



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 922 322 015
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: ÆRA STRATEGIC INNOVATION AS
Forretningsadresse: Torggata 8
0181 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Øystein Hagen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 21.05.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		32 009 959	25 685 486
Annen driftsinntekt		2 661 913	1 928 734
Sum inntekter		34 671 872	27 614 220
Kostnader			
Varekostnad		2 359 909	3 075 509
Lønnskostnad	2, 3	20 554 360	19 206 949
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	363 489	409 686
Annen driftskostnad		4 796 775	4 647 498
Sum kostnader		28 074 533	27 339 642
Driftsresultat		6 597 339	274 578
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		13 875	18 530
Annen finansinntekt		486	703
Sum finansinntekter		14 361	19 233
Annen rentekostnad		223 933	272 841
Annen finanskostnad		18 624	4 650
Sum finanskostnader		242 557	277 490
Netto finans		-228 196	-258 257
Resultat før skattekostnad		6 369 143	16 321
Skattekostnad på resultat	5	615 906	
Årsresultat	6	5 753 237	16 321
Årsresultat etter minoritetsinteresser		5 753 236	16 321
Totalresultat		5 753 236	16 321
Overføringer og disponeringer			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Avsatt til annen egenkapital		5 753 237	16 321
Sum overføringer og disponeringer		5 753 237	16 321



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	4	69 444	219 444
Utsatt skattefordel	5		
Sum immaterielle eiendeler		69 444	219 444
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4		
Maskiner og anlegg	4		
Skip og flytende installasjoner	4		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	278 454	491 942
Sum varige driftsmidler		278 454	491 942
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	7	1 015 864	1 020 864
Andre langsiktige fordringer	3	1 237 152	1 223 277
Sum finansielle anleggsmidler		2 253 016	2 244 141
Sum anleggsmidler		2 600 914	2 955 527
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		10 982 584	6 194 318
Andre kortsiktige fordringer		287 855	465 116
Konsernfordringer			1 000
Sum fordringer		11 270 439	6 660 434
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		2 404 636	1 265 122
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		2 404 636	1 265 122
Sum omløpsmidler		13 675 075	7 925 556



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
SUM EIENDELER		16 275 989	10 881 083
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	8		
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		1 717 085	-3 291 293
Sum opptjent egenkapital		1 717 085	-3 291 293
Sum egenkapital	6	1 747 085	-3 261 293
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	5		
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	7	5 036 370	7 937 748
Sum annen langsiktig gjeld		5 036 370	7 937 748
Sum langsiktig gjeld		5 036 370	7 937 748
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		488 421	916 144
Betalbar skatt	5	405 817	
Skyldig offentlige avgifter		3 852 969	1 811 373
Kortsiktig konserngjeld		954 948	
Annen kortsiktig gjeld		3 790 379	3 477 111
Sum kortsiktig gjeld		9 492 534	6 204 628
Sum gjeld		14 528 905	14 142 376
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		16 275 989	10 881 083



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 397026

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 922 322 015
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: ERA STRATEGIC INNOVATION AS
Forretningsadresse: Torggata 8
0181 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Øystein Hagen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 20.05.2026



Organisasjonsnr: 922 322 015
ERA STRATEGIC INNOVATION AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		32 009 959	25 685 486
Annen driftsinntekt		2 661 913	1 928 734
Sum inntekter		34 671 872	27 614 220
Kostnader			
Varekostnad		2 359 909	3 075 509
Lønnskostnad	2, 3	20 554 360	19 206 949
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	363 489	409 686
Annen driftskostnad		4 796 775	4 647 498
Sum kostnader		28 074 533	27 339 642
Driftsresultat		6 597 339	274 578
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		13 875	18 530
Annen finansinntekt		486	703
Sum finansinntekter		14 361	19 233
Annen rentekostnad		223 933	272 841
Annen finanskostnad		18 624	4 650
Sum finanskostnader		242 557	277 490
Netto finans		-228 196	-258 257
Resultat før skattekostnad		6 369 143	16 321
Skattekostnad på resultat	5	615 906	
Årsresultat	6	5 753 237	16 321
Årsresultat etter minoritetsinteresser		5 753 236	16 321
Totalresultat		5 753 236	16 321
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til annen egenkapital		5 753 237	16 321
Sum overføringer og disponeringer		5 753 237	16 321



Organisasjonsnr: 922 322 015
ERA STRATEGIC INNOVATION AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	4	69 444	219 444
Utsatt skattefordel	5		
Sum immaterielle eiendeler		69 444	219 444
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4		
Maskiner og anlegg	4		
Skip og flytende installasjoner	4		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	4	278 454	491 942
Sum varige driftsmidler		278 454	491 942
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	7	1 015 864	1 020 864
Andre langsiktige fordringer	3	1 237 152	1 223 277
Sum finansielle anleggsmidler		2 253 016	2 244 141
Sum anleggsmidler		2 600 914	2 955 527
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		10 982 584	6 194 318
Andre kortsiktige fordringer		287 855	465 116
Konsernfordringer			1 000
Sum fordringer		11 270 439	6 660 434
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.		2 404 636	1 265 122
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		2 404 636	1 265 122
Sum omløpsmidler		13 675 075	7 925 556
SUM EIENDELER		16 275 989	10 881 083



BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	8	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	8		
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital		1 717 085	-3 291 293
Sum opptjent egenkapital		1 717 085	-3 291 293

Sum egenkapital	6	1 747 085	-3 261 293
------------------------	----------	------------------	-------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	5		
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	7	5 036 370	7 937 748
Sum annen langsiktig gjeld		5 036 370	7 937 748

Sum langsiktig gjeld		5 036 370	7 937 748
-----------------------------	--	------------------	------------------

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		488 421	916 144
Betalbar skatt	5	405 817	
Skyldig offentlige avgifter		3 852 969	1 811 373
Kortsiktig konserngjeld		954 948	
Annen kortsiktig gjeld		3 790 379	3 477 111
Sum kortsiktig gjeld		9 492 534	6 204 628

Sum gjeld		14 528 905	14 142 376
------------------	--	-------------------	-------------------

SUM EGENKAPITAL OG GJELD		16 275 989	10 881 083
---------------------------------	--	-------------------	-------------------



Organisasjonsnr: 922 322 015
ÆRA STRATEGIC INNOVATION AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
15.00



INSIGNIS

Til generalforsamlingen i Æra Strategic Innovation AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Æra Strategic Innovation AS som viser et overskudd på kr. 5 753 237,-. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under "Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet". Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

INSIGNIS AS
Sandakerveien 138, 0484 Oslo
Org.nr. 917 835 810 MVA, Foretaksregisteret

www.insignis.no



INSIGNIS

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, den 25. mars 2026
Insignis AS

Kristoffer Langva
statsautorisert revisor



Årsregnskap 2025

Æra Strategic Innovation AS

Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet

Org.nr.: 922 322 015



Resultatregnskap

Æra Strategic Innovation AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt		32 009 959	25 685 486
Annen driftsinntekt		2 661 913	1 928 734
Sum driftsinntekter		34 671 872	27 614 220
Varekostnad		2 359 909	3 075 509
Lønnskostnad	2, 3	20 554 360	19 206 949
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	363 489	409 686
Annen driftskostnad		4 796 775	4 647 498
Sum driftskostnader		28 074 533	27 339 642
Driftsresultat		6 597 339	274 578
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		13 875	18 530
Annen finansinntekt		486	703
Annen rentekostnad		223 933	272 841
Annen finanskostnad		18 624	4 650
Resultat av finansposter		-228 196	-258 257
Resultat før skattekostnad		6 369 143	16 321
Skattekostnad på resultat	5	615 906	0
Årsresultat	6	5 753 237	16 321
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		5 753 237	16 321
Sum overføringer		5 753 237	16 321



Balanse

Æra Strategic Innovation AS

Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	4	69 444	219 444
Sum immaterielle eiendeler		69 444	219 444
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	278 454	491 942
Sum varige driftsmidler		278 454	491 942
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	7	1 015 864	1 020 864
Andre langsiktige fordringer	3	1 237 152	1 223 277
Sum finansielle anleggsmidler		2 253 016	2 244 141
Sum anleggsmidler		2 600 914	2 955 527
Fordringer			
Kundefordringer		10 982 584	6 194 318
Andre kortsiktige fordringer		287 855	465 116
Konsernfordringer		0	1 000
Sum fordringer		11 270 439	6 660 434
Investeringer			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		2 404 636	1 265 122
Sum omløpsmidler		13 675 075	7 925 556
Sum eiendeler		16 275 989	10 881 083



Balanse

Æra Strategic Innovation AS

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		1 717 085	-3 291 293
Sum opptjent egenkapital		1 717 085	-3 291 293
Sum egenkapital	6	1 747 085	-3 261 293
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	7	5 036 370	7 937 748
Sum annen langsiktig gjeld		5 036 370	7 937 748
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		488 421	916 144
Betalbar skatt	5	405 817	0
Skyldig offentlige avgifter		3 852 969	1 811 373
Konserngjeld		954 948	0
Annen kortsiktig gjeld		3 790 379	3 477 111
Sum kortsiktig gjeld		9 492 534	6 204 628
Sum gjeld		14 528 905	14 142 376
Sum egenkapital og gjeld		16 275 989	10 881 083



Balanse

Æra Strategic Innovation AS
Oslo, 25.03.2026
Styret i Æra Strategic Innovation AS

Øystein Hagen
styreleder

Therese Norseth Zarrabi
styremedlem/daglig leder

Eline Løseth Giskeødegård
styremedlem

Idunn Hals Bjelland de Garica
styremedlem



Noter

Æra Strategic Innovation AS

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.

Note 1 Virksomhetens art og lokalisering

Æra Strategic Innovation AS er et selskap der virksomheten omfatter konsulentvirksomhet innen kostnadsoptimalisering og effektivisering av virksomheters innkjøp og driftsprosesser. Selskapet er lokalisert i Oslo kommune.



Noter

Æra Strategic Innovation AS

Note 2 Lønnskostnader og antall årsverk

Lønnskostnader

	2025	2024
Lønninger	15 923 197	14 599 394
Arbeidsgiveravgift	2 461 524	2 371 375
Pensjonskostnader	1 331 506	1 377 201
Andre ytelser	838 132	858 979
Sum	20 554 360	19 206 949

Selskapet har i 2025 sysselsatt 15 årsverk.

Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Note 3 Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer

Selskapet har ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeiere mv.

Note 4 Anleggsmidler

	Driftsløse, inventar ol.	Immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.25	1 122 085	450 000	1 572 085
= Anskaffelseskost 31.12.25	1 122 085	450 000	1 572 085
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	843 635	380 556	1 224 191
= Bokført verdi 31.12.25	278 451	69 444	347 895
Årets ordinære avskrivninger	213 489	150 000	363 489
Økonomisk levetid	0-5 år	3 år	



Noter

Æra Strategic Innovation AS

Note 5 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	615 906	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	615 906	0
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	6 369 143	16 321
Permanente forskjeller	90 379	43 769
Endring i midlertidige forskjeller	349 981	73 208
Avgitt konsernbidrag	-954 948	0
Anvendelse av fremførbart underskudd	-4 009 930	-133 298
Skattepliktig inntekt	1 844 624	0
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	615 906	0
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-210 089	0
Sum betalbar skatt i balansen	405 817	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	-234 203	-164 531	69 672
Fordringer	-1 680 308	-1 400 000	280 308
Sum	-1 914 512	-1 564 531	349 981
Akkumulert fremførbart underskudd	0	-4 009 930	-4 009 930
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	1 914 512	5 574 461	3 659 949
Utsatt skattefordel (22 %)	0	0	0

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

Note 6 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	30 000	-3 291 293	-3 261 293
Årets resultat		5 753 237	5 753 237
Konsernbidrag avgitt		-744 859	-744 859
Pr 31.12.2025	30 000	1 717 085	1 747 085



Noter

Æra Strategic Innovation AS

Note 7 Konsern, tilknyttet selskap mv.

Investering	Inng. Balanse	Innteksført resultat	Andre endringer	Utg. balanse
Lån Æra Invest AS	1 020 864		-5 000	1 015 846
Gjeld THFC AS	7 937 748		-2 901 378	5 036 370

Note 8 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Æra Strategic Innovation AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	300 000	0,1	30 000
Sum	300 000		30 000

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
THE FUTURE HOLDING COMPANY AS	291 000	97,0	97,0
Eline Løseth Giskeødegård	3 000	1,0	1,0
Idunn Hals Bjelland de Garica	3 000	1,0	1,0
Therese Norseth Zarrabi	3 000	1,0	1,0
Totalt antall aksjer	300 000	100,0	100,0

Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

Navn	Verv	Ordinære
Therese Norseth Zarrabi	styremedlem/daglig leder	3 000
Eline Løseth Giskeødegård	styremedlem	3 000
Idunn Hals Bjelland de Garica	styremedlem	3 000
Øystein Hagen	styreleder	58 200
Totalt antall aksjer		67 200