



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 927 939 460
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: ODA GROUP SERVICES AS
Forretningsadresse: Kjølberggata 31
0653 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Henrik Skoglund Fronth
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.10.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 06.11.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2		
Annen driftsinntekt	2, 3	210 575 981	117 999 571
Sum inntekter		210 575 981	117 999 571
Kostnader			
Lønnskostnad	3, 4	299 936 618	411 070 292
Avskrivning driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	88 996 668	63 546 471
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	352 044	
Annen driftskostnad	3, 4	202 693 352	140 701 243
Sum kostnader		591 978 682	615 318 005
Driftsresultat		-381 402 701	-497 318 435
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 513 961	1 617 279
Annen finansinntekt		5 297 604	2 356 773
Sum finansinntekter		6 811 565	3 974 052
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler			327 713
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	87 265 293	52 473 736
Annen finanskostnad		5 449 050	3 588 025
Sum finanskostnader		92 714 343	56 389 474
Netto finans		-85 902 778	-52 415 422
Resultat før skattekostnad		-467 305 479	-549 733 856
Skattekostnad på resultat	6	90 419 909	-80 317 225
Årsresultat		-557 725 388	-469 416 631
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-557 725 388	-469 416 631
Totalresultat		-557 725 388	-469 416 631



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	7		
Udekket tap	7	-557 725 388	-469 416 631
Sum overføringer og disponeringer		-557 725 388	-469 416 631



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	5	446 902 731	421 837 738
Konsesjoner, patenter o.l.	5	19 023 898	15 292 028
Utsatt skattefordel	6	225 373 565	347 739 034
Sum immaterielle eiendeler		691 300 195	784 868 801
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5	66 953 345	
Maskiner og anlegg	5, 8	844 785	8 243 752
Skip og flytende installasjoner	5, 8		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5, 8	14 906 272	24 835 886
Sum varige driftsmidler		82 704 402	33 079 638
Sum anleggsmidler		774 004 597	817 948 438
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	8		
Fordringer			
Kundefordringer		4 182 142	354 734
Andre kortsiktige fordringer		23 031 286	16 650 285
Konsernfordringer	3, 3	582 570 322	57 435 066
Sum fordringer		609 783 750	74 440 085
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8, 9	23 972 505	28 453 020
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		23 972 505	28 453 020
Sum omløpsmidler		633 756 255	102 893 105
SUM EIENDELER		1 407 760 852	920 841 543



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	7, 10	33 000	33 000
Overkurs	7		
Annen innskutt egenkapital	7	790 668 660	224 032 112
Sum innskutt egenkapital		790 701 660	224 065 112
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7		
Udekket tap	7	778 290 654	220 565 266
Sum opptjent egenkapital		-778 290 654	-220 565 266
Sum egenkapital		12 411 006	3 499 846
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6		
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	3	1 254 070 899	
Sum annen langsiktig gjeld		1 254 070 899	
Sum langsiktig gjeld		1 254 070 899	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		10 900 679	624 471
Betalbar skatt	6		
Skyldig offentlige avgifter		14 785 070	24 633 800
Utbytte	3		
Kortsiktig konserngjeld	3	59 945 625	840 805 606
Annen kortsiktig gjeld		55 647 573	51 277 820
Sum kortsiktig gjeld		141 278 947	917 341 697
Sum gjeld		1 395 349 846	917 341 697
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 407 760 852	920 841 543



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	11		



Til generalforsamlingen i
Oda Group Services AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

**Grant Thornton
Revisjon AS**
Kirkegata 15
0153 Oslo
Org.nr. 987 632 380
T: +47 22 20 04 00
E: grant@no.gt.com

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Oda Group Services AS som viser et underskudd på NOK 557 725 388. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor i «Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet». Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av internkontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet, og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i internkontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.



Andre forhold

Selskapets årsregnskap og årsberetning er avlagt etter utløpet av lovens frist for avleggelse av årsregnskap.

Oslo, 27.10.2025
Grant Thornton Revisjon AS

Jan Møller
Statsautorisert revisor
(Elektronisk signert)



DocuSign Envelope ID: A77DE8F9-4B43-4C49-8B50-35BD075315B9

Årsregnskap 2024 Oda Group Services AS

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet



DocuSign Envelope ID: A77DE8F9-4B43-4C49-8B50-35BD075315B9

Resultatregnskap Oda Group Services AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Annen driftsinntekt	2, 3	210 575 981	117 999 571
Sum driftsinntekter		210 575 981	117 999 571
Lønnskostnad	3, 4	299 936 618	411 070 292
Avskrivning driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	88 996 668	63 546 471
Nedskrivning driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	352 044	0
Annen driftskostnad	3, 4	202 693 352	140 701 243
Sum driftskostnader		591 978 682	615 318 005
Driftsresultat		-381 402 701	-497 318 435
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 513 961	1 617 279
Annen finansinntekt		5 297 604	2 356 773
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		0	327 713
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	87 265 293	52 473 736
Annen finanskostnad		5 449 050	3 588 025
Resultat av finansposter		-85 902 778	-52 415 422
Resultat før skattekostnad		-467 305 479	-549 733 856
Skattekostnad på resultat	6	90 419 909	-80 317 225
Resultat		-557 725 388	-469 416 631
Årsresultat		-557 725 388	-469 416 631
Overføringer			
Overført til udekket tap	7	557 725 388	469 416 631
Sum overføringer		-557 725 388	-469 416 631



DocuSign Envelope ID: A77DE8F9-4B43-4C49-8B50-35BD075315B9

Balanse Oda Group Services AS

Eiendeler	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	5	446 902 731	421 837 738
Konsesjoner, patenter o.l.	5	19 023 898	15 292 028
Utsatt skattefordel	6	225 373 565	347 739 034
Sum immaterielle eiendeler		691 300 195	784 868 801
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5	66 953 345	0
Maskiner og anlegg	5, 8	844 785	8 243 752
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5, 8	14 906 272	24 835 886
Sum varige driftsmidler		82 704 402	33 079 638
Sum anleggsmidler		774 004 597	817 948 438
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		4 182 142	354 734
Kundefordringer konsern	3	50 624 762	10 831 351
Andre kortsiktige fordringer		23 031 286	16 650 285
Konsernfordringer	3	531 945 560	46 603 715
Sum fordringer		609 783 750	74 440 085
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8, 9	23 972 505	28 453 020
Sum omløpsmidler		633 756 255	102 893 105
Sum eiendeler		1 407 760 852	920 841 543



DocuSign Envelope ID: A77DE8F9-4B43-4C49-8B50-35BD075315B9

Balanse

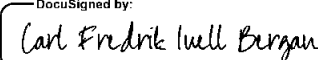
Oda Group Services AS

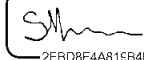
Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	7, 10	33 000	33 000
Annen innskutt egenkapital	7	790 668 660	224 032 112
Sum innskutt egenkapital		790 701 660	224 065 112
Udekket tap	7	-778 290 654	-220 565 266
Sum opptjent egenkapital		-778 290 654	-220 565 266
Sum egenkapital		12 411 006	3 499 846
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	3	1 254 070 899	0
Sum annen langsiktig gjeld		1 254 070 899	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		10 900 679	624 471
Skyldig offentlige avgifter		14 785 070	24 633 800
Konserngjeld	3	59 945 625	840 805 606
Annen kortsiktig gjeld		55 647 573	51 277 820
Sum kortsiktig gjeld		141 278 947	917 341 697
Sum gjeld		1 395 349 846	917 341 697
Sum egenkapital og gjeld		1 407 760 852	920 841 543

Oslo, 27.10.2025
Styret i Oda Group Services AS

DocuSigned by:

Andre Rolf Knüppel
Styreleder/daglig leder

DocuSigned by:

Carl-Fredrik Iuell Bergan
Styremedlem

DocuSigned by:

Sara Elisabet Ip Manne
Styremedlem



DocuSign Envelope ID: A77DE8F9-4B43-4C49-8B50-35BD075315B9

Kontantstrømoppstilling

Oda Group Services AS

	Note	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		-467 305 479	-549 733 856
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		-1 281 906	0
Ordinære avskrivninger		88 996 668	63 546 471
Nedskrivning anleggsmidler		352 044	0
Nedskrivning finansielle anleggsmidler		0	327 713
Ikke betalte renter konserngjeld		87 265 293	0
Endring i kundefordringer		-3 827 408	-43 558
Endring leverandørgjeld		10 276 208	-20 120 069
Opsjoner ansatte		66 636 548	0
Effekt av valutakursendringer		141 464	0
Endring i andre tidsavgrensningsposter		16 069 296	228 243 383
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-202 677 272	-277 779 916
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		8 318 005	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-62 680 351	-177 575 194
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler		-112 126 088	0
Utbetalinger ved kjøp aksjer og andeler i andre foretak		0	264 795
Innbetalinger fra lån til ansatte		0	4 747 024
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-166 488 434	-173 092 965
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		364 685 191	0
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld		0	454 000 000
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		0	-17 096 320
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		364 685 191	436 903 680
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-4 480 515	-13 969 201
Beh. kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		28 453 020	42 422 221
Beh. kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		23 972 505	28 453 020



DocuSign Envelope ID: A77DE8F9-4B43-4C49-8B50-35BD075315B9

Regnskapsprinsipper

Regnskapet er utarbeidet i henhold til norske regnskapsregler og god regnskapskikk.

Estimatusikkerhet

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet har selskapets ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske. Det vil kunne oppstå situasjoner eller endringer i markedsforhold som kan medføre endrede estimater, og dermed påvirke selskapets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat.

Selskapet og konsernets mest vesentlige regnskapsestimater er knyttet til følgende poster:

- Utsatt skattefordel
- Utvikling
- Avskrivning på varige driftsmidler
- Avskrivning på immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel

Selskapet har innregnet utsatt skattefordel basert på de underliggende netto skattereduserende midlertidige forskjellene som eksisterer, herunder underskudd til fremføring. Innregningen baserer seg på estimater og forutsetninger om fremtidig inntjening og skattemessige overskudd. Ledelsens estimater over fremtidige resultater hvor det er lagt til grunn ytterligere vekst, forbedrede marginer og fremtidige effektiviseringer forsvare innregning av eiendelen. Fremtidige hendelser og/eller endringer i anvendte forutsetninger vil kunne medføre at eiendelens verdi påvirkes og hvor bokført verdi ikke kan forsvares. I slike tilfeller blir eiendelen nedskrevet til gjenvinnbart beløp.

Utvikling

Selskapet og konsernet investerer betydelige beløp i nyvinninger, forbedringer mv. Det vurderes for hver aktivitet hvorvidt det vil være sannsynlig at aktiviteten gir en fremtidig økonomisk fordel. Denne vurderingen innebærer en rekke forutsetninger og skjønn. For eksempel vil en endring av den antatte teknologiske utviklingen kunne medføre at eiendelens fremtidige økonomiske fordel påvirkes og hvor bokført verdi ikke kan forsvares. I slike tilfeller blir eiendelen nedskrevet til det laveste av gjenvinnbart beløp og netto salgsverdi.

Avskrivning på varige driftsmidler

Selskapets driftsmidler avskrives ut i fra estimert levetid som er basert på ledelsens vurderinger av forventet levetid på fysiske driftsmidler og immaterielle eiendeler. Dette estimatet kan påvirkes av fremtidige hendelser og endringer i teknologi, noe som kan føre til at eiendelens fremtidige økonomiske fordel påvirkes og bokført verdi ikke kan forsvares. I slike tilfeller blir eiendelen nedskrevet til det laveste av gjenvinnbart beløp og netto salgsverdi.

Konsernregnskap

Oda Group Services AS inngår i konsernregnskapet til Oda Group Holding AB, som har forretningsadresse i Slottsbacken 10, 111 30 Stockholm, hvor en kan få utlevert konsernregnskapet.

Salgsinntekter

Franchise fee for tjenester faktureres månedlig basert på faktisk inntekter i konsernselskap. Inntektene inntektsføres når de er opptjent.

Klassifisering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til opptakskost.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til utvikling balanseføres i den utstrekning det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.



DocuSign Envelope ID: A77DE8F9-4B43-4C49-8B50-35BD075315B9

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende verdi etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr. 30 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, men påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives over resterende økonomisk levetid.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

Tilskudd

Mottatte offentlige tilskudd til forskning og utvikling er nettoført mot eiendelen i balansen.

Pensjon

Selskapets kollektive pensjonsordning er innskuddsbasert. Periodens pensjonskostnad tilsvarer periodens innskudd til pensjonsordningen.

Note 2 Salgsinntekter

Franchise fee - inntekter fra selskap i samme konsern	2024	2023
Norge	122 878 783	111 671 541
Sverige	49 707 757	
Finland	0	5 535 465
Sum	172 586 540	117 207 007

Note 3 Mellomværende og transaksjoner med selskap i samme konsern

	2024	2023
Fordringer		
Mottatt konsernbidrag	531 945 560	40 000 000
Kundefordringer konsern	50 624 762	10 831 351
Andre kortsiktige fordringer konsern	0	6 603 715
Sum	582 570 322	57 435 066
Gjeld		
Langsiktig lån fra foretak i samme konsern	1 254 070 899	0
Kortsiktig lån foretak i samme konsern	38 685 191	840 805 606
Leverandørgjeld konsern	21 260 434	4 223 114
Sum	1 314 016 524	845 028 720

Selskapet har et langsiktig lån fra morselskapet Oda Group Holding AS med rentesats 8,5 %.

Følgende interne transaksjoner har funnet sted i 2024:

	2024
Rentekostnad på lån	87 265 293
Kostnader konserninterne tjenester	68 813 893
Oda Group Services AS	Side 7



DocuSign Envelope ID: A77DE8F9-4B43-4C49-8B50-35BD075315B9

Inntekter konserninterne tjenester	36 650 658
Inntekter Franchise Fee	172 586 540



DocuSign Envelope ID: A77DE8F9-4B43-4C49-8B50-35BD075315B9

Note 4 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	254 136 637	269 843 012
Arbeidsgiveravgift	42 958 102	67 989 831
Aksjeopsjoner ansatte	66 636 548	184 032 112
Pensjonskostnader	8 761 075	6 752 477
Andre ytelser	14 295 825	3 175 393
Lønnskostnader aktivert som utviklingskostnader	-86 851 569	-120 722 534
Sum	299 936 618	411 070 291
Gj.snittlig antall sysselsatte i løpet av regnskapsåret	146	276

Aksjeopsjoner ansatte

Konsernet har siden 2023 opprettholdt en langsiktig aksjeinstitusjon for sine ansatte. Opsjonene gir rett til å kjøpe aksjer i morselskapet på et senere tidspunkt. Opsjonene er bokført som lønnskostnad i regnskapet. Se også noten for egenkapital. Programmet ble avsluttet og gjort opp i 2025.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	4 032 398	0
Sum	4 032 398	0

I løpet av 2024 har det vært et bytte av daglig leder. Daglig leder ble leid inn til Oda Group Services fra Mathem i Sverige. Daglig leder har i 2025 fratrudd sin stilling. Daglig leder har en sluttpakke på seks måneders etterlønn. I forbindelse med fratreden er styret og avtroppende daglig leder kommet til enighet om bonuskompensasjon som avsettes for i 2024 og utbetales i 2025.

Det er ikke utbetalt styrehonorar i 2024.

Godtgjørelse revisor	2024	2023
Lovpålagt revisjon	301 500	348 164
Andre tjenester utenfor revisjon	28 381	65 212
Skatterådgivning	37 475	22 500
Sum	367 356	435 876

Note 5 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Driftsløse, inventar o.l	Maskiner	Lisenser, domene o.l	Utvikling	Sum
Anskaffelseskost 1.1	32 677 498	10 644 956	20 703 259	508 131 052	572 156 765
Tilgang i året	62 680 351	0	9 050 602	103 075 487	174 806 440
Avgang i året	0	-7 036 101	0	0	-7 036 101
Anskaffelseskost 31.12	95 357 849	3 608 855	29 753 861	611 206 539	739 927 104
Akkumulerte avskrivninger og nedskrivninger 1.1	7 841 612	2 401 204	5 411 231	86 293 314	101 947 361
Periodens avskrivninger	5 656 619	362 866	5 318 733	77 658 450	88 996 667
Periodens nedskrivninger	0	0	0	352 044	352 044
Akkumulerte avskrivninger 31.12	13 498 231	2 764 070	10 729 964	164 303 808	191 296 072
Bokført verdi 31.12	81 859 618	844 785	19 023 897	446 902 731	548 631 032
Avskrivningsmetode	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	
Levetid	3-5 år	5 år	5 år	5-15 år	

Selskapet driver Forskning og Utvikling (FoU) i form av utvikling av eget handelssystem.



DocuSign Envelope ID: A77DE8F9-4B43-4C49-8B50-35BD075315B9

Selskapets FoU har som hovedmål å videreutvikle konseptet dagligvarer på nett i form av nye systemer, funksjonaliteter og prosesser for å kunne evaluere alternative muligheter for å optimalisere konseptet. FoU-aktivitetene gir kunnskap som muliggjør effektivitetsforbedringer av lager og distribusjon, samt nye prosesser for konseptet. Dette vil bidra til å sikre fremtidig lønnsomhet og vekst.

Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	90 419 909	-80 317 225
Skattekostnad ordinært resultat	90 419 909	-80 317 225
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-467 305 479	-549 733 856
Permanente forskjeller	62 725 092	180 817 019
Endring i midlertidige forskjeller	8 158 640	1 722 461
Mottatt konsernbidrag	145 207 091	0
Skattepliktig inntekt	-251 214 656	-367 194 377
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-31 945 560	0
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	31 945 560	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-467 305 479	-549 733 856
Beregnet skatt av resultat før skatt	-102 807 205	-120 941 448
Skatteeffekt av permanente forskjeller	13 799 520	39 779 744
Sum	-89 007 685	-81 161 704
Effektiv skattesats	19,0 %	14,8 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	3 278 584	16 856 066	13 577 481
Avsetninger mv	-2 267 533	-7 686 374	-5 418 841
Sum	1 011 051	9 169 692	8 158 640
Akkumulert fremførbart underskudd	-1 849 604 862	-1 598 390 206	251 214 656
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	824 168 514	8 588 540	-815 579 974
Grunnlag for utsatt skattefordel	-1 024 425 297	-1 580 631 974	-556 206 678
Utsatt skattefordel (22 %)	-225 373 565	-347 739 034	-122 365 469

Selskapet har foretatt en ny vurdering av utsatt skattefordel knyttet til fremførbart underskudd. Basert på oppdaterte prognoser for fremtidig inntjening er det vurdert som lite sannsynlig at underskudd fra 2021 og tidligere kan utnyttes på kort sikt. Fremførbart underskudd fra denne perioden beløper seg til kr 814 millioner. Den tilhørende utsatte skattefordelen er derfor skrevet ned med kr 179 millioner. Beløpet er kostnadsført over resultatet som en del av periodens skattekostnad.



DocuSign Envelope ID: A77DE8F9-4B43-4C49-8B50-35BD075315B9

Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12	33 000	0	224 032 112	-220 565 266	3 499 846
Aksjeopsjoner ansatte			66 636 548		66 636 548
Årets resultat				-557 725 388	-557 725 388
Mottatt konsernbidrag			500 000 000		500 000 000
Pr 31.12	33 000	0	790 668 660	-778 290 654	12 411 006



DocuSign Envelope ID: A77DE8F9-4B43-4C49-8B50-35BD075315B9

Note 8 Pantstillelser og garantier

Oda Group Services AS har stilt sikkerhet ved pant i eiendeler til fordel til långiveren til konsernselskapet Oda Combination AS

Bokført verdi av pantsatte eiendeler	
Driftsløsøre, inventar og annet utstyr	82 704 402
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12 960 494
Sum	95 664 896

Konsernet har avgitt negativ pantsettelseserklæring knyttet til langsiktige lån. Eiendelene nevnt over er stilt som sikkerhet.

Note 9 Bankinnskudd

Av selskapets bankinnskudd er ansattes skattetrekksmidler å anse som bundne bankinnskudd:

Bankinnskudd	
Skattetrekk	10 968 173

Note 10 Antall aksjer, aksjeeiere m.v

Aksjekapitalen i Oda Group Services AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	30 000	1,1	33 000
Sum	30 000		33 000

Alle aksjene gir samme rettigheter i selskapet.

Eierstruktur:

	Sum antall	Eierandel	Stemmeandel
Oda Group Holding AS	30 000	100 %	100 %
Sum	30 000	100 %	100 %

Note 11 Hendelser etter balansedagen

Etter balansedagen har selskapet sikret tilleggsfinansiering fra sine hovedeiere for å understøtte Konsernets strategiske mål og sikre en robust finansiell posisjon.

Det er etablert en finansieringsfasilitet på totalt inntil 530 millioner SEK til Konsernet. Av denne fasiliteten er 410 millioner SEK mottatt etter balansedagen via et brofinansieringslån ytet av Summa og Verdane.

Det er for øvrig ingen vesentlige hendelser etter balansedagen.



Certificate Of Completion

Envelope Id: A77DE8F9-4B43-4C49-8B50-35BD075315B9
Subject: Complete with Docusign: Oda Group Services AS 27.10.25.pdf
Source Envelope:
Document Pages: 12 Signatures: 3
Certificate Pages: 4 Initials: 0
AutoNav: Enabled
EnvelopeId Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC-08:00) Pacific Time (US & Canada)

Status: Completed

Envelope Originator:
Henriette Ødegaard
henriette.odegaard@oda.com
IP Address: 2a01:799:cda:f0

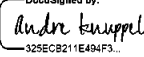
Record Tracking

Status: Original Holder: Henriette Ødegaard Location: DocuSign
10/27/2025 2:17:10 AM henriette.odegaard@oda.com
Status: Original Holder: People Norway (use this one) Location: DocuSign
10/27/2025 4:12:50 AM no-people@oda.com

Signer Events

Andre Knuppel
andre.knuppel@oda.com
Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

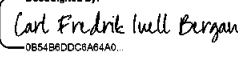
DocuSigned by:

325ECB211E494F3...
Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 2.248.127.159

Timestamp

Sent: 10/27/2025 2:18:07 AM
Viewed: 10/27/2025 2:34:17 AM
Signed: 10/27/2025 2:34:24 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 1/24/2025 2:54:20 AM
ID: d575c481-6560-4d28-a0da-98b681a1ff58

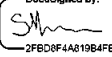
Carl Fredrik Iuell Bergan
carl-fredrik.bergan@oda.com
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:

0B54B6DDC8A64A0...
Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 213.52.54.105

Sent: 10/27/2025 2:18:08 AM
Viewed: 10/27/2025 4:12:24 AM
Signed: 10/27/2025 4:12:48 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 2/7/2025 6:09:24 AM
ID: 9ca874f8-fd66-455f-9caa-468649ee93ba

Sara Manne
sara.manne@oda.com
Director of People Strategy & Transformation
Oda Group Services AS
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:

2FBC0F4A819B4F8...
Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 213.52.54.105

Sent: 10/27/2025 2:18:08 AM
Viewed: 10/27/2025 3:54:30 AM
Signed: 10/27/2025 3:54:54 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via Docusign

In Person Signer Events

Signature

Timestamp

Editor Delivery Events

Status

Timestamp

Agent Delivery Events

Status

Timestamp

Intermediary Delivery Events

Status

Timestamp

Certified Delivery Events

Status

Timestamp



Carbon Copy Events

Henriette Ødegaard
henriette.odegaard@oda.com
Security Level: Email, Account Authentication (None)

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Status

COPIED

Timestamp

Sent: 10/27/2025 4:12:50 AM
Viewed: 10/27/2025 4:12:50 AM
Signed: 10/27/2025 4:12:50 AM

Witness Events

Signature

Timestamp

Notary Events

Signature

Timestamp

Envelope Summary Events

Envelope Sent
Certified Delivered
Signing Complete
Completed

Status

Hashed/Encrypted
Security Checked
Security Checked
Security Checked

Timestamps

10/27/2025 2:18:08 AM
10/27/2025 3:54:30 AM
10/27/2025 3:54:54 AM
10/27/2025 4:12:48 AM

Payment Events

Status

Timestamps

Electronic Record and Signature Disclosure



Electronic Record and Signature Disclosure created on: 1/7/2025 7:08:05 AM

Parties agreed to: Andre Knuppel, Carl Fredrik Iuell Bergan

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, Oda Group Services AS (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact Oda Group Services AS:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: susanne.bakkebo@oda.com

To advise Oda Group Services AS of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at norway-people@oda.com and in the body of such request you must state: your



previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from Oda Group Services AS

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to norway-people@oda.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with Oda Group Services AS

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to susanne.bakkebo@oda.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process.

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Oda Group Services AS as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Oda Group Services AS during the course of your relationship with Oda Group Services AS.



DocuSign Envelope ID: 67C4F0E1-93C3-4604-934F-4E6439C21BAE

Årsberetning 2024 for Oda Group Services AS

Virksomhetens art og tilholdssted

Oda konsernet sin visjon er å gi kundene våre «space for life», og vi skal oppnå dette ved å bygge verdens mest effektive handelssystem. Oda Group Services AS eier varemerket oda.com, teknologiplattformen og konseptet innen dagligvarer på nett, som innebærer salg, plukk og distribusjon av dagligvarer til forbrukere via en internettbasert handelsløsning. Varene leveres direkte hjem til kunden. Distribusjon- lager - og logistikkvirksomheten holder til i Lier kommune, mens store deler av administrasjonen holder til i Oslo kommune.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger selskapets langsiktige prognoser for årene fremover. Selskapet har i 2024 gjort flere strategiske endringer for å styrke den finansielle situasjonen. Noen av disse tiltakene er kostnadsreduksjoner, samt en mer konservativ vekststrategi.

Fremtidig utvikling

Inntektene til Oda Group Services AS knytter seg i all hovedsak til en franchise fee i fra de operative selskapene i konsernet.

Det er normalt knyttet betydelig usikkerhet til vurderinger om fremtidige forhold.

Oda konsernet planlegger for videre økning i salg i årene som kommer, og vil gjennom det skape grunnlaget for en god og lønnsom drift. Videre forventer styret at målrettet arbeid med risiko- og kostnadsstyring sammenholdt med fokus på vekst, produktivitetsforbedring og kundetilfredshet vil kunne føre til bedre lønnsomhet for selskapet. Markedssituasjonen i bransjen er i stadig endring, og selskapet følger utviklingen løpende og vurderer stadig planer for attraktive måter å betjene nye kundegrupper og markeder på.

Konsernet mottok brofinansiering fra sine investorer i april 2024, mai 2024 og juni 2024, på henholdsvis 278 millioner SEK, 130 millioner SEK og 88 millioner SEK. I juli 2024 hentet Oda inn kapital fra sine investorer på 755 millioner SEK. I juli ble det også enighet om en refinansieringsplan for selskapets seniorgjeld. Refinansieringen forbedrer konsernets likviditet og kontantstrøm betydelig.

Konsernet har i 2024 iverksatt en rekke strategiske tiltak for å styrke den finansielle situasjonen, herunder betydelige kostnadsreduksjoner og en mer konservativ vekststrategi. I forbindelse med overgangen til Oda sine teknologiplatformer, ble 75 ansatte i Product & Technology-organisasjonen i Mathem nedbemannet i desember 2023 og januar 2024. Videre ble 150 ansatte i Oda Group Services AS nedbemannet før sommeren 2024. Den svenske virksomheten har også vært gjennom omfattende endringer. Mathem i Sverige AB ble satt under rekonstruksjon 17. september 2024. I løpet av høsten ble lagrene i Malmö og Göteborg avvirket, og all produksjon ble samlet ved Mathems lager i Stockholm. Som følge av dette ble ytterligere 300 ansatte sagt opp. I mai 2025 ble det gjennomført en ny nedbemanningsrunde i Mathem i Sverige AB, hvor ytterligere 100 ansatte ble berørt.

Konsernet fortsetter å overvåke den finansielle situasjonen og har også mottatt finansiering fra investorene i 2025. Konsernet har sikret tilleggsfinansiering fra sine hovedeiere for å understøtte Konsernets strategiske mål og sikre en robust finansiell posisjon. Det er etablert en finansieringsfasilitet på totalt inntil 530 millioner SEK til Konsernet. Av denne fasiliteten er 410 millioner SEK mottatt etter balansedagen via et brofinansieringslån ytet av Summa og Verdane.

Redegjørelse for årsregnskapet

I november 2023 inngikk konsernet en bindende avtale om gjennomføring av en kapitalforhøyelse fra de eksisterende investorene Kinnevik Online AB, Spaceship Investco AS, Verdane Capital XI Investment AB. Denne kapitalforhøyelsen ble registrert i første kvartal 2024 og utgjorde 624 millioner NOK. Kapitalforhøyelsen består av et kontantoppgjør på 384 millioner NOK og en gjeldskonvertering på 240 millioner NOK, som ble gitt som brofinansiering høsten 2023.

Den 1. mars overtok Oda Group Holding AS ("Oda") Oda Group Holding AB (tidligere Mathem Holding AB ("Mathem")). Transaksjonen ble strukturert som en omvendt overtakelse, hvor Oda anses som erverver. Oda Group Holding AB ble holdingselskapet i den nye konsernstrukturen. Som følge av dette vil Odas konsoliderte regnskaper videreføres i konsernregnskapet til Oda Group Holding AB.



DocuSign Envelope ID: 67C4F0E1-93C3-4604-934F-4E6439C21BAE

Mathem, vil fortsette å operere under sitt eget varemerke i Sverige, mens Oda opprettholder sitt varemerke i Norge. Den strategiske begrunnelsen for oppkjøpet inkluderer implementering av Odas logistikkplattform i Mathem for å øke effektiviteten og forbedre kundetilbudet. Samlet sett posisjonerer dette det sammenslåtte selskapet som markedsleder innen netthandel med dagligvarer i Norden.

I februar 2024 ble det kunngjort at Chris Poad trådte tilbake fra rollen som CEO i konsernet etter en styrebeslutning i Oda Group Holding AB. Dette er en del av konsernets strategiske endringer for å oppnå lønnsomhet. Andre Knuppel startet som ny CEO umiddelbart etter Chris Poad sin fratreden. Dette er også en del av konsernets strategiske endringer for å gjøre selskapet lønnsomt. I forbindelse med fratreden er styret og avtroppende daglig leder kommet til enighet om kompensasjon som består av 6 måneders etter lønn, samt bonusutbetalinger på henholdsvis 2 MNOK for 2024, samt 0,7 MNOK for 2025.

Selskapet har i 2024 en omsetning på MNOK 211. Dette er en økning på 78,5% fra året før.

Årsresultatet viser et underskudd før skatt på MNOK -467, mot MNOK -550 året før.

Det har i 2024 medgått MNOK 103 i utgifter til utvikling. Utgiftene er balanseført løpende da kravene til balanseføring anses å være tilfredsstillt.

Samlet kontantstrøm for Oda Group Services AS fra operasjonelle aktiviteter, finansieringsaktiviteter og investeringsaktiviteter var på henholdsvis MNOK -4,5. Differansen mellom driftsresultat og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter skyldes i all hovedsak avskrivninger og arbeidskapitaleffekter knyttet til endringer i annen kortsiktig gjeld.

Oda Group Services AS sin likviditetsbeholdning per 31.12.2024 var på MNOK 24.

Selskapet sin kortsiktige gjeld er per 31.12.2024 MNOK 141. Selskapet har per 31.12.2024 MNOK 1 254 i langsiktig gjeld, hvorav alt er til selskap i samme konsern.

Totalkapitalen for selskapet var MNOK 1 407 per 31.12.2024. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2024 var 0,82%.

Risikoforhold

Finansiell risiko

Oda Group Services AS legger til grunn en forsvarlig finansiell styring. Selskapet har inntekter fra konsernselskaper i utenlandsk valuta i tillegg til kostnader forbundet med dette. Nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle instrumenter for valutasisikring da dette ikke anses som nødvendig. Selskapet har ikke rentebærende gjeld utenfor konsernet per 31.12.2024.

Operasjonell risiko og markedsrisiko

Oda konsernet har en egen avdeling og styringsstruktur for å ivareta selskapets operasjonelle risikohåndtering. Det er blant annet iverksatt en rekke tiltak knyttet til forebyggende arbeid og etablert gode rutiner for å håndtere ulike typer risiko.

Kredittrisiko og likviditetsrisiko

Oda Group Services AS har en virksomhet som innebærer lav risiko for tap på fordringer i og med at selskapets inntekter i hovedsak kommer fra andre selskap i konsernet. Styret mottar månedlig rapportering av selskapets løpende resultat, nøkkeltall og finansielle stilling. I tillegg har styret en halvårlig overordnet gjennomgang av selskapets finansielle situasjon og en årlig gjennomgang av selskapets risikohåndtering.

Arbeidsmiljø og personale

Styret betrakter arbeidsmiljøet i selskapet som bra. Det har ikke vært noen arbeidsuhell eller ulykker som har medført personskade i 2024.

Samlet sykefravær for Oda Group Services AS utgjorde 2% av total arbeidstid i 2024, hvorav 1% er langtidssykemeldinger. Det er iverksatt en rekke tiltak gjennom 2024 for å ivareta arbeidsmiljøet og redusere sykefraværet i selskapet, herunder oppfølgingsrutiner, ledertrening, og strukturert opplæring og onboarding, samt systematisk partssamarbeid sammen med Arbeidsmiljøutvalget rundt ergonomi og andre tiltak.



DocuSign Envelope ID: 67C4F0E1-93C3-4604-934F-4E6439C21BAE

Mangfold, Likhhet, inkludering og tilhørighet

Oda tror på det å akseptere og verdsette forskjeller mellom mennesker. Oda søker aktivt å ansette personer med ulik utdanning, personlighet, ferdigheter, livserfaring og kunnskapsbase. Oda tror at å ansette og beholde mennesker fra alle samfunnslag er nøkkelen til å nå våre mål, og at disse forskjellene gjør selskapet mer innovativt og inkluderende, og gjør oss i bedre stand til å lage produkter som samfunnet vil ha. Konsernet bygger en kultur på arbeidsplassen som skal omfavne forskjeller og verdsette mangfoldet.

Siden 2023 har Oda jobbet målrettet med fem nøkkelområder for å styrke mangfold, inkludering og likestilling i konsernet:

1. Inkluderende rekruttering – Forbedring av rekrutteringsprosessen for å sikre rettferdighet og tiltrekke mangfoldige kandidater.
2. Rettferdig lønn – Fokus på lik lønn for likt arbeid, med bruk av lønnsanalyse og ekstern benchmarking i lønnsprosessen.
3. Inkluderende talentutvikling – Like muligheter for karriereutvikling, med systematiske prosesser som likebehandler.
4. Inkluderende kommunikasjon – Sikre at intern og ekstern kommunikasjon er tilgjengelig og inkluderende, og gjenspeiler Odas kultur.
5. Inkluderende arbeidshverdag og arrangementer – Sosiale aktiviteter og arbeidsmiljø tilpasses ulike livssituasjoner.

Oda har også implementert en forbedret varslingskanal (Speak Up), tilgjengelig på alle språk og lokasjoner, og vil fortsette arbeidet med antidiskriminering og etterlevelse av globale etiske retningslinjer.

Av selskapets 143,2 årsverk (per 31.12) er 47 kvinner, som gir en kvinneandel på 33%. Selskapets styre består av 2 menn og 1 kvinne. Styret er bevisst forholdet om likestilling og vurderer dette fortløpende. Selskapet har satt en ambisjon om å oppnå bedre likestilling i lederteamet, og kvantitative mål for å øke kvinneandelen i teknologi og logistikkdelen av selskapet. Man har også satt eksplisitte mål knyttet til intern mobilitet i operasjonen.

I populasjonen er det ingen med midlertidige kontrakter, og 2,2 årsverk med deltidsstillinger (36% kvinneandel). Når vi kartlegger foreldrepermisjon ser vi at kvinner i gjennomsnitt tok 14 uker med foreldrepermisjon, mens menn i gjennomsnitt hadde 13 uker med foreldrepermisjon i løpet av kalenderåret. I fjor tok kvinner 20,6 uker, mens menn i gjennomsnitt hadde 12,3 uker med foreldrepermisjon i løpet av kalenderåret.

Oda Group Services har kartlagt lønnsforskjellene på ulike stillingsnivå i selskapet:

Stillingsnivå	Definisjon	2024		
		Populasjon	Lønn	
		Menn	Kvinner	Kvinnerns lønn i % av menns lønn
1	Direktører og andre ledere	82%	18%	87%
2	Senior manager	62%	38%	92%
3	Mellomledere og andre senior stillinger	70%	30%	88%
4	Andre stillinger	66%	34%	99%
	Total	68%	32%	89%

Som tabellen viser er det noen lønnsforskjeller mellom kjønnene. Den største forskjellen er på høyeste nivå. Å utjevne forskjellene vil fortsette å være et stort fokus fremover.

Miljørapportering – Strategisk forankret bærekraftsarbeid

Konsernet har i 2024 fortsatt å styrke arbeidet med å redusere vår miljø- og klimapåvirkning, i tråd med vår ambisjon om å drive ansvarlig og fremtidsrettet virksomhet. Bærekraft er integrert i vår overordnede selskapsstrategi og utgjør et sentralt rammeverk for langsiktig verdiskaping. Det operative arbeidet med bærekraft er forankret i relevante forretningsområder, med overordnet koordinering og ledelse fra Finance i Oda Group Services.

I løpet av 2024 har vi gjennomført flere målrettede initiativer knyttet til vår bærekraftstrategi frem mot 2027. Disse aktivitetene støtter opp under sentrale prioriteringer innen klima, ressursbruk og sosialt ansvar. Som følge av strategiske endringer i konsernet, har vi også påbegynt en revisjon og videreutvikling av bærekraftstrategien.



DocuSign Envelope ID: 67C4F0E1-93C3-4604-934F-4E6439C21BAE

Dette innebærer blant annet fastsettelse av tydelige kortsiktige og langsiktige mål, samt publisert av en Impact valuation case study i samarbeid med Summa og Value impact hvor vi analyserte de positive og negative påvirkningene av Oda sine operasjonelle aktiviteter og verdikjede, med mål om å sette en monetær verdi på denne påvirkningen.

Oda har i 2024 videreført sitt arbeid med å redusere klimagassutslipp fra egen virksomhet gjennom flere målrettede tiltak. Selskapet har nådd sitt mål om å anskaffe ti nye elektriske varebiler, noe som bringer den totale andelen elektriske kjøretøy i flåten opp til 23. Investeringen er et ledd i arbeidet med å redusere utslipp fra distribusjon og gir samtidig et viktig grunnlag for å evaluere ytelsen til elektriske kjøretøy i vår logistikkoperasjon. Videre har det blitt gjennomført effektiviserings tiltak i langdistansetransporten, herunder økt bruk av dobbel stabling av last, noe som gir bedre kapasitetsutnyttelse og reduserte utslipp per leveranse. Oda har også forbedret den underliggende logikken for tildeling av grønne leveringsvinduer, med mål om å optimalisere ruteplanlegging og redusere tomkjøring. Parallelt vurderes det hvordan totalvekten på varebilene kan reduseres for å forbedre energieffektiviteten ytterligere. På lageret er det implementert nytt verktøy for etterspørselsprognoser og styring av datovarer. Dette har gjort det mulig å redusere matsvinn ytterligere ved å identifisere varer med kort holdbarhet tidligere og tilby disse til kundene til rabattert pris gjennom mer strømlinjeformede prosesser.

For å hjelpe kundene med å ta klimavennlige valg har selskapet i 2024 blant annet lagt til en plantebasert kategori i nettbutikken, implementert automatisk svinntilbud, og lagt til klimavennlige og sunne oppskrifter for barnehager. I tillegg har Oda jobbet med å øke sortimentet av frukt og grønt, samt økologiske og norske produkter. Oda har også jobbet med å implementere og populere en bærekraftsmodul i ERP-systemet med klimadata på matvarer som skal legge til rette for fremtidige initiativer på klimaduling.

I tillegg har selskapet i 2024 styrket arbeidet med ansvarlig leverandør oppfølging i tråd med kravene i den norske Åpenhetsloven og OECDs retningslinjer for aktsomhetsvurderinger. Dette arbeidet er en viktig del av vårt ansvar for å sikre menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i verdikjeden. Vi har særlig hatt fokus på å øke andelen av våre kommersielle leverandører som har signert vår oppdaterte Supplier Code of Conduct, som nå stiller tydeligere krav til etisk forretningspraksis og bærekraft.

Åpenhetsloven

Selskapets redegjørelse etter åpenhetsloven vil publiseres på selskapets hjemmeside:

<https://sustainability.oda.com/vre-leverandrer-krav-og-oppflging>

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Hendelser etter balansedagen

Etter balansedagen har selskapet sikret tilleggsfinansiering fra sine hovedeiere for å understøtte Konsernets strategiske mål og sikre en robust finansiell posisjon.

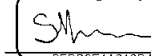
Det er etablert en finansieringsfasilitet på totalt inntil 530 millioner SEK til Konsernet. Av denne fasiliteten er 410 millioner SEK mottatt etter balansedagen via et brofinansieringslån ytet av Summa og Verdane.

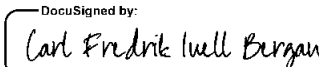
Det er ellers ingen vesentlige hendelser etter balansedagen.

Oslo, 27. oktober 2025

DocuSigned by:

225ECB211E494E3
Andre Rolf Knüppel
Styrets leder og daglig leder


4F3D4E4A81954FB...
Sara Mähne
Styremedlem

DocuSigned by:

93E4B6DDC6A64A6
Carl-Fredrik Iuell Bergan
Styremedlem



DocuSign Envelope ID: 67C4F0E1-93C3-4604-934F-4E6439C21BAE



Certificate Of Completion

Envelope Id: 67C4F0E1-93C3-4604-934F-4E6439C21BAE
Subject: Complete with Docusign: Årsberetning 2024 for Oda Group Service AS.docx
Source Envelope:
Document Pages: 5 Signatures: 3
Certificate Pages: 4 Initials: 0
AutoNav: Enabled
Envelopeld Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC-08:00) Pacific Time (US & Canada)

Status: Completed

Envelope Originator:
Henriette Ødegaard
henriette.odegaard@oda.com
IP Address: 2a01:799:cda:f0

Record Tracking

Status: Original
10/27/2025 2:18:48 AM
Status: Original
10/27/2025 4:12:08 AM

Holder: Henriette Ødegaard
henriette.odegaard@oda.com
Holder: People Norway (use this one)
no-people@oda.com

Location: DocuSign

Location: DocuSign

Signer Events

Andre Knuppel
andre.knuppel@oda.com
Security Level: Email, Account Authentication (None)

Signature

DocuSigned by:
Andre Knuppel
325ECB211E494F3...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 2.248.127.159

Timestamp

Sent: 10/27/2025 2:19:53 AM
Viewed: 10/27/2025 2:34:33 AM
Signed: 10/27/2025 2:34:43 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 1/24/2025 2:54:20 AM
ID: d575c481-6560-4d28-a0da-98b681a1ff58

Carl Fredrik Iuell Bergan
carl-fredrik.bergan@oda.com
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
Carl Fredrik Iuell Bergan
0B54B6DDC8A64A0...

Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 213.52.54.105

Sent: 10/27/2025 2:19:51 AM
Viewed: 10/27/2025 4:10:48 AM
Signed: 10/27/2025 4:12:06 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 2/7/2025 6:09:24 AM
ID: 9ca874f8-fd66-455f-9caa-468649ee93ba

Sara Manne
sara.manne@oda.com
Director of People Strategy & Transformation
Oda Group Services AS
Security Level: Email, Account Authentication (None)

DocuSigned by:
SManne
2FBC0F4A819B4F8...

Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 213.52.54.105

Sent: 10/27/2025 2:19:52 AM
Viewed: 10/27/2025 2:39:13 AM
Signed: 10/27/2025 2:39:26 AM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via Docusign

In Person Signer Events

Signature

Timestamp

Editor Delivery Events

Status

Timestamp

Agent Delivery Events

Status

Timestamp

Intermediary Delivery Events

Status

Timestamp

Certified Delivery Events

Status

Timestamp



Carbon Copy Events

Henriette Ødegaard
henriette.odegaard@oda.com
Security Level: Email, Account Authentication (None)

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

Status

COPIED

Timestamp

Sent: 10/27/2025 4:12:08 AM
Viewed: 10/27/2025 4:12:08 AM
Signed: 10/27/2025 4:12:08 AM

Witness Events

Signature

Timestamp

Notary Events

Signature

Timestamp

Envelope Summary Events

Envelope Sent
Certified Delivered
Signing Complete
Completed

Status

Hashed/Encrypted
Security Checked
Security Checked
Security Checked

Timestamps

10/27/2025 2:19:53 AM
10/27/2025 2:39:13 AM
10/27/2025 2:39:26 AM
10/27/2025 4:12:06 AM

Payment Events

Status

Timestamps

Electronic Record and Signature Disclosure



Electronic Record and Signature Disclosure created on: 1/7/2025 7:08:05 AM

Parties agreed to: Andre Knuppel, Carl Fredrik Iuell Bergan

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, Oda Group Services AS (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact Oda Group Services AS:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: susanne.bakkebo@oda.com

To advise Oda Group Services AS of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at norway-people@oda.com and in the body of such request you must state: your



previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from Oda Group Services AS

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to norway-people@oda.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with Oda Group Services AS

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to susanne.bakkebo@oda.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process.

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Oda Group Services AS as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Oda Group Services AS during the course of your relationship with Oda Group Services AS.