



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 883 561 872  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: COLUMBUS NORWAY AS  
Forretningsadresse: Grev Wedels plass 9  
0151 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jesper Bonde Gaihede  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 15.04.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 16.04.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2,3	416 613 226	409 307 024
<b>Sum inntekter</b>		<b>416 613 226</b>	<b>409 307 024</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	3	142 419 943	135 717 721
Lønnskostnad	4	229 793 523	208 035 469
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5,6	15 191 819	15 186 514
Annen driftskostnad	3,5,7	51 854 650	49 503 607
<b>Sum kostnader</b>		<b>439 259 935</b>	<b>408 443 311</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-22 646 709</b>	<b>863 713</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	8	9 910	248 047
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>9 910</b>	<b>248 047</b>
Annen finanskostnad	8	14 467 375	10 782 648
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>14 467 375</b>	<b>10 782 648</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-14 457 465</b>	<b>-10 534 601</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-37 104 174</b>	<b>-9 670 888</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	-7 975 102	-2 067 279
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-29 129 072</b>	<b>-7 603 609</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-29 129 072</b>	<b>-7 603 609</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap	10	-29 129 072	-7 603 609
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-29 129 072</b>	<b>-7 603 609</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling	6	125 582	394 518
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	6	5 614 286	7 485 714
Utsatt skattefordel	9	20 487 923	12 325 004
Goodwill	6	3 865 923	15 731 846
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>30 093 714</b>	<b>35 937 082</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5	5 158 685	1 930 529
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>5 158 685</b>	<b>1 930 529</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>35 252 399</b>	<b>37 867 611</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		77 461 553	74 776 891
Andre fordringer		2 772 263	2 873 474
Konsernfordringer	3	11 457 001	45 284 256
<b>Sum fordringer</b>		<b>91 690 817</b>	<b>122 934 621</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	8 897 824	30 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>8 897 824</b>	<b>30 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>100 588 641</b>	<b>122 964 621</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>135 841 040</b>	<b>160 832 232</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	10,12	3 036 666	3 036 666
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>3 036 666</b>	<b>3 036 666</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Udekket tap	10	36 732 681	7 603 609
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-36 732 681</b>	<b>-7 603 609</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-33 696 015</b>	<b>-4 566 943</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		8 996 396	9 370 351
Skyldige offentlige avgifter		31 072 185	16 162 247
Kortsiktig konserngjeld		91 308 297	104 192 643
Annen kortsiktig gjeld		38 160 177	35 673 936
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>169 537 055</b>	<b>165 399 177</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>169 537 055</b>	<b>165 399 177</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>135 841 040</b>	<b>160 832 234</b>



Til generalforsamlingen i Columbus Norway AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Columbus Norway AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og indirekte kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Andre forhold

Selskapet har ikke publisert en redegjørelse i henhold til Åpenhetsloven innen lovpålagt frist.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

PricewaterhouseCoopers AS, Kalnesveien 5, 1712 Grålum

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### **Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisionsberetninger>

Sarpsborg, 15. april 2024  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Linda Kristin Arvesen  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Arvesen, Linda Kristin	BANKID	2024-04-15 18:35

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



# Årsregnskap 2023

## Columbus Norway AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet

Org.nr.: 883 561 872



## RESULTATREGNSKAP

### COLUMBUS NORWAY AS

DRIFTSINNETEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2023	2022
Salgsinntekt	2, 3	416 613 226	409 307 024
Sum driftsinntekter		416 613 226	409 307 024
Underleverandører	3	142 419 943	135 717 721
Lønnskostnad	4	229 793 523	208 035 469
Avskrivning på anleggsmidler	5, 6	15 191 819	15 186 514
Annen driftskostnad	3, 5, 7	51 854 650	49 503 607
Sum driftskostnader		439 259 935	408 443 311
Driftsresultat		-22 646 710	863 713
FINANSINNETEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Finansinntekter	8	9 910	248 047
Finanskostnader	8	14 467 375	10 782 648
Resultat av finansposter		-14 457 465	-10 534 601
Resultat før skattekostnad		-37 104 175	-9 670 888
Skattekostnad på resultat	9	-7 975 102	-2 067 279
Årsresultat		-29 129 072	-7 603 609
OVERFØRINGER			
Overført til udekket tap	10	29 129 072	7 603 609
Sum overføringer		-29 129 072	-7 603 609



## BALANSE

### COLUMBUS NORWAY AS

EIENDELER	Note	2023	2022
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Forskning og utvikling	6	125 582	394 518
Kundeportefølje	6	5 614 286	7 485 714
Utsatt skattefordel	9	20 487 923	12 325 004
Goodwill	6	3 865 923	15 731 846
Sum immaterielle eiendeler		30 093 713	35 937 082
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	5 158 685	1 930 529
Sum varige driftsmidler		5 158 685	1 930 529
Sum anleggsmidler		35 252 398	37 867 611
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		77 461 553	74 776 891
Andre fordringer		2 772 264	2 873 474
Fordringer på konsernselskap	3	11 457 001	45 284 256
Sum fordringer		91 690 818	122 934 622
Bankinnskudd	11	8 897 824	30 000
Sum omløpsmidler		100 588 642	122 964 622
Sum eiendeler		<b>135 841 040</b>	<b>160 832 233</b>




## BALANSE


### COLUMBUS NORWAY AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2023	2022
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	10, 12	3 036 666	3 036 666
Sum innskutt egenkapital		3 036 666	3 036 666
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Udekket tap	10	-36 732 681	-7 603 609
Sum opptjent egenkapital		-36 732 681	-7 603 609
Sum egenkapital	13	-33 696 015	-4 566 943
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		8 996 396	9 370 351
Skyldig offentlige avgifter		31 072 185	16 162 247
Geld til konsernselskaper	3	91 308 297	104 192 643
Annen kortsiktig gjeld		38 160 177	35 673 936
Sum kortsiktig gjeld		169 537 055	165 399 177
Sum gjeld		169 537 055	165 399 177
Sum egenkapital og gjeld		<b>135 841 040</b>	<b>160 832 233</b>

Oslo, 15.04.2024  
Styret i Columbus Norway AS

  
Søren Krogh Knudsen  
styreleder

  
Erling Schjetne  
styremedlem/daglig leder

  
Jesper Børge Gaihede  
styremedlem



### INDIREKTE KONTANTSTRØM

#### COLUMBUS NORWAY AS

	Note	2023	2022
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>			
Resultat før skattekostnad		-37 104 175	-9 670 888
Betalt skatter		-187 816	-60 316
Ordinære avskrivninger		15 191 819	15 186 514
Endring i kundefordringer		-2 684 662	9 068 426
Endring i leverandørgjeld		-373 955	-2 654 604
Endring i konsernmellemværender		-9 798 177	-40 290 248
Endring i andre tidsavgrensningsposter		17 497 390	-15 788 454
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-17 459 575	-44 209 569
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-4 413 688	-1 064 120
Konsernkonto		37 309 226	-1 230 276
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		32 895 538	-2 294 396
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>			
Utbetalinger av utbytte		0	35 933 125
Konsern konto		-6 568 139	75 508 317
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-6 568 139	39 575 192
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		8 867 824	-6 928 773
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		30 000	6 958 773
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		8 897 824	30 000



## Note 1. Regnskapsprinsipper

Regnskapet er utarbeidet i henhold til norske regnskapsregler/-standarder.

### Driftsinntekter

Inntekter innregnes ved overføring av kontroll over lovede produkter eller tjenester til kunder i et beløp som reflekterer vederlaget Columbus forventer å motta i bytte for produktene eller tjenestene. Inntekter innregnes etter fradrag for merverdiavgift, skatter etc. innkrevd på vegne av tredjeparter og rabatter.

### Klassifisering og generelle regler for vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid nedskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets levetid dersom de har levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Leide (teasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell. Selskapet har per nå kun operasjonelle leiekontrakter som kostnadsføres løpende.

### Immaterielle eiendeler

Utgifter til tilvirkning av immaterielle eiendeler, herunder utgifter til egen forskning og utvikling, balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost kan måles pålitelig.

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

### Kundefordringer

Kundefordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt. For transaksjoner i resultatregnskapet brukes transaksjonsdagskursen.

### Pensjoner

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonordning. Utgifter til pensjoner blir kostnadsført.

### Bankinnskudd

Bankinnskudd inkluderer bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse. I tillegg inkluderes der bankinnskudd i konsernens cash-pool.



## Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

## Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % (22 % for 2021) på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

## Kontantstrømsoppstilling

Kontantstrømsoppstilling er utarbeidet etter den indirekte metoden i henhold til NRS(F) kontantstrømsoppstilling.

## Note 2 Salgsinntekter

	2023	2022
Spesifikasjon av salg fordelt på virksomhetsområder		
Vare- og lisenssalg	37 065 461	39 595 320
Konsulentinntekter	379 547 765	369 711 704
Sum	416 613 226	409 307 024

Omsetningen kommer utelukkende fra Norge.

## Note 3 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2023	2022
<b>Fordringer</b>		
Kundefordringer	11 234 112	7 752 141
Group accounts	222 889	37 532 115
Sum	11 457 001	45 284 256
<b>Gjeld</b>		
Leverandørgjeld	3 762 667	10 078 874
Group accounts	87 545 630	94 113 769
Sum	91 308 297	104 192 643
<b>Salg til nærstående parter</b>	20 408 561	15 329 819
Sum	20 408 561	15 329 819
<b>Kjøp fra nærstående parter</b>	-78 663 879	-88 901 922
Management fee	-39 258 620	-23 705 211
Sum	-117 922 499	-112 607 133



## Note 4 Lønnskostnader

### LØNNSKOSTNADER

	2023	2022
Lønninger	187 575 735	172 556 307
Arbeidsgiveravgift	30 203 291	26 024 734
Pensjonskostnader	12 014 498	9 454 428
Sum	229 793 523	208 035 469

Selskapet har i 2023 sysselsatt 181 årsverk.

### GODTGJØRELSE

	Daglig leder	Styret
Lønn	2 175 905	0
Pensjonskostnader	88 609	0
Annén godtgjørelse	21 059	0
Andre ytelser	0	0
Sum	2 285 573	0

Det foreligger bonusavtale for daglig leder basert på målinntekt.

Per 31.12.2023 er det satt av NOK 12.716 per til bonus for daglig leder.

Daglig leder har avtale om sluttvederlag tilsvarende seks måneders lønn etter fratreden fra sin stilling.

Selskapet er pliktig til å etablere tjenestepensjon for de ansatte etter Lov om obligatorisk tjenestepensjon. Ordningen oppfyller lovkravene.

## Note 5 Varige driftsmidler

	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr
Anskaffelseskost 01.01.2023	3 106 200
Tilgang kjøpte driftsmidler	4 413 688
Anskaffelseskost 31.12.2023	7 519 888
Akkumulerte avskrivninger 31.12	1 175 671
Årets avskrivninger	1 185 532
Akkumulerte avskrivninger 31.12	2 361 203
Bokført verdi 31.12.2023	5 158 685
Økonomisk levetid	3-5 år
Afskrivningsplan	Lineær

Vi har operasjonelle leasingavtaler i form av kontorfasiliteter og innredning av kontorer

Der har vært følgende leasingomkostninger i 2023.

Kontorer: 4 865 432

Biler: 19 293



## Note 6 Immaterielle eiendeler

	FoU	Goodwill	Kunde portefølje
Anskaffelseskost 01.01.2023	1 234 555	59 329 614	13 100 000
Anskaffelseskost 31.12.2023	1 234 555	59 329 614	13 100 000
Akk. av- og nedskrivninger 01.01.2023	840 037	43 597 769	5 614 286
Årets avskrivninger	268 936	11 865 923	1 871 429
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.2023	1 108 973	55 463 691	7 485 714
Bokført verdi 31.12	125 582	3 865 923	5 614 286
Økonomisk levetid	5 år	5 år	5 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær

Aktivert goodwill kommer fra ulike oppkjøp og fusjoner

I 2018 er det aktivert goodwill etter kjøp av Istone NO og deretter fusjon av selskapet i 2020.

I tillegg er det i 2020 aktivert goodwill etter kjøp av Dynamics Norge og deretter fusjon av selskapet i 2021.

Goodwillen fremkommer direkte i selskapsregnskapet da selskaperne ble innfusjonert i moderselskapet.

Goodwillen afskrives over 5 år.

## Note 7 Revisør

	2023	2022
Kostnader til revisjon		
Lovpålagt revisjon	596 566	353 998
Sum	596 566	353 998

## Note 8 Finansinntekter og finanskostnader

	2023	2022
Renteinntekt	9 910	248 047
Rentekostnad	-4 268 178	-1 932 960
Valutaeffekt	-10 199 197	-8 849 688
Sum	-14 457 465	-10 534 601

## Note 9 Skatt

	2023	2022
Årets skattegrunnlag		
Endring i utsatt skatt	-8 162 918	-2 127 595
Andre endringer	187 816	60 316
Sum skattekostnad	-7 975 102	-2 067 279
Beregning av årets skattegrunnlag:		
Ordinært resultat før skattekostnad	-37 104 175	-9 670 888
Endring i midlertidige forskjeller	8 044 271	1 595 123
Endring i fremførbart underskud	29 059 904	8 075 765



Årets skattegrunnlag	0	0
Beregnet betalbar skatt, 22% (2022: 22%)	0	0

Oversikt over midlertidige forskjeller:	Endring	2023	2022
Fordringer	-203 222	-780 885	-577 663
Anleggsmidler	-15 191 819	-24 545 546	-9 353 727
Gevinst- og tapskonto	-20 266	81 065	101 331
Uopptjent inntekt	7 387 026	-335 935	-7 722 961
Underskudd til fremføring	-29 075 894	-67 545 620	-38 469 726
Netto midlertidige forskjeller		-93 126 921	-56 022 746
Beregnet utsatt skatt (Skattefordel), 22% (2022: 22%)		-20 487 923	-12 325 004

Skatt på årets resultat forklart som følger			
Resultat før skattekostnad		-37 104 175	-9 670 888
Regnet ut 22% på resultat før skattekostnad		-8 162 918	-2 127 595
Sum		-7 975 102	-2 067 279
Differanse		187 816	60 316

Differansen består av følgende:	2023	2022
Withholding tax	187 816	60 316
Sum forklart differanse	187 816	60 316

## Note 10 Egenkapital

	Aksjekapital	Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2022	3 036 666	-7 603 609	-4 566 943
Årets resultat		-29 129 072	-29 129 072
Pr.31.12.2023	3 036 666	-36 732 681	-33 696 015

## Note 11 Bankinnskudd

Av selskapets bankinnskudd er NOK 8.897.824 bundne skattetrekksmidler pr. 31.12.2023 (NOK 30.000 pr. 31.12.2022).

## Note 12 Aksjekapital, aksjonærer m.v.

Aksjekapitalen i Columbus Norway AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Balansført
Ordinære aksjer	1 518 333	2	3 036 666

Alle aksjene gir samme rettigheter i selskapet.

Oversikt over de største aksjonærene pr. 31.12.2023:



	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Columbus A/S	1 518 333	100%	100%

Morselskap i konsernet er Columbus A/S, med forretningskontor i Danmark.  
Konsernregnskap fås utlevert ved å kontakte morselskapet på adresse: Lautrupvang 6, 2750 Ballerup.

#### Note 13 Tap av egenkapital

2023 har vært et presset år, bl.a. på grunn av et stille marked på Digital Commerce. I tillegg har vi opplevd store kurstap og rentekostnader på grunn av svekket norske krone. Dette har skapt et negativt resultat. Vi har derfor fokusert på å tilpasse virksomheten til aktivitetsnivået samt fokusert på effektivitet. Ettersom vi har fokus på øke effektiviteten og justert faktureringsprisene våre, forventer vi at reetablere negativ egenkapital.

Selskapet har mottatt et støttebrev fra gruppen, som bekrefter at de vil støtte økonomisk ved behov. Derfor vurderes ingen problemer med fortsatt drift.

#### Note 14 Pantstillelser og garantier

Selskapet har ingen tinglyste heftelser.



## ÅRSBERETNING 2023

### COLUMBUS NORWAY AS

#### Virksomhetens art og tilholdssted

Columbus er et internasjonalt konsultentselskap som skaper varige verdier ved at vi digitaliserer, transformerer og utvikler større private virksomheter. Vi har spesialisert oss på bedrifter innen produksjon, næringsmiddel, retail & distribusjon.

Gjennom strategisk forretnings- og digital rådgivning, innovativt bruk av AI, maskinlæring og datadrevet innsikt skaper vi nye, bærekraftige forretningsmuligheter for våre kunder. Columbus implementerer, forvalter og videreutvikler forretningskritiske løsninger, og leverer skybasert ERP, e-commerce og CRM for å optimalisere hele verdikjeder og forretningsprosesser – og å skape gode kundeopplevelser og økte inntekter. Med over 1500 digitale bransjeeksperter leverer Columbus lokalt på en global skala.

#### Framtidig utvikling

Selskapets fremtidige utvikling er fremdeles basert på et klart og tydelig fokus på våre kjernebransjer og det å drive forretningsrådgivning og endringsledelse som sentrale deler av leveransene.

For 2024 forventes selskapet å øke inntekter og resultat. Selskapet forventes å fortsette å vokse og resultatet forventes å bli positivt påvirket av de investeringene som er gjort i selskapet de siste årene. Der har imidlertid vært et lavere aktivitetsnivå i 2023, spesielt på forretningsområdet Digital Commerce. Der har derfor vært fokus på å tilpasse virksomheten til aktivitetsnivået og fokus på effektivitet. I tillegg er det fortsatt fokus på å justere våre faktureringspriser. Det er imidlertid en usikkerhet knyttet til den norske valutakursen, som har svekket seg i 2023. Det forventes at valutakurser i 2024 fortsatt vil påvirke resultatet.

Selskapet har motsatt et støttebrev fra gruppen, som bekrefter at de vil støtte økonomisk ved behov. Derfor vurderes vilkåret om fortsatt drift som oppfylt.

#### Redegjørelse for årsregnskapet

Årsresultatet etter skatt for selskapet ble i 2023 kr. -29,1 mill mot kr. -7,6 mill i 2022. Dette skyldes primært et stille marked spesielt på forretningsområdet Digital Commerce. Dessuten har selskapet vært påvirket av en negativ valutakurs effekt, hvor den norske kronen har svekket seg i året, spesielt ved kjøp av utenlandske underleverandører samt høye rentekostnader.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i selskapet var på kr. -17,5 mill mot -44,2 mill i 2022. Resultat før skatt for selskapet var på kr. -37,1 mill. Differansen skyldes avskrivninger og endringer i kundefordringer, leverandørgjeld, konsernmellomværende, betalt skatt og andre omløpsmidler og gjeld.

De samlede investeringene i selskapet i 2023 var kr. 4,4 mill.

Selskapets likviditetsbeholdning var kr. 8,9 mill pr 31.12.2023. Selskapet inngår i konsernens cash pool til finansiering av den daglige drift.



Selskapets kortsiktige gjeld utgjorde pr. 31.12.2023 100% av samlet gjeld sammenlignet med 100% pr 31.12.2022. Egenkapitalen for selskapet pr 31.12.2023 utgjorde -24,8 av totalkapitalen sammenlignet med -2,8% pr 31.12.2022.

## Finansiell risiko

Selskapet er eksponert for finansiell risiko på ulike områder. Selskapet er eksponert for en valutarisiko, primært knyttet til handel med danske og svenske underleverandører. Den norske kronen har svekket seg betydelig i år, noe som påvirker selskapets resultat. Selskapets ledelse arbeider for å begrense den negative effekten av endringer i valutakurser. For alle de ovennevnte risikoområdene har selskapet iverksatt tiltak for å kontrollere angitte risikoer etter beste evne.

Det er ikke inngått avtaler om motregning eller andre finansielle instrumenter som minimerer kredittrisikoen i selskapet.

Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes og andre langsiktige fordringer er ikke vurdert forhandlet eller innløst.

Selskapet styrer likviditetsrisiko ved å opprettholde tilstrekkelige reserver, bankfasiliteter og reservelånefasiliteter, ved kontinuerlig å overvåke prognoser og faktiske kontantstrømmer, og ved å matche forfallsprofilene til finansielle eiendeler og gjeld.

## Ansvarsforsikring

Columbus-konsernet har tegnet ansvarsforsikringer, som dekker alle styremedlemmer i alle datterselskaper, inkludert Columbus Norway AS. Forsikringssummen er tegnet på totalnivå på konsernet til DKK 300 mill.

## Arbeidsmiljø og personale

Sykefraværet i selskapet var på 3,3% i 2023 mot 2,5% i 2022. Dette anses å være akseptabelt. Alle ansatte har tilbud om å få dekket kostnader til personlige treningsaktiviteter, samt at det er etablert personlig helseforsikring for alle ansatte som gir tilgang til rask behandling ved sykdom og plager. Utover dette har oppfordrer Columbus til fysisk aktivitet gjennom Avantas. Avantas legger til rette for oppfølging av helse og en aktiv livsstil. Dette er et lavterskel tilbud hvor de ansatte kan logge all fysisk aktivitet.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt ved alle våre kontorer. Lokalene er nye og moderne, med god luft og ventilasjonsforhold. For ansatte med spesielle behov for tilrettelagt arbeidsplass er det iverksatt tiltak for å tilfredsstille disse.

1. juli 2022 tiltrådte Åpenhetsloven i kraft. Columbus leverer hovedsakelig tjenester, derfor benyttes ansatte og underleverandører både i Norge og i utlandet. I forbindelse med tiltredelsen til Åpenhetsloven er det økt fokus på rettigheter og vilkår for ansatte og underleverandører. Columbus



fokuserer på arbeidsforholdene til ansatte og underleverandører holder høy standard. Columbus skriv om Åpenhetsloven er fortsatt under utarbeidelse, men er ennå ikke offentliggjort.

## Likestilling

Selskapets er en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet har i sin policy innarbeidet forholdet rundt likestilling som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn og avansement. Selskapet har tradisjonelt rekruttert fra miljøer hvor antall menn er mer representert enn kvinner, hvorfor andelen kvinnelige ansatte historisk er lavere enn menn. Arbeidstidsordninger i selskapet følger av de ulike stillinger og er uavhengig av kjønn.

### *Risiko for diskriminering og hindre for likestilling*

Det er gjennomført medarbeiderundersøkelser som alle viser at det ikke er diskriminering av ansatte i organisasjonen, inkludert kjønnsdiskriminering. Årsakene til at det ikke er kjønnsdiskriminering anses å være det generelt inkluderende arbeidsmiljøet i organisasjonen samt tiltak i form av obligatoriske kurs om likestilling og mangfold.

### *Kjønnsbalanse og kjønnsforskjeller i deltid, midlertidighet og foreldrepermisjon*

Det er 3 deltidsansatte, hvorav alle er kvinner. Det er totalt 187 ansatte, hvorav 58 kvinner og 129 menn.

Undersøkelse av forskjeller i foreldrepermisjon viser at kvinnelige ansatte var i foreldrepermisjon i til sammen 785 dager og mannlige ansatte i totalt 470 dager. I Columbus Norway AS får alle utbetalt full lønn under foreldrepermisjonen, og utbetalingen overstiger dermed den offentlige refusjonen til selskapet. Dette er et incentiv for alle, uavhengig av kjønn, til å ta ut foreldrepermisjon, da det dermed ikke blir noen inntektsnedgang som følge av foreldrepermisjon.

### *Lønnsforskjeller og kjønnsfordeling på ulike nivåer/grupper*

Det gjennomføres månedlige undersøkelser av andelen kvinner og menn i organisasjonen. Undersøkelsene har vist at kvinneandelen i januar 2022 var 26 %, i januar 2023 28 % og i mars 2024 31 %, noe som viser en økende trend mot likestilling i forhold til andelen kvinner og menn i organisasjonen.

Det er satt et mål om at andelen kvinnelige ansatte i 2026 skal være 40 %. For å nå dette målet er det satt i gang konkrete tiltak: I stillingsannonser brukes ord og bilder rettet mot kvinner, da dette har en dokumentert effekt på antall kvinnelige søkere og dermed øker Columbus Norway AS antall kvinnelige søkere til sine ledige stillinger. Et annet tiltak er at dersom to søkere er likt kvalifisert til stillingen, velges søkeren som tilhører det underrepresenterte kjønn.

Gjennomsnittlig lønn for kvinner er noe lavere for kvinner enn for menn. Forskjellen skyldes en høyere andel mannlige ansatte i de øverste lederlagene i organisasjonen. Det er for tiden 2 kvinnelig



Director og 7 mannlige. Det er 6 kvinnelige Managers og 13 mannlige. Tiltakene og målet om 40 % kvinner gjelder også for ledergruppene.

#### *Ufrivillig deltid*

Det er ingen ufrivillig deltid i organisasjonen.

#### **Diskriminering**

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre Diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

#### **Ytre miljø**

Virksomhetens aktiviteter medfører verken forutsetning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø.

#### **Fortsatt drift**

Årsregnskapet for 2023 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. 2023 har vært et presset år, bl.a. på grunn av et stille marked på Digital Commerce. I tillegg har vi opplevd store kurstap og rentekostnader på grunn av svekket norske krone. Dette har skapt et negativt resultat. Vi har derfor fokusert på å tilpasse virksomheten til aktivitetsnivået samt fokusert på effektivitet. Ettersom vi har fokus på øke effektiviteten og justert faktureringsprisene våre, forventer vi at reetablere negativ egenkapital. Selskapet har også motsatt et støttebrev fra gruppen, som bekrefter at de vil støtte økonomisk ved behov.



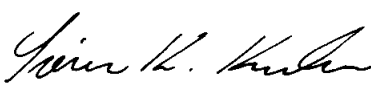
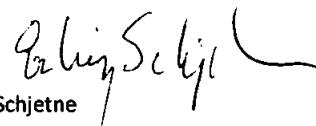
**Årsresultat og disponeringer**

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i selskapet:

Udekket tap kr. -29,129,072

Totalt disponert kr. -29,129,072

Oslo, dato \_\_\_\_\_

Søren Krogh Knudsen

Erling Schjetne

Styrets leder

Daglig leder/styremedlem

  
Jesper Gaihede

Styremedlem



ORDINÆR GENERALFORSAMLING  
I  
COLUMBUS NORWAY AS

Den 15. April 2024 ble det avholdt ordinær generalforsamling i Columbus Norway AS.

Tilstede var: Columbus AS Danmark, representert ved CEO Søren Krogh Knudsen og Jesper Bonde Gaihede.

100 % av aksjekapitalen var således representert.

Til behandling forelå:

1. Godkjenning av dagsorden og innkalling

Det fremkom ingen merknader til innkallingen eller dagsorden, og denne ble således godkjent.

2. Valg av møteleder

Som møteleder ble Jesper Bonde Gaihede enstemmig valgt. Til å signere møteprotokollen sammen med møteleder ble Søren Krogh Knudsen enstemmig valgt.

3. Presentasjon av årsregnskap og styrets beretning

Regnskapet for 2023 samt styrets beretning ble gjennomgått. Det fremkom ingen merknader til regnskapet eller styrets beretning, og disse ble således enstemmig vedtatt.

4. Fordeling av overskudd

Styrets forslag om utbetaling av NOK 0,- i utbytte ble enstemmig vedtatt.

5. Valg av styrets medlemmer

Det ble enstemmig vedtatt at Søren Krogh Knudsen fortsetter som styreformann. Det ble enstemmig vedtatt at Jesper Bonde Gaihede og Erling Schjetne fortsetter som styremedlemmer.

6. Valg av revisor

Det ble enstemmig vedtatt at PricewaterhouseCoopers velges som revisor for 2024.

7. Behandling av brev fra revisor

I 2023 mottok vi brev fra revisor om krav til oppbevaring av regnskapsmateriale (nummerert brev 1). Dette kravet er gjennomgått og oppfylt. I tillegg har vi mottatt brev om kravene til åpenhetsloven (nummerert brev 2). Denne er under utarbeidelse og publiseres snart.

Flere saker forelå ikke til behandling. Protokollen ble deretter opplest og vedtatt.

Oslo, 15. April 2024

Søren Krogh Knudsen

Jesper Bonde Gaihede

Erling Schjetne