



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 995 642 034
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MUSEUM STAVANGER AS
Forretningsadresse: Muségata 16
4010 STAVANGER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Siri Aavitsland
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.02.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 16.06.2022



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2020 | 2019 |
|--|-------|-------------------|-------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Offentlig støtte | 2 | 66 806 288 | 58 545 432 |
| Billettinntekter | | 1 864 869 | 5 123 060 |
| Salg butikk/kafe | | 1 921 568 | 3 564 793 |
| Leieinntekter | | 276 827 | 499 202 |
| Andre inntekter | 15 | 9 263 460 | 10 886 324 |
| Sum inntekter | | 80 133 012 | 78 618 811 |
| Kostnader | | | |
| Avskrivning | 4 | 662 288 | 529 632 |
| Kunstinnkjøp | | 1 212 293 | 622 496 |
| Utstillingsutgifter | | 6 564 421 | 3 239 104 |
| Lønnskostnad | 3, 13 | 37 167 684 | 39 629 972 |
| Innkjøp butikk/kafe | | 901 645 | 1 912 232 |
| Annen driftskostnad | 3 | 23 720 545 | 26 605 404 |
| Sum kostnader | | 70 228 876 | 72 538 840 |
| Driftsresultat | | 9 904 136 | 6 079 971 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 566 698 | 1 023 763 |
| Annen finansinntekt | | 46 327 | 5 053 |
| Sum finansinntekter | | 613 025 | 1 028 816 |
| Annen rentekostnad | | 630 148 | 748 730 |
| Annen finanskostnad | | 43 121 | 30 300 |
| Sum finanskostnader | | 673 269 | 779 030 |
| Netto finans | | -60 244 | 249 786 |
| Ordinært resultat før skattekostnad | | 9 843 892 | 6 329 757 |
| Ordinært resultat etter skattekostnad | | 9 843 892 | 6 329 757 |
| Årsresultat | | 9 843 892 | 6 329 757 |



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2020 | 2019 |
|--|-------------|------------------|------------------|
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | 9 843 892 | 6 329 757 |
| Totalresultat | | 9 843 892 | 6 329 757 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Overført fra overkursfond | 6 | | |
| Avsatt til fond for vurderingsforskjeller | 6 | | |
| Overført til kapital med selvpålagte restriksjoner | 6 | | -585 000 |
| Ordinært utbytte | 6 | | |
| Konsernbidrag | 6 | | |
| Overført til annen egenkapital | 6 | 9 843 892 | 6 329 757 |
| Overført fra annen egenkapital | 6 | | 585 000 |
| Sum overføringer og disponeringer | | 9 843 892 | 6 329 757 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2020 | 2019 |
|--|--------|-------------------|-------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Varige driftsmidler | | | |
| Bygninger og annen fast eiendom | 4 | 6 787 140 | 6 949 785 |
| Anlegg under utførelse | 4 | 4 406 320 | |
| Kunst | 4 | | |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l. | 4 | 798 058 | 749 885 |
| Sum varige driftsmidler | | 11 991 518 | 7 699 670 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Investeringer i aksjer og andeler | | 200 000 | 200 000 |
| Obligasjoner | 12, 14 | 3 098 541 | 3 641 199 |
| Egenkapitalinnskudd KLP | | 1 965 557 | 1 785 322 |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 5 264 098 | 5 626 521 |
| Sum anleggsmidler | | 17 255 616 | 13 326 191 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Sum varer | 7 | 996 619 | 654 026 |
| Fordringer | | | |
| Kundefordringer | 12 | 1 998 698 | 841 662 |
| Andre kortsiktige fordringer | 11 | 4 883 279 | 3 256 415 |
| Sum fordringer | | 6 881 977 | 4 098 077 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | 5 | 68 323 841 | 81 072 251 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 68 323 841 | 81 072 251 |
| Sum omløpsmidler | | 76 202 437 | 85 824 354 |
| SUM EIENDELER | | 93 458 053 | 99 150 545 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2020 | 2019 |
|--|-------|-------------------|-------------------|
| BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Selskapskapital (100 aksjer á kr 1 000) | 6, 10 | 100 000 | 100 000 |
| Beholdning av egne aksjer | 6, 10 | | |
| Overkurs | 6 | | |
| Sum innskutt egenkapital | | 100 000 | 100 000 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Kapital med selvpålagte restriksjoner | 6 | | 1 710 000 |
| Annen egenkapital | 6 | 5 891 583 | -5 662 309 |
| Sum opptjent egenkapital | | 5 891 583 | -3 952 309 |
| Sum egenkapital | | 5 991 583 | -3 852 309 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Pensjonsforpliktelser | 13 | 10 045 564 | 10 914 295 |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 10 045 564 | 10 914 295 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Konvertible lån | 8 | | |
| Obligasjonslån | 8 | | |
| Gjeld til kredittinstitusjoner | 8 | | |
| Øvrig langsiktig gjeld | 8, 12 | 37 578 710 | 40 994 559 |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 37 578 710 | 40 994 559 |
| Sum langsiktig gjeld | | 47 624 274 | 51 908 854 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | 12 | 13 168 025 | 6 855 436 |
| Skyldige offentlige avgifter | | 2 354 962 | 2 380 414 |
| Øremerkede midler til andre aktiviteter | 9 | 20 470 330 | 13 652 709 |
| Øremerkede midler til investering | 9 | | 23 790 671 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 3 848 879 | 4 414 770 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 39 842 196 | 51 094 000 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2020 | 2019 |
|---------------------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| Sum gjeld | | 87 466 470 | 103 002 854 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 93 458 053 | 99 150 545 |



Deloitte.

Deloitte AS
Strandsvingen 14 A
NO-4032 Stavanger
Norway

Tel: +47 51 81 56 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Museum Stavanger AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Museum Stavanger AS' årsregnskap som viser et overskudd på kr 9 843 892. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282



Deloitte.

side 2
Uavhengig revisors beretning -
Museum Stavanger AS

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer styret om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.



Deloitte.

side 3
Uavhengig revisors beretning -
Museum Stavanger AS

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Stavanger, 26. februar 2021
Deloitte AS

Johan K. Enoksen
statsautorisert revisor

Årsberetning 2020 for Museum Stavanger AS

VIRKSOMHETENS ART OG STED

Museum Stavanger AS (MUST) har ansvar for å ivareta formålet og forvaltningsansvaret til stiftelsene Stavanger Museum, Rogaland Kunstmuseum, Utstein Kloster og Halvdan Hafsten. Selskapets administrasjon er lokalisert i Stavanger kommune.

Stavanger Kommune og Rogaland Fylkeskommune eier selskapet.

MUST skal være et regionalt museum og fremme interessen og forståelsen for kulturhistorie, naturhistorie, maritim historie, industrihistorie og kunsthistorie. MUST skal bygge ut museets samlinger, drive forskning, fornying og formidling.

FOU

MUST arbeider løpende og systematisk med å forvalte, bygge ut og forske på egen samling. I 2020 har MUST jobbet med å utvide vår rolle som kunnskaps- og forskningsinstitusjon i regionen. I Kulturrådets vurdering av museene i Norge får MUST beste vurdering innen forsknings- og formidlingsarbeidet.

Ansatte har publisert en rekke artikler, drevet utstrakt forskningsformidling, igangsatt nye FOU-prosjekter og deltatt på nasjonale og internasjonale konferanser. 2 ansatte har doktorgrad, to ansatte er i gang med ph.d. og en ansatt med tre-årig postdok. Museets plan for forskning og utvikling 2018-2022 viser museets overordnede mål for forskningsaktiviteter.

FORTSATT DRIFT

Styret bekrefter at det er riktig å legge forutsetningen om fortsatt drift til grunn ved avleggelse av årsregnskapet.



ÅRSREGNSKAP, RESULTAT

Selskapets årsresultat for 2020 er positivt med kr 9 843 892,-. Resultatet for 2019 var kr 6 329 757,-. Selskapets egenkapital pr 31.12.20 er positiv med kr 5 991 583,-. Det positive årsresultatet skyldes primært ekstra driftstilskudd fra Staten ifb. Covid-19, endret estimert pensjonsforpliktelse, større sponsor og gavebidrag, samt utsatte driftsaktiviteter. Selskapet har mottatt gaveforsterkningsmidler fra kulturdepartementet i 2020. Viser til note til regnskapet for ytterligere spesifisering.

Disponeringen av resultatet framgår av årsregnskapet. Styret mener at resultat og balanse med noter gir et rettviseende bilde av utvikling, resultat og stilling for selskapet.

Selskapets positive likviditet skyldes i stor grad forskuddsutbetalte midler til bygging av Grafisk Museum.

MARKEDS, KREDITT, LIKVIDITETSRISIKO

Selskapets drift er i veldig stor grad avhengig av offentlig støtte og er derfor avhengig av politisk vilje til å understøtte driften. Kredittrisikoen er begrenset, og selskapet har en tilfredsstillende likviditet hensyntatt type virksomhet.

ARBEIDSMILJØ, LIKESTILLING OG INKLUDERING

MUST mener mangfold er en styrke. MUST har ansatte fra ulike kulturer og land, og museets kjerneverdier danner et viktig grunnlag i personalpolitikken og rekrutteringsøymed. Diskriminering aksepteres ikke. Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet for å være bra, og har ikke iverksatt spesielle tiltak pga. dette.

MUST hadde i 2020 et korttidssykefravær på 1,7%, en økning på 0,2% fra 2019. Dette skyldes både naturlige svingninger, og myndighetenes og arbeidsgivers oppfordring om å holde seg hjemme ved symptomer på forkjølelse. Pga. arbeidets art har ikke alle ansatte ved MUST anledning til å jobbe hjemmefra, og egenmelding må benyttes. I det videre er det fremdeles museets målsetting å ha et korttidssykefravær på under 1,5%. Totalt sykefravær ligger på 5,1%, en liten nedgang fra 2019. Det ble ikke meldt om betydelige skader eller ulykker

Utbruddet av Covid-19 og påfølgende restriksjoner har fått konsekvenser også for MUST. Den pågående pandemien påvirker naturligvis medarbeiderne. For å lære og fange opp endringsbehov i organisasjonen, vil tematikk relatert til ledelsens håndtering av situasjonen følges opp i det videre HMS-arbeidet.

MUST har som målsetning å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Museets rutiner skal sørge for at det ikke forekommer



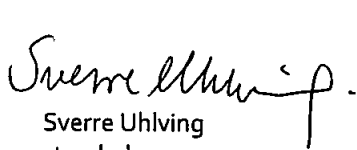
forskjellsbehandling på grunn av kjønn i saker som rekruttering, lønn, avansement eller i andre sammenhenger. Ved årets utgang var 61,2 % av den faste staben kvinner.

MUST har et bevisst forhold til likestillings- og diskrimineringsloven og arbeider aktivt for å fremme likebehandling, uavhengig av etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, seksuell orientering, kjønnsidentitet og kjønnsuttrykk.

YTRE MILJØ

MUST forurenser ikke det ytre miljø ut over det som er naturlig for denne type virksomhet.

Stavanger 26.2.2021



Sverre Uhlving
styreleder



Elin Schanche
nestleder



Erling Nordgård
styremedlem



Christian Buch Hansen
styremedlem



Bjarne Kwadsheim
styremedlem

Mette Tveit
styremedlem



Ingeborg Sanner
styremedlem



Trond Lie
styremedlem



Vibece Salthe
styremedlem



Siri Aavitsland
administrerende direktør



Vibece Salthe



1 //



Årsregnskap 2020 Museum Stavanger AS

Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet
Kontantstrømoppstilling

Org.nr.: 995 642 034



Museum Stavanger AS
Resultatregnskap

| NOTE | DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER | 2020 | 2019 |
|-------|--|--------------------|--------------------|
| 2 | Offentlig støtte | 66 806 288 | 58 545 432 |
| | Billettinntekter | 1 864 869 | 5 123 060 |
| | Salg butikk/kafe | 1 921 568 | 3 564 793 |
| | Leieinntekter | 276 827 | 499 202 |
| 15 | Andre inntekter | 9 263 460 | 10 886 324 |
| | Sum driftsinntekter | 80 133 012 | 78 618 811 |
| | Kunstinnkjøp | 1 212 293 | 622 496 |
| | Utstillingsutgifter | 6 564 421 | 3 239 104 |
| 3, 13 | Lønnskostnad | 37 167 684 | 39 629 972 |
| | Innkjøp butikk/kafe | 901 645 | 1 912 232 |
| 4 | Avskrivning | 662 288 | 529 632 |
| 3 | Annen driftskostnad | 23 720 545 | 26 605 404 |
| | Sum driftskostnader | -70 228 876 | -72 538 840 |
| | Driftsresultat | 9 904 136 | 6 079 971 |
| | FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER | | |
| | Annen renteinntekt | 566 698 | 1 023 763 |
| | Annen finansinntekt | 46 327 | 5 053 |
| | Annen rentekostnad | -630 148 | -748 730 |
| | Annen finanskostnad | -43 121 | -30 300 |
| | Netto finansresultat | -60 244 | 249 786 |
| | ÅRSRESULTAT | 9 843 892 | 6 329 757 |
| | OVERFØRINGER | | |
| 6 | Overført til annen egenkapital | 9 843 892 | 6 329 757 |
| 6 | Overført til kapital med selvpålagte restriksjoner | 0 | -585 000 |
| 6 | Overført fra annen egenkapital | 0 | 585 000 |
| | Sum overføringer | 9 843 892 | 6 329 757 |



MUSEUM STAVANGER AS

Kontantstrømoppstilling

| | 2020 | 2019 |
|--|--------------------|-------------------|
| KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER: | | |
| Årsresultat før skattekostnad | 9 843 892 | 6 329 757 |
| Ordinære avskrivninger | 662 288 | 529 632 |
| Pensjonskostnad uten kontanteffekt | -868 731 | -3 187 785 |
| Endring i varer | -342 593 | 142 249 |
| Endring i kundefordringer | -1 157 036 | 54 809 |
| Endring i leverandørgjeld | 6 312 589 | 3 437 700 |
| Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter | 4 599 414 | -1 342 336 |
| Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter | 19 049 823 | 5 964 026 |
| KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER: | | |
| Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler | -4 954 136 | -560 644 |
| Innbetalinger av langsiktige fordringer | 542 658 | 520 643 |
| Utbetalinger til investeringer i finansielle anleggsmidler | -180 235 | -374 453 |
| Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter | -4 591 713 | -414 454 |
| KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER: | | |
| Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld | - | 20 000 000 |
| Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld | -3 415 849 | -3 393 812 |
| Netto endring øremerkede midler til investering | -23 790 671 | -1 152 499 |
| Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter | -27 206 520 | 15 453 689 |
| Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende | -12 748 410 | 21 003 261 |
| Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01. | 81 072 251 | 60 068 990 |
| Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12. | 68 323 841 | 81 072 251 |



Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

Inntekter

Ved varesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Ved tjenestesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Tilskudd

Investeringsstilskudd

Investeringsstilskudd føres etter nettometoden. Dette medfører at tilskuddet reduserer anskaffelseskost for investeringen.

Driftstilskudd

Driftstilskudd regnskapsføres etter bruttometoden.

For øremerkede tilskudd benyttes omvendt sammenstilling, dvs at mottatte tilskudd periodiseres sammen med de kostnader tilskuddet er ment å dekke.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Skatter

Selskapet er ikke skattepliktig.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringer.



Pensjoner

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Ved regnskapsføring av pensjon som er ytelsesplan, kostnadsføres forpliktelsen over opptjeningstiden i henhold til planens opptjeningsformel. Allokeringsmetode tilsvarer planens opptjeningsformel med mindre det vesentlige av opptjeningen skjer mot slutten av opptjeningsperioden. Lineær opptjening legges da til grunn. For pensjonsordninger etter lov om foretakspensjon anvendes således lineær opptjening.

Estimatavvik og virkningen av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsperiode i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsen og pensjonsmidlene (korridor). Virkningen av planendringer med tilbakevirkende kraft som ikke er betinget av fremtidig ansettelse, innregnes i resultatregnskapet umiddelbart. Planendringer med tilbakevirkende kraft som er betinget av fremtidig ansettelse, fordeles lineært over tiden frem til ytelsen ikke lenger er betinget av fremtidig ansettelse.

Netto pensjonsforpliktelse er differansen mellom nåverdien av pensjonsforpliktelsen og verdien av pensjonsmidler som er avsatt for betaling av ytelsene. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Måling av pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler gjennomføres på balansedagen. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene, og er beregnet av netto faktisk underfinansiering.

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

Øremerkede midler

Øremerkede midler til investeringer bokføres etter nettometoden. Dette medfører at tilskuddet reduserer anskaffelseskost for investeringen.

Øremerkede midler til andre aktiviteter bokføres etter bruttometoden. Det vil si at mottatt tilskudd periodiseres sammen med den kostnaden tilskuddet er ment å dekke.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kontantbøløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



Note 2 Tilskudd

| | 2020 | 2019 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Tilskudd fra staten | 27 327 500 | 21 985 000 |
| Tilskudd fra Rogaland fylkeskommune | 16 473 000 | 15 105 791 |
| Tilskudd fra Stavanger kommune | 23 005 788 | 21 454 641 |
| Sum | 66 806 288 | 58 545 432 |

Note 3 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

| Lønnskostnader | 2020 | 2019 |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| Lønninger | 27 403 342 | 27 611 009 |
| Arbeidsgiveravgift | 4 710 169 | 5 375 710 |
| Pensjonskostnader | 5 033 203 | 6 561 518 |
| Andre ytelser | 20 970 | 81 735 |
| Sum | 37 167 684 | 39 629 972 |

Selskapet har i 2020 sysselsatt 53 årsverk.

| Ytelser til ledende personer | Administrerende direktør | Styret |
|------------------------------|--------------------------|----------------|
| Lønn | 972 438 | 349 498 |
| Annen godtgjørelse | 8 275 | 0 |
| Sum | 980 713 | 349 498 |

Administrerende direktør er i tillegg del av selskapets pensjonsordning.

| Honorar til revisor eks. mva utgjør: | 2020 | 2019 |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Lovpålagt revisjon | 256 377 | 251 100 |
| Andre tjenester | 89 500 | 130 270 |
| Sum | 345 877 | 381 370 |



Note 4 Anleggsmidler

| | Bygninger | Inventar / kontormaskine r / biler | Anlegg under utførelse | Sum |
|------------------------------------|-----------|--|---------------------------|------------|
| Anskaffelseskost pr. 01.01.20 | 8 622 232 | 4 132 479 | | 12 754 711 |
| + Tilgang kjøpte driftsmidler | | 547 816 | 4 406 320 | 4 954 136 |
| = Anskaffelseskost 31.12.20 | 8 622 232 | 4 680 295 | 4 406 320 | 17 708 847 |
| | | | | |
| Akkumulerte avskrivninger 31.12.20 | 1 835 092 | 3 882 237 | | 5 717 329 |
| = Bokført verdi 31.12.20 | 6 787 140 | 798 058 | 4 406 320 | 11 991 518 |
| | | | | |
| Årets ordinære avskrivninger | 162 645 | 499 643 | | 662 288 |
| | | | | |
| Økonomisk levetid | 50 år | 5 år | | |
| Avskrivningsplan | lineær | lineær | | |

Bygninger gjelder påkostninger på eiendommer som MUST AS disponerer til museumsdriften. Gjelder Musegt. 16 inklusiv barnemuseet og Abbedens Hus på Utstein Kloster.

Note 5 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 1 144 141.

Note 6 Egenkapital

| | Aksjekapital | Annen egenkapital | Kapital med selvpålagte restriksjoner | Sum egenkapital |
|------------------|--------------|-------------------|---|-----------------|
| Pr 01.01.2020 | 100 000 | -5 662 309 | 1 710 000 | -3 852 309 |
| Omklassifisering | | 1 710 000 | -1 710 000 | |
| Årets resultat | | 9 843 892 | | 9 843 892 |
| Pr 31.12.2020 | 100 000 | 5 891 583 | 0 | 5 991 583 |

Kapital med selvpålagte restriksjoner er i 2020 i sin helhet overført til annen egenkapital.

Note 7 Varer

Varelageret består primært av bøker, leker, CD'er, kioskvarer, mat- og drikkevarer.

Note 8 Annen langsiktig gjeld

Omfatter langsiktig lån i forbindelse med bygging av Barnemuseet og i forbindelse med bygging av Grafisk Museum.

| | |
|---|-----------|
| Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt | 2020 |
| Øvrig langsiktig gjeld | 2 642 445 |
| Sum | 2 642 445 |



Note 9 Øremerkede midler

Posten "Øremerkede midler" inneholder tilskudd mottatt i 2020 eller tidligere, hvor prosjektene ikke er gjennomført men skal benyttes til et bestemt formål i fremtiden.

| Øremerket tilskudd til andre aktiviteter | 2020 | 2019 |
|---|-------------------|-------------------|
| Øremerkede midler - Kunst | 5 182 357 | 2 514 917 |
| Øremerkede midler - Kultur, Sjøfart og Industri | 11 092 522 | 8 240 040 |
| Øremerkede midler - Natur | 2 610 016 | 1 244 323 |
| Øremerkede midler - Bygg og Samlingsforvaltning | 898 498 | 1 166 492 |
| Øremerkede midler - Stab | 686 937 | 486 937 |
| Sum | 20 470 330 | 13 652 709 |

| Øremerket tilskudd til investering | 2020 | 2019 |
|--|-------------|-------------------|
| Tilskudd til nytt Grafisk Museum | 57 818 460 | 47 694 140 |
| Nytt Grafisk Museum | -65 575 142 | -27 298 734 |
| Tilskudd fra Stavanger Kommune til nytt grafisk museum | 3 350 362 | 3 395 265 |
| Aktivert anlegg under utførelse | 4 406 320 | 0 |
| Sum | 0 | 23 790 671 |



Note 10 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Museum Stavanger AS pr. 31.12 består av:

| | Antall | Pålydende | Bokført |
|-----------------|------------|-----------|----------------|
| Ordinære aksjer | 100 | 1 000 | 100 000 |
| Sum | 100 | | 100 000 |

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

| | Ordinære | Eierandel | Stemmeandel |
|-----------------------------|------------|------------|-------------|
| Stavanger kommune | 53 | 53 | 53 |
| Rogaland Fylkeskommune | 47 | 47 | 47 |
| Totalt antall aksjer | 100 | 100 | 100 |

Note 11 Lån og sikkerhetsstillelse til nærstående parter

Det er innvilget lån på kr 98 000 til ansatte. Rentesatsen er satt til 2,1 %.

Note 12 Mellomværende med nærstående selskap

| | Kundefordringer 2020 | Andre fordringer 2020 |
|-------------------|-------------------------|--------------------------|
| Stavanger kommune | 535 999 | 3 098 541 |
| Sum | 535 999 | 3 098 541 |

| | Leverandørgjeld 2020 | Annen langsiktig gjeld 2020 |
|-------------------|-------------------------|--------------------------------|
| Stavanger kommune | 1 800 | -3 098 670 |
| Sum | 1 800 | -3 098 670 |



Note 13 Pensjon

Selskapet er medlem av Kommunal Pensjonsordning. Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 103 personer. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom KLP.

| | 2020 | 2019 |
|--|-------------------|-------------------|
| Nåverdi av årets pensjonsopptjening | 4 733 255 | 5 207 561 |
| Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen | 1 876 316 | 2 094 904 |
| Avkastning på pensjonsmidler | -2 755 307 | -2 891 495 |
| Administrasjonskostnad/Rentegaranti | 218 069 | 224 559 |
| Arbeidsgiveravgift | 541 813 | 653 610 |
| Netto pensjonskostnad | 4 614 146 | 5 289 139 |
| | | |
| DBO ved periodens begynnelse | 78 714 368 | 77 157 902 |
| Årets pensjonsopptjening | 4 733 255 | 5 207 561 |
| Rentekostnad | 1 876 316 | 2 094 904 |
| Aktuarielt tap / gevinst | 8 203 306 | -2 161 540 |
| Utbetalinger | -3 737 350 | -3 584 459 |
| Beregnet pensjonsforpliktelse | 89 789 895 | 78 714 368 |
| Pensjonsmidler | 79 975 687 | 72 068 928 |
| Netto forpliktelse før arb.avgift | 9 814 208 | 6 645 440 |
| Ikke resultatført virkning av estimatavvik | -1 010 033 | 2 920 112 |
| Periodisert arbeidsgiveravgift | 1 241 389 | 1 348 743 |
| Netto pensjonsforpliktelse | 10 045 564 | 10 914 295 |

Økonomiske forutsetninger for beregning av pensjonskostnaden

| | | |
|--|-------|-------|
| Diskonteringsrente | 1,7% | 2,3% |
| Forventet avkastning på pensjonsmidler | 3,1% | 3,8% |
| Forventet lønnsvekst | 2,3% | 2,3% |
| Forventet G-regulering | 2,00% | 2,00% |

Note 14 Fordringer

| | 2020 | 2019 |
|---|------------------|------------------|
| Fordringer med forfall senere enn ett år | | |
| Andre langsiktige fordringer | 3 098 541 | 3 641 199 |
| Sum | 3 098 541 | 3 641 199 |

Note 15 Gaveforsterkning

Selskapet mottok i 2019 pengegaver på til sammen kr 3 096 000, hvor det blant annet er mottatt kr 1 000 000 hver fra henholdsvis Fossekallen Forvaltning og Sparebankstiftelsen SR-bank. I denne forbindelse er det i 2020 inntektsført tilskudd fra Kulturdepartementet på kr 774 000 i gaveforsterkning.



Museum Stavanger AS
Balanse pr. 31. desember

| NOTE | EIENDELER | 2020 | 2019 |
|--------|--|-------------------|-------------------|
| | Anleggsmidler | | |
| | Varige driftsmidler | | |
| 4 | Bygninger og annen fast eiendom | 6 787 140 | 6 949 785 |
| 4 | Anlegg under utførelse | 4 406 320 | 0 |
| 4 | Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l. | 798 058 | 749 885 |
| | Sum varige driftsmidler | 11 991 518 | 7 699 670 |
| | Finansielle anleggsmidler | | |
| | Investeringer i aksjer og andeler | 200 000 | 200 000 |
| 12, 14 | Langsiktig fordring | 3 098 541 | 3 641 199 |
| | Egenkapitalinnskudd KLP | 1 965 557 | 1 785 322 |
| | Sum finansielle anleggsmidler | 5 264 098 | 5 626 521 |
| | Sum anleggsmidler | 17 255 616 | 13 326 191 |
| | Omløpsmidler | | |
| 7 | Varer | 996 619 | 654 026 |
| | Fordringer | | |
| 12 | Kundefordringer | 1 998 698 | 841 662 |
| 11 | Andre kortsiktige fordringer | 4 883 279 | 3 256 415 |
| | Sum fordringer | 6 881 977 | 4 098 077 |
| 5 | Bankinnskudd, kontanter o.l. | 68 323 841 | 81 072 251 |
| | Sum omløpsmidler | 76 202 437 | 85 824 354 |
| | SUM EIENDELER | 93 458 053 | 99 150 545 |

Museum Stavanger AS
Balanse pr. 31. desember

| NOTE | EGENKAPITAL OG GJELD | 2020 | 2019 |
|-------|--|-------------------|--------------------|
| | Egenkapital | | |
| | Innskutt egenkapital | | |
| 6, 10 | Selskapskapital (100 aksjer á kr 1 000) | 100 000 | 100 000 |
| | Sum Innskutt egenkapital | 100 000 | 100 000 |
| | Opptjent egenkapital | | |
| 6 | Kapital med selvpålagte restriksjoner | 0 | 1 710 000 |
| 6 | Annen egenkapital | 5 891 583 | -5 662 309 |
| | Sum opptjent egenkapital | 5 891 583 | -3 952 309 |
| | Sum egenkapital | 5 991 583 | -3 852 309 |
| | Gjeld | | |
| | Avsetning for forpliktelser | | |
| 13 | Pensjonsforpliktelser | 10 045 564 | 10 914 295 |
| | Sum avsetninger for forpliktelser | 10 045 564 | 10 914 295 |
| | Annen langsiktig gjeld | | |
| 8, 12 | Øvrig langsiktig gjeld | 37 578 710 | 40 994 559 |
| | Sum annen langsiktig gjeld | 37 578 710 | 40 994 559 |
| | Kortsiktig gjeld | | |
| 9 | Øremerkede midler til andre aktiviteter | 20 470 330 | 13 652 709 |
| 9 | Øremerkede midler til investering | 0 | 23 790 671 |
| 12 | Leverandørgjeld | 13 168 025 | 6 855 436 |
| | Skyldige offentlige avgifter | 2 354 962 | 2 380 414 |
| | Annen kortsiktig gjeld | 3 848 879 | 4 414 770 |
| | Sum kortsiktig gjeld | 39 842 196 | 51 094 000 |
| | Sum gjeld | 87 466 470 | 103 002 854 |
| | SUM EGENKAPITAL OG GJELD | 93 458 053 | 99 150 545 |

Stavanger, 26.02.2021

Sverre Uhlving
styreleder
Elin Schanche
nestleder
Siri Aavitsland
administrerende direktør
Vibece Salthe
styremedlem
Christian Buch Hansen
styremedlem
Mette Tveit
styremedlem
Trond Lie
styremedlem
Ingeborg Sanner
styremedlem
Bjørn Kvedsheim
styremedlem
Erling Nordgård
styremedlem