



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	925 596 523
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	HOVEDKVARTER AS
Forretningsadresse:	c/o Kai R. Eriksen Funkelbråtan 5 1900 FETSUND

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Kai Reidar Eriksen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	23.09.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 18.08.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad		192 499	12 857
<b>Sum kostnader</b>		<b>192 499</b>	<b>12 857</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-192 499</b>	<b>-12 857</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		804 000	1 608 000
Annen renteinntekt		1 037	
Annen finansinntekt		353 218	
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi			38 791
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 158 255</b>	<b>1 646 791</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		4 533	
Annen finanskostnad		45 128	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>49 661</b>	
<b>Netto finans</b>		<b>1 108 594</b>	<b>1 646 791</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>916 095</b>	<b>1 633 934</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	3	-31 182	-8 775
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>947 277</b>	<b>1 642 709</b>
<b>Årsresultat</b>	2	<b>947 277</b>	<b>1 642 709</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		947 276	1 642 709
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>947 276</b>	<b>1 642 709</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3	56 516	25 334
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>56 516</b>	<b>25 334</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		510 137	
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>510 137</b>	
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		3 232 080	3 232 080
Investeringer i aksjer og andeler		30 000	1 538 791
Andre fordringer		215 000	
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 477 080</b>	<b>4 770 871</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>4 043 733</b>	<b>4 796 205</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer		659	28 931
<b>Sum fordringer</b>		<b>659</b>	<b>28 931</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		1 964 997	82 785
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 964 997</b>	<b>82 785</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 965 656</b>	<b>111 716</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>6 009 389</b>	<b>4 907 921</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	4	117 100	117 100
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>117 100</b>	<b>117 100</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		5 208 732	4 790 821
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>5 208 732</b>	<b>4 790 821</b>
<b>Sum egenkapital</b>	2	<b>5 325 832</b>	<b>4 907 921</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld		675 158	
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>675 158</b>	
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>675 158</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Annen kortsiktig gjeld		8 400	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>8 400</b>	
<b>Sum gjeld</b>		<b>683 558</b>	<b>0</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>6 009 390</b>	<b>4 907 921</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		96 675 177	62 141 490
<b>Sum inntekter</b>		<b>96 675 177</b>	<b>62 141 490</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		68 381 026	36 342 970
Lønnskostnad	2,3,13	5 004 895	9 152 397
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5,6	910 250	145 966
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		178 075	
Annen driftskostnad	2,3	11 638 040	19 691 849
<b>Sum kostnader</b>		<b>86 112 286</b>	<b>65 333 182</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>10 562 891</b>	<b>-3 191 692</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		14 326	43 340
Annen finansinntekt		1 462 247	1 203 959
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi			38 801
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 476 573</b>	<b>1 286 100</b>
Annen rentekostnad		131 499	80 505
Annen finanskostnad		2 116 668	847 364
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 248 167</b>	<b>927 869</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-771 594</b>	<b>358 231</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>9 791 297</b>	<b>-2 833 461</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	4	1 170 162	-2 330 576
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>8 621 135</b>	<b>-502 885</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>8 621 135</b>	<b>-502 885</b>
Minoritetsinteresser		4 664 538	-442 228
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>3 956 597</b>	<b>-60 657</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		3 956 597	-60 656
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>3 956 597</b>	<b>-60 656</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	5	243 281	421 356
Utsatt skattefordel	4	6 853 352	6 925 921
Goodwill	5	2 629 652	1 079 989
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>9 726 285</b>	<b>8 427 266</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		607 740	
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>607 740</b>	
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler	8		1 538 792
Andre fordringer		483 157	18 982
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>483 157</b>	<b>1 557 774</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>10 817 182</b>	<b>9 985 040</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	12 591 039	12 490 969
Andre fordringer		16 348 292	5 903 909
<b>Sum fordringer</b>		<b>28 939 331</b>	<b>18 394 878</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	15 977 950	8 217 313
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>15 977 950</b>	<b>8 217 313</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>44 917 281</b>	<b>26 612 191</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>55 734 463</b>	<b>36 597 231</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	11	117 100	117 100
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>117 100</b>	<b>117 100</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		10 838 858	7 411 626
Minoritetsinteresser		13 583 087	9 608 549
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>24 421 945</b>	<b>17 020 175</b>
<b>Sum egenkapital</b>	12,14	<b>24 539 045</b>	<b>17 137 275</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		9 972 023	3 398 249
Betalbar skatt	4	1 097 590	70 570
Skyldige offentlige avgifter		1 047 512	1 049 025
Annen kortsiktig gjeld		19 078 294	14 942 114
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>31 195 419</b>	<b>19 459 958</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>31 195 419</b>	<b>19 459 958</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>55 734 464</b>	<b>36 597 233</b>



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 931979

**Enheten**

Organisasjonsnummer: 925 596 523  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: HOVEDKVARTER AS  
Forretningsadresse: c/o Kai R. Eriksen  
Funkelbråtan 5  
1900 FETSUND

**Regnskapsår**

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

**Konsern**

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

**Regnskapsregler**

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

**Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ**

Bekreftet av representant for selskapet: Kai Reidar Eriksen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 23.09.2022

**Revisjon**

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet: Ja

**Grunnlag for avgivelse**

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 03.10.2022

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 925 596 523  
HOVEDKVARTER AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad		192 499	12 857
<b>Sum kostnader</b>		<b>192 499</b>	<b>12 857</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-192 499</b>	<b>-12 857</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		804 000	1 608 000
Annen renteinntekt		1 037	
Annen finansinntekt		353 218	
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi			38 791
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 158 255</b>	<b>1 646 791</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		4 533	
Annen finanskostnad		45 128	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>49 661</b>	
<b>Netto finans</b>		<b>1 108 594</b>	<b>1 646 791</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>916 095</b>	<b>1 633 934</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	3	-31 182	-8 775
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>947 277</b>	<b>1 642 709</b>
<b>Årsresultat</b>	2	<b>947 277</b>	<b>1 642 709</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		947 276	1 642 709
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>947 276</b>	<b>1 642 709</b>



Organisasjonsnr: 925 596 523  
HOVEDKVARTER AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3	56 516	25 334
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>56 516</b>	<b>25 334</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		510 137	
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>510 137</b>	
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap		3 232 080	3 232 080
Investeringer i aksjer og andeler		30 000	1 538 791
Andre fordringer		215 000	
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>3 477 080</b>	<b>4 770 871</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>4 043 733</b>	<b>4 796 205</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer		659	28 931
<b>Sum fordringer</b>		<b>659</b>	<b>28 931</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		1 964 997	82 785
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 964 997</b>	<b>82 785</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 965 656</b>	<b>111 716</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>6 009 389</b>	<b>4 907 921</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	4	117 100	117 100
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>117 100</b>	<b>117 100</b>



<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		5 208 732	4 790 821
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>5 208 732</b>	<b>4 790 821</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>2</b>	<b>5 325 832</b>	<b>4 907 921</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		675 158	
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>675 158</b>	
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>675 158</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Annen kortsiktig gjeld		8 400	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>8 400</b>	
<b>Sum gjeld</b>		<b>683 558</b>	<b>0</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>6 009 390</b>	<b>4 907 921</b>



Organisasjonsnr: 925 596 523  
HOVEDKVARTER AS

## KONSERNRESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		96 675 177	62 141 490
<b>Sum inntekter</b>		<b>96 675 177</b>	<b>62 141 490</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		68 381 026	36 342 970
Lønnskostnad	2,3,13	5 004 895	9 152 397
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5,6	910 250	145 966
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		178 075	
Annen driftskostnad	2,3	11 638 040	19 691 849
<b>Sum kostnader</b>		<b>86 112 286</b>	<b>65 333 182</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>10 562 891</b>	<b>-3 191 692</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		14 326	43 340
Annen finansinntekt		1 462 247	1 203 959
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi			38 801
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 476 573</b>	<b>1 286 100</b>
Annen rentekostnad		131 499	80 505
Annen finanskostnad		2 116 668	847 364
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 248 167</b>	<b>927 869</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-771 594</b>	<b>358 231</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
<b>skattekostnad</b>		<b>9 791 297</b>	<b>-2 833 461</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	4	1 170 162	-2 330 576
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>8 621 135</b>	<b>-502 885</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>8 621 135</b>	<b>-502 885</b>
Minoritetsinteresser		4 664 538	-442 228
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>3 956 597</b>	<b>-60 657</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



Overføringer til/fra annen egenkapital	3 956 597	-60 656
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>3 956 597</b>	<b>-60 656</b>



Organisasjonsnr: 925 596 523  
HOVEDKVARTER AS

## KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter			
	5	243 281	421 356
Utsatt skattefordel			
	4	6 853 352	6 925 921
Goodwill			
	5	2 629 652	1 079 989
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>			
		<b>9 726 285</b>	<b>8 427 266</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende			
		607 740	
<b>Sum varige driftsmidler</b>			
		<b>607 740</b>	
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler			
	8		1 538 792
Andre fordringer			
		483 157	18 982
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>			
		<b>483 157</b>	<b>1 557 774</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>			
		<b>10 817 182</b>	<b>9 985 040</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer			
	9	12 591 039	12 490 969
Andre fordringer			
		16 348 292	5 903 909
<b>Sum fordringer</b>			
		<b>28 939 331</b>	<b>18 394 878</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
	10	15 977 950	8 217 313
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
		<b>15 977 950</b>	<b>8 217 313</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>			
		<b>44 917 281</b>	<b>26 612 191</b>
<b>SUM EIENDELER</b>			
		<b>55 734 463</b>	<b>36 597 231</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	11	117 100	117 100
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>117 100</b>	<b>117 100</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		10 838 858	7 411 626
Minoritetsinteresser		13 583 087	9 608 549
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>24 421 945</b>	<b>17 020 175</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>12,14</b>	<b>24 539 045</b>	<b>17 137 275</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		9 972 023	3 398 249
Betalbar skatt	4	1 097 590	70 570
Skyldige offentlige avgifter		1 047 512	1 049 025
Annen kortsiktig gjeld		19 078 294	14 942 114
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>31 195 419</b>	<b>19 459 958</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>31 195 419</b>	<b>19 459 958</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>55 734 464</b>	<b>36 597 233</b>



Organisasjonsnr: 925 596 523  
HOVEDKVARTER AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak. Omløpsmidler/Kortsiktig gjeld Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anleggsmidler Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er tilstede. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Aksjer i datterselskap/tilknyttet selskap Investeringer i datterselskap er vurdert etter kostmetoden da konsernet samlet ikke overstiger grensen for små foretak. Langsiktige aksjeplasseringer vurderes til laveste av kostpris og virkelig verdi. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifallet skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at den kan bli nyttiggjort.

## Note

1

Antall årsverk i regnskapsåret

0.00

Sum	Beløp
-----	-------

<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
---------------------------------	----------------------------	----------------------------

Konsernregnskap





Organisasjonsnr: 925 596 523  
HOVEDKVARTER AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

1

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Konsolidering Konsernregnskapet inkluderer Hovedkvarter AS og selskaper som Hovedkvarter AS har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50% av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører. Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet. Bruk av estimater Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk. Valuta Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter. Salgsinntekter Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering av har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkasning er overført. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkningsprosjekter resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Fredriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet. Skatte Skattekostnaden består av ebtalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet. Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen. Klassifisering og vurdering av balanseposter Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knyttet seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Varige driftsmidler Varige driftsmidler



balanseføres og avskrives lineært over driftsmiddelets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlet kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Datterselskap/tilknyttet selskap Datterselskapet og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede. Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet/konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav. Kortsiktige plasseringer Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt. Kontantstrømpoppstilling Kontrantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvidide plasseringer.

## Note

3

## Antall årsverk i regnskapsåret

16.00

## Note

3

## Spesifisering av resultatregnskapet

### Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	3845838.00	7410519.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	675437.00	1130587.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	332893.00	312303.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	150726.00	298988.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	5004895.00	9152397.00



## Note

### Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

## Note

5, 6

### Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
		1420269.00
<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	884573.00	2520200.00
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
		3940469.00
<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	-276833.00	-1067536.00
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	607740.00	2872933.00
<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	31338.00	878912.00

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>





Årsregnskap for 2021

## **Hovedkvarter AS**

Konsern og selskapsregnskap

Innhold:

Resultatregnskap

Balanse

Kontantstrømpstilling

Noter

Årsberetning



Resultatregnskap Hovedkvarter AS	Note	Konsern	
		2021	2020
Salgsinntekt		96 675 177	62 141 490
<b>Sum driftsinntekt</b>		<b>96 675 177</b>	<b>62 141 490</b>
Varekostnad		-68 381 026	-36 342 970
Lønnskostnad	2, 3, 13	-5 004 895	-9 152 397
Avskrivning på varige driftsm. og immatr. eiendeler	5, 6	-910 250	-145 966
Nedskrivning av varige driftsm. og immatr. eiendeler		-178 075	-
Annen driftskostnad	2, 3	-11 638 040	-19 691 849
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>-86 112 286</b>	<b>-65 333 182</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>10 562 891</b>	<b>-3 191 692</b>
Annen renteinntekt		14 326	43 340
Annen finansinntekt		1 462 247	1 203 959
Verdøkning av finansielle instrumenter		-	38 801
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 476 573</b>	<b>1 286 100</b>
Annen rentekostnad		-131 499	-80 505
Annen finanskostnad		-2 116 668	-847 364
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>-2 248 167</b>	<b>-927 869</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-771 594</b>	<b>358 231</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>9 791 296</b>	<b>-2 833 461</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	4	-1 170 162	2 330 576
<b>Ordinært resultat</b>		<b>8 621 134</b>	<b>-502 885</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>8 621 134</b>	<b>-502 885</b>
<b>Overføringer</b>			
Minoritetsinteresser		4 664 538	-442 228
Annen egenkapital		3 956 597	-60 656
<b>Sum</b>		<b>8 621 134</b>	<b>-502 885</b>



Balanse (aktiva) Hovedkvarter AS		Konsern	
		31.12.2021	31.12.2020
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varem. og lign. rettig ...	5	243 281	421 356
Utsatt skattefordel	4	6 853 352	6 925 921
Goodwill	5	2 629 652	1 079 989
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>9 726 285</b>	<b>8 427 266</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lign.		607 740	-
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>607 740</b>	<b>-</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler	8	0	1 538 792
Andre fordringer		483 157	18 982
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>483 157</b>	<b>1 557 774</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>10 817 182</b>	<b>9 985 040</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	12 591 039	12 490 969
Andre fordringer		16 348 292	5 903 909
<b>Sum fordringer</b>		<b>28 939 331</b>	<b>18 394 878</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	15 977 950	8 217 313
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>15 977 950</b>	<b>8 217 313</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>44 917 281</b>	<b>26 612 191</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>55 734 463</b>	<b>36 597 231</b>



Balanse (passiva) Hovedkvarter AS	Konsern	
	31.12.2021	31.12.2020
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>		
<b>Egenkapital</b>		
<b>Innskutt egenkapital</b>		
Aksjekapital	11	117 100
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>117 100</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>		
Annen egenkapital(+)/Udekket tap(-)		10 838 858
Minoritetsandel		13 583 087
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>24 421 945</b>
<b>Sum egenkapital</b>	12, 14	<b>24 539 045</b>
<b>Gjeld</b>		
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld		9 972 023
Betalbar skatt	4	1 097 590
Skyldige offentlige avgifter		1 047 512
Annen kortsiktig gjeld		19 078 294
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>31 195 418</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>31 195 418</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>55 734 463</b>

Styret i Hovedkvarter AS

Lillestrøm, 23.09.2022

---

Kai Reidar Eriksen  
Styreleder



## Kontantstrømoppstilling Hovedkvarter AS

Konsern  
2021 2020

### Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter

Resultat før skattekostnad	9 791 296	-2 833 461
Periodens betalte skatt	-70 570	-118 445
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-	377 006
Ordinære avskrivninger	910 250	145 966
Endring i kundefordringer	-100 070	8 957 472
Endring i leverandørgjeld	6 573 774	2 275 507
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-5 019 739	-5 412 336
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	<u>12 084 942</u>	<u>3 391 709</u>

### Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter

Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	-	1 008 000
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-607 740	-1 199 988
Utbetalinger ved kjøp av Immaterielle eiendeler	-2 497 200	-1 538 792
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	<u>-3 104 940</u>	<u>-1 730 780</u>

### Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter

Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	-	2 377 000
Netto endring i kassekreditt	-	-324 666
Utbetaling av utbytte	-1 219 365	-1 392 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	<u>-1 219 365</u>	<u>660 334</u>

### Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter

7 760 637 2 321 263

Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse

8 217 313 5 896 050

### Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt

15 977 950 8 217 313



## Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### Konsolidering

Konsernregnskapet inkluderer Hovedkvarter AS og selskaper som Hovedkvarter AS har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50% av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

### Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

### Salgsinntekter

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering av har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkasning er overført.

Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkningsprosjekter resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Fredriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

### Skatt

Skattekostnaden består av ebtalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til poster ført direkte mot egenkapitalen.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knyttet seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.



## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmiddelets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftmidlet kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

## Datterselskap/tilknyttet selskap

Datterselskapet og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet/konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

## Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.

## Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

## Kontantstrømoppstilling

Kontrantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

## Note 2 - Offentlige tilskudd

Konsernet har i 2021 hatt Skattefunn-prosjekt som utbetales over skatteoppgjøret. Regnskapsført tilskudd for 2021 er kr 1 319 094 og er bokført som andre kortsiktige fordringer. Tilskuddet er ført som en reduksjon av annen driftskostnad.

## Note 3 - Lønnskostnader og ytelser til ledende personer

Lønnskostnader	Hovedkvarter AS konsern	
	2021	2020
Lønninger	3 845 838	7 410 519
Arbeidsgiveravgift	675 437	1 130 587
Pensjonskostnader	332 893	312 303
Andre ytelser	150 726	298 988
Sum	5 004 895	9 152 397

Gjennomsnittlig antall årsverk 16

Honorar revisjon og andre tjenester 507 476



## Note 4 - Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2021	2020
Betalbar skatt	1 097 590	70 570
Endring i utsatt skatt	72 568 -	2 401 146
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>1 170 162 -</b>	<b>2 330 576</b>
<b>Beregning av årets skattegrunnlag:</b>		
Resultat før skattekostnad	9 791 296 -	2 833 461
Permanente forskjeller	- 1 200 510 -	7 079 212
Endring i midlertidige forskjeller	- 3 601 741	719 830
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>4 989 045 -</b>	<b>9 192 843</b>
<b>Oversikt over midlertidige forskjeller:</b>		
Fordringer	- 6 595 604 -	1 101 580
Anleggsmidler	- 264 766 -	203 164
<b>Sum</b>	<b>- 6 860 370 -</b>	<b>1 304 744</b>
Forskjeller som ikke kan utlignes	- 1 441 117 -	1 441 117
Grunnlag utsatt skatt/skattefordel	- 31 151 603 -	31 406 186
Utsatt skatt/skattefordel	- 6 853 352	6 925 921



## Note 5 - Immaterielle eiendeler

	Hovedkvarter AS Konsern		
	Konsesjon	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost pr 01.01	220 281	1 199 988	1 420 269
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler	23 000	2 497 200	2 520 200
Anskaffelseskost 31.12.	243 281	3 697 188	3 940 469
Akkumulerte avskrivninger	-	1 067 536	1 067 536
Balanseført verdi pr 31.12.	243 281	2 629 652	2 872 933
Årets avskrivninger	Avskrives ikke	878 912	878 912

Goodwill er vurdert til å ha en levetid på 5 år, og er knyttet til synergigevinster ved kjøp av AS.

## Note 6 - Varige driftsmidler

Tilgang	884 573
Anskaffelseskost 31.12.	884 573
Akkumulerte avskrivninger	- 276 833
Balanseført verdi pr 31.12.	607 740
Året avskrivninger	31 338

## Note 7 - Datterselskap, tilknyttet selskap mv

Følgende datterselskap inngår i konsernet

Selskaps navn	Forretningskontor	Indirekte eierandel	Egenkapital	Resultat 2021
Power Venture AS	Norge	53,60 %	10 182 501 -	919 758
Outsearching.com AS	Norge	53,60 %	12 350 206	5 394 743
Justperformance AS	Norge	53,60 %	517 165 -	23 075
Target Holding AS	Norge	30,10 %	11 205 761	499 737
Target Circle AS	Norge	30,10 %	286 466	3 782 927
Metricworks AS	Norge	19,90 %	2 166 908	3 571 845
Circlewise AS	Norge	19,30 % -	407 290 -	650 148
Xenture AS	Norge	53,60 % -	33 329 -	20 313
Facemyads Ltd	Storbritannia	53,60 % -	12 945 -	6 677
DisplayingAds Ltd	Storbritannia	53,60 % -	31 954 -	12 680
PowerAdsPro Ltd	Storbritannia	53,60 %	16 607	22 312
Rtbhut Ltd	Storbritannia	53,60 % -	16 940 -	10 943

## Note 8 - Finansielle instrumenter

Posten vedrører plasseringer i verdipapirfond

## Note 9 - Fordringer, gjeld, pant og garantier

Fordringer med forfall senere enn ett år	Hovedkvarter AS Konsern	
	2021	2020
Andre langsiktige fordringer	0	18 982



## Note 10 - Bankinnskudd

	Hovedkvarter AS Konsern	
	2021	2020
Bundne skattetrekkmidler	287 751	695 232

## Note 11 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:	Antall	Mor AS		Balansført
		Pålydende		
Ordinære aksjer	11 710 000		0,01	117 100
Sum	11 710 000			117 100

## Oversikt over de største aksjonærene pr 31.12.2021

	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel	
Kai Reidar Eriksen (styrets leder)	11 710 000		100 %	100 %

## Note 12 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Minoritetsinteresser	Sum
Egenkapital pr 31.12.2020	117 100	7 411 626	9 608 549	17 137 275
Resultat		3 956 597	4 664 538	8 621 134
Utbytte	-	529 365	690 000	1 219 365
Egenkapital pr 31.12.2021	117 100	10 838 858	13 583 086	24 539 045

## Note 13 - Innskuddspensjon

### Innskuddsplan

Foretakene i konsernet har opprettet tjenstepensjonsordninger etter lov om obligatorisk tjenstepensjon som tilfredsstiller kravene i loven.



Årsregnskap

2021

Hovedkvarter AS



<b>Resultatregnskap</b>			
Hovedkvarter AS			
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Annen driftskostnad		192 499	12 857
Sum driftskostnader		<u>192 499</u>	<u>12 857</u>
Driftsresultat		<u>-192 499</u>	<u>-12 857</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		804 000	1 608 000
Annen renteinntekt		1 037	0
Annen finansinntekt		353 218	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern		4 533	0
Annen finanskostnad		45 128	0
Resultat av finansposter		<u>1 108 593</u>	<u>1 646 791</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>916 094</u>	<u>1 633 934</u>
Skattekostnad på ordinært resultat	3	<u>-36 488</u>	<u>-8 775</u>
Årsresultat	2	<u>952 582</u>	<u>1 642 709</u>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		952 582	1 642 709
Sum overføringer		<u>952 582</u>	<u>1 642 709</u>
Hovedkvarter AS			



<b>Balanse</b>			
Hovedkvarter AS			
<b>Eiendeler</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3	<u>61 822</u>	<u>25 334</u>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		<u>510 137</u>	<u>0</u>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap		3 232 080	3 232 080
Investeringer i aksjer og andeler		30 000	1 538 791
Andre langsiktige fordringer		215 000	0
Sum finansielle anleggsmidler		<u>3 477 080</u>	<u>4 770 871</u>
Sum anleggsmidler		<u>4 049 039</u>	<u>4 796 205</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer		<u>659</u>	<u>28 931</u>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter		<u>1 964 997</u>	<u>82 785</u>
Sum omløpsmidler		<u>1 965 656</u>	<u>111 716</u>
Sum eiendeler		<u>6 014 695</u>	<u>4 907 921</u>
Hovedkvarter AS			

**Balanse**

## Hovedkvarter AS

<b>Egenkapital og gjeld</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	4	<u>117 100</u>	<u>117 100</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		<u>5 214 038</u>	<u>4 790 821</u>
Sum egenkapital	2	<u>5 331 138</u>	<u>4 907 921</u>
<b>Gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld		<u>675 158</u>	<u>0</u>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Annen kortsiktig gjeld		<u>8 400</u>	<u>0</u>
Sum gjeld		<u>683 558</u>	<u>0</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>6 014 695</u>	<u>4 907 921</u>

Lillestrøm, 28.06.2022

*Kai R. Eriksen*

---

Kai Reidar Eriksen  
styreleder

Hovedkvarter AS



## Noter 2021

Hovedkvarter AS

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

### Omløpsmidler/Kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

### Anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er tilstede.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Aksjer i datterselskap/tilknyttet selskap

Investeringer i datterselskap er vurdert etter kostmetoden da konsernet samlet ikke overstiger grensen for små foretak. Langsiktige aksjeplasseringer vurderes til laveste av kostpris og virkelig verdi. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifallet skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at den kan bli nyttiggjort.

### Note 1 Lønnskostnader

Hovedkvarter AS har ikke hatt lønns- eller personalkostnader i 2021 og det foreligger heller ingen slike forpliktelser. Selskapet er således ikke pliktig til å opprette obligatorisk tjenestepensjon etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.



## Noter 2021

Hovedkvarter AS

### Note 2 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2020	117 100	0	4 790 821	4 907 921
Årets resultat			952 582	952 582
Tilleggsutbytte			-529 365	-529 365
<b>Pr 31.12.2021</b>	<b>117 100</b>	<b>0</b>	<b>5 214 038</b>	<b>5 331 138</b>

### Note 3 Skatt

Årets skattekostnad	2021	2020
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-36 488	-8 775
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>-36 488</b>	<b>-8 775</b>

Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	916 094	1 633 934
Permanente forskjeller	-1 157 218	-1 598 551
Endring i midlertidige forskjeller	-102 027	8 195
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-43 578
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2021	2020	Endring
Varige driftsmidler	102 027	0	-102 027
<b>Sum</b>	<b>102 027</b>	<b>0</b>	<b>-102 027</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-383 038	-39 887	343 151
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-281 011</b>	<b>-39 887</b>	<b>241 124</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-61 822</b>	<b>-8 775</b>	<b>53 047</b>



<b>Noter 2021</b>
Hovedkvarter AS

<b>Note 4 Aksjonærer</b>
--------------------------

**Aksjekapitalen i Hovedkvarter AS pr. 31.12 består av:**

	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Bokført</b>
Ordinære aksjer	1 000 000	0	117 100
<b>Sum</b>	<b>1 000 000</b>		<b>117 100</b>

**Eierstruktur**

Aksjonærer i % pr. 31.12:

	<b>Ordinære</b>	<b>Eierandel</b>
Kai Reidar Eriksen	1 000 000	100,00

**Aksjer og opsjoner eiet av medlemmer i styret og daglig leder:**





<b>Navn</b>	<b>Verv</b>	<b>Ordinære</b>
Kai Reidar Eriksen	styreleder	1 000 000
<b>Totalt antall aksjer</b>		<b>1 000 000</b>



## Audit trail

<b>TITLE</b>	Årsregnskap
<b>FILE NAME</b>	Hovedkvarter AS - ÅR2021.pdf
<b>DOCUMENT ID</b>	73922a8a9069398a7be8e208f39a823ce98df12a
<b>AUDIT TRAIL DATE FORMAT</b>	MM / DD / YYYY
<b>STATUS</b>	• Signed

### Document history

 SENT	<b>06 / 28 / 2022</b> 11:09:26 UTC+2	Sent for signature to Kai Reidar Eriksen (kai@hovedkvarter.no) from trond.frost@targetholding.io IP: 81.166.79.35
 VIEWED	<b>06 / 28 / 2022</b> 11:15:30 UTC+2	Viewed by Kai Reidar Eriksen (kai@hovedkvarter.no) IP: 77.16.56.86
 SIGNED	<b>06 / 28 / 2022</b> 11:16:05 UTC+2	Signed by Kai Reidar Eriksen (kai@hovedkvarter.no) IP: 77.16.56.86
 COMPLETED	<b>06 / 28 / 2022</b> 11:16:05 UTC+2	The document has been completed.



Til generalforsamlingen i Hovedkvarter AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert Hovedkvarter AS' årsregnskap som viser et overskudd i selskapsregnskapet på kr 952 582 og et overskudd i konsernregnskapet på kr 8 621 134. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

**SLM Revisjon AS – MEDLEMMER AV DEN NORSKE REVISORFORENING OG PRIME GLOBAL – REVISORNUMMER 972 412 112**

Postadresse: Postboks 273, 2001 Lillestrøm  
Besøksadresse: Stortorget, 28, Lillestrøm

Telefon: 63 89 77 00

E-post: [firmapost@slm-revisjon.no](mailto:firmapost@slm-revisjon.no)  
Nettside: [www.slm-revisjon.no](http://www.slm-revisjon.no)



Dette dokumentet er signert med PAdES-formatet (PDF Advanced Electronic Signatures) av Signicat. Dette sikrer dokumentet og dets vedlegg mot endringer etter signering. *Independent Accountants Firms* SIGNICAT



Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

#### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Lillestrøm, 23. september 2022  
SLM Revisjon AS

Jan Ove Hofseth  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

---

**SLM Revisjon AS – MEDLEMMER AV DEN NORSKE REVISORFORENING OG PRIME GLOBAL – REVISORNUMMER 972 412 112**

Postadresse: Postboks 273, 2001 Lillestrøm  
Besøksadresse: Stortorget, 28, Lillestrøm

Telefon: 63 89 77 00

E-post: [firmapost@slm-revisjon.no](mailto:firmapost@slm-revisjon.no)  
Nettside: [www.slm-revisjon.no](http://www.slm-revisjon.no)



Dette dokumentet er signert med PAdES-formatet (PDF Advanced Electronic Signatures) av Signicat. Dette sikrer dokumentet og dets vedlegg mot endringer etter signering. SIGNICAT



## Elektronisk signatur

**Signert av**

**HOFSETH, JAN OVE**

Norwegian Buypass

**Dato og tid**

(UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

23.09.2022 10.04.56

Dette dokumentet er signert med elektronisk signatur. En elektronisk signatur er juridisk forpliktende på samme måte som en håndskrevet signatur på papir. Denne siden er lagt til dokumentet for å vise grunnleggende informasjon om signaturen(e), og på de foregående sidene kan du lese dokumentet som er signert. Vedlagt finnes også en PDF med signatordetaljer, og en XML-fil med innholdet i den elektroniske signatur(e). Vedleggene kan brukes for å verifisere gyldigheten av dokumentets signatur ved behov.

# Årsberetning 2021 for Hovedkvarter AS

## Virksomhetens art

Hovedkvarter AS er et investeringsselskap lokalisert i Lillestrøm. Hovedkvarter AS konsern er et konsern der virksomheten omfatter salg av annonser. Konsernet er lokalisert i Lillestrøm kommune, hvor majoriteten av konsernets aktivitet styres fra. Konsernet har også filialer i London, England.

## Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens §3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og at denne forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

## Redegjørelse for årsregnskapet

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter. Det er heller ikke etter regnskapsårets utgang inntrådt forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet.

Selskapsregnskapet viser et resultat på mNOK 0,9. Konsernregnskapet viser en omsetning på mNOK 96 og et resultat på mNOK 8,6.

## Fremtidig utvikling

Konsernledelsen forventer en økning i konsernets inntekter, og følgelig lønnsomhet i fremtiden. På selskapsnivå forventes aktiviteten å være på dagens nivå.

## Finansiell risiko

Overordnet om målsetting og strategi

Konsernet er eksponert for finansiell risiko på ulike området, spesielt valutarisiko. Konsernet nåværende strategi innbefatter ikke bruk av finansielle instrumenter.

## Markedsrisiko

Konsernet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt euro, som følge av handel i valutaen. Selskapet er også eksponert for endringer i rentenivået. Styret vurderer at selskapet og konsernet risikoeksponering er forsvarlig.

## Kredittrisiko

Risiko for tap på fordringer hensyntas ved utarbeidelsen av årsregnskap.

## Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet og konsernet som god.

## Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Styret anser arbeidsmiljøet i konsernet som godt.

Sykefraværet i konsernet var på totalt 1% i 2021. Det har i løpet av året ikke blitt rapportert om alvorlige arbeidsuhell eller ulykker, som har resultert i store materielle skader eller personskader.



Arbeidsmiljøet i konsernet betraktes som godt. Samarbeidet med de ansatte har vært konstruktivt og bidratt positivt til driften.

Hovedkvarter AS konsern har som mål å være en bedrift der det råder full likestilling mellom kvinner og menn, og har innarbeidet en personalpolitikk som anses for å være kjønnsnøytral på alle området.

Det er ingen ansatte i Hovedkvarter AS.

### **Miljørapportering**

Selskapet driver ikke virksomhet som forurensar det ytre miljøet.

### **Forsknings- og utviklingsaktiviteter**

Konsernet har datterselskap som bedriver forskningsaktiviteter og mottar støtte fra Norsk Forskningsråd. Det vises til regnskapets note 2 for omfanget.

### **Resultatdisponering**

I 2021 hadde selskapet et resultat etter skattekostnad på kr 952 582 som foreslås disponert slik:

Avsatt til annen egenkapital kr 952 582

**Lillestrøm 23.09.2022**

**Styret i Hovedkvarter AS**

---

**Kai Reidar Eriksen**

**Styreleder**

**(elektronisk signert)**



## Elektronisk signatur

**Signert av**

***Eriksen, Kai Reidar***

*Norwegian BankID*

**Dato og tid**

*(UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna*

23.09.2022 10.00.40

Dette dokumentet er signert med elektronisk signatur. En elektronisk signatur er juridisk forpliktende på samme måte som en håndskrevet signatur på papir. Denne siden er lagt til dokumentet for å vise grunnleggende informasjon om signaturen(e), og på de foregående sidene kan du lese dokumentet som er signert. Vedlagt finnes også en PDF med signatordetaljer, og en XML-fil med innholdet i den elektroniske signatur(e). Vedleggene kan brukes for å verifisere gyldigheten av dokumentets signatur ved behov.