



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 960 622 944
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORRØNA SPORT AS
Forretningsadresse: Vollsveien 13H
1366 LYSAKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Tom Linden
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 29.08.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		612 472 198	596 495 975
Annen driftsinntekt		1 348 737	1 190 513
Sum inntekter		613 820 935	597 686 488
Kostnader			
Varekostnad		287 412 971	317 269 606
Lønnskostnad		92 736 453	90 372 078
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		1 219 403	2 004 690
Annen driftskostnad		81 754 446	79 538 179
Sum kostnader		463 123 273	489 184 553
Driftsresultat		150 697 662	108 501 935
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		299 500	0
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		29 365	10 800
Annen renteinntekt		357 927	294 467
Annen finansinntekt		17 452 652	32 103 873
Sum finansinntekter		18 139 444	32 409 140
Annen rentekostnad		250 599	645 230
Annen finanskostnad		15 214 587	31 119 643
Sum finanskostnader		15 465 186	31 764 873
Netto finans		2 674 258	644 267
Ordinært resultat før skattekostnad		153 371 920	109 146 202
Skattekostnad på ordinært resultat		35 662 035	20 240 763
Ordinært resultat etter skattekostnad		117 709 885	88 905 439
Årsresultat		117 709 885	88 905 439
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		15 000 000	15 000 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Overføringer til/fra annen egenkapital		102 709 885	73 905 439
Sum overføringer og disponeringer		117 709 885	88 905 439



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter		400 462	120 775
Utsatt skattefordel		18 315	0
Sum immaterielle eiendeler		418 777	120 775
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		2 185 761	2 236 365
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		2 698 944	3 658 793
Sum varige driftsmidler		4 884 705	5 895 158
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		11 567 915	11 547 294
Lån til foretak i samme konsern		2 327 984	2 223 870
Investeringer i aksjer og andeler		1 020 000	1 020 000
Sum finansielle anleggsmidler		14 915 899	14 791 164
Sum anleggsmidler		20 219 381	20 807 097
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		120 394 224	121 061 271
Sum varer		120 394 224	121 061 271
Fordringer			
Kundefordringer		151 019 855	110 315 661
Andre fordringer		52 097 216	34 369 168
Sum fordringer		203 117 071	144 684 829
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		250 734 987	186 912 100
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		250 734 987	186 912 100
Sum omløpsmidler		574 246 282	452 658 200



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
SUM EIENDELER		594 465 663	473 465 297
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital		4 400 000	4 400 000
Sum innskutt egenkapital		4 400 000	4 400 000
Opptjent egenkapital			
Avsatt utbytte		-15 000 000	-15 000 000
Annen egenkapital		457 288 489	364 809 225
Sum opptjent egenkapital		442 288 489	349 809 225
Sum egenkapital		446 688 489	354 209 225
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt			1 487 681
Sum avsetninger for forpliktelser			1 487 681
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	1 487 681
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		21 209 245	22 561 929
Betalbar skatt		28 087 194	14 589 289
Skyldige offentlige avgifter		20 822 916	19 984 395
Utbytte		15 000 000	15 000 000
Annen kortsiktig gjeld		62 657 819	45 632 778
Sum kortsiktig gjeld		147 777 174	117 768 391
Sum gjeld		147 777 174	119 256 072
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		594 465 663	473 465 297



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
POSTER UTENOM BALANSEN			
Pantstillelser		276 298 784	237 272 090



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 628717

Enheten

Organisasjonsnummer: 960 622 944
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORRØNA SPORT AS
Forretningsadresse: Vollsveien 13H
1366 LYSAKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Tom Linden
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 12.07.2022



Organisasjonsnr: 960 622 944
NORRØNA SPORT AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		612 472 198	596 495 975
Annen driftsinntekt		1 348 737	1 190 513
Sum inntekter		613 820 935	597 686 488
Kostnader			
Varekostnad		287 412 971	317 269 606
Lønnskostnad		92 736 453	90 372 078
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		1 219 403	2 004 690
Annen driftskostnad		81 754 446	79 538 179
Sum kostnader		463 123 273	489 184 553
Driftsresultat		150 697 662	108 501 935
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		299 500	0
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		29 365	10 800
Annen renteinntekt		357 927	294 467
Annen finansinntekt		17 452 652	32 103 873
Sum finansinntekter		18 139 444	32 409 140
Annen rentekostnad		250 599	645 230
Annen finanskostnad		15 214 587	31 119 643
Sum finanskostnader		15 465 186	31 764 873
Netto finans		2 674 258	644 267
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat		35 662 035	20 240 763
Ordinært resultat etter skattekostnad		117 709 885	88 905 439
Årsresultat		117 709 885	88 905 439
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		15 000 000	15 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		102 709 885	73 905 439
Sum overføringer og disponeringer		117 709 885	88 905 439





Organisasjonsnr: 960 622 944
NORRØNA SPORT AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter		400 462	120 775
Utsatt skattefordel		18 315	0
Sum immaterielle eiendeler		418 777	120 775
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	185 761	2 236 365
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	698 944	3 658 793
Sum varige driftsmidler		4 884 705	5 895 158
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	11	567 915	11 547 294
Lån til foretak i samme konsern	2	327 984	2 223 870
Investeringer i aksjer og andeler	1	020 000	1 020 000
Sum finansielle anleggsmidler		14 915 899	14 791 164
Sum anleggsmidler		20 219 381	20 807 097
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		120 394 224	121 061 271
Sum varer		120 394 224	121 061 271
Fordringer			
Kundefordringer		151 019 855	110 315 661
Andre fordringer		52 097 216	34 369 168
Sum fordringer		203 117 071	144 684 829
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		250 734 987	186 912 100
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		250 734 987	186 912 100
Sum omløpsmidler		574 246 282	452 658 200
SUM EIENDELER		594 465 663	473 465 297



BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Selskapskapital	4 400 000	4 400 000
Sum innskutt egenkapital	4 400 000	4 400 000

Opptjent egenkapital

Avsatt utbytte	-15 000 000	-15 000 000
Annen egenkapital	457 288 489	364 809 225
Sum opptjent egenkapital	442 288 489	349 809 225

Sum egenkapital	446 688 489	354 209 225
------------------------	--------------------	--------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt		1 487 681
--------------	--	-----------

Sum avsetninger for forpliktelser		1 487 681
--	--	------------------

Annen langsiktig gjeld

Sum langsiktig gjeld	0	1 487 681
-----------------------------	----------	------------------

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	21 209 245	22 561 929
-----------------	------------	------------

Betalbar skatt	28 087 194	14 589 289
----------------	------------	------------

Skyldige offentlige avgifter	20 822 916	19 984 395
------------------------------	------------	------------

Utbytte	15 000 000	15 000 000
---------	------------	------------

Annen kortsiktig gjeld	62 657 819	45 632 778
------------------------	------------	------------

Sum kortsiktig gjeld	147 777 174	117 768 391
-----------------------------	--------------------	--------------------

Sum gjeld	147 777 174	119 256 072
------------------	--------------------	--------------------

SUM EGENKAPITAL OG GJELD	594 465 663	473 465 297
---------------------------------	--------------------	--------------------

POSTER UTENOM BALANSEN

Pantstillelser	276 298 784	237 272 090
----------------	-------------	-------------



Organisasjonsnr: 960 622 944
NORRØNA SPORT AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
97.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Note

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse



RSM Norge AS

Til generalforsamlingen i Norrøna Sport AS

Ruseløkkveien 30, 0251 Oslo
Pb 1312 Vika, 0112 Oslo
Org.nr: 982 316 588 MVA

T +47 23 1142 00
F +47 23 1142 01

www.rsmnorge.no

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert Norrøna Sport AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 117 709 885. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD

AUDIT | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

RSM Norge AS er medlem av/ is a member of Den norske Revisorforening.

Penneo Dokumentnøkkel: SNATO-MOXJE-2MMHO-XQDAE-L2XW6-N303G



Revisors beretning 2021 for Norrøna Sport AS

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 23. juni 2022
RSM Norge AS

Lars Løyning
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: SNATO-M0XJE-2MMHO-XQDAE-L2XW6-N303G



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Lars Løyning

Statsautorisert revisor

På vegne av: RSM Norge AS

Serienummer: 9578-5999-4-1140989

IP: 188.95.xxx.xxx

2022-06-29 08:35:12 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: SNATO-MOXJE-2MMHO-XQDAE-L2XW6-N303G

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



HOUSE OF
CONTROL

Norrøna Sport AS Årsregnskap 2021 (1).pdf

Signers:

<i>Name/Phone</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Jørgensen, Jørgen	BANKID_MOBILE	2022-05-02 23:17
Thorstad, Olav Johan	BANKID	2022-05-02 16:33
Brekke, Nina Sandvold	BANKID	2022-05-04 07:21
Eriksen, Christian Stabell	BANKID	2022-05-03 10:26
Stålem, Hege Skarprud	BANKID_MOBILE	2022-05-04 11:42
Pradzynska, Anna Cecilia	BANKID	2022-05-03 10:18

This document package contains:

- Front page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the
authenticity of the document.

Document ID:
f2e33150-6477-4632-94bd-fbf519c249f0

THE SIGNED DOCUMENT FOLLOWS ON THE NEXT PAGE >



Årsregnskap for 2021
Norrøna Sport AS

Document ID:
f2e33150-6477-4632-94bd-fbf519c249f0



Årsberetning 2021

Norrøna Sport AS

Virksomhetens art

Norrøna Sport AS driver utvikling, produksjon, markedsføring og salg av soveposer, sekker og klær til aktivt friluftsliv, samt produkter som støtter opp under denne livsstilen. Produktene distribueres til sportsbutikker innen sportsbransjen samt via egneide butikker. Selskapet har alle driftsfunksjoner samlet i ett bygg på Lysaker i Bærum kommune, bortsett fra lageret som håndteres av tredjepart og ligger i Kolding, Danmark. Selskapet har gjennom året hatt filial i Sverige, Tyskland og Sveits.

Oversikt over utvikling og resultat

	2021	2020	2019
Driftsinntekter	613 820 935	597 686 488	567 130 600
Driftsresultat	150 697 662	108 501 935	62 503 324
Årsresultat	117 709 885	88 905 439	39 770 264
	31.12.2020	31.12.2020	31.12.2019
Balansesum	594 465 663	473 465 297	366 538 511
Egenkapital	446 688 489	354 209 225	275 107 915
Egenkapitalprosent	75,1%	74,8%	75,1%

Det fremlagte regnskapet gir en rettvise oversikt over selskapets utvikling og resultat.

Fortsatt drift

Styret bekrefter at årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Styret bekrefter også at forutsetning om fortsatt drift er til stede ved signering av regnskapet.

Selskapets økonomiske og finansielle stilling

Selskapets økonomiske stilling er solid. Bankbeholdningen var 250 734 987 per 31.12.2021.

Arbeidsmiljø og personale

Sykefraværet i selskapet var på 4,09 % sammenlignet mot 3,6 % i året før. Det har i regnskapsåret ikke forekommet skader eller ulykker.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det pågår kontinuerlige tiltak for forbedringer.

Ledelsen har innført målinger av de ansattes tilfredshet i samarbeid med Great Place to Work Institute, og det legges betydelig vekt på utvikling av bedriftskulturen, samt lederutvikling.



Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Selskapet har anskaffet en styreansvarsforsikring som gjelder for medlemmene av styret og konsernsjefen og inkluderer alle selskaper i Norrøna konsernet. Forsikringspolisen er utstedt av en anerkjent forsikringsgiver med god kredittvurdering.

Likestilling og ikke-diskriminering

Selskapet har fokus på likestilling og ikke-diskriminering innenfor de ulike personalområdene; rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter, tilrettelegging og mulighet for å kombinere arbeids og familieliv, samt arbeid mot trakassering, seksuell trakassering og kjønnsbasert vold.

Vårt likestillingsarbeid er forankret i Virksomhetens ulike strategier, verktøy og retningslinjer. Selskapet opplyser om vår nulltoleranse for diskriminering gjennom personalhåndbok, i våre arbeidskontrakter, samt ved systematisk opplæring av ledere og ansatte. Våre ledere har opplæring i HMS - obligatorisk introduksjonskurs gjennom bedriftshelsetjenesten. Selskapet har som mål i 2022 å jobbe enda mer systematisk med risikoanalyse for likestilling og mot diskriminering, i samarbeid med AMU og ansattrepresentanter.

Selskapet har 97 personer ansatt pr 31.12.2021 hvorav 56 er kvinner og 41 er menn. Av disse er 19 personer ansatt på ledernivå, hvorav 5 er kvinner og 14 er menn. Selskapets styre består av 2 kvinner og 4 menn.

	Kjønnfordeling på ulike stillingsnivåer/ grupper		Lønnsforskjeller Kvinner andel av menns lønn oppgitt i prosent					Sum skattepliktige naturalytelser
	Kvinner	Menn	Kontante ytelser		Naturalytelser			
			Sum kontante ytelser	Avtalt lønn / fastlønn	Uregelmessige tillegg	Bonuser	Overtidsgodtgjørelser	
Total	56	41	70,8 %	75,4 %				36,7 %
Gruppe 1	0	6	0,0 %	0,0 %				0,0 %
Gruppe 2	5	10	102,5 %	109,3 %				98,5 %
Gruppe 3	9	9	100,9 %	98,7 %				69,6 %
Gruppe 4	23	4	97,2 %	97,2 %				102,0 %
Gruppe 5	19	12	103,0 %	101,3 %				102,0 %

I utarbeidelsen av de ulike nivåene har vi tatt utgangspunkt i 11 ulike stillingskoder som vi deretter har rangert på en skala fra 1 (lav) til 5 (høy) innen de tre kategoriene kompetanse,



ansvar og arbeidsforhold / anstrengelse. Deretter har vi gruppert stillingskodene med lik verdi i gruppene 1 til 5.

Jevnt over er gruppene 2-5 relativt likestilt mellom kjønnene når det kommer til lønn. Det som påvirker total-tallene i kvinners disfavør er en ledergruppe som kun bestod av menn i 2021. Det ble på slutten av året rekruttert inn en kvinne i ledergruppen og en kvinne i mellomleder-gruppen med oppstart i begynnelsen av 2022.

Kjønnsbalanse		Midlertidig ansatte		Foreldrepermisjon		Faktisk deltid		Ufrivillig deltid	
Oppgitt i antall		Oppgitt i antall		Oppgitt i gjennomsnitt antall uker		Oppgitt i antall		Oppgitt i antall	
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
56	41	7	1	40,57	16,33	2	2	0	0

Selskapets strategi er å rekruttere inn til faste stillinger og unngå bruk av midlertidige stillinger så langt det er praktisk mulig. Vi har også som ambisjon å forsøke å tilby faste ansettelser til personer i vikariater og midlertidige stillinger. Ved utgangen av 2021 gikk totalt 2 personer (kvinner) i midlertidige ansettelser over til fast ansettelse.

Selskapet jobber systematisk med å sikre lik avlønning av like type stillinger. Selskapet har over de senere årene bestrebet en standardisert avlønning på de øvre ledernivåene og har derigjennom sikret en likestilling på lønn. Arbeidsmiljøutvalg (AMU) deltar i høringer på årlige lønnsprosesser, i tillegg til at selskapet streber etter å opparbeide seg en standardisert lønnsstige for å utjevne lønnsforskjeller. Tiltak gjort i 2021 for å sikre likelønn på tvers av kjønn har gått ut på å utjevne eksisterende forskjeller i lønnsoppgjør og ved bruk av standardiserte lønnsstiger i rekrutteringsprosesser.

Slik jobber vi for å sikre likestilling og ikke-diskriminering i praksis

For å sikre kontinuerlig arbeid og risikovurdering innen likestilling og ikke-diskriminering har Virksomheten etablert en arbeidsgruppe som inkluderer ansatte i HR, ansattrepresentanter fra AMU og et utvalg fra ledelsen. Arbeidet har bestått i en gjennomgang av interne retningslinjer og relevant personalpolitikk. Gruppen har i hovedsak undersøkt og kartlagt risiko og fremlagt mulige tiltak for Virksomhetens styremedlemmer, i tillegg til iverksetting av tiltak.

Arbeidsgruppen møtes minimum 4 ganger årlig for å gjennomføre arbeid knyttet til likestilling og ikke-diskriminering.

HR og ansattrepresentanter har gjennomgått alle virksomhetens retningslinjer på de ulike personalpolitiske områdene og undersøkelsen ble gjennomført i tredje kvartal 2021. I møtet ble det gjennomført en risikovurdering innenfor området rekruttering, fremmelse, utviklingsmuligheter og muligheten for å kombinere arbeids- og familieliv. Etter gjennomgangen i arbeidsgruppen har administrasjonen endret på utlysningstekster på



stillingsannonser og derigjennom fjernet unødvendige kriterier til søkere av stillinger, dette for å oppnå mer inkluderende stillingsannonser som sikrer at vi når ut til et bredt utvalg kandidater.

I en medarbeiderundersøkelse i tredje kvartal ble det stilt spørsmål om likestilling og diskriminering basert på kjønn og legning. Resultatet av undersøkelsen viser svært lav opplevelse av diskriminering basert på kjønn og legning, og arbeidsgruppen ser ikke behov for å sette i gang med tiltak utover teksten som allerede er nedfelt i personalpolitikken og ansattekontrakter.

HR og økonomiavdelingen gjennomførte kartleggingen av kjønnslikestilling i samarbeid med ansattrepresentanter i fjerde kvartal 2021. Arbeidsgruppen fant at det foreligger en kjønnsbalanse i selskapet på toppledernivå, hvor det er en overvekt av mannlige ledere. Administrasjonen har en ambisjon om å på sikt utjevne denne forskjellen og tiltak vil gå ut på å sikre en god kjønnsbalanse i ethvert ledd i organisasjonen ved at dette er et fokusområde ved rekrutteringer og avansement innad i organisasjonen. Toppledere har historisk blitt rekruttert opp fra lavere ledernivåer, dermed er det viktig at det også sikres en god kjønnsbalanse også på mellomledernivået i bedriften.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter

Selskapet tror på intern-utvikling av produkter og tjenester. Det aller meste av utviklingen av selskapet skjer med våre egne ansatte. Forskning og utvikling av både produkter, systemer og tjenester gjøres internt. Selskapet har hatt en kontinuerlig utvikling av produktene og produktkonseptene, og nye produktlanseringer forventes å bli gjort fortløpende for både vår/sommer og høst/vinter.

Framtidig utvikling

Styret presiserer at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold.

Sportsbransjen er den senere tid blitt preget av stadige konsolideringer og dermed større forhandlingsmakt i kjede/butikk leddet. Selskapet har de siste årene utviklet forutsigbar distribusjon gjennom nettbutikk og Norrøna Retail butikker direkte mot konsumentene, og dette er en betydelig del av omsetningen nå.

Knapphet på råvarer med tilhørende økning i priser, økte lønninger i produksjonslandene, samt utviklingen i NOK versus valutaer som USD og EUR påvirker selskapets marginer. Vi jobber kontinuerlig med effektiviseringer og kostnadkontroll for å klare å opprettholde inntjeningen.

Norrøna jobber aktivt med å utjevne salget i begge sesonger, samt å internasjonalisere merkevaren Norrøna. Denne ekspansjonen sees som en investering for fremtiden og er i ferd med å gi en tryggere økonomisk plattform gjennom tilstedeværelse og vekst i flere markeder.



2021 ble et nytt år der selskapet fikk stresstestet organisasjonen pga koronapandemien. God kontroll på kostnader og godt lagspill i hele organisasjonen, samt et solid økonomisk fundament, har gjort at selskapet har klart seg bra gjennom året.

Etisk handel

Norrøna jobber for å fremme gode arbeidsforhold hos våre leverandører, og dette ønsker vi å gjøre i samarbeid med dem. For å tydeliggjøre hva vi forventer av alle våre samarbeidspartnere er det utarbeidet retningslinjer, såkalte Code of Conduct for etisk handel. Disse dekker grunnleggende krav til menneske- og arbeidstakerrettigheter samt miljø og skal være signert av alle som produserer varer for Norrøna.

Norrøna kontrollerer alle nye fabrikker i henhold til våre etiske retningslinjer. Fabrikken inngår deretter i vår revisjonssyklus der behovet for revisjon eller revisjon vurderes kontinuerlig. CSR-revisjonene blir utført av uavhengige revisorer som snakker det lokale språket og kjenner lokal lovgivning. Disse funnene blir gjennomgått av vår CSR-ansvarlige og leder for forsyningskjeden. Det etableres en forbedringsplan, og den vil bli fulgt opp gjennom dialog og fabrikkbesøk. Vi legger vekt på godt samarbeid med fabrikkene våre og erkjenner at dette er en kontinuerlig prosess. Dette er en del av vårt forsøk på å gjøre verdikjeden vår så ansvarlig og bærekraftig som mulig.

I 2021 ble 40% av fabrikkene våre revidert av en tredjepart. Vi hadde planlagt for 100% revisjon, men Covid-situasjonen gjorde dette vanskelig da partneren vår ikke kunne reise til alle fabrikker.

Norrøna samarbeider tett med leverandørene for å ha fokus på prognostisering av ordremengde og forventet vekst for å forenkle produksjonsplanleggingen, og gjøre den så forutsigbar som mulig. Vi har en god struktur på oppfølging av materialleverandører for å sikre tilstrekkelig tid og forutsigbarhet for fabrikkene som produserer våre produkter. Dette har som mål å holde overtidsbruk nede, samtidig som vi får sendt varene med båt eller tog, og dermed unngå flyfrakt. Til tross for den store usikkerheten industrien vår sto overfor i begynnelsen av pandemien, jobbet Norrøna hardt for å fortsette som vanlig mot våre forretningsforbindelser. I tider med usikkerhet vet vi at forutsigbarhet er en verdifull faktor, så vi fokuserte på å være fleksible på begge sider av verdikjeden. Norrøna klarte å holde produksjonsprognosen i løpet av 2021 uten å kansellere noen ordrer til våre leverandører og produsenter. Samtidig hjalp vi kundene våre med å utsette eller kansellere bestillingen når det var nødvendig.

Norrøna har vært medlem av Etisk Handel Norge siden 2007. Etisk Handel Norge er en medlemsorganisasjon og et ressursenter for etisk handel som jobber for å fremme menneske- og arbeidstakerrettigheter, utvikling og miljø. Medlemskap innebærer en forpliktelse til å jobbe med utfordringer i egen leverandørkjede, og til å rapportere åpent om status og fremdrift i arbeidet i tråd med OECDs retningslinjer for aktsomhetsvurderinger og UNs Guiding Principles.

Det ytre miljø

Norrønas visjon er "Velkommen til naturen", for oss handler dette om driven etter å gi kundene våre den beste mulige naturopplevelsen. En naturlig følge av dette er at vi alltid har



vært og er opptatt av å ivareta planeten vår og å sikre at vi etterlater et minst mulig fotavtrykk når vi utøver vår virksomhet.

Selv om Norrøna hadde et bærekraftsveikart for perioden 2021 - 2029 ble det bestemt å fortsette med vårt veikart for 2020 også i 2021 på grunn av Covid. I løpet av året foretok vi noen justeringer som skal gi oss bedre data og som vil tillate oss mer detaljerte analyser. I 2015 til 2020 målte vi prosentandelen av produkt-modeller med mer enn 50% resirkulert hovedmateriale. I 2021 justerte vi dette til den faktiske prosentandelen av resirkulerte fibre vi kjøpte, noe som ga oss et mer realistisk bilde av vårt foretrukne materialkjøp. Denne justeringen ble gjort på alle materialbaserte mål.

I 2022 har vi startet arbeidet med det nye og mye mer ambisiøse bærekraftsveikartet hvor vi skal gjøre radikale reduksjoner i selskapets fotavtrykk innen 2029. I veikartet tar vi for oss alle påvirkninger selskapet har på miljøet og sosiale forhold gjennom hele verdikjeden. Vi kommer fremdeles til å jobbe med årlig rapportering og formidling av de initiativene vi som selskap jobber med. Både for å være transparente men også for å dele informasjon overfor konkurrenter og andre i verdikjeden da bærekraft og trygge sosial arbeidsforhold er noe som vi må jobbe med hele sportsbransjen sammen.

Norrøna er også med i en rekke samarbeid i bransjen og organisasjoner for at vi som bransje løser bærekraftsutfordringer, dyrevelferd og trygge sosiale arbeidsforhold sammen. Det er ingen tvil om at mange av disse målene er utfordrende. Vi har likevel bevisst valgt å sette tøffe og ambisiøse målsetninger som vi jobber hardt for å nå. CSR er nå en naturlig del av vår drift – noe som bekreftes i 2029-strategien. Vi erkjenner at vi må gjennomføre radikale endringer for å kunne bidra i et større omfang til arbeidet for miljøet og en renere planet.

Textile Exchange er en ideell organisasjon som fokuserer på foretrukket fiberbruk. I 2021 mottok vi topprangeringen "level 4, Leader" for andre år på rad. Vi leder også Biosynthetic Round Table i Textile Exchange, samt sitter i deres rådgivende grupper for Material Exchange Index og Biodiversity Benchmark.

Sustainable Apparel Coalition er en industriell ikke-kommersiell aktør som er ansvarlig for Higg Index som måler verdikjeden til tekstilindustrien. Norrøna har sendt inn en tredjepartsverifisert merkevare- og detaljhandelsmodul (vBRM) som gjennomgår vår strategi, prosesser og handlinger knyttet til miljø- og sosiale / velferdsspørsmål. Vår 2021-rapport basert på 2020-kalenderåret viste at vi scoret 88,9 % i miljøseksjonen og 91 % på den sosiale seksjonen. Rapporten viste at vi må fortsette å fokusere på våre forsyningskjede produkter og tekstiler for å oppnå størst mulig gevinst. I 2021 sendte vi inn vårt Scope 3 klimagassutslipp (GHGe) for første gang. I 2019 og 2020 sendte vi inn Scope 1 og to GHGe, men 2021 ga oss et mer fullstendig bilde av verdikjeden vår ved å inkludere Scope 3. Gjennom rapporten fikk vi målt at vi brukte 77 tonn GHGe i Scope 1 og 2, og 5968 tonn GHGe i Scope 3. Gjennom å forstå våre utslipp, er vi nå i stand til å gjennomføre bedriftsomfattende prosjekter som vil redusere våre utslipp mot de nye 2029-målene. I vårt 1% for Nature-fond har vi investert i plastoppyrdding, forbedring av økosystemet i Kenya gjennom et Basecamp Explorer-prosjekt og bidratt til å finansiere en pilot for å utvikle syntetisk fiber gjennom organisk avfall og GHGe som vi håper vil være resirkulerbart og biologisk nedbrytbart i marine- og jordmiljøer.



Fokus for 2022 og fremover er å videreintegre CSR i hele selskapet, der hver avdeling tar ansvar for de negative konsekvensene de produserer. Dette desentraliserte systemet vil ha et sentralisert system for rapportering som lar selskapet vårt holde fokus og være så effektive som mulig mens vi fortsetter å redusere vår innvirkning på planeten.

Finansiell risiko

Selskapet er gjennom sin virksomhet eksponert mot:

- Markedsrisiko; endringer i rente, valuta, råvarepriser
- Kredittrisiko; kundenes evne og vilje til å betale
- Likvidetsrisiko; selskapets evne til å innfri forpliktelser ved forfall

Selskapet håndterer markedsrisikoen ved å følge med på endringer i rente-, valuta-, og råvaremarkedene og tilpasse seg deretter. Det er en stadig økende andel internasjonal handel og det er ingen garanti for at selskapet til enhver tid vil klare å eliminere all markedsrisiko.

Selskapet håndterer kredittrisikoen ved å ha en tett og profesjonell oppfølging av eksisterende kunder i samarbeid med et eksternt inkassobyrå, samt kredittvurdering av alle nye kunder.

Selskapet har etablert tilfredsstillende rammer for å håndtere likvidetsrisikoen. Styret anser at selskapet har en god likviditetssituasjon.

Resultat, investeringer, finansiering og likviditet

Omsetningen i selskapet ble 613,8 millioner i 2021 mot 597,7 millioner i 2020. Årsresultatet ble 117,7 millioner mot 88,9 millioner i 2020.

De samlede investeringene i selskapet var 0,5 million i varige driftsmidler.

Selskapets likvidetsbeholdning per 31.12.2021 var 257,0 millioner mot 187,0 millioner forrige år. Selskapets evne til egenfinansiering av investeringer er tilfredsstillende.

Selskapets kortsiktig gjeld utgjorde 100 % av samlet gjeld i selskapet per 31.12.2021 og 98,8 % per 31.12.2020. Selskapets finansielle stilling er tilfredsstillende.

Totalkapitalen var ved utgangen av året 446,7 millioner, sammenlignet med 354,2 millioner per 31.12.2020.

Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjør 79,0 millioner, kontantstrøm fra investeringsaktiviteter utgjør minus 0,2 millioner og kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter utgjør minus 15,0 millioner. Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter utgjør 63,8 millioner.



Arsresultat og disponeringer

Styret foreslår følgende disponering av årsoverskuddet på 117 709 885:

Avsatt til utbytte	15 000 000
Annen egenkapital	102 709 885
Sum	117 709 885

Lysaker, 26. april 2022

Jørgen Jørgensen
Nestleder / Daglig leder

Christian Stabell Eriksen
Styreleder

Olav Johan Thorstad
Styremedlem

Anna Pradzynska
Styremedlem

Nina Brekke Øktedalen
Styremedlem

Hege Stålem
Styremedlem

Document ID:
f2e33150-6477-4632-94bd-fbf519c249f0



Resultatregnskap

Norrøna Sport AS

	Note	2021	2020
Salgsinntekt	1	612 472 198	596 495 975
Annen driftsinntekt		1 348 737	1 190 513
Sum driftsinntekter		613 820 935	597 686 488
Varekostnader		287 412 971	317 269 606
Lønnskostnader	2	92 736 453	90 372 078
Avskrivning og nedskrivning på driftsmidler	4	1 219 403	2 004 690
Annen driftskostnad	3,5,15	81 754 446	79 538 179
Sum driftskostnader		463 123 273	489 184 553
Driftsresultat		150 697 662	108 501 935
Inntekt på investeringer i datterselskap	7	299 500	0
Annen renteinntekt		387 294	305 267
Annen finansinntekt	16	17 452 652	32 103 873
Annen rentekostnad		-250 599	-645 230
Annen finanskostnad	16	-15 214 587	-31 119 641
Netto finans		2 674 258	644 267
Ordinært resultat før skattekostnad		153 371 920	109 146 202
Skattekostnad på ordinært resultat	6	35 662 035	20 240 763
Ordinært resultat		117 709 885	88 905 439
Årsresultat		117 709 885	88 905 439
Overføringer			
Avsatt til utbytte		15 000 000	15 000 000
Annen egenkapital		102 709 885	73 905 439
Sum	13	117 709 885	88 905 439

Document ID:
f2e33150-6477-4632-94bd-fbf519c249f0



Balanse

Norrøna Sport AS

	Note	2021	2020
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Lisenser	4	400 462	120 775
Utsatt skattefordel		18 315	0
Sum immaterielle eiendeler		418 777	120 775
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	2 185 761	2 236 365
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	2 698 944	3 658 793
Sum varige driftsmidler		4 884 705	5 895 158
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	7	11 567 915	11 547 294
Lån til foretak i samme konsern		2 327 984	2 223 870
Investeringer i aksjer og andeler	10	1 020 000	1 020 000
Sum finansielle anleggsmidler		14 915 899	14 791 164
Sum anleggsmidler		20 219 381	20 807 097
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	11	120 394 224	121 061 271
Fordringer			
Kundefordringer	8,9	151 019 855	110 315 661
Andre fordringer	9	52 097 216	34 369 167
Sum fordringer		203 117 071	144 684 829
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	250 734 987	186 912 100
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		250 734 987	186 912 100
Sum omløpsmidler		574 246 282	452 658 200
Sum eiendeler		594 465 663	473 465 297



Balanse

Norrøna Sport AS

	Note	2021	2020
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	13,14	4 400 000	4 400 000
Sum innskutt egenkapital		4 400 000	4 400 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	13	442 288 489	349 809 225
Sum opptjent egenkapital		442 288 489	349 809 225
Sum egenkapital		446 688 489	354 209 225
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	6	0	1 487 681
Sum avsetning for forpliktelser		0	1 487 681
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	9	21 209 245	22 561 929
Betalbar skatt	6	28 087 194	14 589 289
Skyldig offentlige avgifter		20 822 916	19 984 395
Utbytte	13	15 000 000	15 000 000
Annen kortsiktig gjeld	9	62 657 819	45 632 777
Sum kortsiktig gjeld		147 777 174	117 768 391
Sum gjeld		147 777 174	119 256 072
Sum egenkapital og gjeld		594 465 663	473 465 297

Lysaker, 26. april 2022

Jørgen Jørgensen
Nestleder / Daglig leder

Christian Stabell Eriksen
Styreleder

Olav Johan Thorstad
Styremedlem

Anna Pradzynska
Styremedlem

Nina Brekke Øktedalen
Styremedlem

Hege Stålem
Styremedlem

Document ID:
f2e33150-6477-4632-94bd-fbf519c249f0



Kontantstrømoppstilling

Norrøna Sport AS

	2021	2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	153 371 920	109 146 202
Periodens betalte skatt	-28 012 320	-13 818 044
Avskrivninger og nedskrivninger	1 219 403	-2 004 690
Endring i varelager	667 047	2 053 599
Endring i kundefordringer	-40 704 194	12 847 198
Endring i leverandørgjeld	-1 352 684	-7 093 932
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-6 155 049	8 875 554
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	79 034 123	110 005 887
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Investeringer i datterselskap	-110 621	0
Salg av datterselskap	389 480	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-490 095	-111 009
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-211 236	-111 009
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Utbetalinger ved utbytte	-15 000 000	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-15 000 000	0
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	63 822 887	109 894 878
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	186 912 100	77 017 222
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	250 734 987	186 912 100



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Salg av varer resultatføres når selskapet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av leveransen. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko for tap og ukurans er overført til kunden. Det gjøres ingen avsetning til forventede garantiarbeider da selskapet støtter seg på garantier gitt av underleverandører.

Utgifter til forskning og utviklingskostnader

Utgifter til forskning og utviklingskostnader i forbindelse med SkatteFUNN kostnadsføres.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretslopet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøpet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Investeringer i andre selskaper

Med unntak for kortsiktige investeringer i børsnoterte aksjer, har selskapet endret prinsipp for investeringer i andre selskaper dersom eierandelen og kontrollen overstiger 50 % fra egenkapitalmetoden til kostmetoden effektiv 1.1.2021. Eierandeler under 50 % ansees som tilknyttet selskap og føres etter kostmetoden. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når det er vedtatt.



Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Varelager

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er estimert salgpris fratrukket utgifter til ferdigstillelse og salg.

Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta, som ikke er sikret ved bruk av terminkontrakter, balanseføres til kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som finansinntekt og finanskostnad.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjoner

Selskapet har en kollektiv pensjonsordning for de faste ansatte som er bosatt i Norge. Pensjonsordningen er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap og er en innskuddsplan. Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, selskapets pensjonsordning oppfyller kravene etter loven.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Kontanter

Kontanter og kontantekvivalenter er klassifisert som kontanter i balansen. Selskapet har en kassekreditt og en konsernkontoordning. Kassekreditten er klassifisert som kortsiktig gjeld dersom det samlet sett er overtrekk i konsernkontoordningen. Alle kontoer som inngår i konsernkontoordningen presenteres netto.



Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret.

Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Note 1 - Salgsinntekt

	2021	2020
Fordeling av salget		
Sekker, klær og utstyr Norge	348 407 815	337 108 273
Sekker, klær og utstyr andre land	264 064 383	259 387 702
Sum salgsinntekter	612 472 198	596 495 975

Note 2 - Lønnskostnader og ytelser til ledende personer

	2021	2020
Lønninger	76 136 468	75 467 908
Arbeidsgiveravgift	12 085 868	10 942 683
Pensjonskostnader	2 986 278	2 956 601
Andre ytelser	1 527 839	1 004 886
Sum lønnskostnader	92 736 453	90 372 078

Ytelser til ledende personer

	2021	2020
Daglig leder		
Lønn og andre ytelser	1 805 631	1 375 308
Pensjonskostnad	85 001	80 977



Styremedlemmer	472 500	420 000
Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	97	103

Note 3 - Revisjon

	2021	2020
Revisjon	471 524	621 188
Andre tjenester	14 146	11 378
Sum godtgjørelse til revisor	485 670	632 566

Note 4 - Varige driftsmidler

	Lisenser	Inventar o.l	Fast eiendom, tomt	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	157 539	15 081 351	3 246 164	18 485 054
Tilgang	311 195	178 900	0	490 095
Omregningsdifferanse	0	-229	0	-229
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	68 272	12 561 078	1 060 403	13 689 753
Balanseført verdi 31.12.	400 462	2 698 944	2 185 761	5 285 167

Årets avskrivning	31 508	1 137 291	50 604	1 219 403
-------------------	--------	-----------	--------	-----------

Forventet økonomisk levetid	5 år	3-10 år	30-100 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær

Note 5 - Annen driftskostnader

Det er kostnadsført 6.981.939 i husleiekostnad (2020: 9.207.968). Husleiekontraktene utløper i perioden 2022 - 2025. Gjenværende ansvar utgjør 28 millioner.

Selskapet har 15 leasingkontrakter med forskjellige avslutningstidspunkter fra 2022 til 2024. Kostnad for 2021 er 1,6 millioner og totalt gjenstående ansvar er 2,2 million.



Note 6 - Skatt

	2021	2020
Beregning av utsatt skatt		
Midlertidige forskjeller		
Anleggsmidler	243 802	97 406
Varelager	-300 000	-750 000
Fordringer	-27 053	248 001
Sum midlertidige forskjeller	-83 251	-404 593
Utsatt skattefordel basert på 22%	18 315	89 010
Ubeskattede reserver	0	-1 576 692
Utsatt skatt/skattefordel i balansen	18 315	-1 487 681

Begrunnelsen for at utsatt skattefordel er balanseført er at historisk resultater og fremtidsutsiktene sannsynliggjør at fremtidige skattepliktige overskudd vil være tilstrekkelig til å utnytte skattefordelen.

	2021	2020
Ordinært resultat før skattekostnad	153 371 920	109 146 202
Permanente forskjeller	-603 035	-98 248
Årets endring i midlertidige forskjeller	-321 342	-3 973 767
Årets skattegrunnlag	152 447 543	105 074 187
Betalbar inntektsskatt for selskapet basert på 22%	33 538 459	23 116 321
Kreditfradrag	-4 875 279	-4 364 544
For lite (for mye) avsatt skatt tidligere år	8 504 851	1 922 268
Ubeskattede reserver	0	-1 576 692
Endring i utsatt skatt	-1 505 996	1 143 410
Skattekostnad i resultatregnskapet	35 662 035	20 240 763
Betalbar skatt i skattekostnaden	33 538 459	23 116 321
Kreditfradrag	-4 875 279	-4 364 544
Andre poster (forskudd/skyldig)	-575 987	-3 783 927
Reduksjon for skattefunn	-356 185	-378 561
Betalbar skatt i balansen	27 731 008	14 589 289



Note 7 - Investeringer i datterselskap

Investeringene er regnskapsført i selskapsregnskapet etter kostmetoden. Selskapet har følgende eierandeler i datterselskap:

Selskap	Forretningskontor	Eierandel/ Stemmeandel	EK siste årsregnskap	Resultat siste årsregnskap	Bokført verdi
Norrøna Sport, Inc	Colorado, USA	100%	-21 136 709	-5 157 445	1
Whiteout Norway AS	Lysaker, NO	100%	1 798 839	744 086	80 000
Norrøna Factory UAB	Vilnius, LT	100%	-10 646 178	-4 713 259	24 243
Norrøna Hvitserk Adventure AS	Oslo, NO	53%	3 765 236	116 962	11 463 671

Note 8 - Fordringer

	2021	2020
Kundefordringer til pålydende	152 784 205	111 049 095
Avsetning til tap på kundefordringer	-1 764 350	-733 434
Kundefordringer i balanse	151 019 855	110 315 661

Balanseført verdi av pantsatte eiendeler

Varige driftsmidler	4 884 705	5 895 158
Varer	120 394 224	121 061 271
Kundefordringer	151 019 855	110 315 661
Sum	276 298 784	237 272 090

Note 9 - Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	2021	2020
Kundefordringer	100 632 462	70 219 767
Andre fordringer	37 229 330	26 180 716
Leverandørgjeld	56 230	0
Annen kortsiktig gjeld	6 272 018	4 843 530

Note 10 - Investering i aksjer

	Eierandel	Anskaffelseskost	Periodens- verdiendring	Balanseført verdi
Turtagrø Hotel AS	10,0%	1 000 000	0	1 000 000
Norspo AS	3,5%	20 000	0	20 000
Balanseført verdi 31.12.		1 020 000	0	1 020 000



Note 11 - Varer

	2021	2020
Råvarer	23 021 704	11 450 116
Varer under tilvirkning	8 587 100	6 459 781
Innkjøpte ferdigvarer	89 085 420	103 901 374
Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost	120 694 224	121 811 271
Avsetning for ukurans	-300 000	-750 000
Bokført verdi varebeholdning	120 394 224	121 061 271

Note 12 - Bundne bankinnskudd og trekkrettigheter

	2021	2020
Bundne bankinnskudd		
Skattetrekksmidler	2 872 107	2 770 629
Trekkrettigheter		
Ubenyttet kassekreditt	12 000 000	102 000 000

Note 13 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2020	4 400 000	348 933 432	353 333 432
Prinsippendring (1)	0	875 794	875 794
Egenkapital 01.01	4 400 000	349 809 226	354 209 226
Årets resultat	0	117 709 885	117 709 885
Utbytte	0	-15 000 000	-15 000 000
Andre endringer	0	-10 230 622	-10 230 622
Egenkapital 31.12	4 400 000	442 288 489	446 688 489

(1) effekten av endring av prinsipp for datterselskaper fra EK-metoden til kostmetoden.

Note 14 - Aksjekapital og aksjonærer

Aksjekapitalen på 4.400.000 kr består av 400 aksjer á 11.000 kroner.

Morselskapet og eneaksjonær, Arktis Holding AS, har forretningskontor i Vollsveien 13 H, 1366 Lysaker, hvor en kan få utlevert konsernregnskap der selskapet inngår.

100% av aksjene eies av styrets nestleder og daglig leder, Jørgen Jørgensen, gjennom Arktis Holding AS.



Note 15 - Forskning og utvikling

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Utgifter til FoU	1 874 660	1 992 427

Forskning og utvikling drives på både sekker og bekledning. Det er forventet at samlet inntjening av pågående FoU motsvarer medgåtte samlede utgifter. Selskapet har fått godkjent carbon reduksjon prosjekt som utviklingsprosjekt innen skattefunn-ordningen. 19% av godkjente prosjektkostnader er bokført som reduksjon av kostnader i resultatregnskapet.

Note 16 - Agio og disagio

I posten annen finansinntekt inngår agio med 17.322.652 og i posten annen finanskostnad inngår disagio med 15.050.833. Agio/disagio oppstår på pengeposter i valuta.

Note 17 - Transaksjoner nærstående parter

Norrøna Sport AS har hatt følgende vesentlige transaksjoner med nærstående parter:

	<u>2021</u>
Salg av varer til søsterselskap (1)	169 866 969
Salg av administrative tjenester til søsterselskap (2)	1 335 200

(1) Varer til søsterselskap er priset etter samme prinsipper som benyttes mot tredjepart.

(2) Administrative tjenester til nærstående selskap er solgt til kostpris.