



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	999 509 258
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	MEDIER OG LEDELSE AS
Forretningsadresse:	Hausmanns gate 19A 0182 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Magne Lerø
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	27.06.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Abonnementsinntekter		5 086 063	4 665 802
Annonseinntekter		10 517 605	11 480 146
Tilskudd	2	1 233 517	1 937 789
Annen driftsinntekt		8 164 418	15 107 831
Sum inntekter		25 001 603	33 191 568
Kostnader			
Varekostnad		7 051 603	7 724 479
Lønnskostnad	3	17 995 744	21 076 191
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	722 495	158 440
Annen driftskostnad	3	3 729 344	3 715 507
Sum kostnader		29 499 185	32 674 617
Driftsresultat		-4 497 582	516 951
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		111	12 212
Annen finansinntekt		2 285	3 896
Sum finansinntekter		2 396	16 108
Annen rentekostnad		2 298	969
Annen finanskostnad		18 451	5 162 821
Sum finanskostnader		20 749	5 163 790
Netto finans		-18 353	-5 147 682
Ordinært resultat før skattekostnad		-4 515 936	-4 630 731
Skattekostnad på resultat	6		76 648
Ordinært resultat etter skattekostnad		-4 515 936	-4 707 379
Årsresultat		-4 515 936	-4 707 379
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-4 515 936	-4 707 379



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Totalresultat		-4 515 936	-4 707 379
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap		-4 515 936	-612 739
Overført fra annen egenkapital			-4 094 640
Sum overføringer og disponeringer		-4 515 936	-4 707 379



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	4	139 700	704 095
Konsesjoner, patenter o.l.	4	245 500	183 300
Utsatt skattefordel	6		
Goodwill	4		
Sum immaterielle eiendeler		385 200	887 395
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		27 800	94 100
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	69 110	69 110
Sum varige driftsmidler		96 910	163 210
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7	66 112	66 112
Investering i annet foretak i samme konsern	7		
Lån til foretak i samme konsern		1 823 954	4 096 097
Investeringer i aksjer og andeler		13 630	13 630
Sum finansielle anleggsmidler		1 903 695	4 175 839
Sum anleggsmidler		2 385 805	5 226 444
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		475 080	906 248
Andre kortsiktige fordringer		288 280	816 819
Sum fordringer		763 361	1 723 067
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		406 747	1 949 946
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		406 747	1 949 946
Sum omløpsmidler		1 170 107	3 673 013



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
SUM EIENDELER		3 555 913	8 899 457
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8	300 000	300 000
Overkurs		554 833	554 833
Sum innskutt egenkapital		854 833	854 833
Opptjent egenkapital			
Udekket tap		5 128 674	612 739
Sum opptjent egenkapital		-5 128 674	-612 739
Sum egenkapital	9, 10	-4 273 841	242 094
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		804 473	721 240
Betalbar skatt	6		
Skyldig offentlige avgifter		1 555 239	2 062 027
Annen kortsiktig gjeld	11	5 470 042	5 874 096
Sum kortsiktig gjeld		7 829 754	8 657 363
Sum gjeld		7 829 754	8 657 363
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		3 555 913	8 899 457



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 603777

Enheten

Organisasjonsnummer: 999 509 258
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MEDIER OG LEDELSE AS
Forretningsadresse: Hausmanns gate 19A
0182 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Magne Lerø
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.06.2024

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 09.07.2024

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 999 509 258
MEDIER OG LEDELSE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Abonnementsinntekter		5 086 063	4 665 802
Annonseinntekter		10 517 605	11 480 146
Tilskudd	2	1 233 517	1 937 789
Annen driftsinntekt		8 164 418	15 107 831
Sum inntekter		25 001 603	33 191 568
Kostnader			
Varekostnad		7 051 603	7 724 479
Lønnskostnad	3	17 995 744	21 076 191
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	722 495	158 440
Annen driftskostnad	3	3 729 344	3 715 507
Sum kostnader		29 499 185	32 674 617
Driftsresultat		-4 497 582	516 951
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		111	12 212
Annen finansinntekt		2 285	3 896
Sum finansinntekter		2 396	16 108
Annen rentekostnad		2 298	969
Annen finanskostnad		18 451	5 162 821
Sum finanskostnader		20 749	5 163 790
Netto finans		-18 353	-5 147 682
Ordinært resultat før skattekostnad		-4 515 936	-4 630 731
Skattekostnad på resultat	6		76 648
Ordinært resultat etter skattekostnad		-4 515 936	-4 707 379
Årsresultat		-4 515 936	-4 707 379
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-4 515 936	-4 707 379
Totalresultat		-4 515 936	-4 707 379
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap		-4 515 936	-612 739
Overført fra annen egenkapital			-4 094 640



Sum overføringer og
disponeringer

-4 515 936

-4 707 379



Organisasjonsnr: 999 509 258
MEDIER OG LEDELSE AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	4	139 700	704 095
Konsesjoner, patenter o.l.	4	245 500	183 300
Utsatt skattefordel	6		
Goodwill	4		
Sum immaterielle eiendeler		385 200	887 395
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		27 800	94 100
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	5	69 110	69 110
Sum varige driftsmidler		96 910	163 210
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7	66 112	66 112
Investering i annet foretak i samme konsern	7		
Lån til foretak i samme konsern		1 823 954	4 096 097
Investeringer i aksjer og andeler		13 630	13 630
Sum finansielle anleggsmidler		1 903 695	4 175 839
Sum anleggsmidler		2 385 805	5 226 444
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		475 080	906 248
Andre kortsiktige fordringer		288 280	816 819
Sum fordringer		763 361	1 723 067
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.		406 747	1 949 946
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		406 747	1 949 946
Sum omløpsmidler		1 170 107	3 673 013
SUM EIENDELER		3 555 913	8 899 457



BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	8	300 000	300 000
Overkurs		554 833	554 833
Sum innskutt egenkapital		854 833	854 833

Opptjent egenkapital

Udekket tap		5 128 674	612 739
Sum opptjent egenkapital		-5 128 674	-612 739

Sum egenkapital	9, 10	-4 273 841	242 094
------------------------	--------------	-------------------	----------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	6		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		804 473	721 240
Betalbar skatt	6		
Skyldig offentlige avgifter		1 555 239	2 062 027
Annen kortsiktig gjeld	11	5 470 042	5 874 096
Sum kortsiktig gjeld		7 829 754	8 657 363

Sum gjeld		7 829 754	8 657 363
------------------	--	------------------	------------------

SUM EGENKAPITAL OG GJELD		3 555 913	8 899 457
---------------------------------	--	------------------	------------------



Organisasjonsnr: 999 509 258
MEDIER OG LEDELSE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
3

Antall årsverk i regnskapsåret
30.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Til generalforsamlingen i Medier Og Ledelse AS

RSM Norge AS

Ruseløkkveien 30, 0251 Oslo
Pb 1312 Vika, 0112 Oslo
Org.nr: 982 316 588 MVA

T +47 23 11 42 00

F +47 23 11 42 01

Uavhengig revisors beretning

www.rsmnorge.no

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Medier Og Ledelse AS som viser et underskudd på NOK 4 515 936. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vesentlig usikkerhet knyttet til fortsatt drift

Vi gjør oppmerksom på note 10 i regnskapet som angir at selskapet har en anstrengt likviditet og at egenkapitalen er tapt. Som angitt i note 10, indikerer disse hendelsene eller forholdene og andre omstendigheter som er beskrevet i note 10, at det foreligger en vesentlig usikkerhet som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Vår konklusjon er ikke modifisert som følge av dette forholdet.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
AUDIT | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

RSM Norge AS er medlem av/is a member of Den norske Revisorforening.

Penneo Dokumentnøkkel: XPSC8-EZEFJ-4HTYL-6D35N-WJLV-HNVZ1



Revisors beretning 2023 for Medier Og Ledelse AS

samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 27. juni 2024
RSM Norge AS

Marit Vigrestad
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: XPSC8-EIZFJ-4HTYL-6D35N-WJLVJ-HNV2I



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Vigrestad, Marit

Statsautorisert revisor

På vegne av: RSM Norge AS

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-304664

IP: 188.95.xxx.xxx

2024-06-27 15:13:19 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: XPSC8-EIZFJ-4HTYL-6D35N-WJLVI-HNV2I

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



Årsregnskap

2023

Medier Og Ledelse AS

Org.nr.:999 509 258

Pemso Dokumentnøkkel: 4E08L-MSSYS-0QC8B-YBF8M-VTHA3-47EON



Medier Og Ledelse AS

Resultatregnskap

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2023	2022
Abonnementsinntekter		5 086 063	4 665 802
Annonseinntekter		10 517 605	11 480 146
Tilskudd	2	1 233 517	1 937 789
Annen driftsinntekt		8 164 418	15 107 831
Sum driftsinntekter		25 001 603	33 191 568
Varekostnad		7 051 603	7 724 479
Lønnskostnad	3	17 995 744	21 076 191
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	722 495	158 440
Annen driftskostnad	3	3 729 344	3 715 507
Sum driftskostnader		29 499 185	32 674 617
Driftsresultat		-4 497 582	516 951
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		111	12 212
Annen finansinntekt		2 285	3 896
Annen rentekostnad		2 298	969
Annen finanskostnad		18 451	5 162 821
Resultat av finansposter		-18 353	-5 147 682
Resultat før skattekostnad		-4 515 936	-4 630 731
Skattekostnad på resultat	6	0	76 648
Årsresultat		-4 515 936	-4 707 379
Overføringer			
Overført til udekket tap		4 515 936	612 739
Overført fra annen egenkapital		0	4 094 640
Sum overføringer		-4 515 936	-4 707 379

Pemneo Dokumentnøkkel: 4EQ8L-MSSYS-0QC8B-YBF8M-VTHA-3-47EON



Medier Og Ledelse AS

Balanse

Eiendeler	Note	2023	2022
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	4	139 700	704 095
Konsesjoner, patenter o.l.	4	245 500	183 300
Sum immaterielle eiendeler		385 200	887 395
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		27 800	94 100
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	69 110	69 110
Sum varige driftsmidler		96 910	163 210
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	7	66 112	66 112
Lån til foretak i samme konsern		1 823 954	4 096 097
Investeringer i aksjer og andeler		13 630	13 630
Sum finansielle anleggsmidler		1 903 695	4 175 839
Sum anleggsmidler		2 385 805	5 226 444
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		475 080	906 248
Andre kortsiktige fordringer		288 280	816 819
Sum fordringer		763 361	1 723 067
Bankinnskudd, kontanter o.l.		406 747	1 949 946
Sum omløpsmidler		1 170 107	3 673 013
Sum eiendeler		3 555 913	8 899 457



Medier Og Ledelse AS

Balanse

Egenkapital og gjeld	Note	2023	2022
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8	300 000	300 000
Overkurs		554 833	554 833
Sum innskutt egenkapital		854 833	854 833
Opptjent egenkapital			
Udekket tap		-5 128 674	-612 739
Sum opptjent egenkapital		-5 128 674	-612 739
Sum egenkapital	9, 10	-4 273 841	242 094
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		804 473	721 240
Skyldig offentlige avgifter		1 555 239	2 062 027
Annen kortsiktig gjeld	11	5 470 042	5 874 096
Sum kortsiktig gjeld		7 829 754	8 657 363
Sum gjeld		7 829 754	8 657 363
Sum egenkapital og gjeld		3 555 913	8 899 457

Oslo, 27.06.2024
Styret i Medier Og Ledelse AS

Magne Lerø
styreleder/daglig leder

Pemneo Dokumentnøkkel: 4E08L-MSSYS-0QC8B-YBF8M-VTHA-3-47EON



Medier Og Ledelse AS

Noter til årsregnskapet for 2023

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder.

Driftsinntekter og kostnader

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler er balanseført i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt og avskrives over forventet økonomisk levetid.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

Anleggsaksjer og andre aksjer

Aksjeposter klassifisert som anleggsmidler er balanseført til anskaffelseskost. Investeringene nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og andre overskuddsutdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.



Medier Og Ledelse AS

Noter til årsregnskapet for 2023

Note 2- Tilskudd

Tilskudd - støtte	2023
Aschehoug (totalt 500 000 - herav periodisert inntekt i 2023)	166 667
Stiftelsen Fritt Ord	200 000
Norsk Kulturfond/Kulturrådet	866 850
Sum	1 233 517

Tilskudd er ført brutto som inntekt i samme periode som tilsvarende kostnader som tilskuddet skal dekke.

Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, mv.

Lønnskostnader	2023	2022
Lønninger	14 132 612	16 640 702
Arbeidsgiveravgift	2 219 005	2 557 682
Pensjonskostnader	1 360 786	1 569 148
Andre ytelser	283 341	308 659
Sum	17 995 744	21 076 191

Gjennomsnittlig antall årsverk er 30, inklusiv ca. 18 årsverk som er utleid til datterselskapet Dagens Perspektiv AS.

Obligatorisk tjenstepensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har etablert tilfredsstillende ordning.

Note 4 - Immaterielle eiendeler

	Rettigheter	Utvikling nettside	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2023	1 350 000	1 199 635	4 150 000	6 699 635
Tilgang fusjon	0	0	0	0
Korrigert anskaffelseskost 01.01.2022	1 350 000	1 199 635	4 150 000	6 699 635
Tilgang	154 000	0	0	154 000
Avgang	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2023	1 504 000	1 199 635	4 150 000	6 853 635
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.2023		-419 195		
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2023	-1 258 500	-640 740	-4 150 000	-6 049 240
Balanseført verdi pr. 31.12.2023	245 500	139 700	0	385 200
Årets nedskrivninger		419 195		419 195
Årets avskrivninger	91 800	145 200	0	237 000
Avskrivningsplan	lineær	lineær	lineær	
Økonomisk levetid	5 år	5 år	5 år	

Pemmo Dokumentnøkkel: 4EQ8L-MSSYS-0QC8B-YBF8M-VTHA-3-47EON



Medier Og Ledelse AS

Noter til årsregnskapet for 2023

Note 5 - Varige driftsmidler

	Kunst	Inventar	Nye lokaler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.2023	69 110	204 197	331 962	605 269
Tilgang	0	0	0	0
Avgang	0	0		0
Anskaffelseskost 31.12.2023	69 110	204 197	331 962	605 269
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2023	0	-204 197	-304 162	-508 359
Balanseført verdi pr. 31.12.2023	69 110	0	27 800	96 910
Årets avskrivninger	0	0	66 300	66 300
Avskrivningsplan	Ikke avskrivbar	Lineær	Lineær	
Økonomisk levetid		5 år	5 år	

Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	2023	2022
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	76 648
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	0	76 648
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-4 515 936	-4 630 731
Permanente forskjeller	3 372	5 156 590
Endring i midlertidige forskjeller	-40 735	-177 437
Avgitt konsernbidrag	0	-348 400
Skattepliktig inntekt	-4 553 299	22
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	76 648
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	0	-76 648
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler	-3 300 527	-3 351 199	-50 672
Fordringer	-29 000	-19 063	9 937
Sum	-3 329 527	-3 370 262	-40 735
Akkumulert fremførbart underskudd	-4 553 299	0	4 553 299
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	7 882 826	3 370 262	-4 512 564
Utsatt skattefordel (22 %)	0	0	0

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.



Medier Og Ledelse AS

Noter til årsregnskapet for 2023

Note 7 - Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Selskapets navn	Forretningskontor	Eierandel	Stemmeandel	Egenkapital pr. 31.12	Resultat 2023
Dagens Perspektiv AS	Oslo	100 %	100 %	-2 727 416	867 031

Note 8 - Aksjonærer

Aksjekapitalen i Medier og Ledelse AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	300	1 000	300 000
Sum	300		300 000

Eierstruktur	Ordinære	Eierandel
Magne Lerø (daglig leder)	300	100 %
Totalt antall aksjer	300	100 %

Note 9 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Udekket tap	Sum
Egenkapital 1. januar 2023	300 000	554 833	0	-612 739	242 094
Årets resultat	0	0	0	-4 515 936	-4 515 936
Egenkapital 31. desember 2023	300 000	554 833	0	-5 128 675	-4 273 842

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning av fortsatt drift, og styret bekrefter at forutsetningen er til stede.



Medier Og Ledelse AS

Noter til årsregnskapet for 2023

Note 10 - Fortsatt drift og hendelser etter balansedagen

Det foreligger vesentlig usikkerhet rundt fortsatt drift i selskapet. Styret mener allikevel at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og regnskapet er avlagt under denne forutsetningen.

For 2023 har selskapet pådratt seg et tap på NOK 4 515 936. Dette har gjort at selskapets kortsiktige gjeld overstiger selskapets eiendeler med NOK 4 273 841. Egenkapitalen er tapt og basert på reglene om forsvarlig egenkapital har styret følgelig handleplikt.

Likviditetssituasjonen i selskapet er anstrengt. Det er gjennomført tiltak for å bedre situasjonen i 2024. Selskapet har kuttet driftskostnader i løpet av 2023 over hele linjen og vil fortsette å kutte driftskostnader også i 2024. Nye og rimeligere kontorlokaler fra april 2024 vil gi vesentlig redusert husleie. Det er også tatt kutt i selskapets lønnskostnader. Enkelte av publikasjonene legges ned eller avhendes for å bedre den økonomiske stillingen til selskapet.

Selskapet er mor i konsern og den økonomiske situasjonen til Medier og Ledelse vil samtidig avhenge av hvordan utviklingen i selskapets døtre går. Disse selskapene har også hatt utfordringer de siste årene. Det er gjennomført tilsvarende tiltak som i Medier og Ledelse for å kutte i kostnadene i døtrene i konsernet. Videre er konsernet avhengig av blant annet produksjonsstøtte for å holde driften gående i datterselskapene. Dersom ikke slik støtte mottas er det etablert planer for å sikre at forutsetningen om fortsatt drift for konsernet vil gjelde også ut 2025.

Samlet sett vurderer styret at det vil være mulig for konsernet å gå med overskudd i 2024.

Det ligger naturlig nok usikkerhet i budsjetter og fremtidige prognoser, men de kuttene som er gjort i driftskostnader og på lønnsområdet gir et realistisk bilde over en forbedret situasjon for de neste 12 månedene som gir grunnlag for fortsatt drift for konsernet.

Note 11 - Mellomværende med selskaper i samme konsern

	Fordringer		Annen gjeld	
	2023	2022	2023	2022
Foretak i samme konsern	1 789 494	4 096 097	0	348 400

Pemmo Dokumentnøkkel: 4E08L-MSSYS-0QC8B-YBF8M-VTHA-3-47EON



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Lerø, Magne

Daglig leder

På vegne av: Medier Og Ledelse AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1155000

IP: 109.74.xxx.xxx

2024-06-27 12:24:15 UTC



Lerø, Magne

Styreleder

På vegne av: Medier Og Ledelse AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1155000

IP: 109.74.xxx.xxx

2024-06-27 12:24:15 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 4EQ8L-MSSYS-0QC8B-YBF8M-VTHA-3-47EQN

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>