



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	913 169 859
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	PIZZA HOLDING AS
Forretningsadresse:	Setra vei 2C 0786 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Eirik Bergh
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	04.07.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 31.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Lønnskostnad	2		
Annen driftskostnad		9 910	40 296
Sum kostnader		9 910	40 296
Driftsresultat		-9 910	-40 296
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		209	64
Sum finansinntekter		209	64
Netto finans		209	64
Resultat før skattekostnad		-9 701	-40 232
Skattekostnad på resultat	3		
Årsresultat		-9 701	-40 232
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-9 701	-40 232
Totalresultat		-9 701	-40 232
Overføringer og disponeringer			
Overført fra annen innskutt egenkapital		-9 701	-40 232
Sum overføringer og disponeringer		-9 701	-40 232



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	3		
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	4	39 937 113	39 937 113
Investering i annet foretak i samme konsern	4		
Sum finansielle anleggsmidler		39 937 113	39 937 113
Sum anleggsmidler		39 937 113	39 937 113
Omløpsmidler			
Varer			
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	4		
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		208 070	217 771
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		208 070	217 771
Sum omløpsmidler		208 070	217 771
SUM EIENDELER		40 145 183	40 154 884
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5	353 096	353 096
Beholdning av egne aksjer	5		
Overkurs		23 041 980	23 041 980
Sum innskutt egenkapital		23 395 076	23 395 076



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		16 648 802	16 658 503
Sum opptjent egenkapital		16 648 802	16 658 503
Sum egenkapital		40 043 878	40 053 579
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	3		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Betalbar skatt	3		
Annen kortsiktig gjeld		101 305	101 305
Sum kortsiktig gjeld		101 305	101 305
Sum gjeld		101 305	101 305
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		40 145 183	40 154 884



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 717371

Enheten

Organisasjonsnummer: 913 169 859
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: PIZZA HOLDING AS
Forretningsadresse: Setra vei 2C
0786 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Eirik Bergh
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 04.07.2025

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 30.07.2025

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 913 169 859
PIZZA HOLDING AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Lønnskostnad	2		
Annen driftskostnad		9 910	40 296
Sum kostnader		9 910	40 296
Driftsresultat		-9 910	-40 296
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		209	64
Sum finansinntekter		209	64
Netto finans		209	64
Resultat før skattekostnad		-9 701	-40 232
Skattekostnad på resultat	3		
Årsresultat		-9 701	-40 232
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-9 701	-40 232
Totalresultat		-9 701	-40 232
Overføringer og disponeringer			
Overført fra annen innskutt egenkapital		-9 701	-40 232
Sum overføringer og disponeringer		-9 701	-40 232



Organisasjonsnr: 913 169 859
PIZZA HOLDING AS

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2024** **2023**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 3

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap 4 39 937 113 39 937 113

Investering i annet foretak i samme konsern 4

Sum finansielle anleggsmidler 39 937 113 39 937 113

Sum anleggsmidler 39 937 113 39 937 113

Omløpsmidler

Varer

Investeringer

Aksjer og andeler i foretak i samme konsern 4

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o. l. 208 070 217 771

Sum bankinnskudd, kontanter og lignende 208 070 217 771

Sum omløpsmidler 208 070 217 771

SUM EIENDELER 40 145 183 40 154 884

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital 5 353 096 353 096

Beholdning av egne aksjer 5 23 041 980 23 041 980

Sum innskutt egenkapital 23 395 076 23 395 076

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital 16 648 802 16 658 503

Sum opptjent egenkapital 16 648 802 16 658 503

Sum egenkapital 40 043 878 40 053 579



Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	3		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Betalbar skatt	3		
Annen kortsiktig gjeld		101 305	101 305
Sum kortsiktig gjeld		101 305	101 305
Sum gjeld		101 305	101 305
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		40 145 183	40 154 884



Organisasjonsnr: 913 169 859
PIZZA HOLDING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
0.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
---------------------------------	----------------------------	----------------------------

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Årsberetning 2024 for Pizza Holding AS

Virksomhetens art og tilholdssted

Pizza Holding AS er største eier i DP Norway AS, som har rettighetene til merkenavnet Domino's Pizza i Norge. Konsernet består i tillegg til Pizza Holding AS av følgende datterselskap (60,7 % eiet):

DP Norway AS
DP Forus AS
DP Minde AS
DP Moss AS
DP Grunerløkka AS

Konsernets virksomhet foregår Norge. Konsernet har butikker i Sør, vest og i Midt Norge. Hovedkontoret ligger i Oslo.

De største eierne i Pizza Holding AS er:

Nordic Delta AS – 42,32 %
Art Group AS – 23,25 %
Q Capital AS – 14,06 %
Madra Invest AS – 9,04 %
Øvrige – 11,33 %

Drift og lokasjoner

DP Norway AS driver restaurantkjeden Domino's Pizza som opererer i QSR (quick service restaurants) markedet i Norge, fra egneide og franchise-drevne butikker. Selskapet har rettighetene for Domino's Pizza i Norge.

Selskapets egneide butikker ligger i Oslo-området. Selskapets hovedkontor ligger i Oslo. Produksjon av vår gode pizzadeig for hele Domino's Pizza skjer på ett produksjonsanlegg som ligger i Bærum.

Ved utgangen av 2024 var det 6 egneide og 35 franchise butikker. I løpet av 2024 ble 4 egneide butikker solgt til franchise og 1 franchisebutikk stengt.

Kommentarer knyttet til årsregnskapet

Selskapsregnskapet til Pizza Holding AS:

Selskapet har ingen operasjonelle aktiviteter, og selskapets aktivitet i det hele dreier seg om å ivareta eierskapet i Pizza Holding AS

Årsresultatet til Pizza Holding AS er NOK – 9.701.-.



Egenkapital og soliditet

Pizza Holding AS har en EK på 40 MNOK, og ingen gjeld. Med begrenset operasjonelle aktiviteter, så har er det ikke behov for noen stor kontantbeholdning i Selskapet.

Finansiering og kontantstrøm

Det er ikke behov for å tilføre Selskapet kapital til drift. Hvis det skulle være behov for å dekke inn driftskostnader, så tilføres det likvide midler fra eierne.

Konsern:

Redegjørelse for årsregnskapet

Konsernets inntekter ble NOK 281 millioner i 2024, mot NOK 265 millioner i 2023.

Salgsinntektene utgjorde NOK 260,1 millioner i 2024, mot NOK 239,3 millioner i 2023.

Andre driftsinntekter er salg av butikker til franchise samt husleie for franchisetakerne, som utgjorde NOK 21,5 millioner i 2024, mot NOK 25,8 millioner i 2023.

Vi endte med en negativ EBITDA på 4,35 millioner,- i 2024 mot -10,7 millioner i 2023.

Driftsresultat var NOK -10,7 millioner i 2024, mot NOK -21,8 millioner i 2023. Driftsresultatet ble positivt påvirket av økt salg og lavere driftskostnader.

Totale eiendeler ved utgangen av 2024 utgjorde NOK 82,1 millioner, sammenlignet med NOK 92,2 millioner i 2023. Egenkapital ved utgangen av 2024 utgjorde NOK 23,7 millioner, sammenlignet med NOK 34,1 millioner i 2023. Bankinnskudd, kontanter o.l. utgjorde NOK 5,35 millioner, sammenlignet med NOK 3,4 millioner i 2023.

Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter var NOK 0,7 millioner i 2024, sammenlignet med NOK – 8,5 millioner i 2023.

2024 var ikke et økonomisk tilfredsstillende år, men demonstrerer at selskapet er på rett vei da vi har mer enn halvert den negative EBITDA marginen i løpet av året. Utviklingen var særlig sterk i andre halvår, og har fortsatt inn i 2025.



Fremtidig utvikling

Konsernet har gjennom 2024 både økt omsetningen pr butikk. EBITDA for året 2024 er forbedret fra tidligere år. Utviklingen i andre halvdel av 2024 var særlig positiv, og har fortsatt inn i 2025. Den positive utviklingen er drevet av fokus på god og lønnsom drift i butikk samt salgsøkende tiltak i butikk og på hovedkontor. Organisasjonen har fått inn flere svært sterke driftsmennesker ute i butikk og på servicekontoret som vil bidra til at den gode utviklingen i 2024 fortsetter i 2025. DPN har også fått på plass ny daglig leder, Rune Sandvik, med lang fartstid fra bransjen. Konsernet ønsker å takke tidligere daglig leder, Kjetil Enger, for mange år med lojal innsats, og for å ha vært en viktig bidragsyter til at Domino's Pizza i Norge nå har et sunt fundament å vokse videre på.

Finansiell risiko

Overordnet om målsetting og strategi

Konsernets strategi er lønnsomhet i alle butikker, og fortsatt vekst innenfor alle områder.

Markedsrisiko

Konsernet er eksponert for svingninger i råvarepriser, og i konsumenters kjøpekraft og kjøpsvilje av QSR-produkter. Konsernet har gjennom 2024 vært eksponert for valutaendringer i sin ordinære virksomhet, da konsernet har kjøpt varer og tjenester i ulike valutaer som dollar og euro selv om dette ikke er av vesentlig karakter.

Kredittrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert å være moderat. Den største andelen av salget er til franchisetakere i kjeden og om disse ikke oppnår lønnsomhet har selskapet en risiko for ikke å få fullt oppgjør for sine krav.

Renterisiko

Renterisikoen anses å være lav. Konsernet har ikke langsiktig gjeld, men har etablert en kassekreditt på NOK 10 millioner.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisikoen anses for å være moderat. Da store deler av salget er mot franchise, vil likviditeten avhenge av franchiseselskapenes likviditet. Tidvis kan store svingninger i arbeidskapital, hos konsernet og franchise, føre til forhøyet likviditetsrisiko. Likviditetsrisikoen mot resterende kunder anses for lav, og det jobbes kontinuerlig for å minimere likviditetsrisiko i alle ledd. Styret i DPN har også fullmakt til å hente kapital ved behov.

Konsernet vurderer likviditeten i selskapet som tilfredsstillende, konsernets likviditetsbeholdning var NOK 5,4 millioner per 31.12.2024.

Kontantstrøm

Samlet kontantstrøm fra driften i konsernet var på NOK 4,5 millioner, mens driftsresultatet for konsernet utgjorde NOK -10,7 millioner. Differansen skyldes i hovedsak ordinære avskrivninger og andre kortsiktige fordringer. De samlede investeringsaktivitetene i konsernet i 2024 var NOK 3 millioner. Av årets



investeringer har NOK 3 millioner medgått til innkjøp av nye driftsmidler som har økt konsernets salgskapasitet.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

DPN har tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder hos Gjensidige forsikring.

Fortsatt drift vurdering

Konsernet har i løpet av 2024 fortsatt å gjennomføre tiltak for å bedre driften, noe som medførte økte inntekter og bedre kontroll på kostnadssiden. Omsetningen ut av butikk har hatt en veldig god økning fra 2023 til 2024. Samme utvikling ser vi også videre inn i 2025 så konsernet er godt rigget til gode resultater i dette regnskapsåret.

I henhold til regnskapslovens §3-3 bekrefter styret at forutsetningen om kontinuitet er til stede, og at denne antagelsen er benyttet til utarbeidelsen av regnskapet.

Disponering av årets resultat

Styret har foreslått at årets resultat for Pizza Holding konsern disponeres som følgende:

Annen egenkapital --10.414.923

Totalt disponert -10.414.923

Åpenhetsloven

Vi henviser til våre nettsider (<https://www.dominos.no/apenhetsloven>) for informasjon om virksomhetens arbeid med åpenhetsloven.

Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Arbeidsmiljøet i Domino's anses som tilfredsstillende i 2024. Det arbeides kontinuerlig for å bedre arbeidsmiljøet, i butikk så vel som på hovedkontoret. En viktig del av dette er å tilby svært god opplæring, samt å få til god lederutvikling av våre ledere. Både opplæringsopplegget for Domino's Pizza Norge og lederutviklingen vil relanseres i 2025 under tittelen «Domino's Academy» for å sikre at vi tilbyr best mulig opplæring og lederutvikling. Vi har i tillegg rekruttert en HR Manager som vil starte i selskapet i juni 2025. Domino's har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn, og har en personalpolitikk som anses å være kjønnsnøytral på alle områder. Vi er også svært opptatt av at vi er en bedrift som jobber mot diskriminering. Det er totalt 96 årsverk i konsernet og 233 ansatte. Av dette er det totalt 47 kvinner (20 % kvinner) og 186 menn (80% menn).

Bedriften har lik lønn for likt arbeid, og vi rekrutterer etter beste kandidatprinsipp til alle stillinger, uavhengig av kjønn, etnisk bakgrunn og ev andre forskjeller.



Domino's er en multikulturell arbeidsplass med ansatte fra svært mange nasjonaliteter. Dette feirer vi og verdsetter. Domino's har et bevisst forhold til å bygge et trygt arbeidsmiljø med gjensidig respekt, i et arbeidsmiljø med full likestilling og uten diskriminering. Seksuell trakassering eller annen form for trakassering er ikke akseptabelt hverken internt hos oss eller i møte med våre samarbeidspartnere. Vi jobber videre med tydelig informasjon til alle medarbeidere om hvor grensen går og hva som ikke er greit, og at vi som arbeidsgiver ikke aksepterer noen form for trakassering eller utilbørlig adferd overfor våre medarbeidere. Vi jobber også kontinuerlig med å bevisstgjøre de ansatte på kulturforskjeller i et flerkulturelt arbeidsmiljø og hvordan vi kan få dette til å være utelukkende positivt. Det er ingen stor forskjell i sykefravær og permisjonsuttak mellom kjønnene.

På servicekontoret har vi kun fulltidsmedarbeidere. Ute i våre butikker har vi en blanding av heltidsstillinger og deltidsstillinger, men i antall er mesteparten deltidsstillinger. Her er det mye skoleungdom og studenter som jobber på de travleste tidspunktene våre.

Skader og ulykker

Det har ikke blitt registrert noen skader eller ulykker i 2024.

Sykefravær

Totalt har det blitt registrert 3,4% sykemeldte i 2024 hvorav 2,8% er under 40 dager og 0,6% er over 40 dager. Selskapet jobber kontinuerlig med å holde sykefraværet nede og totalt sett har det vært en nedgang på 0,85% fra 2023 som kan sies å være tilfredsstillende.

Ytre Miljø

Domino's arbeider med å minimere virkningen av vår virksomhet på miljøet. Vår innsats inkluderer en bilflåte med en høy andel elektriske biler, -scootere og -sykler. For øvrig forårsaker ikke driften noen betydelig forurensning eller utslipp som kan være skadelig for det ytre miljø.

Oslo 04.07.2025

Eirik Bergh
Styreleder



Årsregnskap 2024 Pizza Holding AS

Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet



Org.nr.: 913 169 859

Dette dokumentet er signert ved hjelp av GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: ef69cdf4fe253e1a651156012a3110b86dacfa30cb8d56d7fc213489cb8550843bb7d276e7a1cfd439bdfb2cb85e524bc485bfa5090807233c43ed4af5ca5a30



RESULTATREGNSKAP

PIZZA HOLDING AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2024	2023
Annen driftskostnad		9 910	40 296
Sum driftskostnader		9 910	40 296
Driftsresultat		-9 910	-40 296
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		209	64
Resultat av finansposter		209	64
Resultat før skattekostnad		-9 701	-40 232
Resultat		-9 701	-40 232
EKSTRAORDINÆRE INNEKTER OG KOSTNADER			
Årsresultat		-9 701	-40 232
OVERFØRINGER			
Overført fra annen innskutt egenkapital		9 701	40 232
Sum overføringer		-9 701	-40 232



BALANSE

PIZZA HOLDING AS

EIENDELER	Note	2024	2023
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
VARIGE DRIFTSMIDLER			
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i datterselskap	4	39 937 113	39 937 113
Sum finansielle anleggsmidler		39 937 113	39 937 113
Sum anleggsmidler		39 937 113	39 937 113
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		208 070	217 771
Sum omløpsmidler		208 070	217 771
Sum eiendeler		40 145 183	40 154 884

PIZZA HOLDING AS

SIDE 3



BALANSE

PIZZA HOLDING AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	5	353 096	353 096
Overkurs		23 041 980	23 041 980
Sum innskutt egenkapital		23 395 076	23 395 076
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		16 648 802	16 658 503
Sum opptjent egenkapital		16 648 802	16 658 503
Sum egenkapital		40 043 878	40 053 579
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Annen kortsiktig gjeld		101 305	101 305
Sum kortsiktig gjeld		101 305	101 305
Sum gjeld		101 305	101 305
Sum egenkapital og gjeld		40 145 183	40 154 884

04.07.2025
Styret i Pizza Holding AS

Eirik Bergh
styreleder



Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

AKSJER I DATTERSELSKAP

Investeringer i datterselskap er vurdert etter kostmetoden ettersom konsernet samlet ikke overstiger grensen for små foretak.

Note 2 Lønnskostnader

Pizza Holding AS har ikke hatt lønns- eller personalkostnader i 2024 og det foreligger heller ingen slike forpliktelser.

Note 3 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	0	0
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-9 701	-40 232
Permanente forskjeller	0	0
Skattepliktig inntekt	-9 701	-40 232
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Akkumulert fremførbart underskudd	-599 051	-589 350	9 701
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	599 051	589 350	-9 701
Utsatt skattefordel (22 %)	0	0	0



I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

Note 4 Investering i datterselskap

Pizza Holding AS eier 60,8 % av DP Norway AS. DP Norway AS har franchise rettigheten for Domino's Pizza i Norge.

Note 5 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I PIZZA HOLDING AS PR. 31.12 BESTÅR AV FØLGENDE AKSJEKLASSER:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	309 194	1,0	309 194
B-aksjer	43 902	1,0	43 902
Sum	353 096		353 096

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	B-aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
NORDIC DELTA AS	120 916	28 536	149 452	42,3	39,1
ART GROUP AS	66 735	15 366	82 101	23,3	21,6
Q CAPITAL AS	49 664		49 664	14,1	16,1
MADRA INVEST AS	31 925		31 925	9,0	10,3
ALDEN AS	17 878		17 878	5,1	5,8
EAO INVEST AS	9 180		9 180	2,6	3,0
NORDIC ALPHA AS	6 727		6 727	1,9	2,2
FRANK PITT	6 169		6 169	1,7	2,0
Totalt antall aksjer	309 194	43 902	353 096	100,0	100,0



Resultatregnskap Pizza Holding AS - konsern

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2024	2023
Salgsinntekt	2	260 087 161	239 251 937
Annen driftsinntekt		21 516 256	25 817 707
Sum driftsinntekter		281 603 416	265 069 643
Varekostnad		117 540 736	104 505 641
Lønnskostnad	3, 4	73 102 696	72 241 855
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6	6 398 843	7 924 479
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	0	3 185 323
Annen driftskostnad	6	95 310 184	99 023 209
Sum driftskostnader		292 352 458	286 880 507
Driftsresultat		-10 749 042	-21 810 863
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		2 524 021	2 740 061
Annen finansinntekt		787 233	440 443
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler		1 179 254	0
Annen rentekostnad		1 140 324	729 596
Annen finanskostnad		657 556	2 089 602
Resultat av finansposter		334 119	361 307
Ordinært resultat før skattekostnad		-10 414 923	-21 449 557
Skattekostnad på ordinært resultat	7	0	0
Årsresultat		-10 414 923	-21 449 557
Minoritetens andel		-4 888 169	-11 407 931
Majoritetens andel		-5 526 754	-10 041 626



Balanse

Pizza Holding AS - konsern

Eiendeler	Note	2024	2023
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter o.l.	6	1 055 481	4 810 868
Goodwill	6	-11 885 975	-11 085 848
Sum immaterielle eiendeler		-10 830 494	-6 274 980
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5, 8	3 469 236	8 764 087
Maskiner og anlegg	5, 8	2 342 585	3 708 029
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5, 8	5 962 459	5 454 026
Sum varige driftsmidler		11 774 280	17 926 142
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer	8	879 673	1 017 317
Sum finansielle anleggsmidler		879 673	1 017 317
Sum anleggsmidler		1 823 459	12 668 479
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning	8, 9	3 122 571	3 295 539
Sum varer		3 122 571	3 295 539
Fordringer			
Kundefordringer	8	7 597 608	6 682 224
Andre kortsiktige fordringer		64 210 440	66 213 866
Sum fordringer		71 808 048	72 896 091
Bankinnskudd, kontanter o.l			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	5 359 480	3 356 980
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		5 359 480	3 356 980
Sum omløpsmidler		80 290 100	79 548 610
Sum eiendeler		82 113 559	92 217 089



Balanse

Pizza Holding AS - konsern

Egenkapital og gjeld	Note	2024	2023
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11	353 096	353 096
Overkurs		23 041 980	23 041 980
Sum innskutt egenkapital		23 395 076	23 395 076
Opptjent egenkapital			
Udekket tap		-13 940 211	-8 869 103
Sum opptjent egenkapital		-13 940 211	-8 869 103
Minoritetsinteresser		14 246 319	19 590 134
Sum egenkapital	12, 13	23 701 184	34 116 107
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8	667 467	8 841 833
Øvrig langsiktig gjeld	8	109 500	10 000
Sum annen langsiktig gjeld		776 967	8 851 833
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8	3 656 536	300 139
Leverandørgjeld		27 046 607	27 869 889
Skyldig offentlige avgifter		5 616 047	5 476 780
Annen kortsiktig gjeld		21 316 218	15 602 341
Sum kortsiktig gjeld		57 635 407	49 249 149
Sum gjeld		58 412 375	58 100 982
Sum egenkapital og gjeld		82 113 559	92 217 089

Oslo
Styret i PIZZA HOLDING AS

Eirik Bergh
styreleder



Indirekte kontantstrøm

PIZZA HOLDING AS

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	Note	2024	2023
Resultat før skattekostnad		-10 414 923	-21 449 557
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		1 898 145	2 171 895
Ordinære avskrivninger		6 398 843	7 924 479
Nedskrivning anleggsmidler		1 179 254	3 185 323
Resultatført negativ goodwill		-8 690 925	-7 662 875
Endring i varelager		538 714	2 123 513
Endring i kundefordringer		-624 029	-4 825 721
Endring i leverandørgjeld		-3 985 681	-5 328 250
Egenkapitaltransaksjoner		0	-530 472
Endring i andre tidsavgrensningsposter		9 217 505	9 412 198
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-4 483 097	-14 979 467
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		5 088 499	4 142 521
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-3 016 562	-1 142 521
Endring i langsiktige fordringer		451 423	189 597
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		2 523 360	3 189 597
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		0	3 457 199
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-688 014	0
Netto endring i kassekreditt		3 356 397	-212 694
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		2 668 383	3 244 505
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		708 646	-8 545 365
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		3 356 980	11 374 601
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per begynnelse oppkjøpte selskap		1 293 854	527 744
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		5 359 480	3 356 980



Noter til regnskapet 2024

Regnskapsprinsipper

KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Konsernregnskapet viser konsernets økonomiske situasjon når konsernselskapene betraktes som en regnskapsmessig enhet. Det konsoliderte regnskapet omfatter morselskapet og datterselskapene hvor morselskapet har direkte eller indirekte kontrollerende eier interesser (se note 2). Alle transaksjoner og mellomværende mellom konsernselskapene er eliminert.

Aksjer i datterselskapene er konsolidert etter oppkjøpsmetoden. Kostpris på aksjer i datterselskapene er eliminert mot datterselskapets egenkapital på kjøps- eller stiftelsestidspunktet. Ved oppkjøpsmetoden, er forskjellen mellom kostpris og netto bokført verdi på kjøpstidspunktet av eiendeler i datterselskapet, tillagt de eiendeler merverdien knytter seg til. Den del av merverdien som ikke kan tillegges eiendeler, representerer goodwill som avskrives lineært over antatt økonomisk levetid.

DP Norway AS eier 100 % av aksjene i DP Grünerløkka. DP Norway AS kjøpte alle aksjene i DP Moss AS (juni 2024), DP Minde AS (mai 2024) og DP Forus AS (oktober 2024) i 2024. DP Trondheim AS er solgt i oktober 2024. De oppkjøpte og solgte selskapene er konsolidert inn med resultat i eiertiden.

REGNSKAPSPRINSIPPER

I årsregnskapet er alle poster verdsatt og periodisert i overensstemmelse med regnskapslovens bestemmelser og reglene som følger av god regnskapskikk. Årsregnskapet er satt opp under forutsetningen om fortsatt drift.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en spesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Varige driftsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell. Utgifter til leie av øvrige driftsmidler kostnadsføres som operasjonell. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.



Noter til regnskapet 2024

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp, foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Pensjoner

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Innbetalte innskudd til pensjonsordningen er kostnadsført i regnskapet etterhvert som det er innbetalt.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 28% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort.

I den grad konsernbidrag ikke er resultatført er skatteeffekten av konsernbidraget ført direkte mot investering i balansen.

Immatrielle eiendeler

Goodwill/Badwill ved kjøp blir resultatført over 5 år på bakgrunn av forventet fremtidig kostnader i selskapene.

Aksjer, obligasjoner og egne aksjer

Aksjer og obligasjoner som er oppført i regnskapet er ført til kostpris. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette antas for ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning. Egne aksjer er ført mot egenkapitalen i henhold til God regnskapsskikk.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Note 1 Selskaper i konsernet

Investeringene i datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter kostmetoden.

Selskap	Anskaffelsestidspunkt	Forretningskontor	Eierandel
DP Norway	2020	Oslo	60,70 %
DP Forus AS	2024	Stavanger	60,70 %
DP Minde AS	2024	Bergen	60,70 %
DP Moss AS	2024	Moss	60,70 %
DP Grunerløkka AS	2022	Oslo	60,70 %

DP Forus AS, DP Grunerløkka AS, DP Minde AS og DP Moss AS eies 100 % av DP Norway AS. DP Trondheim AS er solgt i 2024.



Noter til regnskapet 2024

Note 2 Salgsinntekter

Per virksomhetsområde	2024	2023
Pizzaomsetning	149 205 618	132 232 297
Andre salgsinntekter	110 881 543	107 019 640
Sum	260 087 161	239 251 937

Geografisk fordeling	2024	2023
Norge	260 087 161	239 251 937
Sum	260 087 161	239 251 937

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	56 332 207	53 081 468
Arbeidsgiveravgift	8 259 890	8 190 202
Pensjonskostnader	1 228 430	1 412 025
Andre ytelser	7 282 169	9 558 160
Sum	73 102 696	72 241 855

Antall årsverk 96 118

Revisor

Lovpålagt revisjon 699 725
Andre tjenester 179 625

Alle beløp er eks. mva

Note 4 Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.



Noter til regnskapet 2024

Note 5 Varige driftsmidler

	Kjøretøy	Bygg og teknisk installasjon	Driftsløsøre, inventar o.a utstyr	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	7 634 061	41 304 083	25 849 812	74 787 956
Reklassifisering	0	0	974 764	974 764
Tilgang	1 084 675	377 310	1 170 052	2 632 037
Avgang	-2 424 482	-8 068 611	-1 342 134	-11 835 227
Anskaffelseskost 31.12	6 294 254	33 612 782	26 652 494	66 559 530
Akk. av / nedskrivninger 31.12	-3 951 669	-31 015 491	-20 690 035	-55 657 195
Reversering av nedskrivninger	0	871 945	0	871 945
Balansført verdi 31.12	2 342 585	3 469 236	5 962 459	11 774 280
Årets avskrivninger	876 434	1 491 616	1 522 961	3 891 011
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	
Økonomisk levetid	3 år	3-5 år	3-10 år	

Det er benyttet samme avskrivningsplan som i fjorårets regnskap. Behovet for nedskrivning vurderes årlig samt løpende dersom driftsmidler ikke benyttes lengre. Ved indikasjoner på verdifall gjennomføres verdifalltester, og balansførte verdier som ikke kan forsvares nedskrives til gjennvinnbart beløp.

Note 6 Immatrielle eiendeler

	Neg. goodwill	Goodwill	Lisenser	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	-38 314 376		22 138 538	-16 175 838
Tilgang/oppkjøp	-10 626 268	1 000 000	0	0
Avgang	1 972 346		-13 021 195	-13 021 195
Reklassifisering			0	0
Anskaffelseskost 31.12	-46 968 298	1 000 000	9 117 343	-29 197 033
Akk. av / nedskrivninger 31.12	34 407 323	-325 000	-8 061 862	26 020 461
Balansført verdi 31.12	-12 560 975	675 000	1 055 481	-3 176 572
Årets avskrivninger		100 000	2 407 832	2 507 832
Årets resultatføring	-8 690 925		0	-8 690 925

Avskrivningsplan Lineær Lineær Lineær
Økonomisk levetid 5 år 10 år 10 år
Konsernet har negativ goodwill som oppstod ifm kjøp av aksjer. Den negative goodwillen resultatføres over 5 år og er bokført som en reduksjon av annen driftskudd.

Note 7 Skatt

Årets grunnlag for betalbar skatt fremkommer som følger:

	2024	2023
Resultat før skattekostnad	-10 414 923	-21 449 557
For mye/lite avsatt tidligere år	0	-7 662 875
Resultat utenom eierperioden	-2 221 879	0
Permanente forskjeller	17 485 325	-3 654 854
Endring i midlertidige forskjeller	-4 291 345	17 923 756
Anvendt fremførbart underskudd	4 945 313	



Noter til regnskapet 2024

Skattepliktig inntekt	5 502 491	-14 843 530
Årets skattekostnad består av	2024	2023
Betalbar skatt	0	0
Endring utsatt skatt	0	0
Netto skattekostnad	0	0
Oversikt over midlertidige forskjeller:	2024	2023
Varige driftsmidler	17 516 499	22 590 938
Omløpsmidler	-8 173 054	-21 252 691
Andre midlertidige forskjeller	1 468 945	-327 819
Sum	10 812 390	1 010 428
Akkumulert fremførbart underskudd	-583 343 273	-592 814 515
Sum positive og negative forskjeller	-572 530 883	-591 804 087
Forskjeller som ikke inngår i beregning av midlertidige forskjeller	572 530 882	591 804 087
Grunnlag utsatt skattefordel	0	0
Utsatt skattefordel 22 %	0	0

Utsatt skatt er beregnet på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier som eksisterer ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skattefordel er ikke balanseført iht god regnskapsskikk.



Noter til regnskapet 2024

Note 8 Fordringer, gjeld, pantstillelser og garantier m.v

	2024	2023
Fordringer med forfall senere enn ett år	879 673	1 017 317
Langsiktig gjeld med forfall senere enn fem år	776 967	8 851 833
Gjeld som er sikret ved pant o.l.	2024	2023
Gjeld til kredittinstitusjoner	4 324 003	9 141 972
Sum	4 324 003	9 141 972
Balansført verdi av pantsatte eiendeler	2024	2023
Tomter, bygninger o.a fast eiendom	4 365 979	8 764 087
Driftstilbehør	6 249 872	7 747 558
Lager av varer og annen beholdning	3 122 571	3 067 198
Kundefordringer	7 597 608	6 682 224
Sum	21 336 030	26 261 067

DP Norway står som kontraktspart på de fleste husleiekontraktene i den norske kjeden og kontrollerer dermed leieforholdene med deres tilhørende rettigheter og plikter inklusive husleiegarantier overfor gårdeiere.

Det er stilt bankgaranti for husleier på 5 843 045 kr hos DNB, og 1 881 284 kr hos Nordea.

Note 9 Varer

	2024	2023
Innkjøpte handelsvarer	3 122 571	3 295 539
Sum	3 122 571	3 295 539
Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost	3 122 571	3 295 539
Varebeholdning vurdert til virkelig verdi	3 122 571	3 295 539
Ukuransnedskrivning	0	0

Note 10 Bankinnskudd

	2024	2023
Bundne skattetrekkmidler	1 740 091	3 262 243



Noter til regnskapet 2024

Note 11 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Selskapets aksjekapital består av følgende aksjeklasser:

Aksjekapitalen består av:	Antall	Pålydende	Balansført
A-aksjer	309 194	1	309 194
B-aksjer	43 902	1	43 902
Sum	353 096		353 096

Eierstruktur

Aksjonærene pr. 31.12.2023 var:

	A-aksjer	B-aksjer	Sum	Stemme andel	Eierandel
Nordic Delta AS	120 916	28 536	149 452	39,11 %	42,33 %
Art Group AS	66 735	15 366	82 101	21,58 %	23,25 %
Predator Capital Management AS	49 664		49 664	16,06 %	14,07 %
Madra Invest AS	31 925		31 925	10,33 %	9,04 %
Alden AS	17 878		17 878	5,78 %	5,06 %
Frank Pitt	6 169		6 169	2,00 %	1,75 %
EAO Invest AS	9 180		9 180	2,97 %	2,60 %
Nordic Alpha AS	6 727		6 727	2,18 %	1,91 %
Totalt antall aksjer	309 194	43 902	353 096	100 %	100 %

Hver A-aksje har en stemme, B-aksjene er uten stemmerett. A-aksjer og B-aksjer har lik utbytterett.

Styreleder Eirik Bergh eier 100 % av aksjene i Nordic Delta AS og 30 % av aksjene i Nordic Alpha AS.

Note 12 Egenkapital

	Aksje-kapital	Overkurs	Udekket tap	Minoritet	Sum egenkapital
Pr. 01.01	353 096	23 041 980	-8 869 103	19 590 134	34 116 107
Justering mellom maj og min			455 646	-455 646	0
Årets konsernresultat		0	-5 526 754	-4 888 169	-10 414 923
Pr 31.12	353 096	23 041 980	-13 940 211	14 246 319	23 701 184

Note 13 Fortsatt drift

Konsernet har i løpet av 2024 fortsatt å gjennomføre tiltak for å bedre driften, noe som medførte økte inntekter og bedre kontroll på kostnadssiden. Omsetningen ut av butikk har hatt en veldig god økning fra 2023 til 2024. Samme utvikling ser vi også videre inn i 2025 så konsernet er godt rigget til gode resultater i dette regnskapsåret.

I henhold til regnskapslovens §3-3 bekrefter styret at forutsetningen om kontinuitet er til stede, og at denne antagelsen er benyttet til utarbeidelsen av regnskapet.



Årsberetning 2024 for Pizza Holding AS

Virksomhetens art og tilholdssted

Pizza Holding AS er største eier i DP Norway AS, som har rettighetene til merkenavnet Domino's Pizza i Norge. Konsernet består i tillegg til Pizza Holding AS av følgende datterselskap (60,7 % eiet):

DP Norway AS
DP Forus AS
DP Minde AS
DP Moss AS
DP Grunerløkka AS

Konsernets virksomhet foregår Norge. Konsernet har butikker i Sør, vest og i Midt Norge. Hovedkontoret ligger i Oslo.

De største eierne i Pizza Holding AS er:

Nordic Delta AS – 42,32 %
Art Group AS – 23,25 %
Q Capital AS – 14,06 %
Madra Invest AS – 9,04 %
Øvrige – 11,33 %

Drift og lokasjoner

DP Norway AS driver restaurantkjeden Domino's Pizza som opererer i QSR (quick service restaurants) markedet i Norge, fra egneide og franchise-drevne butikker. Selskapet har rettighetene for Domino's Pizza i Norge.

Selskapets egneide butikker ligger i Oslo-området. Selskapets hovedkontor ligger i Oslo. Produksjon av vår gode pizzadeig for hele Domino's Pizza skjer på ett produksjonsanlegg som ligger i Bærum.

Ved utgangen av 2024 var det 6 egneide og 35 franchise butikker. I løpet av 2024 ble 4 egneide butikker solgt til franchise og 1 franchisebutikk stengt.

Kommentarer knyttet til årsregnskapet

Selskapsregnskapet til Pizza Holding AS:

Selskapet har ingen operasjonelle aktiviteter, og selskapets aktivitet i det hele dreier seg om å ivareta eierskapet i Pizza Holding AS

Årsresultatet til I Pizza Holding AS er NOK – 9.701.-.



Egenkapital og soliditet

Pizza Holding AS har en EK på 40 MNOK, og ingen gjeld. Med begrenset operasjonelle aktiviteter, så har er det ikke behov for noen stor kontantbeholdning i Selskapet.

Finansiering og kontantstrøm

Det er ikke behov for å tilføre Selskapet kapital til drift. Hvis det skulle være behov for å dekke inn driftskostnader, så tilføres det likvide midler fra eierne.

Konsern:

Redegjørelse for årsregnskapet

Konsernets inntekter ble NOK 281 millioner i 2024, mot NOK 265 millioner i 2023.

Salgsinntektene utgjorde NOK 260,1 millioner i 2024, mot NOK 239,3 millioner i 2023.

Andre driftsinntekter er salg av butikker til franchise samt husleie for franchisetakerne, som utgjorde NOK 21,5 millioner i 2024, mot NOK 25,8 millioner i 2023.

Vi endte med en negativ EBITDA på 4,35 millioner,- i 2024 mot -10,7 millioner i 2023.

Driftsresultat var NOK -10,7 millioner i 2024, mot NOK -21,8 millioner i 2023. Driftsresultatet ble positivt påvirket av økt salg og lavere driftskostnader.

Totale eiendeler ved utgangen av 2024 utgjorde NOK 82,1 millioner, sammenlignet med NOK 92,2 millioner i 2023. Egenkapital ved utgangen av 2024 utgjorde NOK 23,7 millioner, sammenlignet med NOK 34,1 millioner i 2023. Bankinnskudd, kontanter o.l. utgjorde NOK 5,35 millioner, sammenlignet med NOK 3,4 millioner i 2023.

Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter var NOK 0,7 millioner i 2024, sammenlignet med NOK – 8,5 millioner i 2023.

2024 var ikke et økonomisk tilfredsstillende år, men demonstrerer at selskapet er på rett vei da vi har mer enn halvert den negative EBITDA marginen i løpet av året. Utviklingen var særlig sterk i andre halvår, og har fortsatt inn i 2025.



Fremtidig utvikling

Konsernet har gjennom 2024 både økt omsetningen pr butikk. EBITDA for året 2024 er forbedret fra tidligere år. Utviklingen i andre halvdel av 2024 var særlig positiv, og har fortsatt inn i 2025. Den positive utviklingen er drevet av fokus på god og lønnsom drift i butikk samt salgskende tiltak i butikk og på hovedkontor. Organisasjonen har fått inn flere svært sterke driftsmennesker ute i butikk og på servicekontoret som vil bidra til at den gode utviklingen i 2024 fortsetter i 2025. DPN har også fått på plass ny daglig leder, Rune Sandvik, med lang fartstid fra bransjen. Konsernet ønsker å takke tidligere daglig leder, Kjetil Enger, for mange år med lojal innsats, og for å ha vært en viktig bidragsyter til at Domino's Pizza i Norge nå har et sunt fundament å vokse videre på.

Finansiell risiko

Overordnet om målsetting og strategi

Konsernets strategi er lønnsomhet i alle butikker, og fortsatt vekst innenfor alle områder.

Markedsrisiko

Konsernet er eksponert for svingninger i råvarepriser, og i konsumenters kjøpekraft og kjøpsvilje av QSR-produkter. Konsernet har gjennom 2024 vært eksponert for valutaendringer i sin ordinære virksomhet, da konsernet har kjøpt varer og tjenester i ulike valutaer som dollar og euro selv om dette ikke er av vesentlig karakter.

Kredittrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert å være moderat. Den største andelen av salget er til franchisetakere i kjeden og om disse ikke oppnår lønnsomhet har selskapet en risiko for ikke å få fullt oppgjør for sine krav.

Renterisiko

Renterisikoen anses å være lav. Konsernet har ikke langsiktig gjeld, men har etablert en kassekreditt på NOK 10 millioner.

Likviditetsrisiko

Likviditetsrisikoen anses for å være moderat. Da store deler av salget er mot franchise, vil likviditeten avhenge av franchiseselskapenes likviditet. Tidvis kan store svingninger i arbeidskapital, hos konsernet og franchise, føre til forhøyet likviditetsrisiko. Likviditetsrisikoen mot resterende kunder anses for lav, og det jobbes kontinuerlig for å minimere likviditetsrisiko i alle ledd. Styret i DPN har også fullmakt til å hente kapital ved behov.

Konsernet vurderer likviditeten i selskapet som tilfredsstillende, konsernets likviditetsbeholdning var NOK 5,4 millioner per 31.12.2024.

Kontantstrøm

Samlet kontantstrøm fra driften i konsernet var på NOK 4,5 millioner, mens driftsresultatet for konsernet utgjorde NOK -10,7 millioner. Differansen skyldes i hovedsak ordinære avskrivninger og andre kortsiktige fordringer. De samlede investeringsaktivitetene i konsernet i 2024 var NOK 3 millioner. Av årets



investeringer har NOK 3 millioner medgått til innkjøp av nye driftsmidler som har økt konsernets salgskapasitet.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

DPN har tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer og daglig leder hos Gjensidige forsikring.

Fortsatt drift vurdering

Konsernet har i løpet av 2024 fortsatt å gjennomføre tiltak for å bedre driften, noe som medførte økte inntekter og bedre kontroll på kostnadssiden. Omsetningen ut av butikk har hatt en veldig god økning fra 2023 til 2024. Samme utvikling ser vi også videre inn i 2025 så konsernet er godt rigget til gode resultater i dette regnskapsåret.

I henhold til regnskapslovens §3-3 bekrefter styret at forutsetningen om kontinuitet er til stede, og at denne antagelsen er benyttet til utarbeidelsen av regnskapet.

Disponering av årets resultat

Styret har foreslått at årets resultat for Pizza Holding konsern disponeres som følgende:

Annen egenkapital --10.414.923

Totalt disponert -10.414.923

Åpenhetsloven

Vi henviser til våre nettsider (<https://www.dominos.no/apenhetsloven>) for informasjon om virksomhetens arbeid med åpenhetsloven.

Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Arbeidsmiljøet i Domino's anses som tilfredsstillende i 2024. Det arbeides kontinuerlig for å bedre arbeidsmiljøet, i butikk så vel som på hovedkontoret. En viktig del av dette er å tilby svært god opplæring, samt å få til god lederutvikling av våre ledere. Både opplæringsopplegget for Domino's Pizza Norge og lederutviklingen vil relanseres i 2025 under tittelen «Domino's Academy» for å sikre at vi tilbyr best mulig opplæring og lederutvikling. Vi har i tillegg rekruttert en HR Manager som vil starte i selskapet i juni 2025. Domino's har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn, og har en personalpolitikk som anses å være kjønnsnøytral på alle områder. Vi er også svært opptatt av at vi er en bedrift som jobber mot diskriminering. Det er totalt 96 årsverk i konsernet og 233 ansatte. Av dette er det totalt 47 kvinner (20 % kvinner) og 186 menn (80% menn).

Bedriften har lik lønn for likt arbeid, og vi rekrutterer etter beste kandidatprinsipp til alle stillinger, uavhengig av kjønn, etnisk bakgrunn og ev andre forskjeller.



Domino's er en multikulturell arbeidsplass med ansatte fra svært mange nasjonaliteter. Dette feirer vi og verdsetter. Domino's har et bevisst forhold til å bygge et trygt arbeidsmiljø med gjensidig respekt, i et arbeidsmiljø med full likestilling og uten diskriminering. Seksuell trakassering eller annen form for trakassering er ikke akseptabelt hverken internt hos oss eller i møte med våre samarbeidspartnere. Vi jobber videre med tydelig informasjon til alle medarbeidere om hvor grensen går og hva som ikke er greit, og at vi som arbeidsgiver ikke aksepterer noen form for trakassering eller utilbørlig adferd overfor våre medarbeidere. Vi jobber også kontinuerlig med å bevisstgjøre de ansatte på kulturforskjeller i et flerkulturelt arbeidsmiljø og hvordan vi kan få dette til å være utelukkende positivt. Det er ingen stor forskjell i sykefravær og permisjonsuttak mellom kjønnene.

På servicekontoret har vi kun fulltidsmedarbeidere. Ute i våre butikker har vi en blanding av heltidsstillinger og deltidsstillinger, men i antall er mesteparten deltidsstillinger. Her er det mye skoleungdom og studenter som jobber på de travleste tidspunktene våre.

Skader og ulykker

Det har ikke blitt registrert noen skader eller ulykker i 2024.

Sykefravær

Totalt har det blitt registrert 3,4% sykemeldte i 2024 hvorav 2,8% er under 40 dager og 0,6% er over 40 dager. Selskapet jobber kontinuerlig med å holde sykefraværet nede og totalt sett har det vært en nedgang på 0,85% fra 2023 som kan sies å være tilfredsstillende.

Ytre Miljø

Domino's arbeider med å minimere virkningen av vår virksomhet på miljøet. Vår innsats inkluderer en bilflåte med en høy andel elektriske biler, -scootere og -sykler. For øvrig forårsaker ikke driften noen betydelig forurensning eller utslipp som kan være skadelig for det ytre miljø.

Oslo 04.07.2025

Eirik Bergh
Styreleder



Pizza Holding AS - kontantstrømoppstilling 2024

	2024 - konsern	2024 - morselskap
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skatt	- 10 414 923	- 9 701
Tap / gevinst ved salg anleggsmidler	1 898 145	
Ordinære avskrivninger	6 398 843	
Nedskrivninger av driftsmidler	1 179 254	
Resultatføring negativ goodwill	- 8 690 925	
Endring i varelager	538 714	
Endring i kundefordringer	- 624 029	
Endring i leverandørgjeld	- 3 985 681	
Egenkapitaltransaksjoner	-	
Endring i andre tidsavgr.poster	9 217 505	
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	- 4 483 097	- 9 701
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av driftsmidler	5 088 499	
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	- 3 016 562	
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak		
Endring i langsiktig fordringer	451 423	
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	2 523 360	-
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	-	
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	- 688 014	
Endring kassekreditt	3 356 397	
Innbetalinger av egenkapital		
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	2 668 383	-
Netto endring i likvider i året	708 646	- 9 701
Kontanter og bankinnskudd per 01.01 24 oppkjøpte selskap	1 293 854	
Kontanter og bankinnskudd per 01.01 24	3 356 980	217 771
Kontanter og bankinnskudd per 31.12	5 359 480	208 070



Signatur sertifikat

Dokumentnavn:

Pizza Holding AS 2024

Unikt dokument Id:

1edccbe8-020a-43ba-a876-a820500a01b6

Dokument fingeravtrykk:

ef69cdf4fe253e1a651156012a3110b86dacfa30cb8d56d7fc213489cb8550843bb7d276e7a1cfd439
bdfb2db85e524bc485bfa5090807233c43ed4af5ca5a30

Undertegnede



Eirik Bergh

E-post: eirik.bergh@nordicadvisory.no
Enhet: Safari 18.5 on iPhone iOS 18.5 (smartphone)
IP adresse: 46.15.243.131

Bekreftet med BankID: Eirik Bergh
(1975-04-24)

Tillitsfullt tidsstempel:
2025-07-06 12:22:45 UTC

Dette dokumentet ble gjennomført av alle parter på:

2025-07-06 12:22:45 UTC



Dette dokumentet er signert ved hjelp av GetAccept Digital Signature Technology.
Dette signaturbeviset gir alle signaturer knyttet til dette dokumentet og revisjonsloggen.



Revisjonslogg

Tillitsfullt tidsstempel	Hendelse med innsamlede revisjonsdato
2025-07-06 12:22:45 UTC	Dokument ble signert av Eirik Bergh (eirik.bergh@nordicadvisory.no) Enhet: Safari 18.5 on iPhone iOS 18.5 (smarttelefon) IP adresse: 46.15.243.131 - IP Lokasjon: Drammen, Norway
2025-07-06 12:22:42 UTC	Dokument ble godkjent via BankID (eid:bankid-no) av Eirik Bergh (Eirik Bergh) (eirik.bergh@nordicadvisory.no) Enhet: Safari 18.5 on iPhone iOS 18.5 (smarttelefon) IP adresse: 130.176.182.51
2025-07-04 21:09:00 UTC	Dokument ble åpnet av Eirik Bergh (eirik.bergh@nordicadvisory.no) Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP adresse: 89.8.34.134 - IP Lokasjon: Bergen, Norway
2025-07-04 09:42:01 UTC	Dokument ble sendt til Eirik Bergh (eirik.bergh@nordicadvisory.no) Enhet: Edge 138.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP adresse: 79.160.247.210 - IP Lokasjon: Stavanger, Norway
2025-07-04 09:42:00 UTC	Dokument ble forseglet av Anders Aasen (anders.aasen@aider.no) Enhet: Edge 138.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP adresse: 79.160.247.210 - IP Lokasjon: Stavanger, Norway
2025-07-04 09:15:45 UTC	Dokument ble opprettet av Anders Aasen (anders.aasen@aider.no) Enhet: Edge 138.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP adresse: 79.160.247.210 - IP Lokasjon: Stavanger, Norway



Dette dokumentet er signert ved hjelp av GetAccept Digital Signature Technology.
Dette signaturbeviset gir alle signaturer knyttet til dette dokumentet og revisjonsloggen.



BDO AS
Malmskriverveien 18
1337 Sandvika

Til generalforsamlingen i Pizza Holding AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Pizza Holding AS.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.



Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Styrets ansvar for årsregnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Arve Garberg
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: AZNDQ-W7OW2-3AB9E-F1551-YFNFI-ZBLZE



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Garberg, Arve

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no_bankid:9578-5997-4-37045

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-07-07 19:19:57 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: AZNDQ-W7OW2-3AB9E-F155I-YFNFI-ZBL2E

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Pizza Holding AS - kontantstrømoppstilling 2024

	2024 - konsern	2024 - morselskap
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skatt	- 10 414 923	- 9 701
Tap / gevinst ved salg anleggsmidler	1 898 145	
Ordinære avskrivninger	6 398 843	
Nedskrivninger av driftsmidler	1 179 254	
Resultatføring negativ goodwill	- 8 690 925	
Endring i varelager	538 714	
Endring i kundefordringer	- 624 029	
Endring i leverandørgjeld	- 3 985 681	
Egenkapitaltransaksjoner	-	
Endring i andre tidsavgr.poster	9 217 505	
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	- 4 483 097	- 9 701
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av driftsmidler	5 088 499	
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	- 3 016 562	
Utbetalinger ved kjøp av akjser og andeler i andre foretak		
Endring i langsiktig fordringer	451 423	
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	2 523 360	-
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	-	
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	- 688 014	
Endring kassekreditt	3 356 397	
Innbetalinger av egenkapital		
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	2 668 383	-
Netto endring i likvider i året	708 646	- 9 701
Kontanter og bankinnskudd per 01.01 24 oppkjøpte selskap	1 293 854	
Kontanter og bankinnskudd per 01.01 24	3 356 980	217 771
Kontanter og bankinnskudd per 31.12	5 359 480	208 070