til: "Opptj.EK"

<u>Egenkap. 31.12. forrige år</u>	<u>Opptj.EK</u>	<u>Udekket tap</u>	<u>Sum</u>
	14483959.00		14783959.00

<u>Egenkapital 01.01.</u>	<u>Opptj.EK</u>	<u>Udekket tap</u>	<u>Sum</u>
	14483959.00		14783959.00

<u>Årsresultat</u>	<u>Opptj.EK</u>	<u>Udekket tap</u>	<u>Sum</u>
	3086370.00		3086370.00



**Årsregnskap 2019  
for  
Norske Felleskjøp SA**

**Organisasjonsnr. 946685461**



Norske Felleskjøp SA

**Resultatregnskap**

	Note	2019	2018
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
<b>Driftsinntekter</b>			
Driftsinntekter	1,2	13 980 555	17 222 188
Medlemskontingent		300 000	300 000
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>14 280 555</b>	<b>17 522 188</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		779	137 372
Lønnskostnad	3	8 378 392	7 938 071
Avskrivning på varige driftsmidler	4	45 833	92 800
Annen driftskostnad	5	4 862 419	10 409 582
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>13 287 423</b>	<b>18 577 825</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>993 133</b>	<b>(1 055 636)</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
<b>Finansinntekter</b>			
Renteinnt. fra foretak i samme konsern		274 848	0
Annen renteinntekt		33 538	208 944
Annen finansinntekt		2 368 437	4 300 856
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 676 823</b>	<b>4 509 800</b>
<b>Finanskostnader</b>			
Annen rentekostnad		934	2 634
Annen finanskostnad		991	1 100
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 925</b>	<b>3 734</b>
<b>NETTO FINANSPOSTER</b>		<b>2 674 898</b>	<b>4 506 066</b>
<b>ORDINÆRT RES. FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b>3 668 031</b>	<b>3 450 430</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	581 661	(90 344)
<b>ORDINÆRT RESULTAT</b>		<b>3 086 370</b>	<b>3 540 774</b>
<b>ARSRESULTAT</b>		<b>3 086 370</b>	<b>3 540 774</b>
<b>OVERF. OG DISPONERINGER</b>			
Overføringer annen egenkapital	7	3 086 370	3 540 774
<b>SUM OVERF. OG DISP.</b>		<b>3 086 370</b>	<b>3 540 774</b>



## Norske Felleskjøp SA

## Balanse pr. 31.12.2019

	Note	31.12.2019	31.12.2018
<b>EIENDELER</b>			
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	698 037	670 642
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>698 037</b>	<b>670 642</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.	4	75 000	477 500
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>75 000</b>	<b>477 500</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler	8	3 123 664	3 274 528
Andre langsiktige fordringer		2 543	0
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 126 207</b>	<b>3 274 528</b>
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>3 899 244</b>	<b>4 422 670</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		0	92 579
Andre kortsiktige fordringer	9	1 083 842	964 764
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 083 842</b>	<b>1 057 343</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	18 585 550	13 979 048
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>19 669 392</b>	<b>15 036 391</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>23 568 636</b>	<b>19 459 061</b>
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	7	300 000	300 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>300 000</b>	<b>300 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	17 570 329	14 483 959
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>17 570 329</b>	<b>14 483 959</b>
<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>17 870 329</b>	<b>14 783 959</b>
<b>GJELD</b>			
<b>LANGSIKTIG GJELD</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser		3 268 785	1 889 316
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>3 268 785</b>	<b>1 889 316</b>
<b>SUM LANGSIKTIG GJELD</b>		<b>3 268 785</b>	<b>1 889 316</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		647 691	1 157 994
Betalbar skatt	6	609 056	40 609
Skyldig offentlige avgifter		597 526	698 791
Annen kortsiktig gjeld	9	575 249	888 391
<b>SUM KORTSIKTIG GJELD</b>		<b>2 429 522</b>	<b>2 785 786</b>
<b>SUM GJELD</b>		<b>5 698 307</b>	<b>4 675 102</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>23 568 636</b>	<b>19 459 061</b>



Norske Felleskjøp SA

**Balanse pr. 31.12.2019**

Note 31.12.2019 31.12.2018

Oslo, 17. februar 2019

  
Arne Jørdahl Skuterud  
Styrets leder

  
Harald Lein  
Nestleder

  
Sveinung Håbjørhus  
Styremedlem

  
Arne Elias Østerås  
Styremedlem

  
Eli Røstad  
Adm.dir.



Norske Felleskjøp SA

## Noter 2019

### Regnskapsprinsipper:

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Selskapet har videre fulgt relevante bestemmelser i Norsk Regnskaps Standard utarbeidet av Norsk Regnskaps Stiftelse.

#### Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de blir levert. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser, balanseføres som uopptjent inntekt ved salget og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

#### Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter siste dag i regnskapsåret, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi (Laveste verdis prinsipp).

#### Anleggsmidler og langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk for virksomheten. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler føres opp i balansen og avskrives lineært over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Levetid fremkommer av de avskrivningssatsene som er angitt i noteopplysningene. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være av forbigående art. Nedskrivninger blir reversert når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger finnes å være til stede. Langsiktig gjeld er gjeld som ikke faller inn under definisjonen av kortsiktig gjeld.

#### Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til påregnelig tap. Avsetning til påregnelig tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Andre fordringer er også gjenstand for en tilsvarende vurdering.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt som blir utlignet og forfaller til betaling i neste regnskapsår i tillegg til endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (22 %) på grunnlag av skattereduserende og skatteøkende midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. I beregningen er det også medtatt skattemessig framførbart underskudd ved regnskapsårets utgang. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

Eventuell utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

#### Pensjonsforpliktelser

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften er beregnet og ført opp i balansen som en gjeldspost under avsetning for forpliktelser. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien som pensjonskostnad og føres opp sammen med lønnskostnader. Forskuddsbetalt premie i form av innbetaling til premiefond blir ført opp i balansen under posten andre fordringer. Avkastning på premiefondet blir i resultatregnskapet oppført som en reduksjon av pensjonskostnadene.



## Norske Felleskjøp SA

## Noter 2019

## Note 1 - Driftsinntekter

	2019	2018
Felleskjøpet Agri SA	7 342 776	10 366 199
<b>Kontorservice og markedsføring</b>	<b>7 342 776</b>	<b>10 366 199</b>
Mottatt vedr. markedsføring	6 237 000	6 109 700
For mye mottatt vedr. Markedsregulering korn	0	-85 377
<b>Sum Markedsregulering korn</b>	<b>6 237 000</b>	<b>6 024 323</b>
<b>Gevinst ved salg av driftsmidler</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Inntekter, andre refunderet utlegg, fordelte utlegg	779	319 051
<b>Sum inntekter, refunderte utlegg</b>	<b>779</b>	<b>319 051</b>
Andre driftsinntekter	400 000	512 615
<b>Andre driftsinntekter</b>	<b>400 000</b>	<b>512 615</b>
<b>Driftsinntekter totalt</b>	<b>13 980 555</b>	<b>17 222 188</b>

## Note 2 - Note til regnskapet om markedsregulering korn

## Mellomverande overfor Omsetningsrådet

Motteke til faglege tiltak og opplysningsarbeid	3 162 500
-av dette til faglege tiltak	170 000
-av dette til opplysningsarbeid	2 992 500
<b>Motteke til avsetningstiltak</b>	<b>0</b>
Sum midlar til disposisjon	3 162 500
Brukt til faglege tiltak og opplysningsarbeid	-3 162 500
-av dette til faglege tiltak	-170 000
-av dette til opplysningsarbeid	-2 992 500
Brukt til avsetningstiltak	0
-av dette til omdisponering av matkorn til fôr	0
-av dette til overlaging av korn	0
-av dette til andre tiltak godkjent av Omsetningsrådet	0
Sum midlar brukt av omsetningsavgifta	-3 162 500
Rentesaldo i 2019 *)	0
<b>Mellomverande mot fondet for omsetningsavgift</b>	<b>0</b>

\*) Negativ saldo er i favør av NFK, positiv er i favør av fondet



## Norske Felleskjøp SA

## Noter 2019

## Note 3 - Lønnskostnad

Lønnskostnader	2019	2018
Lønninger	5 027 483	5 240 926
Arbeidsgiver avgift	1 054 685	995 780
Pensjonskostnader	1301 551	1 442 862
Belastet premiefond utover årets innbetaling	0	-192 862
Andre ytelser	0	107 286
Årets opptjening knyttet til førtidspensjon	0	344 079
<b>Sum</b>	<b>8 378 392</b>	<b>7 938 071</b>

Selskapet har arbeidsgiveransvar for 7 medarbeidere, som utgjør 6,5 årsverk.

## Obligatorisk tjenstepensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjon etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstillers kravene i denne loven

Pensjonspremierfondet utgjør NOK 1 657 855 per 31.12.2019, knyttet til ytelsesbasert ordning for 7 personer

Selskapet har valgt å følge reglene for små foretak og har ikke bokført premiefondet i regnskapet

Ytelse til ledende ansatte:	Daglig leder	Styret
Styrehonorar		249 500
Møtegodtgjørelse		135 392
Lønn	1 424 297	
Andre ytelser	171 526	
Pensjon	347 000	
Årets opptjening knyttet til førtidspensjon	0	
<b>Sum</b>	<b>1 942 823</b>	<b>384 892</b>

Det er i løpet av året skiftet daglig leder i selskapet og ytelsene til daglig leder er summen av de samlede ytelsene til daglige ledere.

Tidligere daglig leder valgte å benytte seg av en avtalt rett om å fratrukke med driftspensjon ved fylte 65 år og frem til 67 år. Det er videre en livslang driftspensjon fra fylte 67 år.

## Note 4 - Anleggsmidler

	Driftsløse inventar ol.	Kunst	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2019	1 852 878	75 000	1 927 878
<b>Anskaffelseskost 31.12.2019</b>	<b>1 852 878</b>	<b>75 000</b>	<b>1 927 878</b>
Akkumulert avskrivning 31.12.2018	1 452 878	0	1 452 878
Nedskrivning ved frasalg	400 000	0	400 000
Akkumulert avskrivning 31.12.2019	1 852 378	0	1 852 878
<b>Bokført verdi 31.12.2019</b>	<b>0</b>	<b>75 000</b>	<b>75 000</b>



## Norske Felleskjøp SA

## Noter 2019

**Note 5 - Annen driftskostnad**

Selskapet har ytet godtgjørelse til revisor med følgende beløp:

	I år	I fjor
Revisjon	113 400	86 000
<b>Totalt</b>	<b>113 400</b>	<b>86 000</b>

**Note 6 - Skattekostnad på ordinært resultat****Spesifikasjon av årets skattegrunnlag:**

Resultat før skattekostnader	3 668 031
+ Permanente og andre forskjeller	-2 366 785
+ Endring i midlertidige forskjeller	1 467 191
<b>= Inntekt</b>	<b>2 768 437</b>

**Spesifikasjon av årets skattekostnad:**

Beregnet skatt av årets resultat	609 056
<b>= Sum betalbar skatt</b>	<b>609 056</b>
+/- Endring i utsatt skatt (regnskapsført)	0
+/- Endring i utsatt skattefordel (regnskapsført)	-27 395
<b>= Ordinær skattekostnad</b>	<b>581 661</b>
Skattesats i inntektsåret	22

**Betalbar skatt i balansen består av**

Sum betalbar skatt	609 056
<b>= Betalbar skatt i balansen</b>	<b>609 056</b>

**Utsatt skatt/utsatt skattefordel**

	2019	2018
+ Driftsmidler inkl. goodwill	95 888	183 610
+ Pensjonspremie/- forpliktelse	-3 268 785	-1 889 316
<b>= Grunnlag utsatt skatt</b>	<b>-3 172 897</b>	<b>-1 705 706</b>
<b>Utsatt skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Negativt grunnlag utsatt skatt	3 172 897	1 705 706
<b>= Grunnlag utsatt skattefordel</b>	<b>3 172 897</b>	<b>1 705 706</b>
<b>Utsatt skattefordel</b>	<b>698 037</b>	<b>375 255</b>
Grunnlag ikke bokført utsatt skattefordel	0	-1 342 668
<b>Ikke bokført utsatt skattefordel</b>	<b>0</b>	<b>-295 387</b>
<b>Bokført utsatt skattefordel</b>	<b>698 037</b>	<b>670 642</b>



## Norske Felleskjøp SA

## Noter 2019

## Note 7 - Egenkapital

	Aksjekapital / selskapskapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr 1.1.	300 000	14 483 959	14 783 959
Tilført fra årsresultat	0	3 086 370	3 086 370
<b>Pr 31.12.</b>	<b>300 000</b>	<b>17 570 329</b>	<b>17 870 329</b>

Selskapets andelskapital består av 300 andeler, hver pålydende NOK 1 000, tilsammen NOK 300 000.

## Note 8 - Investeringer i aksjer og andeler

Investering i norske selskap	Eierand.	Antall	Anskf.kost	Bokf. verdi	Lign.verdi	Utbytte
DnB ASA		13 699	371 078	554 409		
Agrol AS 50 %	50 %	1 500	1 421 000	1 421 000		
Tun Media As	5 %	1 975 286	1 975 286		1	
Agri Kjøp AS	21 %	4 200	1 063 830	1 063 830		
Schweigaardsgt 34 AS		530	35 618	35 618		
Hollendergaten 7 As		530	11 306	11 306		
Oppl.kontoret37,5 % brød og korn	37,5 %	75	37 500	37 500		
<b>Sum invest. i norske selskap</b>			<b>4 915 618</b>	<b>3 123 664</b>		

## Note 9 - Andre kortsiktige fordringer og kortsiktig gjeld

Andre kortsiktige fordringer	2019	2018
Merverdiavgift til gode	159 740	593 088
Forskuddsbetalt forsikring	0	67 871
Andre forskuddsbetalte kostnader	0	303 805
Til fordeling markedsregulering korn	737 070	0
Til fordeling opplysningskontoret fro brød og korn	159 740	0
<b>Sum andre kortsiktige fordringer</b>	<b>1 083 842</b>	<b>964 764</b>

Annen Kortsiktig gjeld	2019	2018
Skyldig lønn	575 249	700 547
Oppgjør av adm.godtgjørelse markedsordningen korn	0	85 377
Restoppgjør tilsagnsmidler	0	-26 601
Andre påløpte kostnader	0	129 068
<b>Totalt</b>	<b>575 249</b>	<b>888 391</b>

## Note 10 - Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bundne bankinnskudd vedrørende skattetrekkskonto utgjør pr. 31.12.2019 kr. 343 619.-





## PROTOKOLL FRA ÅRSMØTET I NORSKE FELLESKJØP 2020

Det 47. årsmøte ble avholdt 29. april 2020 kl 12.30 som videomøte med Karl-Oskar Fosshaug, FKA som møteleder.

### SAK 1: ÅPNING AV MØTET

Møteleder Karl-Oskar Fosshaug ønsket årsmøtet velkommen.

**A: Navneopprop**

Eli Reistad foretok navneopprop.

Det møtte 13 stemmeberettigede i årsmøtet. Deltakerlisten legges ved protokollen.

**B: Godkjenning av innkalling og sakliste**

Møtelederen refererte til innkalling og sakliste, datert 15. april 2020.

**Vedtak:**

*Innkalling godkjennes.*

*Sakliste godkjennes.*

**C. Valg av 2 utsendinger til å underskrive protokollen sammen med møtelederen**

Til å underskrive protokollen sammen med møteleder ble Else Horge Asplin og Wenche Ytterli foreslått.

**Vedtak:**

*Else Horge Asplin og Wenche Ytterli velges til å underskrive protokollen sammen med møteleder.*

### SAK 2: ÅRSREGNSKAP FOR 2019

**A. Styreleder i Norske Felleskjøp sin redegjørelse**

Styreleder Anne Jødahl Skuterud orienterte om arbeidet i Norske Felleskjøp i 2019 og videre arbeid i selskapet.

**B. Regnskap og revisjonsberetning for Norske Felleskjøp**

Regnskapet for Norske Felleskjøp SA for 2019 samt revisjonsberetningen ble presentert av Eli Reistad.

Det var ingen som ønsket ordet.

**Forslag til vedtak:**

Årsmøtet godkjenner det framlagte årsregnskap for Norske Felleskjøp SA for 2019 med et overskudd på kr. 3 086 370,-. Årets overskudd kr. 3 086 370,- overføres til annen egenkapital.



**Vedtak:**

*Årsmøtet godkjenner det framlagte årsregnskap for Norske Felleskjøp SA for 2019 med et overskudd på kr. 3 086 370,-. Årets overskudd kr. 3 086 370,- overføres til annen egenkapital.*

**SAK 3: VALG**

Leder av valgkomiteen Anders Eggen la fram valgkomiteens innstilling til alle valg.

**I. Valg av styreleder for ett år**

Valgkomiteen foreslo gjenvalg av Anne Jødahl Skuterud, FKA som styreleder i Norske Felleskjøp.

**Vedtak:**

*Anne Jødahl Skuterud, FKA, ble valgt som styreleder for ett år.*

Møteleder fikk møtets tilslutning til at de øvrige valgene ble foretatt samlet:

**II. Valg av 3 styremedlemmer for ett år**

Valgkomiteens forslag til 3 styremedlemmer var:

Elisabeth Holand, FKA  
Arne Elias Østerås, FKA  
Sveinung Halbjørhus, FKA

**Vedtak:**

*Elisabeth Holand, FKA  
Arne Elias Østerås, FKA  
Sveinung Halbjørhus, FKA  
ble valgt som styremedlemmer for ett år*

**III. Valg av 4 personlige varamedlemmer for styremedlemmene for ett år**

Wenche Ytterli, FKA, vara for Skuterud  
Else Horge Asplin, FKA, vara for Halbjørhus  
Karl-Oskar Fosshaug, FKA, vara for Østerås  
Erling Aune, FKA, vara for Holand

**Vedtak:**

*Følgende ble valgt som personlige varamedlemmer for ett år:  
Wenche Ytterli, FKA, vara for Skuterud  
Else Horge Asplin, FKA, vara for Halbjørhus  
Karl-Oskar Fosshaug, FKA, vara for Østerås  
Erling Aune, FKA, vara for Holand*



**IV. Valg av nestleder for ett år**

Valgkomiteens innstilling til nestleder var Sveinung Halbjørhus, FKA

**Vedtak:**

*Sveinung Halbjørhus, FKA ble valgt som nestleder for ett år*

**V. Valg av møteleder**

Valgkomiteens forslag til møteleder var Karl-Oskar Fosshaug, FKA.

**Vedtak:**

*Karl-Oskar Fosshaug, FKA ble valgt som møteleder*

**VI. Valg av varamøteleder**

Valgkomiteens forslag til varamøteleder var Wenche Ytterli, FKA

**Vedtak:**

*Wenche Ytterli, FKA ble valgt som varamøteleder*

**VII. Valg av valgkomite for ett år**

Møteleders forslag til valgkomite for ett år var:

Thor Johannes Rogneby, FKA

Anders O. Eggen, FKA

**Vedtak:**

*Thor Johannes Rogneby, FKA*

*Anders O. Eggen, FKA*

*Ble valgt som valgkomite for ett år*

**VIII. Valg av varamedlemmer til valgkomiteen for ett år**

Valgkomiteens forslag til varamedlemmer i valgkomiteen for ett år:

Else Horge Asplin, FKA

Trond Petter Ristad, FKA

**Vedtak:**

*Else Horge Asplin, FKA*

*Trond Petter Ristad, FKA*

*Ble valgt som varamedlemmer til valgkomiteen for ett år.*

**IX. Valg av leder i valgkomiteen for ett år**

Valgkomiteens forslag til leder i valgkomiteen var Anders Eggen, FKA



**Vedtak:**

*Anders Eggen, FKA ble valgt som leder i valgkomiteen for ett år.*

**X. Valg av revisor**

Valgkomiteens forslag til revisor var PricewaterhouseCoopers AS.

**Vedtak:**

*PricewaterhouseCoopers AS ble valgt som revisor*

**SAK 4: GODTGJØRELSER FOR 2020/2021**

Valgkomiteens leder, Anders Eggen, refererte valgkomiteens innstilling til honorarer, møtegodtgjørelse samt reise- og diettgodtgjørelse til styret og andre tillitsvalgte for 2020/2021.

Årsmøteleder refererte siste del av vedtektene § 10 hvor det står «*Styrets medlemmer har stemmerett unntatt ved fastsettelse av styrets godtgjørelse.*». Avstemming ble gjennomført i henhold til dette.

**A. Honorar**

Valgkomiteen foreslo overfor årsmøtet at godtgjørelsen til tillitsvalgte forblir uforandret for arbeidsåret 2020/2021.

**Vedtak:**

*Godtgjørelser til tillitsvalgte i Norske Felleskjøp for arbeidsåret 2020/2021 skal være:*

<i>Leder</i>	<i>kr. 152 500,-</i>
<i>Nestleder</i>	<i>kr. 43 000,-</i>
<i>Styremedlem</i>	<i>kr. 27 000,-</i>
<i>Årsmøteleder</i>	<i>kr. 6 000,-</i>

*Dersom det blir avholdt halvårsmøte, som årsmøtelederen leder, får vedkommende dobbelt honorar for dette året.*

**B. Møtegodtgjørelse for arbeidsåret 2020/2021:**

Møtegodtgjørelse for arbeidsåret 2020/2021 ble av valgkomiteen foreslått uendret:

**Vedtak:**

*Møtegodtgjørelse for arbeidsåret 2020/2021 skal være:*

- Over 4 timer inklusive reisetid kr 2 500,-*
- Inntil 4 timer inklusive reisetid kr 1 500,-*
- Telefon/skypemøte inntil 2 timer kr 750,-*



**C. Reise- og diettgodtgjørelse for 2020/2021:**

Reise- og diettgodtgjørelse for arbeidsåret 2020/2021 ble av valgkomiteen foreslått uendret:

**Vedtak:**

*Reise- og diettgodtgjørelse for arbeidsåret 2020/2021 skal være:  
Reise- og diettgodtgjørelse utbetales etter Statens satser*

**SAK 5: FASTSETTELSE AV KONTINGENT FOR 2021**

Møteleder refererte styrets forslag til vedtak:

**Forslag til vedtak:**

Medlemskontingenten for år 2021 settes til kroner 300 000,-.

**Vedtak:**

*Medlemskontingenten for år 2021 settes til kroner 300 000,-.*

**Avslutning av møtet**

Styreleder Anne Skuterud fikk ordet ved avslutningen. Hun takket Harald Lein for innsatsen og samarbeidet i styret. Harald Lein takket for seg.

Møtet hevet kl 13.10

  
Else Horge Asplin

  
Wenche Ytterli

  
Karl-Oskar Fosshaug



## Navneliste årsmøtet

### Utsendinger fra FKA:

Anne Jødahl Skuterud  
Sveinung Halbjørhus  
Arne Elias Østerås  
Karl-Oskar Fosshaug  
Elisabeth Holand  
Wenche Ytterli  
Else Horge Asplin  
Erling Aune  
Frank Gjørøn Fandin  
Hans Kristian Hagen  
Hans Petter Dyrkoren  
Ann-Lisbeth Lieng  
Anders Eggen

Alle var til stede under møtet.

### Fra styret i Norske Felleskjøp

Harald A. Lein

### Ansatte i NFK og FKA:

Eli Reistad  
Sindre Flø  
Astrid Een Thuen  
Per Christian Rålm  
Bente Jahr Jensen  
Karstein Brøndbo  
Marte Narvestad  
Vegard Braate  
Trine Marie Hagen



Til generalforsamlingen i Norske Felleskjøp SA

## *Uavhengig revisors beretning*

### *Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet*

---

#### *Konklusjon*

Vi har revidert Norske Felleskjøp SAs årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2019, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2019, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

---

#### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

---

#### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

---

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

---

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Norske Felleskjøp SA

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

### *Uttalelse om andre lovmessige krav*

---

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsikk i Norge.

Oslo, 17. februar 2020  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Herman Skibrek  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

(2)



 Securely signed with Brevio

## Revisjonsberetning

### Signers:

<i>Name</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Skibrek, Herman	BANKID_MOBILE	2020-02-17 15:02

### This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.