



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 938 073 678  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: FEDEX EXPRESS NORGE AS  
Forretningsadresse: Leiraveien 13A  
2000 LILLESTRØM

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.06.2024 - 31.05.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan-Erik Olufsen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 01.12.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 04.12.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	220 906 000	222 769 000
Annen driftsinntekt		1 143 000	992 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>222 049 000</b>	<b>223 761 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Transportkostnad		35 511 000	49 010 000
Lønnskostnad	5	124 352 000	122 164 000
Avskrivning	9	3 209 000	2 737 000
Annen driftskostnad	3	50 314 000	39 187 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>213 386 000</b>	<b>213 098 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>8 663 000</b>	<b>10 663 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	6	2 353 000	708 000
Annen finansinntekt	6	305 000	206 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 658 000</b>	<b>914 000</b>
Annen finanskostnad	7	372 000	122 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>372 000</b>	<b>122 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 286 000</b>	<b>792 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>10 949 000</b>	<b>11 455 000</b>
Skattekostnad	8	2 400 000	2 520 000
<b>Årsresultat</b>		<b>8 549 000</b>	<b>8 935 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Til annen egenkapital		8 549 000	8 935 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>8 549 000</b>	<b>8 935 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	8	1 340 000	2 389 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 340 000</b>	<b>2 389 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg	9	65 297 000	64 805 000
Driftsløsøre og andre driftsmidler	9	1 368 000	1 341 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>66 665 000</b>	<b>66 146 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>68 005 000</b>	<b>68 535 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	11	73 865 000	40 081 000
Andre fordringer	11	30 267 000	54 456 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>104 132 000</b>	<b>94 537 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignend	12	10 959 000	7 682 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>10 959 000</b>	<b>7 682 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>115 091 000</b>	<b>102 219 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>183 096 000</b>	<b>170 754 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	13, 14	4 075 000	4 075 000
Overkurs	14	19 807 000	19 808 000



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>23 882 000</b>	<b>23 883 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	14	99 985 000	91 436 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>99 985 000</b>	<b>91 436 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>123 867 000</b>	<b>115 319 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		20 196 000	12 654 000
Betalbar skatt	8	1 360 000	2 471 000
Skyldige offentlige avgifter	12	18 510 000	18 408 000
Annen kortsiktig gjeld		19 163 000	21 902 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>59 229 000</b>	<b>55 435 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>59 229 000</b>	<b>55 435 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>183 096 000</b>	<b>170 754 000</b>



FedEx Express Norge AS

# Årsrapport 2025



FedEx Express Norge AS

**INNHOLD**

	Sider
Årsberetning	1-4
Resultatregnskap	5
Balanse	6-8
Kontantstrømpstilling	9
Noter til regnskapet	10-18



FedEx Express Norge AS

## ARSBERETNING

### Virksomhetens art og lokalisering

Selskapets virksomhet ligger på Lillestrøm. Selskapets virksomhet omfatter frakttjenester, primært ekspress gjennom eget bil og fly nettverk. FedEx Express er et internasjonalt transportkonsern med kontorer over hele verden.

### Redegjørelse for fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er tilstede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for kommende år og selskapets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

### Redegjørelse om fremtidig utvikling

Konsernets virksomhet preges i stadig høyere grad av konkurranse, hvilket påvirket prisutviklingen på selskapets tjenester. For å kunne møte den skjærpede konkurransen på våre produktområder satses på å utvikle såvel produkter som personale for å tilby kundene et bedre totalkonsept. Styret antar at de foretatte initiativ til restrukturering og virksomhetsomlegging, i tillegg til de foretatte investeringer i selskapets organisasjon, på sikt vil vise seg å gi ytterligere resultatforbedringer.

### Arbeidsmiljø og personale

Selskapets arbeider systematisk med helse, miljø- og sikkerhetsarbeid i hele bedriften.

Sykefraværet i selskapet var på totalt 13% i 2025 mot 13% i 2024. Ca. 53 % av sykefraværet er over 16 dager, mens det i 2024 var 54%. Det ble rapportert 4 stk. arbeidsuhell som medførte sykefravær i 2025. Arbeidsmiljøet betraktes som godt.

Fordelingen mellom kvinner og menn i Selskapets er henholdsvis 30% og 70%. Selskapets har en policy som tilstreber å ha en jevn fordeling mellom kvinner og menn også i ledende posisjoner og pr. 31.05.25 var prosentandelen kvinnelige ledere 30%.

Selskapets følger krav i Arbeidsmiljøloven, også i forhold til diskriminering. Vi har interne prosedyrer vedrørende mobbing, trakassering og diskriminering.

### Redegjørelse for arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold

Redegjørelse etter åpenhetsloven er tilgjengelig på <https://www.fedex.com/content/dam/fedex/eu-europe/downloads/NO-NO-Transparency-Act-Statement.pdf>



FedEx Express Norge AS

## ARSBERETNING

### Llikestilling og diskrimineringsloven

FedEx Express har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Selskapet har i sine retningslinjer innarbeidet bestemmelser som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, forfremmelser og rekruttering. Selskapet har tradisjonelt rekruttert fra miljøer hvor antall menn er noe høyere representert enn kvinner. Av Selskapets 159 ansatte er 47 kvinner. Andelen kvinner i ledende stillinger er høy. Kvinnelige ansatte er følgelig godt representert i høytlønte stillinger, og det eksisterer små lønnsforskjeller.

Arbeidstidsordninger i FedEx Express følger av de ulike stillingene og er uavhengig av kjønn. Imidlertid er andelen ansatte som jobber deltid noe høyere blant menn, og tilsvarende er omfanget av overtid noe høyere for menn.

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. FedEx Express arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. FedEx Express har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. FedEx Express arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

### Bærekrafts- og miljørapportering

Selskapets belaster miljøet gjennom forurensning fra lastebiler og fly i form av innkjøp av tjenester fra samarbeidspartnere.

Selskapets velger bevisst samarbeidspartnere som er kvalitets-, miljø og/eller HMS sertifisert og foretar jevnlig revisjoner av disse.

### Styreansvarsforsikring

Det er tegnet styreansvarsforsikring for styremedlemmenes mulige ansvar overfor foretaket.

### Forsknings- og utviklingsaktiviteter

FedEx Express Norge AS har ikke hatt forsknings- og utviklingsaktiviteter i 2025.

### Finansiell risiko

#### Overordnet om målsetting og strategi

FedEx Express Norge AS er, eksponert for markedsrisiko, kredittrisiko og likviditetsrisiko fra sin virksomhet. Styling av finansiell risiko fokuserer på identifikasjon og vurdering av potensiell risiko. selskapet benytter ikke derivater for å sikre seg mot finansiell risiko.



FedEx Express Norge AS

## ARSBERETNING

### Finansiell risiko

#### Valutarisiko

FedEx Express Norge AS opererer internasjonalt og er eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Denne risikoen er særlig relevant i forhold til Euro. Valutarisiko oppstår fra fremtidige handelstransaksjoner.

#### Renterisiko

FedEx Express Norge AS er eksponert mot kontantstrømsrisiko som følge av renteendringer på eiendeler. TNT Norge AS er ikke eksponert mot betydelig risiko knyttet til verdjustering av disse aktiva på bakgrunn av endringer i rentenivået.

#### Kreditrisiko

Kreditrisiko oppstår i transaksjoner med kunder herunder kundefordringer og faste avtaler. Det er innført rutiner som sikrer at salg kun skjer til avtalekunder med tilfredsstillende kredittverdighet.

#### Likviditetsrisiko

FedEx Express Norge AS holder aktiva i form av kontanter og kontantekvivalenter som er høyere enn selskapets finansielle forpliktelser per 31 mai 2025. Kontanter og kontantekvivalenter er derfor tilstrekkelige til å dekke likviditetsbehov knyttet til forfall av finansielle forpliktelser.

### Redegjørelse for årsregnskapet

Omsetningen i selskapet gikk ned fra kr223 761 212 i 2024 til kr222 048 703 i 2025. Driftsresultatet ble kr8 663 358 i 2025 mot kr10 663 478 i 2024.

Samlet kontantstrøm fra driften i selskapet var på kr7 129 706, mens driftsresultatet for selskapet utgjorde kr8 663 358. Differansen skyldes i hovedsak endringer i kundefordringer og andre kortsiktige fordringer.

Selskapet har kortsiktig gjeld, som i hovedsak er knyttet til betalbar skatt og skattetrekk. Selskapet finansielle stilling er god.

### Arsresultat og disponeringer

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i FedEx Express Norge AS:



FedEx Express Norge AS

**ARSBERETNING**

**Årsresultat og disponeringer**

	<b>2025</b>
	kr000
Til annen egenkapital	8 549
<b>Totalt disponert:</b>	<b>8 549</b>

Lillestrøm 21.11.2025

Torsten Gadfelt

Jan-Erik Olufsen

Armanda Annewiek Post

Sara Anna Mertens



FedEx Express Norge AS

## Resultatregnskap 01.06.2024-31.05.2025

		2025	2024
	Note	kr000	kr000
<b>Resultat</b>			
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	2	220 906	222 769
Annen driftsinntekt		1 143	992
Sum driftsinntekter		<u>222 049</u>	<u>223 761</u>
<b>Driftskostnader</b>			
Transportkostnad		35 511	49 010
Lønnskostnad	5	124 352	122 164
Avskrivning	9	3 209	2 737
Annen driftskostnad	3	50 314	39 187
Sum driftskostnader		<u>213 386</u>	<u>213 098</u>
Driftsresultat		<u>8 663</u>	<u>10 663</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt	6	2 353	708
Annen finansinntekt	6	305	206
Annen finanskostnad	7	-372	-122
Netto finansposter		<u>2 286</u>	<u>792</u>
Resultat før skattekostnad		10 949	11 455
Skattekostnad	8	<u>2 400</u>	<u>2 520</u>
<b>Årsresultat</b>		<b><u>8 549</u></b>	<b><u>8 935</u></b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Til utbytte		0	0
Til fond for vurderingsforskjeller		0	0
Til overkursfond		0	0
Til annen egenkapital		-8 549	-8 935
Sum disponert		<u>-8 549</u>	<u>-8 935</u>



FedEx Express Norge AS

**Balanse**  
**01.06.2024-31.05.2025**

		2025	2024
	Note	kr000	kr000
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	8	1 340	2 389
Sum immaterielle eiendeler		<u>1 340</u>	<u>2 389</u>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Maskiner og anlegg	9	65 297	64 805
Driftsløsøre og andre driftsmidler	9	1 368	1 341
Sum varige driftsmidler		<u>66 665</u>	<u>66 146</u>
Sum anleggsmidler		<u>68 005</u>	<u>68 535</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	11	73 865	40 081
Andre fordringer	11	30 267	54 456
Sum fordringer		<u>104 132</u>	<u>94 537</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	10 959	7 682
Sum omløpsmidler		<u>115 091</u>	<u>102 219</u>
Sum eiendeler		<u>183 096</u>	<u>170 754</u>



FedEx Express Norge AS

**Balanse**  
**01.06.2024-31.05.2025**

		2025	2024
	Note	kr000	kr000
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	13, 14	4 075	4 075
Overkurs	14	19 807	19 808
Sum innskutt egenkapital		<u>23 882</u>	<u>23 883</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	14	91 436	82 501
Resultat		8 549	8 935
Sum opptjent egenkapital		<u>99 985</u>	<u>91 436</u>
Sum egenkapital		<u>123 867</u>	<u>115 319</u>
<b>Gjeld</b>			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		20 196	12 654
Betalbar skatt	8	1 360	2 471
Skyldige offentlige avgifter	12	18 510	18 408
Annen kortsiktig gjeld		19 163	21 902
Sum kortsiktig gjeld		<u>59 229</u>	<u>55 435</u>
Sum gjeld		<u>59 229</u>	<u>55 435</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>183 096</u>	<u>170 754</u>



FedEx Express Norge AS

**Balanse**  
**01.06.2024-31.05.2025**

Lillestrøm 21.11.2025

Torsten Gadfelt

Jan-Erik Olufsen

Armanda Annewiek Post

Sara Anna Mertens



FedEx Express Norge AS

## Kontantstrømoppstilling 01.06.2024-31.05.2025

	2025	2024
Note	kr000	kr000
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	10 949	11 455
Periodens betalte skatt	-2 462	-2 353
Gevinst ved salg av anleggsmidler	124	0
Ordinære avskrivninger	3 209	2 737
Endring kundefordringer, andre korts. fordringer	-9 595	-23 741
Endring i kortsiktig gjeld	4 905	3 661
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	<u>7 130</u>	<u>-8 241</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	<u>-3 853</u>	<u>-1 550</u>
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	<u>-3 853</u>	<u>-1 550</u>
<b>Netto endring i likvider i året</b>	<u>3 277</u>	<u>-9 791</u>
Kontanter og bankinnskudd per 01.06	<u>7 682</u>	<u>17 473</u>
<b>Kontanter og bankinnskudd per. 31.05</b>	<u>10 959</u>	<u>7 682</u>



FedEx Express Norge AS

## Noter til regnskapet

### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Regnskapsår 01.06.2024-31.05.2025

#### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet og det vesentlige av risiko og avkasting er overført. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

#### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

#### Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.



FedEx Express Norge AS

## Noter til regnskapet

### Note 1 - Regnskapsprinsipper

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid dersom de har antatt levetid over tre år og har en kostpris som overstiger kr. 15 000. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

#### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler balanseføres i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Dette innebærer at slike utgifter balanseføres når det anses som sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene til eiendelen vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost for eiendelen kan måles pålitelig. Balanseførte immaterielle eiendeler avskrives lineært over forventet levetid.

#### Pensjoner

FedEx Express Norge AS har en innskuddsbasert pensjonsspareavtale som omfatter alle ansatte over 20 år med minst 20% arbeidstid i foretaket. Innskudd til ordningen bokføres som pensjonskostnad. Likeledes kostnadsføres arbeidsgiveravgift basert på innskudd til ordningen.

#### Skatter

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



FedEx Express Norge AS

## Noter til regnskapet

### Note 2 - Salgsinntekter

	2025 kr000	2024 kr000
<i>Fordeling pr. virksomhetsområde</i>		
Express	205 528	207 326
Special service	16 521	16 435
	<u>222 049</u>	<u>223 761</u>

	2025 kr000	2024 kr000
<i>Geografisk fordeling</i>		
Norge	222 049	223 761
	<u>222 049</u>	<u>223 761</u>

### Note 3 - Leieavtaler

	2025 kr000	2024 kr000
Leie lager og kontorlokaler	11	11
Leie maskiner, biler og utstyr	325	1 437

### Note 4 - Resultatførte valutagevinster og - tap

	2025 kr000	2024 kr000
Resultatførte valutagevinster og - tap	350	103

### Note 5 - Lønnskostnader og godtgjørelse til revisor

	2025 kr000	2024 kr000
<i>Lønnskostnader</i>		
Lønn	98 935	100 280
Arbeidsgiveravgift	17 134	15 260
Pensjonskostnader	5 591	3 968
Andre ytelser	2 692	2 656
<b>Sum</b>	<u>124 352</u>	<u>122 164</u>

Antall sysselsatte årsverk i regnskapsåret 2025 var 162.



FedEx Express Norge AS

## Noter til regnskapet

### Note 5 - Lønnskostnader og godtgjørelse til revisor

	Daglig leder kr000	Styret kr000
Lønn	0	0
Pensjonsutgifter	0	0
Annen godtgjørelse	0	0

Selskapet har ikke daglig leder. Det er ikke gitt lån eller sikkerhetstillelser til daglig leder, styreformann eller ansatte.

	2025	2024
<i>Godtgjørelse til revisor, inkludert merverdiavgift, er fordelt på følgende:</i>		
	kr000	kr000
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	225	225

### Note 6 - Finansinntekter

	2025 kr000	2024 kr000
<i>Spesifisering av finansinntekter</i>		
Renteinntekt	2 353	708
Annen finansinntekt	305	206
	<u>2 658</u>	<u>914</u>

### Note 7 - Finanskostnader

	2025 kr000	2024 kr000
<i>Spesifisering av finanskostnader</i>		
Annen finanskostnad	372	122
	<u>372</u>	<u>122</u>



FedEx Express Norge AS

## Noter til regnskapet

### Note 8 - Skatt

	2025	2024
<i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>		
	kr000	kr000
Betalbar skatt	1 360	2 471
Korreksjon betalbar skatt tidligere år	-9	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel	1 049	49
Årets totale skattekostnad	<u>2 400</u>	<u>2 520</u>
<i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>		
	kr000	kr000
Ordinært resultat før skattekostnad	10 949	11 455
Permanente forskjeller	1	1
Endring i midlertidige forskjeller	-4 767	-222
Årets skattegrunnlag	<u>6 183</u>	<u>11 234</u>
Betalbar skatt (22 % av årets skattegrunnlag)	1 360	2 471
<i>Oversikt over midlertidige forskjeller</i>		
	kr000	kr000
Driftsmidler	1 707	-778
Kundefordringer	-7 798	-10 080
Sum midlertidige forskjeller	<u>-6 091</u>	<u>-10 858</u>
<b>Grunnlag utsatt skattefordel/utsatt skatt</b>	<u>6 091</u>	<u>10 858</u>
Utsatt skattefordel/Utsatt skatt (22 %)	1 340	2 389



FedEx Express Norge AS

## Noter til regnskapet

### Note 9 - Varige driftsmidler

	Tomt	Depot	Inventar, innredning og EDB-utstyr	Driftsløsøre og andre driftsmidler	Maskiner under oppføring	Sum
Anskaffelseskost 01.06.2024	14 000	69 826	13 962	3 098	957	101 843
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	0	3 701	123	26	3 850
Avgang solgte driftsmidler	0	0	-123	0	0	-123
Anskaffelseskost 31.05.25	14 000	69 826	17 540	3 221	983	105 570
Akk.avskrivning	0	-22 909	-10 120	-2 668	0	-35 697
Årets avskrivninger	0	-1 472	-1 614	-122	0	-3 208
Akk. ordinære avskrivninger 31.05.25	0	-24 381	-11 734	-2 790	0	-38 905
<b>Regnskapsmessig bokført verdi 31.05.25</b>	<b>14 000</b>	<b>45 445</b>	<b>5 806</b>	<b>431</b>	<b>983</b>	<b>66 665</b>

	Inventar, innredning og EDB-utstyr	Depot	Driftsløsøre og andre driftsmidler	Maskiner og anlegg
Levetid	3	50	9	0



FedEx Express Norge AS

## Noter til regnskapet

### Note 10 - Nærstående parter

FedEx Express Norge AS er kontrollert av FedEx Express International B.V. som eier 100% av selskapets aksjer. Morselskapet til FedEx Express International B.V., er det øverste morselskapet. FedEx Express Norge AS har en rekke transaksjoner med søsterselskap i andre land, omtalt som tilknyttede selskaper i oppstillingen nedenfor.

Konsernets transaksjoner med nærstående parter:

	2025	2024
	kr000	kr000
<i>Selskapet har hatt følgende transaksjoner med nærstående parter:</i>		
<i>a) Salg av tjenester og viderefakturering av toll og moms</i>		
Frakt tjenester, Fedex Europe	429 315	349 514
Frakt tjenester, tilknyttede selskaper	33 808	38 812
Viderefakturering av toll og moms, tilknyttede selskaper	4 089	6 537
	<u>467 212</u>	<u>394 863</u>
<i>b) Kjøp av tjenester og viderefakturering av toll og moms</i>		
Frakt tjenester, Fedex Europe	180 858	84 766
Frakt tjenester, tilknyttede selskaper	216 065	219 746
Royalty, Fedex Europe	3 060	0
Viderefakturering av toll og moms, tilknyttede selskaper	3 931	4 608
	<u>403 914</u>	<u>309 120</u>
<i>c) Godtgjørelse til ledende ansatte</i>		
Lønn og andre kortsiktige ytelser	0	0
Pensjonsytelser	0	0
Annen godtgjørelse	0	0
	<u>0</u>	<u>0</u>
<i>d) Balanseposter som følge av kjøp og salg av tjenester</i>		
Cashpool, Fedex Europe	74 694	36 310

Logistic service fee er justert med virkning fra regnskapsåret 2025. Endringen har medført en reduksjon i selskapets driftsmargin. Selskapet fortsetter å operere som en tjenesteleverandør med begrenset risiko og oppnår en inntekt som er i samsvar med utførte aktiviteter.

### Note 11 - Fordringer og gjeld

Kundefordringer er redusert med en samlet regnskapsmessig avsetning på kr 27 955. Nedskrivningen utgjør ca. 29.6 % av samlede kundefordringer (eks. mva.) pr 31.05.25. Tap på kunder er i år utgiftsført med kr 18 451,-. Andre fordringer består av utlegg mva og forskuddsbetalinger.



FedEx Express Norge AS

## Noter til regnskapet

### Note 11 - Fordringer og gjeld

	2025 kr000	2024 kr000
Kundefordringer	77 873	42 099
Opptjent, ikke fakturert driftsinntekt	7 521	9 917
Avsetning tap på kundefordringer	-11 529	-11 935
<b>Bokførte verdier kundefordringer</b>	<b>73 865</b>	<b>40 081</b>
Andre fordringer	30 267	54 456
<b>Sum fordringer</b>	<b>104 132</b>	<b>94 537</b>
Årets netto konstaterte tap	977	1 036
Endring i avsetning	17 474	-2 866
Kostnadsførte tap	18 451	-1 830

### Note 12 - Bankinnskudd

FedEx Express Norge AS har bankgaranti for skattetrekk på 7 000. FedEx Express Norge AS har en ubenyttet kassakreditt på 1 000. Kassakreditten på 1 000 er sikret gjennom garanti fra RABO Utrecht.

### Note 13 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinær aksjekapital	40 744	100,00	4 075

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.05.2025:	Ordinære aksjer	Eierandel	Stemmeandel
FedEx Express International B.V. Nederland	40 241	100%	100%

Morselskapet FEDEX CORPORATION har forretningskontor i Memphis (942 South Shady Grove Road, TN 38120 Memphis, USA) hvor en kan få konsernregnskapet utlevert. Konsernregnskap er derfor ikke utarbeidet.

### Note 14 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Annen innskutt egenkapital	Sum
Egenkapital i fjor	4 075	19 808	91 866	-429	115 320
Årsresultat	0	0	8 549	0	8 549
<b>Egenkapital 31.05</b>	<b>4 075</b>	<b>19 808</b>	<b>100 415</b>	<b>-429</b>	<b>123 869</b>



FedEx Express Norge AS

**Noter til regnskapet**

**Note 15 - Pensjoner**

FedEx Express Norge AS har en innskuddsbasert pensjonsspareavtale som omfatter alle ansatte over 20 år og som har mer enn 20% arbeidstid i selskapet. Innskudd til ordningen bokføres som pensjonskostnad. Likeledes kostnadsføres arbeidsgiveravgift basert på innskudd til ordningen. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon. Bokførte pensjonskostnader kostnadsført i regnskapsåret 2025 utgjør 3 967 628,- Det står 159 personer i ordningen.



**Minutes of the  
Ordinary General Meeting of  
FedEx Express Norge AS**

Year 2025, December 1st an Ordinary General Meeting of FedEx Express Norge AS (hereafter “the Company”) was held by written resolution.

Jan-Erik Olufsen, represented the shareholders, Federal Express International B V. pursuant to written proxies. Thus all shares were represented

**Opening of the meeting**

Jan-Erik Olufsen was elected Chairman of the meeting.

In accordance to the summoning, the following issues were to be resolved:

1. Adoption of the annual accounts and annual report 2025
2. Re-election of all member of the Board of Directors
3. Change of the Companies’ financial year
4. Re-election of EY Godkendt Revisionspartnerselskab as auditor
5. Other matters.

The summoning and it recommended agenda were approved.

The meeting then voted on the issues on the agenda:

***1. Adoption of the annual accounts and annual report 2025***

The annual accounts and annual report 2025 for the period June 1, 2024 to May 31, 2025 were presented. It was noted that the Company made a net profit for the year in the amount of NOK 8.549.000

It was proposed to adopt the annual accounts and annual report 2025 and to allocate an amount of NOK 8.549.000 to other equity.

It was resolved to discharge the directors of the board and the general manager from liability in relation to the company for the period.

The proposals were unanimously adopted.



## 2. Re-election of all member of the Board of Directors

It was proposed to re-elect Jan-Erik Olufsen, Sara Anna Mertens, Armanda Annewiek Post and Torsten Gadfelt (as Chairman) as directors of the board for the time up to the next annual general meeting of the shareholders. It was proposed that no fee shall be paid to the board of directors.

It was proposed to discharge the directors of the board and the general manager from liability in relation to the Company.

The proposals were unanimously adopted.

## 3. Re-election of Ernst & Young as auditor

It was proposed to re-elect Ernst & Young as auditors of the Company. It was proposed that the auditor shall be entitled to a fee in accordance with the invoiced amount.

The proposals were unanimously adopted

## 4. Other matters

No further questions or issues were raised and subsequently the meeting was closed.

The minutes of the meeting are issued in English only

-oOo-

1st of December 2025

---

Jan Erik Olufsen





Shape the future  
with confidence

Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Stortorvet 7, 0155 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Fedex Express Norge AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Fedex Express Norge AS som består av balanse per 31. mai 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. mai 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for



**Shape the future  
with confidence**

årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjonen er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 1. desember 2025  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Håvard Norstrøm  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Fedex Express Norge AS 2025

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkkel: ZFOFX-OK237-4NWXS-53XN2-XGXE-49FDD



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Håvard Norstrøm

Statsautorisert revisor

På vegne av: EY

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5997-4-227067

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-12-01 15:37:35 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: ZFOFX-OK237-4NVXS-53XN2-XGXZE-49FDD

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.