



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	985 072 825
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	ESPIRA BARNEHAGER AS
Forretningsadresse:	Helganesvegen 47 4262 AVALDSNES

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.07.2024 - 30.06.2025
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	-

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Ståle Enerstvedt
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	28.11.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 13.01.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	41 999	42 105
Sum inntekter		41 999	42 105
Kostnader			
Lønnskostnad	3		3 073
Avskrivning av driftsm. og immatr. eiend.	4		
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4		
Annen driftskostnad	2, 3, 5	332 088	235 732
Sum kostnader		332 088	238 805
Driftsresultat		-290 089	-196 700
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		49 036 026	37 995 881
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	5	3 969 917	5 644 095
Annen finansinntekt		32 292	73 359
Sum finansinntekter		53 038 235	43 713 335
Nedskr. av andre finansielle anleggsmidl.	6	-6 000 000	13 600 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern	5	26 898 144	24 076 462
Annen rentekostnad			82 933
Annen finanskostnad		107	1 525
Sum finanskostnader		20 898 251	37 760 920
Netto finans		32 139 984	5 952 415
Resultat før skattekostnad		31 849 896	5 755 715
Skattekostnad	7	5 686 976	4 276 502
Årsresultat		26 162 920	1 479 213
Årsresultat etter minoritetsinteresser		26 162 920	1 479 213
Totalresultat		26 162 920	1 479 213



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Overføringer og disponeringer			
Avgitt konsernbidrag		20 313 790	15 301 680
Avsatt til annen egenkapital		5 849 130	
Overført til/fra annen egenkapital			-13 822 467
Sum overføringer og disponeringer	8	26 162 920	1 479 213



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7		
Goodwill	4		
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	11 987 504	11 987 504
Driftsløsøre, inventar	4		
Arbeid under utførelse	4	252 535	437 488
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4		
Sum varige driftsmidler		12 240 040	12 424 993
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	6	303 681 463	352 417 105
Sum finansielle anleggsmidler		303 681 463	352 417 105
Sum anleggsmidler		315 921 502	364 842 098
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer			
Andre kortsiktige fordringer		293 581	5 954 644
Konsernfordringer	9	182 029 685	163 267 410
Sum fordringer		182 323 266	169 222 054
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	6 372	6 372
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		6 372	6 372
Sum omløpsmidler		182 329 638	169 228 427
SUM EIENDELER		498 251 141	534 070 524



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	10	49 162	49 162
Annen innskutt egenkapital		55 780 885	15 747 612
Sum innskutt egenkapital		55 830 047	15 796 774
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		5 849 130	29 668 915
Sum opptjent egenkapital		5 849 130	29 668 915
Sum egenkapital	8	61 679 177	45 465 689
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	7	62 678	105 232
Sum avsetninger for forpliktelser		62 678	105 232
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		62 678	105 232
Kortsiktig gjeld			
Konserngjeld, konsernkonto kassekreditt	9		
Leverandørgjeld		2 441	
Betalbar skatt	7		
Skyldig offentlige avgifter			6 372
Kortsiktig konserngjeld		436 506 845	488 485 667
Annen kortsiktig gjeld			7 564
Sum kortsiktig gjeld		436 509 286	488 499 604
Sum gjeld		436 571 964	488 604 836
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		498 251 141	534 070 524



admedia

Års- och hållbarhetsredovisning

Verksamhetsår 2024/2025

Vi är AcadeMedia

Hos AcadeMedia skapar vi mer än bara utbildning – vi öppnar dörrar till framtiden för över 211 000 barn, elever och vuxenstuderande varje år. Med närmare 24 000 engagerade medarbetare i över 900 förskolor, grundskolor, gymnasier och vuxenutbildningar, brinner vi för att alla ska få chansen att växa och nå sin fulla potential.

Vi tror på kraften i kunskap, kvalitet och ständigt utveckling. Därför arbetar vi varje dag för att se till att våra elever inte bara når sina mål – utan får verktygen att kunna drömma större.

Som Europas största utbildningsföretag finns vi i Sverige, Norge, Finland, Tyskland, Nederländerna, Polen och England. Vår storlek gör oss stabila – men det är vår passion för lärande som gör oss unika. Med långsiktighet och hjärta är vi med och bygger framtidens samhälle, ett steg i taget.

Framför dig har du vår års- och hållbarhetsredovisning för verksamhetsåret 2024/25. På nästa sida delar vi med oss av lästips och visar hur du hittar det du är intresserad av. Vi hoppas att du får en trevlig stund när du läser den!

att utveckla
utbildning och
att bidra till ett
högre syfte.

att våga testa,
utforska,
misslyckas, lära
och tänka nytt.

att skapa en
kultur där vi lutar
på varandra
och där lärande
möjliggörs.



Bild från Montessori Mondial, Mälarhöjden

Omslagsbild från Klara Teoretiska Gymnasium, Göteborg

Om denna rapport och lästips

Om denna rapport

Den här års- och hållbarhetsredovisningen är en innehållsrik skrift som riktar sig till många olika läsare – från investerare och myndigheter till medarbetare och pedagoger. Den ger, oavsett om man läser hela eller bara utvalda delar, en god överblick över AcadeMedias verksamhet, resultat och framtidsambitioner.

Rapporten omfattar räkenskapsåret 1 juli 2024 till 30 juni 2025. Den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen, internationella redovisningsprinciper (IFRS Redovisningsstandarder). Det är första året AcadeMedia rapporterar enligt de nya kraven för hållbarhetsrapportering enligt Årsredovisningslagen, vilket innebär en mer omfattande redovisning av hållbarhetsrelaterade frågor, inklusive styrning, risker, mål och resultat.

Den finansiella informationen har granskats av bolagets revisorer. Hållbarhetsrapporten har genomgått en översiktlig granskning i enlighet med gällande revisionsstandarder för hållbarhetsrapportering.

Om språket och begrepp

Både den finansiella redovisningen och hållbarhetsrapporten innehåller avsnitt som kan upplevas som tekniska och formella, särskilt språkligt. Många av de begrepp som används är facktermer hämtade från redovisning, ekonomi, styrning och hållbarhetsområdet. Vi är medvetna om att vissa av dessa uttryck kan kännas främmande. I början av vår hållbarhetsrapport, även kallad hållbarhetsförklaring, på sidan 42 har vi därför inkluderat en ordlista med några av de vanligaste begreppen. Till höger finner du lästips och på rapportens två sista sidor, 110–111, finner du definitioner på ett antal nyckeltal.

Lästips!

För att underlätta läsningen har vi också samlat några lästips:

- **Vill du ha den kortaste översikten?** Se sidan 6. Viktiga händelser under och efter verksamhetsåret.
- **Vill du förstå hur vi tänker framåt?** VD-ordet på sidorna 7–8 och vår strategi samt färdplan mot 2030 på sidan 9 ger en god helhetsbild.
- **För den djupare förståelsen av vår verksamhet:** Förvaltningsberättelsen (sidorna 34–66) och sifferpaketet (sidorna 67–98) ger en sammanfattning av årets händelser, finansiell ställning och resultat.
- **Intresserad av våra verksamhetsområden?** Se sidorna 13–22 och 36–37 för förskola, grundskola, gymnasium och vuxenutbildning.
- **Fokus på hållbarhet?** Vår hållbarhetsrapport, som nu för första gången är upprättad enligt de nya kraven för hållbarhetsrapportering enligt Årsredovisningslagen och redovisningsprinciperna ESRs, finns på sidorna 42–66. Där redogör vi för hur vi arbetar med miljö, social hållbarhet, kvalitet, styrning och hur vi identifierar och hanterar väsentliga hållbarhetsfrågor.
- **Intresserad av styrning och kontroll?** Vår bolagsstyrningsrapport finns på sidorna 24–27 samt 31–33.

Rapporten finns även tillgänglig i digitalt format på www.academedia.se, tillsammans med vår koncernövergripande kvalitetsrapport.



Bild från

Innehållsförteckning



Vi är AcadeMedia	2-22
Viktiga händelser	6
VD-ord	7
Vision, strategi och mål	9
Finansiella mål och utdelingspolicy	10
Våra verksamheter	13



Förvaltningsberättelse	34-66
Förvaltningsberättelse	35
Hållbarhetsförklaring	42
ESRS2 Allmänna upplysningar	43
Miljöinformation	51
- Taxonomi	53
Samhällsansvarsinformation	57
Bolagsstyrningsinformation	64



Finansiella rapporter	67-104
Räkenskaper koncernen	68
Räkenskaper moderbolaget	90
Underskrifter	98
Revisionsberättelse	99
Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten	103
Revisorns granskningsberättelse av AcadeMedia AB (publ)'s lagstadgade hållbarhetsrapport	104



Styrning och kontroll	23-33
Bolagsstyrningsrapport	24
Risker och riskhantering	28
Styrelse och ledande befattningshavare	31



Övrig information	105-111
Information till aktieägare	106
Flerårsöversikt	108
Avstämning alternativa nyckeltal	109
Nyckeltalsdefinitioner	110



Bild från Donnergymnasiet Göteborg

Vi är AcadeMedia

Viktiga händelser	6
VD-ord	7
Vision, strategi och mål	9
Finansiella mål och utdelningspolicy	10
Våra verksamheter	13

Verksamhetsåret i korthet

”Efter 20 år som VD för AcadeMedia kan jag med stolthet konstatera att 2024/25 är vårt bästa år hittills. Med kvalitet som kompass har vi nått resultat som visar att vi är Europas ledande utbildningsföretag – och resan fortsätter.”

Marcus Strömberg, VD och koncernchef, AcadeMedia

Förändringar i AcadeMedias

koncernledning

Under verksamhetsåret har det skett förändringar i koncernledningen. Se sidorna 33 och 35 för mer information.

Styrelsen accelererar den internationella tillväxten

Styrelsens uttalade mål att den internationella verksamheten ska utgöra 50 procent av koncernens omsättning accelererar den internationella tillväxten. Huvuddragen i denna plan består av organisk tillväxt och förvärv i Tyskland samt expansion till fler länder. Se sidan 11 för mer information.

100:e förskolan öppnad i Tyskland

I mars 2025 invigde AcadeMedia sin 100:e förskola i Tyskland, Stepke-Kittas i Wuppertal Kreuzstrasse. Denna nya förskola är en del av satsningen på att möta det stora behovet av förskoleplatser och markerar en viktig milstolpe för AcadeMedias expansion i Tyskland.

AcadeMedia förvärvar internationella skolor i Tyskland

AcadeMedia har förvärvat skolorna International School Potsdam och International School Erfurt med verksamhet i Tyskland. Förvärvet omfattar verksamheter inom förskola, grundskola och gymnasium med

cirka 1 250 barn och elever i Tyskland och följer AcadeMedias strategi att växa internationellt. Under 2025 förväntas verksamheten nå en omsättning på cirka 16 MEUR.

AcadeMedia förvärvar en förskolegrupp i Nederländerna

AcadeMedia har förvärvat förskolegruppen Yes! Kinderopvang i Nederländerna. Förvärvet omfattar 22 förskolor med totalt 1 400 barnplatser i Nederländerna och följer AcadeMedias strategi att växa internationellt mot målet att 50 procent av koncernens omsättning ska vara utanför svensk skola. Yes! Kinderopvang förväntas nå omsättning på cirka 17 MEUR och en EBITDA om 1,9 MEUR 2025.

AcadeMedia tecknar nya låneavtal

Under verksamhetsåret har AcadeMedia tecknat ett nytt låneavtal med DNB, Nordea och SEB som innebär en refinansiering av befintliga lån om motsvarande 1 660 MSEK till april 2028 med möjlighet till förlängning till april 2030. Lånen är amorteringsfria vilket påverkar kassaflödet positivt med 116 MSEK. AcadeMedia har även ingått ett kortfristigt låneavtal med Nordea om 500 MSEK med möjlighet till årlig förlängning. Avtalet innebär en utökning av koncernens befintliga finansiering. De nya låneavtalen kommer att stödja AcadeMedias internationella tillväxtstrategi.



Antal barn, elever och vuxendeltagare i våra utbildningar

211 290*



Antal medarbetare

23 934*



Antal enheter

885*



Omsättning

19 021 MSEK



Rörelseresultat

1 752 MSEK



Justerat rörelseresultat exkl IFRS 16

1 281 MSEK

*Årssnitt

FINANSIELL ÖVERBLICK

	2024/25	2023/24
Nettomsättning, MSEK	19 021	17 332
Organisk tillväxt, %	5,8%	7,3%
Justerat EBITDA, MSEK	1 802	1 600
Justerat EBITDA-marginal	9,5%	9,2%
Rörelseresultat EBIT, MSEK	1 752	1 490
EBIT-marginal	9,2%	8,6%
Justerat rörelseresultat EBIT, MSEK	1 281	1 097
Justerat EBIT-marginal	6,7%	6,3%
Finansnetto, MSEK	-710	-665
Resultat före skatt, MSEK	1 042	825
Årets resultat, MSEK	821	632
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	8,14	6,06
Fritt kassaflöde	1 108	1 124
Utdelning*	2,25 kr	1,75 kr
Antal barn och elever	111 290	103 994
Antal årsanställda (FTE)	16 812	15 428

* Förslagen utdelning. Beslut fattas på bolagsstämman 2025.

Marcus Strömberg,
VD AcadeMedia

VD-ord

Internationell tillväxt och starka kvalitetsresultat

Aldrig tidigare har vi haft förtroendet att utbilda så många barn, elever och deltagare, både i Sverige och internationellt. 2024/25 är i många avseenden vårt bästa år någonsin samtidigt som vi står väl rustade för framtiden.

När vi summerar året kan vi bland annat konstatera att läskunnigheten bland våra yngsta elever förbättrats, att vi har god samstämmighet mellan nationella prov och slutbetyg och att vi ökar andelen behöriga lärare i både grund- och gymnasieskolan. Som landets största yrkesutbildare fortsätter vi också att utveckla samarbetet med branscher och näringsliv, både på gymnasiet och inom vuxenutbildningen. Detta är viktiga områden för oss och vi fortsätter att fokusera på dem även framöver.

Under verksamhetsåret 2024/25 har AcadeMedia tagit avgörande steg mot att bli ett internationellt ledande utbildningsföretag. Med tiotusentals deltagare i våra internationella verksamheter och ytterligare många som studerar online, har vår modell – med fokus på kvalitet, kultur och ledarskap – visat sig framgångsrik även utanför Sveriges gränser. AcadeMedia är idag Europas största utbildningsföretag och i vår Färdplan 2030 har vi enats om en gemensam målbild som innebär att vi ska vara ledande inom lärande, attraktivitet, hållbarhet och innovation. Dessa delar går hand i hand och god kvalitet är en förutsättning för långsiktig finansiell framgång.

2024/25 kan vi konstatera att samtliga delar av AcadeMedia har utvecklats positivt och bidragit till högre omsättning och förbättrat resultat. Koncernens omsättning ökade med 9,7 procent till 19 021 MSEK och vårt justerade rörelseresultat steg till 1 281 MSEK. Den stabila lönsamma tillväxten och utvecklingen är ett kvitto på att våra långsiktiga satsningar ger resultat och rustar oss inför framtiden. Vi har en stark finansiell ställning, en tydlig strategi att växa internationellt och en organisation som visar kraft i en tid av förändring.

Utbildning, en stark kraft för social hållbarhet

Utbildning är en av de starkaste krafterna för att skapa social hållbarhet för individ och samhälle. Med utbildning öppnar vi dörrar, minskar ojämlikhet och stärker demokratin – det är detta som är vår kärnverksamhet.

Språket är grunden för all utbildning och en god språklig förmåga en förutsättning för att ta sig igenom utbildningssystemet. Språkutveckling i olika former är därför ett av våra allra viktigaste områden. Under året har våra förskolor och skolor växt upp arbetet ytterligare med fokus på att ge alla barn och elever en stabil språklig grund. Med centralt expertstöd till skolor som behöver utveckla sin undervisning, gemensamma språkstrategier, kompetensutveckling för lärare och en bred palett av initiativ och samarbeten banar vi väg för fortsatt utveckling. Goda läskunskaper och språkliga förmågor, inte minst för elever som inte möter det svenska språket hemma, är en av de viktigaste utmaningarna för svenska skola. Detta fortsätter att vara ett av våra viktigaste fokusområden 2025/26.

Fortsättning nästa sida



Bild från Nobelskolan Mariestad, H



Bild från Montessori Mondial, Lund

Fortsättning

Undervisningen och kvalitet i fokus

Kärnan i vårt uppdrag är kvalitet i undervisningen – det är en förutsättning för att vi ska vara ledande på lärande både idag och i framtiden. För att lyckas med våra satsningar är våra medarbetares engagemang och kunskap det viktigaste vi har. Oavsett om det handlar om att förbättra läs- och matematikkunskaper, främja psykisk hälsa eller utveckla arbetet med betyg och bedömning. Satsning på träffsäker kompetensutveckling för medarbetare är därför ett av våra främsta verktyg för att kunna vara ledande på lärande.

AcademeMedia Academy spelar en central roll för att göra AcademeMedia till en organisation där vi både lär av varandra och av andra. Genom utbildningsprogram med tusentals deltagare, workshops och forum skapar Academy värdefulla och uppskattade mötesplatser för lärande, ledarskap och kulturutveckling. Academy har också fördjupat samarbeten med lärosäten och internationella aktörer, och etablerat sig som en pedagogisk röst både nationellt och globalt. Läs gärna mer om Academys arbete på sidan 22.

Sverige behöver en ny lärarutbildning

Tillgång till utbildade medarbetare med rätt kompetens är en prioriterad fråga för oss. Som ett nästa steg i vårt arbete med kompetensförsörjning har AcademeMedia under året initierat en process för att starta en egen lärarutbildning i Sverige. Bakgrunden är den växande kritiken mot landets lärarutbildningar där vi bland annat ser ett behov av att minska gapet mellan utbildning och praktik. Många lärare vittnar om att de inte känner sig tillräckligt väl rustade när de tar klivet in i klassrummet för första gången. Vi vill bidra till att höja läraryrkets attraktivitet och erbjuda en utbildning där teori och praktik går hand i hand och här tror vi att en fristående lärarutbildning kan bidra till viktig utveckling. Genom att ta ansvar för hela utbildningskedjan, från förskola till vuxenutbildning, stärker vi vår förmåga att skapa långsiktig kvalitet och hållbar kompetensförsörjning i hela utbildningssystemet.

Expansion med lokal förankring

Styrelsens strategiska målsättning att 50 procent av vår omsättning ska komma från verksamhet utanför svensk skola har varit vägledande under året. Vi har genomfört flera internationella förvärv, fortsatt att växa organiskt och ser en stabil utveckling inom vår vuxenutbildning. Vår förskoleverksamhet är särskilt stark i Tyskland, men vi ser även god utveckling på våra mogna marknader genom konceptutveckling och kvalitetsfokus. Initiativ som simskola, trafikskola och föräldrautbildning har bidragit till vår framgång.

Vår internationella tillväxt är inte ett självändamål, utan ett sätt att sprida och skala upp vår kvalitetsmodell. Det innebär att vi även fokuserar på tillväxt i Sverige, bland annat genom vår campusstrategi, där flera skolor samlas under ett paraply. Våra campus ger elever tillgång till större och mer moderna skolmiljöer, fler sociala sammanhang och främjar erfarenhetsutbyten bland medarbetare. De möjliggör även större investeringar i bibliotek, idrottshallar och måltidsmiljöer. Vi går nu vidare med nya campus i Stockholm, Göteborg och Malmö som kommer att öppnas de kommande åren.

En röst i det offentliga samtalet

Under Almedalsveckan 2025 deltog vi aktivt i samtal om några av de mest angelägna frågorna för framtidens utbildning – läsning, psykisk hälsa, AI och kompetensförsörjning. Genom att bidra med insikter från vår verksamhet och lyssna till andra aktörer i samhället

stärker vi vår förståelse för de utmaningar som påverkar barn, unga och vuxna i deras lärande. Vi ser det som en självklar del av vårt uppdrag, att vara en konstruktiv röst i samhällsdebatten och att bidra till lösningar som gör skillnad, både i klassrummet och i samhället i stort.

Färdplan 2030 – vår riktning framåt i vårt hållbarhetsarbete

Våra prioriteringar styrs av vår Färdplan 2030. Färdplanen visar vägen mot en organisation som är ledande på lärande, attraktivitet, hållbarhet och innovation. Vi vill vara förståndsval för vårdnadshavare, elever, medarbetare och samarbetspartners – en plats där människor växer och når sin fulla potential.

Färdplanen har också varit central i vårt arbete med att förbereda oss för vårt hållbarhetsarbete och rapportering enligt de nya kraven för hållbarhetsrapportering enligt

Årsredovisningslagen och redovisningslagen kan konstatera att bilden av våra mest värdefulla delar av verksamheten har blivit tydligare år efter år. Vi ser det som en självklar del av vårt uppdrag, att vara en konstruktiv röst i samhällsdebatten och att bidra till lösningar som gör skillnad, både i klassrummet och i samhället i stort.

Till alla medarbetare, ett stort tack

Slutligen vill jag rikta ett varmt tack till alla medarbetare. Det är ert engagemang, ert ansvar och ert dagliga arbete som gör AcademeMedia till en plats där människor växer och når sin fulla potential. Tillsammans skapar vi förståelse för vårdnadshavare, elever, medarbetare och samarbetspartners – en plats där människor växer och når sin fulla potential.

Marcus Strömberg
VD och koncernchef



Bild från Danmergymnasiet, Göteborg

AcadeMedias vision, strategi och affärsmodell

AcadeMedias affärsmodell bygger på en gemensam vision och gemensamma mål genom färdplan 2030, men med en decentraliserad organisation där varje rektor eller motsvarande har ett helhetsansvar för sin eller sina enheter. Enhetscheferna leds av skolchefer eller motsvarande som har ansvar för ett antal enheter. Denna decentraliserade affärsmodell skapar goda möjligheter för lönsam tillväxt, både genom nystarter och förvärv.

För att skapa en gemensam grund att stå på delar vi alla AcadeMedias Code of Conduct samt ett antal koncerngemensamma policyer.

Vår vision

Vår vision är "AcadeMedia ska leda utvecklingen av framtidens utbildning". För att lyckas med det arbetar vi ständigt för att utveckla våra verksamheter och hela tiden bli bättre.

Övergripande mål

AcadeMedias övergripande mål för verksamheten är att leverera den bästa utbildningskvaliteten inom de områden som koncernen bedriver verksamhet. Denna kvalitet är även nyckeln till att nå de finansiella målen.

Strategier

För att nå vår vision och lyckas med våra mål följer vi våra strategier:

- **Mångfald av väl profilerade pedagogiska koncept:** Alla människor är olika, därför erbjuder AcadeMedia en bredd av pedagogiska utbildningskoncept. Genom valfrihet bidrar vi både till integration och till att barn, unga och vuxna utvecklas till ansvarstagande medborgare med goda förutsättningar i livet.

- **Långsiktig hållbarhet:** Vår verksamhet genomsyras av ett helhetsperspektiv på hållbarhet – miljömässigt, socialt och ekonomiskt. På så sätt bygger vi en långsiktigt stark och hållbar organisation.
- **Strategisk kompetensförsörjning och internationellt utbyte:** För att säkerställa framtidens kompetens arbetar vi långsiktigt och strukturerat med att attrahera, utveckla och behålla medarbetare. Genom internationella samarbeten och utbyten stärker vi både vår verksamhet och vår förmåga att möta globala utbildningsutmaningar.
- **Unika stöd- och supportfunktioner samt -plattformar:** Välutvecklade stöd- och supportfunktioner gör det möjligt för våra pedagoger att fokusera på undervisning och elevernas utveckling.
- **Ständiga förbättringar och innovativa lösningar:** AcadeMedia uppmuntrar och utvecklar nya idéer och lösningar för framtidens utbildning. Genom delaktighet, inkludering och systematiskt förbättringsarbete ser vi till att både medarbetare och elever är aktiva i att forma och förnya lärandet.



Bild från Teoretiska Gymnasiet i Örebro

Färdplan 2030 – vårt mål och riktningsskild

AcadeMedias Färdplan 2030 är vår långsiktiga riktning och gemensamma strategi. Den beskriver hur vi, med värdegrundens passion, mod och tillit, ska nå vår framtidsbild för 2030: att vara en internationellt erkänd utbildningsaktör som bidrar till ett mer hållbart samhälle och leder utvecklingen av framtidens utbildning. Färdplanen bygger på vår mission – utbildning som förändrar – och vår vision att vara ledande inom lärande. För att nå dit fokuserar vi på fyra målmåden som är avgörande för vår framgång:

- **Lärande** – att erbjuda utbildning av hög kvalitet som ger varje individ möjlighet att nå sin fulla potential.
- **Attraktivitet** – att vara en arbetsgivare och utbildningsaktör som lockar och behåller medarbetare, elever och deltagare.
- **Hållbarhet** – att ta ansvar för människor, miljö och samhälle och att vara klimatneutrala senast 2030.
- **Innovativ utveckling** – att driva ständiga förbättringar och utveckla nya lösningar för framtidens behov.

Färdplan 2030 är hela koncernens gemensamma åtagande och vår väg framåt – ett löfte om att genom utbildning skapa verklig förändring för individer och samhälle.

Årsrapport 2025

Code of Conduct – vår gemensamma

AcadeMedias Code of Conduct är vår gemensamma beskrivning av de etiska riktlinjer som vägleder vårt arbete och vårt bemötande – inom hela koncernen och i alla verksamheter. Uppförandekoden är en grundläggande kultur och ett uttryck för våra värderingar, mission, vision och kod är mer än en samling regler – den är en vägledning som hjälper oss att agera rätt även i situationer där det inte finns enkla svar. Den visar också vår omvärldsvard som vi står för och förvänta sig att vi uppträder.

Som vår kompass pekar den ut riktningen för att hålla bra respekt för mänskliga rättigheter, transparens i våra arbetsmiljö där alla medarbetare kan utvecklas och nära knuten till vår Färdplan 2030 och ger oss trygghet samtidigt som den förplikt oss att alltid leva efter och ansvarstagande.

Alla medarbetare, chefer och samarbetspartners har för att känna till, följa och bidra till utvecklingen av vår Code of Conduct. Genom att leva efter den i handling säkerställer AcadeMedia fortsätter vara en förebild i utbildnings- och samhälls.

AcadeMedias finansiella mål och utdelningspolicy

Finansiella mål

Mål	Målsättning	Utfall 2024/25
Tillväxt	5-7% AcadeMedias mål är att omsättningsstillväxten ska uppgå till 5-7% per år för koncernen, exklusive större förvärv.	5,8% (7,3%)
Lönsamhet	7-8% AcadeMedias lönsamhetsmål för rörelseresultatet (EBIT) exklusive jämförelsesstörande poster, är att det över tid ska uppgå till 7-8%.	6,7% (6,3%)
Kapitalstruktur	<3,0x AcadeMedia har som mål att ha en ränitebärande nettoskuld i förhållande till rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) exklusive jämförelsesstörande poster om maximalt tre gånger. Under kortare perioder kan dock avvikelser från detta mål uppstå, exempelvis vid större förvärv.	0,5x (0,6x)
Användning fritt kassaflöde	- Det fria kassaflödet ska primärt återinvesteras. Överskottet kan delas ut till aktieägarna givet att AcadeMedias mål gällande kvalitet och finansiell ställning är uppfyllda.	2,25* kr/aktie (1,75 kr/aktie)

Siffrorna i parentes avser föregående år.
* Förelägen utdelning. Besluttats på bolagstämman 2025.

Utdelningspolicy

AcadeMedias syfte är att tillhandahålla god utbildning för de ersättningar som erhålls. AcadeMedias fria kassaflöde kommer främst att återinvesteras i verksamheten för att upprätthålla hög kvalitet samt finansiera framtida verksamhetsutveckling och tillväxt. Styrelsen bedömer att AcadeMedia bör upprätthålla en stark balansräkning och därmed hög finansiell stabilitet. Överskott kan delas ut till aktieägarna givet att AcadeMedias mål gällande kvalitet och finansiell ställning i allt väsentligt bedöms vara uppfyllda. Detta kan ske genom utdelning och/eller genom inlösen av aktier eller annan alternativ metod givet att alla AcadeMedias aktieägare likabehandlas. AcadeMedias mål är att dela ut cirka 30 procent av koncernens resultat efter skatt.

Organisk tillväxt och förvärv

Vi växer organiskt genom att öppna nya enheter inom våra olika segment, och genom att utöka kapaciteten på befintliga enheter. Var och hur vi väljer att växa organiskt beror på en mängd faktorer, där den viktigaste alltid är att det ska finnas ett tydligt intresse för den typ av verksamhet vi vill starta eller vidareutveckla.

Tabellen nedan visar olika sätt för AcadeMedia att växa.

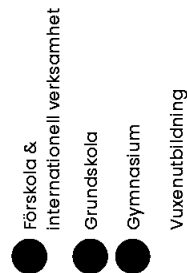
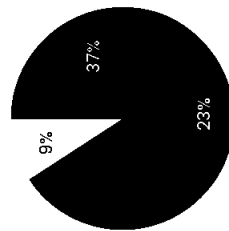
ORGANISK TILLVÄXT	
Vinna fler anbud/tilldelningar	Upphandling av vuxenutbildning där vi gör ett medvetet val av vilka vi ska delta i. Upphandlingar som enbart fokuserar på lågt pris och i princip utelämnar kvalitetsfrågor är lågt prioriterade.
Öppna nya enheter	Organisk tillväxt som initialt har en negativ inverkan på lönsamheten. Investeringsbehovet är dock lågt och långsiktig stabil lönsamhet uppnås i snitt inom 3-5 år.
Expansion av befintliga enheter	Organisk tillväxt som under en kort period kan ha en negativ inverkan på lönsamheten.
Förbättra kapacitetsutnyttjandet på befintliga enheter	Organisk tillväxt som direkt har en positiv inverkan på lönsamheten.
FÖRVARVAD TILLVÄXT	
Mindre tilläggsförvärv	Organisk tillväxt som sker till fördelaktiga värderingar.
Större strategiska förvärv	Förvärvad tillväxt med mål att nå en specifik marknad eller nis

Europas största utbildningsföretag

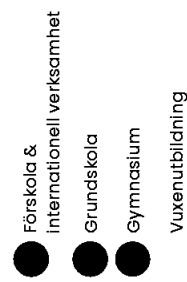
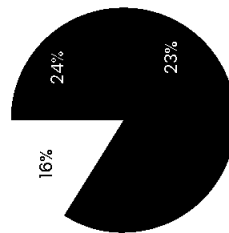
AcadeMedia är Europas största utbildningsföretag. Vi bedriver verksamhet i hela utbildningskedjan, från förskola till vuxenutbildning. Sammantaget går cirka 111 000 barn och elever samt 100 000 vuxenstudenter på någon av våra drygt 900 enheter.

Som Europas största aktör har AcadeMedia en viktig roll i att forma framtidens utbildning genom att kombinera pedagogisk utveckling med lång erfarenhet och brett utbud.

Omsättning fördelad per segment



Rörelseresultat fördelat per segment



Vägen mot 50 procent av verksamhet utanför svensk skola

För att möta framtidens behov och jobba mot koncernens vision att bli en internationellt ledande utbildningsaktör har AcadeMedias styrelse antagit nya strategiska mål för internationell tillväxt. Det innebär en ny fas och ett fokuserat tillväxtarbete utanför Sveriges gränser. Huvuddragen i denna plan är:

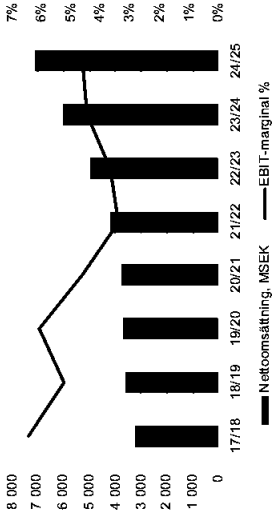
- 50 procent av verksamheten ska vara utanför svensk skola.
- AcadeMedia ska driva 200 förskolor i Tyskland.
- Ledande skolaktör i Tyskland genom förvärv.
- Fortsatt tillväxt inom privat utbildning och vuxenutbildning.
- Etablering i nya länder.

AcadeMedias fyra segment

Vår verksamhet vilar på fyra starka segment som tillsammans skapar helheten i Europas största utbildningsföretag. Varje segment bidrar med sin unika styrka – men alltid med kvalitet, lärande och innovation som gemensam grund. På de kommande sidorna följer en beskrivning av våra verksamheter och hur vi gör skillnad för våra närmare 24 000 medarbetare och 211 000 barn, elever och vuxenstuderande.

Förskola & internationell verksamhet

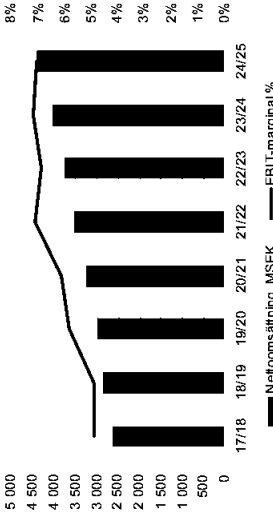
AcadeMedias förskola och internationell verksamhet är koncernens snabbast växande verksamhet. Segmentet omfattar förskolor i Sverige, Norge, Finland, Tyskland och Nederländerna, skola i Tyskland och Nederländerna, samt vuxenutbildning i Tyskland.



484 enheter*	35 279 barn och elever*	11 743 medarbetare*	37% Andel av omsättning

Grundskolor i Sverige

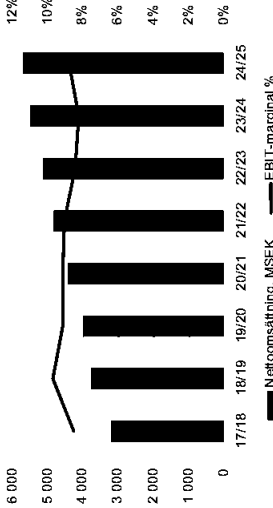
AcadeMedias 84 grundskolor och 42 integrerade förskolor finns från Malmö i söder till Kalix i norr. De sex varumärken som ingår i grundskolesegmentet erbjuder en bred pedagogisk mångfald.



126 enheter*	30 431 barn och elever*	5 392 medarbetare*	23% Andel av omsättning

Gymnasieskolor i Sverige

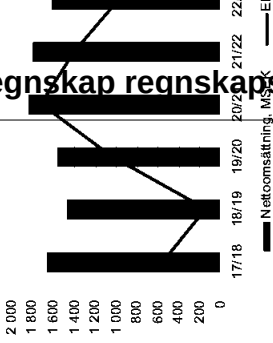
AcadeMedias 147 gymnasieskolor finns över hela Sverige, och erbjuder utbildningar med både studieförberedande program och yrkesprogram.



147 enheter*	45 329 elever*	5 128 medarbetare*	30% Andel av omsättning

Vuxenutbildning i Sverige

AcadeMedias vuxenutbildningsverksamhet är koncernens snabbast växande verksamhet. Segmentet omfattar förskolor i Sverige, Norge, Finland, Tyskland och Nederländerna, skola i Tyskland och Nederländerna, samt vuxenutbildning i Tyskland.



150 enheter*	100 000 deltagare*	1 433 medarbetare*	14% Andel av omsättning

*Årsnitt

Lärande börjar här

Förskolan lägger grunden för barns lärande. I en trygg och lekfull miljö tas de första viktiga stegen mot framtida lärande och möjligheter. Genom AcadeMedias förskolor får barn i fem länder en stark start i en stimulerande och kreativ lärmiljö med hjälp av engagerade pedagogers språk- och lästräning. Vår verksamhet omfattar framför allt förskola, men internationellt ingår även grund- och gymnasieskolor.

Vårt bidrag till samhällsnyttan

Vi skapar tillgänglighet där förskolan saknas
I Norden tar vi tillgång till förskola för givet medan det i stora delar av övriga Europa fortfarande saknas förskoleplatser för många barn. Bristen på förskolor påverkar både barnens möjligheter till utveckling och föräldrarnas förutsättningar för att arbeta. Vi vill bidra till att ändra på det. Idag finns AcadeMedia i Sverige, Norge, Finland, Tyskland och Nederländerna och målet är att fortsätta utvidga verksamheten utanför Sverige.

Språkutveckling och läslust

Ett stort ordförråd är en förutsättning för att kunna kommunicera, tillägna oss kunskap och färdigheter genom livet. Grunden för detta läggs redan i förskoleåldern. Språkutveckling är därför ett prioriterat område i alla länder där vi är verksamma. Forskning visar att barn i utsatta områden kan ha ett ordförråd på 5 000 ord vid skolstart, jämfört med upp till 25 000 ord hos andra barn i mer gynnsamma miljöer. Vårt mål är att varje barn ska ha ett ordförråd på minst 8 000 ord vid skolstart. För att nå dit arbetar vi medvetet med språkstrategier, att utveckla barnens läslust och skapa tillgång till böcker.

1-6 år

Vi arbetar strukturerat med språkutveckling redan från tidig ålder. Forskning visar stora skillnader i ordförråd vid skolstart, och vårt mål är att varje barn ska kunna minst 8 000 ord. Genom språkstrategier, läslust och tillgång till böcker stärker vi barnens lärande.



"Förskolan är inte bara barnets första utbildningsmiljö – den är samhällets första chans att ge alla barn en likvärdig start i livet. Med kreativa lärmiljöer och fokus på läsning och språk kan vi ge varje barn en stark start i livet." Kristofer Hammar, segmentschef för förskolor och internationell verksamhet



484 enheter

11 743 medarbetare

*Ärsnitt



VISSTE DU ATT...

Språkutveckling i tidig ålder är avgörande för skolförberedelse och integration

(Nationellt centrum för språk-, läs- och skrivutveckling)

Barn i utanförskapsområden kan ha ett ordförråd på 5000 ord jämfört med 25 000 ord hos andra barn

(SvD Debatt 2025-01-05 8000 tusen ord)

Förskoleklassens språkstimulerande undervisning är avgörande för barns framtida läs- och skrivförmåga

(Skolverket)

Samhällsnytta i praktiken

Vi läser, leker och lär – för ett starkare ordförråd

På Pysslingen Förskolor i Sverige satte barn och pedagoger upp ett gemensamt mål att läsa 120 000 böcker mellan oktober 2024 och februari 2025 och tillsammans lyckades de läsa 130 000.

Inom grundskolesegmentet finns också förskolor. Dessa integrerade förskolor arbetar utifrån en beprövad metod, mer känd som *Före Barnholmsmodellen*, som tränar barnens språkljud och ordförståelse genom sagor, samtal och lek. Tack vare strukturerad språkutveckling, inkluderande lärmiljöer och tidiga insatser gör vi verklig skillnad.

Små forskare, stora upptäckter

Vi arbetar också för att väcka intresse för naturvetenskap. Förskolorna Espira i Norge samarbetar med Forskarfabriken, ett nationellt initiativ som gör experiment och upptäckande till en naturlig del av vardagen. I Tyskland deltar flera av våra förskolor i *Kleine Forscher*, en liknande nationell satsning.

Språkutveckling är en hörnsten i förskolans arbete och avgörande för barns förmåga att uttrycka sig och förstå sin omvärld. För att öka läslusten erbjuds alla förskolor inom Pysslingen i Sverige och Espira i Norge den nya ABC-serien, framtagen med Sandvik och Goboken, med lustfyllda och kluriga berättelser.

Kunskap som reser över gränser

Metoder och erfarenheter delas mellan och förskolor, över landsgränserna. Hallen bokrygsäckar, språklekar och utbildning mellan verksamheter, och många pedagogiska utbyten genom Erasmus+ och andra internationella program. Under året har dessutom alla medarbetare grundutbildning i artificiell intelligens, en framtidssäkra undervisningen.

Resultat och utveckling

Under året hade vi i genomsnitt cirka 35 elever i våra verksamheter. Den stora procent, gick i förskola. Närmare 2 850 barn i någon av våra grund- eller gymnasieskolor i Nederländerna.

Vi följer kontinuerligt upp hur vår verksamhet utvecklas och arbetar för att både vårdnadshavare och medarbetare ska ha ett positivt förhållande till vår verksamhet. Vi har också ett fokus på att förbättra kvaliteten i vår verksamhet. Vi har också ett fokus på att förbättra kvaliteten i vår verksamhet. Vi har också ett fokus på att förbättra kvaliteten i vår verksamhet.

Internationell tillväxt är ett långsiktigt mål

Under året invigde vi vår hundra förskolor i Nederländerna. Vi har också ett fokus på att förbättra kvaliteten i vår verksamhet. Vi har också ett fokus på att förbättra kvaliteten i vår verksamhet.

Bild från Noblaskolan Mar
Helsingborg



Fokus på tidiga insatser och svenska som andraspråk

Grundskolan lägger grunden för ett kunskapsdrivet samhälle där alla elever ges möjlighet att lyckas. Tidiga insatser inom språk, matematik och svenska som andraspråk är prioriterade områden i AcadeMedias grundskolor. Genom ett långsiktigt och systematiskt kvalitetsarbete arbetar vi för att varje elev ska nå målen och bli behörig till gymnasiet.

Vårt bidrag till samhällsnyttan

Språkutveckling - grunden för allt lärande

Att kunna läsa tidigt är viktigt för barns utveckling och framtida möjligheter. Därför måste vi arbeta målmedvetet och försäkra oss om att alla barn knäckt läskoden innan de lämnar årskurs 1. Med stöd av den nationella LSR-garantin (läsa, skriva, räkna) följer vi varje barns utveckling och resultat från förskoleklass och framåt. De senaste två åren har vi lagt extra kraft på området och det har gett resultat. Våra elever läser bättre, når högre kunskapsresultat och har en starkare grund för sitt fortsatta lärande.

Svenska som andraspråk, en nyckel till

delaktighet

28 procent av eleverna i AcadeMedias grundskolor har utländsk bakgrund (rikssnittet är 27 procent), vilket gör undervisningen i svenska som andraspråk till en central del av skolornas uppdrag. För våra elever med annat modersmål än svenska är undervisning i svenska som andraspråk avgörande. Den ger inte bara språkliga färdigheter - den öppnar dörren till gemenskap, självkänsla och framtida möjligheter. När elever får utveckla både svenska och sitt modersmål stärks deras förmåga i alla ämnen. Språket är nyckeln till kommunikation, lärande och jämlikhet - både i skolan och i samhället.

Två tydliga exempel är Vittra Väsby och Innovitaskolan Södertälje, där arbetet med

svenska som andraspråk har fördjupats och stärkts. Det systematiska och medvetna arbetet på skolorna har bidragit till att inte bara utveckla elevernas språk, utan även deras självkänsla och välmående.

För att skapa goda förutsättningar för kvalitativ undervisning i svenska som andraspråk har AcadeMedia under året förstärkt satsningen med fler behöriga lärare i ämnet samt tillsatt en central kvalitetsutvecklare med forskarbakgrund. Denna person stöttar skolorna i arbetet med metodik, organisation och undervisningskvalitet.

7-15 år

”Vårt viktigaste samhällsuppdrag är att alla elever blir behöriga till gymnasiet. För att lyckas med detta satsar vi på språk, matematik och svenska som andraspråk. Det är en långsiktig insats, framför allt inom språk, läsning och matematik. Det lägger grunden för framtidens kompetens.”

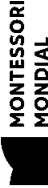
Lotta Krus, segmentschef för grundskolor



VITTRA



NOBLASKOLAN



MONTESSORI
MONDIAL



SNITZ



Innovitaskolan

126
enheter

5 392
medarbetare

*Årsnitt

gnskap regnskapsåret 2025 for 985072825



Bild från Innovitaskolan i Kadan, Haninge

VISSTE DU ATT...

Läsförståelsen påverkar
möjligheterna att
tillägna sig kunskaper i
alla skolämnen genom
hela skoltiden
(Skolverket)

Goda kunskaper i
svenska språket är
en viktig faktor för
integration i samhället
(Skolinspektionen)

Kvalitativ undervisning
i ämnet svenska
som andraspråk
(sva), genom hela
skolsystemet, motverkar
skillnader i elevers
kunskapsutveckling
(Nationellt centrum för svenska
som andraspråk)

Samhällsnytta i praktiken

Tidiga insatser som gör skillnad

Alla AcadeMedias grundskolor arbetar med tidiga insatser för att elever ska lära sig att läsa, skriva och räkna.

Lösundervisningen för de yngsta eleverna har utvecklats med fokus på struktur, läsglädje och varierade arbetssätt.

Närmare 90 procent av eleverna kan läsa i årskurs 1, enligt AcadeMedias egna mätningar utifrån Skolverkets underlag.

Många av våra skolor arbetar med *Bornholmsmodellen* i förskoleklass och årskurs 1, en beprövad pedagogisk metod som stimulerar barns språkliga medvetenhet och förbereder dem för läs- och skrivinläring. Forskning visar att modellen ger positiva effekter, både på kort sikt och genom hela skolgången, ända upp till årskurs 9. Genom språklekar tränar barnen på att urskilja ljud, identifiera stavelser och leka med rim och ramsor, allt på ett lustfyllt sätt. Det framgångsrika arbetssättet har även flyttats ner i åldrarna och i alla våra integrerade förskolor används nu *Före Bornholmsmodellen*.

28 procent av eleverna i AcadeMedias grundskolor har utländsk bakgrund, vilket gör svenska som andraspråk avgörande. Med tidiga insatser får elever möjlighet att utveckla både svenska och behålla sitt eget modersmål. Det stärker skolresultaten och bidrar till jämlikhet, delaktighet och trygghet i skolan och i samhället.

Kompetensutveckling för ökad läsglädje

För att våra elever ska lyckas behöva de verktyg. För att stärka det systematiska insatser har AcadeMedia erbjudit lärare utbildning i läsa- och skrivinläring vid Karistads utbildningsutbildning som har tagits fram av universitetet. Nästan alla våra skolor har lärare har fått konkreta verktyg i undervisning och en gemensam grund att som ger våra elever en trygg och framgångsrik läsutveckling.

Resultat och utveckling

Systematiskt kvalitetsarbete ger resultat

Skolinspektionens kvalitetsgranskning av 2024 visar att vårt systematiska kvalitetsarbete har lett till en ökad kvalitetsnivå. 36 procent av AcadeMedias grundskolor fick omdömet "kvalitet i hög utsträckning" (15 procent). De områden som granskas är rektors ledarskap, trygghet och studierätt och betygssättning. Ingen av våra skolor fick omdömet "kvalitet i hög utsträckning" (15 procent). Under de senaste åren har alla grundskolor mycket med likvärdig bedömning och betygssättning. Elever får betyg som motsvarar deras förmåga. Genom fortbildning för och samarbete med Karistads universitet, som gemensamma rutiner har vi utvecklat skolorna nationella prov och slutbetyg. Vi är i racen än riksnivå i betygsavvikelse.

Vi fortsätter också den positiva trenden i betygssättning. Vi fortsätter att utveckla kontinuerligt andelen behöriga lärare i våra skolor. Under de senaste fem åren har andelen procentenheter. Vi arbetar aktivt med kunskapsutveckling för att stärka elevernas genom att rekrytera behöriga lärare och lärare som behöver komplettera sin utbildning.

Tillväxt genom kvalitet och förändring

Under året har fyra nya grundskolor blivit AcadeMedia, vilket stärker vår närvaro i Framtidskompassen, som driver två skolor i Vällinge kommun, och Villåsa M förskolor i Vstad.

0800 123456 for 985072825

Mångfald som drivkraft för kvalitet och motivation

Valet av gymnasieskola är ett avgörande steg för många unga och det formar både framtida möjligheter och riktning i livet. Med olika pedagogiska inriktningar, program och arbetssätt skapas möjligheter för elever att hitta en skola som motiverar dem framåt, oavsett bakgrund eller tidigare studievana. Genom att erbjuda alternativ till de kommunala skolorna ökar vi valfriheten, vilket i sin tur bidrar till utveckling och förbättrad kvalitet i hela skolsystemet.

Vårt bidrag till samhällsnytta

AcadeMedias gymnasiesegment driver utbildning under 15 varumärken med olika profiler och inriktningar. Utbudet omfattar allt från praktiska och estetiska utbildningar – som yrkesprogram och spetsutbildningar inom exempelvis musik, teater och design – till mer teoretiska program inom ekonomi, naturvetenskap och samhällsvetenskap. Genom att erbjuda valfrihet, göra strategiska investeringar och bedriva långsiktigt kvalitetsarbete bidrar vi till både individens och samhällets utveckling.

Vi tar ett särskilt stort ansvar för yrkesutbildningarna genom att investera i moderna skolmiljöer, välutrustade verkstäder och ändamålsenlig pedagogik. Det är satsningar som annars hade krävt offentliga medel. Med vår närvaro skapas också utbildningsplatser som annars inte hade funnits, särskilt i storstadsregionerna.

Enligt Skolverkets statistik går en tredjedel av landets elever på en fristående gymnasieskola och i storstäder är andelen ännu högre. Forskning visar att konkurrens ökar kvaliteten inom skolväsendet. Skolenkäter från Skolinspektionen visar dessutom att elever och medarbetare hos oss är mer nöjda än de på kommunala skolor.

16-19 år



Bild från Internationella Hotell- och restaurangskolan, Stockholm

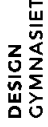
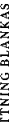
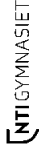
”Vi erbjuder en bredd av utbildningar som speglar samhällets mångfald och skapar valfrihet för unga, oavsett bakgrund, att lyckas. Genom att kombinera valfrihet med trygghet och moderna lärmiljöer bidrar vi till både individens utveckling och samhällets kompetensförsörjning.”

Jimmy Kjellström, segmentschef för gymnasieskolan

Valfrihet i gymnasiet stärker studiemotivationen. AcadeMedias skolor har unika profiler, från musik och design till teknik, social hållbarhet och yrkesutbildningar. När elever kan välja utifrån intresse ökar målinnuppfyllelsen och fler hittar en skola där de kan motiveras och lyckas.



HAGSTRÖMSKA GYMNASIET



*Årsnitt

147 enheter

5 128

medarbetare

VISSTE DU ATT...

En avslutad gymnasieutbildning är en av de viktigaste faktorerna för ungdomars framtida möjligheter
(Skolinspektionen)

Trygghet och goda relationer är grunden för allt lärande
(Skolverket)

Yrkesprogrammen inom vård, bygg och teknik leder ofta till jobb efter examen
(SCB, Skolverket)



Bild från Praktiska gymnasiet, Karlstad

Samhällsnytta i praktiken

Modern yrkesutbildning för framtiden

AcadeMedia investerar stort i yrkesinriktad utbildning. Inom Praktiska Gymnasiet, som erbjuder elva olika yrkesprogram på över 30 skolor, pågår ett omfattande moderniseringsarbete med investeringar i nya verkstäder och utrustning. Vi driver också Drottning Blankas Gymnasieskolor, som är Sveriges största aktör inom gymnasial vård- och omsorgsutbildning. Våra elever går ut i arbete och får samtidigt möjlighet till högre studier, tack vare att den nya programstrukturen ger elever på yrkesinriktade utbildningar grundläggande behörighet till högskola och universitet.

Valfrihet leder till ökad måiluppfyllelse

Valfrihet som stärker studiemotivationen är en hönsten i AcadeMedias gymnasieutbud. Rytmus Musikgymnasium, NTI Gymnasiet, ProCivitas, Designgymnasiet och Praktiska är exempel på gymnasieskolor med lika unika som tydliga profiler, från estetik och teknik till social hållbarhet och yrkesutbildningar. Möjligheten att välja skola utifrån intresse ökar måiluppfyllelsen och gör det möjligt för varje elev att hitta en skola där de kan motiveras och lyckas.

Trygghet är en förutsättning för lärande

Under året har flera skolor stärkt sitt elevhälsoarbete, bland annat genom seminarier om psykisk hälsa och ett ökat fokus på förebyggande insatser. En central psykologfunktion har bidragit både strategiskt och operativt genom att stötta den lokala elevhälsan på varje enhet. Elevinflytande, starka relationer och social trygghet är viktiga delar i det arbetet.

Forskande lärare lyfter matematiken

Under året har många av våra teoretiska gymnasieskolor ökat sin satsning på matematik. I samarbete med forskningsinstitutet IFOUS har resultaten stärkts genom metodutveckling och kompetenshöjning. Lärare inom bland annat Klara Teoretiska och Sjöllns engagerades i ett systematiskt utveckla sin undervisning med hjälp av aktionsforskning, en metod som gör det möjligt att pröva, analysera och förbättra sin undervisning direkt i klassrummet.

Psykisk ohälsa bland barn ökar och påverkar välmående och skolresultat. God hälsa stärker koncentration och lärande, medan skolframgång ökar ungas självkänsla. AcadeMedias skolor satsar på förebyggande insatser, elevhälsa, psykologstöd, elevinflytande och starka relationer för att skapa trygghet och bättre lärande.

Resultat och utveckling

Examensgraden hos våra gymnasieelever ökade under året samtidigt som skolorna även ökade överensstämmelsen mellan elevernas nationella provresultat och satta betyg. Enligt Skolinspektionens skolenkät är lärare på AcadeMedias gymnasieskolor mer nöjda med sin skola jämfört med lärare på kommunala gymnasieskolor. Våra gymnasielärare skapar bland annat det pedagogiska ledarskapet, stöd, jämställdhet och trygghet högre.

Tillväxt genom nya skolor och modernt campus

Hösten 2024 öppnade Drottning Blankas Gymnasieskola och Designgymnasiet nya enheter i Göteborg och Västerås. I Göteborg pågår samtidigt en omfattande renovering av Odinskolan, där byggnadens kulturhistoriska värden bevaras samtidigt som lokalerna anpassas för modern undervisning. Malmö har byggt starten för Malmö Kreativa Campus inlett ett hållbart och modernt gymnasiecampus där tre skolor samarbetar under ett tak, redo att öppna 2026.

Nyckeln till jobb, kompetens och inkludering

Vuxenutbildningen är en viktig del av AcadeMedias arbete med att minska utanförskap, möta kompetensbrist och stärka samhället. Genom utbildning ger vi människor möjlighet till en nystart och bidrar samtidigt till att göra svenskt näringsliv mer konkurrenskraftigt.

Vårt bidrag till samhällsnyttan

AcadeMedias vuxenutbildningar gör skillnad, både för individen och samhället. Vi erbjuder allt från arbetsmarknadsutbildningar och komvux till yrkeshögskola, ofta i samverkan med arbetsgivare och offentlig sektor. Vår roll i att kompetensutveckla Sverige är tydlig:

- Vi ger människor verktyg att ta sig från arbetslöshet till anställning.
- Vi stärker svensk konkurrenskraft genom utbildningar som matchar arbetsmarknadens behov.
- Vi skapar inkludering genom språkstöd och anpassad pedagogik.

Vuxenutbildningen har också fått ökat politiskt fokus under året. Regeringens vårbudget inkluderar bland annat ökade satsningar på yrkesvux, yrkeshögskola och omställningsstudiestöd – satsningar som stärker vårt uppdrag.

Samhällsnytta i praktiken

Vi gör skillnad, varje dag, för över 100 000 deltagare

Under det gångna året har AcadeMedias vuxenutbildningar gjort konkret skillnad för fler än 100 000 människor i Sverige. Det handlar om vuxna som vill ta nästa steg i livet: genom att lära sig svenska, slutföra grundskolan, läsa in gymnasiet eller gå en yrkesutbildning med sikte på jobb. I hela landet, i olika livssituationer, ger vi människor nya möjligheter att växa. Vi har en nära dialog med näringslivet, myndigheter och andra viktiga samhällsfunktioner för att förstå vilka kompetenser som behövs, både på kort och

lång sikt. Tillsammans med branschexperter och våra pedagogiska ledare utvecklar vi yrkeshögskoleutbildningar som rustar deltagarna för framtidens arbetsmarknad. Våra utbildningar är mycket eftertraktade, med högt söktryck, och en stor andel av våra studerande går direkt vidare till jobb inom det yrke de utbildats för. På så sätt bidrar vi både till individens utveckling och till samhällets kompetensförsörjning.

Yrkesvenska – språket som leder till jobb

Genom att kombinera språkutveckling med yrkeskunskap minskar risken för utanförskap och möjligheterna att etablera sig på arbetsmarknaden ökar. I samarbete med Arbetsförmedlingen erbjuder Eductus utbildning i yrkesvenska, en språkutbildning som anpassas efter olika yrkesområden. Målet är att ge deltagarna de språkkunskaper de behöver för att kunna ta ett jobb inom sitt yrke – och för att trivas, utvecklas och bidra på arbetsplatsen.

Från anstalt till arbetsliv

Fler än 100 personer har under året deltagit i utbildningar på anstalt med sikte inställt på ett liv utan kriminalitet. Vi hjälper deltagarna hela vägen från utbildning till jobb genom coaching, intervjuutraning och arbetsplatskontakter.

Sveriges mest använda lärlplattformar

När arbetslösheten stiger ökar också utbildningens betydelse. Vår plattform Omniway är i dag en av Sveriges mest använda lärlplattformar med cirka 50 000 unika användare och en viktig del i att säkerställa tillgänglighet, effektivitet och kvalitet i utbildningen.

Hållbarhetsutbildning för alla

AcadeMedias hållbarhetsutbildning "En hållbar framtid" är särskilt framtagen för våra deltagare inom vuxenutbildningen. Genom vår lärlplattform Omniway erbjuds den nu kostnadsfritt till alla vuxenstuderande. Utbildningen stärker förståelsen för klimat- och miljöfrågor och ger konkreta verktyg för att göra mer hållbara val i vardagen och arbetslivet.

Vuxna



"När vi lyckas med vuxenutbildning gynnar det både individen och samhället. Vi ger människor möjlighet att ta nästa steg i livet, så som vi bidrar till att lösa Sveriges stora kompetensbristproblem."

Christer Hammar, segmentschef för vuxenutbildning

ah. th. vh. >kyh>



Hermads



ECUTBILDNING

BERGHS SOC



eductus



movant

150 enheter*

1 431 medarbetare*

*Årsnitt

Sveriges Regnskapsregisteringsår 2025 för 985072825

Resultat och utveckling

Vi följer kontinuerligt upp våra resultat och arbetar systematiskt med kvalitet och deltagarnöjdhet. Vi utvecklar ständigt våra kvalitetsprocesser, med ISO-certifiering och hög deltagar- och medarbetarnöjdhet som grund.

Våra deltagarekäter från 2024 visar på hög nöjdhet: 85,9 % är nöjda med utbildningen och 84,2 % skulle rekommendera den.

Svenska för invandrare
Svenska för invandrare (sfi) är en kvalificerad språkutbildning som ska ge vuxna invandrare grundläggande kunskaper i det svenska språket. Andelen godkända elever (av de som blivit betygssatta) inom AcadeMedias sfi-verksamhet låg år 2024 på 83,0 procent, att jämföra med riksgenomsnittet som låg på 92,8 procent.

Grundläggande vuxenutbildning

Inom den grundläggande vuxenutbildningen är måttet att ge vuxna de kunskaper som behövs för fullt deltagande i samhällsliv, arbetsliv och vidare studier på gymnasial nivå. Under 2024 var det 85,5 procent av eleverna inom AcademeMedias grundläggande vuxenutbildning som nådde godkända betyg, att jämföra med riksgenomsnittet på 83,9 procent.

Gymnasial vuxenutbildning

I samarbete med Arbetsförmedlingen erbjuder Eductus utbildning i yrkessvenska, en språkutbildning som anpassas efter olika yrkesområden.

Målet är att ge deltagarna de språkfärdigheter som behövs för att kunna ta ett jobb inom sitt yrke och för att trivas, utvecklas och bidra på arbetsplatsen.

VISSTE DU ATT...

En majoritet av
nyutexaminerade
med yrkesutbildning
etablerar sig snabbt
på arbetsmarknaden

|||

**Digitala verktyg
främjar elevers
delaktighet och
lärande**
(Stockholms universitet)

!!!

**Yrkesinriktad svenska,
i kombination med
yrkesutbildning,
underlättar
nyanländas etablering
och skapar viktiga
kontakter i arbetslivet
(Tillväxtverket)**



Bild från Movant

var det totalt sett 80,0 procent av
nådde minst betyget E under 20
riksgenomsnittet på 85,5 procent
läser på distans och/eller flexun
betydligt högre inom AcadeMeo
än i övriga riket, cirka 79 procent
35 procent.

Yrkehögskoleutbildning
Yrkehögskoleutbildning är en utbildningsform som kombinerar teoretiska och praktiska övningar med lära och undervisning. Utbildning ska leda till en tydlig yrkesroll. Utbildning ska vara av hög kvalitet och sträcker sig från korta kurser till utbildning som leder till samarbete med arbetslivet i form av praktik och lära. Där det finns kompetensbehov, ska utbildning ges.

De examinerades sysselsättnings-
månader efter avslutade studie-
upptäckning visar att 65 procent,
arbete eller var egenföretagare
arbete som överensstämmer be-
delen med utbildningen. Utfallet
år (72 procent 2023) som fortsat-
senast publicerade riksgenomsni-
(avser utbildningar avslutade 2020
Berghs School of Communication
nyligen utsetts till världens mest
"Young Ones 2024", en ny de me-
internationella studie- och karriär-
kommunikation.

Tillväxt och investeringar

Vi fortsätter att utveckla och växa oss och internationellt. Under året har vi expanderat till Polen och Liverpool, globala efterfrågan på spelutvecklingssatsar vi på kompetensutveckling inom teknik och bygggolv områden. En akut brist på yrkesutbildad arbetskraft har lett till att myndigheten för yrkesutbildning tilldelade oss 4 700 nya YH-platser för att tillgodosena behovet för bevis på det stora förändringar utbildningsanordnare.

Strategiska satsningar på kvaliteten i arbetslivsrelevans av resultat.

Medarbetarna är navet i AcadeMedia

AcadeMedias viktigaste samhällsbidrag är medarbetarna. Varje dag går närmare 24 000 medarbetare till jobbet inom AcadeMedias verksamheter i Sverige, Norge, Finland, Tyskland, Polen, Nederländerna och Storbritannien. Genom sitt dagliga engagemang bidrar de till en av samhällets mest avgörande uppgifter: att skapa förutsättningar för lärande, inkludering, personlig utveckling och en hållbar kompetensförsörjning.

För att ge varje medarbetare bästa möjliga förutsättningar att lyckas i sitt uppdrag, erbjuder AcadeMedia ett brett stöd inom ledarskap, pedagogik, arbetsmiljö och organisation. Genom AcadeMedia Academy erbjuds årligen över 200 utbildningsinsatser inom allt från AI och digitalisering till språkutveckling, hållbarhet och psykisk hälsa. Flera insatser har utvecklats tillsammans med forskningsaktörer, branschnätverk och lärosäten.

Ledare som leder tillsammans

Inom AcadeMedia finns en stark tro på att ledarskap utvecklas bäst tillsammans med andra. Genom initiativet *Ledare för ledare* samlas årligen över 100 chefer från hela koncernen till fyra gemensamma tvådagarsträffar. Här diskuteras framtidens ledarskap, samhällsfrågor och utvecklingsarbete, ofta med inspiration från externa gäster

som Polismästare Carin Götblad, tidigare statsepidemiolog Anders Tegnell och poeten Bob Hansson. Parallellt driver deltagarna konkreta utvecklingsprojekt inom områden som kultur, kommunikation, internationalisering och lärande. Syftet är att skapa sammanhang där våra ledare växer, både individuellt och tillsammans.

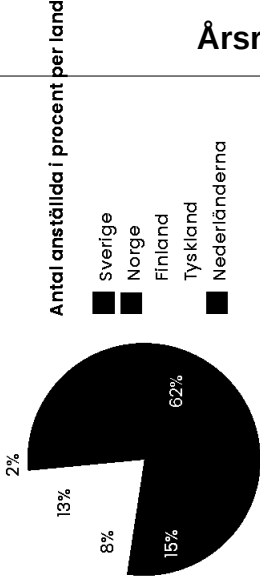
Som en del i detta arbete anordnas även ett årligt ledarforum, där samtliga rektorer och enhetschefer deltar. I år deltog även ledare från våra verksamheter i Norge, Finland, Tyskland och Nederländerna. Forumet ger möjlighet till erfarenhetsutbyte mellan skolformer, inspiration från omvärlden och exempel från den egna verksamheten. I fokus stod bland annat Gapminders arbete med global förståelse, samt fördjupningar inom digitalisering, hållbarhet och internationalisering.

”Oavsett roll, plats eller land är det våra medarbetare som utgör den gemensamma kraften bakom varje undervisningsmoment, varje trygg lärmiljö och varje individ som tar steg mot sin framtid. Deras kompetens, engagemang och vardagliga insatser är grunden för AcadeMedias långsiktiga samhällsbidrag.”

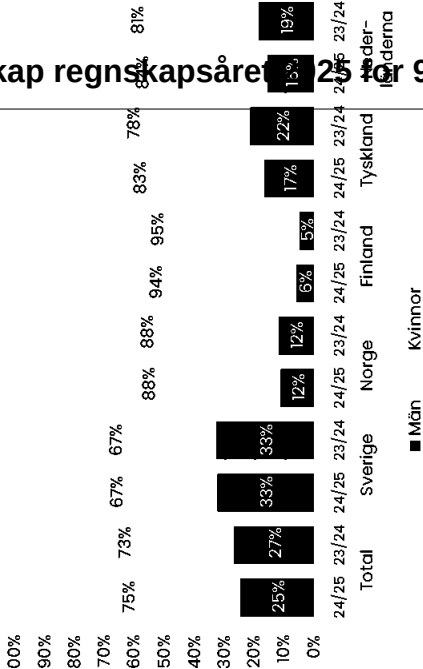
Lisa Oldmark, HR-direktör på AcadeMedia

Våra medarbetare i fokus

AcadeMedias 23 934 medarbetare gör skillnad varje dag. Det är genom deras insatser som vi hållbar kvalitet – för individen, för arbetslivet och för samhället. Nedan finner du mer information om medarbetare och var vi finns.



Könsfördelning per land



Framtidens lärare – vårt gemensamma ansvar

Behovet av engagerade och utbildade pedagoger är stort. AcadeMedia driver därför långsiktiga samarbeten med lärarutbildningar. Vi erbjuder VFU-platser (verksamhetsförlagd utbildning) i hela Sverige och deltar i offentliga arenor som Bokmässan och SETT, den skandinaviska mötesplatsen för utbildning och lärande. Med hjälp av pedagogiska verktyg som samtalskortlekar och utbildningsmaterial stöttas både nya och erfarna lärare i sitt uppdrag.

Talangprogram, mentorskap och särskilda insatser för nyutexaminerade lärare skapar trygga vägar in i yrket och stärker förutsättningarna för att lärare stannar kvar och utvecklas i sin roll på våra skolor.

En kultur av hälsa, trygghet och mångfald

AcadeMedia har ett strukturerat och långsiktigt arbete för att skapa trygga och inkluderande arbetsmiljöer. Under året har särskilt fokus riktats mot psykisk hälsa, både för elever

och medarbetare. I tillägg till enheternas lokala insatser har vi tillsatt en central tjänst för att främja psykisk hälsa som ska bidra med stöd, utbildning och strategisk utveckling för välmående bland elever och medarbetare. En viktig förstärkning i vårt långsiktiga arbete.

I en omvärld som präglas av oro och snabba förändringar har vi stärkt vår krisberedskap ytterligare. En ny central krisfunktion har etablerats för att snabbt kunna stötta verksamheter vid särskilda händelser, exempelvis vid pågående dödligt våld (PDV) eller vid in- och utrymning. Arbetet med att öka tryggheten och ge ledarskapsstöd i pressade lägen har också intensifierats.

Det finns även aktiva medarbetarnätverk som driver frågor kopplade till jämställdhet, mångfald och hållbarhet. Det interna engagemanget har ökat och det syns också i medarbetarundersökningarna när fler medarbetare uttrycker stolthet över att arbeta inom AcadeMedia.

Tillsammans gör vi skillnad

- 200+ utbildningsinsatser per år via AcadeMedia Academy
- Ledare för ledare samlar 100 chefer regelbundet för erfarenhetsutbyte och utveckling
- Stärkt fokus på psykisk hälsa – flera åtgärder samt en nyinrättad tjänst
- Förstärkt krisfunktion för ökad beredskap i en orolig omvärld
- Talangprogram och mentorskap stärker framtidens ledare och lärare
- Aktiva medarbetarnätverk för jämställdhet, mångfald och hållbarhet



Våra medarbetare i siffror

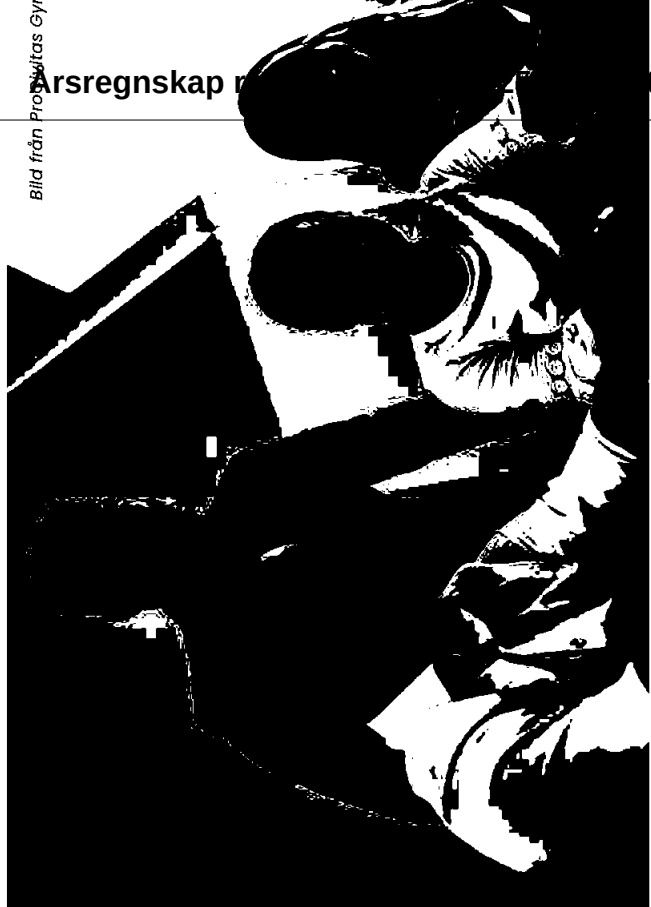


Bild från Proaktivt Gynnsamt Arbete

Årsregnskap 2021

072825



Bild från Espira, Norge

Styrning och kontroll

Bolagsstyrningsrapport	24
Risker och riskhantering	28
Styrelse och ledande befattningshavare	31

Bolagsstyrningsrapport

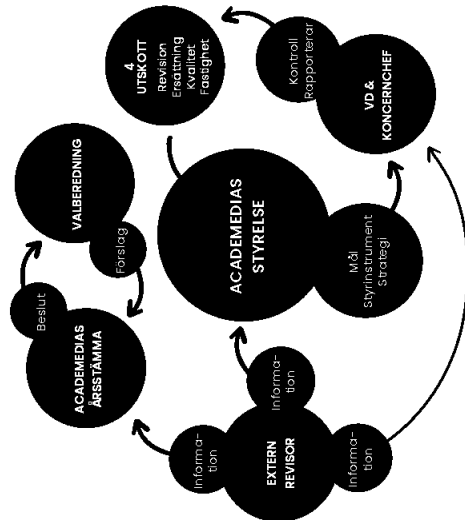
Bolagsstyrning AcadeMedia

External instrument

- Aktiebolagslagen
- Årsredovisningslagen
- Andra tillämpliga lagar
- Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning

Internastyrinstrument

- AcadeMedias bolagsordning
- Arbetsordning, instruktioner för styrelse/VD
- Värderingar och kultur
- Uppförandekoder
- Policier och riktlinjer



AcademeMedia AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm vars aktier sedan den 15 juni 2016 är noterade på Nasdaq Stockholms lista för Mid Cap-bolag.

Bolagsstyrningsrapporten omfattar sidorna 24-27 och 31-33.

Bolagsstyrningen inom AcadeMedia syftar till att säkerställa att styrelse och ledning verkar för att koncernens verksamhet utvecklas för att skapa långsiktigt värde för aktieägare och övriga intressenter, såsom elever, medarbetare och kunder. Detta innebär att säkerställa:

- en ändamålsenlig organisation,
- system för kvalitetsledning, riskhantering och intern kontroll, samt
- transparent intern och extern rapportering.

Bolagsstyrningen i AcademeMedia regleras genom principer i externa och interna regelverk. Det externa regelverket omfattar relevanta författningar och regelverk såsom bland andra aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, IFRS

Redovisningsstandarder, Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden").

Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se, där den svenska modellen för bolagsstyrning beskrivs. Det interna regelverket omfattar bolagsordningen och de styrintstrument som AcadeMedia fastställt i form av arbetsordning för styrelsen samt interna instruktioner, policyer och riktlinjer för styrelseutskott, verkställande direktören och den operativa verksamheten.

Strukturen för bolagsstyrning inom AcadeMedia visas i illustrationen.

Bolagsstyrningsrapporten är upprättad enligt årsredovisningslagen och Koden.

Avvikelser från koden

AcadeMedia har inga avvikelser från Koderna att rapportera för räkenskapsåret 2024/25.

Aktier och aktiedägare

AcademeMedias stamaktie noterades på Nasdaq Stockholm 2016 och handlas på Nasdaq Stockholm Mid Cap. Antalet utestående aktier i bolaget uppgår till 99 011 729 stamaktier, vilka berättigar till en röst per aktie, och 193 057 egna aktier av serie C vilka berättigar till en tiodels röst per aktie.

(totalt 99 204 786 aktier i bolaget). Samtliga aktier av serie C innehågs av bolaget självt och kan inte kan föreläggas på bolagsstämma. Den största aktiegären i AcadeMedia sedan börsintroduktionen Melby Qård. Per den 30 juni 2025 hade bolaget 24,58 procent av kapitalet och 24,62 procent av rösterna. Övriga större aktieägar framgår av aktieförteckningen på sidan 106.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är AcadeMedias högsta beslutande organ, där aktieägarna utövar sin rätt att besluta bolagets angelägenheter. Årstimman beslutar bland annat om fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av bolagets resultat, ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktör, val av styrelseledamöter och revisor samt ersättning till styrelse och revisor.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av redovisningsåret. AcadeMedias årsstämma 2025 kommer till äga rum den 26 november 2025 i Stockholm. Kallelse till årsstämman ska offentliggöras genom pressmeddelande och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Dagen efter att kallelsen har offentliggjorts ska den publiceras i Post- och inrikes Tidningar och att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i dagens industri.

Rätt att delta på bolagsstämma

Aktieägare som vill delta på bolagsstämma ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken, dels anmäla sig hos bolaget för deltagande på bolagsstämman, senast den dag som anges i kallelsen till stämman.

Aktieägare kan närvara vid bolagsstämma personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer. Det är möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämma på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till stämman.

Aktieägare är berättigade att rösta för samtliga aktier som aktieägaren innehar. Sedan beslut på årsstämman 2020 om att ändra bolagets bolagsordning har styrelsen möjlighet att samla in fullmakter enligt aktiebolagslagen samt besluta om att aktieägarna ska kunna utöva sin röst per post före bolagsstämman.

Initiativ från aktieägarna

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat av bolagsstämman ska skicka en skriftlig begäran till styrelsen. Begäran ska vara styrelsen till följande adress: Bolagsstämman, enlighet med vad som anges i bolagsordningen, i samband med bolagsstämman lämnas.

Valberedning

Valberedningens uppgift är att lämna förslag till val av styrelseledamöter och revisor. Valberedningen ska också lämna förslag till ordförande vid valberedningens sammankallade möten. Valberedningen ska utföra uppgifterna enligt de instruktioner som beslutats av styrelsen. Valberedningen ska ha fastställt:

1000

...mångfaldspolicy varmed valberedningele
att styrelsen, med hänsyn till Academe
utvecklingsstede och förhållanden i övrigt
ändamålsenlig sammansättning, präglade
och bredd avseende de stämmande leda
kompetens, erfarenhet och bakgrund. Val
valberedningen arbeta mot målet att up
konstförelina i styrelsen.

Enligt instruktionen till valberedningen s
valberedning utgörs av en 7- persons
de tre största aktieägarna baserat på ä
per utgången av räkenskapsåret 2023
kan utlösas av Eurolears ägarförteckn
tillfälligt. Ägarinformation som tillhand
dena tidpunkt. Styrelseordföranden sk
Valberedningens sammansättning info
2025 offentliggjordes den 16 maj 2025. D
ägarförändring innebär endast att Nordce
plats till förfogande och denna ägarerklä
Sarl erbjöds och accepterades av Nordce
den 30 juni är valberedningens sammansät

- Rune Andersson (ordförande), Mellby av rösterna vid utgången av maj 2025
- Jakob Rikwide, Bolero Holdings Sml, 5 rösterna vid utgången av maj 2025.
- Ola Wessel-Aas, Taiga Fund Management av rösterna vid utgången av maj 2025
- Håkan Sörman (adlungerad), tvistrelse

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING, OBEROENDE OCH NÄRVARO UNDER 2024/25

Ledamot			Invald	Belätning	Beroende i förhållande till		Oberoende i förhållande till			Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Närvaro
					Bolaget och bolagsledningen	Bolagets större aktieägare	Styrelsemöten					
Håkan Sörman	2017	Styrelseordförande	Ja	Ja	Ja	Ja	14 (15)	–			5 (5)	
Johan Andersson	2017	Styrelseledamot	Ja	Ja	Ja	Nej	15 (15)	4 (6)			5 (5)*	
Ann-Marie Begler	2020	Styrelseledamot	Ja	Ja	Ja	Ja	15 (15)	–			–	
Jan Bernhardtsson	2021	Styrelseledamot	Ja	Ja	Ja	Ja	15 (15)	6 (6)			5 (5)	
Mikael Helmersson	2022	Styrelseledamot	Ja	Ja	Ja	Nej	15 (15)	–			–	
Hilde Britt Melbye	2023	Styrelseledamot	Ja	Ja	Ja	Ja	14 (15)	–			–	
Marie Osberg	2023	Styrelseledamot	Ja	Ja	Ja	Ja	15 (15)	6 (6)*			–	
Anna Lundmark Boman	2021	Arbetstagarrepresentant	–	–	–	–	15 (15)	–			–	
Anders Lövgren	2016	Arbetstagarrepresentant	–	–	–	–	15 (15)	–			–	
Pernilla Larsson	2016	Arbetstagarsuppleant	–	–	–	–	14 (15)	–			–	

* Utskottsordförande.

Årsredovisning och närvaro 2024/25

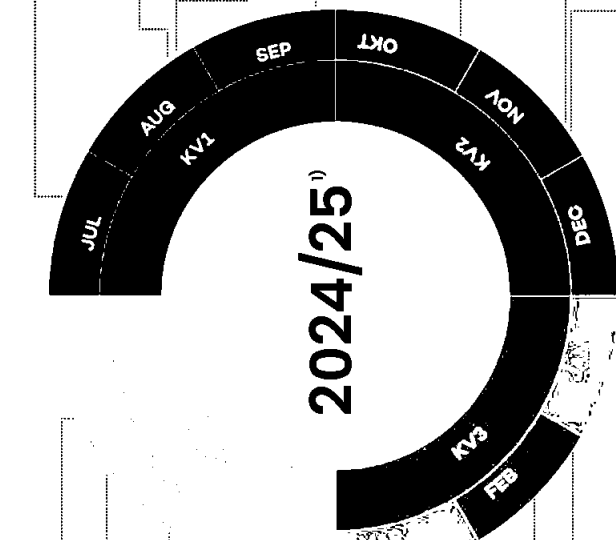
revisionsutskottets sammanträden, samt regelmässigt även bolagets revisorer. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering och hållbarhetsrapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, regelbundenhet och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen och om granskningen av hållbarhetsrapporten för bolaget och för koncernen samt Revisorsinspektionens kvalitetskontroll, informera styrelsen om resultatet av revisionen och granskningen av hållbarhetsrapporteringen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet samt särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision och granskning av hållbarhetsrapporter. Utskottet har även till uppgift att utvärdera revisionsinsatsen och att ge denna information till valberedningen samt att biträda valberedningen vid framtagande av förslag till revisor och arvode till revisorerna.

Revisionsutskottet har en fastställd årscykel med fem planerade sammanträden per år. Under verksamhetsåret 2024/25 har det hållits sex sammanträden. Under året har revisionsutskottet behandlat ett antal, för verksamhetsåret, speciella frågor. Dessa innefattar bland annat verksamhetsutvecklingen, tillämpningen av årsstämmans samt koncernens ersättningsnivåer. Ersättningsutskottet har hållit fem sammanträden under verksamhetsåret. Utöver de löpande ersättningsutskottet bereder Håkan Sörman och Jan Bernhardtsson fokus på successionsplaneringen för AcadeMedia-koncernen och för AcadeMedia-attraktiviteten som arbetsgivare.

Styrelsen ansvarar för att bolagets organisation är ändamålsenlig, att på bästa möjliga sätt förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse, att fortlopande bedöma koncernens ekonomiska situation och att verksamheten bedrivs i enlighet med bolagsordningen, aktiebolslagen, koden och andra tillämpliga lagar och regelverk, samt styrelsens arbetsordning. Ordföranden leder styrelsearbetet och säkerställer att styrelsen fullgör de uppgifter som åligger styrelsen samt att arbetet bedrivs på ett effektivt och välorganiserat sätt.

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras och fastställs årligen på det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens uppgifter och arbetsfördelningen mellan styrelseledamöterna och den verkställande direktören samt mellan styrelsen och styrelsens olika utskott. På det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen även instruktionerna för finansiell rapportering, samt instruktioner för styrelsens utskott. Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare

11 juni 2025	Möte	Budget 25/25	Styrelsevalberedning	Styrelsevalberedning
			Kvalitetsskriv	Kvalitetsskriv
			Marknadsutveckling	Marknadsutveckling
23 maj 2025	Möte			
		Uttal Top 2021/2025		
7 maj 2025	Möte			
		Q3-rapport		
		Pågående utredningar		
		Kvalitetsskriv		
		Förvar och nyheter		
		Kommunikation		
10 april 2025	Möte			
		Beslut refinansiering		
6 mars 2025	Möte			
		Seminarier om strategier		
		Ekonomiskt utvärderat		
		Investeringssamt		
		Förvar och nyheter		
3 mars 2025	Möte			
		Exekvering AMP 2021/2025		
14 februari 2025	Möte			
		Ställning till förvar och nyheter		
5 februari 2025	Möte			
		Q2-rapport		
		Status refinansiering		
		Nyhetsskriv		
		CSR		



Förutom de frågor som specifikt omnämns ovan finns det andra områden som kontinuerligt diskuteras, såsom operationellt resultat, information från VD, ekonomiska uppdateringar från CFO, avrapportering från styrelsens utskott, utredningar och remissvar, uppdateringar från segmenten, strategi, marknads, förvärv och nyinvesteringar, fastighetsfrågor, etc.

2) Mötet hölls per capsulam.

Kvalitetsutskott

Styrelsen i AcadeMedia har även ett kvalitetsutskott bestående av tre ledamöter: Ann-Marie Begler (ordförande), Hilde Britt Mellbye och Håkan Sörman. Även arbetsgruppens representanterna Anna Lundmark Boman och Anders Lövgren medverkar i kvalitetsutskottet. Syftet med kvalitetsutskottet är att arbeta mer fördjupat med frågor som kan bidra till att förbättra kvaliteten i verksamheten, och därmed följde och utvärdera struktur-, process- och resultatkvaliteten inom Bolaget samt det systematiska kvalitetsarbetet inom bolaget. Kvalitetsutskottet har haft två möten under verksamhetsåret.

Fokus har bland annat legat på det fortsatta arbetet för ökad likvärdighet i bedömning och betygsättning, där det

redan utförda arbetet har visat sig ge goda resultat. Därtill har utskottet fokuserat på arbetet för ökad lärarbehörighet, pågående och planerade kvalitetsåtgärder för ökad medlärarutbildning samt den pågående betygsutredningen. Diskussioner har även förts kring den gällande modellen för segmentens kvalitetsrapportering och eventuella behov av att utveckla denna, mot bakgrund av aktuella och kommande förändringar.

Fastighetsutskott

Styrelsen i AcadeMedia har även inrättat ett fastighetsutskott bestående av två ledamöter: Jan Bernhardsson (ordförande) och Mikael Helmerson. Även arbetsstagarrepresentanten Anders Lövgren medverkar i

fastighetsutskottet. Utskottet har till uppgift att behandla, bereda och besluta i löpande fastighetsrelaterade frågor, i syfte att avlasta styrelsen.

Fastighetskottet har haft åtta möten under verksamhetsåret. De ärenden som fastighetskottet har beslutat i huvudsak förklaring av lokalhyresavtal samt ingående av nya lokalhyresavtal för AcademeMedias beöfnings verksamheter. Fastighetskottet har även berett och för styrelsen föredragit ett ärenden gällande ingående av nya lokalhyresavtal för nystartade verksamheter, mindre förvärv som innefattar ingående av lokalhyresavtal samt avslut av ett antal lokalhyresavtal.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens arbete utvärderas årligen genom en strukturerad process där samtliga styrelseledamöter och suppleanter svarar på frågor kring hur de upplever att styrelsearbetet fungerar på ett antal områden. De områden som utvärderas är bland annat om styrelsens kompetens och sammansättning är ändamålsenlig och inriktningen och fokus på styrelsens arbete. Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen och säkerställer att resultatet presenteras och diskuteras såväl i styrelsen som i valberedningen.

Utvärderingen utgör därmed underlag såväl för styrelsens vidare arbete och utveckling som för valberedningens nomineringsarbete. Utvärderingen av styrelsens arbete under 2024/25 har delgivits valberedningen och distribuerats inför styrelsemötet i juni 2025. För arbetet under 2024/25 har utvärderingen genomförts i systemet Boardcell.

Ersättning till styrelseledamöterna och aktieinnehav

På årsstämman 2024 beslutades att arvode för tiden till slutet av nästa årstämman ska utgå till styrelsens ordförande med 690 000 SEK per år och till envar av övriga ledamöter som inte är anställda i koncernen med 305 000 SEK per år. Därutöver erhåller ordförande i revisionsutskottet ett arvode om 185 000 kronor och 95 000 kronor utgår till envar av övriga ledamöter i revisionsutskottet som inte är anställda i koncernen, 80 000 kronor till ordförande i ersättningsutskottet och 40 000 kronor till envar och en av övriga ledamöter i ersättningsutskottet som inte är anställda i koncernen, 120 000 kronor till ordförande i kvalitetsutskottet och 60 000 kronor till var och en av övriga ledamöter i kvalitetsutskottet som inte är anställda i koncernen, samt 100 000 kronor till ordförande i fastighetsutskottet och 50 000 kronor till övriga ledamöter i fastighetsutskottet som inte är anställda i koncernen.

För information om styrelseledamöterna
aktieinnehav, se sidan 32, och för den ers
utbetalats till styrelseledamöterna under
2024/25, se not K5.

Verkställande direktör och ledande befattningshavare

Marcus Strömberg är verkställande direktör för AcadeMedia sedan 2005. Arbetsförhållanden mellan styrelsen och verkställande direktör, arbetsordningen för styrelsen och instruktörerna för verkställande direktören.

Katarina Wilson är vice verkställande direktör för AcademeMedia sedan juni 2023.

Verkställande direktören ska hantera de förvaltnings och koordinera verksamheten med den omsorg och i den utsträckning som krävs för att säkerställa att alla dessa sysslor samt i enlighet med arbetsordningen för styrelsen, instruktionerna för styrelsen och de beslut som verkställande direktören, gällande lagstiftning och andra riktlinjer och anvisningar, som styrelsen beslutar om ska följas. Verkställande direktören ska se till att beredningen i förhållande till de gällande riktlinjerna i överensstämmelse med att medelsförvaltningen sköts på ett effektivt sätt och att medel för att bedriva verksamheten tillförs. Verkställande direktören ska också se till att medelsförvaltningen sköts på ett effektivt sätt och att medel för att bedriva verksamheten tillförs.

[illegible]

För mer information om verkställande direktörer och befattningshavare samt deras sidan 33.

	STYRNING OCH KONTROLL		ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING
För en beskrivning av verkställande direktörens och ledningens ersättningar och villkor under verksamhetsåret 2024/25 samt utestående incitamentsprogram i bolaget, se not K5 samt bolagets ersättningsrapport som återfinns på hemsidan.			
Intern kontroll och riskhantering Ramverk för intern kontroll Styrelsen ska enligt aktiebolagslagen tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Koden förtydligar detta och föreskriver att styrelsen ansvarar för den interna kontrollen. AcadeMedias arbete med intern kontroll grundas på två perspektiv, dels intern kontroll och riskstyrning avseende verksamheten, dels intern kontroll och riskstyrning avseende finansiell rapportering. Den interna styrningen och kontrollen ska säkerställa en tillförlitlig finansiell rapportering och att verksamheten vid varje tid möter de krav och förväntningar som ställs på ett bolag som verkar inom offentligt finansierad verksamhet. AcadeMedias internkontrollstruktur vad avser den finansiella rapporteringen är uppbyggd utifrån COSO- modellen och utgörs av fem huvudkomponenter som tillsammans verkar för en god intern kontroll: Kontrollmiljö, Riskbedömning, Kontrollaktiviteter, Information och kommunikation samt Uppföljning. Parallellt med processerna för ekonomisk redovisning och finansiell rapportering bygger AcadeMedias interna kontroll och riskhantering i hög grad på ett systematiskt och omfattande kvalitetsarbete. AcadeMedia har genom AcadeMediamodellen byggt en egen kvalitetsmodell. Kvalitetsmodellen syftar både till att riskminimera och att utveckla våra verksamhetens kvalitet. Inom koncernens förskolor, grundskolor och gymnasier genomförs sedan flera årliga interna granskningar i syfte att dels kontrollera att verksamheten lever upp till de krav som ställs i lagar, förordningar och andra författningar, dels som verktyg i utvecklings- och förbättringsarbetet. Inom vuxenutbildningen genomförs interna granskningar/ egenkontroll på olika sätt beroende på verksamhetsform. Vid konstaterade brister ska en handlingsplan upprättas och brister ska i normalfallet åtgärdas inom tre månader. För att överblicka och kontrollera pågående tillsyns- och anmälningsärenden förs även ärendeloggar med alla pågående ärenden. Koncernens kvalitetschef och chefsjurist sammanställer på månadsbasis en lista över enheter där			
risker och väsentliga brister föreligger. Denna rapporteras till koncernledningen och kvartalsvis även till styrelsen. Utfallet av den årliga kvalitetsundersökningen offentliggörs årligen för koncernen totalt, för varje huvudman och för respektive utbildningsenhet på respektive webbplats.			
Kontrollmiljö Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. En viktig del av kontrollmiljön är att befogenheter och ansvar är tydligt definierade och att det finns styrande dokument i form av interna policyer och riktlinjer inom centrala områden. Styrelsen fastställer årligen ett antal styrande dokument som ska skapa grunden för en god intern kontroll samt uppnå och upprätthålla en hög etisk standard i koncernen. Dessa dokument inkluderar styrelsens arbetsordning, instruktion för verkställande direktören, uppförandekod, delegationsordning, attestinstruktion, finanspolicy samt informationspolicy, och finns tillgängliga på bolagets intranät. Centrait i detta är AcadeMedias ekonomihandbok. Bolagets CFO har genom delegering från AcadeMedias VD ansvar för att fastslagna riktlinjer för den finansiella rapporteringen och att den interna kontrollen är implementerad och efterlevs. CFO rapporterar till revisionsutskottet som har ett särskilt ansvar för att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och styrning avseende den finansiella rapporteringen.			
Riskbedömning AcadeMedia genomför löpande utvärderingar av riskerna i verksamheten, vilken omfattar såväl verksamhets- och finansiella risker som risker kopplade till finansiell rapportering och regel efterlevnad. De mest väsentliga riskerna dokumenteras i ett riskregister som utvärderas av AcadeMedias koncernledning och för varje risk utses en riskägare. Riskanalysen inkluderar även en bedömning av riskhanteringsförmågan. Riskbedömning avseende finansiell rapportering baseras på posters väsentlighet (kvantitativt), graden av komplexitet och risken för bedrägerier. De kopplas sedan till finansiella processer för att säkerställa att det finns kontroller som hanterar dessa risker. Läs mer om risker och riskhantering på sidorna 28–30 samt not K27.			
Kontrollaktiviteter Kontrollaktiviteter utformas för att hantera de risker som identifierats vara väsentliga för den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen inom AcadeMedia. Kontroller är dels kontrollaktiviteter som syftar till att förebygga risker för fel i rapporteringen, såsom attestregler,			
lämplig ansvarsfördelning (dualitet), behörigheter, och dels kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka och korrigera fel och avvikelser såsom resultatanalyser, avstämmingar, granskning av fellistor och stickprov.			
Information och kommunikation AcadeMedia har kommunikations- och informationskanaler som syftar till att möjliggöra att relevant och korrekt information snabbt kan spridas såväl externt som internt. Styrelsen får löpande verksamhetsrapportering på månadsbasis, vilken innehåller såväl operationell som finansiell information. Interna styrande dokument finns i bolagets ledningssystem och är, om så är relevant, publicerade på AcadeMedias intranät. AcadeMedias styrande dokument i form av policyer, riktlinjer och manualer till den del de avser den finansiella rapporteringen, kommuniceras framför allt via intranätet och koncernens ekonomihandbok. Ekonomihandboken uppdateras löpande utifrån förändringar i externa krav och förändringar i AcadeMedias verksamhet som kräver förtydliganden och instruktioner. AcadeMedia har en kommunikationspolicy som anger riktlinjer för såväl intern kommunikation till medarbetare som extern kommunikation. För den finansiella kommunikationen finns en policy för investerarrelationer för att säkerställa att informationsgivningen till kapitalmarknaden sker i enlighet med gällande regler.			
Uppföljning AcadeMedias arbete med intern kontroll och riskstyrning sker främst genom koncernledningens och linjens löpande uppföljning av verksamheten mot uppställda mål och utveckling av nyckeltal samt fokus på tidliga varningssignaler. Bolagets nyckelprocesser för finansiell rapportering inklusive nyckelkontroller, och dess ändamålsenlighet utvärderas löpande av CFO och dennes organisation. Efterlevnad av ekonomihandbok, policyer samt lagstiftning prövas och eventuella avvikelser leder antingen till korrigerande åtgärder eller till förbättring av processer och rutiner. Sammanställning och status på identifierade åtgärdsplaner avrapporteras till styrelsen via revisionsutskottet.			
Internrevision Styrelsen prövar årligen behovet av en internrevisionsfunktion. Baserat på revisionsutskottets utvärdering har styrelsen beslutat att inte inrätta någon särskild funktion för internrevision. Styrelsen bedömer att			
kvalltetsledningssystemet, i kombination med finansiella processer för uppföljning och kontroll som sker inom koncernekonomen gör att tillräcklig tillförlitlighet uppnås i de rapporteringen utan en självständig av internrevision.			
Revision Revisorn ska granska bolagets årsredovisning, räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Efter varje räkenskapsår ska revisionsberättelse och en koncernrevisions årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska bolagets högst två revisorer samt högst två revisorer Revisorer är Öhrlings PricewaterhouseCoopers Camilla Samuelsson som huvudsvarande Frid som medrevisor. Camilla Samuelsson är revisor och partner på PwC. Hon har en av att revidera bolag noterade på regie Camilla Samuelssons nuvarande revisor nämns Dynavox Group. Projektengagement Stockholm Exergi, samt meddelat skrivand Jakob Frid har flera års erfarenhet av att noterade på en reglerad marknad. Revisionsutskottet utvärderar årligen revisorerna under räkenskapsåret 2024/25, se			

Risker och riskhantering

Acodemedias kärnverksamhet – att erbjuda god utbildning för alla – är en avgörande samhällsfunktion och bidrar till en positiv samhällsutveckling. Som utbildningsaktör är vi exponerade för en rad olika risker och osäkerhetsfaktorer och vår förmåga att identifiera, bedöma och hantera dessa risker är därför centralt, både ur ett strategiskt och operativt perspektiv.

Alla identifierade risker bedöms utifrån sannolikhet, konsekvens och vår hanteringsförmåga. Detta möjliggör prioritering av koncernövergripande nyckelrisker, vilka följs särskilt av koncernledning och styrelse.

AcadeMedia har valt att gruppera sina risker i tre kategorier:

- **Verksamhetsrisker:** Risker som är direkt kopplade till vår dagliga verksamhet, till exempel långvariga sjukskrivningar vid enskilda skolor eller utmaningar i avtalshantering inom vuxenutbildningen.
- **Omvärldsrisker:** Externa faktorer där vår påverkan är begränsad, men där vår hanteringsförmåga är avgörande – till exempel politiska förändringar, regulatoriska risker och cyberhot.
- **Finansiella risker:** Risker kopplade till bolagets finansiella ställning, såsom likviditet, refinansieringsrisk och ränteförändringar.

En del av vårt systematiska kvalitetsarbete

Risikhantering är en integrerad del av Academias kvalitetsystematiska kvalitetsarbete. Samtliga koncernstabber och segment ansvarar för att löpande identifiera, analysera och hantera relevanta risker. Dessa sammanställs fem gånger per år och rapporteras till koncernledningen och koncernstyrelsen. Ansvariga för respektive riskområde är stabs- och segmentansvariga, medan kvalitetsstaben och juridikstaben ansvarar för samordning och rapportering.

En viktig del i risarbetet är att bedöma organisationens förmåga att hantera en viss risk. Hög hanteringsförmåga kan mildra konsekvenserna av en allvarig risk, medan låg hanteringsförmåga kan förstärka effekten av en till synes mindre risk. Riskområden där vår bedömning förmåga är låg prioriteras.

Det decentraliserade risarbetet bidrar till en hög riskmedvetenhet i hela organisationen. Att arbeta riskreducerande är en naturlig del av många medarbetares vardag, ofta utan att det uppfattas som separat risarbete. Utveckling av policyer, riktlinjer, checklistor, utbildningar och systematisk uppföljning är centrala verktyg i detta arbete.

Hållbarhetsrisker

Enligt miljöbalken ska företag lämna in en miljörapportering enligt miljöbalkens 10 kapitel 1 §. Miljöbalkens 10 kapitel 1 § innehåller en lista över de företag som är skyldiga att lämna in en miljörapportering enligt miljöbalkens 10 kapitel 1 §. Enligt miljöbalkens 10 kapitel 1 § ska företag lämna in en miljörapportering enligt miljöbalkens 10 kapitel 1 §. Enligt miljöbalkens 10 kapitel 1 § ska företag lämna in en miljörapportering enligt miljöbalkens 10 kapitel 1 §.

OMVÄRLDSRISKEN	
Risikbeskrivning	Handtering
IT- och cyberrisk Cyberrisker utgör avsejktiga attacker från externa aktörer med syfte att stjåla, manipulera eller utpressa data. Angrepp kan orsaka driftstörningar, informationsförlust, skadat förtroende samt ekonomiska och rättsliga konsekvenser. Risken ökar i takt med ökad digitalisering, molntjänster och ett mer komplext hotlandskap.	Bolaget arbetar parallellt med tekniska skydd, ökad medvetenhet i organisationen. Återkalkyler, utbildningar, riktlinjer och informationsinsatser stärker den digitala verksamheten. Tekniska lösningar som brandväggar, intrångsdetektorer, multifaktorautentisering och kryptering skyddar angrepp. Bolaget har även etablerade rutiner för incidenthantering och följer löpande utvecklingen i externa hotlandskapet.
Politisk risk Verksamheten bedrivs i en reglerad sektor med hög politisk synlighet. Framtida lagstiftning som begränsar etablering, kostnadsäckning eller vinstmöjligheter kan påverka koncernens verksamhet och resultat negativt. Även förändringar i statliga prioriteringar, särskilt inom vuxenutbildning, utgör risk. Den politiska och regulatoriska miljön är föränderlig och kan påverka verksamhetens omfattning och lönsamhet.	Bolaget bedriver löpande omvärldsbevakning och följer politiska initiativ, utvecklingar och budgetprioriteringar som kan påverka verksamheten. Vi samarbetar med branschorganisationer och lobbyerar för att bidra till en faktabaserad debatt i riksdagen om långsamma lagstiftningsprocesser i en snabbt föränderlig miljö och anpassning. Reguleringsmiljön är en central del i hanteringen av regulatoriska risker och följer villkor.
Anseende Skola och utbildning väcker stort engagemang i samhället. Missnöje, brister eller regelövertredelser kan leda till negativ uppmärksamhet. Även enskilda handlingar kan påverka förtroendet för enskilda skolor eller hela verksamheten. Ett försvagat anseende kan påverka elevval, rekrytering, relationer med beslutsfattare och AcadeMedias långsiktiga legitimitet.	Anseenderisk hanteras genom stark och systematisk kvalitetsarbete, där god uppföljning och åtgärd av avvikelser minskar risken för förtroendeförlust. Kommunikation med externa intressenter är korrekt och transparent. AcadeMedias har etablerade rutiner för mediehantering och arbetar aktivt för att bygga goda relationer till politiker, myndigheter och andra nyckelintressenter. Värdeproffessionalitet och faktabaserad dialog utgör i det långsiktiga anseendearbetet en viktig del.

STYRNING OCH KONTROLL		ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING	
VERKSAMHETSRISKER			
Riskbeskrivning	Hantering	Riskbeskrivning	Hantering
Medarbetare AcadeMedias formåge att attrahera, rekruttera och behålla kvalificerade, engagerade och våldamde medarbetare är avgörande för att kunna leverera utbildning av hög kvalitet och nå verksamhetens mål. Brist på kompetenta medarbetare kan försäma operativ kapasitet, kvalitet och tillväxtpmögigheter. Otillräckligt ledarskap är en särskild riskfaktor som kan påverka arbetsmiljö, trivsel och effektivitet negativt. Samlat kan detta försvaga AcadeMedias attraktionskraft och långsiktiga formåge att fullfölja sitt oppdrag.	AcadeMedia arbetar proaktivt med att vara en attraktiv arbeidsgivere genom goda utviklingsmögigheter, ledarskap och förutsättningar att lykka i sitt oppdrag. Engagemang och våldamde føljs opp via återkommande medarbetarundersökningar. Vi investerer i ledarskapsutveckling, systematisk arbeidsmiljøarbeide og gemensamma vurderinger med fokus på mod, passion og tillit. Polycys og oppførandekod styr det interna arbeidet.	Förvärv och integration En viktig del av AcadeMedias tillväxtstrategi är värdeskapande förvärv. Risken uppstår om målbolag väljs fel, väsentliga problem förblises eller antaganden visar sig felaktiga. Det kan leda till övattade kostnader, förpliktelser eller integrationsproblem. Om ett förvärv inte lever opp till förväntningarna kan det påverka lönsamhet, kassaflöde och den finansiella ställningen negativt.	Inför förvärv genomför AcadeMedia en s diligenge-process som omfattar kommerciella och legala aspekter. Syftet är att identifiera åtaganden och integrationsutmaningar identifierade risker hanteras genom garanterade anpassade affärsvillkor eller särskilda åtgärder tillträde.
Kvalitet och avtal Verksamheten bedrivs i en reglerad sektor och är föremål för tillsyn från bland andra Skolinspektionen, kommuner och andra oppdragsgivere. Det ställs höga krav på utbildningskvalitet och att avtal följs. Kvalitets- eller avtalsbrister kan få betydande ekonomiska och varumärkesmässiga konsekvenser för såväl enskilda enheter som koncernen i stort och leda till sanktionsåtgärder, uppsagda avtal, minskade intäkter och skadat anseende.	Kvalitet och avtalsefterlevnad säkras genom systematisk kvalitetsarbeide, internkontroll och oppfølging på alla nivåer. Kvalitet granskas löpande både internt och av externa parter. Avvikelser hanteras i samarbeide med verksamheten. Inom vuxenutbildning sker riktad oppfølging via enkäter og kontakter med kunder og myndigheter. AcadeMedias bredd skapar stabilitet og erfarenhetsutbyte mellom länder og enheter bidrar till utvikling og lärande.	Inköp och upphandlingar I en decentraliserad organisation ökar risken för bristande efterlevnad av gemensamma inköpsrutiner. Det kan leda till otillrätna direktupphandlingar, oegentligheter eller korruptionsrisk. Avtal som inte stödjer verksamhetens behov kan tecknas, vilket skapar operativa og finansiella risker. Brister i leverantörsansvar, t.ex. kring arbetsvillkor, miljø eller etik, kan påverka AcadeMedias anseende og leda till rättsliga konsekvenser.	AcadeMedia har koncerngemensamma oppførandekod og polycyer for att minske for bristande efterlevnad og korruption, stödfunksjoner og systemstod möjliggör Ramavtalsleverantörer kvalitetsssäkras o decentraliserad struktur. Hållbarhets- og opphandlinger og føljs opp genom både manuelle granskninger
Demografi och efterfrågan Efterfrågan på utbildning påverkas av demografiska trender, lokal konkurrens, politiska beslut og förändrade preferenser hos elever og oppdragsgivere. Minskande elev- eller deltagarantal kan leda till lägre intäkter, sämre kapasitetsutnyttjande og minskad lönsamhet. Riskerna varierer lokalt og kan påverka både enskilda enheter og större regioner. Nya etableringar från andra aktörer kan också påverka AcadeMedias attraktionskraft.	AcadeMedia arbetar aktivt med att upprätthålla og stärka sin attraktionskraft genom hög kvalitet i utbildningen, tydlig kommunikation, närvaro i lokalsamhället og ett starkt varumärke. Regelbundna kvalitetsmätningar og kundundersökningar genomförs för att säkerställa att verksamheterna oppfyller förväntningar från elever, deltagare og oppdragsgivere. Diversifisering inom olika utbildningsformer, geografiska marknader og länder bidrar till minskad riskeksponering mot lokala demografiska eller marknadsmässiga förändringar. AcadeMedia har även etablerade rutiner for att justera kapasitet vid varaktigt minskad efterfrågan.	Lokalförsörjning Verksamheten är beroende av tillgång till ändamålsenliga lokaler med tydlig ansvarsfordelning. Brist på attraktiva eller anpassade lokaler kan begränsa tillväxt, försäma arbetsmiljö og leda till driftsstörningar. Varierande hyresvillkor, förseningar, underhållsbrister eller oklarheter i avtal kan skapa ekonomiska og juridiska risker, inklusive ökade kostnader, instabilitet eller tvister.	AcadeMedia arbetar strategiskt med lokaler gjennom fastighetsstod, gemensamma riktlinjer og langsiktiga relationer med profesjonelle og befinnlige avtal analyseres utifraa vi fleksibilitet.

STYRNING OCH KONTROLL

ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2025

FINANSIELLA RISKER

Beskrivning av risk

Hantering av risk

Refinansierings- och likviditetsrisker, samt övriga risker relaterade till AcadeMedias finansiella situation, utom ellevpengsbeslut

Likviditetsrisken är risken för att AcadeMedia inte kan fullgöra sina betalningsåtaganden för finansiella skulder medan refinansieringsrisken är risken att refinansiering av lån inte kan ske eller inte kan ske till acceptabla villkor.

AcadeMedias ränterisk relaterar till koncernens långfristiga uppläning, inklusive fastighetslån. Vid räkenskapsårets utgång var 100 procent av uppleningen till rörlig ränta (sex månader). En ökning av den rörliga räntan med en procent ger en effekt på koncernens räntekostnader med 20 (25) MSEK.

Elevpengsrisker

AcadeMedias intäkter kommer från offentliga medel vilka är beroende av prioriteringar i samhället och av den allmänna konjunkturen. Detta tillsammans med andra förändringar i respektive kommuns budgetar och anslag till utbildning kan leda till lägre ersättningar per utbildningsinsats, vilket slår mot hela marknaden och därmed AcadeMedia.

KÄNSLIGHETSSANALYS

FÖRÄNDRING I EN KÄNSLIGHETSSANALYS NEDAN. DEN BEDÖMDA EFFekten AV FÖRÄNDRINGARNA ÄR BASERAD PÅ KONCERNENS UTFALL FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2024/25 EXKLUSIVE IFRS 16 OCH FÖRUTSÄTTER FÖR VARJE ENSKILD FAKTOR ATT ALLA ANDRA FAKTORER ÄR OFÖRÄNDRADE. KÄNSLIGHETSSANALYSEN ILLUSTRERAR EFFEKTERNA PÅ KONCERNENS RESULTAT SOM OM FÖRÄNDRINGEN UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2024/25 MEN ÄR I FRAMTIDA RESULTATEFFEKTER. I TABELLEN MED PÅ EBIT UTIFRÅN RESPEKTIVE FAKTOR. KÄNSLIG kapital motsvarar EBIT-effekten med avseende på rörelseresultatet som om förändringen påverkar koncernens resultat under räkenskapsåret 2024/25, men är i framtida resultat

FAKTOR	FÖRÄNDRING	EFFEKT
Antal elever i de tre stolsegmenten	+/- 1%	+/- 170 MSEK på omsättning och +/- 60 -115 MSEK på rörelseresultat (EBIT)
Genomsnittlig personalkostnad per anställd	+/- 1%	-/+ 115 MSEK på rörelseresultat (EBIT)
Genomsnittlig elevpeng (samtliga länder)	+/- 1%	+/- 170 MSEK på omsättning och rörelseresultat (EBIT)
Ränteförändring koncernens lån	+ 1 procentenhet	- 20 MSEK på resultat efter finansnetto
Valutakursförändring NOK /SEK	+/- 10%	+/- 240 MSEK på omsättning och +/- 10 MSEK på rörelseresultat (EBIT)
Valutakursförändring EUR/SEK	+/- 10%	+/- 330 MSEK på omsättning och +/- 15 MSEK på rörelseresultat (EBIT)

*J Effekten på rörelseresultatet beror helt på vald valymförändringen uppstår, om den är utspridd eller koncentrerad.

Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer



Håkan Sörman



Mikael Helmersson



Ann-Marie Begler



Marie Osberg



Anna Lundmark-Joman



Johan Andersson



Jan Bernhardsson



Hilde Britt Melbye



Anders Lövgren



Pernilla Larsson

Brøn

regnskapsåret 2025 for 985072825

STYRNING OCH KONTROLL

Styrelse

Håkan Sörman

Född 1952. Styrelseledamot sedan 2017 och styrelsens ordförande sedan 2022. Ledamot i kvalitetsutskottet och ersättningsutskottet.

utbildning: Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga nuvarande uppdrag: Seniorkonsult, Compass Rekrytering AB.

Tidigare uppdrag: Landsövning i Jönköpings län, VD för Sveriges Kommuner och Landsting, stadsdirektör i Södertälje kommun, kommundirektör i Taby. Ordförande i den parlamentariska kommittén om den kommunala skatteutjämningen. Regeringens utredare av den kommunala kostnadsutjämningen. Styrelseordförande Karolinska Universitetssjukhuset. Styrelseledamot i SOS Alarm Sverige AB, KPA Pension AB, SKI Kapitalförvaltning AB och Dagens Samhälle AB.

Aktieägande i bolaget: 3 389 aktier varav 987 aktier via närstående.

Oberoende i förhållande till AcadeMedias större aktieägare.

Johan Andersson

Född 1978. Styrelseledamot sedan 2017. Ordförande i ersättningsutskottet och ledamot i revisionsutskottet.

utbildning: Civilingenjörsexamen, Chalmers tekniska högskola. MBA- examen, INSEAD.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseordförande för Melby Gård AB. Styrelseledamot i Feralco, Rortex AB, Älvsbyhus Intressenter AB, StudentConsulting Holding AB och Svenskt Näringsliv.

Tidigare befattningar: VD för Melby Gård AB och Smarteyes International AB. Styrelseledamot i Duni AB (publ), Optik Smart Eyes AB och Chalmers Tekniska Högskola. Ledamot i Super Advisory Board i Flowbird.

Aktieägande i bolaget: via Melby Gård AB 24 379 066 aktier.

Oberoende i förhållande till AcadeMedias större aktieägare, men inte i förhållande till AcadeMedias större aktieägare.

Mikael Helmerson

Född 1972. Styrelseledamot sedan 2022. Ledamot i fastighetsutskottet

utbildning: Ekonomie masterexamen från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Övriga nuvarande befattningar: VD för Melby Gård AB. Styrelseordförande i Feralco samt styrelseledamot i StudentConsulting Group AB, Rortex AB och FPI Group AB.

Tidigare befattningar: VD för Rortex AB och Nord-Lock Group AB. Vice VD för Melby Gård AB

Aktieägande i bolaget: 1 000 aktier.

Oberoende i förhållande till AcadeMedias större aktieägare, men inte i förhållande till AcadeMedias större aktieägare.

STYRNING OCH KONTROLL

Styrelse

Håkan Sörman

Född 1952. Styrelseledamot sedan 2017 och styrelsens ordförande sedan 2022. Ledamot i kvalitetsutskottet och ersättningsutskottet.

utbildning: Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga nuvarande uppdrag: Seniorkonsult, Compass Rekrytering AB.

Tidigare uppdrag: Landsövning i Jönköpings län, VD för Sveriges Kommuner och Landsting, stadsdirektör i Södertälje kommun, kommundirektör i Taby. Ordförande i den parlamentariska kommittén om den kommunala skatteutjämningen. Regeringens utredare av den kommunala kostnadsutjämningen. Styrelseordförande Karolinska Universitetssjukhuset. Styrelseledamot i SOS Alarm Sverige AB, KPA Pension AB, SKI Kapitalförvaltning AB och Dagens Samhälle AB.

Aktieägande i bolaget: 3 389 aktier varav 987 aktier via närstående.

Oberoende i förhållande till AcadeMedias större aktieägare.

Johan Andersson

Född 1978. Styrelseledamot sedan 2017. Ordförande i ersättningsutskottet och ledamot i revisionsutskottet.

utbildning: Civilingenjörsexamen, Chalmers tekniska högskola. MBA- examen, INSEAD.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseordförande för Melby Gård AB. Styrelseledamot i Feralco, Rortex AB, Älvsbyhus Intressenter AB, StudentConsulting Holding AB och Svenskt Näringsliv.

Tidigare befattningar: VD för Melby Gård AB och Smarteyes International AB. Styrelseledamot i Duni AB (publ), Optik Smart Eyes AB och Chalmers Tekniska Högskola. Ledamot i Super Advisory Board i Flowbird.

Aktieägande i bolaget: via Melby Gård AB 24 379 066 aktier.

Oberoende i förhållande till AcadeMedias större aktieägare, men inte i förhållande till AcadeMedias större aktieägare.

Mikael Helmerson

Född 1972. Styrelseledamot sedan 2022. Ledamot i fastighetsutskottet

utbildning: Ekonomie masterexamen från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Övriga nuvarande befattningar: VD för Melby Gård AB. Styrelseordförande i Feralco samt styrelseledamot i StudentConsulting Group AB, Rortex AB och FPI Group AB.

Tidigare befattningar: VD för Rortex AB och Nord-Lock Group AB. Vice VD för Melby Gård AB

Aktieägande i bolaget: 1 000 aktier.

Oberoende i förhållande till AcadeMedias större aktieägare, men inte i förhållande till AcadeMedias större aktieägare.

STYRNING OCH KONTROLL

Styrelse

Håkan Sörman

Född 1952. Styrelseledamot sedan 2017 och styrelsens ordförande sedan 2022. Ledamot i kvalitetsutskottet och ersättningsutskottet.

utbildning: Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga nuvarande uppdrag: Seniorkonsult, Compass Rekrytering AB.

Tidigare uppdrag: Landsövning i Jönköpings län, VD för Sveriges Kommuner och Landsting, stadsdirektör i Södertälje kommun, kommundirektör i Taby. Ordförande i den parlamentariska kommittén om den kommunala skatteutjämningen. Regeringens utredare av den kommunala kostnadsutjämningen. Styrelseordförande Karolinska Universitetssjukhuset. Styrelseledamot i SOS Alarm Sverige AB, KPA Pension AB, SKI Kapitalförvaltning AB och Dagens Samhälle AB.

Aktieägande i bolaget: 3 389 aktier varav 987 aktier via närstående.

Oberoende i förhållande till AcadeMedias större aktieägare.

Johan Andersson

Född 1978. Styrelseledamot sedan 2017. Ordförande i ersättningsutskottet och ledamot i revisionsutskottet.

utbildning: Civilingenjörsexamen, Chalmers tekniska högskola. MBA- examen, INSEAD.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseordförande för Melby Gård AB. Styrelseledamot i Feralco, Rortex AB, Älvsbyhus Intressenter AB, StudentConsulting Holding AB och Svenskt Näringsliv.

Tidigare befattningar: VD för Melby Gård AB och Smarteyes International AB. Styrelseledamot i Duni AB (publ), Optik Smart Eyes AB och Chalmers Tekniska Högskola. Ledamot i Super Advisory Board i Flowbird.

Aktieägande i bolaget: via Melby Gård AB 24 379 066 aktier.

Oberoende i förhållande till AcadeMedias större aktieägare, men inte i förhållande till AcadeMedias större aktieägare.

Mikael Helmerson

Född 1972. Styrelseledamot sedan 2022. Ledamot i fastighetsutskottet

utbildning: Ekonomie masterexamen från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Övriga nuvarande befattningar: VD för Melby Gård AB. Styrelseordförande i Feralco samt styrelseledamot i StudentConsulting Group AB, Rortex AB och FPI Group AB.

Tidigare befattningar: VD för Rortex AB och Nord-Lock Group AB. Vice VD för Melby Gård AB

Aktieägande i bolaget: 1 000 aktier.

Oberoende i förhållande till AcadeMedias större aktieägare, men inte i förhållande till AcadeMedias större aktieägare.

STYRNING OCH KONTROLL

Styrelse

Håkan Sörman

Född 1952. Styrelseledamot sedan 2017 och styrelsens ordförande sedan 2022. Ledamot i kvalitetsutskottet och ersättningsutskottet.

utbildning: Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga nuvarande uppdrag: Seniorkonsult, Compass Rekrytering AB.

Tidigare uppdrag: Landsövning i Jönköpings län, VD för Sveriges Kommuner och Landsting, stadsdirektör i Södertälje kommun, kommundirektör i Taby. Ordförande i den parlamentariska kommittén om den kommunala skatteutjämningen. Regeringens utredare av den kommunala kostnadsutjämningen. Styrelseordförande Karolinska Universitetssjukhuset. Styrelseledamot i SOS Alarm Sverige AB, KPA Pension AB, SKI Kapitalförvaltning AB och Dagens Samhälle AB.

Aktieägande i bolaget: 3 389 aktier varav 987 aktier via närstående.

Oberoende i förhållande till AcadeMedias större aktieägare.

Johan Andersson

Född 1978. Styrelseledamot sedan 2017. Ordförande i ersättningsutskottet och ledamot i revisionsutskottet.

utbildning: Civilingenjörsexamen, Chalmers tekniska högskola. MBA- examen, INSEAD.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseordförande för Melby Gård AB. Styrelseledamot i Feralco, Rortex AB, Älvsbyhus Intressenter AB, StudentConsulting Holding AB och Svenskt Näringsliv.

Tidigare befattningar: VD för Melby Gård AB och Smarteyes International AB. Styrelseledamot i Duni AB (publ), Optik Smart Eyes AB och Chalmers Tekniska Högskola. Ledamot i Super Advisory Board i Flowbird.

Aktieägande i bolaget: via Melby Gård AB 24 379 066 aktier.

Oberoende i förhållande till AcadeMedias större aktieägare, men inte i förhållande till AcadeMedias större aktieägare.

Mikael Helmerson

Född 1972. Styrelseledamot sedan 2022. Ledamot i fastighetsutskottet

utbildning: Ekonomie masterexamen från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Övriga nuvarande befattningar: VD för Melby Gård AB. Styrelseordförande i Feralco samt styrelseledamot i StudentConsulting Group AB, Rortex AB och FPI Group AB.

Tidigare befattningar: VD för Rortex AB och Nord-Lock Group AB. Vice VD för Melby Gård AB

Aktieägande i bolaget: 1 000 aktier.

Oberoende i förhållande till AcadeMedias större aktieägare, men inte i förhållande till AcadeMedias större aktieägare.

STYRNING OCH KONTROLL

Styrelse

Håkan Sörman

Född 1952. Styrelseledamot sedan 2017 och styrelsens ordförande sedan 2022. Ledamot i kvalitetsutskottet och ersättningsutskottet.

utbildning: Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga nuvarande uppdrag: Seniorkonsult, Compass Rekrytering AB.

Tidigare uppdrag: Landsövning i Jönköpings län, VD för Sveriges Kommuner och Landsting, stadsdirektör i Södertälje kommun, kommundirektör i Taby. Ordförande i den parlamentariska kommittén om den kommunala skatteutjämningen. Regeringens utredare av den kommunala kostnadsutjämningen. Styrelseordförande Karolinska Universitetssjukhuset. Styrelseledamot i SOS Alarm Sverige AB, KPA Pension AB, SKI Kapitalförvaltning AB och Dagens Samhälle AB.

Aktieägande i bolaget: 3 389 aktier varav 987 aktier via närstående.

Oberoende i förhållande till AcadeMedias större aktieägare.

Johan Andersson

STYRNING OCH KONTROLL		ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2023	
Ledande befattningshavare			
 Marcus Strömberg Född 1967. Verkställande direktör för koncernen sedan 2005. Utbildning: Civilingenjörsexamen, teknisk fysik och elektroteknik vid Linköpings universitet. Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot i Klara Hill. Tidigare befattningar: Styrelseledamot Scandinavian Photo, Friskolornas Riksförbund, Styrelseledamot i SIQ och OPG, IFOUS innovation, samt flertalet uppdrag inom Lernia. Aktieäggande i bolaget: 133 618 aktier samt 50 000 teckningsoptioner.	 Petter Sylvan Född 1974. CFO sedan 2024. Utbildning: Civilingenjörsexamen, Automatiseringsteknik från Chalmers tekniska högskola i Göteborg, Executive MBA från Handelshögskolan i Stockholm. Övriga nuvarande befattningar: Inga övriga uppdrag. Tidigare befattningar: CFO på Avonova samt CFO på Profoto. Aktieäggande i bolaget: 12 228 aktier samt 20 000 teckningsoptioner.	 Kristofer Hammar Född 1978. Affärsutvecklingsdirektör på AcadeMedia sedan 2017 och chef för segment förskola och internationell verksamhet, har arbetat på AcadeMedia sedan 2009. Utbildning: Civilekonomexamen från Lunds universitet. Övriga nuvarande uppdrag: Inga övriga uppdrag. Tidigare uppdrag: Analytiker på Bure Equity, styrelseledamot i Textilia AB. Aktieäggande i bolaget: 25 697 aktier samt 57 500 teckningsoptioner.	 Jimmy Kjellström Född 1979. Administrativ direktör sedan 2022 och chef för gymnasiesegmentet sedan 2023. Jobbat på AcadeMedia sedan 2000. Utbildning: KY-examen, IHM ledarutbildning. Övriga nuvarande uppdrag: Inga övriga uppdrag. Tidigare befattningar: Vice segmentschef gymnasiesegmenten Aktieäggande i bolaget: 22 732 aktier och 33 000 teckningsoptioner.
 Katarina Wilson Född 1971. Vice VD och COO sedan 2023. CFO mellan 2019 och 2023. Började på AcadeMedia 2016. Utbildning: Civilingenjörsexamen, Materialteknik, Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm, MBA från Warwick Business School, England. Övriga nuvarande befattningar: Inga övriga uppdrag. Tidigare befattningar: Chef för koncernkontroll och koncernredovisning på AcadeMedia, koncerncontrollerchef på Husqvarna, samt olika controller och ekonomi uppdrag på Johnson & Johnson och på Electrolux Aktieäggande i bolaget: 2 923 aktier samt 30 000 teckningsoptioner.	 Lisa Oldmark Född 1964. Kommunikationsdirektör sedan 2025 och HR-direktör sedan 2014. Jobbat på AcadeMedia sedan 1998. Utbildning: Ett antal olika ledarutbildningar inom Stockholm Stad, Handledarutbildning samt utbildad Organisationskonsult, Humanova. Övriga nuvarande befattningar: Ordförande i valberedningen för Almega utbildning och ledamot i valberedningen för Almega. Tidigare befattningar: Flertalet ledande befattningar inom Pysslingen Förskolor, Pysslingen Skolor och Stockholms stad. Aktieäggande i bolaget: 31 020 aktier samt 30 000 teckningsoptioner.	 Christer Hammar Född 1969. Chef för segmentet vuxenutbildning sedan 2015. Utbildning: Affärssekonom IHM. Övriga nuvarande befattningar: Ordförande Almega utbildningsföretagen samt NSG Holding och dess dotterbolag. Styrelseledamot Almega tjänsteförbunden. Tidigare befattningar: VD för Manpower A/S och Proffice Care AB samt vice VD och regionchef för Humana Assistans. Aktieäggande i bolaget: 21 560 aktier varav 415 aktier via närstående, samt 36 000 teckningsoptioner.	 Lotta Krus Född 1971. Chef för grundskolesegmentet sedan 2022. Jobbat på AcadeMedia sedan 2001. Utbildning: Grundskollärarutbildning från Göteborgs Universitet. Övriga nuvarande uppdrag: Styrelseledamot i Föreningen för Sveriges skolchefer. Tidigare uppdrag: Utbildningsdirektör för kreativa gymnasieområde. Ledande befattningar på LBS. Lärare på Göteborgs kommun, Vitttra. Aktieäggande i bolaget: 4 293 aktier och 33 000 teckningsoptioner.
Årsregnskap regnskapssamfundet 2023			
Revisorer			
Bolagets revisorer är Öhrning & PricewaterhouseCoopers AB med Camilla Samuelsson som huvudrevisor och Jakob Frid som biträdande revisor. PricewaterhouseCoopers AB bildades på intill slutet av årsstämman 2025. Camilla (född 1968) är auktoriserad revisor och medlem i Sveriges Revisorsförbund (branschorganisationen för auktoriserade revisorer). Camilla Samuelsson har inget aktieäggande i bolaget. Jakob Frid (född 1985) är auktoriserad revisor och medlem i Sveriges Revisorsförbund. Jakob Frid har inget aktieäggande i bolaget.			



Bild från Innovitaskolan, Mölndal

Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse.....	35
Hållbarhetsförklaring.....	42
ESRS 2 Allmänna upplysningar.....	43
Miljöinformation.....	51
- Taxonomi.....	53
Samhällsansvarsinformation.....	57
Bolagsstyrningsinformation.....	64

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för AcadeMedia AB (publ), nedan AcadeMedia, med organisationsnummer, 556846-0231 och säte i Stockholm, Sverige, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-07-01 – 2025-06-30.

Verksamhetsbeskrivning

AcadeMedia är norra Europas största fristående utbildningsanordnare. Under 2024/2025 gick drygt 111 000 barn och elever i AcadeMedias förskolor, grundskolor och gymnasieskolor. Ytterligare cirka 100 000 personer deltog i någon av AcadeMedias utbildningsinsatser för vuxna. I snitt under verksamhetsåret 2024/25 hade AcadeMedia 885 förskolor, grundskolor, gymnasieskolor och vuxenutbildningsenheter, geografiskt spridda över hela Sverige, Norge, Finland samt delar av Tyskland och Nederländerna.

AcadeMedia finns i hela utbildningskedjan från förskola till vuxenutbildning. Verksamheterna är indelade i fyra segment: förskola och internationella verksamhet, grundskola, gymnasieskola samt vuxenutbildning. Utbildningarna sker i princip uteslutande på uppdrag av offentliga beställare såsom kommuner i Sverige, Norge, Finland, Tyskland och Nederländerna, samt Arbetsförmedlingen och Myndigheten för yrkeshögskolan i Sverige.

Väsentliga händelser under verksamhetsåret

Verksamhetsåret 2024/25 har präglats av ett antal viktiga händelser.

Ändringar i koncernledningen

Under verksamhetsåret har det skett förändringar i koncernledningen. AcadeMedia har gjort en organisationsförändring där kommunikation samlas under HR-direktör och koncernledningsmedlem Lisa Oldmark. Samtidigt lämnade kommunikationsdirektör Richard Sjöberg bolaget för att återgå till egen konsultverksamhet. Chefsjurist Jonas Nordström tog plats i koncernledningen med ansvar för regel efterlevnad och regulatoriska frågor. Se sidan 33 för sammanställning av AcadeMedias koncernledning.

Styrelsen accelererar den internationella tillväxten

Styrelsens uttalade mål att den internationella verksamheten ska utgöra 50 procent av koncernens

Tyskland. Förvärvet omfattar verksamheter inom förskola, grundskola och gymnasium med cirka 1 250 barn och elever i Tyskland och följer AcadeMedias strategi att växa internationellt mot målet att 50 procent av koncernens omsättning ska vara utanför svensk skola. Under 2025 förväntas verksamheten nå en omsättning på cirka 16 MEUR.

AcadeMedia förvärvar förskolegruppen

Yes! i Nederländerna AcadeMedia har förvärvat förskolegruppen Yes! i Nederländerna. Förvärvet omfattar 22 förskolor med totalt 1 400 barnplatser i Nederländerna och följer AcadeMedias strategi att växa internationellt mot målet att 50 procent av koncernens omsättning ska vara utanför svensk skola. Yes! Kinderopvang förväntas nå omsättning på cirka 17 MEUR och en EBITDA om 1,9 MEUR 2025.

AcadeMedia tecknar nya låneavtal

Under rapportperioden har AcadeMedia har tecknat ett nytt låneavtal med DNB, Nordea och SEB som innebär en refinansiering av befintliga lån om motsvarande 1 660 MSEK till april 2028 med möjlighet till förlängning till april 2030. Lånen är amorteringsfria vilket påverkar kassaflödet positivt med 116 MSEK. AcadeMedia har även ingått ett kortfristigt låneavtal med Nordea om 500 MSEK med möjlighet till

INTÄKTER OCH RESULTAT

KONCERNEN, MSEK

	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19
Nettoomsättning	19 021	17 332	15 539	14 339	13 340	12 271	11 715
Justerad EBITDA*	1 802	1 600	1 422	1 398	1 295	1 066	931
Justerad EBITDA - marginal, %	9,5%	9,2%	9,2%	9,7%	9,7%	8,7%	7,9%
Rörelseresultat EBIT	1 752	1 490	1 270	1 224	1 174	973	635
EBIT - marginal, %	9,2%	8,6%	8,2%	8,5%	8,8%	7,9%	5,4%
Justerat rörelseresultat EBIT*	1 281	1 097	964	1 001	939	728	634
Justerad EBIT - marginal, %	6,7%	6,3%	6,2%	7,0%	7,0%	5,9%	5,4%
Finansnetto	-710	-665	-511	-441	-402	-417	-69
Resultat före skatt	1 042	825	759	784	772	556	566
Årets resultat	821	632	578	605	599	431	431
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	8,14	6,06	5,47	5,73	5,64	4,09	4,09
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	8,14	6,06	5,47	5,72	5,62	4,09	4,09
Fritt kassaflöde	1 109	1 124	792	922	1 117	805	356
Antal barn och elever**	111 290	103 994	97 916	92 549	87 823	82 433	79 493
Antal årsanställda	16 658	15 428	14 459	13 829	13 360	12 686	12 405

*) Se nyckeltalsdefinitioner på sid 111-112. **) exkl. vuxenutbildning.

Alla siffror från och med räkenskapsåret 2019/2020 är redovisade enligt redovisningsstandarden IFRS 16. Räkenskapsåren 2018/19 har inte räknats om.

årlig förlängning. De nya låneavtalen kommer att utgöra en betydande del av AcadeMedias internationella tillväxtstrategi.

Volymutveckling och nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade med 9,7 procent under 2024/25 jämfört med 2023/24 (19 021 MSEK (17 332). Förvärvet av Yes! (april 2024) och Winford College (augusti 2024) (mars 2024) har bidragit till den ökade nettoomsättningen. Den organiska tillväxten förvärv var 5,8 procent. Valutakursförändringar bidrog med 4,7 procent. Den organiska tillväxten för barn och elever exklusive vuxensegmentet var 5,8 procent. Valutakursförändringar bidrog med -10,7 procent. Givningsprocent till 111 290 (103 994).

Justerat rörelseresultat och rörelsemarginal

Justerat rörelseresultat för året var 1 281 MSEK (1 097) och justerat EBIT-marginal var 6,7 procent (6,3). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 1 752 MSEK (1 490) och justerat EBIT-marginal var 9,2 procent (8,6). Motsvarande en EBIT-marginal om 9,2 procent (8,6).

Det justerade resultatet var högre än för året 2023/24 (1 042) och justerat EBIT-marginal var 6,7 procent (6,3). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 1 752 MSEK (1 490) och justerat EBIT-marginal var 9,2 procent (8,6).

De internationella verksamheterna sköter framför allt i Tyskland, gymnasiesegmet kapacitetsutnyttjande och goda kostnader för resultatet. Vidare har högre värdepapperskursen bidragit till vinstutbildning i yrkeshögskola bidragit till vinstutbildning i resultatökning.

Koncernkostnader var högre än för året 2023/24 (710) och justerat EBIT-marginal var 6,7 procent (6,3). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 1 752 MSEK (1 490) och justerat EBIT-marginal var 9,2 procent (8,6).

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster uppgår till -69 MSEK (566) och justerat EBIT-marginal var 5,4 procent (5,9). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 1 752 MSEK (1 490) och justerat EBIT-marginal var 9,2 procent (8,6).

avser försäkringsersättning från brand- och livförsäkringsbolag som omfattas av januari 2023, transaktionskostnader i Nederländerna och Tyskland. Sammanlagt grundskolor i Stockholm och Helsingfors, vinst från inköpsförvärv, samt IT-projekt.

(MSEK)	
Omslutning (Gsk)	
Försäkringsersättning brand (Gsk)	
Transaktionskostnader (Fsk & Int)	
Vinst från inköpsförvärv i Norge	
Nedskrivning IT-projekt i Norge	
Summa	

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Finansnetto

Finansnettot uppgick till -710 MSEK (-511), varav räntekostnader för fastighetsrelaterade leasingkulder var -611 MSEK (-554).

Årets resultat och totalresultat

Årets resultat efter skatt ökade och uppgick till 821 MSEK (632). Skattekostnaden för helåret uppgick till 221 MSEK (193), vilket motsvarar en effektiv skattesats om 21,2 procent (23,9). Den effektiva skatten är något lägre än föregående år bland annat en följd av högre ej skattepliktiga intäkter och effekter hänförliga till andra skattesatser i utländska dotterbolag.

Totalresultatet för året uppgick till 796 MSEK (584) och har huvudsakligen påverkats av omräkningsdifferenser som var -41 MSEK (-17), men även aktuella förluster +15 MSEK (-32). Justerat för fastighetsrelaterade leasingkostnader var periodens resultat högre än föregående år 908 MSEK (740) och totalresultatet ökade till 883 MSEK (692).

Resultat per aktie var 8,14 SEK (6,06) före och efter utspädning.

Finansiell ställning och kassaflöde

Kassaflöde

Leasingbetalningar redovisas efter införandet av IFRS 16 under 2019/2020 i finansieringsverksamheten. I kassaflödesanalysen som presenteras nedan redovisas leasingbetalningar kopplade till hyra av fastigheter såsom tidigare inom den löpande verksamheten.

För verksamhetsåret uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 1 397 MSEK (1 409). Kassaflödet från förändringar av rörelsekapitalet som uppgick till -75 MSEK (84). Betald skatt uppgick under verksamhetsåret till 273 MSEK (255).

Investeringar i befintlig verksamhet¹ var något högre än föregående år och uppgick till -288 MSEK (-284) vilket gav ett fritt kassaflöde före expansionsinvesteringar² om 1 109 MSEK (1 124). Expansionsinvesteringarna³ i perioden var -389 MSEK (587) och omfattar bland annat förvärvsköpet av heläret förvärv, utbetalat tilläggsköpet, samt investeringar i fastigheter. Se not 14 för mer information om genomförda bolagsförvärv. Föregående år omfattade expansionsinvesteringarna bland annat förvärvsköpet av Berghs, Winford College och Touhula. Sammantaget uppgick kassaflödet från investeringsverksamheten till -678 MSEK (-877). Kassaflödet från finansieringsverksamheten⁴ uppgick till -1 240 MSEK (-173), varav lämnad utdelning utgjorde -178 MSEK (-185) och -282 MSEK (-268) har återbetalats till aktieägarna inom ramen

för det frivilliga inlösenprogrammet. Sammantaget uppgick kassaflödet under verksamhetsåret till -521 MSEK (364).

Finansiell ställning

Koncernens räntebärande nettoskuld inklusive leasingkulder hänförlig till fastigheter uppgick till 11 332 MSEK (11 778), varav leasingkulder hänförliga till fastigheter utgör 10 379 MSEK (10 758). Minskningen jämfört med föregående år är en effekt av den löpande amorteringen, att få kontrakt löpt ut och nytecknats samt att indexuppräknigen av befintliga kontrakt var lägre än föregående år. De finansiella kostnaderna har ökat till -749 (705) som en följd av en högre leasingkuld under året. Räntekostnader hänförliga till leasing av fastigheter var 611 MSEK (554), räntekostnader exklusive leasingavtal var 138 MSEK (151). Koncernens räntebärande nettoskuld¹ exklusive leasingkulder hänförlig till fastigheter uppgick per den 30 juni 2025 till 953 MSEK (1 020). Fastighetslånen har minskat med 63 MSEK de senaste 12 månaderna till 630 MSEK (693). Rensat för valutakurseffekten minskade fastighetslånen med 26 MSEK. Byggnader har under samma period ökat med 65 MSEK till 1173 MSEK (1 108). Nettoskulden i förhållande till justerad EBITDA¹ (rullande 12 månader) uppgick till 0,5 (0,6), vilket uppfyller koncernens finansiella mål att nettoskulden i förhållande till justerad EBITDA ska vara lägre än 3,0. Nettoskulden i förhållande till justerad EBITDA inklusive IFRS 16 (rullande 12 månader) uppgick till 2,7 (3,2).

KASSAFLÖDE			
(MSEK)	2024/25	2023/24	Helt år
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	1 472	1 325	
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital	-75	84	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 397	1 409	
Investeringar avseende befintlig verksamhet ¹	-288	-284	
Expansionsinvesteringar ²	-389	-587	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-678	-871	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 240	-173	
ÅRETS KASSAFLÖDE	-821	364	
Fritt kassaflöde före expansionsinvesteringar ³	1 109	1 124	

1 Med investeringar avseende befintlig verksamhet avses investeringar i annans fastighet, inventarier, immateriella anläggningstillgångar, finansiella anläggningstillgångar samt försäljning av finansiella anläggningstillgångar.
2 Med expansionsinvesteringar avses investeringar i ägda forskolorsbyggnader i Norge samt rörelseförvärv.
3 Fritt kassaflöde före expansionsinvesteringar utgörs av kassaflödet från den löpande verksamheten med ändring för investeringar i befintlig verksamhet.

Bild från Innovitaskolan, Mölndal



Förskola och internationell verksamhet

AcadeMedias segment förskola och internationell verksamhet bedriver verksamhet i Sverige, Norge, Finland, Tyskland och Nederländerna. Segmentet hade totalt 484 enheter under sista kvartalet varav 106 förskolor i Sverige, 106 förskolor i Norge, 114 förskolor i Finland, 103 förskolor, 4 grundskolor, 7 gymnasieskolor och vuxenutbildning i Tyskland samt 32 små privata förskolor och 12 små privata grund- och gymnasieskolor i Nederländerna.

Genomsnittligt antal barn under året ökade med 19,7 procent och uppgick till 35 279 (29 464). Omsättningen ökade med 17,1 procent och uppgick till 7 109 MSEK (6 073). Förvärv och organisk tillväxt stod för 13,4 respektive 5,7 procent av tillväxten. Valutakurseffekten var -2,1 procent. Justerat rörelseresultatet för året uppgick till 347 MSEK (290) och rörelsemarginalen var 4,9 procent (4,8). Förbättringen under året är bland annat hänförligt till förvärv samt fler barn och högre ersättningar i Tyskland. Förvärvet av finska Touhula har medfört en förstärkt säsongseffekt, med ett svagt första kvartal. På helåret bedöms verksamheten i Finland utvecklas väl med en

sucessiv marginalförbättring under de senaste åren i linje med tidigare kommunikation. Under verksamhetsår har Touhula en negativ påverkan på marginalen för segmentet.

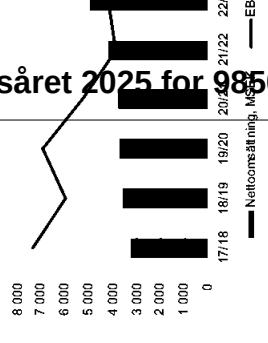
Jämförelsestörande poster, -20 MSEK (-11,7), som rör struktureringskostnader, vinstskatt och omstrukturingskostnader, vilka förvärv, samt nedskrivning av IT-projekt (EBIT) ökade till 327 MSEK (272), vilket medförde en ökning av rörelseresultatet till 347 MSEK (290), vilket motsvarar en marginal om 4,6 procent (4,5).

Under verksamhetsåret har 33 enheter förvärvats i Sverige, en förskola i Norge, en förskola i Sverige, en förskola i Norge, en förskola och en skola i Nederländerna, två grundskolor och två gymnasieskolor. Detta har sju nya enheter öppnat och två enheter har stängts. Sammanlagt har 11 enheter öppnats och en förskola stängts. Nästa år är planen att öppna cirka 10 nya enheter i Sverige, Norge, Finland, Tyskland, en i Finland och en i Norge.

	2024/25	2023/24
Antal barn/elever*	35 279	29 464
Antal anställda*	11 332	11 778
Antal enheter*	484	484
Kapacitetsutnyttjande	88,3	88,3
Sverige	88,3	88,3
Norge	88,3	88,3
Tyskland	90,3	90,3
Nederländerna**	87,4	87,4
Finland	87,4	87,4

* Årsnitt
** Harmonisering av beräkning pågår för ytterligare finansiell information, kändan 75 not

Förskola och internationell verksamhet, Nettoomsättning och EBIT-marginal



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Grundskolesegmentet

AcadeMedias grundskolesegment bedriver grundskole- verksamhet samt integrerade förskolor i ett stort antal kommuner i Sverige under varumärkena Innovitaskolorna, Montessori Mondial, Noblaskolorna, Pops Academy, Snitz och Vittra. Verksamheten är helt baserad på skolpengssystemet. Segmentet hade 126 enheter under kvartalet, varav 42 integrerade förskolor.

Genomsnittligt antal barn och elever ökade med 4,2 procent till 30 431 (29 201). Nettoomsättningen ökade med 8,8 procent till 4 431 MSEK (4 072).

Det justerade rörelseresultatet var 320 MSEK (293), och mar- ginalen var i linje med föregående års 7,2 procent. Förvärs- ginal och expansionsenheter bidrog positivt till resultatet. Riktade satsningar för att stärka elevers kunskapsutveckling har medfört högre kostnader. Föregående års omsättning och resultat påverkades positivt av elstöd.

Jämförelsestörande poster, -7 MSEK (!) varav 2 MSEK avser försäkringsersättning (brand 2023) och -10 MSEK avser sammanslagning av två skolor i Stockholm och avveckling av en integrerad förskola. Rörelseresultatet (EBIT) var 313 MSEK (293) och rörelsemarginalen 7,1 procent (7,2).

I slutet av första kvartalet förvärvades fyra grundskolor med integrerade förskolor, två i Vellinge kommun och två i Ystad's kommun. Tillsammans bidrar förvärvnen med cirka 1 435 barn och elever, varav 1 071 i snitt under de första tolv månaderna.

UTVECKLING PER SEGMENT

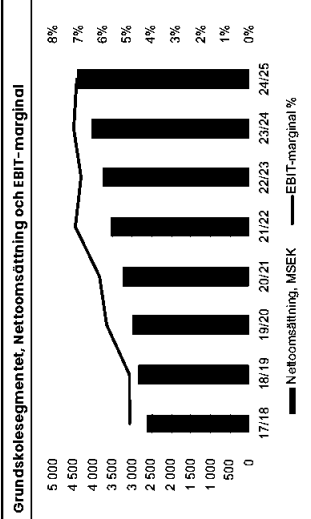
	ANTAL ELEVER (GENOMSnitt)		NETTOOMSÄTTNING, MSEK		JUST. RÖRELSE- RESULTAT (EBIT), MSEK		JUST. EBIT- MARGINAL		RÖRELSERESULTAT (EBIT), MSEK		EBIT-MARGINAL	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Förskola och Internationell verksamhet	35 279	29 464	7 109	6 073	347	290	4,9%	4,8%	327	272	4,6%	4,5%
Grundskola	30 431	29 201	4 431	4 072	320	293	7,2%	7,2%	313	293	7,1%	7,2%
Gymnasium	45 579	45 329	5 678	5 482	498	451	8,8%	8,2%	498	451	8,8%	8,2%
Vuxenutbildning	-1	-1	1 802	1 704	215	161	11,9%	9,4%	215	161	11,9%	9,4%
Koncernjust. moderbolag	-	-	1	1	-99	-97	-	-	-99	-97	-	-
Effekt av IFRS 16	-	-	-	-	-	-	-	-	498	410	9,2%	8,5%
Totalt	111 290	103 994	19 021	17 332	1 281	1 097	6,7%	6,3%	1 752	1 490	9,2%	8,5%

i) Vuxenutbildningens volymer mäts inte på deltagarantal då utbildningarnas längd varierar från enstaka tillfällen till flera år.

I tredje kvartalet beslutades att två skolor i Stockholm ska slås samman och att en integrerad förskola ska avvecklas. Sammanslagningen sker från och med höstterminen 2026.

Grundskola (Sverige)	2024/25	2023/24	Förändring
Antal barn/elever*	30 431	29 201	4,2%
Antal anställda*	5 392	5 166	4,4%
Antal enheter*	126	118	6,8%
Kapacitetsutnyttjande	93,3%	93,2%	0,1

* Årsnitt
För ytterligare finansiell information, se sidan 75 not K2 segmentredovisning.



Gymnasiesegmentet

AcadeMedias gymnasiesegment bedriver gymnasie- utbildning över hela Sverige under 14 olika varumärken med både studieförberedande samt yrkesprogram. Verksamheten är helt baserad på skolpengssystemet. Segmentet hade 147 enheter under kvartalet.

Antal elever ökade med 0,6 procent till 45 579 (45 329) och nettoomsättningen ökade med 3,6 procent till 5 678 MSEK (5 482). Tillväxten berodde på nystarter, den årliga skolpengsjusteringen samt riktade bidrag.

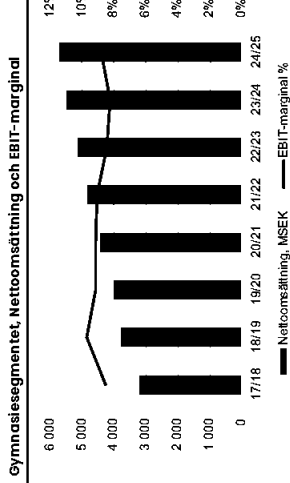
Justerat rörelseresultat uppgick till 498 MSEK (451), vilket motsvarade en marginal om 8,8 procent (8,2). Högre kapacitetsutnyttjande och god kostnadskontroll bidrog positivt till resultatet. Föregående års omsättning och resultat påverkades positivt av elstöd.

Inga jämförelsestörande poster i perioden (-). Rörelse- resultatet (EBIT) uppgick till 498 MSEK (451), rörelsemarginalen var 8,8 procent (8,2).

Vid höststarten 2024 öppnade två nya gymnasieskolor, en i Göteborg och en i Västerås. Dessa skolor har cirka 170 elever i kvartalet. Antalet enheter har i perioden även påverkats av att två enheter har stängts samt att fyra enheter slagits samman till två.

Gymnasieskola (Sverige)	2024/25	2023/24	Förändring
Antal barn/elever	45 579	45 329	0,6%
Antal anställda*	5 128	5 208	-1,5%
Antal enheter*	148	149	-1,0%
Kapacitetsutnyttjande	86,3%	85,8%	0,5 p.p.

* Årsnitt
För ytterligare finansiell information, se sidan 75 not K2 segmentredovisning.



Vuxenutbildning

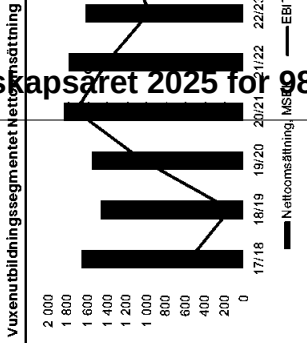
AcadeMedias vuxenutbildningssegmentet är den största aktör inom vuxenutbildning och utbildningsplatser i landet. Segmentet arbetar inom tre kundgrupper: kommunal vuxenutbildning, yrkeshögskolor (i kvartalet), yrkeshögskolor (i kvartalet), arbetsmarknadsfjänster (10).

Nettoomsättningen ökade med 5,8 procent till 1 800 MSEK (1 704). Rörelseresultatet ökade till 215 MSEK (170). Rörelsemarginalen uppgick till 11,9 procent (11,7).

Resultatförbättringen var främst hänförelse till ökad omsättning och bättre volymer inom yrkeshögskola och bättre kommunala vuxenutbildningarna under perioden. Verksamheten har fortsatt utveckling påverkar behållningen. Verksamhetsåret har varit av lågkonjunkturs effekter, med hög arbetslöshet samt svag efterfrågan på Arbetslösheten väntas fortsätta öka under 2026 - men från höga nivåer. Arbetslösheten har fortsatt stort avstånd till läget före lågkonjunkturs effekter.

Verksamhetsandel av segmentets omsättning	2024/25	2023/24
Yrkeshögskola	83%	83%
Kommun	7%	7%
Arbetsmarknad	5%	5%
Privat/Företag	7%	7%
Övrigt	1%	1%

För ytterligare finansiell information, se sidan 75 not K2 segmentredovisning.



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE		ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2023	
Risker och riskarbete AcadeMedia kategoriserar sina risker som verksamhets- risker, omvärldsrisker och finansiella risker. Samtliga risker bedöms utifrån sannolikhet, konsekvens och bolagets hanteringsförmåga, vilket möjliggör prioritering av koncernövergripande nyckelfrisker som följs särskilt av koncernledning och styrelse. Riskhantering är en integrerad del av AcadeMedias systematiska kvalitetsarbete. Samtliga staber och segment ansvarar för att löpande identifiera, analysera och hantera relevanta risker, vilka sammanställs regelbundet och rapporteras till koncernledningen och styrelsen. De huvudsakliga verksamhetsriskerna rör bland annat försörjning av kvalificerade medarbetare, kvalitet och avtals efterlevnad, demografiska förändringar, informationssäkerhet samt frågor kopplade till lokalbeföring och upphandling. Omvärldsriskerna omfattar främst politiska och regulatoriska förändringar samt IT- och cyberrisker. Gemensamt för dessa risker är att hanteringsförmågan är avgörande för att mildra effekterna vid en negativ händelse. Finansiella risker avser främst likviditets-, refinansierings- och ränterisker samt risker relaterade till beslut om ellevpeng, vilka hanteras genom etablerad finansiell planering och tydliga stypprocesser. Enligt EU:s nya hållbarhetsregelverk (CSRD) har AcadeMedia genomfört en dubbel materialitetsanalys för att identifiera bolagets mest väsentliga påverkan, risker och möjligheter (IRO'er). Arbetet med dessa är integrerat i den ordinarie riskhanteringen och följs inte separat, utan som en naturlig del av befintliga processer och styrning. Det löpande arbetet bidrar till en hög riskmedvetenhet hela organisationen. Att arbeta riskreducerande är en naturlig del av vardagen för många medarbetare, ofta genom utveckling av riktlinjer, utbildningar och systematiska uppföljningar som stärker verksamhetens motståndskraft och långsiktiga stabilitet. En fördjupad redogörelse för AcadeMedias risker samt arbetet med att hantera dessa finns på sidorna 28–30 och i hållbarhetsförklaringen på sidorna 42–66. Säsongsvariationer AcadeMedias fyra segment har olika säsongsvariationer. De tre skolegsegmenten har en återkommande säsongsvariation som typiskt sett innebär att första halvåret, juli till december, är svagare både sett till omsättning och resultat. Det beror främst på lov och semester samt den	årliga lönerrevisionen. Andra halvåret, januari till juni, är starkare då omsättningen typiskt sett ökar till följd av årliga skolegsrevideringar samt fler barn och elever. Vuxenutbildningssegmentet har en mer oregelbunden säsongsvariation, men med en stabil avtalsportfölj är typiskt sett fjärde kvartalet mindre kvartal. En viktig säsongspåverkande faktor är fördelningen av antalet utbildningsdagar under året. Säsongsvariationen inom vuxenutbildningssegmentet kan dock avvika kraftigt, exempelvis vid större kontraktsomställningar eller förändrade i samhällssattningar. Nedan är en sammanställning över de viktigaste händelserna som driver säsongsvariationen för AcadeMedia under året. Beskrivningen av AcadeMedias säsongsvariationer är en redogörelse baserad på erfarenheter och ordinarie mönster. Lov och semester Första kvartalet av koncernens räkenskapsår löper delvis under skolans sommarlov. Under denna period, då ingen verksamhet bedrivs, är koncernens intäkter lägre än övriga kvartal. Även personalkostnader är lägre då personalen har semester. För vuxenutbildningssegmentet kan antalet arbetsdagar eller utbildningsdagar i perioden påverka. Dessa styrs bland annat av semesterperioder och större helger som juli, nyår och påsk. Lönejusteringar Lönejusteringar för koncernens medarbetare sker årligen. Den största andelen av koncernens medarbetare utgörs av lärare, för vilka årliga lönejusteringar genomförs från och med den 1 september. Från detta datum ökar personalkostnaderna utan att skolegpenge höjs i motsvarande mån. Det innebär att det andra kvartalet i räkenskapsåret normalt medför lägre marginaler. Skolegsrevidering Skolegpenge justeras vid respektive kalenderårsskifte i Sverige, Norge och Tyskland. Detta får till följd att intäkterna ökar under tredje och fjärde kvartalet utan någon egentlig förändring i kostnadsstrukturen. Det fjärde kvartalet är normalt sett det resultatmässigt starkaste. Dels av ovan nämnd anledning och dels med anledning av att direkta kostnader minskar. Exempelvis minskar måltidsförsörjningen och semesterperioden börjar, medan intäkterna inte minskar i samma takt. För de svenska skolverksamheterna kan också vissa	retroaktiva ersättningar från kommunerna erhållas under våren beroende på om kommunerna boksut visar på högre kostnader än vad som budgeterats i skolegsberäkningarna. Elevtalsutveckling Inom förskola tillkommer barn löpande under året, framför allt i maj och juni, varvid intäkterna ökar i motsvarande mån. Inom gymnasieskolan minskar istället elevtalen under året på grund av att eleven hoppar av sin utbildning. Man kan också se elevtapp under sommarloven. Förstärkt säsongsmonster i Norge Förskolorna i Norge har samma säsongsvariation som de svenska och tyska, dock är mönstret förstärkt av de nationella personaltäthetsreglerna. Yngre barn kräver högre personaltäthet än äldre barn. Vårningen, alltså när yngre barn ses som äldre, sker vid kalenderårsskiftet. Det leder till en högre bemanning under första halvåret jämfört med andra halvåret. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare Riktlinjerna för ersättning till den verkställande direktören och andra ledande befattningshavare, och som huvudsakligen framgår nedan, fastställdes vid årsstämman den 30 november 2023 och har tillämpats på ersättningar som avtalats, och förändringar som har gjorts i redan avtalade ersättningar, därefter. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet AcadeMedias affärsidé är i korthet att utveckla och driva utbildningsverksamheter inom hela utbildningskedjan med målet att vara ledande på lärande, attraktivitet, hållbarhet och innovativ utveckling. AcadeMedias strategier för att nå dit bygger på följande element: 1. Mångfald av väl profilerade pedagogiska koncept. 2. Långsiktig hållbarhet. 3. Strategisk kompetensförsörjning och internationellt utbyte. 4. Unika stöd- och supportfunktioner samt plattformar. 5. Ständiga förbättringar och innovativa lösningar. . En förutsättning för att lyckas genomföra AcadeMedias affärsstrategier och tillvarata bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera	och behålla kvalificerade medarbetare. att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftiga lönelösningar. Målsättningen med dessa ersättningsförmågor är att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. AcadeMedia har även inrättat långsiktiga incitamentsprogram. Ytterligare information i not K5 Personalkostnader. Förmeria för ersättning med mera Ersättningen till de ledande befattningshavarna marknadsmissig och får bestä av följande kontantersättning, pensionsförmågor, bolagsstämman kan dräutövning av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktiekursrelaterade ersättningar. Den fasta kontantlönen utgör grunden i marknadsmissiga ersättning som krävs för att locka och behålla ansvärsområden beakta den enskildes ansvärsområden Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 50 procent av den sammanlagda lönen under mätperioden. Upplysnings av krite av rörlig kontantersättning ska kunna mätperiod om ett år. För verkställande direktören ska pensions och andra försäkringar vara premiebärande kontantersättning ska inte vara pensionsbärande men kan efter överenskommit övervarna pensionspremierna för premiebärande uppgå till högst trettio (30) procent av kontantlönen. För övriga ledande befattningshavare ska förmåner utöver de, enligt kollektivavtal, pensionsförmåner vara premiebärande tvingande pensionsförmåner ska inte vara sjukpension, premiebefrielse samt i före utjämningspremierna och eventuellt förmåner på lönelupp till 7,5 inkomstskatteloppet inte kollektivavtal tillämpligt på befattning förmån motsvarande ITP-placeringens gälla utöver den premiebärande pensionskontantersättning ska vara pensionsgrupp så följer av tvingande kollektivavtal så tillämpliga på befattningshavaren. På för premiebärande pensionsförmåner ska tjugo fem (25) procent av den första årliga

[illegible]

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

förändringarna är införandet av kostnadsäckning för privata förskolornas pensionskostnader. Detaljerna i de ändrade bestämmelserna kommer att klargöras i regelarbetet under hösten 2025. Ändringarna träder i kraft delvis från 2026 och fullt ut från 2027.

Finansiella mål

AcadeMedias övergripande mål är att leverera den bästa utbildningskvaliteten inom de områden som koncernen bedriver verksamhet.

AcadeMedias finansiella mål är oförändrade jämfört med tidigare år. Införandet av IFRS 16 Leasingavtal har inte påverkat de finansiella målen då dessa fortsatt är definierade och rapporterade exklusive IFRS 16. Nedan redovisas AcadeMedias finansiella mål:

- Lönsamhet: AcadeMedias lönsamhetsmål för röreliseresultat (EBIT) exklusive jämförelsesförändrande poster, är att det över tid ska uppgå till sju till åtta procent av omsättningen.
- Tillväxt: AcadeMedia har för avsikt att växa organiskt med hjälp av ledig kapacitet i befintliga enheter samt genom nystarter av enheter. AcadeMedia avser också att fortsätta växa genom övertagande av utbildningsenheter samt fortsatt konsolidering av marknaden via förvärv. AcadeMedias mål är att omsättningstillväxten ska uppgå till fem till sju procent per år för koncernen, exklusive större förvärv.
- Skuldsättning: AcadeMedias skuldsättningsmål är att ha en räntebärande nettoskuld i förhållande till röreliseresultat före avskrivningar (EBITDA) exklusive jämförelsesförändrande poster om maximalt tre gånger. Under kortare perioder kan dock avvikelser från detta mål uppstå, exempelvis vid större förvärv.

Styrelsen anser att den finansiella ställningen är stabil samt att målen i huvudsak är uppfyllda. Därför föreslås en ordinarie utdelning på 2,25 (1,75) SEK per aktie för verksamhetsåret 2024/25. Detta motsvarar 223 MSEK (178), 24 procent (24) av årets resultat exklusive IFRS 16 och 27 procent (28) av årets resultat inklusive IFRS 16.

Styrelsens uttalande mål mot 50 procent internationell verksamhet

AcadeMedias styrelse tydliggjorde under 2024/25 hur målet, 50 procent internationell verksamhet och vuxenutbildning, ska nås. Huvuddragen i denna plan består av organisk tillväxt och förvärv i Tyskland samt expansion till fler länder. Planen består av

- Fortsatt expansion av förskoleverksamheten i Tyskland – mål 200 förskolor.
- Ambition att bli en ledande privat aktör av skolutbildning i Tyskland.
- Internationell expansion och vuxenutbildning – en central del av framtiden.
- Intensifiera arbetet med att etablera verksamhet i fler länder.

Väsentliga händelser efter verksamhetsårets utgång

Preliminära elevtal för hösten 2025 visar en sammantagen genomsnittlig elevtillväxt på cirka 3 procent till cirka 112 500 (109 281) barn och elever för våra tre skolsegment. Vilket kan jämföras med 8,5% tillväxt i det första kvartalet föregående år.

Styrelsen avser att föreslå årsstämman att besluta om antingen ett frivilligt inlösenprogram, i form av ett erbjudande till samtliga aktieägare om frivillig inlösen av aktier, eller ett återköpsprogram för förvärv av egna aktier över Nasdaq Stockholm. Omfattningen av och de detaljerade villkoren i ett sådant program kommer att fastslås i samband med att kallelse till årsstämman 2025 antas av styrelsen.

Årsstämma

Årsstämman hålls den 26 november 2025 i Stockholm.



Bild från LBS Kreativa Gymnasiet, Stockholm

Hållbarhetsförklaring

På AcadeMedia har vi under året tagit viktiga steg för att driva hållbarhetsarbetet framåt och förbereda oss för nya krav för hållbarhetsrapportering enligt Årsredovisningslagen och redovisningsprinciperna ESRs. En viktig del av arbetet var vår första dubbla väsentlighetsbedömning där vi identifierade både hur verksamheten påverkar människor och miljö (konsekventiell väsentlighet) och hur hållbarhetsfrågorna påverkar AcadeMedias finansiella ställning (finansiell väsentlighet).

För att uppfylla rapporteringskraven enligt ESRs har vi förstärkt våra processer för styrning, intern kontroll och insamling av ESG-data. Rapporteringen har även införlivats i befintliga processer och strukturer och anpassats för att säkerställa systematisk mätning, uppföljning och kvalitetssäkring av våra data.

Ett nytt inslag i rapporteringen är AcadeMedias klimatpåverkan, som från och med 2024/25 beräknas baseras på utsläppsdata i enlighet med ESRs. Beräkningarna följer principerna i **Greenhouse Gas Protocol**. Detta tillvägagångssätt kommer att ge en mer omfattande översikt över utsläppen och i sin tur göra det möjligt för oss att vidta lämpliga åtgärder för att minska vårt miljöavtryck.

Ytterst ansvarig för hållbarhetsförklaringen är AcadeMedias styrelse, som också sätter riktning för AcadeMedias långsiktiga arbete. Vidare har en styrgrupp för hållbarhet tillsatts med uppgift att samordna koncernens hållbarhetsarbete och säkerställa att rapporteringen enligt ESRs integreras i befintliga processer. Gruppen följer upp framdrift, kvalitetssäkrar datainsamling och rapportering samt fungerar som en länk mellan styrelsen, ledningen och verksamheten. Det löpande arbetet verkställs och koordineras genom AcadeMedias hållbarhetsteam med representanter från olika delar av organisationen.

AcadeMedias Färdplan 2030 i kombination med en strukturerad intressentdialog – som tillhandahåller perspektiv från ägare, investerare, leverantörer, medarbetare, elever och samhällsaktörer – har varit viktiga källor till information i den dubbla materialitetsbedömningen. Detta har försett oss

med värdefull information till rapporteringen och bidragit till att identifiera såväl risker samt påverkanområden och möjligheter kopplade till hållbarhetsfrågor. Enligt samtliga intressentgrupper är AcadeMedias mest väsentliga område den utbildning som vi erbjuder. Andra väsentliga områden är arbetsmiljö, likabehandling, mångfald och klimatpåverkan. Sammantaget är slutsatserna i linje med tidigare års bedömningar.

I de följande avsnitten presenteras vår hållbarhetsförklaring i enlighet med Årsredovisningslagen (Lag 2024:347) utifrån ESRs standarder.

Termer och förklaringar

Inom hållbarhetsredovisningen finns det ett antal förkortningar och termer som kan behöva förtydligas. De viktigaste är listade nedan:

CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive): Ett EU-direktiv som utökar och förstärker kraven på företagens hållbarhetsrapportering, med målet att skapa mer transparent och jämförbar information.

ESRS (European Sustainability Reporting Standards): Specifika rapporteringsstandarder utformade för att vägleda företag i deras hållbarhetsrapportering enligt CSRD-ramverket.

ESG (Environmental, Social, Governance): De tre huvudsakliga områdena inom hållbarhet som omfattar miljöinformation, samhällsansvarsinformation och bolagsstyrningsinformation. Företag måste som en del i sin dubbla väsentlighetsbedömning utvärdera och kommentera väsentligheten inom dessa områden.

Dubbel väsentlighetsbedömning: En process där företag utvärderar och identifierar vilka hållbarhetsaspekter som är väsentliga både ur ett finansiellt och ur ett miljömässigt, socialt och bolagsstyrningsperspektiv. Bedömningen är viktig för att säkerställa att alla relevanta hållbarhetsfrågor tas upp i rapporteringen.

GHG-utsläpp: Utsläpp av växthusgaser (Greenhouse Gas) som företag är skyldiga att kvantifiera och rapportera inom ramen för ESRs. Det inkluderar Scope 1-, Scope 2- och ofta även Scope 3-utsläpp.

IRO (Impacts, Risks, Opportunities): Påverkan på människor och miljö och risker och möjligheter för företagets verksamhet och finansiella resultat i samband med de olika hållbarhetsfrågorna. Ligger till grund för den dubbla väsentlighetsbedömningen.

Scope 1, 2 och 3: Olika kategorier av utsläpp. Enkelt uttryckt omfattar Scope 1 direkta utsläpp och Scope 2 omfattar indirekta utsläpp från energi som köps och förbrukats, så som el värme och ånga. Scope 3 omfattar andra indirekta utsläpp i värdekedjan.

Under hösten 2024 genomförde styrelsen en kunskapsutvärdering. Syftet var att möjliggöra riktade insatser för att säkerställa den höga kompetensnivå som krävs för att följa regelverket.

Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, rednings- och tillsynsorgan GOV-2

Academias dubbla väsentlighetsbedömning identifierades följande områden som väsentliga: S1 Den arbetskraften, S3 Berörda samhällen, S4 Konsumenterna och slutanvändare, G1 Ansvarfullt företagande och klimatförändringar, G1 Ansvarfullt företagande och under S och G (samhällsansvarsinformation) anses väga tyngst.

styrelsen finns en bred erfarenhet av utbildningsrelaterade frågor (S3 och S4) och i kvalitetsutskottet, där styrelseledamöter med relevant bakgrund ingår, är man särskilt inriktad på dessa hållbarhetsämnen. Hos styrelsen och dess ledamöter finns en omfattande erfarenhet från ledande befattningar med ansvar för bolagsstyrning (G1) och erfarenhet av att leda arbetsintensiva företag och organisationer (S1). AcademeMedias styrelse och koncernledning har genomfört en självutvärdering av sin kompetens i ESG-frågor för att identifiera eventuella kunskapsluckor. Intressentdialogen omfattar även styrelseledamöter och medlemmar av koncernledningen, vilket säkerställer kontinuerliga uppdateringar.

Under innevarande redovisningsperiod har styrelsen fått regelbunden uppdateringar i frågor som rör hållbarhetsrapporteringen, till exempel IRO:er och policyer. Den dubbla väsentlighetsbedömningen godkänns formellt av styrelsen. Den dubbla väsentlighetsbedömningen, inklusive bedömning av väsentliga IRO:er och relaterad dokumentation, kommer att granskas årligen och överlämnas till styrelsen för godkännande.

Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i
ncitamentssystem GOV-3, ELGOV-3

styrelsens ersättningspolicy beslutas av årsstämman. Academedia driver flera långsiktiga initiativ som är kopplade till hållbarhetsmål. Mer detaljerad information om koncernens långsiktiga initiativ finns på sidorna 38 och 39. För närvarande är Academias långsiktiga initiativ inte utformade med särskild hänsyn till klimatrelaterade faktorer.

Förklaring om tillbörlig aktsamhet GOV-4

Vi inser vikten av att löpande arbeta med tillhörig samsamhet i frågor som rör miljömässiga och sociala påverkan.

Är bland mänskliga rättigheter, i hela ACADEMIAS värdekedja. Processen för tillhörig aktämhet kan påverka strategier, affärsmodell, verksamhet och våra relationer med intressenter. Det innebär att vi kontinuerligt bedömer faktisk och potentiell påverkan genom samråd med intressenter, feedbackmekanismer och granskning av offentligt tillgänglig information. Resultaten införlivas i ACADEMIAS dubbla väsentlighetsbedömning.

Centrala delar i tillhörig akt sammet	Punkter i hållbarhetsförklaringen
a) Att bygga in tillhörig akt sammet i styrning, strategi och affärsmodell	ESRS 2: GOV-2, GOV-3, SBM-3
b) Att samarbeta med berörda intressenter i alla huvudsategen i tillhörig akt sammet	ESRS 2: GOV-2, SBM-2, IRO-1, MDR-P ESRS E1-1 ESRS SI-2 ESRS S3-2 ESRS S4-2
c) Att identifiera och bedöma negativ påverkan	ESRS 2: IRO-1, SBM-3
d) Att vidta åtgärder för att behandla dessa negativa påverkan	ESRS 2: MDR-A ESRS E1-1, E1-3 ESRS SI-4 ESRS S3-4 ESRS S4-4
e) Att följa upp hur andamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	ESRS 2: MDR-M, MDR-T ESRS E1-4, E1-5, E1-6 ESRS SI-5, SI-6, SI-9, SI-13, SI-15, SI-16 ESRS S3-5 ESRS S4-5

Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering GÖV-5

All affärsverksamhet är förenad med risker. En förebyggande och effektiv riskhantering är därför nödvändig för att kunna uppnå de uppdrag som Academicas strategiska hållbarhetsambitioner. Arbetet med att införliva rapporteringsprinciperna (ESS) och hållbarhetsrapporteringen i våra processer och system för riskhantering och internkontroll pågår. Academicas befintliga rutiner omfattar till exempel datakvalitetsgranskningar, avstämmningar, kontroller av överensstämmelse och rimlighetskontroller som utförs av ledande befattningshavare. Syftet med dessa kontroller är att minska risken för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsredovisningen (se även Gov-1).

Varje segment och funktion har ansvar för att identifiera och hantera risker i sin egen organisation, i linje med koncernens övergripande riskhanteringsprocess och gällande policyer, riktlinjer och instruktioner.

Du kan läsa mer om AcadeMedias system och funktioner för riskhantering och internkontroll i avsnittet Riskhantering och kontroll som börjar på sidan 27.

påverkan, risker och möjligheter

Strategi, affärsmodell och värdekedja SBM-1

En detaljerad beskrivning av de viktigaste inslagen i AcadeMedias övergripande strategi tillsammans med en beskrivning av koncernens affärsmodell presenteras i AcadeMedias förvaltningsberättelse som bifogar på sidan 34. AcadeMedias decentraliserade struktur innebär att det finns många intressenter som påverkas av samtliga hållbarhetsarbete och vårt hållbarhetsramverk. Samtidigt måste AcadeMedia följa externa lagar och regler som rör vår kärnverksamhet – utbildning. Det påverkar hur vi bedriver vår verksamhet och måste beaktas när vi analyserar vårt hållbarhetsarbete. Hållbarhetsförklaringen följer den finansiella rapporteringsstrukturen, som är uppdelad i fyra verksamhetssegment: Forskalar och internationell verksamhet, grundskolor, gymnasieskolor och vuxenutbildning.

Övriga regelverk

utbildningssektorn är starkt reglerad på nationell nivå och det finns få gemensamma internationella riktlinjer. Lagar och regler ser därför olika ut i olika länder. Exempel på lagar och regler som rör utbildningssektorn:

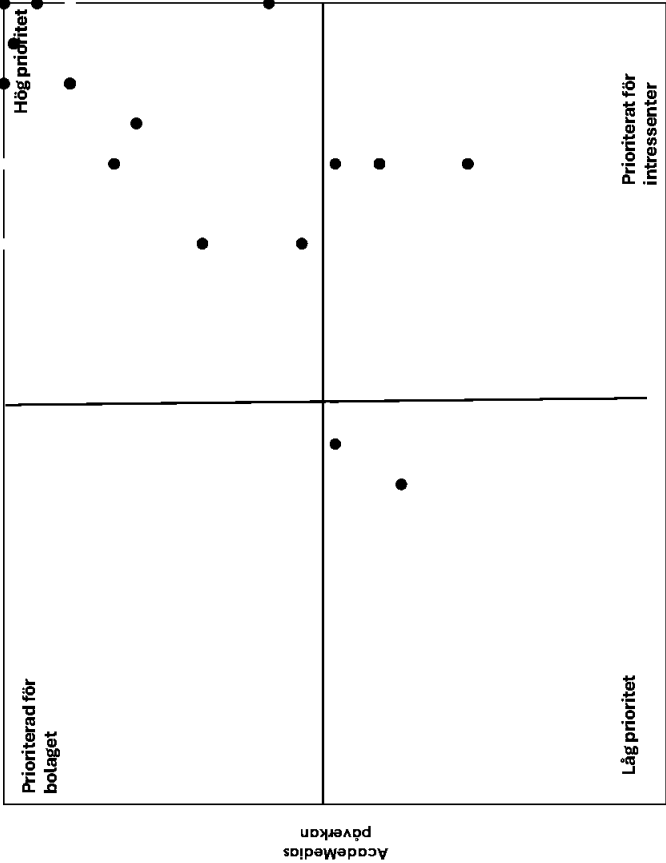
gaar som realiserar utbildningsväsendet

Agarna som reglerar utbildningsväsendet antas av ländernas regeringar för att stärka utbildningssystemet. Syftet med agarna är ofta att säkerställa tillgång till utbildning, att anta standardiserade läroplaner och att slå vakt om eleverns och lärarnas rättigheter. Varje land har sina egna regler för att reglera utbildningsväsendet, var och en med olika bestämmelser. De kan även reglera frågor som behörighetskrav för lärare och rektorer, kvalitetssäkring och tillsyn av skolor, finansiering och skolpeng, samt regler för antagning och urval av elever. Även elevers rätt till stöd,

Tidigare led Styrning och lagstiftning Potentiella medarbetare och elever Klimat Demografi Leverantörer och upphandlingar Finansiella resurser	VÄRDEKEDJAN Den egna verksamheten Utbildning – kärnverksamhet Anställda Styrning Fastigheter	Senare Andra elever Samarbete Uppdelning till
---	--	---

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE				ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING	
Den egna verksamheten omfattar den verksamhet och de arbetsprocesser och resurser som AcadeMedia har direkt kontroll över. Det utgörs av kärnverksamheten och rör områden som utbildning, elevhälsa och ledarskap.					
Under 2024/25 hade AcadeMedia 23 934 (21 032) anställda, uträknat i antal personer. För ytterligare information om den geografiska fördelningen, se SI- 6 Uppgifter om företagets anställda, på sidan 59.					
Intressenters intressen och synpunkter					
En integrerad del av processen med att sammanställa och utvärdera hållbarhetsinformation är intressentdialogen. Syftet är att föra en meningsfull dialog med viktiga intressenter för att forma skolans hållbarhetsagenda och identifiera väsentliga hållbarhetsfrågor som ligger i linje med skolans mål och externa förväntningar och krav. Genom att involvera intressenterna vill vi säkerställa att hållbarhetsförklaringen är korrekt, transparent och i linje med både lagstadgade standarder och intressenternas intressen.					
Som utbildningsanordnare – med uppdrag att tillhandahålla högkvalitativ undervisning som leder till goda studieresultat och stödjer elevernas personliga utveckling – har AcadeMedia ett stort socialt ansvar. Detta ansvar, i kombination med en decentraliserad styrmodell, innebär att ett stort antal intressenter påverkas av vår kärnverksamhet. AcadeMedia har under de senaste åren fört dialoger med flera olika intressentgrupper. En omfattande kartläggning av våra huvudintressenter genomfördes under våren 2024 som en del i vårt arbete med att kartlägga värdekedjan (se SBM-1).					
AcadeMedia för dialog med både externa och interna intressenter. Såväl kvalitativa som kvantitativa dialoger har genomförts för att säkerställa att den data som samlas in är av god kvalitet. Dialogerna fördes i form av till exempel hållbarhetsenkäter, personliga intervjuer och workshops. Vilken metod som valdes berodde på när i processen dialogen fördes, intressenternas ålder och gruppens storlek.					
Huvudsakliga intressentgrupper	Typ av kontakt/dialog	Huvudsakliga frågor	Exempel på resultat från dialogerna		
Ägare och investerare	• Direkta dialoger med investerare och kapitalmarknadsdagar • Årsstämma • Hållbarhetsenkäter från investerare och analytiker • Kontinuerlig dialog med investerare och analytiker	• Personrelaterade frågor • Tydlig och transparent finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering • Miljö och klimat • Fokus på kvaliteten i utbildningen	• Hållbarhetsfrågor inom ramen för CSR • Påverkan, risker och möjligheter i samband hållbarhetsfrågor • Väsentlighetsrankning av AcadeMedias miljöpolicy • Behovet av en särskild miljöpolicy		
Styrelsen	• Intervjuer • Enkäter	• Fokus på kvaliteten i utbildningen • Personrelaterade frågor	• Väsentlighetsrankning av AcadeMedias miljöpolicy och hållbarhetsredovisning i synnerhet • Hur enhetsspecifika frågor ska rapporteras		
Långlivare	• Intervjuer • Enkäter	• Personrelaterade frågor • Tydlig och transparent finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering • Miljö och klimat • Fokus på kvaliteten i utbildningen	• Hållbarhetsfrågor inom ramen för CSR • Väsentlighetsrankning av AcadeMedias miljöpolicy • Behovet av en särskild miljöpolicy		
Leverantörer	• Intervjuer • Enkäter	• Samverkan och nära dialog • Efterlevnad av policyer • Minskade koldioxidutsläpp genom gemensamma lösningar	• Väsentlighetsrankning av AcadeMedias miljöpolicy		
Offentliga myndigheter och miljöorganisationer	• Intervjuer	• Ytterligare fokus på lärande • Samverka med andra • Kompetensutveckling med fokus på omställning • Betygsättning och bedömning • Värdebaserat arbete	• Väsentlighetsrankning av AcadeMedias miljöpolicy • Behovet av en särskild miljöpolicy		
Den egna arbetskraften	• Workshops • Enkäter	• Ledarskap • Professionsutveckling • Rutiner för återkoppling avseende hållbara val i den dagliga verksamheten • Samarbete med elevhälsan • Kunskap och inspiration om hållbarhet utifrån miljöomfattiga, sociala och ekonomiska aspekter, med fokus på hållbara val och utveckling av undervisningen • Demokrati • Öka användandet av digitala verktyg	• Påverkan, risker och möjligheter i förhållande till hållbarhetsfrågor • Väsentlighetsrankning av AcadeMedias miljöpolicy • Förbättring av kommunikation och utbildning		
Stutanvårdare (barn, elever och vuxenstuderande)	• Lärarledda diskussioner • Enkäter	• Minskad klimat- och miljöpåverkan • Att elever är delaktiga i arbetet med hållbarhet • Mer tematiskt innehåll i undervisningen som lyfter fram vardagliga situationer • Hög kvalitet i utbildningen • Trygghet och arbetsro • Låg personalomsättning • Elevhälsa och välbefinnande • Näringsriktig och god mat	• Väsentlighetsrankning av AcadeMedias miljöpolicy		

Resultat Intressentdialog



Academia borde rapportera på denna punkt

- Diagrammet ovan visar de viktigaste hållbarhetsfrågorna som kom fram i dialogen med intressenterna. Det ger en överblick över varje ämnes upplevda påverkan och relevans för hållbarhetsförklaringen, enligt en tiogradig skala. Diagrammet fungerar som stöd för Academias väsentlighetsbedömning genom att de ämnen som anses vara viktigast ur både ett påverkans- och upplysningsperspektiv, lyfts fram, till exempel S3 och S4 Utbildning (Illa), S1 Den egna arbetskraften (aprikos) och G1 Ansvarfullt företagande (blå).
- E1 Klimatförändringar
 - E2 Förening
 - E3 Vattenresurser och marina resurser
 - E4 Biologisk mångfald och ekosystem
 - E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi
 - S1 Den egna arbetskraften
 - S2 Arbetsstagare i värdekedjan
 - S3 Påverkade samhällen
 - S4 Konsumenter och slutanvändare
 - G1 Ansvarfullt företagande
 - S3&S4 Företagsspecifik: Lärande

Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter

2024 genomfördes en väsentlighetsbedömning för Academia enligt principen om dubbel väsentlighet, som den beskrivs i ESRS 1. Principen om dubbel väsentlighet innebär att hållbarhetsfrågorna bedöms ur två perspektiv

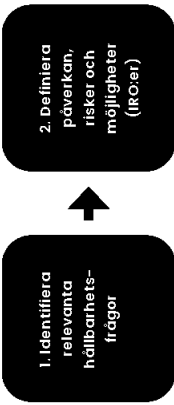
- Påverkansväsentlighet, om frågan har en betydande påverkan på människor eller miljö, och
- Finansiell väsentlighet, om frågan medför risker eller möjligheter som kan få väsentlig påverkan för koncernens nuvarande eller framtida finansiella resultat eller ställning.

Arbetet med väsentlighetsbedömningen leddes av hållbarhetsteamet (se GOV-1). Nedan följer en beskrivning av arbetsgångens fem steg för att fastställa och bedöma väsentliga påverkan, risker och möjligheter.

Under 2024/25 har även en ändamålsenlig förvaltningsmodell tagits fram. Mer information om hur de identifierade IRO:erna hanteras finns i respektive avsnitt om miljöinformation, samhällsansvarinformation och bolagsstyrningsinformation. För information om tillämpliga upplysningskrav enligt ESRS, baserat på Academias väsentliga IRO:er, se referenstabellen på sidan 65.

1. Identifiering av relevanta hållbarhetsfrågor

Processen att identifiera väsentliga påverkan, risker och möjligheter (IRO:er) har utgått från en bedömning av Academias verksamhet och våra affärsförbindelser i hela värdekedjan (se SBM-2). Särskilt fokus har lagts på Academias utbildningsverksamhet mot alla ämnen (inklusive underärmen och del-underärmen) som ingår i ESRS ämneslista. Detta första steg i Academias väsentlighetsbedömning gjordes med sakkunniga personer inom Academia. Därefter förfinades urvalet ytterligare genom att utesluta hållbarhetsfrågor som inte bedömdes vara relevanta.



Bedömningen tog hänsyn till externa flöden bland annat värdekedjan, dialoger med intressenter, tidigare undersökningar, rekommendationer från Sustainability Assurance Board, analytiker rapporter och hållbarhetsreferenser. På så sätt kunde de hållbarhetsfrågor där Academia kunde påverka, risker eller möjligheter.

Processen för tillbörlig aktsamhet, som sidan 44, var en integrerad del av Academias väsentlighetsbedömning och arbetet att identifiera väsentliga påverkan, risker och möjligheter.

2. Definiera påverkan, risker och möjligheter

Med utgångspunkt från det begränsade utvalda utvärderades de tillhörande väsentliga hållbarhetsfråga kännetecknas av varje hållbarhetsfråga potentiell, eller negativ, faktisk eller potentiell, och medellång eller lång sikt. Finansiella risker kan i sin tur vara på kort, medellång eller lång sikt. Vid bedömningen har vi beaktat det beroendet mellan IRO:er och specifika hållbarhetsfrågor. Vi har även tagit vara på lärdomar från riskhanteringsprocess för finansiell rapportering och de hållbarhetsfrågorade riskerna kan påverka de finansiella resultaten på annat utvärderat finansiella operativ till ändrade regelverk, personella frågor och hur dessa risker kan påverka Academias affärsstrategi. Vi kommer att fortsätta att ytterligare införliva det dubbla väsentlighetsperspektivet i koncernens bredare ramverk för riskhanterande åren.

3. Bedömning av IRO:ernas väsentlighet

När relevanta IRO:er identifierats utvärderades de utifrån deras väsentlighet och en, med avseende på väsentlighet, påverkan var fastställdes utifrån dess betydelse för verksamheten och dess relevans med hänsyn till skala, omfattning och ö



negativ påverkan), samt sannolikheten för att de inträffar. I analysen användes en potentiell negativ påverkan på de mänskliga rättigheterna när påverkans allvarlighetsgrad förreträdes framför dess sannolikhet. Risker och möjligheter bedömdes utifrån deras finansiella betydelse och sannolikheten för att de skulle inträffa.

En femgradig skala tillämpades för att säkerställa att alla kriterier bedömdes på ett likvärdigt sätt. Alla ämnen med en genomsnittlig poäng över tre ansågs vara väsentliga för rapporteringsändamål, eftersom de kan påverka bolagets strategiska inriktning och intressenternas förväntningar och bedöms bli allt mer relevanta i framtiden.

Arbetet resulterade i en bruttolista med totalt 8 väsentliga områden som användes för vidare utvärdering. Listan återfinns nedan, där respektive väsentlig IRO sätts i relation till plats i värdekedjan. Färgerna avser tillämpning av CSRS, där grön står för E (Miljöinformation), rosa för S (Samhällsansvarsinformation) och aproros för G (Bolagsstyrningsinformation).

4. Validering av externa intressenter och ämnesexperter

5. Avstämning med högsta ledningen och styrelsen
Den dubbla väsentlighetsbedömningen utgör grundlagen för AcademiMedias hållbarhetsrapportering enligt Årsredovisningslagen. Bedömningen utarbetades av projektteamet under överinseende av målbekräftelsegruppen, se sidan 43 (GOV-1) för beskrivning av projektteam och styrgrupp.

Hälsö barnstyrelsegruppen sammanträdde månadsvis och ansvarade för löpande beslut, uppföljning av projektets aktivitetsplan samt att styrelsen fortlobande informerades om projektets framsteg. Gruppen säkerställde därmed att projektet genomfördes i enlighet med de uppsatta målen. Styrelsen, som är AcademeMedias högsta beslutande

organ, ansvarar för att implementera och övervaka hållbarhetsarbetet. Det omfattar godkännandet av dubbla väsentlighetsbedömningen, tillhörande dokumentation, pollicver samt redovisning av intressidaglogerna.

Resultatet av den dubbla väsentlighetsbedömningen, som omfattade väsentliga IROer för varje identifierad hållbarhetsfråga, granskades av hållbarhetsstyrgruppen, presenterades för revisionsutskottet och fastställdes därefter av styrelsen.

Enhetsspecifika IRO:er

• Som en del av AcadeMedias dubbla väsentlighetsbedömning identifierade vi en ytterstspecifik hållbarhetsfråga – utbildning – som är mycket relevant för koncernens verksamhet men som inte helt överensstämmer med strukturen eller de tematiska kategorierna i enlighet med ERS. Även om frågan kan falla utanför de fördefinierade standarderna har vi valt att inkludera den i AcadeMedias hållbarhetsrapportering i enlighet med ERS standarderna för att säkerställa en helhetlig och korrekt rapportering av väsentliga påverkan, risker och möjligheter. Utbildning togs med bland andra underämnen under S3 och S4, som omfattar påverkan på samhället och på slutanvändarna. Underämnen tar upp utbildning, betyg och elevhälsa.

Beroendeförhållanden mellan påverkan och risker/möjligheter

Under väsentlighetsbedömningen analyserades varje fråga med avseende på dess möjliga påverkan, risker och/eller möjligheter. För närvarande förväntas ingen väsentlig påverkan, risk eller möjlighet ha finansiella effekter som är tillräckligt stora för att motivera justeringar av det redovisade värdet av AcadeMedias tillgångar eller skulder. Vi har dragit slutsatsen att viss identifierad påverkan också medför inbörande risker eller möjligheter enligt tabellen på sidan 50. Varje fråga utvärderades separat för att säkerställa att förhållandet mellan påverkan, risker och möjligheter inom vissa hållbarhetsområden beaktades.

Under 2024/25 övergick vi från hållbarhetsrapportering inspirerad av Global Reporting Initiatives (GRI) till EU:s standarder för hållbarhetsrapportering, ESRS för att uppfylla kraven i Årredovisningslagen. Medan GRI fokuserar på påverkansväsentlighet tillämpar ESRS ett dubbelt väsentlighetsperspektiv, som omfattar både företagets påverkan på människor och miljö och vilka finansiella effekter hållbarhetsfrågorna kan få för företaget. Jämförande information från tidigare perioder presenteras där uppgifter finns tillgängliga. Inga väsentliga fel eller omräkningar från tidigare perioder har identifierats.

Jämförande information från tidigare perioder för att kunna jämföra uppgifterna med tidigare uppgifter, där uppgifter finns tillgängliga.

Beskrivning av arbetsgången för bedöma väsentliga klimatrelaterade risker och möjligheter ELIRO-1

AcadeMedia har genomfört en väsentlig förändring i sin verksamhet enligt principen om dubbel väsentlighet. Detta innebär att den egna verksamheten och värdekedjan inte längre är separata från den processen har verksamheten utvärderas och förändras. Detta innebär att som rör El klimatförändringar.

Analysen visar att Academia bidrar n

att identifiera och bedöma klimatris-
kerna (till exempel temperatur, värme, vi-
der och omställningsrisker i
extrema väder) och omställningsrisker i
förändringar i regelverk, teknologi och a-
nå övergripande klimatscenarier. Detta
bedömningen har vi även beaktat vid
bedömningen av klimatrisken för
färdskolor, skolor och huvudsakligen
de största riskerna utgörs av direkta o-
medelbara effekter, kopplade till de
främsta finansiella, kopplade till de
krävt krav på minskade utsläpp.

Beskrivning av arbetsgängen för och bedöma påverkan, risker och för övriga ESRS inom miljöinforma

Samtliga upplysningskrav i E5 och E2 Förordningen och marina resurser, E4 Biologiska mångfalden och E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi. Utvärderingen av de akademiska utelämnats, då de i Academic Review väsentligt bedömts som icke-väsentliga.

Analysen omfattade både de tidigare och senare led utan att någon varisk eller möjlighet identifieras. Academic produktion utan är en personalint

Tidigare led Styrning och lagstiftning Potentiella medarbetare och elever Klimat Demografi Leverantörer och upphandlingar Finansiella resurser	VÄRDEKEDJAN Den egna verksamheten Utbildning - kärnverksamhet Anställda Styrning Fastigheter	Senare led Barn och elever (slutanvändare) Samhälle Miljö Utdelning till aktieägare
--	---	---

VÄSENTLIGA FRÅGOR

1. Begränsning av klimatförändringar

2. Likabehandling
3. Mångfald, jämlikhet och inkludering
4. integritet
5. Balans mellan arbete och privatliv
6. utbildning - Berörda samhällen (enhetsspecifik)
6. utbildning - Slut användare (enhetsspecifik)
7. Korrupsion och mutor
8. Skydd av visseblåsare

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE		ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING	
huvudsak lokaliserad till fastigheter i urbana miljöer, vilket innebär mycket begränsade direkta ingrepp i ekosystem, gemensamma naturresurser eller biologisk mångfald. Påverkan uppstår främst i tidigare led genom inköp och transporter, exempelvis livsmedel och resor. Den direkta påverkan gäller främst avfall från skolaktiviteter, särskilt matsvinn, pappersförbrukning och uttjänt IT-utrustning. Denna påverkan är dock liten varför ämnet inte bedömts som väsentligt i genomförd DMA. Då E2 – E5 inte bedömts som väsentliga har inga särskilda samråd med berörda samhällen genomförts. Områdena har dock ingått i intressentdialogen, där de också bedömts som icke väsentligt för AcadeMedia. Ingen scenarionanalys för biologisk mångfald har genomförts och inte heller livscykelanalyser (LCA), materialflödesanalyser (MFA) eller scenarionanalyser. En indirekt potentiell positiv påverkan har identifierats genom utbildningens roll i att öka kunskap om föroreningar (E2), vatten och marina resurser (E3), biologisk mångfald och ekosystem (E4), samt resursanvändning och cirkulär ekonomi (E5). Denna bedöms dock inte som väsentlig inom ramen för ESRS, utan hanteras inom ramen för respektive utbildnings läroplan. Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter Ansvarsfullt företagande är en central del av AcadeMedias verksamhet och bygger på att vi i vår verksamhet agerar i enlighet med lagar och internationella riktlinjer. Efterlevnad är avgörande både för att undvika juridiska och ekonomiska risker och för att säkerställa vår långsiktiga förmåga att attrahera och behålla kompetenta medarbetare. Vi strävar efter en företagskultur som skyddar mänskliga rättigheter, motverkar korruption och garanterar skydd för visseblåsare. Detta är en förutsättning för vårt förtroende som utbildningsaktör och en viktig del av vår sociala strategi (se S1 – Den egna arbetskraften). Som framgår av vår övergripande process har vi kombinerat dialoger med interna och externa intressenter att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO:er). Vi utvärderar även branschföretag, affärsförbindelser och tillämpliga regelverk löpande. Ett särskilt viktigt område har varit att identifiera potentiella integritetsrelaterad påverkan, risker och möjligheter. Intressentdialoger understryker att vår etiska kompass är avgörande, både för att realisera hanteringen av identifierade IRO:er inom övriga hållbarhetsområden och	för att bygga förtroende. På så sätt säkerställer vi både efterlevnad och ständig förbättring. Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell I den dubbla väsentlighetsbedömningen identifierades väsentliga effekter, risker och möjligheter (IRO:er) både inom AcadeMedias egen verksamhet och i värdekedjans tidigare och senare led. De väsentliga ämnena som identifierades sammanfattas i tabellen på sidan 50. De är grupperade i åtta övergripande väsentliga frågor, som var och en beskrivs mer ingående i berörda avsnitt i hållbarhetsförklaringen. I de olika avsnitten redogörs även för hur de väsentliga frågorna med tillhörande IRO:er påverkar AcadeMedias strategi och affärsmodell, som beskrivs i förvaltningsberättelsen, och hur vi hanterar höger en sammanfattning av hur varje väsentlig fråga överensstämmer med koncernens strategiska mål och verksamhetsmodell. För närvarande förväntas inga väsentliga IRO:er medföra finansiella effekter som är tillräckligt betydande för att kräva justeringar av det redovisade värdet av AcadeMedias tillgångar eller skulder under nästa årsredovisningsperiod. Mer information om den klimattresiliansanalys som genomförs finns i avsnittet om åtgärder mot klimatförändringar. För övriga väsentliga frågor anser ledningen att den befintliga strategin och affärsmodellen visar tillräcklig resiliens för att hantera de identifierade väsentliga riskerna och påverkan, samtidigt som vi kan ta tillvara de relevanta möjligheter som diskuteras i respektive avsnitt. Listan över IRO:er beskriver hållbarhetsfrågor som, om de inte hanteras på lämpligt sätt, kan leda till negativa effekter för enskilda individer (negativ påverkan) eller påverka AcadeMedias verksamhet negativt (risker). Omvänt kan påverkan också vara positiv, och vissa hållbarhetsfrågor kan ge upphov till potentiella positiva finansiella effekter (möjligheter) Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företags hållbarhetsförklaringar De väsentliga frågorna, tillsammans med detaljerade redogörelser av tillhörande påverkan, risker och möjligheter, beskrivs i följande avsnitt under tre huvudkategorier: miljöinformation, samhällsansvarsinformation och bolagsstyrningsinformation.	Efterlevnad av upplysningskrav i företagets hållbarhetsförklaringar En fullständig förteckning över upplysningskrav i ESRS som iakttagits vid upprättandet av AcadeMedias hållbarhetsförklaring återfinns i referenstabellen, på sidan 65. Upplysningar anses vara väsentliga när de är relevanta för AcadeMedias verksamhet och ger en värdefull inblick i våra policyer, åtgärder, mått och mål i samband med vår väsentliga påverkan, risker och möjligheter. AcadeMedias hållbarhetsförklaring omfattar även enhetsspecifika upplysningar om vår påverkan på samhället (S3) och våra slutanvändare (S4), eftersom de IRO:er som identifierats inom dessa områden inte uttryckligen omfattas av ESRS. Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning På sidan 66 finns en förteckning över de datapunkter som krävs enligt annan EU-lagstiftning, och som sammanfattar alla de relevanta upplysningar som ges.	Frågor som övervägts men inte bedöms som en del av AcadeMedias dubbla väsentlighetsbedömning och Årsredovisningsprocess för tillbörlig aktksamhet har vi utvärderat påverkan på mänskliga rättigheter, arbetsmöjligheter och arbetsrätt i hela värdekedjan eller indirekta, i högriskländer där problem fokuserat särskilt på att bedöma våra sociala eller indirekta, i högriskländer där problem fokuserat särskilt på att bedöma våra sociala områden kan vara mer vanligt förekommande. Årets bedömning har vi dragit slutsatser från att någon väsentlig påverkan, risker eller möjligheter inte identifierats inom dessa områden. AcadeMedias kärnverksamhet leverantörer vi samarbetar med är från Europa, där regelverken för mänskliga rättigheter sett är mer stabila. Vi fortsätter att arbeta om arbetstagarnas rättigheter i hela värdekedjan och senare led, och att löpande dämpa påverkan som vår verksamhet kan medföra.



Regniskap Regnskapsåret 2023

Johan Joki, Tyskland

9850728



Olaf Jøker, Tyskland

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

#	ESRS	BERÖRD VERKSAMHET	BESKRIVNING AV IDENTIFIERAD VÄSENTLIG IRO	VÄRDEKEDJA	IRO	TIDSHORISONT	FAKTISK/POTENTIELL				
E1 – Begränsning av klimattförändringar											
1	Utsläpp genererade i Scope 1-3	Utsläpp	Klimatförändringar orsakade av utsläpp av växthusgaser från resor, inköp, uppvärmning och avfallshantering.	Tidigare led/egen verksamhet	Påverkan (negativ)	Kort sikt	Faktisk				
S1 – Den egna arbetskraften											
2	Likabehandling och lika möjligheter för alla	Operativa verksamheter och rekrytering	En anställd eller en potentiell kandidat upplever diskriminering på arbetsplatsen eller under rekryteringsprocessen.	Den egna verksamheten	Påverkan (negativ)	Kort sikt	Potentuell				
3	Likabehandling och lika möjligheter för alla	Strategisk planering och arbetskraften	AcademeMedia misslyckas med att strategiskt hantera eller uppfylla specifika målgärdsänd som påverkar arbetsmiljön.	Den egna verksamheten	Påverkan (negativ)	Kort sikt	Potentuell				
4	Andra arbetsrelaterade rättigheter - integritet	Digital verksamhet	Exponering för eventuella skadliga externa hot och potentiella dataintrång.	Den egna verksamheten	Påverkan (negativ)	Kort sikt	Potentuell				
5	Arbetsvillkor - Balans mellan arbete och privatliv samt arbetsmiljö	Operativ verksamhet för alla AcademeMedias anställda	Stress och andra arbetsrelaterade problem som indirekt också kan påverka kollegor/arbetsgrupper.	Den egna verksamheten	Risk	Kort sikt	-				
				Den egna verksamheten	Påverkan (negativ)	Kort sikt	Potentuell				
				Den egna verksamheten	Påverkan (negativ)	Medellång sikt	Potentuell				
				Ledarskapsutveckling och det dagliga arbetet				Den egna verksamheten	Påverkan (negativ)	Medellång sikt	Faktisk
								Den egna verksamheten	Påverkan (negativ)	Medellång sikt	-

Årsredovisningsrapport 2025 for 9850728

#	ESRS	BERÖRD VERKSAMHET	BESKRIVNING AV IDENTIFIERAD VÄSENTLIG IRO	VÄRDEKEDJA	IRO	TIDSHORISONT
S3 – Berörda samhällen						
6	Enhetsspecifik - Utbildning	Utbildning	Vår kärnverksamhet bidrar till ökad kunskap och förstrar framtidens samhällsmedborgare.	Senare led	Påverkan (positiv)	Lång
S4 – Slutanvändare						
6	Enhetsspecifik - Utbildning	Betygsättning	Felaktig betygsättning av eleverns prestationer och kunskaper kan påverka lika villkor för andra elever som vill komma in på högre utbildning. Skada vårt anseende och leda till förlorat förtroende bland intressenter.	Senare led	Påverkan (negativ)	Korts
				Utbildning	Påverkan (positiv)	Lång
				Senare led	Möjlig	Lång
Elevhälsa						
G1 - Ansvarslöst företagande						
7	Korruption och mutor	Påverkan av incidenter som rör mutor	Skadad anseende på grund av fall av korruption eller mutor.	Tidigare led	Risk	Mede
8	Skydd för visseblådsare	Rapportering, styrning och uppföljning av verksamheten	Påverkan på människor på grund av oförmåga att skydda visseblådsarens identitet. Det kan leda till personlig påverkan för den enskilda och skada företaget.	Den egna verksamheten	Påverkan (negativ)	Mede

till den befintliga risknivån. Genom våra etablerade processer för kontinuerlig riskhantering bedöms och hanteras både nuvarande och framtida risker. Särskilda åtgärder för att minska risken för störningar till följd av framtida klimatscenarier har analyserats. De beskrivs i följande avsnitt, och kommer att genomföras om det bedöms som nödvändigt.

utmaningar som den globala uppvärmningen medför:

- **Utbytesprincipen:** Vi strävar efter att ersätta produkter och tjänster med miljövänliga alternativ där det är möjligt. Detta omfattar att välja förnybara energikällor, återvinningsbara material och hållbara transporter, och att samarbeta med leverantörer som delar vårt synsätt om en hållbar framtid och som arbetar enligt våra värdepunkter.

Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna E1-

AcademeMedia har för närvarande ingen formell omställningsplan för att anpassa koncernens strategi och affärsmodell till övergången till en hållbar ekonomi och om målet att begränsa den globala uppvärmingen till och under 1,5 grader Celsius, i enlighet med Parisavtalet. Under 2024 påbörjade insamlingen av data om växthusgasutsläpp och inledde arbetet med att utvärdera vägen mot att ta fram en heltäckande omställningsplan, som bygger på de utökade upplysningar som fastställts under året. Vi kommer att fortsätta arbetet med implementering kommande år.

Att begränsa klimatförändringar är en viktig fråga för oss och vi arbetar aktivt för att minska negativ påverkan på miljö från koncernens utsläpp av växthusgaser (GHG).

på kort, medellång och lång sikt. Den påverkan som våra växthusgasutsläpp i scope 1 och 2 har är relativt små och hanterbara. Den största delen av AcadeMedias utsläpp faller under scope 3, och härifrån leverantörernas verksamhet samt från material och komponenter som inte kan ersättas. Därför är dialog och samarbete med leverantörer avgörande för vår förmåga att uppnå våra mål och minska vårt miljöavtryck.

När det gäller anpassning till klimatförändringar, så är det viktigt att vi som företagare är medvetna om de risker som kan förekomma vid naturkatastrofer och extrema väderförhållanden ha en potentiellt negativ påverkan på både AcadeMedias egen och våra leverantörers verksamhet på medellång sikt. AcadeMedias verksamhet fyller en viktig samhällsfunktion. Utbildning och skolor betraktas som en del av totalförsvaret. Även om yttre omständigheter skulle påverka AcadeMedias verksamhet kan vi anpassa oss för att uppfylla våra samhälleliga åtaganden. Ett aktuellt exempel kunde ses under pandemin, då vi snabbt anpassade verksamheten för att undervisa digitalt så att eleverna ändå kunde få en ordentlig utbildning.

Baserat på den övergripande klimatscenarioanalysen (se EIIRO-1) har vi även utvärderat resiliensen i vår affärsstrategi och affärsmodell i förhållande till de risker som klimatrelaterade naturkatastrofer innebär. AcadeMedia anses för närvarande ha en tillräcklig resiliens med hänsyn

Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna EI-2

Under 2024 har vi antagit en miljö- och klimatpolicy som återspeglar vårt åtagande att begränsa klimatförändringarna och förbättra energieffektiviteten i hela Academias verksamhet. Policyn fungerar som ett stöd i omställningen till en koldioxidsnål ekonomi och både omställningsrisker och fysiska klimatrelaterade risker behandlas.

Pollicyn arundar sia på fyra huvudprinciper:

- **Försiktighetsprincipen:** Vi får oss att vrida försiktighetsåtgärder i beslut som kan påverka miljön negativt. Därför utvärderar vi potentiella risker och väljer alternativ med minst skadlig påverkan. Vi arbetar kontinuerligt för att förebygga och anpassa verksamheten till ett förändrat klimat och rusta oss för de

arbetar kontinuerligt för att förebygga och anpassa vår verksamhet till ett förändrat klimat och rusta oss för de

Som svar på identifierade finansiella risker, i synnerhet risken att inte uppfylla intressenternas förväntningar vad gäller klimatåtgärder, arbetar vi aktivt för att minska utsläppen från våra tjänster. När vi måste resa i tjänsten ska, om möjligt, transportsätt med låga utsläpp övervägas.

Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicier EI-3

Även om vi har implementerat viktiga grundläggande
policyer, befinner sig vårt arbete med att minska
AcadeMedias klimatpåverkan fortfarande i en tidig fas.

vi håller för närvarande på att ta fram en omfattande översikt över hela koncernens koldioxidavtryck. Arbetet kommer att hjälpa oss att identifiera ytterligare områden för utsläppsminskningar utöver vårt nuvarande fokus på förnybar energi och resor. AcadeMedia håller på att bygga upp en robust datainfrastruktur för växthusgasutsläpp, kommer att stödja framtida målsättningar och hjälpa oss att fatta välgrundade beslut i linje med kraven i ERS och Arvsredovisningslagen.

Academedias nuvarande begränsningsåtgärder utgår från miljöpolitiken som identifierats i bolagets miljö- och klimatpolicy, med primärt fokus på att minska utsläpp relaterade till energiförbrukning. Åtgärderna vidtogs innan de nya rapporteringskraven infördes, vilket visar på vårt tidiga engagemang för klimatsvar.

För att hantera AcademeMedias energirelaterade påverkan

Mått och mål för begränsning av till klimatförändringarna 1-4

AcademeMedia har ännu inte antagit några kvantifierade mål för minskning av växthusgasutsläpp. Detta beror på att vi fortfarande håller på att bygga ut grundläggande och tillfälligt arbetsförhållanden för att möjliggöra en omfattande omställning till hållbara arbetsförhållanden. Vår övergripande ambition är att minska energiförbrukningen och utsläppen av växthusgaserna i våra verksamheter. Vi har tidigare led för att minska energiförbrukningen och utsläppen av växthusgaserna i våra verksamheter. Vi har tidigare led för att minska energiförbrukningen och utsläppen av växthusgaserna i våra verksamheter.

- öka andelen förnybar el i den verkliga energiproduktionen
- ytterligare minska energiförbrukningen i offentliga byggnader
- inkludera kontor, skolor och hotell i framtida klimatberäkningar
- utöka räckvidden och relevansen för utsläppsberäkningar som stöd för intressanta klimatåtgärder
- förbättra kvaliteten och omfattningen av klimatberäkningar

2025 bland annat genom att se över Scope inköpta varor och tjänster, i senare led.

För 98 miljarder

Färdeplan 2030, EU:s klimatlag, och 1,5 grader

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE		ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING	
huvudsak i hyrda fastigheter och ingår i många fall i de månatliga avgifterna till hyresvärdar. Tillgången till faktiska energiförbrukning är därför ofta fragmenterad och fördelad över flera olika källor. Denna fragmentering gör det utmanande att erhålla tillförlitliga och heltäckande data. För beräkning av bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 2 har både den platsbaserade och den marknadsbaserade metoden tillämpats, i enlighet med Greenhouse Gas (GHG) Protocol. - Den marknadsbaserade metoden beräknar utsläpp utifrån de specifika energikällor som aktivt valts. Cirka 70 procent av energiförbrukningen härrör från förnybara källor. De återstående 30 procenten av energiförbrukningen har ökat ursprung och antas därför komma från icke-förnybara energikällor. All el som AcadeMedia har kontroll över i Sverige, cirka 23 tusen MWh, är förnybar och ursprungsmärkt genom ursprungsgarantier från Energimyndigheten. Detta utgör cirka 12 procent av den totala energiförbrukningen. För den del av energiförbrukningen som inte har ett aktivt val har växthusgasutsläppen beräknats med hjälp av den residualmix som tillhandahålls av Association of Issuing Bodies (AIB). - Den platsbaserade metoden har beräknat utsläpp utifrån den genomsnittliga energimixen och utsläppsintensiteten i det elnät där energin förbrukas multiplicerat med AcadeMedias identifierade energiförbrukning (199 tusen MWh). Metoden speglar därmed den övergripande energimixen i regionen och är beroende av AcadeMedias egna inköpsbeslut. Emissionsfaktor per region tillhandahålls av Association of Issuing Bodies (AIB). Scope 3 – Övriga indirekta utsläpp Alla andra indirekta utsläpp som sker i AcadeMedias värdekedja. Utsläppen beräknas med hjälp av två metoder: - utgiftsbaserad metod - aktivitetsbaserad metod. Utsläppsfaktorer kommer huvudsakligen från Eriobase. Mer information om varje kategori finns nedan. - Kategori 1 – Inköpta varor och tjänster beräknas med hjälp av en kombination av utgiftsbaserade och aktivitetsbaserade metoder. Omfattar inköp av exempelvis mat och undervisningsmaterial. - Kategori 2 – Kapitalvaror beräknas med hjälp av en kombination av utgiftsbaserade och aktivitetsbaserade metoder. Omfattar poster som datorer, IT-utrustning och investeringar i fastigheter.	huvudsak i hyrda fastigheter och ingår i många fall i de månatliga avgifterna till hyresvärdar. Tillgången till faktiska energiförbrukning är därför ofta fragmenterad och fördelad över flera olika källor. Denna fragmentering gör det utmanande att erhålla tillförlitliga och heltäckande data. För beräkning av bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 2 har både den platsbaserade och den marknadsbaserade metoden tillämpats, i enlighet med Greenhouse Gas (GHG) Protocol. - Den marknadsbaserade metoden beräknar utsläpp utifrån de specifika energikällor som aktivt valts. Cirka 70 procent av energiförbrukningen härrör från förnybara källor. De återstående 30 procenten av energiförbrukningen har ökat ursprung och antas därför komma från icke-förnybara energikällor. All el som AcadeMedia har kontroll över i Sverige, cirka 23 tusen MWh, är förnybar och ursprungsmärkt genom ursprungsgarantier från Energimyndigheten. Detta utgör cirka 12 procent av den totala energiförbrukningen. För den del av energiförbrukningen som inte har ett aktivt val har växthusgasutsläppen beräknats med hjälp av den residualmix som tillhandahålls av Association of Issuing Bodies (AIB). - Den platsbaserade metoden har beräknat utsläpp utifrån den genomsnittliga energimixen och utsläppsintensiteten i det elnät där energin förbrukas multiplicerat med AcadeMedias identifierade energiförbrukning (199 tusen MWh). Metoden speglar därmed den övergripande energimixen i regionen och är beroende av AcadeMedias egna inköpsbeslut. Emissionsfaktor per region tillhandahålls av Association of Issuing Bodies (AIB). Scope 3 – Övriga indirekta utsläpp Alla andra indirekta utsläpp som sker i AcadeMedias värdekedja. Utsläppen beräknas med hjälp av två metoder: - utgiftsbaserad metod - aktivitetsbaserad metod. Utsläppsfaktorer kommer huvudsakligen från Eriobase. Mer information om varje kategori finns nedan. - Kategori 1 – Inköpta varor och tjänster beräknas med hjälp av en kombination av utgiftsbaserade och aktivitetsbaserade metoder. Omfattar inköp av exempelvis mat och undervisningsmaterial. - Kategori 2 – Kapitalvaror beräknas med hjälp av en kombination av utgiftsbaserade och aktivitetsbaserade metoder. Omfattar poster som datorer, IT-utrustning och investeringar i fastigheter.	- Kategori 3 – Bränsle och energirelaterade verksamheter beräknas med hjälp av utsläppsfaktorer i tidigare led från energiproduktion, transport och överföring. - Kategori 4 – Transport och distribution i tidigare led beräknas med den utgiftsbaserade metoden. - Kategori 5 – Avfall beräknas med hjälp av en kombination av utgiftsbaserade och aktivitetsbaserade metoder. - Kategori 6 – Tjänsterosor beräknas med hjälp av en utgiftsbaserad metod. TOTALA GHG-UTSLÄPP (ton CO₂e om inte annat anges) Scope 1 – växthusgasutsläpp Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1 Biogena utsläpp av koldioxid scope 1 Procentandel scope 1-växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandelsystem, % Scope 2 – växthusgasutsläpp Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp scope 2 Biogena utsläpp av koldioxid scope 2 Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3 Totala indirekta bruttoutsäpp scope 3 Biogena utsläpp av koldioxid scope 3 Procentandel utsläpp som beräknats med primärdata, % 3.1 Inköpta varor och tjänster 3.2 Kapitalvaror 3.3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter (ingår inte i scope 1 eller scope 2) 3.4 Transport och distribution i tidigare led 3.5 Avfall genererat i verksamheter 3.6 Tjänsterosor 3.7 Anställdas pending 3.15 Investeringar Totala utsläpp av växthusgaser Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) Växthusgasintensitet baserad på nettoomsättning Nettoomsättning (MSEK) Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt (ton CO₂e/moneter enhet) Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt (ton CO₂e/moneter enhet) * Tabellen över växthusgasutsläpp innehåller inte historisk information, eftersom historiska data inte finns tillgängliga. Tabellen över växthusgasintensitet innehåller inte historisk information, eftersom historiska data inte finns tillgängliga. Tabellen över växthusgasutsläpp (GHG) inkluderar inte retroaktiv information eftersom historiska data inte finns tillgängliga. Tabellen över växthusgasintensitet inkluderar inte heller information om milstolpar och mål, eftersom sådana mål inte antogs under 2024/25.	Ar för delmål och mål 2025 2026 2027 2028 2029 2030

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE														ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING													
Andel av ekonomiska aktiviteter som är förenliga med taxonomikraven																											
Andel av omsättning från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven																											
Ekonomiska verksamheter	Kod/koder	Absolut omsättning Miljoner SEK	Kriterier för väsentligt bidrag										Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										Kategori (omskrivna verksamheter ej)	M			
			Andel av omsättningen	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig (A1) andel av omsättningen eller ej (A2), 2024/25	Taxonomiförenlig (A1) andel av omsättningen eller ej (A2), 2023/24	Kategori (möjliggörande verksamheter ej)								
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																											
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																											
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)																											
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																											
Omsättning hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																											
Totalt (A.1 + A.2)																											
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																											
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)																											
Totalt (A + B)																											

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE														ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2025												
Andel av CapEx från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven																										
Ekonomiska verksamheter	Kod/koder	Absolut CapEx Miljoner SEK	Kriterier för väsentligt bidrag								Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								Taxonomiförenlig (A1) andel av omsättningen eller ej (A2), 2024/25	Taxonomiförenlig (A1) andel av omsättningen eller ej (A2), 2023/24	Kategori (möjliggörande verksamheter ej)	Kategori (om inte möjliggörande verksamheter ej)				
			Andel av CapEx	Begränsning av klimatförändringar	%	Anpassning till klimatförändringar	%	Vatten och marina resurser	%	Cirkulär ekonomi	%	Föreningar	%	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	%	Anpassning till klimatförändringar	%					Vatten och marina resurser	J/N	Cirkulär ekonomi	J/N
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																										
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																										
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)																										
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																										
Förvärv och ägande av byggnader																										
CapEx hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																										
Totalt (A.1 + A.2)																										
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																										
CapEx hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)																										
Totalt (A + B)																										

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE														ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING														
Andel av OpEx från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven																												
Ekonomiska verksamheter	Kod/koder	Absolut OpEx	Miljoner SEK	Kriterier för väsentligt bidrag								Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)				Taxonomiförenlig (A1) andel av omsättningen eller ej (A2), 2024/25	Taxonomiförenlig (A1) andel av omsättningen eller ej (A2), 2023/24	Kategori (möjliggörande verksamhet eller ej)	Kategori (om inte verksamhet)									
				Andel av OpEx	Begränsning av klimatförändringar	%	Anpassning till klimatförändringar	%	Vatten och marina resurser	%	Cirkulär ekonomi	%	Föreningar	%	Biologisk mångfald och ekosystem					%	Begränsning av klimatförändringar	%	Anpassning till klimatförändringar	%	Vatten och marina resurser	%	Cirkulär ekonomi	%
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																												
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																												
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																												
OpEx hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totalt (A.1 + A.2)				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																												
OpEx hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)				171	100%																							
Totalt (A + B)				171	100%																							

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 9850728

SAMHÄLLS- ANSVAR- INFORMATION

S1 Den egna arbetskraften

Medarbetarna är kärnan i AcadeMedias verksamhet. Som anställda räknas både tillsvidareanställda och tillfälligt anställda, inklusive praktikanter. Icke-anställda är medarbetare som hyrts in för att förstärka vår kärnverksamhet. I hållbarhetsförklaringen omfattar begreppet "arbetskraft" både anställda och icke-anställda medarbetare. Om inget annat anges gäller alla policyer och åtgärder som beskrivs i avsnitten S1-1, S1-2 och S1-3 för hela arbetskraften. Alla andra avsnitt avser uteslutande anställda enligt ESRs redovisningsprinciper.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell S1, SBM-3

Vi vill stödja våra medarbetares personliga och professionella utveckling och strävar efter att främja en inkluderande kultur där varje medarbetare känner sig uppskattad och stärkt. AcadeMedia erbjuder lika karriärmöjligheter till alla medarbetare, oavsett egenskaper som kön, ålder eller bostadsort. AcadeMedias verksamhet kan ha påverkan på våra anställda, frilansare och andra uppdragstagare, vilket beskrivs i IRO-tabellen. De utmaningar som finns inom utbildningssektorn kan ha negativ påverkan, men AcadeMedias initiativ syftar till att skapa positiva effekter för hela arbetskraften.

De väsentliga frågor som tas upp i hållbarhetsförklaringen omfattar likabehandling och lika möjligheter för alla, andra arbetsrelaterade rättigheter och arbetsvillkor – områden som bedomts kunna ha en väsentlig påverkan på medarbetarna. På AcadeMedia lägger vi särskild vikt vid frågor om mångfald, åtgärder mot våld och trakasserier

samt arbetsmiljö, eftersom vi anser att de är avgörande för att skapa ett gott och stödjande arbetsklimat. Vi värnar om den sociala dialogen, föreningsfrihet, arbetstagarers rättigheter och kollektiva förhandlingar som viktiga mekanismer för att lyfta fram olika perspektiv.

Vi inser också att ledarskap och arbetsvillkor spelar en avgörande roll. Vi gör därför betydande investeringar för att främja både medarbetarnas utveckling och deras bidrag till samhället, samtidigt som vi uppmuntrar till en god balans mellan arbete och privatliv.

Frågor om adekvata bostäder, barn- och tvångsarbete samt säkra anställningar har bedömts som inte väsentliga, mot bakgrund av AcadeMedias affärsmodell.

Engagerade medarbetare, ett gott ledarskap och en effektiv verksamhet är centrala delar i AcadeMedias utbildningsuppdrag och vårt värdeerbjudande till elever, föräldrar och andra intressenter. Att ha motiverade medarbetare som mår bra, är viktigt för att kunna erbjuda högkvalitativa utbildningar. Det främjar även AcadeMedias långsiktiga tillväxt, lönsamhet och anseende och är betydelsefullt för att medarbetarna ska trivas på jobbet.

Med nära 24 000 anställda som arbetar i en digital miljö är vi medvetna om risken för negativ påverkan på grund av dataskyddsincidenter som leder till läckage av sekretesskyddade uppgifter.

inga formella omställningsplaner finns för närvarande på plats avseende arbetskraftsinitiativ, utöver ytterligare utbildningsinsatser och förstärkning av interna kontrollåtgärder för att mildra potentiella negativ påverkan och främja ett kontinuerligt förbättringsarbete.

Policyer för den egna arbetskraften S1-1

I november 2024 antog AcadeMedias styrelse en ny koncerngemensam uppförandekod. Implementering av och utbildning i uppförandekoden har påbörjats och kommer att fortsätta under 2025. Utbildningen vänder sig till alla anställda och är avsedd att ingå i introduktionen för nya medarbetare. En detaljerad plan för ansvar och uppföljning kommer att tas fram i samband med att utbildningsinitiativet lanseras. Utöver uppförandekoden har en informationssäkerhetspolicy tagits fram som ska bidra till att vi når våra övergripande visioner, strategier och måål. Vi har därutöver flera policyer och handlingsplaner som rör den egna arbetskraften, utan undantag och oberoende av specifika grupper, men datainsamlingen över gruppgränserna är fortfarande ofullständig och brister i överensstämmelse. Alla policyer finns tillgängliga

på bolagets intranät. Koncernövergripande policyer ska godkännas av styrelsen, som har det övergripande ansvaret. Eventuella problem rapporteras i enlighet med landspecifika rutiner och hanteras vid behov genom vår handlingsplan för nödsituationer.

Potentiell påverkan på mänskliga rättigheter övervakas regelbundet, bland annat genom AcadeMedias årliga medarbetarundersökning, som mäter medarbetarnas välbefinnande och identifierar eventuella negativa effekter. Resultaten följs upp av AcadeMedias HR-avdelning och åtgärdsplaner finns på plats om några negativ påverkan skulle upptäckas.

Koncernen har införlivat sin policy för förebyggande av arbetsplatsolyckor i uppförandekoden, under avsnittet om arbetsrätt och arbetsmiljö, för att understryka vår önskan att skapa en trygg och hälsosam arbetsmiljö där säkerheten inte hotas. Uppföljningssystem hanteras på nationell basis, till exempel införde Sverige IA-systemet 2024.

Policyer mot diskriminering har också införlivats i uppförandekoden under avsnittet om mänskliga rättigheter, där det slås fast att all personal, barn, elever, vårdnadshavare, vuxenstudenter och andra intressenter måste behandlas med respekt. Koncernen upprätthåller nolltolerans mot alla former av diskriminering på grund av etniskt ursprung, hudfärg, kön, sexuell läggning, könsidentitet, funktionshinder, ålder, religion, politisk åsikt, nationell härkomst, social bakgrund eller någon annan egenskap som skyddas enligt EU-lagstiftning eller nationell lagstiftning. Ytterligare landspecifika policyer kan komma att införas vid behov.

Rutiner för kontakter med medarbetare och deras företrädare angående påverkan S1-2

På AcadeMedia har vi flera kanaler för att främja ett aktivt medarbetarengagemang. I styrelsen sitter arbetstagarrepresentanter och bolaget har en kontinuerlig och strukturerad dialog med de fackliga organisationerna, bland annat genom ett regelbundet samarbete med Sveriges Lärare på både lokal och central nivå. En årlig medarbetarundersökning genomförs för att samla in synpunkter som ligger till grund för både riktade initiativ och starkt kontinuerliga förbättringsarbete. Ett särskilt lärarråd stärker medarbetardialogen ytterligare.

Medarbetarnas engagemang främjas genom olika forum, bland annat professionella nätverk, utbildningsinsatser, möten på olika teman och lokala aktiviteter i våra skolor och affärsenheter. Engagemang är något som uppmuntras

dagligen på lokal nivå och stöds systematiskt av avdelningen på operativ nivå.

Koncernledningen har det övergripande ansvaret för medarbetarengagemanget. Ledningen årliga undersökningen, analyserar resultaten och om eventuella åtgärder för att förbättra Medarbetarnas synpunkter inhämtas genom pulsmätningar, lokala mekanismer för klagomål och vår visselblåsarfunktion. Vi som rör personalen, till exempel sjukfrånvaro, också för att bedöma medarbetarnas möjligheter till arbetsplatsen.

Även om AcadeMedia inte centralt övervakar medarbetarnas särskilda behov för att undvika fall av diskriminering kan våra undersökningar uppdatera efter kön och ålder, hjälpa oss att identifiera om det behövs.

Rutiner för att götgöra för negativa kanaler genom vilka de egna medarbetarna uppmärksammas problem S1-3

AcadeMedia har ett robust visselblåsararsystem med europeisk lagstiftning, till exempel visselblåsardirektivet (2019/1937). Alla är skyddade konfidentiellt, för att skydda visselblåsaren utreds endast av särskilt utsedd interna parter. Personuppgifter förmedlas endast direkt inblandade i utredningen och raderas efter avslutat. Externa rapporteringskanaler är avslutade. Landspecifika bilagor samt landspecifika

I Sverige används det externa rapporteringsverktyget finns tillgängligt inom nationell fullständiga implementeringar. Ännu inte allvarliga problem hanteras genom lokala kanaler för klagomål eller genom samtal med närmaste arbetsledare eller refer. AcadeMedia har etablerat flera separata kanaler och problemens art och allvarlighetsgrad.

Rutinerna för visselblåsning finns publicerade på AcadeMedias webbplats, och vi arbetar att de även finns tillgängliga på de olika Medarbetarnas kända områden. Bland annat genom den årliga medarbetarundersökningen i Sverige, där medarbetarna kan uttrycka sina åsikter och hög tillfredsställelse när det gäller att som rör hot, våld, sexuella trakasserier och särbehandling.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE		ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2025	
Åtgärder avseende väsentlig påverkan för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet AcadeMedias hantering av väsentlig påverkan relaterade till den egna arbetskraften (SI) stöds av ett omfattande ramverk. Det inkluderar bland annat den koncerngemensamma uppförandekoden, en särskild funktion för IT-säkerhet och efterlevnad av GDPR som ansvarar för att identifiera och informera ledningen om potentiella negativ påverkan, en strukturerad och samordnad HR-, krishanterings- och säkerhetsorganisation, ett gott och löpande samarbete med fackliga parter samt en centraliserad utbildnings- och utvecklingsplattform (Academy). I tabellen nedan beskrivs några av åtgärderna för att hantera väsentlig påverkan, risker och möjligheter avseende den egna arbetskraften (SI).		AcadeMedia arbetar proaktivt med väsentlig påverkan för arbetstagarna genom förebyggande utbildning, ledarskapsutveckling, uppföljning av medarbetarnas välbefinnande och strukturerad successionsplanering. Styrningen förstärks av en uppförandekod, översyn av GDPR och IT-säkerhet, HR-samordning och krishanteringssystem. Mångfald, inkludering och balans mellan arbete och privatliv utvärderas regelbundet genom enkäter och kanaler för klagomål, där rutiner finns för att snabbt föra upp viktiga frågor på ledningsnivå. AcadeMedia genomför kontinuerligt mikroutbildningar av alla medarbetare i cybersäkerhet och korrekt hantering av IT-säkerhet för att skydda mot oötlåtet utlämnande av personuppgifter. Vi arbetar också med att löpande förbättra personalför-månerna för att ytterligare öka medarbetarmöjligheten och behålla personal. Tillsammans bidrar våra insatser på om-rådet till positiva medarbetarresultat, stärkt motståndskraft och att vi arbetar i överensstämmelse med AcadeMedias strategiska mål.	
ESRS underämne		Viktiga åtgärder	Syfte
Balans mellan arbete och privatliv – ledarskap	Talang- och mentorskapsprogram för framtida ledare	Förbereda medarbetarna för ledande befattningar och säkerställa framtida ledarskapskapacitet	Fler interna befordringar, strukturerade karriärvägar
Likabehandling och mångfald	Övervaka frågor om mångfald, inkludering och balans mellan arbete och privatliv genom enkäter, HR-nyckeltal, inkomna klagomål och fackliga synpunkter	Identifiera och åtgärda ojämlikheter och säkerställa ett stöttande arbetsmiljö	Alltid vara uppmärksam på frågor som rör mångfald, inkludering, korrigering av åtgärder vid behov
Balans mellan arbete och privatliv	Strukturerad styrning via uppförandekod, GDPR/IT-säkerhetsfunktion, HR-samordning, krishanteringsgrupp och Academy-utbildningar	Förankra ansvarstagande, efterlevnad och medarbetarutveckling i hela organisationen	Förstärkta koncerngemensamma standarder och ramverk för intern kontroll
Balans mellan arbete och privatliv	Följa upp medarbetarnas välbefinnande genom årliga undersökningar, pulsuundersökningar och facklig samverkan	Upprätthålla tidiga tecken på missnöje eller negativ påverkan på välbefinnandet och vidta korrigering av åtgärder	Möjlighet till tidiga insatser, fortloppande förbättringar och medarbetarmöjlighet
Balans mellan arbete och privatliv – ledarskap	Implementering av ledarutvecklingsprogram ("Ledare för ledare") och ledarskapsmodell	Säkerställ ett gott ledarskap, förbättra medarbetarnas upplevelse och stödja strategisk successionsplanering	Stärkt successionsplanering för ledare och ökat välbefinnande hos medarbetarna, positiva omvärldens ledarskap i medarbetarundersökningar
Balans mellan arbete och privatliv – arbetsmiljö	Åtgärder på skol-, lednings- eller styrelsenivå som svar på negativa tendenser	Att snabbt bemöta och korrigera personallaterade problem innan de eskalerar	Ökad flexibilitet i personalstyrkan och behållningen i organisationen
Balans mellan arbete och privatliv – arbetsmiljö	Förebyggande utbildning (PDV för våld, IT-säkerhetsutbildning) och implementering av en NATO-baserad krishanteringsmodell	Slå vakt om medarbetarnas säkerhet, öka motståndskraften mot säkerhetsshot och mildra effekterna vid en eventuell kris	Förbättrad beredskap för fysiska hot och krishanteringsförmåga
Likabehandling och lika möjligheter för alla	Se över och förbättra personalförmåner (t.ex. friskvårdsbidrag)	Förbättra möjligheterna att attrahera och behålla medarbetare samt öka deras välbefinnande	Förbättrad konkurrenskraft i vårt erbjudande till arbetsgivare

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Kollektivavtalsäckning och social dialog

AcadeMedia skrivit under fyra kollektivavtal inom ramarna för det Europeiska ekonomiska samarbetsområdet (EES). Endast avtal som rör enheter med mer än 50 anställda och som representerar minst 5 procent av den totala personalstyrkan återspelas i tabellen. AcadeMedia har för närvarande inga avtal om representation i ett europeiskt företagsråd eller ett företagsråd i ett Europabolag (SE-bolag) eller Europakooperativ (SCE-förening).

	2024/25
Andelen av alla anställda som omfattas av kollektivavtal	91 %

Kollektivavtalsäckningen inom AcadeMedia beräknas genom att antalet anställda som omfattas av kollektivavtal (exklusive frilansare och andra uppdragstagare) divideras med det totala antalet anställda. För enheter med ett större antal anställda (över 250 anställda och minst 10 procent av den totala arbetsstyrkan) bestäms täckningen av andelen anställda som omfattas inom varje berörd enhet. I Tyskland har alla anställda tariffavtal och omfattas därmed inte av några kollektivavtal (0 procents täckning).

Täckningsgrad*	Anställda	Företrädare på arbetsplatsen
0–19 %	Tyskland (0 %)	Finland (10 %)
20–39 %	-	-
40–59 %	-	-
60–79 %	-	Sverige (74 %) Tyskland (74 %)
80–100 %	Sverige (100 %) Finland (100 %) Norge (99 %)	Norge (84 %)

* För länder med över 50 anställda som representerar över 5 procent av det totala antalet anställda.

Arbetsplatsrepresentation definieras som arbetsplatser med personalvalda representanter som företrädare för anställda på sin arbetsplats i frågor som rör arbetsmiljö och arbetsvillkor. För enheter med ett större antal anställda (över 250 anställda och minst 10 procent av den totala arbetsstyrkan) beräknas täckningen genom att sammanställa antalet anställda inom varje berörd enhet, exklusive frilansare och andra uppdragstagare, och dividera siffran med antalet anställda som företräddes av arbetstagarrepresentanter under rapporteringsperioden.

Tillräckliga löner, balans mellan arbete och fritid, samt socialt skydd

AcadeMedia har tagit sig att betala tillräckliga, rättvisa och konkurrenskraftiga löner. Koncernen följer upp lönenivåerna med hjälp av relevanta mått enligt ERS-standarderna. AcadeMedia lever minst upp till de krav som finns i kollektivavtalen och i tillämpliga lagstadgade krav på minimilöner. Lönestrukturerna, som utgör den huvudsakliga referenspunkten för ersättning till anställda, ses över regelbundet för att säkerställa att de återspeglar förändringar i rimliga lönenivåer i de länder där AcadeMedia är verksamt.

AcadeMedia är verksamt främst i EU-länder som Sverige, Tyskland, Finland och Nederländerna samt i Norge och Storbritannien. Alla dessa länder omfattas av lagstadgade sociala trygghetsprogram som garanterar ersättning vid inkomstbortfall på grund av sjukdom, arbetslöshet, arbetskada, förvärvad funktionsnedsättning, föräldraledighet och pension. Vi anser att uppföljningen är relevant eftersom den avser medarbetarnas välbefinnande samt deras möjligheter till balans mellan arbete och privatliv.

Vi säkerställer att alla anställda har rätt att ta ut ledighet av familjeskäl i enlighet med sina anställningsvillkor och gällande regler. Ledighet av familjeskäl omfattar ledighet för vård av sjuka barn eller anhöriga, föräldraledighet, samt ledighet i samband med barnafödande och adoption. Det omfattar inte ledighet för anställdas egna läkarbesök eller ledighet i samband med begravning, dödsfall inom familjen, eller liknande. Tid som redovisats som ospecificerad tjänstledighet betraktas inte heller som ledighet av familjeskäl.

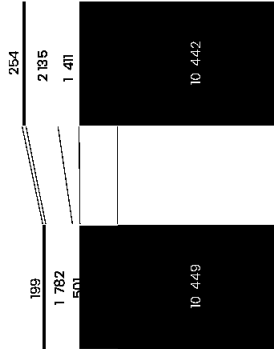
Uppgifter om ledighet av familjeskäl beräknas genom att dividera antalet anställda av varje kön som har tagit ut ledighet av familjeskäl med antalet anställda som har rätt till sådan ledighet för varje kön. Berättigade anställda definieras i enlighet med SI-6, "totalt antal anställda". En anställd som har tagit ut ledighet av familjeskäl vid flera tillfällen under verksamhetsåret räknas bara en gång, så att ingen dubbelräkning sker.

ANSTÄLLDA SOM HAR RÄTT TILL LEDIGHET AV FAMILJESKÄL (i antal anställda)	2024/25	2023/24
Anställda som har rätt att ta ut ledighet av familjeskäl*	23 527	21 032
Andel anställda som har rätt att ta ut ledighet av familjeskäl*	100 %	-
Andel kvinnliga anställda som tog ut ledighet av familjeskäl	13 %	-
Efter kön		
Män	13 %	-
Kvinnor	13 %	-
anordningen uppgift	0 %	-

* Nyckeltalen omfattar endast anställda i länder med mer än 5 procent av det totala antalet anställda.

Incidenter, anmälningar och allvarlig påverkanrelaterade till mänskliga rättigheter
Under 2024/25 fick AcadeMedia in 91 anmälningar via sin visseblåskanal, varav 15 var kvalificerade. Dessa ärenden har utretts internt i enlighet med vår visseblåskpolicy. Samtliga ärenden har avslutats efter hantering av ansvarig intern funktion i samverkan med berörda personer (se GI-1 på sidan 64). Inga allvarliga mänskiorättscider har förekommit under verksamhetsåret, och därför har inga böter, straffavgifter eller ersättningar relaterade till allvarliga mänskiorättscider betalts ut.

TOTALT ANTAL ANSTÄLLDA



KÖNSFÖRDELNING PER LAND

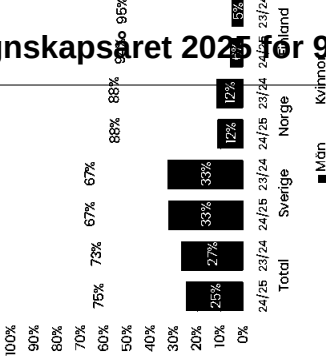


Bild från Klara Teore

S3 och S4 Berörda samhällen och slutanvändare – Enhetsspecifik fråga: Utbildning

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell S3, S.BM-3, S4, S.BM-3

AcadeMedia erbjuder utbildning för barn, elever och vuxna och bedriver verksamhet vid flera enheter i Europa. Med nära 24 000 anställda vill vi vara en drivkraft för positiv förändring genom utbildning. Vårt arbete vägleds av nationella läroplaner och AcadeMedias strategiska färdplan. Vår verksamhet har en direkt påverkan på cirka 210 000 barn, elever och vuxenstuderande i våra förskolor, grundskolor, gymnasieskolor och vuxenutbildningsverksamhet i sju nordeuropeiska länder.

Att säkerställa en rättvis bedömning är en prioritet och AcadeMedia tar ansvar för att stödja eleverna i att nå sina utbildningsmål. Potentiell negativ påverkan kan vara inkonsekvent betygsättning, bristande välbefinnande hos barn och eleverna eller bristfälliga lärmiljöer. AcadeMedia arbetar aktivt för att säkerställa en korrekt betygsättning för att bygga skillnader mellan resultat på nationella prov och slutbetyg. Vidare arbetar vi med att utveckla och säkerställa stimulerande lärmiljöer samt främja barns och elevers hälsa och välbefinnande.

AcadeMedia har bedömt att utbildningens betydelse för både samhället och den enskilda eleven fångas upp inom ESRs S3 och S4 (som rör samhällsansvarsinformation), eftersom de omfattar både samhället i stort och slutanvändare, i detta fall barn, elever och vuxenstuderande.

AcadeMediamodellen

AcadeMedias kvalitetssäkringssystem fungerar som ett stöd för utbildningens kvalitet. På AcadeMedia definieras vi kvalitet som i vilken utsträckning det skapas möjligheter som är tillräckligt stora för att nå de uppsatta målen. AcadeMedias kvalitetsmodell är därför uppdelad i strukturalitet, processkvalitet och resultat-kvalitet. Vi arbetar strukturerat och medvetet med våra avgörande förutsättningar och processer samt våra nyckeltal och följer systematiskt upp hur de utvecklas över tid som en del av vårt ramverk för kvalitetsstyrning. På så sätt fungerar AcadeMediamodellen som strategisk vägledning för att nå starka resultat.

Medarbetarutveckling prioriteras, med insatser för att attrahera fler lärare och fokus på kollegialt lärande för att förbättra utbildningsprocessen. Vi gör betydande

investeringar i skol- och förskoleutveckling och fokuserar på viktiga förbättringar. Utbildning genererar uppskattningsvis 16,7 miljarder kronor i intäkter (se not K2)

Att upprätthålla en hög utbildningsstandard är en viktig del av AcadeMedias samhällspåverkan. Negativ påverkan som betygsinflation kan påverka antagningen till universitet och kräva justeringar. Otillräckliga förebyggande åtgärder kan leda till ökade verksamhetskostnader.

AcadeMedia är verksam inom fyra utbildningssegment i flera europeiska länder. Förskolesegmentet ingår i internationella nyckeltal medan övriga segment främst rör Sverige. Det är viktigt att skapa inkluderande lärandemiljöer, där rektorer och elevhälsan kan möta elevernas behov. Vi är medvetna om att barn är en särskilt sårbar grupp som kräver extra uppmärksamhet. AcadeMedias verksamhet styrs därför med särskild omsorg om slutanvändarna.

Policyer för berörda samhällen och slutanvändare S3-1, S4-1

AcadeMedias Färdplan 2030 (se GI-1) och uppförandekod är framtagna i linje med mål 4 i FN:s mål för hållbar utveckling som handlar om en inkluderande utbildning av god kvalitet. Vi följer också internationella ramverk som FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer samt konventioner om mänskliga rättigheter, som säkerställer ansvarsfullt företagande, arbetsrätt och åtgärder mot korruption.

AcadeMedia arbetar enligt nationella skollagar och



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE										ACADEMIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING									
KPI/Nyckeltal	Del av AcadeMedia	Underärme	AcadeMedia 24/25	AcadeMedia 23/24	Riksnitt 23/24	AcadeMedia 22/23	Riksnitt 22/23	Källa											
Måluppfyllelse i relation till läroplan	Fsk Sverige	Education	5,2	5,0	n.a.	n.a.	n.a.	Intern											
	Fsk Internationellt (i)	Education	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.											
Andel elever som får godkända betyg i alla ämnen	Gsk Sverige	Education/ grading	79,9*	81,7%	71,9%	80,3%	73,2%	Skolv											
Andel elever som blir behöriga till gymnasieskolan	Gsk Sverige	Education/ grading	90,0*	90,6%	83,7%	90,2%	85,2%	Skolv											
Andel elever som får gymnasieexamen	Gym Sverige	Education/ grading	89,2*	88,1%	90,7%	88,2%	90,7%	Skolv											
Andel deltagare som blivit godkända	Grundläggande Vux	Education/ grading	85,4%	85,1%	84,4%	85,4%	85,1%	Intern											
	Gymnasial Vux		80,0%	81,4%	86,9%	82,7%	86,9%	Intern											
	SFI		83,0%	86,8%	93,9%	89,6%	93,8%	Intern											
Andel i jobb som överensstämmer med utbildningens inriktning	YH	Education	65%	72%	n.a.	77%	66%	Intern											
Andel elever som fått ett högre betyg än vad de presterade på nationella proven	Gsk Sverige	Grading	17,0*	19,4%	22,1%	19,4%	20,6%	Skolv											
	Gym Sverige		21,5*	23,1%	23,8%	24,6%	24,7%	Skolv											
Vårdnadshavares uppfattning om barnet är tryggt i förskolan/skolan	Fsk Sverige	Student health	93%	92%	n.a.	n.a.	n.a.	Orig											
	Gsk Sverige		82%	81%	n.a.	n.a.	n.a.	Orig											
	Fsk Internationellt		n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	Orig											
Elevers uppfattning om trygghet i skolan	Gsk Sverige	Student health	79%	75%	n.a.	n.a.	n.a.	Orig											
	Gym Sverige		85%	85%	n.a.	n.a.	n.a.	Orig											
Vårdnadshavares, elevers och deltagares benägenhet att rekommendera den egna förskolan/skolan	Fsk Sverige	Education	86%	83%	n.a.	n.a.	n.a.	Orig											
	Fsk Internationellt		n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.											
	Gsk Sverige (elever)		59%	52%	n.a.	n.a.	n.a.	Orig											
	Gsk Sverige (vårdnadshavare)		74%	70%	n.a.	n.a.	n.a.	Orig											
	Gym Sverige		57%	53%	n.a.	n.a.	n.a.	Orig											
	Vux		84%	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	Intern											

Årsregnskap

regnskapsåret 2025 for 9850728

BOLAGSSTYRNINGS- INFORMATION

G1 Ansvarsfullt företagande

inom den tematiska standarden ansvarsfullt företagande
har följande två områden identifierats som väsentliga för
AccadeMedia,

- Korruption och mutor
- Skydd för visseblåsare

Affärsetiska policyer och företagskultur G1-1

erfarenhet av gällande lagstiftning och internationella samverk för etiska affärsmetoder är en prioriterad fråga. Det handlar inte bara om juridiska och ekonomiska risker, utan även om att säkerställa långsiktig legitimitet och tillit från våra intressenter.

AcadeMedias etiska ramverk är AcadeMedias uppförandekod, som vägleder medarbetarna i etiska frågor och hur de bör uppträda mot både kollegor och externa intressenter.

utbildning i uppförandekoden spelar en viktig roll för att förebygga mutor, korruption och andra former av oegentligheter, stärka en kultur som präglas av integritet och öppenhet samt att uppmuntra alla att ta upp eventuella problem. Programmet kompletteras av utbildningar om skydd för visselblåsare, IT-säkerhet och, vid behov, utbildning i upphandling och korruptionsbekämpning.

Det är avgörande att främja en företagskultur som aktivt skyddar anställda och andra intressenter från potentiella korruptioner av mänskliga rättigheter, förebygger korruption och säkerställer skydd för vissebildare. Detta åtagande är viktigt inte bara ur ett rättsligt och regleringsmässigt perspektiv utan också för att AcadeMedia ska få fortsatt tillstånd att bedriva verksamhet och för att stöja vår interna strategi i sociala frågor. Det är också viktigt för att vi ska förbli framgångsrika på lång sikt. Som en inflytelserik organisation med växande ansvarsområden har vi ett stort ansvar för att säkerställa att våra betalningsmetoder är

En viktig del av de standarder för ansvarsfullt företagande som vi åtagit oss att följa. Vi väljer att utvärdera våra insatser genom tät uppföljning av visseblåsaktivitet för företagskultur etableras, utvecklas, främjas och utvärderas genom ett antal plattformar som är utformade för att främja öppen dialog, samarbete och en känsla av ett gemensamt syfte. Här är några exempel:

- Hela företaget
 - **Ledarforum:** Regelbundna ledningsmöten för att anpassa strategiska prioriteringar och förstärka AcadeMedias kärnvärden.
 - **Färdplan 2030:** Vårt långsiktiga hållbarhetsramverk, som införlivar innovation och ansvarstagande i vår företagskultur.
 - **Medarbetarundersökningar:** Genomförs regelbundet för att bedoma nöjdheter, engagemang och överensstämmelse med AcadeMedias kulturella värderingar.
 - **Internationellt utbyte:** Samarbetsinitiativ mellan länder som syftar till att främja mångfald, inkludering och samarbete över gränserna.
- Lokala initiativ
 - **Forumet Ledare för ledare:** Ett ledarskapsinitiativ för dem som leder andra ledare, som ska främja förtroende, samarbete och effektiv implementering av affärstrategier.
 - **Mentorskapsprogram:** Underlättat kunskapsutbyte, professionsutveckling och samarbete inom hela organisationen.

initiativen hjälper oss att kontinuerligt stärka en kultur som präglas av etiskt uttalande, inkludering och gemensamt ansvarstagande. Det säkerställer också att vi, genom vårt uppdrag att arbeta, främjar både vårt utbildningsuppdrag och de bredare affärsmålen.

**Affärsetiska policyer och företagskultur: Skydd för
vetenskapligt vetande**

AcademeMedias svenska visselsbärspolicy har funnits sedan 2013. Den reviderades till en koncerngemensam version under 2024. För att skydda den som lämnar information och skapa trygghet i processen finns det flera säkra kanaler för att anmäla missförhållanden inom koncernen. Den svenska visselsbärsfunktionen hanteras av en oberoende extern part. Anmälningar kan göras via ett externt system, per brev eller per telefon (dygnet runt). Alla ärenden hanteras av den oberoende externa parten inom det dygn från det att en anmälan kommit in. Den första bedömning av varje anmälan görs och lämnas

vidare till AcademiMedias visseblåsarkommitté inom två vardagsdagar. Om det inte finns en kortare tidsfrist angiven något av våra verksamhetsländer ska visseblåsare alltid åta en befärdelse inom sju dagar på att deras anmälan gällts emot. Återkoppling på vidtagna åtgärder ska sedan ske inom tre månader från det att anmälan mottagits.

Utsälsblåsarärendet kan antingen hanteras enligt beslut av kommittén, beroende på ärendets art, eller som ett HR-ärende i de fall där anmälan bedöms vara okvalificerad enligt kriterierna men fortfarande relevant att utreda.

Mått och mål

Enligt de nämnda siffrorna för visse årsredovisningar som rör skydd för visselblåsare redovisas berörande siffror på dess innehåll. För hela koncernen rapporteras 91 åren, varav 72 olika åren. Av 72 olika åren är 15 kvalificerade, vilket innebär att åtgärder vidtagits i samband med dessa år. Detta innebär också att det finns en liknelse mellan de interna rutiner (se föregående avsnitt) och de externa rutiner (se föregående avsnitt). Det fanns inga åren där visselblåsarens identitet avslöjades. De kvalificerade åren innebär att rapporterna inte omfattas av definitionen av visselblåsning enligt direktiv (EU) 2019/1937. De behandlas i allmänhet som vanliga rapporter och inte som rapporter om vittnesmål eller liknade, berende på sitt innehåll.

ANTAL ANMÄLDA VISSSELBLÅSÄRENDE	
Totalt antal anmälningar	91
– varav	
Upprepade anmälningar	19
Icke-kvalificerade visselblåsar anmälningar*	57
Kvalificerade visselblåsar anmälningar	15
Antal visselblåsarärenden där visselblåsarens identitet odagligen togs	0

* Att en anmälan är okvalificerad innebär att den inte omfattas av definitionen av visselblåsning enligt direktiv (EU) 2019/1937. Den behandlas i allmänhet som klagomål eller liknande, beroende på sitt innehåll.



91 INKOMNA ANMÄLNINGAR VIA VISSSELBLÅARSYSTEMET

inte förekom några relevanta fall under perioden för undersökningen. Inga specifika åtgärder för att förebygga eller vidta åtgärder för att hantera eventuella fall av korruption har identifierats. Inga specifika åtgärder för att hantera eventuella fall av korruption har identifierats.

Föräbyggande arbete mot, och upprättelse av, korruption och bekräftande av integritet
G1-3, G1-4

AcademeMedias uppträde och innehåll är enbart uttryck för de åsikter som uttrycks i artiklarna. Vi ansvarar inte för eventuella felaktigheter som förbjuder alla former av köpsföretag eller andra typer av kommersiella aktiviteter. Vi ansvarar inte för eventuella felaktigheter som förbjuder alla former av köpsföretag eller andra typer av kommersiella aktiviteter. Vi ansvarar inte för eventuella felaktigheter som förbjuder alla former av köpsföretag eller andra typer av kommersiella aktiviteter.

Mått och mål

[illegible]

De rapporterade uppgifterna om fällande beslut har inte validerats externt, eftersom en så omfattande valideringsförfarande inte är nödvändig för hållbarhetsrapporteringen. Detta fall utgör en utmaning för att verifiera de rapporterades uppgifterna. För att förbättra tillförlitligheten i rapporteringen rekommenderas att företaget inför tydliga riktlinjer för rapporteringen av hållbarhetsdata och säkerställer att de uppgifter som rapporteras är korrekta och inte förvridna.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

ÖVRIG INFORMATION

REFERENSTABELL PER SIDA

Datapunkt	Upplysningskrav	Hänvisning
BP-1	Grund för utarbetandet	43
BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	43
GOV-1, GI.GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	43
GOV-2	Information som iärmas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan,	44
GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	38, 44, 78
EI.GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	44
GOV-4	Förklaring om tillhörig aktksamhet i fråga om hållbarhet	44
GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	44
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	44, 45
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	45, 46
SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	48, 49, 51, 57, 61
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma klimatrelaterade väsentliga påverkan, risker och möjligheter	46, 47, 48
IRO-2	Upplysningskrav i ESRS - standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring	48
MDR-P	Antagna policyer för hur väsentliga hållbarhetsfrågor ska hanteras	48, 51, 57, 61, 64
MDR-A	Åtgärder och resurser med avseende på väsentliga hållbarhetsfrågor	48, 51, 57, 61, 64
MDR-M	Mått i förhållande till väsentliga hållbarhetsfrågor	49, 51, 52, 59, 60, 63, 64
MDR-T	Uppföljning av policyernas och åtgärdernas ändamålsenlighet genom målt	49, 51, 52, 59, 60, 62, 63, 64
EI.IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma klimatrelaterade väsentlig påverkan, risker och möjligheter	47, 48
E2-E5, IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma påverkan, risker och möjligheter för övriga ESRS inom miljöinformation	47
GI.IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter	48
EI.SBM-3	Strategi och affärsmodell	51
EI-1	Omsättningsplan för begränsning av klimattförändringarna	51
EI-2	Policyer för begränsning av och anpassning till klimattförändringarna	51
EI-3	Åtgärder och resurser relaterade till begränsning av klimattförändringar	51
EI-4	Mål relaterade till begränsning av och anpassning till klimattförändringar	51
EI-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	56
EUTR	EU-taxonomin	53-56
SI.SBM-3	Strategi och affärsmodell	57
SI-1	Policyer relaterade till den egna arbetskraften	57

Årsregnskap
Regnskapsåret 2025 för 9850728

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE							ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING
FÖRTECKNING ÖVER DATAPUNKTER SOM HÄRRÖR FRÅN ANNAN EU-LAGSTIFTNING							
Upplysningskrav	Datapunkter						Referens i EU:s klimatlag
			Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar	Referens i tredje pe-laren	Referens i referensvärdes-förordningen	Rapport/avsnitt	
ESRS 2 GOV-1	21 (d)	Jämnare konsfördelning i styrelserna	x			ledningens genomgång	
ESRS 2 GOV-1	21 (e)	Procentandel oberoende styrelseledamöter		x		ledningens genomgång	
ESRS 2 GOV-4	30	Förklaring om tillbörlig aktksamhet	x			Förklaring om tillbörlig aktksamhet	
ESRS EI-1	14	Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050			x	Begränsning av klimatförändring	
ESRS EI-4	34	Mål för minskning av växthusgasutsläpp	x	x	x	Begränsning av klimatförändring	
ESRS EI-6	44	Bruttoväxthusgasutsläpp inom Scope 1, 2 och 3 och totala växthusgasutsläpp	x	x	x	Begränsning av klimatförändring	
ESRS EI-6	53-55	Bruttoutsläppintensitet för växthusgasutsläpp	x	x	x	Begränsning av klimatförändring	
ESRS SI-1	20	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter	x			Den egna arbetskraften	
ESRS SI-3	32 (c)	Mekanismer för klagomålshantering	x			Den egna arbetskraften	
ESRS SI-16	97 (a)	Ojusterad löneklyfta mellan könen	x		x	Den egna arbetskraften	
ESRS SI-16	97 (b)	Overdrivet hog VD-lön	x			Den egna arbetskraften	
ESRS SI-17	103 (a)	Fall av diskriminering	x			Den egna arbetskraften	
ESRS S4-1	16	Policyer för konsumenter och slutanvändare	x			Konsumenter och slutanvändare	
ESRS S4-1	17	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	x	x		Konsumenter och slutanvändare	
ESRS S4-4	35	Människorättsfrågor och människorättsincidenter	x			Konsumenter och slutanvändare	
ESRS GI-1	10 (b)	FN:s konvention mot korruption	x			Ansvarfullt företagande	
ESRS GI-1	10 (d)	Skydd för visseblåscare	x			Ansvarfullt företagande	
ESRS GI-4	24 (a)	Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor	x			Ansvarfullt företagande	
ESRS GI-4	24 (b)	Standarder för bekämpning av korruption och mutor	x	x		Ansvarfullt företagande	
Andra datapunkter som anges i ESRS 2, tillägg B, som inte ingår i tabellen ovan, anses inte vara väsentliga eller sakna relevans.							



Finansiella rapporter

Räkenskaper koncernen	68
Räkenskaper moderbolaget.....	90
Underskrifter.....	98
Revisionsberättelse	99
Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten.....	103
Revisorns granskningsberättelse av AcadeMedia AB (publ)'s lagstadgade hållbarhetsrapport	104

ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING	
FINANSIELLA RAPPORTER	
Innehållsförteckning	
Koncernen Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat..... 68 Koncernens finansiella ställning..... 69 Koncernens förändring av eget kapital..... 70 Rapport över koncernens kassaflöde..... 70	
Noter till koncernredovisningen K1: Allmän information, redovisnings- och värderingsprinciper..... 71 K2: Segmentredovisning..... 75 K3: Intäkter från avtal med kunder..... 76 K4: Arvode till revisorer..... 77 K5: Personalkostnader..... 77 K6: Pensioner..... 79 K7: Statliga bidrag..... 80 K8: Avskrivningar..... 80 K9: Jämförelseförändringar..... 80 K10: Finansiella intäkter..... 80 K11: Finansiella kostnader..... 80 K12: Skatt..... 81 K13: Resultat per aktie..... 82 K14: Rörelseförvärv..... 82 K15: Immateriella anläggningstillgångar..... 83 K16: Nedskrivningsprövning..... 83 K17: Materiella anläggningstillgångar..... 84 K18: Nyttjanderättstillgångar..... 84 K19: Andelar i intresseföretag..... 85 K20: Varulager..... 85 K21: Kundfordringar..... 85 K22: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter..... 85 K23: Likvida medel..... 85 K24: Eget kapital..... 85 K25: Övriga avsättningar..... 86	
K26: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter..... 86 K27: Finansiella risker och hantering av kapitalrisk..... 86 K28: Skulder..... 87 K29: Ställda säkerheter, eventuellförluster och åtaganden..... 88 K30: Upplysningar om finansiella instrument i koncernen..... 88 K31: Transaktioner med närstående..... 88 K32: Effekter av IFRS 16 Leasing..... 89 K33: Väsentliga händelser efter periodens utgång..... 89	
Moderbolaget Moderbolagets resultat och övrigt totalresultat..... 90 Moderbolagets balansräkning..... 91 Moderbolagets förändring i eget kapital..... 92 Moderbolagets kassaflödesanalys..... 92	
Noter till moderbolagsredovisning M1: Väsentliga redovisningsprinciper..... 93 M2: Koncerninterna transaktioner..... 93 M3: Löner och andra ersättningar..... 93 M4: Arvode till revisorer..... 93 M5: Räntebärande och liknande resultatposter..... 93 M6: Räntekostnader och liknande resultatposter..... 93 M7: Skatt..... 93 M8: Aktier i dotterbolag..... 94 M9: Eget kapital..... 97 M10: Räntebärande skulder..... 97 M11: Händelser efter balansdagen..... 97 M12: Förslag till utdelning..... 97	

Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat

KONCERNENS RESULTATRÄKNING		2024/25
(MSEK)	NOT	
Nettoomsättning	K2, K3, K7	19 021
Kostnad sålda tjänster		-1 656
Övriga externa kostnader	K4, K18	-1 790
Personalkostnader	K5, K6, K7	-11 442
Avskrivningar	K8	-2 353
Resultat från andelar i intresseföretag	K19	0
Jämförelseförändringar	K9	-27
RÖRELSERESULTAT	K2	1 752
Finansiella intäkter	K10	39
Finansiella kostnader	K11	-749
RESULTAT FÖRE SKATT		1 042
Skatt	K12	-221
ÅRETS RESULTAT		821
Moderbolagets aktieägare – andel av årets resultat		821
Resultat per stamaktie, före utspädning (kronor)	K13	8,14
Resultat per stamaktie, efter utspädning (kronor)	K13	8,14
KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT		
(MSEK)	NOT	2024/25
ÅRETS RESULTAT		821
ÖVRIGT TOTALRESULTAT:		
Poster som inte kommer att återföras till resultatet		20
Aktuariella vinster och förluster	K6	-4
Uppskjuten skatt avseende aktuariella vinster och förluster	K12	-41
Poster som kommer att återföras till resultatet		
Omräkningsdifferenser		-25
ÅRETS ÖVRIGA TOTALRESULTAT		796
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		796
Moderbolagets aktieägare – andel av årets totalresultat		796

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 985072825

Koncernens finansiella ställning

TILLGÅNGAR	NOT	2025-06-30	2024-06-30
(MSEK)			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	K14, K15, K16	7 390	7 232
Varumärken	K15	353	369
Övriga immateriella anläggningstillgångar	K15	24	26
		7 767	7 627
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader	K17, K29	1 173	1 108
Inventarier	K17	412	425
Forbättringsutgifter på annans fastighet	K17	674	646
		2 259	2 179
Nyttjanderättstillgångar	K18	9 981	10 474
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	K19	32	30
Långfristiga fordringar	K12	24	24
Uppskjuten skattefordran		121	116
		177	170
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	K2	20 184	20 450
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	K20	20	20
Kundfordringar	K21	330	343
Aktuell skattefordran		136	141
Övriga fordringar		67	56
Förbetalda kostnader och upplupna intäkter	K22	502	404
Likvida medel	K23	777	1 316
		1 831	2 279
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
SUMMA TILLGÅNGAR	K32	22 015	22 729

EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	2025-06-30
(MSEK)		
EGET KAPITAL	K24	
Aktiekapital		109
Övrigt tillskjutet kapital		2 106
Omräkningsreserver		-53
Balanserade vinster/medel inklusive årets resultat		4 464
SUMMA EGET KAPITAL		6 626
LÅNGFRISTIGA SKULDER		
Långfristiga skulder till kreditinstitut	K27, K28, K30	1 188
Långfristiga leasingsskulder	K27, K28, K30	9 012
Pensionsavsättningar	K6	16
Övriga avsättningar	K25	123
Uppskjuten skatteskuld	K12	175
Övriga långfristiga skulder	K27, K28, K30	-
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		10 513
KORTFRISTIGA SKULDER		
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	K27, K28, K30	315
Kortfristiga leasingsskulder	K27, K28, K30	1 593
Leverantörsskulder	K27, K28	497
Aktuell skatteskuld		37
Övriga skulder		189
Upplupna kostnader och förbetalda intäkter	K25, K26	2 243
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		4 876
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	K24, K31, K32	22 015

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 985072825

Koncernens förändring av eget kapital

(MSEK)	EGET KAPITAL HÄNFÖRUT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE				
	Aktiekapital (not K24)	Övrigt tillskjutet kapital (not K24)	Omräknings- reserv (not K24)	Balanserad vinst (not K24)	Summa eget kapital (not K24)
INGÅENDE BALANS PER 1 JULI 2023					
Årets resultat	106	2 634	5	3 390	6 134
Övrigt totalresultat	-	-	-	632	632
Årets totalresultat	-	-	-17	-32	-49
Transaktioner med ägare	-	-	-17	601	584
Teckningsoptioner *	-	0	-	-	0
Inlösen aktier	-4	-262	-	-	-266
Fondemission	5	-5	-	-	0
Emissionskostnader	-	-2	-	-	-2
Skatt på emissionskostnad	-	0	-	-	0
Konvertibler	0	0	-	-	0
Lämnad utdelning	-	-	-	-185	-185
Aktiematchningsprogram*	-	0	-	-	0
SUMMA TRANSAKTIONER MED ÄGARE	1	-269	-	-185	-453
INGÅENDE BALANS PER 1 JULI 2024					
Årets resultat	107	2 365	-12	3 805	6 265
Övrigt totalresultat	-	-	-41	15	-25
Årets totalresultat	-	-	-41	836	796
Transaktioner med ägare	-	-	-	-	-
Teckningsoptioner *	0	24	-	-	24
Inlösen aktier	-3	-278	-	-	-281
Fondemission	4	-4	-	-	0
Emissionskostnader	-	-1	-	-	-1
Skatt på emissionskostnad	-	0	-	-	0
Lämnad utdelning	-	-	-	-178	-178
Aktiematchningsprogram*	-	0	-	-	0
SUMMA TRANSAKTIONER MED ÄGARE	2	-259	-	-178	-435
UTGÅENDE BALANS PER 30 JUNI 2025					
	109	2 106	-53	4 464	6 626

Inga innehav utan bestämmande inflytande föreligger.
Eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.
* Koncernens aktiematchnings- och teckningsoptionsprogram beskrivs i not K5.

Rapport över koncernens kassaflöde

(MSEK)	NOT	2024/25
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat		1 752
Justering för poster som inte påverkar kassaflödet		
Avskrivning av anläggningstillgångar	K8	2 353
Förändringar avsättningar		-30
Rearesultat vid avyttring av anläggningstillgångar		0
Betald skatt		-273
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		3 802
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		-1
Förändring varulager		-92
Förändring rörelsefordringar		33
Förändring rörelseskulder		3 742
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterbolag	K14	-333
Investeringar i fastigheter	K17	-54
Investeringar i annans fastighet	K17	-148
Investeringar i inventarier	K17	-129
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	K15	-10
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	K17	0
Investeringar i intresseföretag	K19	-3
Investeringar finansiella anläggningstillgångar		-1
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		0
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		-678
Finansieringsverksamheten		
Erhållen ränta		31
Erlagd ränta*		-727
Lämnad utdelning		-178
Inlösen aktier		282
Teckningsoptioner	K5, K24	25
Konvertibelån		0
Upptagna lån		0
Amortering av lån	K28	358
Amortering av leasingsskuld	K28	897
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		3 585
Årets kassaflöde		
Likvida medel vid årets början		1 316
Kursdifferenser i likvida medel		-18
LIVVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	K23	777

*Erlagda räntor hänförligt till leasingsskuld uppgår till 828 (568) MSEK.

Noter till koncernredovisningen

K1: Allmän information, redovisnings- och värderingsprinciper

Allmän information

Bolaget AcadeMedia AB (publ), org nr 558846-0231, har sitt säte i Stockholm i Sverige. Huvudkontorets adress är Fredriks Kirkgata 2, Box 213, 101 24 Stockholm. Bolaget är sedan 15 juni 2016 noterat på Nasdaq Stockholm. AcadeMedia är en fristående utbildningsanordnare med verksamhet i Sverige, Finland, Norge, Tyskland och Nederländerna. Verksamheten är uppdelad i fyra verksamhetssegment: förskola och grundskola, gymnasieskola, grundskola, gymnasieskola och vuxenutbildning. Segmenten beskrivs i förvaltningsberättelsen och i not K2.

Årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret som slutar 30 juni 2025, har den 22 oktober 2025 godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering och kommer att framläggas på årsstämman den 26 november 2025 för fastställelse.

Grunder för rapporternas upprättande

Överensstämmelse med normgivning och lag

Redovisningsstandarder såsom de är antagna inom EU.
Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av RFR I Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

De redovisningsprinciper som anges nedan har, förutom vad avser de förändringar som framgår i avsnitt "Ändrade redovisningsprinciper", tillämpats konsekvent på samtliga perioder.

W/issa jämförelsetal har omklassificerats för att överensstämma med presentationen i innevarande års finansiella rapporter.

Värderingsgrunder som tillämpats vid upprättande av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är värderade till historiska anskaffningsvärden, förutom vad beträffar vissa finansiella tillgångar och skulder som är värderade till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av villkorad köpskilling, samt förvaltningsstillgångar i förmånsbestämda pensionsplaner.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Posterna som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används för den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta. Om inget annat presenteras anges belopp i miljoner svenska kronor (MSEK).

Klassificering av tillgångar och skulder

Anläggningstillgångar består i allt väsentligt av tillgångar som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader efter balansdagen, medan omsättningstillgångar består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader från balansdagen. Långfristiga skulder för belopp som koncernen har en ofvillkorlig rätt att betala senare än tolv månader efter balansdagen. Har belaget inte en sådan rätt redovisas skuldbeloppet som kortfristigt skuld.

Ändrade redovisningsprinciper respektive

beräkningsmetoder

Nya standarder och tolkningar som tillämpas
Följande ändringar av standarder tillämpas för första gången av koncernen:

- Klassificering av skulder samt upplysning om lån med kovenanter (amendment to IAS 1)

Ändringarna som anges ovan hade ingen påverkan på jämförelseperioden och har inte heller haft någon väsentlig effekt på innevarande period.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte tillämpas

Nya och ändrade IFRS som träder i kraft först under kommande räkenskapsår eller senare har inte förtillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Dessa nya standarder och tolkningar förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Konsolideringsprinciper

koncernredovisningen omfattar moderföretaget Academedia AB och dess dotterföretag. De finansiella rapporterna för moderföretaget och dotterföretagen som ingår i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade enligt samma redovisningsprinciper.

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt innehav i företaget. Genom AcadeMedia i Tyskland äger koncernen verksamheter som till sin legala struktur är rickes- eller vinstlivande enheter (gGmbH) enligt tysk lagstiftning. I de fall AcadeMedia har bestämmande inflytande över de beslut som påverkar investeringens avkastning och rätt till rörlig avkastning från innehavet har AcadeMedia gjort bedömningen att koncernen har bestämmande inflytande över dessa verksamheter och de konsolideras därför i enlighet med IFRS 10.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen och konsolideras till och med dagen då det bestämmande inflytandet upphör. AcadeMedia äger 100 procent av alla dotterföretag.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande inflytande men inte bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav på mellan 20 och 50 procent av rösterna. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen.

Eventuell skillnad vid förvärfvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och verkligt värde av identifierbara tillgångar och skulder redovisas enligt samma principer som vid förvärfv av dotterföretag.

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutatan till den valutakurs som gäller på transaktionsdagen. På balansdagen omräknas monetära fordringar och skulder som är uttryckta i utländska valutor till den valuta-

[illegible]

Utländska verksamheters finansiella ra

Tillgångar och skulder i utlandsverksamhet till svenska kronor till balansdagens kurs om till en given valuta omräknas till den valutas kurs till balansdagens kurs och kostnadsposter räknas om till en given valuta omräknas till den valutas kurs till balansdagens kurs. Alla valutakursdifferenser som uppkommer för året. Alla valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning redovisas i resultatet och sammas i omräkningsreserven i eget kapital. Om utvärdering av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet redovisas de omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning som omräkningsdifferenser i resultatet.

nettoinvesteringen i resultatet.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv av immateriella anläggningstillgångar. Goodwill kan inte värderas till ett bestämt belopp eftersom det inte är möjligt att identifiera de kassagenererande enheter som är förväntade att ge den tillkommande överskottet. Rörelseförvärv där goodwill-posten utgör en betydande del av förvärfvets kostnad. Goodwill skrivs inte av utan testas årligen om det finns indikation på nedskrivning. Om det finns indikation på nedskrivning identifiera eventuellt nedskrivningsbara delar av goodwill. Om det redovisade värdet överskrider värdet av de identifierade delarna av goodwill, ska goodwill nedskrivas till noll. Om det redovisade värdet är mindre än värdet av de identifierade delarna av goodwill, ska goodwill inte skrivas av. Eventuell nedskrivning redovisas som omedelbar resultatdränkning och återföras till resultatet i den period då nedskrivningen sker.

Varumärken

Varumärken från förvärv av dotterföretag som immateriell tillgång med bestämd livslängd och uppskattad värde

Varumärken		
------------	--	--

ACADEMIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2025

FINANSIELLA RAPPORTER

Utvecklingskostnader och övriga immateriella tillgångar

Utvecklingskostnader redovisas som tillgång i balansräkningen när det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som kan hänföras till tillgången kommer att tillfalla företaget, tillgångens anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt samt att AcadeMedia har kontroll över tillgångens utvecklingskostnader som inte uppfyller dessa kriterier kostnadsförs i den period de uppkommer.

Övriga immateriella tillgångar utgörs av separat förvärvade immateriella tillgångar. Utvecklingskostnader och övriga immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas vid varje bokslutstillfälle och justeras vid behov. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Övriga immateriella tillgångar	ANTAL ÅR
	3-5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde, eller redovisas som en separat tillgång, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Om den tillkommande utgiften avser utbyte av en komponent tas redovisat värde för den ersatta delen bort från balansräkningen och kostnadsförs. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnad i resultaträkningen under den period då de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar tas bort från balansräkningen vid avyttring eller när de inte kan förväntas tillföra några ekonomiska fördelar i framtiden. Vinst och förlust beräknas som skillnaden mellan försäljningslikvid och tillgångens redovisade värde. Vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen den redovisningsperiod då tillgångens avyttrats, såsom övrig rörelsekostnad eller övrig rörelseintäkt. Materielle anläggningstillgångar avskrivs systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Investeringar som görs i hyrda fastigheter skrivs normalt av över hyreskontrak-

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar klassificeras vid första redovisningstillfället som de som redovisas till verkligt värde (antingen via övrigt totalresultat eller via resultaträkningen) och de som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen följer av koncernens affärsmodell och hantering av finansiella tillgångar och kassaflödenas avtalsenliga villkor. Den affärsmodell som AcadeMedia främst tillämpar är "hold to collect", vilket innebär att finansiella tillgångar innehålls i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden. Dessa kassaflöden består endast av återbetalning av nominellt kapitalbelopp och ränta (SPPI). AcadeMedias finansiella tillgångar redovisas därmed i allt väsentligt till upplupet anskaffningsvärde.

- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde:* Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde genom användning av effektivräntemetoden. Huvuddelen av koncernens omsättningstillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde, exempelvis kundfordringar, likvida medel och andra fordringar, som är finansiella tillgångar som inte är derivat och som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas i förhand. De uppkommer när koncernen erlägger kontanter till en motpart eller förser en kund med tjänster eller varor utan att ha för avsikt att omsätta denna fordran. AcadeMedia tillämpar den framtäckta förväntade kreditförlustmodellen vid värdering av förväntade kreditförluster. Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Den förenklade metoden innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran initialt redovisas. För ytterligare information hänvisas till K2i.
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen:* Tillgångar i denna kategori värderas till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen när de uppkommer. Transaktionskostnader kostnadsförs direkt i resultaträkningen.
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat:* AcadeMedia har för närvarande inga finansiella tillgångar i denna kategori.

Finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras som värdade till verkligt värde eller till upplupet anskaffningsvärde. Skulder i denna kategori värderas till verkligt värde om de klassificeras som derivat eller om de

FINANSIELLE RAPPORTER		ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING
tioner som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i, med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens. Kostnader för pensioner avseende tjänstgöring under innevarande period redovisas som personalkostnader i resultaträkningen. Även kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen som personalkostnader. Netto-räntan beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på den förmånsbestämda pensionsskuldens och på det verkliga värdet på förvaltningsutgångar, och denna kostnad ingår i personalkostnaderna i resultaträkningen. Vid ändring eller reglering av en förmånsbestämd pensionsplan redovisas effekten av regleringen i årets resultat som "curtailment gain". Koncernens nettoförpliktelse utgörs av de beräknade pensionsförpliktelseernas nuvärde med avdrag för det verkliga värdet på förvaltningsutgångarna, i förekommande fall med hänsyn taget till tillgångstak. Förändringar av nettoförpliktelseernas nuvärde till följd av förändrade aktuariella antaganden och erfarenhetsbaserade justeringar behandlas som omvärderingseffekter och redovisas i övrigt totalresultat. I de norska bolagens förmånsbestämda pensionsplan bidrar de anställda med avgifter till planen i enlighet med fastställda villkor. Avgiften utgörs av en fast procentandel av den anställdes lön och den är oberoende av antalet tjänstear. Avgifterna från anställda redovisas som en minskning av kostnaden avseende tjänstgöring för den period under vilken tjänsterna utförs. De svenska bolagens förmånsbestämda pensionsförpliktelser enligt ITP2-planen tryggas genom pensionsförsäkring i Alecta. Denna plan är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Planen redovisas som avgiftsbestämd pensionsplan då Alecta inte kan tillhandahålla tillräcklig information om koncernens proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningsutgångar och kostnader för att kunna redovisa planen som förmånsbestämd pensionsplan. Ersättning vid uppsägning En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering.	tioner som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i, med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens. Kostnader för pensioner avseende tjänstgöring under innevarande period redovisas som personalkostnader i resultaträkningen. Även kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen som personalkostnader. Netto-räntan beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på den förmånsbestämda pensionsskuldens och på det verkliga värdet på förvaltningsutgångar, och denna kostnad ingår i personalkostnaderna i resultaträkningen. Vid ändring eller reglering av en förmånsbestämd pensionsplan redovisas effekten av regleringen i årets resultat som "curtailment gain". Koncernens nettoförpliktelse utgörs av de beräknade pensionsförpliktelseernas nuvärde med avdrag för det verkliga värdet på förvaltningsutgångarna, i förekommande fall med hänsyn taget till tillgångstak. Förändringar av nettoförpliktelseernas nuvärde till följd av förändrade aktuariella antaganden och erfarenhetsbaserade justeringar behandlas som omvärderingseffekter och redovisas i övrigt totalresultat. I de norska bolagens förmånsbestämda pensionsplan bidrar de anställda med avgifter till planen i enlighet med fastställda villkor. Avgiften utgörs av en fast procentandel av den anställdes lön och den är oberoende av antalet tjänstear. Avgifterna från anställda redovisas som en minskning av kostnaden avseende tjänstgöring för den period under vilken tjänsterna utförs. De svenska bolagens förmånsbestämda pensionsförpliktelser enligt ITP2-planen tryggas genom pensionsförsäkring i Alecta. Denna plan är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Planen redovisas som avgiftsbestämd pensionsplan då Alecta inte kan tillhandahålla tillräcklig information om koncernens proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningsutgångar och kostnader för att kunna redovisa planen som förmånsbestämd pensionsplan. Ersättning vid uppsägning En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering.	är mer tillgångsspecifikt vad gäller leasing av lokaler, justeras den marginala länerisikopåslag med utgångspunkt från respektive geografiska placering. Diskonteringsräntan för leasingbilar respektive IT-utrustning uttrycks respektive hyreskontrakt. För leasingavtal som har en leasingperiod på mindre än 12 månader eller mindre än 50 000 SEK tillgångens värde understiger 50 000 SEK nyttjanderättsligt leasing och leasingsskuld för dessa leasingavtal redovisas som kostnader i leasingperioden. Intäkter Koncernens intäkter hänförs sig främst till utbildningstjänster, som beskrivs nedan. Utbildningsintäkter Academedia's intäkter består av utbildningskostnader, socioekonomisk ersättning och undervisningsavgifterna redovisas som intäkter i takt med färdigställandegrad över den undervisningsperiod som inkluderas i planerings- och avslutningsperioderna. Inom förskoleverksamheten redovisas utbildningsintäkter som grundläggande principer, intäkter inom vuxenverksamheten bedöms grundläggande principer, men även mer till empiriskt belagda uppskattningar av utbildningsintäkter. Intäkter som inte slutligen påbörjad utbildning, såsom erhållna ersättning utifrån antalet utbildningsintäkter, när intäkterna villkoras av slutförande. Intäkter för sålda tjänster redovisas vid intäkter för sålda tjänster som inte omfattas av hyresintäkter. Intäkter för utbildning, såsom hyresintäkter, tjänster redovisas till verkligt värde baserat på den totala överenskommena andelen av den totala överenskommena under räkningsåret då kunden erhåller tjänsterna vid samma tidpunkt. Intäkter varor redovisas vid leverans av tjänsten, exklusive mervärdesskatt och netto efter skatt. Statliga bidrag Statliga bidrag redovisas som intäkter i rimlig säkerhet kommer att erhållas och uppfyller de villkor som är knutna till bidraget som erhålls för att täcka kostnader för kostnadsreducering av tillämpning kostnader.

ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2023		
FINANSIELLA RAPPORTER		
period som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Inom AcadeMedia utgör sådana bidrag lönerelaterade bidrag. Övriga bidrag redovisas som intäkt. Bidrag som utgår till stiftelser eller andra välgörenhetsorganisationer för att finansiera en investering i utbildningsvärdet, redovisas som skattemässiga bidrag. Finansiella intäkter Finansiella intäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Utdelningar Erhållen utdelning redovisas som intäkt när rätten att utbetala utdelning fastställs. Kostnad sålda tjänster och produkter Kostnad för sålda tjänster avser främst kostnader för skolmålmedel (råvaror och catering), utbildningsmaterial, inhyrda lokaler, utbildningsanordnare inom vuxenutbildning samt övriga förbrukningskostnader. Därutöver ingår kostnad för sålda böcker. Varulager Varulager utgörs av böcker relaterade till förlagsverksamheten och upptas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförvärdet per balansdagen. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader och bestäms genom FIFO-metoden (först in-först ut). Jämförelsestörande poster Jämförelsestörande poster avser intäkter och kostnader av jämförelsestörande karaktär och redovisas på en separat rad i resultaträkningen. Jämförelsestörande poster består av exempelvis realisationsvinst vid försäljning av fastigheter eller större fastighetsskador som inte täcks av företagsförsäkring, rådgivningskostnader vid större förvärv, större resultatteffekter i samband med reglering av pensionsplaner, avgångsvederlag till ledande befattningshavare, större integrationskostnader till följd av förvärv eller omorganisering, samt kostnader som följer av strategiska beslut och större omstruktureringar som leder till avveckling av enheter. Även väsentliga retroaktiva intäkter från tidigare år klassificeras som jämförelsestörande. Syftet med denna redovisning är att få en bättre bild av utvecklingen i den underliggande verksamheten. Intkomstskatt Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i Övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i Övrigt totalresultat respektive eget kapital.	Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar av tidigare års aktuella skatt. De skattesatser och skattelaggar som tillämpas för att beräkna beloppet är de som är beslutade eller i praktiken beslutade på balansdagen. Uppskjuten skatt Uppskjuten skatt beräknas i enlighet med balansräkningsmetoden för temporära skillnader mellan tillgångars och skulders skattemässiga och redovisningsmässiga värden. Uppskjutna skattefordringar redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag, i den mån det är sannolikt att dessa kommer att nyttjas. Värderingen av uppskjutna skattefordringar bedöms varje balansdag och justeras i den mån det inte längre är sannolikt att tillräckligt med skattepliktig vinst kommer att genereras, så att hela eller en del av den uppskjutna skattefordran kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skattekulder beräknas med tillämpning av de skattesatser som gäller för den period då tillgången realiseras eller skulden betalas, utifrån skattesatser och lagstiftning som är beslutade eller i praktiken beslutade på balansdagen. Kassaflödesanalys Kassaflödesanalysen upprättas i enlighet med den indirekta metoden. Räntebetalningar redovisas i inom finansieringsverksamheten. Likvida medel utgörs av tillgänglig kassa, banktillgodohavanden till förfogande hos banken. Rörelsesegment Rapporterbara segment identifieras baserat på hur verksamheten styrs och följs upp i den interna rapporteringen till den högste verkställande beslutsfattaren, vilken för AcadeMedia är verkställande direktören. I denna rapportering följs verksamheten upp utifrån de fyra rörelsesegmenten förskola och internationell verksamhet, grundskola, gymnasieskola och vuxenutbildning. Segmenten tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen förutom vad avser redovisning av hyra av lokaler. Segmenten redovisar hyreskostnader som extern kostnad och anpassning till IFRS 16 görs som koncernjustering. Väsentliga uppskattningar och bedömningar För att upprätta finansiella rapporter enligt IFRS gör koncernledningen bedömningar och uppskattningar samt antaganden som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar	grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra bedömningar, antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kan avvika från det uppskattade. Bedömningar, antaganden och uppskattningar ses över regelbundet och ändringar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar den perioden, eller i den period ändringen görs samt framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Nedan följer de viktigaste områdena där bedömningar och antaganden gjorts och som bedöms ha störst inverkan på koncernens finansiella rapporter och där förändring av gjorda antaganden och uppskattningar kan medföra väsentliga justeringar i påföljande räkenskapsårs finansiella rapporter. Nedskrivningsprövning av goodwill AcadeMedia prövar drifligen, eller vid indikation på nedskrivningsbehov, om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs tidigare i denna not. För dessa beräkningar måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida intäkter, kostnadsnivå, marginal, sysselsatt kapital och avkastningskrav. Verksamheten påverkas även av de regelverk som finns i respektive land för att driva verksamheten och vilka ersättningsnivåer som finns. I de länder där AcadeMedia bedriver verksamhet finns en kontinuerlig debatt om skolsystemets utveckling och utformning samt ramverket för fristående skolors verksamheter. Politiska beslut som leder till förändringar i regelverk inklusive ersättningsystem kan få en betydande påverkan på verksamheten i AcadeMedia liksom på det finansiella resultatet. Vid årets nedskrivningsprövning har nuvarande regelverk och kända ändringar tillämpats och utifrån den nu kända informationen bedöms inte utfallet av årets nedskrivningsprövning påverkas av om de förslagna ändringarna beaktats. Den tyska förskoleverksamheten har sedan pandemin haft lägre resultat och marginaler. Detta är främst en effekt av att ersättningsnivåerna inte ökat i takt med inflationen. Vid årets nedskrivningsprövning antas att ersättningarna kommer att reflektera det nya högre kostnadsläget. Prövningen visar att något nedskrivningsbehov inte föreligger.
		Nyttjanderätter En nedskrivning av en nyttjanderättstillgång sker när koncernen fastställt att kontraktets ekonomiska fördelar är lägre än det verkliga nyttjanderättstillgången. När vinstgenöms inte räcker för att täcka hyrorna görs en nyttjanderättstillgången. Avsättning för omstrukturering/nedläggning av skolor Avsättning för omstrukturering redovisas om omstrukturering eller nedläggning av en ledningen och meddelats berörda parter en tillförlitlig uppskattning av beräknad nedläggning kan göras. De bedömda nettokostnader som görs omfattar bl. a. hyreskostnader och bemanning. Bedömningen är relevant för relevanta antaganden. Avsättningar för förskottkontrakt Ledningen gör bedömningar av om det kontrakt baserat på enleternas resultat, prognoser och framtida utveckling. Om bedömda föreligger redovisas en avsättning för bedömda förlusten omedelbart. Om för ett hyreskontrakt redovisas data som ett nyttjanderättstillgång. Se not 18. Avsättning pensionskund (förmånsbaserad) AcadeMedia har en förmånsbaserad pensionsförmånsplan som är beroende av antaganden som fastställs på aktuella antaganden är till exempel diskontering och pensionsuppräknings. Vår förändring antaganden kommer att inte påverka redovisade värde. Ytterligare information om känslighetsanalyser för förändring antaganden lämnas i not 16. Avskrivningsperiod avseende investeringar Investeringar som görs i hyrad fastighet över avtalstiden som sträcker sig mellan För ett antal fastigheter med väsentliga investeringar har vi gjort väsentliga investeringar har vi gjort längre än kontraktslängden inklusive för de investeringar i den hyrda fastigheten då bedömningen är att fastigheten även därefter utifrån en underliggande ekonomiskt rationellt. Vidare bedöms

FINANSIELLE RAPPORTER													
ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING													
K2: Segmentsredovisning													
(MSEK)	FÖRSKOLA & INTERNATIONELL VERKSAMHET			GRUNDSKOLA			GYMNASIESKOLA			VUXENUTBILDNING			ÖVRIGT ⁴
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25
Intäkter, totalt													
Intäkter, internt													
Intäkter, externt													
Justerad EBITDA ¹													
Avskrivningar													
Resultat från intresseföretag													
Justerat rörelseresultat (EBIT)													
Jämförelsestörande poster													
Effekt av IFRS 16													
Rörelseresultat (EBIT)													
Finansnetto													
Skatt på årets resultat													
ÅRETS RESULTAT													
Totalt antal elever ²													
Antalet barn förskola ²													
Antalet elever grundskola ²													
Antalet elever gymnasieskola ²													
Antalet anställda, heltidsekvivalenter ²													
Antalet enheter ²													
¹ Justerad EBITDA är exklusive resultat från intresseföretag.													
² Avser årssnitt.													
³ Vuxenutbildningens volymer mäts inte på deltagarantal då utbildningarnas längd varierar från enstaka tillfällen till lösd.													
⁴ Övrigt avser koncerngemensamt inkl. anpassning till IFRS 16.													
INTÄKTSFÖRDELNING PER SEGMENT													
(MSEK)	Förskola & Internationell Verksamhet			Grundskola			Gymnasium			Vuxenutbildning			Övrigt
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25
Utbildningsintäkter													
Statliga bidrag													
Produkter													
Övriga intäkter													
Totalt													

hyrda lokaler. Redovisat värde av dessa investeringar, vid utgången av avtalstid inklusive förlängningsklausuler, är 165 MSEK. Om avtalen inte förlängs kommer kvarvarande redovisade värde att behöva skrivas ned.

Bedömning vid intäktsredovisning

AcademeMedia periodiserar skolgång över den period som undervisningen pågår inklusive perioder av planerings- och avslutningsfas av elevundervisning. I de fall ersättningen är beroende av framtida prestationer görs bedömningar avseende rätten att erhålla ersättningen.

För en vidare beskrivning av dessa bedömningar se Redovisningsprinciper avseende intäktsredovisning.

Antaganden vid beräkning av leasingsskuld

Vid beräkning av leasingsskuld har företagsledningen gjort ett antal uppskattningar, antaganden och bedömningar, som om de hade gjorts på annat sätt, skulle ha påverkat storleken på leasingsskulden och därmed nyttjanderättstillgångarna.

Vid beräkning av leasingsskulden har leasingåtagandena diskuterats med en diskonteringsränta där hyreskontrakten kategoriserats utifrån geografiskt läge. En annan diskonteringsränta påverkar storleken på skulden och nyttjanderättstillgången, samt räntekostnader och avskrivningar.

Hyreskontrakten innehåller normalt förlängningsoptioner. Då utnyttjande av förlängningsoptioner kräver nya investeringsbeslut omfattas förlängningsoptioner först då beslut om fortsatt verksamhet fattats och det är rimligt säkert att kontraktet kommer att förlängas. Se noterna K18 och K32 för mer information om redovisning av leasingavtal.

FINANSIELLE RAPPORTER

Koncernens verksamhet styrs utifrån fyra segment: förskola och internationell verksamhet, grundskola, gymnasium och vuxenutbildning.

Segmentet förskola och internationell verksamhet omfattar förskoleverksamhet i Sverige, Finland och Norge samt både förskoleverksamhet och skolverksamhet i Tyskland och Nederländerna. Verksamheten i Sverige är helt baserad på skolepengssystemet. I Norge, Finland och Tyskland är verksamheten baserad på ett offentligt finansierat skolepengssystem liknande det svenska. I Nederländerna utgår privat avgift, däremot erhåller familjer med barn i förskoleverksamhet skattereduktion som kompensation för utgifterna.

Grundskolesegmentet bedriver grundskoleverksamhet i ett stort antal kommuner i Sverige bland annat under varumärkena Montessori Mondial, Nobelskolan, Pops Academy och Vittra. Verksamheten är helt baserad på skolepengssystemet.

AcademeMedias gymnasiesegment bedriver gymnasieutbildning över hela Sverige under drygt 15 olika varumärken med både studieförberedande program och yrkesprogram. Bland segmentets varumärken finns bland andra Dräktning Blanka, LBS, NTI, Praktiska, ProCivitas och Rytmus. Verksamheten är helt baserad på skolepengssystemet.

AcademeMedias vuxenutbildning är Sveriges största aktör inom vuxenutbildning och verksamheten är indelad i tre verksamhetsområden: kommunal vuxenutbildning, yrkeshögskola och arbetsmarknadstjänster. Verksamheten bedrivs under flera olika varumärken, bland andra Eductus, Hermods och NTI-skolan. Ersättningsmodellen varierar mellan verksamhetsområdena och är baserad på offentliga ersättningar från huvudsakligen kommuner. Myndigheten för yrkeshögskolan och Arbetsförmedlingen.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR PER LAND

	Nyttjanderättstillgångar			Övriga anläggningstillgångar			Totalt
	2024/25	2023/24	2023/24	2024/25	2023/24	2023/24	
Sverige	6 930	7 283	7 056	7 010	13 985	14 293	
Norge	593	751	1 814	1 916	2 407	2 667	
Finland	904	1 014	32	34	936	1 048	
Tyskland	1 399	1 326	658	540	2 058	1 866	
Nederländerna	155	99	464	306	619	405	
England	0	0	0	0	0	0	
Polen	0	0	1	1	1	1	
Summa	9 981	10 474	10 026	9 806	20 007	20 280	

Bland anläggningstillgångar ovan medtas inte finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar och pensionsfordringar.

Segmenten tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen förutom vad avser redovisning av hyra av lokaler. Segmenten redovisar även fortsatt hyreskostnader som extern kostnad och anpassningen till IFRS 16 görs i kolumn Övrigt.

Segmenten ansvarar för det löpande resultatet fram till och med rörelseresultatet. Ansvaret för de operativa tillgångarna och finansieringen inklusive likvida medel ligger på koncernnivå. Därmed fördelas inte likvida medel, räntebärande tillgångar och skulder samt eget kapital på segmenten. Som en följd härav är det inte heller möjligt att fördela finansnettot och skatt per segment.

Geografisk information

INTÄKTER FRÅN EXTERNA KUNDER (BASERADE PÅ HEMVIST)

	2024/25	2023/24	2023/24
Sverige	13 333		12 659
Finland	1 171		432
Norge	2 411		2 401
Tyskland	1 798		1 607
Nederländerna	302		232
England	0		0
Polen	5		1
Summa	19 021		17 332

Koncernen har genererat intäkter från en kund på totalt 1 853 (1 811) MSEK, vilket utgör cirka 10 procent (10) av koncernens totala omsättning för 2024/25. Fördelningen per segment för denna kund är enligt följande: förskola och internationell verksamhet 628 (636) MSEK, grundskola 474 (472) MSEK, gymnasium 667 (636) MSEK och vuxenutbildning 84 (67) MSEK.

K3: Intäkter från avtal med kunder

AcademeMedias intäkter består av:

- Utbildningsintäkter består av skolpeng eller deltagaravgifter inom vuxenutbildning.
- Statliga bidrag består bland annat av statsbidrag för lågstadie- satsning, mindre barngrupper, kompetensutveckling och fritidshemsatsning. Se not K7 för mer information om statliga bidrag.
- Övriga intäkter avser intäkter som inte är direkt relaterade till utbildning, såsom hyresintäkter.

INTÄKTSFÖRDELNING PER KUNDKATEGORI | TIDPUNKT FÖR INTÄKTSREDOVISNING

MSEK	Över tid		Vid en tidpunkt				TOTAL
	2024/25	2023/24	2024/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Utbildningsintäkter	18 443	16 721	-	-	18 443	16 721	
Statliga bidrag	346	282	-	-	346	282	
Produkter	-	-	92	90	92	90	
Övriga intäkter	141	239	0	0	141	239	
Totalt	18 929	17 242	92	90	19 021	17 332	

INTÄKTSRELATERADE AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER

MSEK	2025-06-30	2024-06-30
Avtalsfordringar		
Kundfordringar (not K21)	330	343
Upplupna intäkter (not K22)	297	212
Summa avtalsfordringar	627	555
Avtalsskulder		
Förutbetalda intäkter (not K26)	540	592
Summa avtalsskulder	540	592

Avtalsskuldena per 30 juni 2025 förväntas intäktsredovisas under 2025/2026.

Redovisade intäkter 2024/2025 avseende prestationsåtaganden som uppfyllts tidigare är obetydligt till följd av tjänsternas natur och avser främst s.k. lika vilkorsåttningar. De retroaktiva intäkterna hänförliga till tidigare

ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING

perioder var 52 (55) MSEK, varav 0 (0) MSEK jämförelsestörande poster.

Merparten av intäkterna härrör från koncernen i Sverige och motsvarande i andra länder dessa intäkter utbetalas utifrån fastställda planer som kan vara såväl före som efter har utförts. I de fall fastställda betalningar varierar betalningsvillkoren huvudsakligen och 60 dagar. Förskoltsbetalningar från nads-, kvartals- eller terminsvis, men de förskoltsbetalningar på upp till ett år.

Återstående prestationsåtaganden

Koncernens intäkter hänförs sig vanligtvis till utbildningar, vilka vanligtvis pågår från ett skolar. I undantagsfall kan utbildnings- bildningssegmentet vara upp till två år. Inom för-, grund- och gymnasieskolese- fortsätter sin utbildning i flera läsår. Ersättning eller kursdeltagare som är godkända av eller kursdeltagare som är godkända av Detta gör att återstående prestationsått fall är väldigt begränsade, vilket ingår i distansundervisning på gymnasieskolor bedömningen om återstående prestations- seringen av intäkter varit mer komplicerad. I not K2 lämnas information om antal el- motsvarar AcademeMedias koncerns framtida intäkter.

FINANSIELLE RAPPORTER									
ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2023/24									
MEDELANTALET ANSTÄLLDA (HELTIDSEKVIVALENTER)									
	Män		Kvinnor		Annat/ej uppgett				
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25
Sverige	3 406	3 454	7 036	6 995	0	-	-	-	10 442
Norge	297	304	2 273	2 194	-	-	-	-	2 570
Finland	89	26	1 322	475	0	-	-	-	1 411
Tyskland	361	386	1 773	1 396	2	-	-	-	2 135
Nederländerna	40	38	214	162	-	-	-	-	254
Totalt	4 194	4 207	12 617	11 221	2	-	-	-	16 812
STYRELSEARVODE									
(belopp i tSEK)									
	Styrelsearvode		Utskottsarvode		Styrelsearvode		Styrelsearvode		2023/24
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	
Styrelseordförande									
Håkan Sörman			680		98				650
Styrelseledamöter									
Johan Andersson			301		170				289
Ann-Marie Begler			301		118				289
Jan Bernhardsson			301		230				288
Mikael Helmersson			301		49				289
Hilde Britt Melbye (fr o m 1/12 2023)			301		59				172
Marie Osberg (fr o m 1/12 2023)			301		183				172
Pia Rudengren (fr o m 30/11 2023)			-		-				117
Silvija Seres (fr o m 30/11 2023)			-		-				117
Arbetsstagarrepresentanter									
Anders Lovgren			-		-				-
Anna Lundmark Boman			-		-				-
Pernilla Larsson (suppleant)			-		-				-
Summa			2 485		907				2 385
Inga förmåner eller pensioner har betalats ut till styrelsen 2024/25 eller 2023/24.									

K5: Personalkostnader			
LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR			
MSEK	2024/25	2023/24	
Styrelse, VD och Vice VD ¹	20	22	
Övriga anställda	8 609	7 803	
Kostnader för sociala avgifter och pensionsavgifter	8 630	7 825	
Styrelse, VD och Vice VD ¹	10	10	
varav pensionskostnader, inklusive löneskatt	4	4	
Övriga anställda	2 926	2 684	
varav pensionskostnader, inklusive löneskatt	708	562	
TOTALT	2 936	2 694	
¹ Vice VD tillträdde sin tjänst den 1 juli 2023.	11 565	10 519	
Koncernen har erhållit anställningsstöd i form av lönebidrag och statsbidrag för bland annat lärarlönelyftet samt förstelärartillägg om totalt 253 (209) MSEK, vilka har reducerat personalkostnaderna då stödet erhålls för att kompensera för ökade kostnader. Kostnaden för inhyrd personal redovisas i resultaträkningen under externa kostnader med 170 (189) MSEK respektive kostnad för sålda tjänster med 255 (239) MSEK.			
FÖRDELNING MELLAN KVINNOR OCH MÄN			
	2024/25	2023/24	
Styrelsen			
Kvinnor*	43%	44%	
Män	57%	56%	
Ledande betalningshavare			
Kvinnor	34%	44%	
Män	66%	56%	
*Arbetsstagar-suppleant exkluderad.			

K4: Arvode till revisorer			
MSEK	2024/25	2023/24	
Övriga PricewaterhouseCoopers AB			
Revisionsuppdrag	11	11	
- varav PwC AB	9	8	
Övriga lagstadgade uppdrag	3	1	
- varav PwC AB	2	0	
Skatterådgivning	0	0	
- varav PwC AB	0	0	
Övriga tjänster	1	2	
- varav PwC AB	0	1	
UHY Deutschland AG			
Revisionsuppdrag	4	5	
Övriga tjänster	-	-	
Andra revisionsbyråer			
Revisionsuppdrag	2	1	
Övriga tjänster	1	0	
Totala arvoden	22	21	
Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som har varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt rådgivning som föranleds av iakttagelser vid granskningen. Övriga lagstadgade uppdrag utöver revisionsuppdraget avser arvoden för utåtanden och andra uppdrag som enligt lag ska utföras av externrevisor eller som är förknippade med revisionen och som normalt utförs av externrevisor tex. konsultationer beträffande rapporteringskrav, granskning av hållbarhetsrapport samt delårsrapport. Övriga tjänster avser sådana kostnader som inte klassas som revisionsuppdrag, övriga lagstadgade uppdrag utöver revisionsuppdraget eller skatterådgivning.			

[illegible]

K6: Pensioner

Inom konsernen finns avgiftsbestårda och förmånsbestårda pensionsplaner i Sverige och i Norge, medan Finland, Tyskland och Nederländerna endast har avgiftsbestårda pensionsplaner. Förmånsbestårda pensionsplaner i Sverige följer ITP 2-avtalet och tryggas genom pensionsförsäkring i Alecia, som är en pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Denna pensionsplan redovisas som avgiftsbestårda pensionsplan, då Alecia inte kan tillhandahålla tillräcklig information för att kunna redovisa planen som förmånsbeståmd pensionsplan. Därmed redovisas endast förmånsbestårda pensionsplaner i Norge i balansräkningen.

NETTO PENSIONSKOSTNADER		2024/25	2023/24
Kostnad för tjänstgöring under perioden		-9	-9
Avgifter från anställda		0	0
Nettoränta		-3	-2
Pensionskostnad förmånsbestårda pensioner i årets resultat		-12	-11
Pensionskostnad avgiftsbestårda pensioner i årets resultat		-610	-492
Pensionskostnader i årets resultat		-621	-503
Omvärdering av förmånsbestårda pensioner redovisade i övrigt totalresultat			
Aktuariella vinster (+)/förluster (-) till följd av förändrade finansiella antaganden		6	-34
Aktuariella vinster (+)/förluster (-) till följd av erfarenhetsbaserade justeringar		11	6
Avgästning utöver ränteintäkt		4	-13
Omvärdering av förmånsbestårda pensioner redovisade i övrigt totalresultat		20	-41
Pensionskostnad i periodens totalresultat		-601	-544

Årets avgifter för pensionsförsäkringar tecknade i Alecia uppgår till 80 (77) MSEK. Koncernens andel av premierna till Alecia uppgick till cirka 0,6 (0,5) procent. Premien för den förmånsbestårda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alecias tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alecias försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tilläutas

FINANSIELLA RAPPORTER

variera mellan 125 och 155 procent. Om Alecias kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervall. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nytäckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiärduktioner. Sådana åtgärder beslutas av Alecias styrelse. Per 2025-06-30 uppgick Alecias överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 161 (164) procent. En följd av den höga konsolideringsnivån är att premiärduktioner införts.

Nedan följer upplysningar avseende den förmånsbestårda pensionsplanen i Norge. De norska företagen är skyldiga att följa Lag om obligatorisk tjänstepension. Bolagens pensionsplaner uppfyller kraven i denna lag. Planerna ger definierade framtida förmåner i form av ålders-, familje- och sjukpension. Dessa förmåner är i huvudsak beroende av antal tjänstgöringstid. Förmånsbestårda pensioner i Norge omfattas av socialförsäkringen. Förmånsbestårda pensioner i Norge tryggs i enlighet med planens bestämmelser genom pensionsförsäkring, tecknad i Storebrand Livsförsäkring AS. Storleken på pensionspremierna bestäms av försäkringsglavaren enligt andra grunder än tillämpade grunder enligt IAS 19. De anställda bidrar enligt pensionsavtalet med två procent av bruttolönen i premiärbetalning.

FÖRMÅNSBESTÅMD PENSIONSSKULD, NETTO	2025-06-30	2024-06-30
	305	325
Nuvarande av förmånsbestårda pensionsförpliktelser	305	325
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-289	-279
Netto pensionsskuld (+) / fordran (-) i balansräkningen	15	45

FÖRÄNDRING AV NUVÄRDET AV PENSIONSSKULD		2024/25	2023/24
Ingående balans, pensionsskuld		325	286
Kostnad för tjänstgöring under perioden		9	9
Räntekostnad		11	10
Omvärderingar av pensioner			
- finansiella antaganden		-6	34
- erfarenhetsbaserade justeringar		-11	-6
Pensionsutbetalningar		-3	-3
Betalad loneskatt		-2	-3
Valutakursdifferens		-18	-4
Utgående balans, pensionsskuld		305	325

FÖRÄNDRING AV VERKLIGT VÄRDE PÅ FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR

Ingående balans, förvaltningstillgångar	2024/25	2023/24
Ränteintäkt	279	270
Avgästning utöver ränteintäkt	8	8
Avgifter från arbetsgivaren	4	-13
Pensionsutbetalningar från förvaltningstillgångar	20	23
Övrigt	-3	-3
Valutakursdifferens	-2	-3
Valutakursdifferens	-16	-3
Utgående balans, förvaltningstillgångar	289	279

Förvaltningstillgångarna består av pensionsförsäkring i Storebrand Livsförsäkring AS, investerade enligt Storebrand Standard.

Risken kontrolleras genom dynamisk riskstyrning, vilket innebär att aktieandelen viktas upp eller ner beroende på utvecklingen på finansmarknaderna. Riskkapaciteten beror på flertalet faktorer, exempelvis buffert och räntenivå.

PLACERING AV FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR		2025-06-30	2024-06-30
Aktier		16%	11%
Räntebärande placeringar		64%	67%
Fastigheter		16%	10%
Alternativa investeringar		4%	12%
Summa		100%	100%

AV ovanstående är Aktier och Räntebärande placeringar placerade på en aktiv marknad.

BETYDANDE AKTUIERELLA ANTAGANDEN		2025-06-30	2024-06-30
Diskonteringsränta		3,80%	3,40%
Löneökning		4,00%	3,50%
Pensionsuppräkring		2,40%	2,10%
Ökning av socialförsäkringsbelopp		3,75%	3,25%
Livsängd, mortalitetstabell		K2013BE	K2013BE

ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOV

Pensionsförpliktelsernas nuvärde är beräknat utifrån ett antal faktorer som fastställs med hjälp av ett antal antaganden. Den norska pensionsplanen omfattar 400 (390) pensioner varav 157 (173) aktiva och 290 (282) pensioner som avslutats 30 juni 2025.

Den förmånsbestårda pensionsförplikten till 322 (323) MSEK, varav 113 (126) MSEK avseer pensioner som avslutats 30 juni 2025. Den förmånsbestårda pensionsförplikten till 322 (323) MSEK, varav 113 (126) MSEK avseer pensioner som avslutats 30 juni 2025. Den förmånsbestårda pensionsförplikten till 322 (323) MSEK, varav 113 (126) MSEK avseer pensioner som avslutats 30 juni 2025.

Den förmånsbestårda pensionsförplikten till 322 (323) MSEK, varav 113 (126) MSEK avseer pensioner som avslutats 30 juni 2025. Den förmånsbestårda pensionsförplikten till 322 (323) MSEK, varav 113 (126) MSEK avseer pensioner som avslutats 30 juni 2025. Den förmånsbestårda pensionsförplikten till 322 (323) MSEK, varav 113 (126) MSEK avseer pensioner som avslutats 30 juni 2025.

Den förmånsbestårda pensionsförplikten till 322 (323) MSEK, varav 113 (126) MSEK avseer pensioner som avslutats 30 juni 2025. Den förmånsbestårda pensionsförplikten till 322 (323) MSEK, varav 113 (126) MSEK avseer pensioner som avslutats 30 juni 2025. Den förmånsbestårda pensionsförplikten till 322 (323) MSEK, varav 113 (126) MSEK avseer pensioner som avslutats 30 juni 2025.

Den förmånsbestårda pensionsförplikten till 322 (323) MSEK, varav 113 (126) MSEK avseer pensioner som avslutats 30 juni 2025. Den förmånsbestårda pensionsförplikten till 322 (323) MSEK, varav 113 (126) MSEK avseer pensioner som avslutats 30 juni 2025. Den förmånsbestårda pensionsförplikten till 322 (323) MSEK, varav 113 (126) MSEK avseer pensioner som avslutats 30 juni 2025.

Den förmånsbestårda pensionsförplikten till 322 (323) MSEK, varav 113 (126) MSEK avseer pensioner som avslutats 30 juni 2025. Den förmånsbestårda pensionsförplikten till 322 (323) MSEK, varav 113 (126) MSEK avseer pensioner som avslutats 30 juni 2025. Den förmånsbestårda pensionsförplikten till 322 (323) MSEK, varav 113 (126) MSEK avseer pensioner som avslutats 30 juni 2025.

KÄNSLIGHETSANALYS AV PENSIONSSKUL

Ändring i antaganden	2025-06-30	2024-06-30
Diskonteringsränta	-0,10%	0,51%
Löneökning inkl ökning av socialförsäkringsbelopp	-0,10%	1,01%
Pensionsuppräkring	-0,10%	+0,51%
Förväntad livslängd	+1	+1

Känslighetsanalys har genomförts för de aktuariella antagandena vilka har diskonteringsränta, pensionsuppräkring och förmånsbestårda pensionsförplikten. Känslighetsanalysen har utförts genom att antagandena ändras medan de andra antagandena hålls oförändrade. Metoden visar på vilka antagandena som har störst påverkan på enskilt antagande. Detta är en preliminär analys av antagandena som har störst påverkan på enskilt antagande. Detta är en preliminär analys av antagandena som har störst påverkan på enskilt antagande.

ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2023

FINANSIELLA RAPPORTER

K7: Statliga bidrag

	2024/25	2023/24
Lönebidrag, lärarlønelyft	106	107
Lönebidrag, förstelärare/karriärtjänst	68	61
Övriga lönebidrag	79	41
Likvärdig skola/starkt kunskapsutveckling	133	105
Skolmiljarden	0	14
Erasmus	42	33
Övriga statsbidrag	170	129
SUMMA	598	489

AcademeMedia erhåller statliga bidrag för att genomföra statligt styrda satsningar. Dessa inkluderar bland annat satsningar för att öka attraktiviteten för läraryrket, mindre barngrupper och ökad likvärdighet. Statliga bidrag grupperas som lönebidrag samt övriga statsbidrag och de kommer med en motsvarande kostnad.

Statliga bidrag som erhålls för att täcka ökade lönekostnader, såsom lärarlønelyft, förstelärartillägg och övriga lönebidrag, nettoredovisas inom personalkostnader. Sammantaget uppgick de statliga lönebidragen till 253 (209) MSEK.

Övriga statsbidrag redovisas bland intäkter och uppgick till 346 (280) MSEK, varav statsbidrag för en likvärdig skola är det enskilt största bidraget som totalt uppgick till 133 (105) MSEK. Det näst största bidraget är hänförligt till Erasmus och uppgick till 42 (33) MSEK. Bland övriga statsbidrag om 170 (129) MSEK ingår bland annat lärarassistenter, mindre barngrupper och lärlingsbidrag.

Tyskland erhålls investeringsbidrag i samband med nyetablering av förskolor. Under året erhöill AcademeMedia 26 (51) MSEK i investeringsbidrag i Tyskland.

K8: Avskrivningar

	2024/25	2023/24
Varumärken	0	0
Övriga immateriella tillgångar	8	7
Inventarier	155	153
Förbättringsutgifter på annans fastighet	118	112
Byggnader	43	38
SUMMA	324	310

Jämförelsestörande poster omfattar intäkter och kostnader av jämförelsestörande karaktär. Särredovisning av dessa sker för att förbättra jämförbarheten mellan perioder och tydliggöra utvecklingen i den underliggande verksamheten.

K9: Jämförelsestörande poster

Koncernens rörelseresultat för följande utseende om jämförelsestörande poster inte hade redovisats på egen rad:

RÖRELSERESULTAT		
	2024/25	2023/24
Nettoomsättning	19 024	17 332
Kostnad sålda tjänster	-1 656	-1 523
Övriga externa kostnader	-1 816	-1 753
Personalkostnader	-11 446	-10 408
Avskrivningar	-2 353	-2 159
Rörelseresultat	1 752	1 480

K10: Finansiella intäkter

	2024/25	2023/24
Ränteintäkter		
Valutakursvinster		
Övrigt		
Finansiella intäkter		

K11: Finansiella kostnader

	2024/25	2023/24
Räntekostnader		
Lånekostnader *)		
Räntekostnader avseende ledningskuld		
Valutakursförluster		
Bankavgifter och liknande		
Finansiella kostnader		
*) Uppläggningkostnader för nylån vid finansiering av räkenskapsåret har resulterat i belastning med period 4 (!) MSEK.		
Räntekostnader avseende ledningskuld		
räntekostnader för finansiella leasingavtal		
och räntekostnader som tillkommit som exempelvis kopplat till lokalhyresavtal med 611 MSEK		

Försäkringskostnader

	2024/25	2023/24
Transaktionskostnader	-17	-18
Omstrukturering (Int)	-3	-
Omstrukturering (Gsk)	-10	0
Omstrukturering (Gym)	-	0
Försäkringsersättning brand 2023 (Gsk)	+2	0
Försäkringsersättning brand 2021 (Gsk)	-	+1
Nedskrivning Saas-projekt (Int)	-9	-
Vinst vid inkråmsförvärv (Int)	+9	-
Summa	-27	-17

Jämförelsestörande poster avser transaktionskostnader hänförliga till förvärv i Tyskland och Nederländerna, omstruktureringkostnader i grundskola samt inom internationell verksamhet, försäkringsersättning relaterat till skolbrand, nedskrivning av IT-projekt och vinst vid ett inkråmsförvärv till lågt pris i Norge.

Föregående år omfattade de jämförelsestörande posterna huvudsakligen transaktionskostnader.

Försäkringskostnader

	2024/25	2023/24
Transaktionskostnader	-17	-18
Omstrukturering (Int)	-3	-
Omstrukturering (Gsk)	-10	0
Omstrukturering (Gym)	-	0
Försäkringsersättning brand 2023 (Gsk)	+2	0
Försäkringsersättning brand 2021 (Gsk)	-	+1
Nedskrivning Saas-projekt (Int)	-9	-
Vinst vid inkråmsförvärv (Int)	+9	-
Summa	-27	-17

Jämförelsestörande poster avser transaktionskostnader hänförliga till förvärv i Tyskland och Nederländerna, omstruktureringkostnader i grundskola samt inom internationell verksamhet, försäkringsersättning relaterat till skolbrand, nedskrivning av IT-projekt och vinst vid ett inkråmsförvärv till lågt pris i Norge.

Föregående år omfattade de jämförelsestörande posterna huvudsakligen transaktionskostnader.

Försäkringskostnader

	2024/25	2023/24
Transaktionskostnader	-17	-18
Omstrukturering (Int)	-3	-
Omstrukturering (Gsk)	-10	0
Omstrukturering (Gym)	-	0
Försäkringsersättning brand 2023 (Gsk)	+2	0
Försäkringsersättning brand 2021 (Gsk)	-	+1
Nedskrivning Saas-projekt (Int)	-9	-
Vinst vid inkråmsförvärv (Int)	+9	-
Summa	-27	-17

Jämförelsestörande poster avser transaktionskostnader hänförliga till förvärv i Tyskland och Nederländerna, omstruktureringkostnader i grundskola samt inom internationell verksamhet, försäkringsersättning relaterat till skolbrand, nedskrivning av IT-projekt och vinst vid ett inkråmsförvärv till lågt pris i Norge.

Föregående år omfattade de jämförelsestörande posterna huvudsakligen transaktionskostnader.

Försäkringskostnader

	2024/25	2023/24
Transaktionskostnader	-17	-18
Omstrukturering (Int)	-3	-
Omstrukturering (Gsk)	-10	0
Omstrukturering (Gym)	-	0
Försäkringsersättning brand 2023 (Gsk)	+2	0
Försäkringsersättning brand 2021 (Gsk)	-	+1
Nedskrivning Saas-projekt (Int)	-9	-
Vinst vid inkråmsförvärv (Int)	+9	-
Summa	-27	-17

Jämförelsestörande poster avser transaktionskostnader hänförliga till förvärv i Tyskland och Nederländerna, omstruktureringkostnader i grundskola samt inom internationell verksamhet, försäkringsersättning relaterat till skolbrand, nedskrivning av IT-projekt och vinst vid ett inkråmsförvärv till lågt pris i Norge.

Föregående år omfattade de jämförelsestörande posterna huvudsakligen transaktionskostnader.

Försäkringskostnader

	2024/25	2023/24
Transaktionskostnader	-17	-18
Omstrukturering (Int)	-3	-
Omstrukturering (Gsk)	-10	0
Omstrukturering (Gym)	-	0
Försäkringsersättning brand 2023 (Gsk)	+2	0
Försäkringsersättning brand 2021 (Gsk)	-	+1
Nedskrivning Saas-projekt (Int)	-9	-
Vinst vid inkråmsförvärv (Int)	+9	-
Summa	-27	-17

Jämförelsestörande poster avser transaktionskostnader hänförliga till förvärv i Tyskland och Nederländerna, omstruktureringkostnader i grundskola samt inom internationell verksamhet, försäkringsersättning relaterat till skolbrand, nedskrivning av IT-projekt och vinst vid ett inkråmsförvärv till lågt pris i Norge.

Föregående år omfattade de jämförelsestörande posterna huvudsakligen transaktionskostnader.

Försäkringskostnader

	2024/25	2023/24
Transaktionskostnader	-17	-18
Omstrukturering (Int)	-3	-
Omstrukturering (Gsk)	-10	0
Omstrukturering (Gym)	-	0
Försäkringsersättning brand 2023 (Gsk)	+2	0
Försäkringsersättning brand 2021 (Gsk)	-	+1
Nedskrivning Saas-projekt (Int)	-9	-
Vinst vid inkråmsförvärv (Int)	+9	-
Summa	-27	-17

Jämförelsestörande poster avser transaktionskostnader hänförliga till förvärv i Tyskland och Nederländerna, omstruktureringkostnader i grundskola samt inom internationell verksamhet, försäkringsersättning relaterat till skolbrand, nedskrivning av IT-projekt och vinst vid ett inkråmsförvärv till lågt pris i Norge.

Föregående år omfattade de jämförelsestörande posterna huvudsakligen transaktionskostnader.

Försäkringskostnader

	2024/25	2023/24
Transaktionskostnader	-17	-18
Omstrukturering (Int)	-3	-
Omstrukturering (Gsk)	-10	0
Omstrukturering (Gym)	-	0
Försäkringsersättning brand 2023 (Gsk)	+2	0
Försäkringsersättning brand 2021 (Gsk)	-	+1
Nedskrivning Saas-projekt (Int)	-9	-
Vinst vid inkråmsförvärv (Int)	+9	-
Summa	-27	-17

Jämförelsestörande poster avser transaktionskostnader hänförliga till förvärv i Tyskland och Nederländerna, omstruktureringkostnader i grundskola samt inom internationell verksamhet, försäkringsersättning relaterat till skolbrand, nedskrivning av IT-projekt och vinst vid ett inkråmsförvärv till lågt pris i Norge.

Föregående år omfattade de jämförelsestörande posterna huvudsakligen transaktionskostnader.

Försäkringskostnader

	2024/25	2023/24
Transaktionskostnader	-17	-18
Omstrukturering (Int)	-3	-
Omstrukturering (Gsk)	-10	0
Omstrukturering (Gym)	-	0
Försäkringsersättning brand 2023 (Gsk)	+2	0
Försäkringsersättning brand 2021 (Gsk)	-	+1
Nedskrivning Saas-projekt (Int)	-9	-
Vinst vid inkråmsförvärv (Int)	+9	-
Summa	-27	-17

Jämförelsestörande poster avser transaktionskostnader hänförliga till förvärv i Tyskland och Nederländerna, omstruktureringkostnader i grundskola samt inom internationell verksamhet, försäkringsersättning relaterat till skolbrand, nedskrivning av IT-projekt och vinst vid ett inkråmsförvärv till lågt pris i Norge.

Föregående år omfattade de jämförelsestörande posterna huvudsakligen transaktionskostnader.

Försäkringskostnader

	2024/25	2023/24
Transaktionskostnader	-17	-18
Omstrukturering (Int)	-3	-
Omstrukturering (Gsk)	-10	0
Omstrukturering (Gym)	-	0
Försäkringsersättning brand 2023 (Gsk)	+2	0
Försäkringsersättning brand 2021 (Gsk)	-	+1
Nedskrivning Saas-projekt (Int)	-9	-
Vinst vid inkråmsförvärv (Int)	+9	-
Summa	-27	-17

Jämförelsestörande poster avser transaktionskostnader hänförliga till förvärv i Tyskland och Nederländerna, omstruktureringkostnader i grundskola samt inom internationell verksamhet, försäkringsersättning relaterat till skolbrand, nedskrivning av IT-projekt och vinst vid ett inkråmsförvärv till lågt pris i Norge.

Föregående år omfattade de jämförelsestörande posterna huvudsakligen transaktionskostnader.

Försäkringskostnader

	2024/25	2023/24
Transaktionskostnader	-17	-18
Omstrukturering (Int)	-3	-
Omstrukturering (Gsk)	-10	0
Omstrukturering (Gym)	-	0
Försäkringsersättning brand 2023 (Gsk)	+2	0
Försäkringsersättning brand 2021 (Gsk)	-	+1
Nedskrivning Saas-projekt (Int)	-9	-
Vinst vid inkråmsförvärv (Int)	+9	-
Summa	-27	-17

Jämförelsestörande poster avser transaktionskostnader hänförliga till förvärv i Tyskland och Nederländerna, omstruktureringkostnader i grundskola samt inom internationell verksamhet, försäkringsersättning relaterat till skolbrand, nedskrivning av IT-projekt och vinst vid ett inkråmsförvärv till lågt pris i Norge.

Föregående år omfattade de jämförelsestörande posterna huvudsakligen transaktionskostnader.

Försäkringskostnader

	2024/25	2023/24
Transaktionskostnader	-17	-18
Omstrukturering (Int)	-3	-
Omstrukturering (Gsk)	-10	0
Omstrukturering (Gym)	-	0
Försäkringsersättning brand 2023 (Gsk)	+2	0
Försäkringsersättning brand 2021 (Gsk)	-	+1
Nedskrivning Saas-projekt (Int)	-9	-
Vinst vid inkråmsförvärv (Int)	+9	-
Summa	-27	-17

Jämförelsestörande poster avser transaktionskostnader hänförliga till förvärv i Tyskland och Nederländerna, omstruktureringkostnader i grundskola samt inom internationell verksamhet, försäkringsersättning relaterat till skolbrand, nedskrivning av IT-projekt och vinst vid ett inkråmsförvärv till lågt pris i Norge.

Föregående år omfattade de jämförelsestörande posterna huvudsakligen transaktionskostnader.

Försäkringskostnader

	2024/25	2023/24
Transaktionskostnader	-17	-18
Omstrukturering (Int)	-3	-
Omstrukturering (Gsk)	-10	0
Omstrukturering (Gym)	-	0
Försäkringsersättning brand 2023 (Gsk)	+2	0
Försäkringsersättning brand 2021 (Gsk)	-	+1
Nedskrivning Saas-projekt (Int)	-9	-
Vinst vid inkråmsförvärv (Int)	+9	-
Summa	-27	-17

Jämförelsestörande poster avser transaktionskostnader hänförliga till förvärv i Tyskland och Nederländerna, omstruktureringkostnader i grundskola samt inom internationell verksamhet, försäkringsersättning relaterat till skolbrand, nedskrivning av IT-projekt och vinst vid ett inkråmsförvärv till lågt pris i Norge.

Föregående år omfattade de jämförelsestörande posterna huvudsakligen transaktionskostnader.

Försäkringskostnader

	2024/25	2023/24
Transaktionskostnader	-17	-18
Omstrukturering (Int)	-3	-
Omstrukturering (Gsk)	-10	0
Omstrukturering (Gym)	-	0
Försäkringsersättning brand 2023 (Gsk)	+2	0
Försäkringsersättning brand 2021 (Gsk)	-	+1
Nedskrivning Saas-projekt (Int)	-9	-
Vinst vid inkråmsförvärv (Int)	+9	-
Summa	-27	-17

Jämförelsestörande poster avser transaktionskostnader hänförliga till förvärv i Tyskland och Nederländerna, omstruktureringkostnader i grundskola samt inom internationell verksamhet, försäkringsersättning relaterat till skolbrand, nedskrivning av IT-projekt och vinst vid ett inkråmsförvärv till lågt pris i Norge.

Föregående år omfattade de jämförelsestörande posterna huvudsakligen transaktionskostnader.

Försäkringskostnader

	2024/25	2023/24
Transaktionskostnader	-17	-18
Omstrukturering (Int)	-3	-
Omstrukturering (Gsk)	-10	0
Omstrukturering (Gym)	-	0
Försäkringsersättning brand 2023 (Gsk)	+2	0
Försäkringsersättning brand 2021 (Gsk)	-	+1
Nedskrivning Saas-projekt (Int)	-9	-
Vinst vid inkråmsförvärv (Int)	+9	-
Summa	-27	-17

Jämförelsestörande poster avser transaktionskostnader hänförliga till förvärv i Tyskland och Nederländerna, omstruktureringkostnader i grundskola samt inom internationell verksamhet, försäkringsersättning relaterat till skolbrand, nedskrivning av IT-projekt och vinst vid ett inkråmsförvärv till lågt pris i Norge.

Föregående år omfattade de jämförelsestörande posterna huvudsakligen transaktionskostnader.

Försäkringskostnader

	2024/25	2023/24
Transaktionskostnader	-17	-18
Omstrukturering (Int)	-3	-
Omstrukturering (Gsk)	-10	0
Omstrukturering (Gym)	-	0
Försäkringsersättning brand 2023 (Gsk)	+2	0
Försäkringsersättning brand 2021 (Gsk)	-	+1
Nedskrivning Saas-projekt (Int)	-9	-
Vinst vid inkråmsförvärv (Int)	+9	-
Summa	-27	-17

Jämförelsestörande poster avser transaktionskostnader hänförliga till förvärv i Tyskland och Nederländerna, omstruktureringkostnader i grundskola samt inom internationell verksamhet, försäkringsersättning relaterat till skolbrand, nedskrivning av IT-projekt och vinst vid ett inkråmsförvärv till lågt pris i Norge.

Föregående år omfattade de jämförelsestörande posterna huvudsakligen transaktionskostnader.

Försäkringskostnader

	2024/25	2023/24
Transaktionskostnader	-17	-18
Omstrukturering (Int)	-3	-
Omstrukturering (Gsk)	-10	0
Omstrukturering (Gym)	-	0
Försäkringsersättning brand 2023 (Gsk)	+2	0
Försäkringsersättning brand 2021 (Gsk)	-	+1
Nedskrivning Saas-projekt (Int)	-9	-
Vinst vid inkråmsförvärv (Int)	+9	-
Summa	-27	-17

Jämförelsestörande poster avser transaktionskostnader hänförliga till förvärv i Tyskland och Nederländerna, omstruktureringkostnader i grundskola samt inom internationell verksamhet, försäkringsersättning relaterat till skolbrand, nedskrivning av IT-projekt och vinst vid ett inkråmsförvärv till lågt pris i Norge.

Föregående år omfattade de jämförelsestörande posterna huvudsakligen transaktionskostnader.

Försäkringskostnader

	2024/25	2023/24
Transaktionskostnader	-17	-18
Omstrukturering (Int)	-3	-
Omstrukturering (Gsk)	-10	0
Omstrukturering (Gym)	-	0
Försäkringsersättning brand 2023 (Gsk)	+2	0
Försäkringsersättning brand 2021 (Gsk)	-	+1
Nedskrivning Saas-projekt (Int)	-9	-
Vinst vid inkråmsförvärv (Int)	+9	-
Summa	-27	-17

Jämförelsestörande poster avser transaktionskostnader hänförliga till förvärv i Tyskland och Nederländerna, omstruktureringkostnader i grundskola samt inom internationell verksamhet, försäkringsersättning relaterat till skolbrand, nedskrivning av IT-projekt och vinst vid ett inkråmsförvärv till lågt pris i Norge.

Föregående år omfattade de jämförelsestörande posterna huvudsakligen transaktionskostnader.

Försäkringskostnader

	2024/25	2023/24
Transaktionskostnader	-17	-18
Omstrukturering (Int)	-3	-
Omstrukturering (Gsk)	-10	0
Omstrukturering (Gym)	-	0
Försäkringsersättning brand 2023 (Gsk)	+2	0
Försäkringsersättning brand 2021 (Gsk)	-	+1
Nedskrivning Saas-projekt (Int)	-9	-
Vinst vid inkråmsförvärv (Int)	+9	-
Summa	-27	-17

Jämförelsestörande poster avser transaktionskostnader hänförliga till förvärv i Tyskland och Nederländerna, omstruktureringkostnader i grundskola samt inom internationell verksamhet, försäkringsersättning relaterat till skolbrand, nedskrivning av IT-projekt och vinst vid ett inkråmsförvärv till lågt pris i Norge.

Föregående år omfattade de jämförelsestörande posterna huvudsakligen transaktionskostnader.

Försäkringskostnader

	2024/25	2023/24
Transaktionskostnader	-17	-18
Omstrukturering (Int)	-3	-
Omstrukturering (Gsk)	-10	0
Omstrukturering (Gym)	-	0
Försäkringsersättning brand 2023 (Gsk)	+2	0
Försäkringsersättning brand 2021 (Gsk)	-	+1
Nedskrivning Saas-projekt (Int)	-9	-
Vinst vid inkråmsförvärv (Int)	+9	-
Summa	-27	-17

Jämförelsestörande poster avser transaktionskostnader hänförliga till förvärv i Tyskland och Nederländerna, omstruktureringkostnader i grundskola samt inom internationell verksamhet, försäkringsersättning relaterat till skolbrand, nedskrivning av IT-projekt och vinst vid ett inkråmsförvärv till lågt pris i Norge.

Föregående år omfattade de jämförelsestörande posterna huvudsakligen transaktionskostnader.

Försäkringskostnader

	2024/25	2023/24
Transaktionskostnader	-17	-18
Omstrukturering (Int)	-3	-
Omstrukturering (Gsk)	-10	0
Omstrukturering (Gym)	-	0
Försäkringsersättning brand 2023 (Gsk)	+2	0
Försäkringsersättning brand 2021 (Gsk)	-	+1
Nedskrivning Saas-projekt (Int)	-9	-
Vinst vid inkråmsförvärv (Int)	+9	-
Summa	-27	-17

Jämförelsestörande poster avser transaktionskostnader hänförliga till förvärv i Tyskland och Nederländerna, omstruktureringkostnader i grundskola samt inom internationell verksamhet, försäkringsersättning relaterat till skolbrand, nedskrivning av IT-projekt och vinst vid ett inkråmsförvärv till lågt pris i Norge.

Föregående år omfattade de jämförelsestörande posterna huvudsakligen transaktionskostnader.

Försäkringskostnader

	2024/25	2023/24
Transaktionskostnader	-17	-18
Omstrukturering (Int)	-3	-
Omstrukturering (Gsk)	-10	0
Omstrukturering (Gym)	-	0
Försäkringsersättning brand 2023 (Gsk)	+2	0
Försäkringsersättning brand 2021 (Gsk)	-	+1
Nedskrivning Saas-projekt (Int)	-9	-
Vinst vid inkråmsförvärv (Int)	+9	-
Summa	-27	-17

Jämförelsestörande poster avser transaktionskostnader hänförliga till förvärv i Tyskland och Nederländerna, omstruktureringkostnader i grundskola samt inom internationell verksamhet, försäkringsersättning relaterat till skolbrand, nedskrivning av IT-projekt och vinst vid ett inkråmsförvärv till lågt pris i Norge.

Föregående år omfattade de jämförelsestörande posterna huvudsakligen transaktionskostnader.

Försäkringskostnader

	2024/25	2023/24
Transaktionskostnader	-17	-18
Omstrukturering (Int)	-3	-
Omstrukturering (Gsk)	-10	0
Omstrukturering (Gym)	-	0
Försäkringsersättning brand 2023 (Gsk)	+2	0
Försäkringsersättning brand 2021 (Gsk)	-	+1
Nedskrivning Saas-projekt (Int)	-9	-
Vinst vid inkråmsförvärv (Int)	+9	-
Summa	-27	-17

Jämförelsestörande poster avser transaktionskostnader hänförliga till förvärv i Tyskland och Nederländerna, omstruktureringkostnader i grundskola samt inom internationell verksamhet, försäkringsersättning relaterat till skolbrand, nedskrivning av IT-projekt och vinst vid ett inkråmsförvärv till lågt pris i Norge.

Föregående år omfattade de jämförelsestörande posterna huvudsakligen transaktionskostnader.

Försäkringskostnader

	2024/25	2023/24
Transaktionskostnader	-17	-18
Omstrukturering (Int)	-3	-
Omstrukturering (Gsk)	-10	0
Omstrukturering (Gym)	-	0
Försäkringsersättning brand 2023 (Gsk)	+2	0
Försäkringsersättning brand 2021 (Gsk)	-	+1
Nedskrivning Saas-projekt (Int)	-9	-
Vinst vid inkråmsförvärv (Int)	+9	-
Summa	-27	-17

Jämförelsestörande poster avser transaktionskostnader hänförliga till förvärv i Tyskland och Nederländerna, omstruktureringkostnader i grundskola samt inom internationell verksamhet, försäkringsersättning relaterat till skolbrand, nedskrivning av IT-projekt och vinst vid ett inkråmsförvärv till lågt pris i Norge.

Föregående år omfattade de jämförelsestörande posterna huvudsakligen transaktionskostnader.

Försäkringskostnader

	2024/25	2023/24
Transaktionskostnader	-17	-18
Omstrukturering (Int)	-3	-
Omstrukturering (Gsk)	-10	0
Omstrukturering (Gym)	-	0
Försäkringsersättning brand 2023 (Gsk)	+2	0
Försäkringsersättning brand 2021 (Gsk)	-	+1
Nedskrivning Saas-projekt (Int)	-9	-
Vinst vid inkråmsförvärv (Int)	+9	-
Summa	-27	-17

Jämförelsestörande poster avser transaktionskostnader hänförliga till förvärv i Tyskland och Nederländerna, omstruktureringkostnader i grundskola samt inom internationell verksamhet, försäkringsersättning relaterat till skolbrand, nedskrivning av IT-projekt och vinst vid ett inkråmsförvärv till lågt pris i Norge.

Föregående år omfattade de jämfö

ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2025

FINANSIELLA RAPPORTER

K12: Skatt

INKOMSTSKATTEN BESTÅR HUVUDSAKLIGEN AV FÖLJANDE KOMPONENTER:

	2024/25	2023/24
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-228	-209
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	2	1
summa aktuell skatt	-227	-208
Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	5	15
summa uppskjuten skatt	5	15
TOTALT REDOVISAD SKATTEKOSTNAD I RESULTATRÄKNINGEN	-221	-193
Övrigt totalresultat		
Uppskjuten skatt hänförlig till aktuella vinster och förluster	-4	9
TOTALT REDOVISAD SKATTEKOSTNAD I ÖVRIGT TOTALRESULTAT	-4	9

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT I RESULTATRÄKNINGEN

	2024/25	2023/24
Resultat före skatt	1 042	825
Skatt enligt gällande skattesats (20,6%)	-215	-170
Skatteeffekt tav:		
Andra skattesatser i utländska dotterföretag	-4	3
Ej avdragsgilla kostnader	-13	-18
Ej skattepliktiga intäkter	2	0
Resultat från ej skattepliktiga enheter	16	13
Anspråkstagande av tidigare års ej redovisade underskott	4	2
Underskottsavdrag som ej aktiverats	-11	-12
Justering avseende tidigare år	4	1
Övrigt	-4	-12
Redovisad effektiv skatt	-221	-193

Global minimum top-up tax

AcademeMedia omfattas av OECD:s modellregler för Pillar Two. Lagstiftning om Pillar Two trädde i kraft 1 januari 2024 och blev tillämplig på räkenskapsåret 2024/25. Koncernen tillämpar undantaget som anges i IAS 12 för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och skatteskulder relaterade till inkomstskatter från Pillar Two. Enligt denna lagstiftning är koncerner skyldiga att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen (ETR) för varje jurisdiktion, beräknad enligt GloBE-reglerna, och minimiskattesatsen på 15%.

Under de tre första räkenskapsåren från att lagstiftningen träder i kraft finns så kallade övergångsregler, vilka innebär att om en jurisdiktion uppfyller vissa kriterier blir ingen tilläggsskatt tillämplig för den jurisdiktionen. Utifrån den analys som AcademeMedia har genomfört klarar samtliga jurisdiktioner kriterierna i övergångsreglerna och bedömningen är att lagstiftningen inte kommer att ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporten även efter att övergångsreglerna slutat att vara tillämpliga.

FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATT

	Immaterie lla anläggning s- tillgång ar	2024/25	2023/24	Materie lla anläggning s- tillgång ar	2024/25	2023/24	Nyttjanderätts- tillgång ar	2024/25	2023/24	Leasingskulder	2024/25	2023/24	Pensions- avsättning	2024/25	2023/24	Avstättningar och reservveringar	2024/25	2023/24	Obeskattade reserver	2024/25	2023/24	Underskotts- avdrag	2024/25	2023/24
Vid årets ingång	-76	-41	30	31	-2 429	-2 142	-2 142	-2 142	-2 142	2 525	2 525	2 525	10	3	59	66	-267	-249	54	8	8	54	8	
Redovisat i resultaträkningen	4	4	8	9	140	-73	110	-14	110	-14	110	-14	-3	-3	-2	-8	34	-18	1	-6	-6	1	-6	
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-4	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Förvärv	-	-40	-	-9	-47	-213	213	-	-	47	213	-	-	-	-	1	-	-	1	52	-	52	-	
Omklassificering	-2	-	4	-	-	0	0	-	-	-	0	-	-	-	-1	-	-	-	-	-	-	-	-	
Omräkningsdifferens	1	1	7	0	-1	-1	0	-1	0	0	0	-2	0	-2	0	0	-	-	1	1	1	1	1	
Vid årets utgång	-72	-76	36	30	-2 337	-2 429	2 508	2 508	2 575	2 575	2 575	2 575	3	10	54	59	-301	-267	56	54	54	54	54	
varav	-	-	36	39	-	-	2 508	2 575	-	-	-	-	3	10	54	59	-	-	-	-	-	-	-	
Uppskjuten skattefordran	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Uppskjuten skatteskuld	-72	-76	-	-9	-2 337	-2 429	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-301	-267	-	-	-	-	-	

Årsregnskapet för 2025

9850728

K13: Resultat per aksje

	2024/25	2023/24
Resultat h�nferlig til moderbolagets aksjeagere (miljoner kroner)	821	632
Genomsnittlig antal stamaktier f�re utsp�dning (tusental)	100 848	104 376
Effekt av optioner (tusental)	44	-
Genomsnittlig antal stamaktier etter utsp�dning (tusental)	100 892	104 376
Resultat per aksje f�re utsp�dning (��K)*	8,14	6,06
Resultat per aksje etter utsp�dning (��K)*	8,14	6,06

Genomsnittligt antal aktier före utspädning oppgick til 100 848 345 (104 375 613). Totalt minskede antalet stamaktier under året med 2 479 965 (+84) stycken til f lj d av inlösenprogram, aktiematchningsprogram samt teckningsoptionsprogram.

Per den 30 juni 2025 finns två teckningsoptionsprogram, varav ett som omfatter totalt 245 597 st optioner, vilka har ekskluderats från beräkningen av resultat per aksje efter utspädning, eftersom de inte föranledde någon utspädningseffekt. Det andra optionsprogrammet omfattede 180 000 st optioner och föranledde en utspädningseffekt som motsvarar 43 768 stamaktier.

K14: R relsef r rv r

Nedanstående f r rv r, representerar tillsammans ett värde mindre än 5 procent av koncernens oms tting och de redovisas tillsammans i tabellerna. F r rg ende  r redovisades endast Touhula separat. F r r rven avser 100 procent av aktierne och rösterna i de f r r r vade bolagen. Köpeskillingen i samtlige f r r rv utgörs av kontant vederlag. Nedan f lj r oppgifter om f r r r v vade nettotilg ngar och goodwill. Ingen del av goodwill  r skattemässigt avdragsgill.

F�r�r�rv 2024/2025			
F�r�r�r�v�v�nde bolag	F�r�r�r�vat bolag/ r�relse	F�r�r�r�vs-datum	Segment
Winford Beh�er BV	Vecht College BV	01-jul-24	F�rskola & Internat. verks het
Academedia F�rskolor Holding AB	Baltre f�rskolor i Osterund AB	02-sep-24	F�rskola & Internat. verks het
Academedia Grundskolor Holding AB	Montpreneur AB	02-sep-24	Grundskola
Academedia Grundskolor Holding AB	Framids-kompassen AB	12-sep-24	Grundskola
Academedia F�rskolor Holding AB	Narrt�lle-Pedagogerna AB	03-dec-24	F�rskola & Internat. verks het
Academedia Nederland BV	YES! Kin der opvoegn Beh�er B.V.	15-apr-25	F�rskola & Internat. verks het
Academedia Education GmbH	Internationale Schulen Potsdam GmbH	05-maj-25	F�rskola & Internat. verks het
Academedia Education GmbH	Kreativ Campus Potsdam g�mbH	05-maj-25	F�rskola & Internat. verks het
Academedia Education GmbH	Kreative Schulgesellschaft Thuringen g�mbH	05-maj-25	F�rskola & Internat. verks het

F�r�r�rv 2023/2024			
F�r�r�r�v�v�nde bolag	F�r�r�r�vat bolag/ r�relse	F�r�r�r�vs-datum	Segment
Academedia Education GmbH	Mediadesign Akademie f�r Aus- und Weiterbildung g�mbH	03-jul-23	F�rskola & Internat. verks het
Academedia Nederland BV	Winford College BV	01-aug-23	F�rskola & Internat. verks het
Academedia Grundskolor Holding AB	Vindseget AB	01-sep-23	�rskola
Academedia Vuxen-utbildning Holding AB	Berghs School of Communication AB	02-okt-23	Vuxenutbildning
ACM 2001 AB	VKA- var/halisk�s- v�rds Oy (Touhula)	01-mar-24	F�rskola & Internat. verks het

F r r rvseffekter

EFFEKTER AV F�R�R�RV				
	2024/25	2023/24	�r�v�ga f�r�r�rv	Totalt f�r�r�rv
K�peskilling inklusive transaksjonskostnader	513	529	433	962
Transaksjonskostnader	-18	-11	-43	-54
K�peskilling eksklusive transaksjonskostnader	495	517	391	908
V�rdering av tilleggsk�peskilling f�r�rv tidligere �r	-23	-	-	-
Verkligt v�rde p� f�r�r�v�vade nettotilg�ngar eksklusive goodwill	-259	-94	-33	-128
Goodwill	213	423	388	780

* F r r r v v n sen for Touhula har justerats under året til f lj d av ny värdering av tilleggsk peskilling. Se mer informasjon under avsnittet Slutlige f r r r v v n l yer.

Goodwill  r i hovedsak h nferlig til:

-  tt verksamheten uthålligt kan drivas med god lönsamhet basert på sin kvalitet og attraktivitet vilket är ett resultat av en väl utvecklad organisation.
-  rlige kostnadsnyerger vilka f r v ntas komma från  r rl pp v nde resurser inom försäljning och marknadsföring, administration, respektive utbildning.
- Stordriftsf r delar och effektivisering inom inköp och administration.
- Utv dgad verksamhet på nya geografiska marknader.

F r r r v v de VERKLIGA V R DEN

	2024/25	2023/24	Totalt f�r�r�rv	Touhula	�r�v�ga f�r�r�rv	Totalt f�r�r�rv
Immaterielle anleggningstilg�ngar	7	133	67	200		
Materielle anleggningstilg�ngar	132	37	-23	14		
Nyttj�nderettsstilg�ngar	207	1089	193	1282		
Finansielle anleggningstilg�ngar	1	55	1	56		
Oms�ttingstilg�ngar	25	96	90	186		
Likvide medel	200	23	117	140		
R�nteb�r�v�nde skulder	-14	0	0	0		
Leasingskulder	-207	089	-193	-1282		
�j r�nteb�r�v�nde skulder	-84	-214	-191	-405		
Aktuell skatteskuld	0	0	0	0		
Av�t�tninger	-	-36	-28	-64		
F�r�r�r�v�v�de nettotilg�ngar	259	94	33	128		

FINANSIELLE RAPPORTER

ACADEMEDIAS ÅRS- OCH H LLBARHETSREDOV NING

Köpeskilling som  j reglerats med kontanta per bokslutsdagen, se tabellen nedan, c. tilleggsk peskilling. Under året har 59 MSEK tilleggsk peskilling f r rv r tidligere  r og 23 MSEK har justerats mot goodwill värdering. Per bokslutsdagen oppgick så tilleggsk peskilling til 141 MSEK(207). Vill f rkn ppad med tilleggsk peskilling  r r r r r uppf llnad av resultatm t.

F R R RVENS PÅVERKAN P  KONCERNEN

K�peskilling eksklusive transaksjonskostnader og inklusive r�ntekompensasjon	
Reglering tilleggsk�peskilling f�r�rv�r tidligere �r	
Av��r k�peskilling som inte har reglerats med kontanta medel per 30 juni	
Likvide medel vid f�r�rv�r	
F�r�v�rkan p� koncernens likvide medel	

 rsregnskap  rsregnskaps ret 2025 for 985072825

Slutlige f r r r v v n l yer

F r r r v v n l yer  r prelimn r i ett f r r r v v n l yer. Under året har f r r r v v n l yer justerats. F r r r v v n l yer  r justert med b dning av tilleggsk peskilling, vilke av goodwill om 23 MSEK.

F R R RVENS BIDRAG TILL KONCERNENS BIDRAG

Nettooms�tting	
Justert �r�relseresultat (Adj. EBIT)	
R�relseresultat (EBIT)	
OM F�R�R�RVEN ING�TT I KONCERNENS BIDRAG FR�N 1 JULI HADE BIDRAGET V�RT	
Nettooms�tting	
Justert �r�relseresultat (Adj. EBIT)	
R�relseresultat (EBIT)	

FINANSIELLE RAPPORTER											
ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING											
K15: Immaterielle anläggningstillgångar											
Ingående anskaffningsvärde Justering av förvärsanalyser	Goodwill		Varumärkte		Övriga immateriella		TOTAL				
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2023/24
Rörelseförvärv	7 237	6 484	448	250	48	38	7 733	6 772			
Inköp	-23	-	-	-	-	-	-23	0			
Avyttringar och utrangeringar	236	777	7	197	0	3	243	977			
Omklassificeringar	-	-	-	-	10	9	10	9			
Valutakursdifferens	-	-	0	-	-5	0	-5	0			
UTGÅENDE ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	7 395	7 237	453	448	54	49	7 902	7 733			
Ingående avskrivningar och nedskrivningar	-4	-4	-78	-61	-23	-12	-106	-77			
Årets avskrivningar	-	-	-22	-18	-12	-12	-34	-29			
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0	0	4	0	4	0			
Valutakursdifferens	-	-	0	0	0	1	1	1			
UTGÅENDE ACKUMULERADE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR	-4	-4	-101	-78	-30	-23	-135	-106			
UTGÅENDE REDOVISAT VÄRDE	7 390	7 232	353	369	24	26	7 767	7 627			
K16: Nedskrivningsprövning											
AcademeMedia prövar minst årligen om nedskrivningsbehov föreligger för goodwill genom att beräkna återvinningsvärdet för de kassagenerande enheterna (KGE), se redovisningsprinciper i not K1. Prövningen görs under fjärde kvartalet och per den 31 mars. Goodwill allokeras till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (kassagenerande enheter, KGE), vilket inom AcademeMedia är per segment förutom för segmentet förskola och internationell verksamhet som består av fyra kassagenerande enheter, förskola Sverige, Norge, Tyskland, Nederländerna samt Finland (nytt för i år). Detta motsvarar även den lägsta nivån där det finns fullständig finansiell information som följs upp internt.											
Återvinningsvärdet är beräknat till nyttjandevärdet för verksamheterna i Sverige, Tyskland, Nederländerna och Finland, och till verkligt värde med avdrag för försämringskostnader för KGE Norge. Anledningen är att nyttjandevärdeansatserna inte fullt ut beaktar värdet av koncernens tillgångar i Norge, exempelvis återspeglar inte nyttjandevärdeansatserna verkligt värde av Norges fastigheter som bedöms överstiga bokfört värde med drygt 500 MSEK efter skatt. Fastigheternas har värderats enligt nivå 3 i IFRS värderingshierarki och baseras på bedömda marknadsvärden, vilket motsvarar det											
heta görs en värdering av verkligt värde med avdrag för försämringskostnader, vilket innebär separata värderingar om samtliga enheter haft marknadshyra för att neutralisera kostnadsfördelarna av att drift sker i egna lokaler. Fastighetsvärderingen har i första hand använt direktavkastningskrav på likartade fastigheter.											
KGE Norge omfattar både förskoleverksamhet och verksamheten Sandviks med bildningsrelaterade produkter och tjänster. Inflationen har de senaste åren haft en negativ inverkan på all verksamhet i Norge och medfört pressad lönsamhet. Förskoleverksamheten har även påverkats negativt av att regleringar stärks under ett antal år, bland annat kopplat till krav på bemanning och pedagognorm, samt justerat ersättning, vilket påverkat lönsamhet och därmed kassaflöde negativt. Skolpengsrevisionen de senaste tre åren har dock inneburit en ökad skolpeng som delvis dämpar delvis denna press. Verksamheterna gick under 2024/25 på bättre och affärsplanen framåt antas att verksamheterna fortsätter att utvecklas positivt. Utöver det bokförda värdet på den norska verksamhetens 42 fastigheter finns ej bokförda övervärden som tagits i beaktning vid nedskrivningsprövning av den norska verksamheten. Till följd av nedskrivningsprövningens beaktande av detta övervärde, överstiger återvinningsvärdet bokfört värde och visar att inget nedskrivningsbehov finns. Nedskrivningsbedömningen visar också att inget nedskrivningsbehov föreligger även vid rimliga förändringar i viktiga antaganden.											
KGE Tyskland inkluderar både förskole- och skolverksamheten. Den tyska förskoleverksamheten har sedan pandemin haft lägre resultat och marginaler. Detta är främst en											
För att återvinningsvärdet ska motsvara krävs en höjning av avkastningskravet för procentenheter (1,8) för förskola Sverige (1,4) för Tyskland, 1,7 procentenheter (1,3), 1,0 procentenheter (-) för Finland, 1,4 procentenheter (-) för Norge, 1,4 procentenheter (-) för grundskola, 4,5 procentenheter (-) för vuxenutbildning (2,6) för högre headroom än övriga KGE på grund av övervärde. Om inte fastighetsvärderade återvinningsvärdet varit under bokfört värde											
KGE 2024-06-30											
Tillväxttakt											
Goodwill											
WACC e. skatt											
WACC f. skatt											
Förskola Sverige ¹											
Finland ¹											
Nederländerna ¹											
Norge ¹											
Tyskland ¹											
Grundskola											
Gymnasium											
Vuxenutbildning											
Förvärv: ²											
Summa											
Förskola Sverige, Finland, Norge, Nederländerna och Tyskland utgör segment förskola och internationell verksamhet. Inget nedskrivningsstest har genomförts på verksamheter som förvarats senaste 12 månaderna. Goodwill hänförlig till dessa verksamheter för var.											

FINANSIELLA RAPPORTER											
ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2025											
K17: Materiella anläggningstillgångar											
	Byggnader		Inventarier		Förbättringsutgift annans fastighet		Total				
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2022/23
Ingående anskaffningsvärde	1 375	1 399	870	813	1 172	1 064	3 417	3 276			
Rörelseförvärf	100	18	15	21	17	19	132	58			
Inköp	54	25	129	151	148	120	331	296			
Avyttringar och utrangeringar	0	-1	-40	-91	-18	-34	-58	-126			
Omklassificeringar	15	-44	7	-18	-17	4	5	-58			
Valutakursdifferenser	-71	-23	-8	-6	-7	-2	-86	-30			
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 473	1 375	972	870	1 296	1 172	3 741	3 417			
Ingående avskrivningar	-267	-230	-445	-397	-526	-445	-1 238	-1 072			
Årets avskrivningar	-49	-44	-155	-153	-118	-112	-322	-309			
Avyttringar och utrangeringar	0	0	40	90	18	31	58	121			
Omklassificeringar	0	4	-6	12	0	0	-5	16			
Valutakursdifferenser	16	3	6	2	3	1	24	6			
Utgående ackumulerade avskrivningar	-300	-267	-561	-445	-622	-526	-1 483	-1 238			
Utgående redovisat värde	1 173	1 108	412	425	674	646	2 259	2 179			
Per den 30 juni 2025 ägde AcadeMedia 45 (41) forskolebygggnader i Norge, 17 (7) bygggnader i Tyskland, 2 (2) bygggnader i Finland samt en (-) bygggnad i Nederländerna.											
K18: Nyttjanderättstillgångar											
LEASINGAVTAL											
	Fastigheter		Övrigt*								
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2022/23
Vid årets ingång	10 256	8 928	217	191							
Nya avtal, förlängningar m.m.	956	1 196	166	190							
Indexeringar	291	657	-	-							
Förvärf	210	1 174	-	-							
Avskrivningar	-1 846	-1 656	-165	-164							
Omklassificering från avsäthn. till nedskrivn.	-20	-	-	-							
Valutakursdifferenser	-84	-43	-	-							
Vid årets utgång	9 763	10 256	217	191							
* Övrigt består av leasing av IT-utrustning och fordon.											
AcadeMedia har hyresföretaganden främst för lokaler, IT-utrustning och fordon. AcadeMedia har cirka 1 300 (1 200) hyresavtal relaterade till lokaler och dessa utgör majoriteten av de leasade tillgångarna och skulderna. Hyresavtalen relaterade till fastigheter har olika löptider beroende på verksamhet. Inom vuxenutbildning är kontraktstiden relativt kort, medan kontraktstiden inom skolverksamheten är längre.											
Rörliga kostnader											
Rörliga kostnader såsom fastighetsskatt, moms och övriga rörliga fastighetskostnader som underhållskostnader, el, värme och vatten etc. exkluderas ur leaseingskuldberäkningen i den mån kostnaderna går att separera från hyreskostnaden.											
Kassaflöden											
Det totala kassaflödet från ingångna leasingavtal var under räkenskapsåret -2 345 (-2 272) MSEK.											
Ingångna leasingavtal som ännu inte börjat gälla											
Utöver de leasingavtal som redovisas i balansräkningen har koncernen ingått leasingavtal som inte börjat gälla ännu, motsvarande ett hyresföretagande om 1 642 (1 650) MSEK. Cirka 900 MSEK av det totala åtagandet är hänförliga till den tyska förskoleverksamheten och cirka 800 MSEK av dessa förväntas bli ersatta av kommunerna som en del av den lagstadgade ersättningsmodellen.											
Tillämpade diskonteringsräntor											
Leasingavgifterna diskonteras med koncernens marginella upplåningsränta. För Sverige var räntan mellan 3,7 och 7,4 procent (3,7 - 7,4), för Norge 4,6 - 6,4 procent (4,6 - 6,4),											
REDOVISADE BELOPP I RESULTATBERÄKNINGEN											
Kostnader hänförliga till korta leasingavtal											
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde											
Kostnader hänförliga till variabla leasingavgifter som inte ingår i leaseingskoden											
Summa											
Räntekostnad hänförlig till leasingavtal											
Avskrivningar för leasingavtal											
VANLIGA KONTRAKTSTIDER PER SEGMENT											
Vuxenutbildning											
Grundskolor											
Gymnasieskolor											
Förskolor Sverige											
Förskolor Norge											
Förskolor Finland											
Förskolor och skolor Nederländerna											
Förskolor och skolor Tyskland											

K19: Andelar i interesseforetag

Interessebolag	Org.nr.	Ågar-andel	Kapital-andel	Resultat-andel
Hypocampus AB	559072-5155	35,52%	20,5	3,1
EdAI Technologies	559209-0871	45,15%	11,7	-3,5
32,2				-0,4

AcadeMedia äger 36% (36)% av aktierna i Hypocampus AB (organisationsnummer 559072-5155) med säte i Göteborg. Hypocampus tillhandahåller en studieplattform som en mjukvarutjänst till producenter av läromedel/studiematerial. Därutöver bedrivs en förlagsverksamhet med egenproducerat digitalt studiematerial för medicinstuderande via hypocampus.se.

Omsättningen var för räkenskapsåret 53 (36) MSEK och resultatet 21 (2) MSEK. Eget kapital i Hypocampus var 26 (14) MSEK. AcadeMedias resultatandel för räkenskapsåret 2024/25 var 3,1 (-0,3) MSEK och kapitalandelen var 21 (20) MSEK.

AcadeMedia äger 45% (29%) av EdAI Technologies AB (org. nr 559209-0871). EdAI Technologies utvecklar och säljer digitala läromedel och verktyg avsedda för lärande och undervisning.

EdAI Technologies omsättning för räkenskapsåret 2024/25 var 5 (5) MSEK och resultatet var - 6 (-11) MSEK. Eget kapital var 9 (13) MSEK. AcadeMedias resultatandel var -3,5 (-3,8) MSEK och kapitalandelen var 12 (10) MSEK.

K20: Varulager

	2025-06-30	2024-06-30
Handelsvaror	22	21
Inkursreserv	-2	-2
Summa	20	20

Anskaffningsvärdet för varulagret bestäms utifrån först-in-först-ut-principen.

K21: Kundfordringar

	2025-06-30	2024-06-30
Kundfordringar, brutto		
Ej förfallit	277	320
Förfallit 1-15 dagar	8	12
Förfallit 16-30 dagar	30	4
Förfallit mer än 30 dagar	23	18
Summa	338	354
Reserv för osäkra fordringar		
Vid årets ingång	11	2
Årets reserveringar	4	6
Förvarv	0	10
Återförda reserver	-6	-7
Vid årets utgång	9	11
Kundfordringar vid årets utgång	330	343
Konstaterade kundförluster	1	1

Koncernens kunder är i allt väsentligt kommuner, offentliga myndigheter och företag, med låg kreditrisk för koncernen och kreditkvaliteten på utestående kundfordringar bedöms som mycket god. Inga väsentliga kreditkoncentrationer föreligger.

Koncernen redovisar förväntade kreditförluster på kundfordringar genom att tillämpa den förenklade metoden. En bedömning av förväntade kreditförluster görs för samtliga kundfordringar från första redovisningstillfället. Bedömningen av förväntade kreditförluster baseras på historiska erfarenheter, aktuell exponering samt framåtblickande faktorer såsom kundernas kreditvärdighet och andra förhållanden. Reserveringen för förväntade kreditförluster och konstaterade kundförluster redovisas i posten Övriga externa kostnader. Koncernen innehar normalt inte säkerheter för kundfordringar.

K22: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-06-30	2024-06-30
Förutbetalda kostnader	205	192
Upplupna intäkter	297	212
Summa	502	404

Upplupna intäkter avser främst genomförda ej fakturerade utbildningar inom vuxenutbildningen samt upplupna ersättningar i Tyskland.

FINANSIELLA RAPPORTER

K23: Likvida medel

	2025-06-30	2024-06-30
Kassa och banktillgodohavanden	777	1 316
Summa	777	1 316

Likvida medel består av banktillgodohavanden, varav 32 (35) MSEK avser skattekonton i Norge, vilka är bankkonton vars saldo är sprärade i/ ej tillgängliga och skall uppgå till minst motsvarande källskatteskulden. Definitionen av likvida medel är densamma i balansräkningen som i kassaflödesanalysen.

K24: Eget kapital

	Antal stamaktier	Antal C-aktier	Antal aktier	Aktie- kapital
UTGÅENDE BALANS PER 30 JUNI 2023	105 687 477	205 905	105 793 382	105 793 382
Omvandling av konvertibla skuldebrev	84	-	84	84
Inlösen aktier	-4 095 867	-	-4 095 867	-4 095 867
Fondemission	-	-	-	5 279 378
UTGÅENDE BALANS PER 30 JUNI 2024	101 491 694	205 905	101 697 599	106 976 977
Inlösen aktier	-2 894 806	-	-2 894 806	-3 045 082
Fondemission	-	-	-	4 448 349
Nyttjande av tekningsoptioner	401 993	-	401 993	423 813
Omvandling av C-aktier	12 848	-12 848	-	-
UTGÅENDE BALANS PER 30 JUNI 2025	99 011 729	193 057	99 204 786	108 804 056

Koncernens kapital

AcadeMediakoncernens finansiella mål är att omsättningstillväxten skall uppgå till fem till sju procent per år för koncernen, exklusive större förvärv. AcadeMedia har vidare som mål att leverera den bästa utbildningskvaliteten inom de områden där koncernen bedriver verksamhet. Målet är att justerat rörelseresultat ska uppgå till sju till åtta procent av omsättningen.

Avseende skuldsättning har AcadeMedia som mål att ha en nettoskuld i förhållande till justerat rörelseresultat före avskrivningar (justerad EBITDA) om maximalt tre gånger.

ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING

Under kortare perioder kan dock avvikelser uppkomma, exempelvis vid större förvärv. Inga innehav utan bestämmande inflytande.

Aktiekapital och antal aktier

Aktiekapitalet per den 30 juni 2021 uppgick till 106 976 977 kronor. Aktiekapitalet fördelades på 106 976 977 C-aktier och 205 905 C-aktier. C-aktierna har återköpts och innehas av AcadeMedia. Antalet utestående aktier är därmed 99 204 786. Innehavare av stamaktier är berättigade till aktieinnehavets berättigar till rösträtt vid årsstämma. C-aktier berättigar till rösträtt.

Alla aktier har samma rätt till AcadeMedias utdelning. Samtliga aktier har samma rätt till AcadeMedias utdelning. Inga aktier är reserverade för överlåtelse. AcadeMedia har under året haft ett aktieprogram som löpt ut. Vid programmet sparaktier till 1 342 vilket gav upphov till 12 aktier. Till följd av detta omvandlades 12 stamaktier.

Aktieprogram

Ett teckningsoptionsprogram uppte ut ur omfördelningen av detta program. Tecknades maktier och aktiekapitalet ökar med 4 448 349 kronor. Därtill finns två teckningsoptionsprogram som uppte ut ur omfördelningen av detta program. Tecknades maktier och aktiekapitalet ökar med 4 448 349 kronor. På årsstämman i nov 2024 beslutades om att utöka aktieprogrammet. Under räkenskapsåret inlösenprogram. Under räkenskapsåret aktier med 2 894 806 stycken till följd av omvandling av C-aktier till A-aktier. Aktiekapitalet minskade med - 3 045 082 kronor. med detta genomfördes även en fondemission av 5 279 378 kronor. Aktiekapitalet med 4 448 349 kronor.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av kapital till AcadeMedia AB:s (publ). Helt ingår i samband med nyemissioner samt erhållna aktieägarerna.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutaomräkningar som uppstår vid omräkning av finansiella utländska verksamheter som har upprättat rapporter i en annan valuta än den valutas som rapporterna presenteras i. I finansiella rapporter presenteras i svenska kronor.

FINANSIELLA RAPPORTER

ÖPTIDANALYS AVSEENDE KONTRAKTSENLIGA BETALNINGAR FÖR FINANSIELLA SKULDER

2025-06-30	Redovisade värden	Nominella värden	1-12 månader	2-5 år	6-10 år	>10 år
Skulder till kreditinstitut	874	879	338	688	2	1
Fastighetslån	630	630	48	202	223	493
Leasingskuld	10 605	13 297	2 227	6 077	3 442	1 577
Leverantörsskulder	497	497	497	0	0	0
SUMMA	12 606	15 303	3 110	6 967	3 667	2 070

2024-06-30	Redovisade värden	Nominella värden	1-12 månader	2-5 år	6-10 år	>10 år
Skulder till kreditinstitut	1 419	1 422	489	1 085	2	1
Fastighetslån	693	693	51	204	245	558
Leasingskuld	10 982	14 310	2 347	6 501	3 850	1 634
Leverantörsskulder	504	504	504	0	0	0
SUMMA	13 598	16 930	3 392	7 790	4 098	2 194

FINANSIELLA RAPPORTER

ÖPTIDANALYS AVSEENDE KONTRAKTSENLIGA BETALNINGAR FÖR FINANSIELLA SKULDER

2025-06-30	Redovisade värden	Nominella värden	1-12 månader	2-5 år	6-10 år	>10 år
Skulder till kreditinstitut	874	879	338	688	2	1
Fastighetslån	630	630	48	202	223	493
Leasingskuld	10 605	13 297	2 227	6 077	3 442	1 577
Leverantörsskulder	497	497	497	0	0	0
SUMMA	12 606	15 303	3 110	6 967	3 667	2 070

2024-06-30	Redovisade värden	Nominella värden	1-12 månader	2-5 år	6-10 år	>10 år
Skulder till kreditinstitut	1 419	1 422	489	1 085	2	1
Fastighetslån	693	693	51	204	245	558
Leasingskuld	10 982	14 310	2 347	6 501	3 850	1 634
Leverantörsskulder	504	504	504	0	0	0
SUMMA	13 598	16 930	3 392	7 790	4 098	2 194

FINANSIELLA RAPPORTER

ÖPTIDANALYS AVSEENDE KONTRAKTSENLIGA BETALNINGAR FÖR FINANSIELLA SKULDER

2025-06-30	Redovisade värden	Nominella värden	1-12 månader	2-5 år	6-10 år	>10 år
Skulder till kreditinstitut	874	879	338	688	2	1
Fastighetslån	630	630	48	202	223	493
Leasingskuld	10 605	13 297	2 227	6 077	3 442	1 577
Leverantörsskulder	497	497	497	0	0	0
SUMMA	12 606	15 303	3 110	6 967	3 667	2 070

2024-06-30	Redovisade värden	Nominella värden	1-12 månader	2-5 år	6-10 år	>10 år
Skulder till kreditinstitut	1 419	1 422	489	1 085	2	1
Fastighetslån	693	693	51	204	245	558
Leasingskuld	10 982	14 310	2 347	6 501	3 850	1 634
Leverantörsskulder	504	504	504	0	0	0
SUMMA	13 598	16 930	3 392	7 790	4 098	2 194

FINANSIELLA RAPPORTER

ÖPTIDANALYS AVSEENDE KONTRAKTSENLIGA BETALNINGAR FÖR FINANSIELLA SKULDER

2025-06-30	Redovisade värden	Nominella värden	1-12 månader	2-5 år	6-10 år	>10 år
Skulder till kreditinstitut	874	879	338	688	2	1
Fastighetslån	630	630	48	202	223	493
Leasingskuld	10 605	13 297	2 227	6 077	3 442	1 577
Leverantörsskulder	497	497	497	0	0	0
SUMMA	12 606	15 303	3 110	6 967	3 667	2 070

2024-06-30	Redovisade värden	Nominella värden	1-12 månader	2-5 år	6-10 år	>10 år
Skulder till kreditinstitut	1 419	1 422	489	1 085	2	1
Fastighetslån	693	693	51	204	245	558
Leasingskuld	10 982	14 310	2 347	6 501	3 850	1 634
Leverantörsskulder	504	504	504	0	0	0
SUMMA	13 598	16 930	3 392	7 790	4 098	2 194

FINANSIELLA RAPPORTER

ÖPTIDANALYS AVSEENDE KONTRAKTSENLIGA BETALNINGAR FÖR FINANSIELLA SKULDER

2025-06-30	Redovisade värden	Nominella värden	1-12 månader	2-5 år	6-10 år	>10 år
Skulder till kreditinstitut	874	879	338	688	2	1
Fastighetslån	630	630	48	202	223	493
Leasingskuld	10 605	13 297	2 227	6 077	3 442	1 577
Leverantörsskulder	497	497	497	0	0	0
SUMMA	12 606	15 303	3 110	6 967	3 667	2 070

2024-06-30	Redovisade värden	Nominella värden	1-12 månader	2-5 år	6-10 år	>10 år
Skulder till kreditinstitut	1 419	1 422	489	1 085	2	1
Fastighetslån	693	693	51	204	245	558
Leasingskuld	10 982	14 310	2 347	6 501	3 850	1 634
Leverantörsskulder	504	504	504	0	0	0
SUMMA	13 598	16 930	3 392	7 790	4 098	2 194

FINANSIELLA RAPPORTER

ÖPTIDANALYS AVSEENDE KONTRAKTSENLIGA BETALNINGAR FÖR FINANSIELLA SKULDER

2025-06-30	Redovisade värden	Nominella värden	1-12 månader	2-5 år	6-10 år	>10 år
Skulder till kreditinstitut	874	879	338	688	2	1
Fastighetslån	630	630	48	202	223	493
Leasingskuld	10 605	13 297	2 227	6 077	3 442	1 577
Leverantörsskulder	497	497	497	0	0	0
SUMMA	12 606	15 303	3 110	6 967	3 667	2 070

2024-06-30	Redovisade värden	Nominella värden	1-12 månader	2-5 år	6-10 år	>10 år
Skulder till kreditinstitut	1 419	1 422	489	1 085	2	1
Fastighetslån	693	693	51	204	245	558
Leasingskuld	10 982	14 310	2 347	6 501	3 850	1 634
Leverantörsskulder	504	504	504	0	0	0
SUMMA	13 598	16 930	3 392	7 790	4 098	2 194

FINANSIELLA RAPPORTER

ÖPTIDANALYS AVSEENDE KONTRAKTSENLIGA BETALNINGAR FÖR FINANSIELLA SKULDER

2025-06-30	Redovisade värden	Nominella värden	1-12 månader	2-5 år	6-10 år	>10 år
Skulder till kreditinstitut	874	879	338	688	2	1
Fastighetslån	630	630	48	202	223	493
Leasingskuld	10 605	13 297	2 227	6 077	3 442	1 577
Leverantörsskulder	497	497	497	0	0	0
SUMMA	12 606	15 303	3 110	6 967	3 667	2 070

2024-06-30	Redovisade värden	Nominella värden	1-12 månader	2-5 år	6-10 år	>10 år
Skulder till kreditinstitut	1 419	1 422	489	1 085	2	1
Fastighetslån	693	693	51	204	245	558
Leasingskuld	10 982	14 310	2 347	6 501	3 850	1 634
Leverantörsskulder	504	504	504	0	0	0
SUMMA	13 598	16 930	3 392	7 790	4 098	2 194

FINANSIELLA RAPPORTER

ÖPTIDANALYS AVSEENDE KONTRAKTSENLIGA BETALNINGAR FÖR FINANSIELLA SKULDER

2025-06-30	Redovisade värden	Nominella värden	1-12 månader	2-5 år	6-10 år	>10 år
Skulder till kreditinstitut	874	879	338	688	2	1
Fastighetslån	630	630	48	202	223	493
Leasingskuld	10 605	13 297	2 227	6 077	3 442	1 577
Leverantörsskulder	497	497	497	0	0	0
SUMMA	12 606	15 303	3 110	6 967	3 667	2 070

2024-06-30	Redovisade värden	Nominella värden	1-12 månader	2-5 år	6-10 år	>10 år
Skulder till kreditinstitut	1 419	1 422	489	1 085	2	1
Fastighetslån	693	693	51	204	245	558
Leasingskuld	10 982	14 310	2 347	6 501	3 850	1 634
Leverantörsskulder	504	504	504	0	0	0
SUMMA	13 598	16 930	3 392	7 790	4 098	2 194

FINANSIELLA RAPPORTER

ÖPTIDANALYS AVSEENDE KONTRAKTSENLIGA BETALNINGAR FÖR FINANSIELLA SKULDER

2025-06-30	Redovisade värden	Nominella värden	1-12 månader	2-5 år	6-10 år	>10 år
Skulder till kreditinstitut	874	879	338	688	2	1
Fastighetslån	630	630	48	202	223	493
Leasingskuld	10 605	13 297	2 227	6 077	3 442	1 577
Leverantörsskulder	497	497	497	0	0	0
SUMMA	12 606	15 303	3 110	6 967	3 667	2 070

2024-06-30	Redovisade värden	Nominella värden	1-12 månader	2-5 år	6-10 år	>10 år
Skulder till kreditinstitut	1 419	1 422	489	1 085	2	1
Fastighetslån	693	693	51	204	245	558
Leasingskuld	10 982	14 310	2 347	6 501	3 850	1 634
Leverantörsskulder	504	504	504	0	0	0
SUMMA	13 598	16 930	3 392	7 790	4 098	2 194

FINANSIELLA RAPPORTER

ÖPTIDANALYS AVSEENDE KONTRAKTSENLIGA BETALNINGAR FÖR FINANSIELLA SKULDER

2025-06-30	Redovisade värden	Nominella värden	1-12 månader	2-5 år	6-10 år	>10 år
Skulder till kreditinstitut	874	879	338	688	2	1
Fastighetslån	630	630	48	202	223	493
Leasingskuld	10 605	13 297	2 227	6 077	3 442	1 577
Leverantörsskulder	497	497	497	0	0	0
SUMMA	12 606	15 303	3 110	6 967	3 667	2 070

2024-06-30	Redovisade värden	Nominella värden	1-12 månader	2-5 år	6-10 år	>10 år
Skulder till kreditinstitut	1 419	1 422	489	1 085	2	1
Fastighetslån	693	693	51	204	245	558
Leasingskuld	10 982	14 310	2 347	6 501	3 850	1 634
Leverantörsskulder	504	504	504	0	0	0
SUMMA	13 598	16 930	3 392	7 790	4 098	2 194

FINANSIELLA RAPPORTER

ÖPTIDANALYS AVSEENDE KONTRAKTSENLIGA BETALNINGAR FÖR FINANSIELLA SKULDER

2025-06-30	Redovisade värden	Nominella värden	1-12 månader	2-5 år	6-10 år	>10 år
Skulder till kreditinstitut	874	879	338	688	2	1
Fastighetslån	630	630	48	202	223	493
Leasingskuld	10 605	13 297	2 227	6 077	3 442	1 577
Leverantörsskulder	497	497	497	0	0	0
SUMMA	12 606	15 303	3 110	6 967	3 667	2 070

2024-06-30	Redovisade värden	Nominella värden	1-12 månader	2-5 år	6-10 år	>10 år
Skulder till kreditinstitut	1 419	1 422	489	1 085	2	1
Fastighetslån	693	693	51	204	245	558
Leasingskuld	10 982	14 310	2 347	6 501	3 850	1 634
Leverantörsskulder	504	504	504	0	0	0
SUMMA	13 598	16 930	3 392	7 790	4 098	2 194

FINANSIELLA RAPPORTER

ÖPTIDANALYS AVSEENDE KONTRAKTSENLIGA BETALNINGAR FÖR FINANSIELLA SKULDER

2025-06-30	Redovisade värden	Nominella värden	1-12 månader	2-5 år	6-10 år	>10 år
Skulder till kreditinstitut	874	879	338	688	2	1
Fastighetslån	630	630	48	202	223	493
Leasingskuld	10 605	13 297	2 227	6 077	3 442	1 577
Leverantörsskulder	497	497	497	0	0	0
SUMMA	12 606	15 303	3 110	6 967	3 667	2 070

2024-06-30	Redovisade värden	Nominella värden	1-12 månader	2-5 år	6-10 år	>10 år
Skulder till kreditinstitut	1 419	1 422	489	1 085	2	1
Fastighetslån	693	693	51	204	245	558
Leasingskuld	10 982	14 310	2 347	6 501	3 850	1 634
Leverantörsskulder	504	504	504	0	0	0
SUMMA	13 598	16 930	3 392	7 790	4 098	2 194

FINANSIELLA RAPPORTER

ÖPTIDANALYS AVSEENDE KONTRAKTSENLIGA BETALNINGAR FÖR FINANSIELLA SKULDER

2025-06-30	Redovisade värden	Nominella värden	1-12 månader	2-5 år	6-10 år	>10 år
Skulder till kreditinstitut	874	879	338	688	2	1
Fastighetslån	630	630	48	202	223	493
Leasingskuld	10 605	13 297	2 227	6 077	3 442	1 577
Leverantörsskulder	497	497	497	0	0	0
SUMMA	12 606	15 303	3 110	6 967	3 667	2 070

2024-06-30	Redovisade värden	Nominella värden	1-12 månader	2-5 år	6-10 år	>10 år
Skulder till kreditinstitut	1 419	1 422	489	1 085	2	1
Fastighetslån	693	693	51	204	245	558
Leasingskuld	10 982	14 310	2 347	6 501	3 850	1 634
Leverantörsskulder	504	504	504	0	0	0
SUMMA	13 598	16 930	3 392	7 790	4 098	2 194

FINANSIELLA RAPPORTER

ÖPTIDANALYS AVSEENDE KONTRAKTSENLIGA BETALNINGAR FÖR FINANSIELLA SKULDER

2025-06-30	Redovisade värden	Nominella värden	1-12 månader	2-5 år	6-10 år	>10 år
Skulder till kreditinstitut	874	879	338	688	2	1
Fastighetslån	630	630	48	202	223	493
Leasingskuld	10 605	13 297	2 227	6 077	3 442	1 577
Leverantörsskulder	497	497	497	0	0	0
SUMMA	12 606	15 303	3 110	6 967	3 667	2 070

2024-06-30	Redovisade värden	Nominella värden	1-12 månader	2-5 år	6-10 år	>10 år
Skulder till kreditinstitut	1 419	1 422	489	1 085	2	1
Fastighetslån	693	693	51	204	245	558
Leasingskuld	10 982	14 310	2 347	6 501	3 850	1 634
Leverantörsskulder	504	504	504	0	0	0
SUMMA	13 598	16 930	3 392	7 790	4 098	2 194

FINANSIELLA RAPPORTER

ÖPTIDANALYS AVSEENDE KONTRAKTSENLIGA BETALNINGAR FÖR FINANSIELLA SKULDER

2025

K28: skulder

FÖRÄNDRING FINANSIELLA SKULDER 2024/25

ICKE-KASSAFLODESPÅVERKANDE FÖRÄNDRINGAR					
1 juli 2024	Kassaflöde	Förvärv/avyttringar av dotterbolag	Orealiserade valutakurs-differenser	Andra förändringar	
Skulder till kreditinstitut exkl. fastighetslån	1 419	0	-25	-2	
Fastighetslån	693	14	-38	0	
Leasingskulder	10 982	207	93	1 220	
Övriga räntebärande skulder	0	0	0	0	
Aktiverade lånekostnader	-3	0	0	4	
SUMMA	13 090	220	30	1 222	
FÖRÄNDRING FINANSIELLA SKULDER 2023/24					
ICKE-KASSAFLODESPÅVERKANDE FÖRÄNDRINGAR					
1 juli 2023	Kassaflöde	Förvärv/avyttringar av dotterbolag	Orealiserade valutakurs-differenser	Andra förändringar	
Skulder till kreditinstitut exkl. fastighetslån	842	0	-14	9	
Fastighetslån	727	0	-10	0	
Leasingskulder	9 511	1 282	0	1 893	
Övriga räntebärande skulder	27	0	0	-7	
Aktiverade lånekostnader	-4	0	0	0	
SUMMA	11 104	1 282	-23	1 895	

Årsregnskap Regnskapsåret 2025 for 985072825

	2025-06-30		2024-06-30	
Stållda sikkerheter				
Fastighetsintekninger	673		677	
Føretagsintekninger	-		544	
	673		1 221	
Eventualforpliktelses og åtaganden				
Leasingavtal	1 642		1 650	
Garantiforbindelser	11		13	
	1 653		1 663	

Fastighetsintekningarna avser fastigheter som är ställda som säkerhet för lån i Husbanken i Norge.

Bland eventualforpliktelses og åtaganden rapporteras även ingångna leasingavtal som ännu inte trätt i kraft. Se vidare not K18 Nyttjanderättstillgångar.

Føretagsintekningarna föregående är avsåg ett tidigare lån i finska Touhula. De ställda säkerheterna återkallades och släppes efter bokslutsdagen.

K30: Upplysningar om finansiella instrument i koncernen

Klassificering och kategorisering av tillgångar och skulder i koncernen

FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL

	Upplupet anskaffningsvärde		Verkligt värde via resultaträkningen	
	2025-06-30	2024-06-30	2025-06-30	2024-06-30
Långfristiga fordringar	21	21	-	-
Kundfordringar	330	343	-	-
Övriga fordringar	43	39	-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	298	212	-	-
Likvida medel	777	1316	-	-
SUMMA TILLGÅNGAR	1 468	1 930	-	-

FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL

	Upplupet anskaffningsvärde		Verkligt värde via resultaträkningen	
	2025-06-30	2024-06-30	2025-06-30	2024-06-30
Avsättningar	34	48	90	149
Skulder till kreditinstitut	1 503	2 112	-	-
Övriga långfristiga skulder	0	0	-	-
Leasingskulder	10 605	10 982	-	-
Leverantörsskulder	497	504	-	-
Övriga korta skulder	24	10	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 643	1 607	60	67
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	14 306	15 262	150	215

Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde då löptiden är kort. Även för lån utgör det redovisade värdet en rimlig approximation då lånen löper med en rörlig ränta.

Verkligt värde och redovisat värde

IFRS 13 Värdering till verkligt värde innehåller en värderingshierarki avseende indata till värderingarna. Denna värderingshierarki delas in i tre nivåer, vilka överensstämmer med de nivåer som introducerades i IFRS7 Finansiella instrument: Upplysningar.

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i nivå 1, vilka direkt eller indirekt är observerbara för tillgången eller skulden. Det kan även avse andra indata än noterade priser som är observerbara för tillgången eller skulden såsom räntenivåer, avkastningskurvor, volatilitet och multiplar.

Nivå 3: icke observerbara indata för tillgången eller skulden. På denna nivå ska beaktas antaganden som marknadsaktörer skulle använda sig av vid prissättningen av tillgången eller skulden, inkluderat riskantaganden.

Vid värdering av tilläggsköpeskillingar kopplade till rörelseförvärv tillämpas nivå 3 i värderingshierarkin.

FINANSIELLA RAPPORTER

K31: Transaktioner med närstående

Till ledande befattningshavare och styrelsemedlemmar utgår löner och ersättningar enligt vad som framgår av not K5. De ledande befattningshavarna och styrelsemedlemmarna har inte haft några transaktioner med koncernens incitamentsprogram i enlighet med not K5.

Transaktioner med intressebolag

AcademeMedia har under året gjort inköp från Hypocampus och av EdAI Technologies AB till ett värde av 0,1 MSEK. Per balansdagen redovisade AcademeMedia Hypocampus AB till ett belopp av 0,1 MSEK och gentemot EdAI Technologies AB till ett belopp av 0,1 MSEK.

FINANSIELLE RAPPORTER											
ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2025											
K32: Effekter av IFRS 16 Leasing											
SPECIFIKATION AV IFRS 16-EFFEKT PÅ RESULTATRÅKNINGEN											
MSEK	2024/25	2024/25 IFRS 16	2024/25 exkl IFRS 16	2023/24	2023/24 IFRS 16	2023/24 exkl IFRS 16	2023/24	2023/24 IFRS 16	2023/24 exkl IFRS 16	2023/24	2023/24 IFRS 16
Nettoomsättning	19 021	-	19 021	17 332	-	17 332	-	-	-	17 332	17 332
Kostnad sålta tjenester	-1 656	-	-1 656	-1 523	-	-1 523	-	-	-	-1 523	-1 523
Övriga externa kostnader	-1 790	2 330	-4 120	-1 731	2 066	-3 797	-	-	-	-3 797	-3 797
Personalkostnader	-11 442	-	-11 442	-10 408	-	-10 408	-	-	-	-10 408	-10 408
Avskrivningar	-2 353	-1 831	-521	-2 159	-1 656	-503	-	-	-	-503	-503
Resultat från andelar i intresseforetag	0	-	0	-4	-	-4	-	-	-	-4	-4
Jämförelsestörande poster	-27	-	-27	-17	-	-17	-	-	-	-17	-17
RÖRELSERESULTAT (EBIT)	1 752	498	1 254	1 490	410	1 080	-	-	-	1 080	1 080
Finansiella inkomster	39	-	39	22	-	22	-	-	-	22	22
Finansiella kostnader	-749	-611	-138	-687	-554	-132	-	-	-	-132	-132
RESULTAT FÖRE SKATT	1 042	-113	1 155	825	-144	970	-	-	-	970	970
Skatt	-221	26	-247	-193	37	-230	-	-	-	-230	-230
PERIODENS RESULTAT	821	-87	908	632	-108	740	-	-	-	740	740
SPECIFIKATION AV IFRS 16-EFFEKT PÅ BALANSRÅKNINGEN											
MSEK	2024/25	2024/25 IFRS 16	2024/25 exkl IFRS 16	2023/24	2023/24 IFRS 16	2023/24 exkl IFRS 16	2023/24	2023/24 IFRS 16	2023/24 exkl IFRS 16	2023/24	2023/24 IFRS 16
TILLGÅNGAR											
Immateriella anläggningstillgångar	7 767	-	7 767	7 627	-	7 627	-	-	-	7 627	7 627
Byggnader	1173	-	1173	1108	-	1108	-	-	-	1108	1108
Övriga materiella anläggningstillgångar	1 086	-	1 086	1 071	-	1 071	-	-	-	1 071	1 071
Övriga anläggningstillgångar	177	52	125	170	42	128	-	-	-	128	128
Nyttjanderättstillgångar	9 981	9 763	217	10 474	10 256	217	-	-	-	217	217
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	20 184	9 815	10 369	20 450	10 298	10 151	-	-	-	10 151	10 151
Kortfristiga fordringar	1 055	-344	1 398	964	-330	1 294	-	-	-	1 294	1 294
Likvida medel	777	-	777	1 316	-	1 316	-	-	-	1 316	1 316
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	1 831	-344	2 175	2 279	-330	2 610	-	-	-	2 610	2 610
SUMMA TILLGÅNGAR	22 015	9 471	12 543	22 729	9 968	12 761	-	-	-	12 761	12 761
EGET KAPITAL OCH SKULDER											
SUMMA EGET KAPITAL	6 626	-592	7 218	6 265	-505	6 769	-	-	-	6 769	6 769
Långfristiga skulder till kreditinstitut	1 188	-	1 188	1 666	-	1 666	-	-	-	1 666	1 666
Långfristiga leasingsskulder	9 012	8 916	96	9 408	9 307	100	-	-	-	100	100
Avsättningar och övriga långfristiga skulder	314	-175	488	404	-143	547	-	-	-	547	547
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER	10 513	8 741	1 772	11 477	9 165	2 313	-	-	-	2 313	2 313
Kortfristiga ränteförädlings skulder	315	-	315	446	-	446	-	-	-	446	446
Kortfristiga leasingsskulder	1 593	1 463	131	1 574	1 451	123	-	-	-	123	123
Övriga skulder	2 967	-141	3 108	2 967	-143	3 110	-	-	-	3 110	3 110
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER	4 876	1 322	3 554	4 987	1 308	3 679	-	-	-	3 679	3 679
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	22 015	9 471	12 543	22 729	9 968	12 761	-	-	-	12 761	12 761

SPECIFIKATION AV IFRS 16-EFFEKT PÅ KASSAFLÖDET

MSEK	2024/25	2024/25 IFRS 16	2024/25 exkl IFRS 16	2023/24	2023/24 IFRS 16	2023/24 exkl IFRS 16	2023/24	2023/24 IFRS 16	2023/24 exkl IFRS 16	2023/24	2023/24 IFRS 16
Rörelseresultat (EBIT)	1 752	498	1 254	1 490	410	1 080	-	-	-	1 080	1 080
Avskrivningar	2 353	1 831	521	2 159	1 656	503	-	-	-	503	503
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	-30	-	-30	-4	-	-4	-	-	-	-4	-4
Betald skatt	-273	-	-273	-255	-	-255	-	-	-	-255	-255
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	3 802	2 330	1 472	3 381	2 066	1 315	-	-	-	1 315	1 315
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital	-60	15	-75	114	3	-110	-	-	-	-110	-110
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 742	2 345	1 397	3 505	2 069	1 205	-	-	-	1 205	1 205
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-678	-	-678	-871	-	-871	-	-	-	-871	-871
Erhållen (+) och erlagd (-) ränta	-67	-	-67	-81	-	-81	-	-	-	-81	-81
Erlagd ränta för leasingsskuld	-628	-611	-17	-568	-	-568	-	-	-	-568	-568
Utdelning till aktieägare	-178	-	-178	-185	-	-185	-	-	-	-185	-185
Teckningsoptioner	25	-	25	0	-	0	-	-	-	0	0
Inlösen av aktier	-282	-	-282	-268	-	-268	-	-	-	-268	-268
Konvertibler	0	-	0	-20	-	-20	-	-	-	-20	-20
Ökning (+)/minskning (-) av räntebärande skulder	-558	-	-558	557	-	557	-	-	-	557	557
Amorteringar av leasingsskuld	-1 897	-1 734	-163	-1 705	-	-1 705	-	-	-	-1 705	-1 705
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-3 585	-2 345	-1 240	-2 270	-	-2 270	-	-	-	-2 270	-2 270
ÅRETS KASSAFLÖDE	-521	0	-521	364	-	364	-	-	-	364	364
Likvida medel vid årets början	1 316	-	1 316	967	-	967	-	-	-	967	967
Kursdifferenser i likvida medel	-18	-	-18	-15	-	-15	-	-	-	-15	-15
Likvida medel vid årets utgång	777	-	777	1 316	-	1 316	-	-	-	1 316	1 316

K33: Väsentliga händelser efter periodens utgång

- Preliminära eleval för hösten 2025 visar en sammanlagd genomsnittlig elevalivkost på cirka 3 procent till cirka 112 500 (109 000) barn och elever för våra tre skolsegment. Vilket kan jämföras med 8,5procent tillväxt i det första kvartalet föregående år.
- Efter verksamhetsårets utgång kommunicerade styrelsen att den avser att föreslå årsstämma att besluta om ett frivilligt inlösenprogram eller ett återköpsprogram. Omfattningen av föreslagna programmen kommer att fastställas i samband med att kallelse till årsstämman 2025 antas av styrelsen.



Moderbolagets resultat och övrigt totalresultat

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

(MSEK)	NOT	2024/
Nettomsättning	M2	2
Ovriga externa kostnader	M2, M4	-1
Personalkostnader	M3	-2
RÖRELSERESULTAT		-1
Räntetäkter och liknande resultatposter	M5	19
Räntekostnader och liknande resultatposter	M6	-19
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-1
BOKSLUTSDISPOSITIONER		
Erhållna koncernbidrag		4
RESULTAT FÖRE SKATT		2
Skatt	M7	-
ÅRETS RESULTAT		1

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

(MSEK)	NOT	2024/
Årets resultat		1
Ovrigt totalresultat		-
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		1

Moderbolagets balansräkning

TILLGÅNGAR	NOT	2025-06-30	2024-06-30
(MSEK)			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	M8	3 261	3 261
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		3 261	3 261
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		5 505	5 146
Aktuell skattefordran		12	8
Övriga fordringar		1	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2	1
		5 521	5 156
Kassa och bank			
		58	703
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		5 578	5 858
SUMMA TILLGÅNGAR		8 840	9 120

EGET KAPITAL OCH SKULDER	NOT	2025-06-30	2024-06-30
(MSEK)			
Eget kapital			
Bundet eget kapital	M9		
Aktiekapital		109	107
SUMMA EGET KAPITAL		109	107
Fritt eget kapital			
Överkursfond		2 106	2 364
Balanserade vinstermedel		-833	-686
Årets resultat		17	31
SUMMA FRIKT EGET KAPITAL		1 289	1 709
SUMMA EGET KAPITAL		1 398	1 815
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Långfristiga skulder till kreditinstitut	M10	0	398
Övriga långfristiga skulder	M10	0	0
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		0	398
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	M10	295	416
Leverantörsskulder		1	1
Skulder till koncernföretag		7 131	6 460
Övriga skulder		1	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		15	28
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		7 442	6 907
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		8 840	9 120



Bild från Donnergymnasiet, Göteborg

Moderbolagets förändring i eget kapital

(MSEK)	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa Eget kapital
	Aktiekapital (not M)	Överkursfond	Balanserat resultat		
INGÅENDE BALANS PER 1 JULI 2023	106	2 633	-602		2 237
Årets resultat tillika totalresultat	-	-	31		31
Årets totalresultat	-	-	31		31
Transaktioner med ägarerna					
Omvandling av konvertibla skuldebrev	0	0	-		0
Inlösen aktier	-4	-262	0		-266
Fondemission	5	-5	0		0
Emissionskostnader	-	-2	-		-2
Skatt på emissionskostnader	-	0	-		0
Emission av teckningsoptioner	-	0	-		0
Låmad utdelning	-	-	-185		-185
Aktiematchningsprogram*	-	0	-		0
SUMMA TRANSAKTIONER MED ÄGARE	1	-268	-185		-452
INGÅENDE BALANS PER 1 JULI 2024	107	2 364	-656		1 815
Årets resultat tillika totalresultat	-	-	17		17
Årets totalresultat	-	-	17		17
Transaktioner med ägarerna					
Inlösen aktier	-3	-278	-		-281
Fondemission	4	-4	-		-
Emissionskostnader	-	-1	-		-1
Skatt på emissionskostnader	-	0	-		0
Emission av teckningsoptioner	0	24	-		24
Låmad utdelning	-	-	-178		-178
Aktiematchningsprogram*	-	0	-		0
SUMMA TRANSAKTIONER MED ÄGARE	2	-259	-178		-435
UTGÅENDE BALANS PER 30 JUNI 2025	109	2 106	-816		1 398

Moderbolagets kassaflödesanalys

(MSEK)	NOT	2024/25
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Roreiseresultat		-17
Justering för ej kassaflödespåverkande poster		0
Betald inkomstskatt		-8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-25
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet		
Förändring av rörelsefordringar		-205
Förändring av rörelseskulder		495
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		265
Finansieringsverksamheten		
Erhållen ränta		10
Erlagd ränta		-3
Nyemission	M9	
Låmad utdelning		-17
Emission av teckningsoptioner		2
Konvertibel lån		-28
Inlösen aktier		7
Erhållna koncernbidrag		
Upptagna lån	M10	
Amortering av lån	M10	-51
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-91
Årets kassaflöde		-64
Likvida medel vid årets början		701
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		5

Noter moderbolag

M1: Väsentliga redovisningsprinsipper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt som detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen (ÅRL), trygghetslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnaderna mellan koncernens redovisningsprinciper, vilka framgår av not K1, och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna principerna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras.

Uppställningsform för resultat och balansräkning

De finansiella rapporterna innehåller resultaträkning, rapport över totalresultat, balansräkning, kassaflödesanalys samt rapport över förändringar i eget kapital. Moderbolaget använder de uppställningsformer som anges i ÅRL för resultaträkningen och balansräkningen medan rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernföretag.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning inte IFRS 9 Finansiella instrument. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde. Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Leasing

I moderbolaget redovisas eventuella leasingavtal där moderbolaget är leasetagare genom att leasingavgiften kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar i koncernföretag. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar ifråga. Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Utdelningar

Utdelningsintäkter redovisas i resultaträkningen när aktieägarnas rätt att erhålla utdelningen fastställts. Lämnad utdelning skuldförs när bolagsstämman fattat beslut om utdelning.

M2: Koncerninterna transaktioner

Av moderbolagets intäkter avser 23 (20) MSEK försäljning till andra företag inom den företagsgrupp som företaget tillhör. Moderbolagets intäkter avser arvode för utförda tjänster till dotterbolagen.

Av moderbolagets kostnader avser 0 (0) MSEK inköp från andra företag inom koncernen.

FINANSIELLA RAPPORTER

M3: Löner och andra ersättningar

MSEK	2024/25	2023/24
Styrelse och VD		
Löner och andra ersättningar	20	22
Pensionskostnader	4	4
Sociala kostnader	6	6
Summa	30	32
Övriga anställda		
Löner och andra ersättningar	0	0
Pensionskostnader	0	0
Sociala kostnader	-	-
SUMMA	0	0
TOTALT	30	32

MEDELANTALET ANSTÄLLDA

	2024/25	2023/24
Kvinnor	1	1
Män	1	1
SUMMA	2	2

M4: Arvode till revisorer

MSEK	2024/25	2023/24
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	1
SUMMA	1	2

Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som har varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt rådgivning som föranleds av iakttagelser vid granskningen. Övriga lagstadgade uppdrag utöver revisionsuppdraget avser arvoden för utlåten och andra uppdrag som enligt lag ska utföras av externrevisorn eller som är förknippade med revisionen och som normalt utförs av externrevisorn, t.ex. konsultationer beträffande rapporteringskrav, granskning av hållbarhetsrapport samt delårsrapport. Övriga tjänster avser sådana kostnader som inte klassas som revisionsuppdrag, övriga lagstadgade uppdrag utöver revisionsuppdraget eller skatterådgivning.

FINANSIELLA RAPPORTER

M5: Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter från koncernföretag	18	1
Övriga ränteintäkter	1	1
Valutakursvinster		
RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER	19	2

M6: Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader banklån	-3	-16
Räntekostnader till koncernföretag	-	-
Lånekostnader*		
Bankavgifter och liknande		
RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER	-19	-16

* Uplägningskostnader för nya lån kostnadsförs av rakenskapsåret var kostnaden för påbegynnade lån

M7: Skatt

AVSTÄMNING AV EFFEKTIVSKATT	2024	2023
MSEK		
Redovisat resultat före skatt	2	2
Skatt enligt gällande skattesats	-	-
REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	-	-

FINANSIELLA RAPPORTER									
ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2025									
M8: Aktier i dotterbolag									
Aktier och andelar									
Koncernen bedriver verksamhet i Sverige, Norge, Tyskland, Finland, Nederländerna och England. Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterbolagen. Samtliga dotterföretag ägs direkt, eller indirekt, till 100 procent av moderbolaget.									
MSEK	2024/25	2023/24							
Redovisat värde vid årets ingång	3 261	3 261							
Förvärf	-	-							
REDOVISAT VÄRDE VID ÅRETS UTGÅNG	3 261	3 261							
Direkt ägande dotterföretag	Org. Nr	Säte	Kapitalandel	Antal andelar	Nominellt värde	Bokfört värde			
ACM 2001 AB	556057-2850	Stockholm	100%	12 061 246	2	3 261			
Nominella värden i nedanstående tabeller är upptagen i lokal valuta.									
INDIREKT ÄGANDE I DOTTERBOLAG INGÅENDE I KONCERNEN (SVERIGE)									
	Org.nr	Säte	Kapitalandel	Antal andelar	Nominellt värde/aktie (SEK)				
AcadMedia Edtech AB	559377-6296	Stockholm	100%	250	100				
AcadMedia Eductus AB	556527-4007	Stockholm	100%	20 000	100				
AcadMedia fria grundskolor AB	556932-0699	Stockholm	100%	50 000	1				
AcadMedia Försikr Holding AB	559373-5771	Stockholm	100%	25 000	1				
AcadMedia Game Education AB	559377-6288	Stockholm	100%	250	100				
AcadMedia Grundskolor Holding AB	559383-5902	Stockholm	100%	25 000	1				
AcadMedia Gymnasieskolor Holding AB	559383-5910	Stockholm	100%	25 000	1				
AcadMedia Support AB	556568-8479	Stockholm	100%	1 000	100				
AcadMedia TM AB	559383-5936	Stockholm	100%	25 000	1				
AcadMedia Vuxenutbildning Holding AB	559383-5928	Stockholm	100%	25 000	1				
Anew Learning AB	556402-8925	Stockholm	100%	10 000	10				
Banérporten AB	556442-1724	Stockholm	100%	1 000	100				
Banérporten Förskolor AB	556994-3665	Stockholm	100%	500	100				
Banérportsskolan AB	556606-4001	Stockholm	100%	2 000	100				
Berghs School of Communication AB	556135-0365	Stockholm	100%	37 100	100				
Bikupan i Östersund AB	556867-6695	Stockholm	100%	500	100				
Bättre Förskolor i Östersund AB	556895-3673	Stockholm	100%	500	100				
Cybergymnasiet Malmö AB	556569-3289	Stockholm	100%	1 000	100				
Cybergymnasiet Stockholm AB	556554-7964	Stockholm	100%	10 000	100				
DBGY Juvelen AB	556578-9129	Stockholm	100%	1 000	100				
DBGY Kronan AB	556566-8794	Stockholm	100%	4 000	100				
DBGY Mantelin (fd Didaktus skolor AB)	556473-2856	Stockholm	100%	4 300	50				
DBGY Regenten AB (fd Cybergymnasiet Göteborg AB)	556569-3297	Stockholm	100%	1 000	100				
Designgymnasiet i Sverige AB	556932-0681	Stockholm	100%	50 000	1				

Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 9850728									
	Org.nr	Säte	Kapitalandel	Antal andelar					
Didaktus Utbildningar AB	556645-3626	Stockholm	100%	2 000					
Donnergymnasiet AB	556540-8381	Stockholm	100%	150					
EC Utbildning AB	556626-4387	Karlshamn	100%	1 000					
Framtidskompassen AB	556786-5943	Stockholm	100%	1 000					
Framtidsutveckling i Sverige AB	556546-7056	Stockholm	100%	1 000					
Framtidsutveckling Norden AB	556873-3470	Stockholm	100%	505 000					
Friskolan Lyftet AB	556604-4599	Gävle	100%	1 000					
FutureGames AB	556719-6158	Stockholm	100%	1 000					
Fårjan AB	556768-0631	Stockholm	100%	1 000					
Förskolan Moröten AB	556450-3612	Stockholm	100%	1 000					
Global Education Services AB	556806-7855	Stockholm	100%	1 000					
Guldkustens AB	556983-1430	Stockholm	100%	50					
Hagströmska Gymnasiet AB	556755-0481	Falun	100%	1 000					
Hermöds AB	556044-0017	Stockholm	100%	11 000					
International Montessori School Sweden AB	556764-0205	Ekerö	100%	100					
Internationella hotell- och restaurangskolan IHR AB	556982-8451	Stockholm	100%	50 000					
Kastanjelunden Förskola AB	556755-0032	Stockholm	100%	1 000					
KIARA Gymnasium Bliking AB	556528-6636	Stockholm	100%	2 800					
KIARA Gymnasium Kunskap AB	556630-3938	Stockholm	100%	1 000					
KIARA Gymnasium Lärande AB	556558-3282	Stockholm	100%	250 000					
Kompensutvecklingsinstitutet Sverige AB	556355-7395	Stockholm	100%	1 000					
Kringlaskolan AB	556773-4085	Stockholm	100%	1 000					
Kråkbrinkens Förskola AB	559197-0800	Stockholm	100%	1 021					
Kungsholmens Förskola AB	559042-7000	Stockholm	100%	50					
KYH AB	556644-7768	Stockholm	100%	1 000					
Limhamns Förskola AB	556483-3829	Stockholm	100%	87					
LBS Kreativa Gymnasiet AB (fd Ljud & Bildskolan LBS AB)	556485-1649	Stockholm	100%	10 000					
Matchning och Utveckling i Sverige AB	556820-7673	Stockholm	100%	50					
Monteprenör AB	556787-4945	Stockholm	100%	1 000					
Montessori Grundskolan Maria AB	556541-8465	Stockholm	100%	1 000					
Movant AB	556526-5005	Göteborg	100%	1 000					
NTI Gymnasiet Ellips AB	556597-0471	Stockholm	100%	6 000					
NTI Gymnasiet Helix AB	556674-7290	Stockholm	100%	1 000					
NTI Gymnasiet Macro AB	556120-3679	Stockholm	100%	10 000					
NTI-skolan AB	556709-8057	Stockholm	100%	2 000					
NortteljéPedagogerna AB	556778-0340	Stockholm	100%	1 000					
Omniway AB	556442-1328	Stockholm	100%	5 000					
Plushögskolan AB	556495-5853	Göteborg	100%	1 000					
Pops Academy AB	556958-3197	Stockholm	100%	1 000					
Praktiska Lärande AB	556530-4481	Stockholm	100%	6 999					
Praktiska Studier Riks AB	556575-5500	Stockholm	100%	1 000					
Praktiska Sverige AB	556257-5786	Göteborg	100%	1 000					

	Org.nr	Säte	Kapitalandel	Antal andelar
Didaktus Utbildningar AB	556645-3626	Stockholm	100%	2 000
Donnergymnasiet AB	556540-8381	Stockholm	100%	1 500
EC Utbildning AB	556626-4367	Karlshamn	100%	1 000
Framtidskompassen AB	556786-5943	Stockholm	100%	1 000
Framtidsutveckling i Sverige AB	556546-7056	Stockholm	100%	1 000
Framtidsutveckling Norden AB	556873-3470	Stockholm	100%	505 000
Friskolan Lyftet AB	556604-4599	Gävle	100%	1 000
FutureGames AB	556719-6158	Stockholm	100%	1 000
Farjan AB	556766-0631	Stockholm	100%	1 000
Förskolan Moroten AB	556450-3612	Stockholm	100%	1 000
Global Education Services AB	556606-7855	Stockholm	100%	1 000
Guldkusten AB	556983-1430	Stockholm	100%	50
Hagströmska Gymnasiet AB	556765-0461	Falun	100%	1 000
Hermöds AB	556044-0017	Stockholm	100%	11 000
International Montessori School Sweden AB	556764-0205	Ekerö	100%	1000
Internationella hotell- och restaurangskolan IHR AB	556982-8451	Stockholm	100%	50 000
Kastanjelunden Förskola AB	556755-0032	Stockholm	100%	1 000
KLARA Gymnasium Bildning AB	556526-6696	Stockholm	100%	2 800
KLARA Gymnasium Kunskap AB	556630-3938	Stockholm	100%	1 000
KLARA Gymnasium Lärande AB	556556-3282	Stockholm	100%	250 000
Kompensutvecklingsinstitutet Sverige AB	556355-7395	Stockholm	100%	1 000
Kringlaskolan AB	556773-4065	Stockholm	100%	1 000
Kråkrinkens Förskola AB	559197-0800	Stockholm	100%	102
Kungsholmens Förskola AB	559042-7000	Stockholm	100%	50
KYH AB	556644-7768	Stockholm	100%	1 000
Linnhamns Förskola AB	556483-3829	Stockholm	100%	87
LBS Kreativa Gymnasiet AB (fd Ljud & Bildskolan LBS AB)	556485-1649	Stockholm	100%	10 000
Matchning och Utveckling i Sverige AB	556820-7673	Stockholm	100%	50
Monteprenor AB	556787-4945	Stockholm	100%	1 000
MontessoriGrundskolan Maria AB	556541-8455	Stockholm	100%	1 000
Movant AB	556526-5005	Göteborg	100%	1 000
NTI Gymnasiet Ellips AB	556597-0471	Stockholm	100%	6 000
NTI Gymnasiet Helix AB	556674-7290	Stockholm	100%	1 000
NTI Gymnasiet Macro AB	556120-3679	Stockholm	100%	10 000
NTI-skolan AB	556709-8057	Stockholm	100%	2 000
NarrtellePedagogerna AB	556778-0340	Stockholm	100%	1 000
Omniway AB	556442-1328	Stockholm	100%	5 000
Plushögskolan AB	556495-5853	Göteborg	100%	1 000
Pops Academy AB	556958-3197	Stockholm	100%	1 000
Praktiska Lärande AB	556530-4481	Stockholm	100%	6 999
Praktiska Studier Riks AB	556575-5500	Stockholm	100%	1 000
Praktiska Sverige AB	556257-5766	Göteborg	100%	1 000

FINANSIELLE RAPPORTER					ACADEMEDIAS ÅRS- OG HÅLLBARHETSREDOV				
Org.nr	säte	kapitalandel	Antal andelar	Nominellt värde /aktie (SEK)	Org.nr	säte	kapitalandel	Antal andelar	
Praktiska Utbildning AB	556478-1806	Stockholm	1 000	100	Espira Eventyrskogen AS	930550701	Karmøy	100%	30 000
Primaskolan i Sverige AB	556557-0958	Stockholm	4 000	100	Espira Evje AS	998987337	Karmøy	100%	10
ProCivitas Privata Gymnasium AB	556615-7102	Stockholm	1 000	100	Espira Fasanveien AS	925905836	Karmøy	100%	30
Pyslingen Förskola AB	556629-2537	Stockholm	1 000	100	Espira Fasanveien Eiendom AS	935153808	Karmøy	100%	68 61
Pyslingen Förskolor och Skolor AB	556035-4309	Stockholm	90 000	100	Espira Finnstad AS	987782780	Karmøy	100%	10
Pålsjö Skogs Förskola AB	556451-3587	Stockholm	1 230	100	Espira Finnås AS	930548723	Karmøy	100%	30 000
RE Skolor AB	559024-4579	Stockholm	50 000	1	Espira Fjellsenden Eiendom AS	935153387	Karmøy	100%	62 34
Rytmus AB	556464-8979	Stockholm	8 000	100	Espira Garhaug AS	986916490	Karmøy	100%	10
Sandviks Förlag AB	556395-3609	Malmö	8 000	100	Espira Gartherløkka AS	930550787	Karmøy	100%	30 000
Sjölinns Gymnasium AB	556375-8399	Stockholm	500	1 000	Espira Gjenvæle AS	983089909	Karmøy	100%	10
Sollero Förskola AB	556555-3079	Stockholm	1 000	100	Espira Grefsen AS	830548572	Karmøy	100%	30 000
Swedish Education Group AB	556504-2255	Stockholm	1 000	100	Espira Gruppen AS	991926577	Karmøy	100%	54 630 000
Sälj och Marknadshögskolan i Sverige AB	556518-9361	Stockholm	1 000	100	Espira Grønnestølen AS	930548642	Karmøy	100%	30 000
Söder Träden Förskolor AB	556468-5955	Stockholm	102	1 000	Espira Gullhella AS	985462437	Karmøy	100%	10
ToA utbildning AB	556575-3901	Stockholm	1 000	100	Espira Gåserud AS	985030006	Karmøy	100%	10
Vindora Holding AB	556861-7079	Göteborg	2 414 622 329	0,01	Espira Halsnøy Kloster AS	990797722	Karmøy	100%	10
Vindora Utbildning AB	556735-0110	Göteborg	1 000	100	Espira Heildalsdalen AS	985311374	Karmøy	100%	10
Vindseglet AB	556757-2234	Stockholm	1 200	100	Espira Holbekk Idrettsbarnehage AS	921744927	Karmøy	100%	10
Vitraskolorna AB	556458-6716	Stockholm	1 000	100	Espira Holland AS	830550542	Karmøy	100%	30 000
Vårhuset förskola i Mölndal AB	556780-2714	Stockholm	1 000	100	Espira Holum AS	930550647	Karmøy	100%	30 000
Åsöbergets Förskola AB	556476-5609	Stockholm	1 000	100	Espira Hovsmarka AS	930548618	Karmøy	100%	30 000
					Espira Husebyparken AS	930550698	Karmøy	100%	30 000
					Espira Høytorp Fort AS	988711918	Karmøy	100%	10
					Espira Jubeig AS	930550744	Karmøy	100%	30 000
					Espira Karmsund AS	930550566	Karmøy	100%	30 000
					Espira Kløverenga AS	988067547	Karmøy	100%	10
					Espira Kneten AS	979339828	Karmøy	100%	21
					Espira Knivdalen AS	990343063	Karmøy	100%	10
					Espira Krystallveien AS	992419938	Karmøy	100%	10
					Espira Kulturstien AS	989557718	Karmøy	100%	10 000
					Espira Kulturstien Eiendom AS	935153484	Karmøy	100%	49 26
					Espira Kunnskapsbyen AS	930548537	Karmøy	100%	30 000
					Espira Kuventra AS	989838563	Karmøy	100%	10
					Espira Kystad Gård AS	919307817	Karmøy	100%	10
					Espira Lindesnes AS	914750224	Karmøy	100%	1 000
					Espira Litasund AS	992061472	Karmøy	100%	10
					Espira Lura AS	930550728	Karmøy	100%	30 000
					Espira Lovestad AS	992823690	Karmøy	100%	10
					Espira Mariefryd AS	830548602	Karmøy	100%	30 000
					Espira Marthaugen AS	990036888	Karmøy	100%	10
					Espira Moster AS	930550582	Karmøy	100%	30 000
					Espira Murwik AS	919307595	Karmøy	100%	10

INDIREKT ÅGANDE I DOTTERBOLAG INGÅENDE I KONCERNEN (NORGE)					Årsregnskap regnskapsåret 2025 for 985072825				
Org.nr	säte	kapitalandel	Antal andelar	Nominellt värde /aktie (NOK)	Org.nr	säte	kapitalandel	Antal andelar	
AcadeMedia Educational Services AS	96682855	Karmøy	920	152					
AcadeMedia Norge AS	913192281	Karmøy	30	100 000					
Espira Baggedanbanen AS	830550682	Karmøy	30 000	1					
Espira Barnehager AS	985072825	Karmøy	100	1 000					
Espira Bellevue AS	986977651	Karmøy	100	11 020					
Espira Bjergene AS	988440418	Karmøy	100	1 000					
Espira Blakstad AS	996987329	Karmøy	100	1 000					
Espira Brådaistellet AS	988711896	Karmøy	100	1 000					
Espira Bråsteinet AS	930550531	Karmøy	30 000	1					
Espira Casa Musica Barnehage AS	984084358	Karmøy	100	1 000					
Espira Dragerevskogen AS	990652899	Karmøy	100	1 000					
Espira Dvergnes AS	991126627	Karmøy	100	1 000					
Espira Eiendom AS	992642734	Karmøy	100	1 000					
Espira Elkenga AS	817350232	Karmøy	62	2 935					
Espira Elkenga Eiendom AS	935168854	Karmøy	109 787	1					
Espira Eikenøtta Naturbarnehage AS	888792112	Karmøy	100	100					
Espira Eikenøtta Eiendom AS	935153220	Karmøy	148 316	1					
Espira Evangtunet AS	930548685	Karmøy	30 000	1					

FINANSIELLE RAPPORTER					ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2025				
Org.nr	Säte	Kapitalandel	Antal andelar	Nominellt värde/ aktie (NOK)	Org.nr	Säte	Kapitalandel	Antal andelar	
Espira Myraskogen AS	992061448	Karmøy	100	1000	Espira Torsbergskogen AS	991361642	Karmøy	100	10
Espira Nordmo AS	985311366	Karmøy	100	1000	Espira Torshovdalen AS	930548561	Karmøy	100	30 000
Espira Nykirke AS	930548634	Karmøy	30 000	1	Espira Tristilbakken AS	930548588	Karmøy	100	30 000
Espira Opaker AS	992081066	Karmøy	100	1000	Espira Trygstad AS	930548626	Karmøy	100	30 000
Espira Opsahl AS	985797825	Karmøy	100	1000	Espira Tømmerås AS (td Skogen Barnehage AS)	992402413	Karmøy	100	10
Espira Oreid AS	930548596	Karmøy	30 000	1	Espira Ulsetskogen AS	991127402	Karmøy	100	10
Espira Ormøden AS	992420189	Karmøy	100	1000	Espira Ulvenvatnet AS	930548650	Karmøy	100	30 000
Espira Rambjørn AS	986916512	Karmøy	100	1000	Espira Vagletjern AS	989838482	Karmøy	100	10
Espira Ree AS	989544489	Karmøy	100	1000	Espira Vannverksdammen AS	990342598	Karmøy	100	10
Espira Romholt AS	888440402	Karmøy	100	1000	Espira Vanse AS	988263095	Karmøy	100	10
Espira Rubbestadneset AS	991996805	Karmøy	100	1000	Espira Varbak Arcen AS	890015492	Karmøy	100	10
Espira Ryggebyen AS	914945577	Karmøy	100	1000	Espira Vedderheia AS	930550523	Karmøy	100	30 000
Espira Rå AS	989832543	Karmøy	100	1000	Espira Veldetun AS	985462372	Karmøy	100	10
Espira Redknappen AS	994751530	Karmøy	100	1000	Espira Åbol AS	992823585	Karmøy	100	10
Espira Salamonskogen AS	989512811	Karmøy	100	1000	Espira Århaug AS	988067644	Karmøy	100	10
Espira Sandnesshøla AS	913981464	Karmøy	216 828	1	Espira Årkjær AS	930548693	Karmøy	100	30 000
Espira Sandtøppen Naturbarnehage AS	990446458	Karmøy	100	100	Espira Årostjelliet AS	930550812	Karmøy	100	30 000
Espira Sangereidsen AS	930550663	Karmøy	30 000	1	Espira Årølla AS	930548707	Karmøy	100	30 000
Espira Scala Hundvåg AS	968201030	Karmøy	100	1000	Espira Østrem AS	986916555	Karmøy	100	10
Espira Scala Tasta AS	968201170	Karmøy	100	1000	Holbekk Barnehetugen AS	990407592	Karmøy	100	10
Espira Scala Tasta Eiendom AS	935153573	Karmøy	145 009	1	Karmsund Barnehage AS	990588152	Karmøy	100	10
Espira Skjærbærgset AS	917350140	Karmøy	67	1000	Sandviks AS	918793569	Stavanger	100	128 444
Espira Skjærbærgset Eiendom AS	935156173	Karmøy	159 850	1	Søndre Kleivan Barnehage AS	990050937	Karmøy	100	10
Espira Skolegata AS	966916644	Karmøy	100	1000	Tomm Mørstad Friluftsbarnhage AS	998143969	Karmøy	100	50 000
Espira Skårødalen AS	992061529	Karmøy	100	1000	INDIREKTE ÅGÅNDE I DOTTERBOLAG INGÅENDE I KONCERNEN (TYSKLAND)				
Espira Sletten AS	930550604	Karmøy	30 000	1	AcadMedia GmbH	HRB 222 161	München	100	25 000
Espira Snurrefjellet AS	966916563	Karmøy	100	1000	AcadMedia Education GmbH	HRB 242952 B	Berlin	100	25 000
Espira Solknatten AS	990652813	Karmøy	100	1000	akanova gGmbH	HRB 227687 B	Berlin	100	25 000
Espira Solkroken AS	930548715	Karmøy	30 000	1	Espira und Joki Kinderbetreuung GmbH	HRB 174 184	München	100	25 000
Espira Spirea AS	930548545	Karmøy	30 000	1	Furstenwalder Aus- und Weiterbildungszentrum gGmbH	HRB1093 FF	Fürstenwalde/Spree	100	30 670
Espira Stansa AS	912980219	Karmøy	73 818	1	Internationale Schulen Potsdam gGmbH	HRB 22431 P	Potsdam	100	25 000
Espira Steinsviken AS	930548669	Karmøy	30 000	1	KitaFlex Zeitarbeit GmbH	HRB 294159	München	100	25 000
Espira Stjørdal AS	919307579	Karmøy	100	1000	Kreativ Campus Potsdam gGmbH	HRB 23755 P	Potsdam	100	25 000
Espira Stongafjellet AS	969838512	Karmøy	100	1000	Kreative Schulgesellschaft Thüringen gGmbH	HRB 509204	Erfurt	100	25 000
Espira Sundbyfoss AS	994310623	Karmøy	100	1000	KTS Verwaltungs GmbH	HRB 190824	München	100	25 000
Espira Sønnum AS	930550671	Karmøy	30 000	1	Mediadesign Akademie für Aus- und Weiterbildung gGmbH	HRB19231 FF	Fürstenwalde/Spree	100	25 000
Espira Søy AS	930548030	Karmøy	348 787	1	Step Kids Education GmbH	HRB 132431 B	Berlin	100	49 388
Espira Søy Eiendom AS	935164257	Karmøy	90 338	1	Step Kids KiTas gGmbH	HRB 149735 B	Berlin	100	25 000
Espira Tøremareby AS	917350183	Karmøy	630	500					
Espira Tøstamrød AS	916657087	Karmøy	5 000	10					
Espira Tau AS	930550752	Karmøy	30 000	1					
Espira Tjesvoll AS	992062002	Karmøy	100	1000					
Espira Tomter AS	930548677	Karmøy	30 000	1					

Årsregnskap Regnskapsåret 2025 for 985072825

	FINANSIELLE RAPPORTER					ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2025				
	INDIREKT ÄGANDE I DOTTERBOLAG INGÅENDE I KONCERNEN (FINLAND)					INDIREKT ÄGANDE I DOTTERBOLAG INGÅENDE I KONCERNEN (STORBRITANNIEN)				
	Org.nr	säte	kapitalandel	Antal andelar	Nominellt värde/aktie (eur)	Org.nr	säte	kapitalandel	Antal andelar	
	VKPA-varhaiskasvatus Oy	3141663-1	Uleåborg	100%	25 927 034	0	The Game Assembly Ltd	13881612	London	100%
Suomen VAKA-Palvelut II Oy						2753852-6	Uleåborg	100%	25	0
Touhula Leikki Oy						2334458-6	Uleåborg	100%	5 859	0
Touhula Hymy Oy						1014205-3	Jyväskylä	100%	301	0
Touhula Nauru Oy						2704961-3	Uleåborg	100%	1 000	0
Touhula Ilo Oy						2704960-5	Uleåborg	100%	1 000	0
Touhula Vime Oy						1808743-1	Uleåborg	100%	2 500	0
Touhula Onni Oy						2554646-4	Ylivieska	100%	8	0
Touhula Riemu Oy						2036747-5	Vasa	100%	8 000	0
Touhula Huvi Oy						2599906-8	Tammerfors	100%	11 800	0
Touhula Hassu Oy						2610565-2	Helsingfors	100%	2 500	0
Katarinan Viikse Oy						2685161-2	Åbo	100%	100	0
INDIREKT ÄGANDE I DOTTERBOLAG INGÅENDE I KONCERNEN (NEDERLÄNDERNA)						INDIREKT ÄGANDE I DOTTERBOLAG INGÅENDE I KONCERNEN (STORBRITANNIEN)				
Org.nr	säte	kapitalandel	Antal andelar	Nominellt värde/aktie (eur)		Org.nr	säte	kapitalandel	Antal andelar	
AcadeMedia Nederland BV	90839439	Stockholm	100%	1	1					
De Amsterdamsche School BV	34140427	Amsterdam	100%	40	453,78					
Leren & Zo BV	87569248	Amsterdam	100%	100	0,01					
Plek voor kinderen Holding B.V.	KVK 85624004	Bergen op Zoom	100%	1 000	1					
Plek voor kinderen B.V.	KVK 20112809	Bergen op Zoom	100%	1 000	1					
Tommy & Annika B.V.	KVK 58042067	Bergen op Zoom	100%	1 000	1					
Winford Amsterdam BV	27273799	Amsterdam	100%	18 000	1					
Winford Apeldoorn BV	08181981	Amsterdam	100%	18 000	1					
Winford Arnhem BV	62779656	Amsterdam	100%	100	0,01					
Winford Beheer BV	30157716	Amsterdam	100%	182	100					
Winford Bilingual Den Haag BV	93571801	Amsterdam	100%	100	0,01					
Winford Bilingual School BV	73989002	Amsterdam	100%	100	0,01					
Winford Breda BV	68657498	Amsterdam	100%	100	0,01					
Winford Breukelen BV	50122320	Utrecht	100%	18 000	1					
Winford College BV	34338528	Amsterdam	100%	1 800	10					
Winford's Gravenhage BV	27243847	Amsterdam	100%	180	100					
Winford Haarlem BV	83095500	Amsterdam	100%	100	0,01					
Winford Leiden BV	28095228	Amsterdam	100%	180	100					
Winford Rotterdam BV	24233661	Amsterdam	100%	400	45,38					
Winford Utrecht BV	30175250	Amsterdam	100%	180	100					
YES! Kinderopvang Beheer B.V.	50128590	Zwijndrecht	100%	180	100					
YES! Kinderopvang Zwijndrecht B.V.	24428812	Zwijndrecht	100%	180	100					
YES! Kinderopvang Ridderkerk B.V.	24428808	Zwijndrecht	100%	180	100					
YES! Kinderopvang Heerjansdam B.V.	24406674	Zwijndrecht	100%	180	100					
YES! Kinderopvang Hendrik Ido Ambacht B.V.	24406671	Zwijndrecht	100%	180	100					
YES! Kinderopvang BV	50627856	Zwijndrecht	100%	180	100					

M9: Eget kapital

Aktiekapital	Antal	Kronor
Stamaktie	99 011 729	108 610 999
C-aktie	193 057	193 057

C-aktierna innehas av AcadeMedia. För ytterligare information om aktiekapitalet, se not K24.

M10: Räntebärande skulder

RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	2025-06-30	2024-06-30
Skulder till kreditinstitut	300	814
	300	814

Av skulderna förfaller 300 (418) MSEK inom ett år och 0 (400) MSEK förfaller inom ett och fem år. Skillnaden mot vad som redovisas i balansräkningen utgörs av periodiserad anskaffningskostnad för lånen. Ett nytt finansieringsavtal trädde i kraft i april 2025. En beskrivning av lånevillkoren i det nya avtalet framgår av K28 Lån.

M11: Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen.

M12: Förslag till utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit att utdelning lämnas med 2,25 kronor per aktie (1,75) total utdelning på 223 MSEK (178). Utdelningen ska godkännas av årsstämman, vilken är planerad till den 15 april 2026.



Styrelsens underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Hållbarhetsförklaringen har upprättats i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsredovisning (ESRS) enligt kraven i den svenska årsredovisningslagen samt artikel 8 i EUs taxonomiförordning. Årsredovisningens innehåll blev klart den 22 oktober 2025.

Årsredovisningen undertecknades av samtliga den 22 oktober 2025, Stockholm

Håkan Sörman
Ordförande

Marcus Strömberg
Verkställande direktör

Johan Andersson
Styrelseledamot

Ann-Marie Begler
Styrelseledamot

Jan Berhardsson
Styrelseledamot

Mikael Helmersson
Styrelseledamot

Hilde Britt Melbye
Styrelseledamot

Marie Osberg
Styrelseledamot

Anna Lundmark Boman
Arbetsagarrepresentant

Anders Lövgren
Arbetsagarrepresentant

Vår revisionsberättelse respektive vår granskningsberättelse för den lagstadgade hållbarhetsrapporten har lämnats den 22 oktober 2025.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Jakob Frid
Auktoriserad revisor

Revisionsberømmelse

Till bologst rman | AcadeMedia AB (publ), org.nr 556846-0231

Rapport om årsredovisningen og konsernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utf rt en revisjon av årsredovisningen og konsernredovisningen f r AcadeMedia AB (publ) för räkenskapsåret 1 juli 2024 till 30 juni 2025 med undantag f r den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 42-66. Bologets  rsredovisning og konsernredovisning ingår på sidorna 34-98 i dette dokument.

Enligt vår uppl tning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen og ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbologets finansiella ställning per den 30 juni 2025 og av dess finansiella resultat og kassaf lode f r året enligt  rsredovisningslagen. Konsernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen og ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av konsernens finansiella ställning per den 30 juni 2025 og av dess finansiella resultat og kassaf lode f r året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, og  rsredovisningslagen. Våra uttalanden omfatter inte den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 42-66. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens og konsernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bologsst mman fastställer resultat-r kningen og balansräkningen för moderbologet

konsernens rapport över resultat og övrigt totalresultat samt konsernens finansiella ställning. Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen og konsernredovisningen  r förenliga med inneh let i den kompletterende rapport som har överlämnats till moderbologets revisjonsutskott i enlighet med revisorsf r rdningens (537/2014/EU) artikkel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utf rt revisjonen enligt international Standards on Auditing (ISA) og god revisjonssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs n rmere i avsnittet Revisorns ansvar. Vi  r u ber ende i förhållande till moderbologet og konsernen enligt god revisjonssed i Sverige og har i övrigt fullgj rt vårt yrkesetiske ansvar enligt dessa krav. Dette innefattar att, basert på vår bästa kunskap og  vert gelse, inga f rbjudne t j nster som avses i revisorsf r rdningens (537/2014/EU) artikkel 5.1 har tilh ndeh llits det granskade bologet eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerte företag inom EU.

Vi anser att de revisjonsbevis vi har inn rmtat  r tilr cklige og  ndam lsenlige som grund för våra uttalanden.

FINANSIELLE RAPPORTER

ACADEMEDIAS ÅRS- OG HÅLLBARHETSREDOVISNING

VÅR REVISIONSANSATS

Revisjonens inriktning og omfattnin
Vi utformade vår revisjon genom att fastställa väsentlighetsnivå og bedöma risken för v sentlige feilaktigheter i de finansielle rapportene. Vi beaktade s rskilt de områden där verkst llende direktören og styrelsen gj rt subjektive bed mminger, til eksempel viktige redovisningsm ssige oppsk tninger som har gj rts med utgångspunkt från antaganden og prognoser om framtida händelser, vilka til sin natur  r os kre. Iksom vid alle revisjoner har vi også beaktet risken för att styrelsen og verkst llende direkt ren  sidos tter den interne kontrollen, og blant annet  verv gt om det finns bel gg f r systematiske avvikelser som givit opphav til risk f r væsentlige feilaktigheter til f lj av uegentligheter.

Vi anpassade vår revisjon för att utføre en ändamålsenlig granskning i syfte att kunne uttale oss om de finansielle rapportene som helhet, med hänsyn tagen til konsernens struktur, redovisningsprosesser og kontroller samt den bransch i vilken konsernen verkar.

Väsentlighet

Revisjonens omfattnin og inriktning påvirket av v r bedømming av väsentlighet. En revisjon utformes för att oppnå en rimlig grad av säkerhet om hvorvidt de finansielle rapportene inneholder några væsentlige feilaktigheter.

Feilaktigheter kan oppstå til f lj av u egentlige misstag. De betraktes som væsentlige om tilsvarende feilaktigheter kan förväntas p v re beslut som anv ndarna fattet med grunnlag i rapportene. Basert på profesjonelt omd me fastsettes kvantitative v sentlighetsbel , d rblant f r rapporteringen som helhet. Med hjelp av  verv ganden fastst lles vi revisjonens inriktning og våra granskings tg rder omfattnin og omf tning, samt att bedöma effektiviteten i kontrollene som er etablert i de finansielle sammantagne feilaktigheter på de finansielle helhet.

S RSKILT BETYDELSEFULLE OMRÅDER

S rskilt betydelsefulle områder f r revisjonen som enligt v r profesjonelle bed mming betydelsefulle f r revisjonen  r årsredovisning og konsernredovisningen f r de finansielle områden behandledes inom konsernen för re-st llningslagende till, årsredovisningen og konsernredovisningen som helhet, men vår uttalanden om dessa områder.

ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING	
FINANSIELLA RAPPORTER	
Sårskilt betydelsefullt område Vårdering av goodwill och andra immaterielle tilleggårgar Vi hånvisar till noterna K1 Allmän information, redovisnings och värderingsprinciper som innehåller information om viktiga uppskattnings och antaganden för redovisningsåmdamål, K15 Immaterielle anläggningstillgångar och K16 nedskrivningsprövning. Koncernen redovisar immaterielle anläggningstillgångar om MSEK 7,767 per 30 juni 2025 varav MSEK 7,390 avser goodwill. IFRS Redovisningsstandarder kräver att årlig nedskrivningsprövning uppråttas. För att utvärdera värderingen av dessa tilleggårgar har koncernen uppråttat finansiella modeller för att bedöma om tilleggårgaras redovisade värden är förenliga med det högre av projekterade kassaflöden diskonterade till nuvärde, eller verkligt värde med avdrag för kostnader vid försålning. Bedömningen avseende nedskrivningsprövning var ett sårskilt betydelsefullt område sett till tilleggårgaras monetära värden samt de bedömningar och antaganden som gjorts av koncernen i att estimera framtida kassaflöden, tillväxttakter samt diskonteringsräntor.	LEDNINGENS BEDÖMNING AVSEENDE AVSÅTTNING FÖR FÖRLUSTKONTRAKT OCH NEDSKRIVNING AV NYTTJANDERÅTTSTILLGÅNGAR Vi hånvisar till noterna Not K1 Allmän information, redovisnings och värderingsprinciper, K18 Nyttjanderåttstillgångar. Koncernen redovisar nyttjanderåttstillgångar om MSEK 9,981 per 30 juni 2025. Ledningen behöver vid varje rapporteringsperiod bedöma om några indikatorer avseende nedskrivning föreligger och skriva ner tilleggårgar där återvinningsvärdet understiger redovisade värden. Vårderingen av nyttjanderåttstillgångarna involverar uppskattnings och bedömningar avseende bland annat de underliggande enheternas faktiska och prognostiserade finansiella resultat. Detta var ett sårskilt betydelsefullt område till följd av tilleggårgaras monetära belopp samt de uppskattnings och bedömningar som gjorts av koncernen i att estimera de individuella enheternas prognostiserade kassaflöden.
HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÅRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET Utvärderat att koncernens klassificering av materiella anläggningstillgångar, goodwill och immaterielle tilleggårgar i kassagenererande enheter (CGU) är konsekvent med vår kunskap om koncernens verksamhet och intern rapportering. Utvärderat koncernens redovisningsprinciper, metoder, betydande antaganden och underliggande data som används vid genomförandet av nedskrivningsbedömningen i enlighet med IAS 36. Vi har anvånt oss av PwC's värderingsexpeter i detta arbete. Utvärderat ledningens förmåga att estimera framtida kassaflöden genom att, på en urvalsbasis, jämföra tidigare års modeller mot faktiskt utfall. Utvärderat koncernens känslighetsanalys avseende väsentliga antaganden och estimat som på individuell eller kollektiv basis skulle kunna medföra att ett nedskrivningsbehov föreligger. På stickprovsbasis testat den matematiska riktigheten i de finansiella modellerna. Utvärderat presentationen av noter och upplysningar samt dess för enlighet med IFRS Redovisningsstandarder.	REDOVISNING AV IFRS 16 – LEASING Vi hånvisar till noterna K1 Allmän information, redovisnings och värderingsprinciper som innehåller information om viktiga uppskattnings och antaganden för redovisningsåmdamål och not K18 Nyttjanderåttstillgångar. Koncernen redovisar nyttjanderåttstillgångar om MSEK 9,981 och leasing skulder om MSEK 10,605 per 30 juni 2025 vilket är väsentligt för koncernens finansiella ställning. Koncernen gör uppskattnings och bedömningar i redovisningen av dessa tilleggårgar och skulder. Med hänsyn till tilleggårgar- och skuldernas monetära värden samt de väsentliga uppskattnings och bedömningar som redovisningen bygger på, utgör detta ett sårskilt betydelsefullt område.
HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÅRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET Utvärderat koncernens redovisningsprinciper, metoder, betydande antaganden och underliggande data som används vid beräkningen av leasingsskulder och nyttjanderåttstillgångar samt dess förenlighet med IFRS 16. Utvärderat utformningen och implementeringen av intern kontroll relaterat till affärsprocessen. På en stickprovsbasis testat den matematiska riktigheten i underliggande beräkningar. Utvärderat väsentliga antaganden som gjorts av koncernen avseende diskonteringsräntor och förlängningsklausuler. Utvärderat presentationen av noter och upplysningar och dess förenlighet med IFRS Redovisningsstandarder.	HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÅRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET Vår revision av IFRS 16 – leasing inkluderade bland annat nedan åtgärder: • Utvärderat koncernens redovisningsprinciper, metoder, betydande antaganden och underliggande data som används vid beräkningen av leasingsskulder och nyttjanderåttstillgångar samt dess förenlighet med IFRS 16. • Utvärderat utformningen och implementeringen av intern kontroll relaterat till affärsprocessen. • På en stickprovsbasis testat den matematiska riktigheten i underliggande beräkningar. • Utvärderat väsentliga antaganden som gjorts av koncernen avseende diskonteringsräntor och förlängningsklausuler. • Utvärderat presentationen av noter och upplysningar och dess förenlighet med IFRS Redovisningsstandarder.

ACADEMEDIAS ÅRS- OG HÅLLBARHETSREDOVISNING		FINANSIELLE RAPPORTER	
Annan informasjon än årsredovisningen och konsernredovisningen		Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar	
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och konsernredovisningen och återfinns på sidorna 1-23, 28-30, 105-112, samt den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 42-66. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och konsernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och konsernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och konsernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet. STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och konsernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller konsernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och konsernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.		Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinster	
UTTALANDEN Utöver vår revision av årsredovisningen och konsernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AcadeMedia AB (publ) för räkenskapsåret 1 juli 2024 till 30 juni 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.		REVISORNS ANSVAR Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen är att vi har uttalande om ansvarsfrihet, är att inte för att med en rimlig grad av säkerhet kunna förklara att någon styrelseledamot eller verkställande väsentligt avseende: - företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättning till bolaget, eller - på något annat sätt handlat i strid med årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, är därmed att detta, är att med rimlig grad av säkerhet är förenligt med aktiebolagslagen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet för att en revision som utförs enligt god redovisningspraxis alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget. Förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, är förenligt med aktiebolagslagen. En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats. Revisorsinspektionen se/revisionens ansvar. En del av revisionsberättelsen	

ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING	
FINANSIELLA RAPPORTER	
Revisorns granskning av Esef-rapporten UTTALANDEN Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för AcadeMedia AB (publ) för räkenskapsåret 1 juli 2024 till 30 juni 2025. Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet. Enligt vår upplåtning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering. GRUND FÖR UTTALANDEN Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till AcadeMedia AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande. STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. REVISORNS ANSVAR Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning. RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.	Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten. Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning- en och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden. Granskningsåtgärdena omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen. Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapital-räkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med XBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.
Årsrapportens granskning regnskapsåret 2025 for 9850728	
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utses till AcadeMedia AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 28 november 2024. Tidigare var PricewaterhouseCoopers AB bolagets revisor sedan 24 november 2017. Stockholm den 22 oktober 2025 Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB Camilia Samuelsson Auktoriserad revisor Huvudsansvarig revisor Jakob Frid Auktoriserad revisor	

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med IXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i AcadeMedia AB (publ), org.nr 556846-0231

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 24-27 och 31-33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16. Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 22 oktober 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Jakob Frid
Auktoriserad revisor

ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2025	
Revisorns granskningsberättelse av AcadeMedia AB (publ)'s lagstadgade hållbarhetsrapport	Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företag utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.
	Vi är beroende i förhållande till AcadeMedia AB (publ), enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.
Styrelsens och verkställande direktörens ansvar	Granskingen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättat hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskingen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk gransking och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.
	Granskningsåtgärderna omfattade huvudsakligen: Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:
Övrig upplysning	• Erhållit en förståelse för processen genom att: – ställt förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentalogier, affärsplaner och strategidokument), och – granskat företagets interna dokumentation av sin process; och
	• Utvärderat om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i hållbarhetsrapporten.
Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande:	
• Utfört förfrågningar för att få en förståelse för den interna kontrollmiljö, rapporteringsprocess, och informationssystem som är relevanta för framtagandet och upprättandet av hållbarhetsrapporten.	
• Utvärderat information som identifierar genom den process som bolaget genomdagar för att identifiera innehåll i hållbarhetsrapporten som inte är korrekt eller som inte är relevant för den process som bolaget genomdagar för att identifiera innehåll i hållbarhetsrapporten.	
• Utvärderat om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med genom att: – utfört förfrågningar till relevanta personer för att identifiera granskningsåtgärder avseende analysen av hållbarhetsrapporten – på en urvalsbasis utfört granskning av väsentliga upplysningar i hållbarhetsrapporten	
• Genom förfrågningar och analytiska åtgärder inhämtat underlag på de metoder som tillämpats för att ta fram väsentliga upplysningar i hållbarhetsrapporten.	
• Erhållit en förståelse för processen för ekonomiska verksamheter som omfattar grön taxonomi och de motsvarande åtgärder i hållbarhetsrapporten. Granskingen avseende upplysningarna inkluderade taxonomiuppgifterna i hållbarhetsrapporten begränsade till analytiska granskning av förfrågningar till relevant personell.	
Begränsningar Vid rapportering av framtidsskattade information med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för AcadeMedia AB (publ) förbereda framtida information utifrån angivna riktlinjer. Detta kan inträffa i framtiden och tillgilla framtidens AcadeMedia AB (publ). Faktiska utfall kan vara annorlunda eftersom förutskattade händelser kan inträffa som förväntat.	
Stockholm den 22 oktober 2025, Öhrings PricewaterhouseCoopers AB	
Camilla Samuelsson Auktoriserad revisor Huvudsammanfattning	
Revisorns granskningsberättelse av AcadeMedia AB (publ)'s lagstadgade hållbarhetsrapport	
Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företag utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.	
Vi är beroende i förhållande till AcadeMedia AB (publ), enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.	
Granskingen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättat hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskingen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk gransking och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.	
Granskningsåtgärderna omfattade huvudsakligen: Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:	
• Erhållit en förståelse för processen genom att: – ställt förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentalogier, affärsplaner och strategidokument), och – granskat företagets interna dokumentation av sin process; och	
• Utvärderat om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i hållbarhetsrapporten.	
Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande:	
• Utfört förfrågningar för att få en förståelse för den interna kontrollmiljö, rapporteringsprocess, och informationssystem som är relevanta för framtagandet och upprättandet av hållbarhetsrapporten.	
• Utvärderat information som identifierar genom den process som bolaget genomdagar för att identifiera innehåll i hållbarhetsrapporten som inte är korrekt eller som inte är relevant för den process som bolaget genomdagar för att identifiera innehåll i hållbarhetsrapporten.	
• Utvärderat om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med genom att: – utfört förfrågningar till relevanta personer för att identifiera granskningsåtgärder avseende analysen av hållbarhetsrapporten – på en urvalsbasis utfört granskning av väsentliga upplysningar i hållbarhetsrapporten	
• Genom förfrågningar och analytiska åtgärder inhämtat underlag på de metoder som tillämpats för att ta fram väsentliga upplysningar i hållbarhetsrapporten.	
• Erhållit en förståelse för processen för ekonomiska verksamheter som omfattar grön taxonomi och de motsvarande åtgärder i hållbarhetsrapporten. Granskingen avseende upplysningarna inkluderade taxonomiuppgifterna i hållbarhetsrapporten begränsade till analytiska granskning av förfrågningar till relevant personell.	
Begränsningar Vid rapportering av framtidsskattade information med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för AcadeMedia AB (publ) förbereda framtida information utifrån angivna riktlinjer. Detta kan inträffa i framtiden och tillgilla framtidens AcadeMedia AB (publ). Faktiska utfall kan vara annorlunda eftersom förutskattade händelser kan inträffa som förväntat.	
Stockholm den 22 oktober 2025, Öhrings PricewaterhouseCoopers AB	
Camilla Samuelsson Auktoriserad revisor Huvudsammanfattning	



Bild från Innovitaskolan, Segeltorp

Övrig information

Information till aktieägare.....	106
Flerårsöversikt	108
Avstämning alternativa nyckeltal	109
Nyckeltalsdefinitioner.....	110

Aktien och ägarna

AcadeMediaaktien är noterad på Nasdaq Stockholm i segmentet Mid Cap under kortnamnet ACAD sedan den 15 juni 2016.

Utdelningspolicy

AcadeMedias syfte är att tillhandahålla god utbildning för de ersättningar som erhålls. AcadeMedias fria kassaföde kommer främst att återinvesteras i verksamheten för att upprätthålla hög kvalitet samt finansiera framtida verksamhetsutveckling och tillväxt. Styrelsen bedömer att AcadeMedia bör upprätthålla en stark balansräkning och därmed hög finansiell stabilitet. Överskott kan delas ut till aktieägarna givet att AcadeMedias mål gällande kvalitet och finansiell ställning i allt väsentligt bedöms vara uppfyllda. Detta kan ske genom utdelning och/eller genom inlösen av aktier eller annan alternativ metod givet att alla AcadeMedias aktieägare likabehandlas. AcadeMedias mål är att dela ut cirka 30 procent av koncernens resultat efter skatt.

Ägarbild och antal aktier

Aktiekapitalet uppgick per den 30 juni 2025 till 108 804 056,5 SEK (106 976 977) och antalet aktier uppgick till totalt 99 204 786 (101 697 599) aktier fördelat på 99 011 729 (101 491 694) stamaktier och 193 057 (205 905) C-aktier. Det totala antalet röster i bolaget är 99 031 034,7 (101 512 284,5). Kvotvärdet är 1,097 kr per aktie. C-aktierna ägs av AcadeMedia och röstvärdet uppgår till 1/10 av stamaktiernas röstvärde.

Störst ägare var Melby Gärd AB med 24,57 procent av kapitalet.

AKTIEFÖRDELNING PER 30 JUNI 2025

	Antal aktier	Andel av aktiekapital %	Andel av röster %
De 10 största ägarna	55 050 783	55,2%	55,3%
De 20 största ägarna	64 616 514	64,8%	64,9%
De 30 största ägarna	69 465 314	69,7%	69,8%

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland andra Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

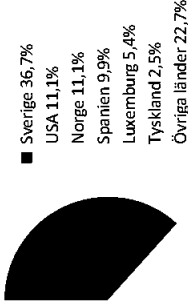
ÖVRIG INFORMATION

Antalet aktier och röster i AcadeMedia AB har under februari 2025 ökat som en följd av aktieteckning genom utnyttjande av teckningsoptioner inom ramen för det teckningsoptionsprogram som antogs av AcadeMedias årsstämma den 30 november 2021. Totalt ökade antalet aktier och röster med 380 766 stamaktier och lika många röster.

Antalet aktier och röster i AcadeMedia AB har under mars 2025 minskat som en följd av inlösen av stamaktier inom ramen för det frivilliga aktieinlösenprogram som antogs av AcadeMedias årsstämma den 28 november 2024 med 2 894 806 stamaktier och lika många röster. Vidare har 12 848 C-aktier omvandlats till stamaktier i syfte att leverera stamaktier till deltagare i det aktiematchningsprogram som antogs av AcadeMedias årsstämma den 30 november 2021. Innebarande en ökning av antalet röster med 11 563,2 röster. Totalt har antalet aktier och röster minskat med 2 881 958 stamaktier, 12 848 C-aktier samt 2 883 242,8 röster.

Antalet aktier och röster i AcadeMedia AB har under maj 2025 ökat som en följd av aktieteckning genom utnyttjande av teckningsoptioner inom ramen för det teckningsoptionsprogram som antogs av AcadeMedias årsstämma den 30 november 2021. Totalt har antalet aktier och röster ökat med 21 227 stamaktier och lika många röster.

ÄGARE PER LAND I PROCENT AV KAPITALET 30 JUNI 2025



Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland andra Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING

DE 10 STÖRSTA ÄGARNAS PER DEN 30 JUNI 2025

NAMN	ANTAL STAMAKTIER	ANTAL C-AKTIER	TOTALT ANTAL AKTIER	ANDEL AV AKTIEKAPITAL, %	ANDEL AV RÖSTER, %	ANDEL AV AKTIEKAPITAL, %
Melby Gärd	24 379 066	-	24 379 066	24,57%	24,62%	24,57%
Cobas Asset Management SGIC S.A.	9 339 981	-	9 339 981	9,20%	9,22%	9,20%
Bolero Holdings Sarl	5 251 784	-	5 251 784	5,29%	5,30%	5,29%
JP Morgan Asset Management	3 206 575	-	3 206 575	3,23%	3,24%	3,23%
Dimensional Fund Advisors	3 163 785	-	3 163 785	3,19%	3,19%	3,19%
Taiga Fund Management AS	2 563 668	-	2 563 668	2,52%	2,53%	2,52%
Carnegie Fonder	2 195 854	-	2 195 854	2,21%	2,22%	2,21%
Halmen Fondsförvaltning AS	1 920 000	-	1 920 000	1,94%	1,94%	1,94%
AAT Invest AS	1 850 000	-	1 850 000	1,86%	1,87%	1,86%
Avanza Pension	1 380 090	-	1 380 090	1,39%	1,39%	1,39%
Totalt top 10	55 050 783	-	55 050 783	55,2%	55,3%	55,2%
AcadeMedia	-	193 057	193 057	0,2%	0,0%	0,0%
Övriga	43 960 946	-	43 960 946	44,6%	44,7%	44,6%
Totalt	99 011 729	193 057	99 204 786	100,0%	100,0%	100,0%

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland andra Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

Aktiefakta per 30 juni 2025

Marknad:	Nasdaq Stockholm	ISIN-kod:	SE0007897079	Börsvärde:	8 248 MSEK
Segment:	Mid Cap	Totalt antal aktier:	99 204 786	Genomsnittlig dagsomsättning:	17 MSEK
Sektor:	Retail	- stamaktier (noterade):	99 011 729	Källa:	Nasdaq Euroclear
Handelssymbol:	ACAD	- C-aktier (onoterade):	193 057		



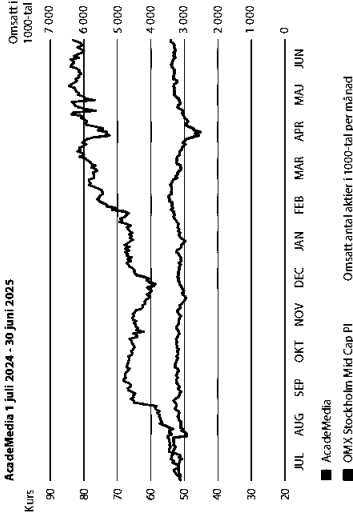
Elev på Pops Academy Karl Johan, Örebro

ÖVRIG INFORMATION

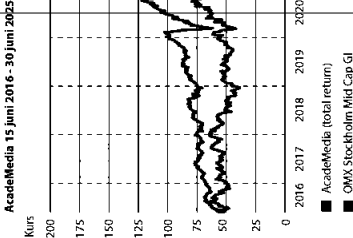
Kursutveckling

Under perioden 24-06-30 till 25-06-30 ökade AcadeMediaaktien med 6,1 procent. Under samma period steg Nasdaq Stockholm Mid Cap Index med 5,4 procent. Högst betalt för aktien under perioden var 84,5 SEK och lägst var 50,7 SEK. Per den 30 juni noterades AcadeMediaaktien till 83,3 SEK, vilket motsvarade ett börsvärde om 8 248 MSEK (5 247).
Under perioden 24-06-30 till 25-06-30 omsattes totalt 42 813 849 aktier (44 366 631), vilket motsvarar 43 procent av de utestående aktierna. Den genomsnittliga dagliga handelsvolymen uppgick under samma period till 171 943 aktier (176 759).

BÖRSKURSVUTVECKLING



BÖRSKURSVUTVECKLING



AKTIEDATA

	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/2019*	2017/2018
Eget kapital per aktie före utspädning	65,7	61,7	58,1	54,5	50,5	45,7	43,6	40,4
Resultat per aktie, före utspädning	8,14	6,06	5,47	5,73	5,64	4,09	4,09	4,09
Resultat per aktie, efter utspädning	8,14	6,06	5,47	5,72	5,62	4,09	4,09	4,09
Utdelning per aktie	2,25**	1,75	1,75	1,75	1,75	1,50	1,25	1,25
Börskurs per 30:e juni	83,3	51,7	50,35	45,68	80,8	64,6	52,3	40,4
Genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning	100 848 345	101 491 694	105 587 362	105 584 247	105 342 092	105 270 565	105 189 566	100 126 794
Genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning	100 892 113	101 491 694	105 587 362	105 921 679	105 692 379	105 311 923	105 228 702	100 294 240

*) Avser räkenskaper med tillämpning av redovisningsprinciper gällande räkenskapsår tidigare än 1 juli 2019. Detta innebär redovisning med tillämpning av leasingavtal med IAS 17, dvs. effekter från leasing av fastighet redovisas som hyra och inte som finansiell leasing.
**) Av styrelsen föreslagen utdelning.
Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställt och bearbetat data från bland andra Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

Flerårsöversikt

Flerårsöversikt

ÖVRIG INFORMATION

ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING

MSEK, DÄR EJ ANNAT ANGES	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19 ¹	2017/18 ¹	2016/17 ¹
RESULTATPOSTER, MSEK									
Nettoomsättning	19 021	17 332	15 539	14 339	13 340	12 271	11 715	10 810	9 520
Jämförelseförändrande poster	-27	-17	-45	-64	-7	36	1	-48	-23
EBITDA	4 105	3 649	3 194	2 980	2 754	2 486	931	872	827
Avskrivningar	-2 353	-2 159	-1 924	-1 755	-1 580	-1 513	-296	-250	-212
Rörelseresultat (EBIT)	1 752	1 490	1 270	1 224	1 174	973	635	622	615
Finansnetto	-710	-665	-511	-441	-402	-417	-69	-68	-80
Periodens resultat före skatt	1 042	825	759	784	772	556	566	555	535
Periodens resultat efter skatt	821	632	578	605	599	431	431	430	416
BALANSPOSTER, MSEK									
Anläggningsstillgångar	20 184	20 450	18 111	17 024	15 773	15 285	8 218	7 823	6 574
Kortfristiga fordringar	1 055	964	840	704	662	704	976	860	695
Likvida medel	777	1 316	967	1 137	966	528	527	699	579
Långfristiga räntebärande skulder	1 188	1 666	1 430	747	1 850	1 914	2 205	2 209	2 200
Långfristiga leasingsskulder	9 012	9 498	8 203	7 464	6 495	6 346	-	-	-
Långfristiga ej räntebärande skulder	314	404	175	187	162	207	305	135	114
Kortfristiga räntebärande skulder	315	446	167	1 207	195	270	592	673	516
Kortfristiga leasingsskulder	1 593	1 574	1 309	1 180	1 077	1 010	-	-	-
Kortfristiga ej räntebärande skulder	2 967	2 967	2 501	2 323	2 319	1 965	2 030	2 103	1 577
Eget kapital	6 626	6 265	6 134	5 758	5 305	4 807	4 589	4 262	3 443
Balansomslutning	22 015	22 729	19 918	18 864	17 401	16 518	9 720	9 383	7 849
Syssele satt kapital	8 947	9 105	8 322	8 181	7 705	7 250	7 386	7 144	6 158
Nettoskuld	953	1 020	825	987	1 222	1 797	2 266	2 179	2 133
Fastighetsjusterad nettoskuld exkl. IFRS 16	324	327	97	237	526	1 138	1 533	1 528	1 550

Årsregnskap regnskapsår 2024

¹ Avser räkenskaper med tillämpning av redovisningsprinciper gällande räkenskapsår tidigare än 1 juli 2019. Detta innebar redovisning med tillämpning av leasingavtal med IAS 17 dvs. effekter från leasing av fastighet, redovisades som hyra och inte som finansiell leasing.

Nyckeltalsdefinitioner återfinns på sidorna 110–111.

Nedan följer beräkningar för att härleda de alternativa nyckeltal som används i rapporten.
Se Definitioner för mer information.

	MSEK, DÅR EJ ANSAT ANGES	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
	AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL %, 12 MÅN						
	Resultat efter skatt (12 mån)	821	632	578	605	599	433
-	IFRS 16 resultat efter skatt (12 mån)¹	-87	-108	-97	-88	-95	-11²
	dividerat med						
	Gjennomsnittlig eget kapital (12 mån)	6 445	6 199	5 946	5 531	5 047	4 693
-	IFRS 16 gjennomsnittligt eget kapital³	-548	-451	-349	-256	-165	-11²
=	Avkastning på eget kapital eksklusive IFRS 16², %	13,0%	11,1%	10,7%	12,0%	13,3%	11,4%²
	SKUldsÄTTNIINGSGRAD %						
	Nettoskuld eksklusiv IFRS 16 (enligt oven)	953	1 020	825	987	1 226	1 791
	dividerat med						
	Balansomslutning	12 543	12 761	11 289	10 951	10 391	9 555
-	likviditetsmodell	-777	-1 316	-967	-1 137	-906	-526
=	sKuLdsättningsgrad eksklusiv IFRS 16², %	8,1%	8,9%	8,0%	10,1%	13,1%	19,9%²
	RÄNTÄCKNIINGSGRAD GGR						
	Justeret førrelseresultat EBIT (12 mån)	1 281	1 097	964	1 001	981	722
+ Renteinntekter (12 mån)		17	22	9	1	()	()
+ Øvrige finansielle inntekter (12 mån)		22	19	24	0	0	0
dividerat med							
Rentekostnader (12 mån)		-103	-108	-64	-32	-15	-41
= Rentetäckningsgrad ggr		12,8	10,5	15,6	31,6	21,0	15,1
	Beløpp aviser i utelukkende og omklassifiseringer som går til att återlägga Justeringar för införandet av redovisningsstandarderna IFRS 16 Leasingavtal. Redovisning därefter speglar de faktiska tillämpningen och tillämpas i tidigare redovisningsperioder (IAS 17). Aviser räknescapier med tillämpning av redovisningsprinciper gallande räkenskapsår tidigast år 1 juli 2019.						

179	955	728	-46	15,9
-528				
19,9				

Belopp avser justeringar och omklassificeringar som görs för att återlägga justeringar för införandet av redovisningsstandard IFRS 16 Leasingavtal. Redovisning efter spegel därefter redovisningsprinciper som tillämpas i tidigare redovisningsperioder (AS 17). Avser räkenskaper med tillämpning av redovisningsprinciper gällande räkenskapsår tidigare än 1 juli 2019. Detta innebar redovisning med tillämpning av leasingavtal med AS 17, dvs. effekter från leasing av fastigheter redovisas som hyra och inte som finansiell leasing.

Nyckeltalsdefinitioner

AcadeMedia påverkas i stor utsträckning av införandet av IFRS 16 som innebär att alla hyresavtal ska balansföras som leasingtillgångar respektive skulder. Flera viktiga nyckeltal har samma definition som tidigare, dvs. är opåverkade av IFRS 16. AcadeMedia har en prospektiv tillämpning vilket innebär att föregående års räkenskaper ej har omräknats. Det innebär att vissa nyckeltal som avkastning på eget kapital och sysselsatt kapital endast kan beräknas exklusive IFRS 16.

NYCKELTAL	DEFINITION	SYFTE
Antal barn/elever	Genomsnittligt antal inskrivna barn/elever under angiven period. Deltagare i vuxenutbildning räknas inte in i koncernens totala siffror för antal barn/elever.	Antal barn/elever är den viktigaste drivaren för intäkter.
Antal skolenheter	Avser antal förskolor, grundskolor och/eller gymnasieskolor verksamma i perioden. Integrerade enheter med både för- och grundskola räknas som två enheter då dessa har var sitt tillstånd.	Antal skolenheter visar hur bolaget växer över tid genom nystartar och förvärv minus nedläggningar.
Antal årsanställda	Genomsnittligt antal årsanställda under perioden, heltidsekvivalenter (FTE).	Antal anställda är den största kostnadsdrivaren för bolaget.
Avkastning på eget kapital exkl IFRS 16	Periodens resultat för den senaste 12-månadersperioden exklusive IFRS 16, delat med genomsnittligt eget kapital exkl. IFRS 16 ((B+UB)/2). Detta nyckeltal är opåverkat av IFRS 16.	Avkastning på eget kapital är ett lönsamhetsmått som används för att ställa resultatet i relation till aktieägarnas insatsta och upparbetade kapital.
Avkastning på sysselsatt kapital exkl IFRS16	Justerat rörelseresultat (EBIT) för den senaste 12-månadersperioden plus räntetäkter delat med genomsnittligt sysselsatt kapital exkl IFRS 16 ((B+UB)/2). Detta nyckeltal är opåverkat av IFRS 16.	Avkastning på sysselsatt kapital är ett lönsamhetsmått som används för att ställa resultatet i relation till det kapital som behövs för att driva verksamheten.
EBITDA	Rörelseresultat före alla avskrivningar och nedskrivningar på anläggningstillgångar och nyttjanderättsstillgångar. Detta nyckeltal är positivt påverkat av IFRS 16 eftersom hyreskostnaderna är exkluderade.	EBITDA används för att mäta resultatet från den löpande verksamheten, oberoende av avskrivningar.
EBITDA - marginal	EBITDA i procent av nettoomsättningen. Detta nyckeltal är positivt påverkat av IFRS16 eftersom hyreskostnaderna är exkluderade.	EBITDA-marginal används för att ställa EBITDA i relation till omsättningen.
Eget kapital exkl IFRS16	Eget kapital exklusive effekter av IFRS 16 som kommer via periodens resultat.	Eget kapital exklusive IFRS 16 används för att kunna beräkna avkastning på eget kapital på ett konsekvent sätt.
Finansnetto	Finansiella intäkter minskat med finansiella kostnader. Detta nyckeltal är negativt påverkat av IFRS 16 eftersom räntekostnader på nyttjanderättsstillgångar är inkluderade.	Används för att beskriva resultatet av bolagets finansiella aktiviteter.
Fritt kassaflöde	Kassaflöde från den operativa verksamheten efter förändringar i rörelsekapitalet minus investeringar i den löpande verksamheten. Med investeringar i den löpande verksamheten avses alla investeringar i materiella eller immateriella tillgångar utom byggnader och förvärv. Detta nyckeltal är opåverkat av IFRS 16.	Måttet visar hur mycket kassaflöde som rörelsen genererar efter att nödvändiga investeringar har gjorts. Detta kassaflöde kan disponeras för expansion, till exempel amortering av lån eller utdelning.

ÖVRIG INFORMATION

ACADEMEDIAS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOV		
NYCKELTAL	DEFINITION	SYFTE
Förvärdad tillväxt	Ökning av nettoomsättning hänförlig till större bolag och verksamheter förvärdade de senaste 12 månaderna.	Visar vilken tillväxttakt som genererats från skillnad från organisk tillväxt och volatilitet
Förvärvsrelaterade avskrivningar	Avskrivning av förvärvsrelaterade avskrivningsbara övervärden.	Visar hur förvärdade övervärden påverkar Till exempel varumärken och övervärden
Justerad EBITDA	Rörelseresultat EBIT före avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive jämförelsestörande poster och exklusive effekter av IFRS 16. Nyckeltalet inkluderar således hyreskostnader och är opåverkat av IFRS 16.	Justerad EBITDA används för att mäta det underliggande resultatet från den löpande verksamheten, oberoende av avskrivningstörningar från jämförelsestörande poster
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen. Nyckeltalet är opåverkat av IFRS 16.	Justerad EBITDA-marginal ställer det under rörelseresultatet exklusive avskrivningar i omsättningen.
Justerad nettoskuld	Nettoskuld med avdrag för fastighetsrelaterade. Nyckeltalet är opåverkat av IFRS 16.	Justerad nettoskuld syftar till att visa den lånen som utgör finansieringen av rörelsefastighetslånen är kopplade till en byggnad som kan skiljas av och säljas.
Justerad nettoskuld/Justerad EBITDA	Justerad nettoskuld dividerat med justerad EBITDA för den senaste 12-månadersperioden. Nyckeltalet är opåverkat av IFRS 16.	Nettoskuld/Justerad EBITDA är ett teoretiskt mått som ska användas för att jämföra många år, det skulle ta att med nuvarande (Justerad EBITDA) betala av bolagets skulder fastighetsrelaterade lån. Det visar belåningsfästheten i relation till lönsamheten. Rörelsen exklusive realtillgångar som fasti
Justerat rörelseresultat EBIT	Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster och exklusive effekter av IFRS 16. Nyckeltalet inkluderar hyreskostnader och är opåverkat av IFRS 16.	Justerad EBIT används för att jämföra bättre underliggande rörelseresultat
Justerad EBIT-marginal	Justerad EBIT i procent av nettoomsättningen.	Justerad EBIT-marginal ställer det underliggande rörelseresultatet i relation till omsättningen
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster är intäkter och kostnader av jämförelsestörande karaktär såsom större b5 MSEK) retroaktiva ersättningar hänförliga till tidigare verksamhetsår, poster relaterade till fastigheter, såsom realisationsvinst vid försäljning eller större fastighetskostnader som inte tacks av företagsförsäkring, rådgivningskostnader vid större förvärv eller kapitalanskaffningar, större integrationskostnader till följd av förvärv eller omorganisationer enligt fastställt plan samt kostnader som följer av strategiska beslut och större omstruktureringar som leder till avveckling av enheter.	Jämförelsestörande poster används för att jämföra de resultatposter som ej ingår i den löpande verksamheten för att skapa en jämförbar och underliggande resultatutvecklingen.
Kassaflöde från den löpande verksamheten	Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive förändring i rörelsekapital och före kassaflöde från investerings- och finansieringsverksamhet. Detta mått är påverkat positivt av IFRS 16 eftersom hyreskostnaderna exkluderats.	Kassaflöde från den löpande verksamheten används för att mäta på vilket sätt bolaget genererar kassaflöde för investeringar och finansiering.
Kassaflöde från investeringar	Kassaflöde från investeringsverksamheten enligt kassafloresanalysen. Detta inkluderar investeringar och avyttringar av byggnader, förvärv samt investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar. Investeringar finansierade med leasing ingår ej. Nyckeltalet är opåverkat av IFRS 16.	Kassaflöde från investeringar används för regelbundet mäta hur mycket kontanta medel som bolaget använder för att upprätthålla och utöka verksamheten expansion.
Nettoskuld	Räntebärande skulder (korta och långa) exklusive leasing- skulder relaterat till nyttjanderättsstillgångar med avdrag för likvida medel och räntebärande fordringar (korta och långa). Nyckeltalet är opåverkat av IFRS 16.	Nettoskuden används för att jämföra hur bolaget minns nuvarande likvida medel (som i kassaflöde) och om de kan användas för att amortera lån.

Årsredovisning regnskapåret 2025 till 985072825

ÖVRIG INFORMATION

NYCKELTAL	DEFINITION	SYFTE
Nettoskuld/ Justerad EBITDA	Nettoskuld (UB för perioden) dividerat med Justerad EBITDA för den senaste 12-månadersperioden. Nyckeltalet är opåverkat av IFRS 16.	Nettoskuld/ EBITDA är ett teoretiskt mått på hur många år det skulle ta att med nuvarande införföring (EBITDA) betala av bolagets skulder inklusive fastighetsrelaterade lån.
Organisk tillväxt inklusive mindre förvärv	Omsättningsstillväxt exklusive större förvärv och förändringar i valutakurser.	Koncernens tillväxtmål är att öka intäkterna med 5-7 procent inklusive mindre tilläggsförvärv. Syftet med nyckeltalet är däremot att följa upp koncernens tillväxtmål.
Personalomställning	Antal medarbetare som slutat under året i relation till genomsnittligt antal medarbetare. (Antal tillvärdade och provanställda som slutat) / (Medelantal tillvärdade och provanställda). Beräknat som ackumulerat för den period som rapporten avser.	Personalomställning används för att mäta hur stor andel av personalen som slutar och som måste ersättas varje år.
Resultat per aktie	Periodens resultat i SEK dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier före/efter utspädning beräknas enligt IAS 33. Nyckeltalet är påverkat av IFRS 16 eftersom nettoresultatet är påverkat av eliminering av hyror och tillägg av avskrivningar och räntekostnader relaterat till nyfjärranderätts tillgångar.	Resultat per aktie används för att synliggöra hur mycket av periodens resultat varje aktie är berättigad till.
Resultat per aktie exkl. IFRS 16	Resultat per aktie exklusive effekterna av IFRS 16.	Syftet är att resultat per aktie anges enligt samma redovisningsprinciper som innan införandet av IFRS 16 för att skapa jämförbarhet över tid.
Räntetäckningsgrad exkl. IFRS 16	Justerad EBIT för senaste 12 månader plus finansiella intäkter i förhållande till räntekostnader exklusive räntekostnader hänförliga till nyfjärranderätts tillgångar. Nyckeltalet är opåverkat av IFRS 16.	Räntetäckningsgrad används för att mäta bolagets förmåga att betala av räntekostnader.
Rörelsemarginal (EBIT-marginal)	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen. I koncernen är detta mått påverkat av IFRS 16. Segmentens EBIT är dock opåverkat.	Rörelsemarginalen visar hur stor andel av omsättningen som blir kvar efter rörelsens kostnader och som kan disponeras till andra ändamål.
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat före finansnetto och skatt. I koncernen är detta mått påverkat av IFRS 16. Segmentens EBIT är dock opåverkat.	Rörelseresultat (EBIT) används för att mäta det operativa resultatet före finansiering och skatt.
Sjukfrånvaro	Kort- och långtidssjukfrånvaro omräknat till heltid delat med antal årsanställda (FTE). Beräknat som ett snitt över den period som rapporten avser.	Sjukfrånvaro används för att mäta frånvaro av personal och ge indikationer om personalens hälsa.
Soliditet	Eget kapital exklusive effekter av IFRS 16 i procent av balanssumman exklusive IFRS 16. Nyckeltalet är opåverkat av IFRS 16.	Soliditet visar hur stor andel av bolagets totala tillgångar som finansieras av aktieägarna med eget kapital. En hög soliditet är ett mått på finansiell styrka.
Sysselsatt kapital exkl. IFRS 16	Balansomslutning med avdrag för ej räntebärande kortfristiga skulder justerat för långa och korta leasingliabilityer relaterat till nyfjärranderätts tillgångar och avdringar samt uppskjuten skatteskuld. Alternativt: Eget kapital plus långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder exklusive långa och korta leasingliabilityer relaterat till nyfjärranderätts tillgångar. Nyckeltalet är opåverkat av IFRS 16.	Sysselsatt kapital indikerar hur mycket kapital som behövs för att bedriva verksamheten oberoende av finansieringsform (lånat eller eget kapital). Genom att exkludera IFRS 16-effekten så uppnås kontinuitet i avkastningstalet.

Allmänt

Alla belopp i tabeller är i MSEK om inget annat anges. Alla värden inom parentes () är jämförelsesiffror för samma period föregående år om inget annat anges. Summeringar av belopp i helhet stämmer inte alltid överens med redovisade totaler på grund av avrundningar. De redovisade totalbeloppen är korrekta.



Bild från "VTI Johar



Til generalforsamlingen i Espira Barnehager AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Espira Barnehager AS som består av balanse per 30. juni 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 30. juni 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan

PricewaterhouseCoopers AS, Norevegen 1, Postboks 1508, NO-5505 Haugesund

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Haugesund , 28. november 2025

PricewaterhouseCoopers AS

Leif Kristian Røvang
Stats autorisert revisor



Espira Barnehager AS

STYRETS ÅRSBERETNING 1.07.24 – 30.06.25

Selskapets virksomhet

Espira Barnehager er et holdingselskap der formålet er å eie aksjer og andeler i selskap innenfor barnehagevirksomheten. Selskapets forretningskontor er lokalisert i Karmøy kommune. Det er ikke avlagt eget konsernregnskap, da selskapet inngår i konsernregnskapet til AcadeMedia AB.

Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Dets prinsipielle eiendeler utgjøres av barnehageselskap som har solid drift og egenkapital.

Balanse, Kontantstrøm og likviditet

Selskapets prinsipielle eiendeler utgjøres av investering i datterselskap med en total bokført verdi på TNOK 303.681.

Selskapets kontantstrøm vil i stor grad være avhengig av konserninterne forhold, herunder vil Avkastningen på investering være avhengig av underliggende drift i barnehageselskapene og rammevilkårene for private barnehager.

Egenkapitalandelen var ved utgangen av året 12,4 % og arbeidskapitalen var pr 30.06.25 negativ. Styret anser imidlertid likviditeten som god. Likviditet sikres gjennom konsernkontoordning med tilgjengelig likviditet i konsernet.

Det er ikke inntruffet noen vesentlige hendelser etter balansedato.

Risikostyring

Risikoanalyse og risikostyring er en sentral del av Espira konsernets selskapsstyring. Konsernet vurderer løpende risiko innenfor strategiske, finansielle og operasjonelle områder, og vurderer tiltak og anbefalinger som legges fram for styret. Hensikten er å unngå hendelser som kan være negative for konsernets lønnsomhet og omdømme i markedet.

Markedsrisiko

Identifiserbar risiko er knyttet til konjunktur og rammebetingelser. Det er vesentlig for selskapet med forutsigbare rammebetingelser for drift av barnehagene.

Renterisiko

Selskapet er ikke særlig utsatt for renterisiko.

Valutarisiko

Selskapet opererer ikke internasjonalt og er dermed ikke eksponert for valutarisiko.

Finansiell risiko/likviditetsrisiko

Likviditetsrisikoen er begrenset til det konsernet for øvrig har innestående på konsernkonto i datterselskapene. Likviditetsrisikoen anses således som lav.

Fortsatt drift

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift.

Arbeidsmiljø / ytre miljø / likestilling

Selskapet har ingen ansatte og driver ikke virksomhet som forurenser det ytre miljøet. Styret består av en kvinne.



Forsknings- og utviklingskostnader

Selskapet har ingen aktiviteter innen forskning og utvikling.

Ansvarsforsikring

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og for deres erstatningsansvar ovenfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringssummen er på TSEK 50.000.

Åpenhetsloven

Espira Barnehager AS omfattes av Lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold (åpenhetsloven) som trådte i kraft i 1.juli 2022. I henhold til loven er aktsomhetsvurdering publisert på Espiras hjemmesider. Det er ikke oppdaget forhold av negativ påvirkning eller skade i løpet av året.

Andre forhold

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke kommer frem av regnskapet og balansen med noter. Det er ikke etter regnskapsårets utgang inntrådt forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet. Det nevnes at Stortinget i juni vedtok endring i barnehageloven om styring og finansiering av barnehagesektoren. Umiddelbart etter dette ble ny forskrift sendt på høring om tilskudd til private barnehager med frist 30.september. I oktober ba Stortinget regjeringen om å innføre og finansiere en permanent søknadsordning for dekning av reelle pensjonskostnader i private barnehager. Dette inkluderer varige kostnader til AFP som er besluttet innført fra 1. januar 2026. Espira vil følge prosessen for finansiering av private barnehager nøye, og vil søke å påvirke prosessen i retning av en helhetlig og bærekraftig finansieringsmodell som likebehandler alle barnehager. Espira sin forventning er minimum at pensjonskostnader i sin helhet vil dekkes av en ny søknadsordning. Espira vil samarbeide med PBL og NHO Geneo om prosessen videre. Barnehagene i Espira har sammen med barnehagene i Norlandia og FUS stevnet kommuner og staten (ved Kunnskapsdepartementet). Saksøkeme anfører i stevningen at tilskuddsvedtakene for 2020, 2021 og 2022 er i strid med likebehandlingsprinsippet og derfor ugyldige, samt at forskriften om tildeling av tilskudd til private barnehager er ugyldig. Dommen gikk i favør staten i tingretten og ble anket til lagmannsretten hvor den ble behandlet i oktober 2025. Det er ikke mulig å estimere de økonomiske effektene. Det er forventet at domstolene vil komme til en rettskraftig avgjørelse i saken i 2026 eller 2027.

Karmøy, 28.november 2025

Marit Lambrechts
Styrets leder



Årsregnskap

01.07.24 - 30.06.25

Espira Barnehager AS

Org.nr.:985 072 825



Resultatregnskap			
Espira Barnehager AS			
	Note	01.07.24-30.06.25	01.07.23-30.06.24
Driftsinntekter og driftskostnader			
Salgsinntekt	2	41 999	42 105
Sum driftsinntekter		41 999	42 105
Lønnskostnad	3	0	3 073
Annen driftskostnad	2, 3, 5	332 088	235 732
Sum driftskostnader		332 088	238 805
Driftsresultat		-290 089	-196 700
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		49 036 026	37 995 881
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	5	3 969 917	5 644 095
Annen finansinntekt		32 292	73 359
Nedskr. av andre finansielle anleggsmidl.	6	-6 000 000	13 600 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern	5	26 898 144	24 076 462
Annen rentekostnad		0	82 933
Annen finanskostnad		107	1 525
Resultat av finansposter		32 139 984	5 952 415
Resultat før skattekostnad		31 849 896	5 755 715
Skattekostnad	7	5 686 976	4 276 502
Årsresultat		26 162 920	1 479 213
Overføringer			
Avsatt konsernbidrag		20 313 790	15 301 680
Avsatt til annen egenkapital		5 849 130	0
Overført til/fra annen egenkapital		0	-13 822 467
Sum overføringer	8	26 162 920	1 479 213
Espira Barnehager AS		Side 2	



Balanse			
Espira Barnehager AS			
Eiendeler	Note	30.06.2025	30.06.2024
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	11 987 504	11 987 504
Arbeid under utførelse	4	252 535	437 488
Sum varige driftsmidler		12 240 040	12 424 993
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	6	303 681 463	352 417 105
Sum finansielle anleggsmidler		303 681 463	352 417 105
Sum anleggsmidler		315 921 502	364 842 098
Omløpsmidler			
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer		293 581	5 954 644
Fordringer konsern		160 148 325	68 901 777
Konsernfordring konsernkonto bankinnskudd	9	21 881 360	94 365 634
Sum fordringer		182 323 266	169 222 054
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	6 372	6 372
Sum omløpsmidler		182 329 638	169 228 427
Sum eiendeler		498 251 141	534 070 524
Espira Barnehager AS		Side 3	



Balanse			
Espira Barnehager AS			
Egenkapital og gjeld	Note	30.06.2025	30.06.2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	10	49 162	49 162
Annen innskutt egenkapital		55 780 885	15 747 612
Sum innskutt egenkapital		55 830 047	15 796 774
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		5 849 130	29 668 915
Sum opptjent egenkapital		5 849 130	29 668 915
Sum egenkapital	8	61 679 177	45 465 689
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	7	62 678	105 232
Sum avsetning for forpliktelser		62 678	105 232
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		2 441	0
Skyldig offentlige avgifter		0	6 372
Gjeld konsern		436 506 845	488 485 667
Annen kortsiktig gjeld		0	7 564
Sum kortsiktig gjeld		436 509 286	488 499 604
Sum gjeld		436 571 964	488 604 836
Sum egenkapital og gjeld		498 251 141	534 070 524
Karmøy, 28.11.2025			
Styret i Espira Barnehager AS			
Marit Lambrechts			
styreleder			
Espira Barnehager AS		Side 4	



Kontantstrømoppstilling

Espira Barnehager AS

	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	31 849 896	5 755 715
Periodens betalte skatt/tilbakebetalt tidligere år	5 415 156	-10 830 312
Inntekt på investering i datterselskap	-49 036 026	-37 995 881
Nedskrivning / reversering (-) finansielle anleggsmidler	-6 000 000	13 600 000
Endring i leverandørgjeld	2 441	
Endring i kundefordringer	0	268 608
Endring i andre tidsavgrensningsposter	310 520	9 688
Rentekostnader konsern	24 263 916	24 076 462
Andre endringer i forbindelse med fusjon	0	-141 653
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	6 805 903	-5 257 373
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Netto endring kassekreditt (konsenkonto)	72 484 274	15 562 182
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	72 484 274	15 562 182
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Netto endring kassekreditt (konsenkonto)	0	0
Innbetalinger av konsernbidrag fra konsernselskap	37 995 881	13 327 294
Utbetaling av konsernbidrag til konsernselskap	-43 717 538	
Innbetalinger fra konsernselskap	0	315 444
Utbetalinger til konsernselskap	-73 568 520	-23 947 547
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	-79 290 177	-10 304 809
Netto kontantstrøm for perioden	0	0
Konter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	6 372	6 372
Konter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	6 372	6 372



Espira Barnehager AS Noter til regnskapet for 2025

Note 1 Regnskapsprinsipper

Selskapet har avvikende regnskapsår.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser. Det er utarbeidet i tråd med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Årstall 2025 i notene betyr regnskapsperiode 01.07.2024 -30.06.2025, årstall 2024 i notene betyr regnskapsperiode 01.07.2023- 30.06.2024.

Vurderingsprinsipper

Generelle prinsipper

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Andre eiendeler klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år blir uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet og oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene henføres til. Utgiftene som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Investeringer

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskap. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres til kostpris og vurderes løpende for nedskrivning. Varige driftsmidler er tomt som ikke avskrives.



Espira Barnehager AS Noter til regnskapet for 2025

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og bruksverdi (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og bruksverdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. De fleste fordringene er konserninterne og risikoen for tap er lav.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt). Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp. Betalbar skatt i balansen består av ikke utlignet skatt for perioden 01.07.23-30.06.24 og 01.07.24-30.06.25, samt eventuelt betalt forhåndsskatt.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



Espira Barnehager AS Noter til regnskapet for 2025

Note 2 Virksomhetsområder

Selskapets virksomhet er knyttet til eierskap av driftsselskap for barnehager. Årsregnskapet representerer i sin helhet disse virksomhetsområdene.

Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Selskapet har ingen ansatte.

Selskapet har ikke daglig leder, det er ikke utbetalt godtgjørelse til styremedlemmer.
Det er ikke gitt lån / sikkerhetsstillelse til styreleder eller andre nærstående parter.
Det er ingen enkelt lån / sikkerhetsstillelse som utgjør mer enn 5% av selskapets egenkapital.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2025
Lovpålagt revisjon	51 250
Andre attestasjonstjenester	0
Skatterådgivning(inkl.teknisk bistand med ligningspapirer)	18 750
Andre tjenester utenfor revisjon	0
Sum godtgjørelse til revisor	70 000



Espira Barnehager AS Noter til regnskapet for 2025

Note 4 Anleggsnote

	Tomt
Anskaffelseskost 30.06.2024	11 987 504
Tilgang kjøpte driftsmidler	0
Avgang solgte driftsmidler	0
Anskaffelseskost 30.06.2025	11 987 504
Bokført verdi per 30.06.2025	11 987 504

Tomt avskrives ikke.

For aktiverte kostnader knyttet til arbeid under utførelse på kr 252 535 vil avskrivninger starte ved ferdigstillelse.

Note 5 Transaksjoner med konsernselskaper

Transaksjoner mellom øvrige selskaper i konsernet vedrører hovedsakelig og renter hertil. Transaksjonene er basert på ordinære, forretningsmessige vilkår.



Espira Barnehager AS Noter til regnskapet for 2025

Note 6 Aksjer/andeler i datterselskap

Selskap	Forr.adr.	Eierand.	Årets resultat	Egenkapital	Bokført verdi
Espira Sandnesheia AS	Karmøy	100 %	-553 229	285 029	280 808
Espira Stansa AS	Karmøy	100 %	-35 217	698 125	5 500 000
Espira Ryggebyen AS	Karmøy	100 %	-1 320 927	220 641	110 000
Espira Tomter AS	Karmøy	100 %	66 292	200 000	200 000
Espira Bellevue AS	Karmøy	100 %	1 359 303	3 572 065	11 942 443
Espira Bjørgene AS	Karmøy	100 %	-262 166	120 005	970 858
Espira Blakstad AS	Karmøy	100 %	1 744 562	196 917	110 000
Espira Brådalsfjellet AS	Karmøy	100 %	1 588 820	274 353	110 000
Espira Casa Musica Barnehag	Karmøy	100 %	2 262 825	394 468	17 896 671
Espira Dragerskogen AS	Karmøy	100 %	376 990	100 000	110 000
Espira Dvergsnes AS	Karmøy	100 %	-338 858	-10 779	110 000
Espira Eikenga AS	Karmøy	100 %	256 014	683 796	344 300
Espira Eikenøtta Naturbarneh	Karmøy	100 %	208 771	742 826	1 954 903
Espira Evje AS	Karmøy	100 %	3 102 357	480 947	110 000
Espira Fenstad AS	Karmøy	100 %	78 135	768 515	610 000
Espira Fasanveien AS	Karmøy	100 %	851 271	1 876 383	5 631 626
Espira Fjellsenden AS	Karmøy	100 %	639 862	732 417	5 029 805
Espira Garhaug AS	Karmøy	100 %	-650 959	154 957	110 000
Espira Gjemble AS	Karmøy	100 %	1 392 938	18 598 366	18 500 000
Espira Gullhella AS	Karmøy	100 %	-703 842	1 486 405	110 000
Espira Gåserud AS	Karmøy	100 %	489 793	162 320	110 000
Espira Halsnøy Kloster AS	Karmøy	100 %	2 180 894	2 965 930	6 819 065
Espira Helldalsåsen AS	Karmøy	100 %	7 270	517 260	110 000
Espira Holbekk Idrettsbarneh	Karmøy	100 %	1 118 383	1 376 577	14 372 338
Espira Høytorp Fort AS	Karmøy	100 %	-181 061	216 150	110 000
Espira Kløverenga AS	Karmøy	100 %	700 539	171 052	110 000
Espira Knerten AS	Karmøy	100 %	3 725 187	15 097 318	17 750 000
Espira Kniveåsen AS	Karmøy	100 %	-1 087 553	-131 767	231 277
Espira Krystallveien AS	Karmøy	100 %	595 466	1 063 720	2 780 266
Espira Kulturstien AS	Karmøy	100 %	344 843	187 572	10 409 534
Espira Kuventræ AS	Karmøy	100 %	-595 295	1 145 329	110 000
Espira Kystad Gård Barnehag	Karmøy	100 %	-543 327	1 528 908	17 484 567
Espira Lindesnes AS	Karmøy	100 %	932 093	362 337	16 449 413
Espira Litlasund AS	Karmøy	100 %	196 588	1 945 110	910 000
Espira Løvestad AS	Karmøy	100 %	-666 111	70 078	110 000
Espira Marthahaugen AS	Karmøy	100 %	434 251	100 000	110 000
Espira Muruvik Barnehage AS	Karmøy	100 %	-1 339 748	-384 655	9 368 867
Espira Myraskogen AS	Karmøy	100 %	-554 796	26 058	1 938 571
Espira Nordmo AS	Karmøy	100 %	675 694	364 819	110 000
Espira Opaker AS	Karmøy	100 %	136 017	627 066	2 960 805



Espira Barnehager AS Noter til regnskapet for 2025

Espira Opsahl AS	Karmøy	100 %	287 595	129 587	110 000
Espira Ormadalen AS	Karmøy	100 %	-285 886	920 300	110 000
Espira Rambjøra AS	Karmøy	100 %	-294 093	103 632	110 000
Espira Ree AS	Karmøy	100 %	-342 340	530 980	110 000
Espira Romholt AS	Karmøy	100 %	491 664	640 624	110 000
Espira Rubbestadneset AS	Karmøy	100 %	1 105 741	254 091	3 936 455
Espira Rå AS	Karmøy	100 %	1 483 356	4 485 336	3 710 000
Espira Salamonskogen AS	Karmøy	100 %	1 304 697	2 351 065	1 863 321
Espira Sandtoppen Naturbarne	Karmøy	100 %	-247 740	627 985	7 565 414
Espira Scala Hundvåg AS	Karmøy	100 %	853 631	568 633	24 344 078
Espira Scala Tasta AS	Karmøy	100 %	577 243	491 448	5 797 919
Espira Skjeraberget AS	Karmøy	100 %	260 780	179 803	218 415
Espira Skolegata AS	Karmøy	100 %	-702 279	61 401	2 766 320
Espira Skåredalen AS	Karmøy	100 %	427 578	4 477 350	110 000
Espira Snurrefjellet AS	Karmøy	100 %	64 160	1 436 604	1 731 615
Espira Solknatten AS	Karmøy	100 %	382 284	837 805	1 830 490
Espira Stjørdal AS	Karmøy	100 %	-943 280	1 865 869	15 368 867
Espira Stongafjellet AS	Karmøy	100 %	1 387 079	378 898	110 000
Espira Sundbyfoss AS	Karmøy	100 %	-117 870	1 081 888	110 000
Espira Søly AS	Karmøy	100 %	-253 360	1 198 457	530 611
Espira Tastarustå AS	Karmøy	100 %	2 229 410	329 808	19 023 002
Espira Taremareby AS	Karmøy	100 %	390 328	315 000	1 593 761
Espira Tjøsvoll AS	Karmøy	100 %	183 738	2 774 272	4 341 457
Espira Torsbergskogen AS	Karmøy	100 %	-374 221	3 443 700	3 410 000
Espira Ulsetskogen AS	Karmøy	100 %	2 400 503	618 482	110 000
Espira Vagletjørn AS	Karmøy	100 %	-532 528	-194 789	110 000
Espira Vannverksdammen AS	Karmøy	100 %	236 904	405 431	941 511
Espira Vanse AS	Karmøy	100 %	-245 379	842 586	910 000
Espira Varbak Arcen AS	Karmøy	100 %	-542 895	581 232	3 227 500
Espira Veldetun AS	Karmøy	100 %	-131 807	1 481 722	2 316 485
Espira Østrem AS	Karmøy	100 %	1 556 841	297 079	2 774 257
Espira Åbol AS	Karmøy	100 %	541 318	-1 477 739	1 610 000
Espira Århaug AS	Karmøy	100 %	606 239	1 155 560	110 000
Tomm Murstad Friluftsbarnet	Karmøy	100 %	-178 009	319 883	3 163 873
Espira Baggerødbanen AS	Karmøy	100 %	3 519 716	342 000	200 000
Espira Bråsteintunet AS	Karmøy	100 %	-48 953	322 606	200 000
Espira Evangtunet AS	Karmøy	100 %	-1 044 037	298 686	200 000
Espira Eventyrskogen AS	Karmøy	100 %	-25 317	3 261 590	1 700 000
Espira Finnås AS	Karmøy	100 %	795 518	237 417	200 000
Espira Gartnerløkka AS	Karmøy	100 %	2 677 749	370 707	200 000
Espira Grefsen AS	Karmøy	100 %	5 036 786	1 474 082	200 000
Espira Grønnestølen AS	Karmøy	100 %	1 321 350	263 423	200 000
Espira Hollund AS	Karmøy	100 %	86 965	341 150	200 000
Espira Holum AS	Karmøy	100 %	-205 042	-218	200 000
Espira Hovsmarka AS	Karmøy	100 %	1 600 534	153 879	200 000
Espira Husebyparken AS	Karmøy	100 %	435 495	2 236 327	200 000



Espira Barnehager AS Noter til regnskapet for 2025

Espira Juberg AS	Karmøy	100 %	-2 362 056	337 661	200 000
Espira Karmsund AS	Karmøy	100 %	1 381 689	387 990	200 000
Espira Kunnskapsbyen AS	Karmøy	100 %	1 130 680	30 001	200 000
Espira Lura AS	Karmøy	100 %	2 300 264	954 579	200 000
Espira Marienfyrd AS	Karmøy	100 %	1 252 884	342 000	200 000
Espira Moster AS	Karmøy	100 %	-640 275	33 337	200 000
Espira Nykirke AS	Karmøy	100 %	808 530	5 458 575	5 200 000
Espira Oreid AS	Karmøy	100 %	1 173 115	858 705	200 000
Espira Sangereidåsen AS	Karmøy	100 %	3 413 665	460 476	200 000
Espira Sletten AS	Karmøy	100 %	372 710	5 262 185	200 000
Espira Solkroken AS	Karmøy	100 %	-922 165	330 105	200 000
Espira Spirea AS	Karmøy	100 %	1 430 342	814 723	200 000
Espira Steinsviken AS	Karmøy	100 %	-1 113 123	2 002 370	1 600 000
Espira Sånum AS	Karmøy	100 %	961 282	311 140	200 000
Espira Tau AS	Karmøy	100 %	1 663 530	923 285	200 000
Espira Torshovdalen AS	Karmøy	100 %	1 015 263	289 142	200 000
Espira Tristilbakken AS	Karmøy	100 %	2 736 329	363 322	200 000
Espira Trygstad AS	Karmøy	100 %	587 037	150 423	200 000
Espira Ulvenvatnet AS	Karmøy	100 %	-179 025	35 501	200 000
Espira Vedderheia AS	Karmøy	100 %	740 793	336 776	200 000
Espira Årkjær AS	Karmøy	100 %	-1 436 544	-1 320 874	200 000
Espira Årølia AS	Karmøy	100 %	818 755	2 001 648	2 700 000
Espira Årosfjellet AS	Karmøy	100 %	-2 383 137	388 694	200 000
Sum					303 681 463

Aksjene i Espira Scala Hundvåg AS og Espira Sandnesheia AS er nedskrevet med henholdsvis kr 4 000 000 og kr 4 400 000 tidligere år.

I 2024 har man foretatt ytterligere nedskrivninger på kr 5 100 000 på aksjene i Espira Sandnesheia AS.

I tillegg er det foretatt nedskrivning på aksjene i Espira Muruvik Barnehage AS, Espira Sandtoppen Naturbarnehage AS og Espira Kniveåsen AS på henholdsvis kr 4 000 000, kr 2 000 000 og kr 2 500 000.

I 2025 er det foretatt en reversering av nedskrivningene i Espira Scala Hundvåg på kr 4 000 000, og i Espira Sandtoppen Naturbarnehage AS på kr 2 000 000. Reverseringene er foretatt basert på endringer i forutsetninger i opprinnelig avsetning.

Sum nedskrivninger pr 30.06.2025 er kr 16 000 000, og sum reversering av nedskrivninger foretatt i 2025 er kr 6 000 000.



Espira Barnehager AS Noter til regnskapet for 2025

Note 7 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	5 729 530	4 315 858
Endring i utsatt skattefordel	-42 554	-39 356
Skattekostnad ordinært resultat	5 686 976	4 276 502
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	31 849 896	5 755 715
Permanente forskjeller	-6 000 000	13 682 933
Endring i midlertidige forskjeller	193 424	241 780
Avgitt konsernbidrag	-26 043 320	-19 617 538
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-62 890
Skattepliktig inntekt	0	0
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	32 849 896	5 755 715
Beregnet skatt av resultat før skatt	7 006 977	1 266 257
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-1 320 000	3 010 245
Sum	5 686 976	4 276 502
Effektiv skattesats	17,9 %	74,3 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	-488 794	-488 794	0
Gevinst – og tapskonto	773 695	967 119	193 424
Sum	284 902	478 326	193 424
Grunnlag for utsatt skatt	284 902	478 326	193 424
Utsatt skatt (22 %)	62 678	105 232	42 554



Espira Barnehager AS Noter til regnskapet for 2025

Note 8 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr 30.06.2024	49 162	15 747 612	29 668 915	45 465 689
Avgitt konsernbidrag*		-39 966 727	- 29 668 915	-69 635 642
Mottatt konsernbidrag*		80 000 000		80 000 000
Årets resultat			26 162 920	26 162 920
Avgitt konsernbidrag(netto)			-20 313 790	-20 313 790
Pr. 30.06.2025	49 162	55 780 885	5 849 130	61 679 177

*Avgitt/mottatt konsernbidrag er uten skattemessig virkning.

Note 9 Likvide/bundne midler, sikkerhetsstillelse

Av bankinnskudd er kr 6 372 bundne midler til betaling av forskuddstrekk.

Selskapet inngår i konsernkontoordning med datterselskaper. Selskapets likviditet vil være begrenset oppad til det som til enhver tid er innestående på konsernkonto for disse selskapene.

Kontoer innenfor samme konsernkontoordning er vist netto, også i sammenligningstall.

Espira Barnehager har stilt sikkerhet for Husbanklån i datterselskapet Espira Solkroken AS. Lånet har en saldo på kr 15 475 531 pr 30.06.2025.



Espira Barnehager AS Noter til regnskapet for 2025

Note 10 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Selskapets aksjekapital består av 49 162 aksjer hver pålydende kr. 1,00, tilsammen kr. 49 162. Alle aksjene har samme rettigheter. Espira Barnehager AS inngår i konsernet AcadeMedia AB. Konsernregnskapet er tilgjengelig på kontoret til AcadeMedia AB i Stockholm, Sverige.

Aksjekapitalen i Espira Barnehager AS pr. 30.06 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære-aksjer	49 162	1,00	49 162
Sum	49 162	1,00	49 162

Eierstruktur

Eneaksjonær er Espira Gruppen AS.



SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This documents contains 17 pages before this page
Dokumentet inneholder 17 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 17 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 17 sider før denne side

Detta dokument innehåller 17 sidor före denna sida

Marit Lambrechts

562cfa9d-6016-4f31-b271-1f224708d35d - 2025-12-08 12:13:00 UTC +02:00

BankID - 7fe45651-ec26-4a78-b055-9fc95045e4b - NO

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
<https://sign.visma.net/nb/document-check/a042102f-12ab-49aa-a4f4-906eb03de126>

 **visma sign**
www.vismasign.com