



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 995 525 690  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: RAC GROUP AS  
Forretningsadresse: Innlaget 298  
3185 SKOPPUM

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Dag Andre Gimle Johansen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 18.06.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 24.05.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1,3	4 955 460	4 707 132
Annen driftsinntekt		143 609	200 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>5 099 069</b>	<b>4 907 132</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	5	4 457 128	4 525 818
Avskrivning på varige driftsmidler	6,7	35 368	48 741
Annen driftskostnad	5	878 592	1 073 419
<b>Sum kostnader</b>		<b>5 371 089</b>	<b>5 647 978</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-272 020</b>	<b>-740 846</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	8	2 326 430	-33 294 229
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	14	4 030 276	7 664 115
Annen renteinntekt	14	342 908	587 024
Finansinntekt		2 763 678	688 303
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>9 463 293</b>	<b>-24 354 787</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	14	3 958 500	5 907 588
Annen rentekostnad		668	414
Finanskostnad	14	4 887 445	2 041 770
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>8 846 613</b>	<b>7 949 771</b>
<b>Netto finans</b>		<b>616 680</b>	<b>-32 304 559</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>344 660</b>	<b>-33 045 404</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>344 660</b>	<b>-33 045 404</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>344 660</b>	<b>-33 045 404</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>344 660</b>	<b>-33 045 404</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Overføringer annen egenkapital	16	344 660	-33 045 404
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>344 660</b>	<b>-33 045 404</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser o.l.	6	40 179	75 547
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>40 179</b>	<b>75 547</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i annet foretak i samme konsern	8	8 008 560	5 682 130
Lån til foretak i samme konsern	10	55 436 627	84 406 351
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		26 507 972	29 017 399
Andre fordringer		36 336	9 166
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>89 989 495</b>	<b>119 115 045</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>90 029 674</b>	<b>119 190 592</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		291 383	2 316 299
Andre fordringer		861 927	364 596
Konsernfordringer	10	449 969	151 459
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 603 278</b>	<b>2 832 355</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	2	19 172 206	15 697 144
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>19 172 206</b>	<b>15 697 144</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>20 775 484</b>	<b>18 529 498</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>110 805 158</b>	<b>137 720 091</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	16,17	2 000 000	2 000 000
Overkurs	16	3 986 000	3 986 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>5 986 000</b>	<b>5 986 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	16	8 891 606	8 546 947
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>8 891 606</b>	<b>8 546 947</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>14 877 606</b>	<b>14 532 947</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	11	90 000 000	90 000 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>90 000 000</b>	<b>90 000 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>90 000 000</b>	<b>90 000 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		188 561	-58 151
Skyldig offentlige avgifter	2	612 770	517 440
Kortsiktig konserngjeld			27 000 000
Annen kortsiktig gjeld		5 126 220	5 727 855
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>5 927 552</b>	<b>33 187 144</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>95 927 552</b>	<b>123 187 144</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>110 805 158</b>	<b>137 720 091</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		429 618 000	454 190 000
annen driftsinntekt		2 317 000	3 118 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>431 935 000</b>	<b>457 308 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		232 325 000	252 877 000
Lønnskostnad		95 293 000	111 974 000
Avskrivninger		11 145 000	19 756 000
Annen driftskostnad		84 237 000	93 233 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>423 000 000</b>	<b>477 840 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>8 935 000</b>	<b>-20 532 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		-29 764 000	-3 455 000
Inntekt på andre investeringer			
Annen finansinntekt		3 932 000	1 571 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>-25 832 000</b>	<b>-1 884 000</b>
Annen finanskostnad		11 710 000	11 006 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>11 710 000</b>	<b>11 006 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-37 542 000</b>	<b>-12 890 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-28 607 000</b>	<b>-33 422 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat		394 000	-421 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-29 001 000</b>	<b>-33 001 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-29 001 000</b>	<b>-33 001 000</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-29 001 000</b>	<b>-33 001 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer		-29 001 000	-33 001 000



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Sum overføringer og disponeringer		-29 001 000	-33 001 000



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser o.l.		8 561 000	8 957 000
Utsatt skattefordel		123 000	516 000
Goodwill		11 234 000	15 520 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>19 918 000</b>	<b>24 993 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		8 687 000	9 081 000
Maskiner og anlegg		2 352 000	3 320 000
Driftsløsøre inventer mm		8 620 000	11 449 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>19 659 000</b>	<b>23 850 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap			29 764 000
Andre langsiktige fordringer		97 000	137 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>97 000</b>	<b>29 901 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>39 674 000</b>	<b>78 744 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		62 614 000	79 644 000
<b>Sum varer</b>		<b>62 614 000</b>	<b>79 644 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		26 283 000	23 160 000
Andre fordringer		12 794 000	10 354 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>39 077 000</b>	<b>33 514 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		52 815 000	33 854 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>52 815 000</b>	<b>33 854 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>154 506 000</b>	<b>147 012 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>194 180 000</b>	<b>225 756 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital		2 000 000	2 000 000
Overkurs		3 986 000	3 986 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>5 986 000</b>	<b>5 986 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fonds			-4 914 000
Annen egenkapital		-17 048 000	14 832 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-17 048 000</b>	<b>9 918 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>-11 062 000</b>	<b>15 904 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Aksjonærlån		90 000 000	90 000 000
Fiansielle leasingforpliktelser		6 640 000	9 292 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>96 640 000</b>	<b>99 292 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>96 640 000</b>	<b>99 292 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		15 425 000	18 171 000
Leverandørgjeld		59 621 000	57 854 000
Betalbar skatt			155 000
Skyldig offentlige avgifter		13 713 000	13 439 000
Annen kortsiktig gjeld		19 843 000	20 943 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>108 602 000</b>	<b>110 562 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>205 242 000</b>	<b>209 854 000</b>



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>194 180 000</b>	<b>225 758 000</b>



Til generalforsamlingen i RAC Group AS

### UAVHENGIG REVISORS BERETNING

#### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

##### Konklusjon

Vi har revidert RAC Group AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 344 660,- for selskapsregnskapet og et underskudd på kr 29 000 517,- for konsernregnskapet, og etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til RAC Group AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet RAC Group AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for det avsluttede regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

##### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i *Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

##### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av informasjon i årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi hadde konkludert med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.



### *Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

### **Uttalelse om øvrige lovmessige krav**

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Drammen, 11. juni 2021

**Revisorkollegiet AS**

John Arild Delsbekk  
Statsautorisert revisor



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## John Arild Delsbekk

Partner

På vegne av: Revisorkollegiet AS

Serienummer: 9578-5994-4-1905960

IP: 79.161.xxx.xxx

2021-06-18 08:03:03Z



Penneo Dokumentnøkkel: J02WE-CP30-5KG6N-SET01-E2TD-MMGZU

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



RAC Group AS

---

## Årsrapport for 2020

### Årsberetning

#### Årsregnskap og konsernregnskap

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter

#### Revisjonsberetning

Pemco Dokumentnøkkel: EGD4V-BDLBU-1YSL5-WSBZK-SYFAL-QYXZB



## RAC Group AS

---

### Årsberetning 2020

#### RAC Group AS

Org.nr: 995 525 690 MVA

### Virksomhetens art, omfang og lokalisering

**DEKK:** Dekk virksomheten består av flere selskaper. Dekk1 kjeden er Norges største uavhengige dekkforhandler. Dekk 1 kjeden består av 59 Dekk1-butikker hvorav 25 eide og 34 partnerbutikker. I tillegg nettbutikkene dekk1.no og interdekk.no.

I 2014 kjøpte konsernet Gummi-Centralen AS. Gummi-Centralen AS er den norske importøren av Pirelli og Maxxis dekk til personbil, varebil, SUV, mc, last og buss. Oppkjøpet av importørrettighet av Pirelli og Maxxis gjennom Gummi-Centralen som også er grossist, gir oss kontroll på to deler av verdikjeden innenfor dekkdistribusjon og salg av dekk i Norge. Dette gir konsernet en spesiell strategisk posisjon med utsalgssteder gjennom kjedene Dekk1 og Dekk1-partnere, samt importør og grossist roller innen samme konsern.

Hele dekkvirksomheten ble solgt i mai 2021 med en betydelig gevinst.

#### **BILUTLEIE (CARS):**

Konsernet har en eierandel på 46 % i ALP hf på Island som representerer Avis og Budget bilutleie. I henhold til aksjonæravtalen utpeker RAC Group AS to styremedlemmer.

### Redegjørelse for årsregnskapet og fortsatt drift

Driftsresultatet i konsernregnskapet er positivt med NOK 8,9 mill. i 2020. Dette er NOK 29,5 mill bedre enn for 2019. Avskrivning på goodwill belaster driftsresultatet med 4,3 mill. i 2020 mot 11,5 mill i 2019.

Netto finansposter viser en kostnad på NOK 28,6 mill., mot en kostnad på NOK 12,9 mill i 2019.

Konsernets resultat etter skatt er et underskudd på NOK 29 mill. mot et underskudd på NOK 33 mill. i 2019. Konsernet utarbeider regnskapet etter egenkapitalmetoden og finanskostnadene er belastet med et underskudd i bilutleien på Island med NOK 29,8 mill. Bilutleien på Island er hardt rammet av effekten av Covid-19 pandemien.

Konsernets egenkapital per 31.12.2020 beløper seg til minus NOK 11 mill. Dette vil bli vesentlig bedret i 2021 gjennom salget av dekkvirksomheten.

Samlet kontantstrøm operasjonelle aktiviteter i konsernet var positiv med NOK 30 mill.

Det er benyttet egenkapitalmetoden i morselskapets årsregnskap.

Morselskapets resultat etter skatt er et overskudd på NOK 0,345 mill. Egenkapitalen per 31.12.2020 er NOK 14,9mill.

Styret foreslår følgende disponering av årets resultat:

- NOK 345 000 overføres Annen egenkapital.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte årsregnskapet et rettviseende bilde av morselskapets og konsernets virksomhet, finansiell stilling og resultat av driften i 2020.

Styret bekrefter at grunnlaget for fortsatt drift er til stede.



## RAC Group AS

---

### Personell

Konsernet har som mål å løpende videreutvikle felles verdigrunnlag og identitet, dette følges opp gjennom flere tiltak. Verdiene er gjennomarbeidet i den enkelte medarbeiders prestasjonsoppfølging. Videre gjennomføres det medarbeiderundersøkelser og resultatene følges opp med konkrete forbedringstiltak. Konsernet arbeider kontinuerlig med å høyne kvalitetsnivået og leveringsdyktigheten. Det er et sentralt mål å være en helhetlig «service-minded» organisasjon, slik at våre kunder oppfatter selskapet som en profesjonell og langsiktig partner.

Morselskapet har 1 ansatt.

### Ansettelsespolitikk, diskriminering og likestilling

Konsernet ønsker å sikre en organisasjonsstruktur og et arbeidsmiljø hvor både selskapet og medarbeiderne opplever vekst og utvikling. Medarbeidernes tilfredshet og enkeltindividets utvikling er fokusområder i konsernet og denne filosofi understøtter satsningsområdets omfang. Vi har en politikk og en praksis om ikke å diskriminere mennesker med hensyn til kjønn, religion, rase, sosial status, legning eller funksjonsevne. Dette gjelder ved ansettelse, personlig utvikling, personlige betingelser og karriereutvikling.

RAC Group AS med datterselskaper etterstreber høye standarder på ærlighet, integritet og rettferdighet i hensyn til medarbeiderne. Selskapene arbeider imidlertid innen en bransje hvor menn tradisjonelt er overrepresentert.

### Helse, arbeidsmiljø og sikkerhet

Sykefraværet i konsernet har i perioden vært på 3,1% mot 3,2 % i 2019

Det er ikke forekommet eller rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Konsernets arbeidsmiljøutvalg har hatt regelmessige møter og behandlet løsninger på aktuelle problemstillinger som er bragt inn til utvalget. Samarbeidet med de ansattes representanter har vært konstruktivt og bidratt positivt til driften.

Styret vurderer arbeidsmiljøet i RAC Group konsernet som godt.



## RAC Group AS

---

### Miljø

Morselskapet har ingen aktivitet som forurensar det ytre miljø.

Dekk-virksomheten forurensar etter styrets kunnskap ikke det ytre miljø mer enn det som er normalt for slik virksomhet og er ikke regulert av konsesjoner eller andre pålegg av miljømessig karakter. Dekk-virksomheten har ikke satt i gang spesielle miljøtiltak utover kildesortering av avfall. Det er etablert en avtale med Norsk Dekkretur AS for leveranse av brukte dekk. Disse sikrer gjenbruk, samt material- og energigjenvinning. Dekk gjenbrukes typisk til regummiering, skytematter, støyvoller og idrettsbaner. Gummi-Centralen er i tillegg Miljøfyrtårn-sertifisert medlem i Grønt Punkt Norge AS.

### Forskning og utvikling (FoU)

I Norge og internasjonalt skilles det mellom begrepene «egen tilvirkning av immaterielle Eiendeler» og «forskning og utvikling». Konsernet har ingen kostnader som klassifiseres som forskning og utvikling.

### Finansiell risiko

Da hele dekkvirksomheten er solgt i 2021 foreligger det ingen finansiell risiko for konsernets operasjonelle virksomhet. Konsernet har utlån til bilutleievirksomheten på Island og det er noe finansiell risiko knyttet til dette utlån.

### Markedsforhold og fremtidig utvikling

Etter salget av dekkvirksomheten i 2021 har RAC Group AS ingen planer om å gå inn i ny operasjonell virksomhet.

Asker, 11. juni 2021

Dag Andre Gimle Johansen  
Styremedlem, daglig leder

Tor Øivind Kirkeng  
Styremedlem

Terje Navjord  
Styremedlem

John Erik Nilsen  
Styremedlem

Arne Didrik Kjørnæs  
Styreleder



## RAC Group AS

## Resultatregnskap

Morselskap		Konsern		
2020	2019 Beløp i TNOK	Note	2020	2019
<b>Driftsinntekter</b>				
4 955	4 707	3	429 618	454 190
144	200		2 317	3 118
<u>5 099</u>	<u>4 907</u>		<u>431 935</u>	<u>457 308</u>
<b>Driftskostnader</b>				
-	-		232 325	252 877
4 457	4 526	5	95 293	111 974
35	49	6, 7	11 145	19 756
-	-	7	-	-
879	1 073	5	84 237	93 233
<u>5 371</u>	<u>5 648</u>		<u>423 001</u>	<u>477 840</u>
<u>-272</u>	<u>-741</u>		<u>8 934</u>	<u>-20 532</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>				
2 326	-33 294	8	-	-
-	-	9	-29 764	-3 455
-	-		-	-
7 137	8 939	14	3 932	1 571
8 847	7 950	14	11 710	11 006
<u>617</u>	<u>-32 305</u>		<u>-37 541</u>	<u>-12 890</u>
<u>345</u>	<u>-33 045</u>		<u>-28 607</u>	<u>-33 422</u>
-	-	15	394	-421
<u>345</u>	<u>-33 045</u>		<u>-29 001</u>	<u>-33 002</u>
<b>Fordeling</b>				
		16	-29 001	-33 002
		16	-	-
<b>Overføringer og disponeringer</b>				
-	-	16		
-	-	16		
345	-33 045	16		
<u>345</u>	<u>-33 045</u>			

Penneo Dokumentnøkkel: EGD4V-BDLBU-1YSL5-WSBZK-SYFAL-QYXZB



## RAC Group AS

### Balanse pr. 31. desember

Morselskap		Beløp i TNOK		Note	Konsern	
2020	2019				2020	2019
<b>Anleggsmidler</b>						
<i>Immaterielle eiendeler</i>						
-	-	Utsatt skattefordel	15	123	516	
-	-	Forskning og utvikling	6	-	-	
-	-	Goodwill	6	11 234	15 520	
40	76	Programvare og nettside	6	7 661	8 057	
-	-	Varemerke	6	900	900	
<u>40</u>	<u>76</u>	Sum immaterielle eiendeler		<u>19 918</u>	<u>24 993</u>	
<i>Varige driftsmidler</i>						
-	-	Påkostning leide lokaler	7	8 687	9 081	
-	-	Maskiner og anlegg	7	2 352	3 320	
-	-	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	7	8 620	11 449	
<u>-</u>	<u>-</u>	Sum varige driftsmidler		<u>19 659</u>	<u>23 851</u>	
<i>Finansielle anleggsmidler</i>						
8 009	5 682	Investering i datterselskap	8	-	-	
55 437	84 406	Lån til foretak i samme konsern	10	-	-	
-	-	Investering i tilknyttet selskap	9	-	29 764	
26 508	29 017	Lån til tilknyttet selskap		-	-	
36	9	Andre langsiktige fordringer		97	137	
<u>89 989</u>	<u>119 115</u>	Sum finansielle anleggsmidler		<u>97</u>	<u>29 901</u>	
<u>90 030</u>	<u>119 191</u>	Sum anleggsmidler		<u>39 673</u>	<u>78 745</u>	
<b>Omløpsmidler</b>						
-	-	Varer	4	62 614	79 644	
<i>Fordringer</i>						
291	2 316	Kundefordringer		26 283	23 160	
450	151	Andre fordringer på selskap i samme konsern	10	-	-	
862	365	Andre fordringer		12 795	10 354	
<u>1 603</u>	<u>2 832</u>	Sum fordringer		<u>39 077</u>	<u>33 514</u>	
19 172	15 697	Bankinnskudd, kontanter og lignende	2	52 815	33 854	
<u>20 775</u>	<u>18 529</u>	Sum omløpsmidler		<u>154 507</u>	<u>147 012</u>	
<u>110 805</u>	<u>137 720</u>	Sum eiendeler		<u>194 180</u>	<u>225 757</u>	

Penneo Dokumentnøkkel: EGD4V-BDLBU-1YSL5-WSBZK-SYFAL-QYXZB



## RAC Group AS

Balanse pr. 31. desember

Morselskap

2020	2019	Beløp i TNOK	Note	Konsern 2020	2019
<b>Egenkapital</b>					
<i>Innskutt egenkapital</i>					
2 000	2 000	Aksjekapital	16, 17	2 000	2 000
3 986	3 986	Overkurs	16	3 986	3 986
<u>5 986</u>	<u>5 986</u>	Sum innskutt egenkapital		<u>5 986</u>	<u>5 986</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>					
-	-	Fond for vurderingsforskjeller	16	-	-4 914
8 892	8 547	Annen egenkapital	16	-17 048	14 832
<u>8 892</u>	<u>8 547</u>	Sum opptjent egenkapital		<u>-17 048</u>	<u>9 918</u>
-	-	Minoritetsinteresser	16	-	-
<u>14 878</u>	<u>14 533</u>	Sum egenkapital		<u>-11 062</u>	<u>15 904</u>
<b>Gjeld</b>					
<i>Avsetninger for forpliktelser</i>					
-	-	Utsatt skatt	15	-	-
<u>-</u>	<u>-</u>	Sum avsetninger for forpliktelser		<u>-</u>	<u>-</u>
<i>Annen langsiktig gjeld</i>					
90 000	90 000	Aksjonærlån	11	90 000	90 000
-	-	Finansiell leasingforpliktelse	13	6 640	9 292
<u>90 000</u>	<u>90 000</u>	Annen langsiktig gjeld		<u>96 640</u>	<u>99 292</u>
<i>Kortsiktig gjeld</i>					
-	-	Kassekreditt		15 425	18 171
189	-58	Leverandørgjeld		59 621	57 854
-	-	Gjeld til selskap i samme konsern	10	-	-
613	517	Betalbar skatt	15	-	155
-	-	Skyldige offentlige avgifter	2	13 713	13 439
-	-	Avsatt utbytte		-	-
<u>5 126</u>	<u>32 728</u>	Annen kortsiktig gjeld		<u>19 843</u>	<u>20 943</u>
<u>5 928</u>	<u>33 187</u>	Sum kortsiktig gjeld		<u>108 602</u>	<u>110 561</u>
<u>95 928</u>	<u>123 187</u>	Sum gjeld		<u>205 242</u>	<u>209 853</u>
<u>110 805</u>	<u>137 720</u>	Sum egenkapital og gjeld		<u>194 180</u>	<u>225 757</u>

31.12.2020  
Asker, 11 juni 2021

Arne Didrik Kjørnæs  
styrets leder

John Erik Nilsen  
styremedlem

Tor Øivind Kirkeng  
styremedlem

Dag Andre Gimle Johansen  
Daglig leder / styremedlem

Terje Navjord  
styremedlem

Penneo Dokumentnøkkel: EGD4V-BDLBU-1YSL5-WSBZK-SYFAL-QYXZB



## RAC Group AS

### Kontantstrømoppstilling

Morselskap		Beløp i TNOK		Konsern	
2020	2019			2020	2019
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>					
345	-33 045	Resultat før skattekostnad		-28 607	-33 422
-	-	Periodens betalte skatt		-155	155
-2 326	33 294	Resultatandel etter egenkapitalmetoden		29 764	3 455
35	49	Ordinære av- og nedskrivninger		11 145	19 756
-	-	Gevinst/tap ved salg av varige driftsmidler		-	-
-	-	Gevinst/tap ved salg av aksjer / avhendet virksomhet		-	-
247	-744	Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld		15 675	6 300
1 596	1 819	Endring i andre tidsavgrensninger		2 108	182
<b>-104</b>	<b>1 373</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>29 929</b>	<b>-3 574</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>					
-	-	Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler		-2 766	-11 753
-	-	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		695	757
-	-	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-	-
-	-	Innbetalinger ved salg av aksjer		-	-
-	-	Utbetalinger ved kjøp av aksjer		-	-
3 579	8 316	Inn-/utbetalinger av utlån		-6 246	-577
-	-	Kapitalinnskudd/-uttak		-	-
-	-	Mottatt utbytte		-	3 415
<b>3 579</b>	<b>8 316</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-8 317</b>	<b>-8 158</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>					
-	-	Innbetalinger ved opptak av langsiktig gjeld		-	-
-	-	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-2 652	-907
-	-	Netto endring kassekreditt		-	-
-	-	Utbetaling ved finansiell leasing		-	-
-	-	Opptak av langsiktig gjeld fra aksjonærer		-	-
-	-	Nedbetaling av ansvarlig lån fra aksjonærer		-	-
-	-32 000	Inn-/utbetalinger av konsernbidrag		-	-
-	-	Utbetaling av utbytte		-	-
		Netto endring konsernfordringer og -gjeld			
-	-32 000	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-2 652</b>	<b>-907</b>
3 475	-22 311	Netto endring i likvider i året		18 961	-12 639
15 697	38 008	Kontanter og bankinnskudd pr. 01.01.		33 854	46 493
<b>19 172</b>	<b>15 697</b>	<b>Kontanter og bankinnskudd pr. 31.12.</b>		<b>52 815</b>	<b>33 854</b>

Penneo Dokumentnøkkel: EGD4V-BDLBU-1YSL5-WSBZK-SYFAL-QYXZB



## RAC Group AS

### Noter til regnskapet for 2020

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapskikk.

##### *Konsolidering*

Konsernregnskapet omfatter morselskapet RAC Group AS og alle selskaper der morselskapet har bestemmende innflytelse. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet.

Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Merverdier i konsernregnskapet avskrives lineært over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid. Eventuell goodwill avskrives over forventet levetid. Eventuell negativ goodwill inntektsføres over forventet reverseringsperiode.

Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig (men ikke bestemmende) innflytelse over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt ved eierandel mellom 20 % og 50 %). Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhets sammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderer i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

##### *Datterselskap/tilknyttet selskap*

Datterselskapene vurderes etter egenkapitalmetoden i selskapsregnskapet.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringsverdi i balansen.

##### *Salgsinntekter*

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

##### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

##### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

##### *Varebeholdninger*

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anskaffelseskost vurderes etter FIFO-prinsippet. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

##### *Presentasjonsvaluta og omregning av utenlandske datterselskaper*

Konsernets presentasjonsvaluta og funksjonelle valuta er norske kroner. Utenlandske selskaper som inngår i konsernet og som har en annen funksjonell valuta, er omregnet til norske kroner ved at resultatet omregnes etter gjennomsnittlige transaksjonskurs og ved at balansen er omregnet til kurs ved regnskapsårets slutt. Omregningsdifferanser er ført mot egenkapitalen. Valutaeffekter knyttet til mellomværende som inngår i nettoinvestering i utenlandsk datterselskap regnskapsføres som en del av omregningsdifferansene under konsernets egenkapital.

##### *Valuta*

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs.

##### *Kortsiktige plasseringer*

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utbetalinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

##### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt



## RAC Group AS

### Noter til regnskapet for 2020

med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

#### *Leasing/leieavtaler*

Leieavtaler klassifiseres som finansielle eller operasjonelle med utgangspunkt i avtalens reelle innhold. Dersom det vesentligste av økonomisk risiko og kontroll knyttet til det underliggende leieobjekt er gått over til leietaker, klassifiseres avtalen som finansiell og tilhørende eiendeler og forpliktelser balanseføres. Andre leieavtaler klassifiseres som operasjonelle, der årlig leasingavgift kostnadsføres som leiekostnad. Leasingkostnad er klassifisert som annen driftskostnad. Avvik mellom kostnadsført leie og betalt leie presenteres som "Andre fordringer" under omløpsmidler eller annen kortsiktig gjeld.

#### *Immaterielle eiendeler*

Immaterielle eiendeler som er indentifiserbare og kontrollerbare, samt kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt. Goodwill representerer forskjellen mellom kostpris for oppkjøpte virksomheter og virkelig verdi av indentifiserbare eiendeler og forpliktelser på anskaffelsestidspunktet. Kun majoritetens andel av goodwill balanseføres.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig over økonomiske levetid og testes for nedskrivning ved indikasjoner på dette. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

Betalt beløp for lisenser er balanseført og avskrevet lineært over forventet brukstid.

#### *Skatter*

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.

#### *Kontantstrømpoppstilling*

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

#### *Bruk av estimater*

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.



## RAC Group AS

### Noter til regnskapet for 2020

#### Note 2 - Bankinnskudd

Beløp vises i tusen kr

Morselskap			Konsern	
2020	2019		2020	2019
323	288	Bundne skattetreksmidler	5 461	4 082
-	-	Andre bundne bankmidler	-	-
<u>323</u>	<u>288</u>		<u>5 461</u>	<u>4 082</u>

#### Note 3 - Salgsinntekter

Beløp vises i tusen kr

Morselskap			Konsern	
2020	2019	Pr. virksomhetsområde	2020	2019
-	-	Dekk og felger	424 663	449 483
-	-	Bilglass	-	-
5 099	4 907	Annens driftsinntekt	7 272	7 825
<u>5 099</u>	<u>4 907</u>	Sum	<u>431 935</u>	<u>457 308</u>
<i>Geografisk fordeling</i>				
5 099	4 907	Norge	431 935	457 308
<u>5 099</u>	<u>4 907</u>	Sum	<u>431 935</u>	<u>457 308</u>

#### Note 4 - Varer

Beløp vises i tusen kr

Morselskap			Konsern	
2020	2019		2020	2019
-	-	Innkjøpte varer for videresalg	62 614	79 644
<u>-</u>	<u>-</u>	Sum	<u>62 614</u>	<u>79 644</u>

#### Note 5 - Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Beløp vises i tusen kr

Morselskap			Konsern	
2020	2019	Lønnskostnader	2020	2019
3 623	3 700	Lønn	82 255	95 475
541	561	Arbeidsgiveravgift	11 673	13 972
264	260	Pensjonskostnader	1 901	1 984
29	5	Andre lønnsrelaterte ytelser	1 700	1 355
-	-	Innleid arbeidskraft	-2 236	-812
<u>4 457</u>	<u>4 526</u>	Sum	<u>95 293</u>	<u>111 974</u>
1	1	Gjennomsnittlig antall årsverk	117,0	138,0

#### Morselskap

Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjon	Andre ytelser
Daglig leder	3 574	91	321
Styrehonorar			140

Lønn til daglig leder som belastes selskapet er kr. 0,-. Daglig leder er også daglig leder eller arbeidende styreleder i alle de underliggende selskaper i konsernet og lønn belastes i de respektive selskapene basert på hvordan tiden til daglig leder fordeles mellom selskapene.

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Konsernet har innskuddsbaserte pensjonsordninger for de ansatte, hvor premien blir kostnadsført løpende.



## RAC Group AS

### Noter til regnskapet for 2020

Morselskap			Konsern	
2020	2019	Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:	2020	2019
27	34	Lovpålagt revisjon	324	331
46	57	Andre tjenester	95	135
<u>73</u>	<u>91</u>	Sum	<u>420</u>	<u>466</u>

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

#### Note 6 - Immaterielle eiendeler

Beløp vises i tusen kr

Konsern	Goodwill	Programvare	Varemerke	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	87 354	11 258	900	99 512
Tilganger	-	1 216		1 216
Avganger/utrangering	-	-		-
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>87 354</u>	<u>12 474</u>	<u>900</u>	<u>100 727</u>
Akk. Avskrivning 31.12.	-76 120	-4 812		-80 932
Akk. Nedskrivning 31.12.		-		-
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>11 234</u>	<u>7 661</u>	<u>900</u>	<u>19 795</u>
Årets avskrivninger	4 287	1 611	-	5 898
Årets nedskrivninger	-			-

#### Note 7 - Varige driftsmidler

Beløp vises i tusen kr

Morselskap	Programvare og nettside	Sum
<b>Varige driftsmidler</b>		
Anskaffelseskost 01.01.	238	238
Tilganger	-	-
Avganger	-	-
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>238</u>	<u>238</u>
Akk. Avskrivning 31.12.	198	198
Akk. Nedskrivning 31.12.	-	-
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>40</u>	<u>40</u>
Årets avskrivninger	35	35
Årets nedskrivninger	-	-

Penneo Dokumentnøkkel: EGD4V-BDLBU-TYSL5-WSBZK-SYFAL-QYXZB



## RAC Group AS

### Noter til regnskapet for 2020

#### Konsern

	Påkostning leide lokaler	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar og verktøy	Sum
<b>Varige driftsmidler</b>				
Anskaffelseskost 01.01.	17 967	6 612	39 885	64 463
Tilganger kjøpte driftsmidler	976	104	574	1 655
Tilganger finansiell leasing	-	-	-	-
Avganger	-630	-323	-506	-1 459
Utrangering	-	-	-	-
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>18 313</b>	<b>6 394</b>	<b>39 953</b>	<b>64 659</b>
Akk. Avskrivning 31.12.	-9 626	-4 042	-31 332	-45 000
Akk. Nedskrivning 31.12.	-	-	-	-
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>8 687</b>	<b>2 352</b>	<b>8 620</b>	<b>19 659</b>
Årets avskrivninger	1 503	847	2 897	5 247
Årets nedskrivninger	-	-	-	-

#### Note 8 - Datterselskap

Beløp vises i tusen kr

#### Morselskap

Selskap	Kontor	Eier-/stemme- andel	Resultat 2020	Egenkapital pr 31.12.	Bokført verdi pr. 31.12.
RAC Tyres AS	Lier, Norge	100 %	4 070	5 591	8 009
RAC Iceland hf	Reykjavik, Island	100 %	-27 897	-14 237	-
Sum				-8 645	8 009

#### Investering etter egenkapitalmetoden

Merverdianalyse	RAC Tyres AS	RAC Iceland hf	Total
Balanseført EK på kjøpstidspunktet	-	-	-
Goodwill	10 714	-	10 714
Andre mer-/mindreverdi	-	-	-
<b>Anskaffelseskost</b>	<b>10 714</b>	<b>-</b>	<b>10 714</b>
<b>Beregning av årets resultatandel</b>			
Andel årets resultat	4 070	-672	3 398
Avskrivning goodwill	-1 071	-	-1 071
<b>Årets resultatandel</b>	<b>2 998</b>	<b>-672</b>	<b>2 326</b>
<b>Beregning av balanseført verdi pr. 31.12.</b>			
Inngående balanse 01.01.	5 010	672	5 682
Tilgang/avgang	-	-	-
Årets resultatandel	2 998	-672	2 326
Konsernbidrag	-	-	-
Andre endringer	-	-	-
<b>Utgående balanse 31.12.</b>	<b>8 009</b>	<b>-0</b>	<b>8 009</b>

Penneo Dokumentnøkkel: EGD4V-BDLBU-TYSL5-WSBZK-SYFAL-QYXZB





## RAC Group AS

### Noter til regnskapet for 2020

#### Note 12 - Garantier

Beløp vises i tusen kr

#### Morselskap

RAC Group AS har stilt garantirammer til fordel for datterselskapene på totalt MNOK 34, hovedsakelig i forbindelse med leasingrammer for utstyr og biler.

#### Note 13 - Leieavtaler

Beløp vises i tusen kr

#### Konsern

I all vesentlighet blir selskapets leasingavtaler regnskapsført som finansiell leasing.

	2020	2019
<i>Oversikt over fremtidig minimumsleie:</i>		
1 år	2 212	3 113
2-5 år	4 152	6 827
Sum leiekostnad	<u>6 364</u>	<u>9 940</u>
<i>Balanseført finansiell leasing:</i>		
Biler, maskiner og utstyr	34 795	35 048
Justering IB	-	-
Akkumulerte avskrivninger	-26 480	-23 711
Netto balanseført verdi	<u>8 315</u>	<u>11 337</u>

Selskapet har inngått operasjonelle leasingavtaler for biler, lokaler og andre fasiliteter. De fleste leasingavtalene har en opsjon på forlengelse.

Leieavtalene inneholder ikke restriksjoner på selskapets utbyttepolitikk eller finansieringsmuligheter.

#### *Oversikt over fremtidig minimumsleie operasjonell leasing (eks husleie):*

1 år	967	1 353
2-5 år	948	1 938
Sum leiekostnad	<u>1 915</u>	<u>3 291</u>

#### *Kostnadsført operasjonell leasing:*

Husleie	49 866	53 904
Andre leasingavtaler	2 456	2 865
Sum kostnadsført operasjonell leasing	<u>52 322</u>	<u>56 769</u>

Fremtidig minimumsleie knyttet til ikke-kansellerbare leieavtaler forfaller som følgende (gjelder kun husleie, da andre avtaler er kansellerbare):

Innen 1 år	43 157	48 589
1-5 år	81 201	141 978
Etter 5 år	5 838	31 756
Sum kostnadsført operasjonell leasing	<u>130 196</u>	<u>222 323</u>

Penneo Dokumentnøkkel: EGD4V-BDLBU-TYSL5-WSBZK-SYFAL-QYXZB



## RAC Group AS

### Noter til regnskapet for 2020

**Note 14** - Poster som er slått sammen i regnskapet

Beløp vises i tusen kr

Morselskap			Konsern	
2020	2019		2020	2019
-	-	<i>Annen finansinntekt</i>	-	-
4 030	7 664	Renteinntekt fra selskap i samme konsern	-	-
343	587	Renteinntekt fra tilknyttet selskap	387	856
2 764	688	Annen renteinntekt	3 356	711
0	-	Valutaendringer	188	4
<u>7 137</u>	<u>8 939</u>	Annen finansinntekt	<u>3 932</u>	<u>1 571</u>
		Sum		
		<i>Annen finanskostnad</i>		
		Inntekt på investering i datterselskap	-	-
		Rentekostnad til selskap i samme konsern	-	-
-3 959	-5 908	Rentekostnad til nærstående parter	-3 959	-5 908
-	-	Nedskrivning av finansielle eiendeler	-	-
-	-	Annen rentekostnad	-2 067	-3 914
-4 888	-2 043	Valutaendringer	-5 398	-1 150
0	-	Annen finanskostnad	-286	-35
<u>-8 847</u>	<u>-7 951</u>	Sum	<u>-11 710</u>	<u>-11 007</u>

**Note 15** - Skatt

Beløp vises i tusen kr

Morselskap			Konsern	
2020	2019		2020	2019
-	-	<i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>	-	-
-	-	Betalbar skatt på årets resultat	394	-421
-	-	Endring i utsatt skatt	-	-
-	-	- herav ført direkte i balansen	-	-
-	-	Skatteeffekt av konsernbidrag	-	-
-	-	Effekt av endret skattesats	-	-
-	-	For mye/lite avsatt tidligere år	-	-
<u>-</u>	<u>-</u>	Årets totale skattekostnad	<u>394</u>	<u>-421</u>

#### Morselskap

		<i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>
345	-33 045	Ordinært resultat før skattekostnad
-2 315	33 316	Permanente forskjeller
<u>2 096</u>	<u>-1 269</u>	Endring i midlertidige forskjeller
126	-998	Sum
<u>126</u>	-	Benyttet underskudd til fremføring
<u>-</u>	<u>-998</u>	Årets skattegrunnlag
		Betalbar skatt 22 %
		<i>Oversikt over midlertidige forskjeller:</i>
-13	-17	Driftsmidler inkl. goodwill
-2 871	-771	Omløpsmidler
-	-	Gevinst- og tapskonto
-	-	Balanseførte leieavtaler
<u>-2 884</u>	<u>-788</u>	Sum
-8 546	-8 672	Akkumulert fremførbart underskudd
-4 133	-4 133	Avskåret rentefradrag til fremføring
		Forskjeller som ikke inngår i utsatt skatt-/
<u>15 563</u>	<u>13 593</u>	skattefordel
<u>0</u>	-	Netto midlertidig forskjeller pr. 31.12.
		Utsatt skatt 22 %

Penneo Dokumentnøkkel: EGD4V-BDLBU-1YSL5-WSBZK-SYFAL-QYXZB



## RAC Group AS

### Noter til regnskapet for 2020

#### Note 16 - Egenkapital

Beløp vises i tusen kr

Morselskaps- og konsernets egenkapital er endret som følger:

Morselskap	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.	2 000	3 986	8 548	14 534
Årsresultat	-	-	345	345
Avsatt utbytte	-	-	-	-
Feil i tidligere års regnskap	-	-	-	-
Egenkapital 31.12.	2 000	3 986	8 893	14 879

Konsern	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritets- interesse	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.	2 000	3 986	9 919	-1	15 904
Årsresultat	-	-	-29 001	-	-29 001
Avsatt utbytte	-	-	-	-	-
Feil i tidligere års regnskap	-	-	-	-	-
Endring i minoritet	-	-	-	-	-
Valutajustering	-	-	2 034	-	2 034
Egenkapital 31.12.	2 000	3 986	-17 048	-1	-11 063

#### Note 17 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Beløp vises i tusen kr

##### Morselskap

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	1 000	2 000	2 000

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12.:

	Ordinære aksjer	Eierandel	Stemme-andel
Gimlegruppen AS	500	50 %	50 %
Pett Kjede og Servicekontor AS	500	50 %	50 %
Sum	1 000	50 %	50 %

Per 31.12. eier styremedlem og daglig leder 500 aksjer (50 %) gjennom selskapet Gimlegruppen AS.

Penneo Dokumentnøkkel: EGD4V-BDLBU-1YSL5-WSBZK-SYFAL-QYXZB



## RAC Group AS

### Noter til regnskapet for 2020

#### Note 18 - Finansiell markedsrisiko

Beløp vises i tusen kr

##### Finansiell risiko

Selskapet benytter finansielle instrumenter som banklån og finansiell leasing. Formålet er å skaffe kapital til investeringer som er nødvendig for selskapets virksomhet. I tillegg har selskapet finansielle instrumenter som kundefordringer, leverandørgjeld o.l. som er direkte knyttet til virksomhetens daglige drift. Selskapet benytter ikke finansielle instrumenter, herunder finansielle derivater, for omsetningsformål. Rutiner for risikostyring foretas av administrasjonen i samarbeid med de enkelte driftsenhetene. De viktigste finansielle risiki selskapet er utsatt for er knyttet til renterisiko, likviditetsrisiko, valutarisiko og kredittisiko. Selskapets ledelse har en løpende vurdering av disse risiki og fastsetter retningslinjer for hvordan disse skal håndteres.

##### (i) Kredittisiko

Konsernet er hovedsakelig eksponert for kredittisiko knyttet til kundefordringer og andre kortsiktige fordringer. Konsernet reduserer sin eksponering mot kredittisiko ved at alle motparter som får kreditt hos konsernet, for eksempel kunder, skal godkjennes og underlegges en vurdering av kredittverdighet. Selskapet har ingen vesentlig kredittisiko knyttet til en enkelt motpart eller flere motparter som kan sees på som en gruppe pga. likheter i kredittrisikoen. Konsernet har retningslinjer for å påse at salg kun foretas til kunder som ikke har hatt vesentlige problemer med betaling tidligere og at utestående beløp ikke overstiger fastsatte kredittammer. Konsernet har ikke garantert for tredjeparters gjeld.

##### (ii) Renterisiko

Konsernet er eksponert for renterisiko gjennom sine finansieringsaktiviteter. Rentebærende innskudd og gjeld har flytende rentebetingelser som innebærer at konsernet er påvirket av endringer i rentenivået. Formålet med konsernets styring av renterisiko er å redusere rentekostnadene og på samme tid holde volatiliteten på fremtidige rentebetalinger innenfor akseptable rammer.

##### (iii) Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at konsernet ikke vil være i stand til å betjene sine finansielle forpliktelser etterhvert som de forfaller. Konsernets strategi for å håndtere likviditetsrisiko er å ha tilstrekkelig med likvider til enhver tid for å kunne innfri sine finansielle forpliktelser ved forfall, både under normale og ekstraordinære omstendigheter, uten å risikere uakseptable tap eller på bekostning av konsernets rykte.

##### (iv) Valutarisiko

Konsernet er ikke vesentlig eksponert for valutasingninger knyttet til verdien av norske kroner relativt mot andre valutaer pga. begrenset kjøp fra utland.

##### Kapitalstruktur og egenkapital

Hovedformålet for selskapets forvaltning av kapitalstrukturen er å sikre at selskapet opprettholder en god kreditt-rating og dermed rimelige lånebetingelser hos långivere, som står i et rimelig forhold til den virksomhet som drives.

Konsernets låneavtaler stiller finansielle krav til både lønnsomhet og kapitalstruktur og selskapet jobber aktivt med bankforbindelse og aksjonærer for å sikre en forretningsmessig fornuftig kapitalstruktur.

Selskapet forvalter sin kapitalstruktur og gjør nødvendige endringer i den basert på en løpende vurdering av de økonomiske

#### Note 19 - Transaksjoner med nærstående parter

##### **Morselskap**

Alle transaksjoner med datterselskaper og tilknyttede selskaper er foretatt som del av den ordinære virksomheten og til armlengdes priser. Mellomværende mellom RAC Group AS og datterselskaper fremkommer for øvrig under note 10. RAC Group AS utfører enkelte administrative tjenester for datterselskapene.

De vesentligste transaksjonene som er foretatt er som følger:

RAC Group AS har tatt opp langsiktig gjeld fra aksjonærene, se note 11.  
RAG Group AS har gitt garantier på vegne av datterselskap, se note 12.



**RAC Group AS**

---

**Noter til regnskapet for 2020**

**Note 20** - Hendelser etter balansedagen

**Morselskap**

Ingen hendelser er inntruffet etter balansedagen som har vesentlig påvirkning på det avlagte regnskapet pr 31.12.20

**Konsern**

Ingen hendelser er inntruffet etter balansedagen som har vesentlig påvirkning på det avlagte regnskapet pr 31.12.20



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## John Erik Nilsen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1129611

IP: 77.16.xxx.xxx

2021-06-11 05:27:37Z



## Terje Navjord

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1527912

IP: 87.238.xxx.xxx

2021-06-11 08:28:44Z



## Tor Øivind Kirkeng

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1559419

IP: 77.16.xxx.xxx

2021-06-12 06:55:18Z



## Dag Andre Gimle Johansen

Daglig leder

Serienummer: 9578-5999-4-1740224

IP: 84.208.xxx.xxx

2021-06-13 09:05:51Z



## Dag Andre Gimle Johansen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1740224

IP: 84.208.xxx.xxx

2021-06-13 09:05:51Z



## Arne Didrik Kjørnæs

Styreleder

Serienummer: 9578-5997-4-42788

IP: 88.91.xxx.xxx

2021-06-18 07:35:32Z



Penneo Dokumentnøkkel: EGD4V-BDLBU-TYSL5-W5BZK-SYFAL-QYXZB

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>