



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 952 257 145  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: A T KEARNEY AS  
Forretningsadresse: Henrik Ibsens gate 100  
0255 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Tåpp Jonatan Matsson  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 07.07.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 07.07.2024



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	76 694 974	86 969 212
Annen driftsinntekt		5 760 882	1 333 322
<b>Sum inntekter</b>		<b>82 455 856</b>	<b>88 302 534</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	3	56 157 387	55 865 584
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	401 049	348 063
Annen driftskostnad	3	26 522 505	31 712 281
<b>Sum kostnader</b>		<b>83 080 941</b>	<b>87 925 928</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-625 085</b>	<b>376 606</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		2 193	0
Annen finansinntekt		180 235	323 587
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>182 428</b>	<b>323 587</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	5	1 085 678	973 353
Annen rentekostnad		75 361	12 938
Annen finanskostnad		432 028	474 116
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 593 067</b>	<b>1 460 407</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-1 410 639</b>	<b>-1 136 820</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-2 035 724</b>	<b>-760 214</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-2 035 724</b>	<b>-760 214</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-2 035 724</b>	<b>-760 214</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital	6	-2 035 724	-760 214
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-2 035 724</b>	<b>-760 214</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4	1 196 998	1 322 280
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>1 196 998</b>	<b>1 322 280</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	7	86 726 835	86 726 835
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>86 726 835</b>	<b>86 726 835</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>87 923 833</b>	<b>88 049 115</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		21 046 273	7 206 182
Andre fordringer	5	8 964 496	4 189 864
<b>Sum fordringer</b>		<b>30 010 769</b>	<b>11 396 046</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		6 419 733	5 858 083
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>6 419 733</b>	<b>5 858 083</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>36 430 502</b>	<b>17 254 129</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>124 354 335</b>	<b>105 303 244</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	6	1 600 000	1 600 000



### Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>1 600 000</b>	<b>1 600 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	36 020 557	37 968 053
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>36 020 557</b>	<b>37 968 053</b>
<b>Sum egenkapital</b>	6	<b>37 620 557</b>	<b>39 568 053</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	3	91 595	552 602
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>91 595</b>	<b>552 602</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>91 595</b>	<b>552 602</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		969 716	1 016 693
Betalbar skatt	8		
Skyldige offentlige avgifter		6 896 809	6 110 791
Kortsiktig konserngjeld	5	38 075 944	25 873 403
Annen kortsiktig gjeld	5	40 699 714	32 181 703
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>86 642 183</b>	<b>65 182 590</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>86 733 778</b>	<b>65 735 192</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>124 354 335</b>	<b>105 303 245</b>



**Årsregnskap  
A T Kearney AS  
2022**



A T KEARNEY AS

952 257 145

## RESULTATREGNSKAP FOR PERIODEN 1. JANUAR TIL 31.DESEMBER

	Note	2022	2021
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	2	76 694 974	86 969 212
Annen driftsinntekt		5 760 882	1 333 322
<i>Sum salgsinntekt</i>		<b>82 455 856</b>	<b>88 302 533</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Lønnskostnad	3	56 157 387	55 865 584
Avskrivning på varige driftsmidler	4	401 049	348 063
Annen driftskostnad	3	26 522 505	31 712 281
<i>Sum driftskostnader</i>		<b>83 080 941</b>	<b>87 925 928</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>(625 085)</b>	<b>376 605</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		2 193	0
Annen finansinntekt		180 235	323 587
Annen finanskostnad		432 028	474 116
Rentekostnad til foretak i samme konsern	5	1 085 678	973 353
Annen rentekostnad		75 361	12 938
<i>Netto finanskostnad</i>		<b>(1 410 639)</b>	<b>(1 136 820)</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>(2 035 724)</b>	<b>(760 214)</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>(2 035 724)</b>	<b>(760 214)</b>
<b>Overføringer</b>			
Overført fra annen egenkapital	6	(2 035 724)	(760 214)

Side 2



A T KEARNEY AS

952 257 145

## BALANSE PR. 31. DESEMBER

	Note	2022	2021
<b>Eiendeler</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner og lignende	4	1 196 998	1 322 280
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	7	86 726 835	86 726 835
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>87 923 833</b>	<b>88 049 115</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		21 046 273	7 206 182
Andre fordringer	5	8 964 496	4 189 864
<i>Sum fordringer</i>		<i>30 010 769</i>	<i>11 396 046</i>
Kontanter og bankbeholdning		6 419 733	5 858 083
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>36 430 501</b>	<b>17 254 129</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>124 354 334</b>	<b>105 303 244</b>



A T KEARNEY AS

952 257 145

## BALANSE PR. 31. DESEMBER

	Note	2022	2021
<b>Egenkapital og gjeld</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6	1 600 000	1 600 000
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	6	36 020 557	37 968 053
<b>Sum egenkapital</b>	<b>6</b>	<b>37 620 557</b>	<b>39 568 053</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetninger for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	3	91 595	552 602
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		969 716	1 016 693
Betalbar skatt	8	0	0
Skyldig offentlige avgifter		6 896 809	6 110 791
Annen kortsiktig gjeld	5	40 699 714	32 181 703
Gjeld til selskap i samme konsern	5	38 075 944	25 873 403
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>		<b>86 642 183</b>	<i>65 182 590</i>
<b>Sum gjeld</b>		<b>86 733 777</b>	<b>65 735 191</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>124 354 334</b>	<b>105 303 244</b>

James Frederick Dyall  
Styremedlem

Tåpp Jonatan Matsson  
Styreleder

Oslo, 07 July 2023

Geir Olsen  
Styremedlem

Lars Krohn Røst  
Daglig leder

Side 4



A T Keaney AS

## Kontantstrømoppsstilling

	2022	2021
<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Periodens resultat før skatt	(2 035 724)	(760 214)
Tap/gevinst ved salg av eiendeler	0	0
Estimatavvik pensjon ført over EK	88 229	477 562
Avskrivninger og nedskrivninger	401 049	348 063
Betalte skatter	0	0
Endring i kundefordringer	(13 840 091)	(1 606 096)
Endring i leverandørgjeld	(46 977)	32 101
Endring i andre tidsavgrensingsposter	4 068 390	15 603 565
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>(11 365 124)</b>	<b>14 094 981</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		
Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	0	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	(275 767)	(461 107)
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(275 767)</b>	<b>(461 107)</b>
<b>Kontantstrøm fra finansielle aktiviteter</b>		
Endring gjeld konsern	12 202 541	(17 199 177)
<b>Netto kontantstrøm fra finansielle aktiviteter</b>	<b>12 202 541</b>	<b>(17 199 177)</b>
Likviditetsendring i perioden	561 650	(3 565 304)
Likviditetsbeholdning 01.01.	5 858 083	9 423 387
<b>Likviditetsbeholdning 31.12.</b>	<b>6 419 733</b>	<b>5 858 083</b>



## A T Kearney AS

Årsregnskap 2022

### Note 1 Regnskapsprinsipper - Virkning av endring av regnskapsprinsipp - Reklassifiseringer

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for øvrige foretak.

#### Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering - Andre forhold

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige på tidspunkt for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner et best mulig estimat for bruk i resultatregnskap og balanse. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgpris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

Det er i henhold til god regnskapsskikk noen unntak fra de generelle vurderingsreglene. Disse unntakene er kommentert i de respektive noter. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres.

#### Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter

##### Inntektsføringstidspunkt

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av tjenester.

##### Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

##### Andre driftsinntekter (-kostnader)

Vesentlige inntekter og kostnader som ikke har sammenheng med den ordinære virksomheten, klassifiseres som andre driftsinntekter og -kostnader.

##### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres.

Operasjonell leasing kostnadsføres som vanlig leiekostnad, og klassifiseres som ordinær driftskostnad.

##### Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

##### Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende, med fradrag for forventede tap.

##### Investeringer i aksjer

Anleggsaksjene er vurdert til kostpris. Om aksjene har en varig verdinedgang foretas nedskrivning. Nedskrivningen reverseres i den utstrekning grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.



## A T Kearney AS

Årsregnskap 2022

### Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad

Selskapet har pensjonsordninger som gir de ansatte rett til avtalte fremtidige pensjonsytelser, kalt ytelsesplaner. Pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening på basis av forutsetninger om antall opptjeningsår, diskonteringsrente, fremtidig avkastning på pensjonsmidler, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden og aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi.

Pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler presenteres netto i balansen, enten som langsiktig rentefri gjeld og langsiktig rentefri fordring.

Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplanene, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.

Netto pensjonskostnad, som er brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidlene, klassifiseres som ordinær driftskostnad og er presentert sammen med lønn og andre ytelser.

Selskapet anvender IAS 19 *Ytelser til ansatte* med de modifikasjoner som følger av NRS 6 *Pensjonskostnader*. Dette innebærer at estimatavvik løpende føres direkte mot egenkapitalen.

### Utsatt skatt og skattekostnad

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden.

### Konserninterne transaksjoner

A.T. Kearney AS har interne transaksjoner knyttet til inn- og utleie av interne konsulenter.

### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Pengeposter inkluderer fordringer og gjeld som skal gjøres opp i kontanter. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode i henhold til NRS(F) kontantstrømoppstilling.



## A T Kearney AS

Årsregnskap 2022

### Note 2 Salgsinntekter

	2022	2021
<b>Virksomhetsområde</b>		
Konsulentvirksomhet	76 694 974	86 969 212
<b>Geografisk fordeling</b>		
Norge	71 326 326	80 881 367
UK	5 368 648	6 087 845
<b>Sum</b>	<b>76 694 974</b>	<b>86 969 212</b>

### Note 3 Lønnskostnader / Antall ansatte / Godtgjørelser / Lån til ansatte / Pensjoner mm

#### Lønnskostnader mm.

	2022	2021
Lønninger	49 732 499	49 714 812
Folketrygdavgift	3 236 399	3 493 343
Pensjonskostnader	3 020 968	2 549 867
Andre ytelser	167 522	107 562
<b>Sum</b>	<b>56 157 387</b>	<b>55 865 584</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk 18 13

Daglig leder for A.T. Kearney AS lønnes via A.T. Kearney A/S i Danmark, og har ingen avtale om bonus, sluttvederlag eller forlenget oppsigelsestid.

#### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar 2022 utgjør kr 176 800,- eks. mva og fordeler som følgende:

- Lovpålagt revisjon	176 800
- Andre attestasjonstjenester	0
- Annen bistand	0

#### Sammensetning av samlede pensjoner og pensjonsforpliktelser

Selskapet har i regnskapsåret 2013 gått over fra NRS til IAS19 for verdsettelse av pensjonsforpliktelser. Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til IAS 19. Selskapets pensjonsordning behandles som en ytelsesplan. Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 28 personer. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom forsikringsselskap.

Selskapet er forpliktet til å ha pensjonsordning i samsvar med kravene i lov om offentlig tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller disse kravene.

#### Pensjonskostnad

	2022	2021
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	0	1 926 354
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	3 685	272 205
Avkastning på pensjonsmidler	0	(209 342)
Administrasjonskostnader	0	0
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b>3 685</b>	<b>1 989 217</b>



## A T Kearney AS

Årsregnskap 2022

Avstemming av pensjonsordningenes finansierte status mot beløp i balansen:

Pensjonsmidler	<b>2022</b>	<b>2021</b>
IB	<b>14 200 000</b>	14 990 000
Renteinntekt	<b>0</b>	209 342
Innbetalinger	<b>0</b>	2 012 486
Pensjonsutbetalinger	<b>0</b>	(820 632)
Estimatavvik (tap) gevinst over EK	<b>0</b>	(2 191 196)
<b>UB</b>	<b>14 200 000</b>	14 200 000

Pensjonsforpliktelse		
IB	<b>14 752 602</b>	16 372 295
Årets pensjonsopptjening	<b>0</b>	1 926 354
Rentekostnad	<b>0</b>	276 366
Aga av innbetaling pensjonsmidler	<b>0</b>	(283 761)
Pensjonsutbetalinger	<b>(35 572)</b>	(869 894)
Estimatavvik (tap) gevinst over EK	<b>(88 228)</b>	(2 668 758)
<b>UB</b>	<b>14 628 802</b>	14 752 602

Netto forpliktelse 1.1.2022	<b>211 712</b>	1 382 295
Netto pensjonskostnad for perioden	<b>3 685</b>	1 993 378
Innbetalinger	<b>(35 573)</b>	(2 345 509)
Estimatavvik (tap) gevinst over EK	<b>(88 229)</b>	(477 562)
Pensjonsutbetalinger	<b>0</b>	0
<b>Netto forpliktelse i balansen 31.12.2022</b>	<b>91 595</b>	552 602

### Økonomiske forutsetninger:

Diskonteringsrente	<b>3,5 %</b>	1,90 %
Forventet lønnsregulering	<b>3,5 %</b>	2,75 %
Forventet pensjonsøkning	<b>1,5 %</b>	0,00 %
Forventet G-regulering	<b>3,25 %</b>	2,50 %
Forventet avkastning på fondsmidler	<b>1,50 %</b>	1,50 %

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

### Note 4 Varige driftsmidler

	<b>Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr</b>	<b>Totalt</b>
Anskaffelseskost 01.01.2022	4 080 908	4 080 908
Tilgang kjøpte driftsmidler	275 767	275 767
Avgang solgte driftsmidler	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2022</b>	<b>4 356 675</b>	<b>4 356 675</b>

Akkumulerte avskrivninger 01.01.2022	2 758 628	2 758 628
Årets avskrivninger	401 049	401 049
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.2022</b>	<b>3 159 677</b>	<b>3 159 677</b>

<b>Bokført verdi 31.12.2022</b>	<b>1 196 998</b>	<b>1 196 998</b>
---------------------------------	------------------	------------------

Økonomisk levetid	Inntil 8 år
Avskrivningsplan	Lineær

Det er ikke balanseført finansielle leasing i årsregnskapet etter NGAAP.  
Kostnadsførte leieavtaler utgjør kr. 2 122 474



## A T Kearney AS

Årsregnskap 2022

### Note 5 Mellomværende og transaksjoner med selskap i samme konsern/nærstående parter

Andre fordringer	2022	2021
Foretak i samme konsern	6 321 202	1 747 610
<b>Sum</b>	<b>6 321 202</b>	<b>1 747 610</b>

Annen kortsiktig gjeld	2022	2021
Foretak i samme konsern- rentebærende	38 075 944	25 873 403
Foretak i samme konsern - ikke rentebærende	3 013 984	2 701 747
<b>Sum</b>	<b>41 089 929</b>	<b>28 575 151</b>

A.T. Kearney AS har interne transaksjoner knyttet til inleie og utleie av interne konsulenter. Mellomværende med utenlandske konsernselskap renteberegnes til en antatt markedsrente. Som en del av et globalt konsern belastes / mottar selskapet Network fee.

Transaksjoner med nærstående	2022	2021
Network fee	(2 957 638)	(19 795 386)
Management fee	(543 307)	(450 768)
Andre kostnader	(2 667 963)	(747 621)
Andre inntekter	2 018 031	375 680
Rente på gjeld	(1 085 678)	(973 353)
<b>Sum</b>	<b>(5 236 554)</b>	<b>(21 591 449)</b>

### Note 6 Egenkapital og aksjonærinformasjon

	Aksjekapital	Annen EK / Udekket tap	Sum
Egenkapital 31.12.2021	1 600 000	37 968 053	39 568 053
Årsresultat for 2022		(2 035 724)	(2 035 724)
Årets estimatavvik pensjon ført mot EK		88 229	88 229
<b>Egenkapital 31.12.2022</b>	<b>1 600 000</b>	<b>36 020 557</b>	<b>37 620 557</b>

#### Aksjekapitalen i AT Kearney AS pr. 31.12.2022:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Aksjer	2	800 000	1 600 000

#### Eierstruktur:

	Aksjer	Eierandel	Stemmeandel
A.T. Kearney Holding Ltd (GB)	2	100 %	100 %

A.T. Kearney Holding Ltd. har forretningsadresse Adelphi, 1-11 John Adam Street, London WC2N 6HT, UK. På forespørsel kan konsernregnskap utleveres.



## A T Kearney AS

Årsregnskap 2022

### Note 7 Investering i datterselskaper

Selskap	A.T. Kearney AB	A.T. Kearney A/S	Sum
Forretningskontor	Stockholm	København	
Eierandel	100 %	100 %	
Andel av stemmeberettiget kapital	100 %	100 %	
Regnskapsført verdi per 31.12.2022	41 726 835	45 000 000	<b>86 726 835</b>
Egenkapital ifølge årsregnskap 2022 SEK/DKK	99 472 264	57 709 000	
Resultat ifølge årsregnskap 2022 SEK/DKK	(7 939 014)	5 994 000	

Egenkapital og Resultat for A.T. Kearney AB og A.T. Kearney A/S gjelder signert regnskap 2022 som er siste avlagt per signeringsdato.

### Note 8 Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2022	2021
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt/Skattefordel	0	0
Skatteeffekt av konsernbidrag	0	0
Sum skattekostnad	<b>0</b>	<b>0</b>

### Beregning av årets skattegrunnlag:

Resultat før skattekostnad	<b>(2 035 724)</b>	(760 214)
Permanente forskjeller	<b>91 246</b>	484 178
Endring i midlertidige forskjeller	<b>(379 382)</b>	(859 925)
Underskudd til fremføring	<b>2 323 860</b>	1 135 962
Mottatt/(Avgitt) konsernbidrag	<b>0</b>	0
Årets skattegrunnlag	<b>0</b>	<b>0</b>

Beregnet betalbar skatt	<b>0</b>	<b>0</b>
Skattesats	22 %	22 %

### Oversikt over midlertidige forskjeller:

	Endring	2022	2021
Anleggsmidler	<b>18 725</b>	<b>(72 296)</b>	(53 571)
Avsetninger etter god regnskapsskikk	<b>(398 107)</b>	<b>(380 695)</b>	(778 802)
Underskudd til fremføring	<b>2 323 860</b>	<b>(38 092 180)</b>	(35 768 320)
Sum	<b>1 944 478</b>	<b>(38 545 171)</b>	(36 600 693)

Utsatt skatt / (skattefordel)	<b>(427 785)</b>	<b>(8 479 938)</b>	(8 052 153)
Skattesats		<b>22 %</b>	22 %

Utsatt skattefordel er ikke balanseført da ledelsen ikke har sannsynliggjort fremtidig utnyttelse av skattefordelen



## A.T. KEARNEY AS

### Årsberetning for 2022

#### Opplysninger om virksomheten

A.T. Kearney AS er morselskap for selskapene A.T. Kearney A/S, Danmark samt A.T. Kearney AB, Sverige som alle bedriver konsulentvirksomhet innenfor ledelsesrådgivning. Selskapet har sitt forretningskontor i Oslo.

Selskapets aksjekapital består av 2 aksjer à kr. 800.000, - som i sin helhet eies av A.T. Kearney Holdings Ltd. og selskapet har dermed 1 aksjonær.

Styret består av:

Jonatan Matsson, Sverige	formann
Geir Olsen, Norge	styremedlem
James Dyall, UK	styremedlem

#### Redegjørelse for årsregnskapet samt forventninger til fremtiden.

I årsregnskapet er fortsatt drift forutsetningen lagt til grunn og styret bekrefter at forutsetningen er til stede

Etter styrets oppfatning gir årsregnskapet et tilfredsstillende og rettvise bilde av selskapets stilling pr. årsskiftet.

Årets resultat for selskapet viser et underskudd på kr -2.035.724,- (underskudd kr -760.814,- i 2021) som foreslås overført til egenkapital. Selskapets egenkapital utgjør kr 37.620.557, - (kr 1.600.000, - innskutt og kr 36.020.557, - opptjent) pr. 31.12.2022

Omsetningen i 2022 var lite lavere enn 2021, og resultatet anses på den bakgrunn å være ikke helt tilfredsstillende. Ordretilgangen i første halvår av 2023 er lite høyere end tilsvarende tidspunkt i 2021 og tendensen er stigende. Vi forventer derfor et bedre resultat for 2023. Styret skal dog presisere at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold.

Selskapet har ikke foretatt investeringer i 2022. Samlet kontantstrøm fra driften i konsernet var på NOK -11 365 124, mens driftsresultatet for konsernet utgjorde NOK -625 085. Differansen skyldes i hovedsak endring i kundefordringer.

For øvrig er det ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som er av betydning for bedømmelse av selskapet.

**Finansiell risiko***Markedsrisiko*

Selskapet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt svenske kroner og Euro, da en del av selskapets innkjøp er i utenlandsk valuta. Selskapet har ikke inngått terminkontrakter eller andre avtaler for å redusere selskapets valutarisiko og derigjennom den driftstilknyttede markedsrisiko.

Selskapet er også eksponert mot endringer i rentenivået, da selskapets gjeld har flytende rente.

*Kreditrisiko*

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav, da det historisk sett ikke har vært tap på fordringer. Konserninterne fordringer er sikret via deltakelse i et globalt netting/cash pooling system for hele ATK konsernet.

*Likviditetsrisiko*

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som god, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko.

**Åpenhetsloven**

Redegjørelse om åpenhetsloven vil bli publisert på selskapets hjemmeside.

**Arbeidsmiljø og likestilling m.m.**

Arbeidsmiljøet i konsernet anses som tilfredsstillende. Sykefraværet i 2022 var på 0,5% av total arbeidstid. Det har ikke skjedd arbeidsuhell i 2022.

Selskapets virksomhet forurensar ikke det ytre miljø.

Av selskapets 18 årsverk, er 6 (33%) kvinner.

Både styret og selskapets ledelse er bevisst på de samfunnsmessige forventningene om tiltak for å fremme likestilling i virksomheten og styret. Det er for øyeblikket ikke nødvendig å iverksette konkrete tiltak for å fremme dette arbeidet.

Oslo, 07 juli 2023

Geir Olsen

Jonatan Matsson

James Dyall

Lars Røst



**Grant Thornton**

An instinct for growth™

Til generalforsamlingen i A T Kearney AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Grant Thornton

#### Revisjon AS

Kirkegata 15

0153 Oslo

Org.nr. 987 632 380

T: +47 22 20 04 00

E: grant@no.gt.com

### Konklusjon

Vi har revidert A T Kearney AS' årsregnskap som viser et underskudd på NOK 2 035 724. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene *International Standards on Auditing* (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor i «Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet». Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap

Grant Thornton Revisjon AS is a member of Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL and the member firms are not a worldwide partnership. GTIL and each member firm is a separate legal entity. Services are delivered independently by the member firms. GTIL does not provide services to clients. GTIL and its member firms are not agents of, and do not obligate, one another and are not liable for one another's acts or omissions.

[www.grantthornton.no](http://www.grantthornton.no)



## Grant Thornton

An instinct for growth™

som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.



**Grant Thornton**

An instinct for growth™

Oslo, 12.7.2023  
Grant Thornton Revisjon AS

Erik Tolo Fostervold  
Statsautorisert revisor