



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 945 098 775
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: LEASEPLAN NORGE AS
Forretningsadresse: Brynsengveien 10
0667 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Gunn Grøndahl
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.04.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 21.06.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftsinntekter		1 634 933 000	1 623 090 000
Andre driftsinntekter		353 804 000	287 777 000
Inntekter ved salg av leasingobjekter		1 405 279 000	1 169 034 000
Sum inntekter		3 394 016 000	3 079 901 000
Kostnader			
Varekostnad		1 266 191 000	1 110 441 000
Lønnskostnad	10	125 939 000	107 545 000
Avskrivninger	2	1 468 739 000	1 403 533 000
Annen driftskostnad	2,10,1 1	138 710 000	137 569 000
Sum kostnader		2 999 579 000	2 759 088 000
Driftsresultat		394 437 000	320 813 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		0	0
Annen renteinntekt	0	46 000	45 000
Annen finansinntekt		1 325 000	3 285 000
Sum finansinntekter		1 371 000	3 330 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern		146 240 000	165 854 000
Annen rentekostnad		15 158 000	19 996 000
Annen finanskostnad		539 000	0
Sum finanskostnader		161 937 000	185 850 000
Netto finans		-160 566 000	-182 520 000
Ordinært resultat før skattekostnad		233 871 000	138 293 000
Skattekostnad	9	51 453 000	30 424 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		182 418 000	107 869 000
Årsresultat		182 418 000	107 869 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	7	100 000 000	75 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital	7	82 418 000	32 869 000
Sum overføringer og disponeringer		182 418 000	107 869 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
driftsløsøre	2	15 011 000	15 774 000
Transportmidler	2	9 291 973 000	8 473 029 000
Sum varige driftsmidler		9 306 984 000	8 488 803 000
Finansielle anleggsmidler			
Andre fordringer	2	880 878 000	852 759 000
Sum finansielle anleggsmidler		880 878 000	852 759 000
Sum anleggsmidler		10 187 862 000	9 341 562 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varebeholding	3	85 225 000	137 882 000
Sum varer		85 225 000	137 882 000
Fordringer			
Kundefordringer	4	244 708 000	175 824 000
Andre kortsiktige fordringer	5	220 856 000	210 800 000
Sum fordringer		465 564 000	386 624 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd		16 323 000	11 622 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		16 323 000	11 622 000
Sum omløpsmidler		567 112 000	536 128 000
SUM EIENDELER		10 754 974 000	9 877 690 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	7,8	56 000 000	56 000 000
Annen innskutt egenkapital	7	909 534 000	827 116 000
Sum innskutt egenkapital		965 534 000	883 116 000
Sum egenkapital		965 534 000	883 116 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	9	496 125 000	444 681 000
Sum avsetninger for forpliktelser		496 125 000	444 681 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		900 000 000	900 000 000
Langsiktig konserngjeld	5	4 234 963 000	3 471 552 000
Sum annen langsiktig gjeld		5 134 963 000	4 371 552 000
Sum langsiktig gjeld		5 631 088 000	4 816 233 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	6	140 244 000	199 544 000
Skyldige offentlige avgifter	6	6 443 000	6 198 000
Leverandørgjeld		596 680 000	487 042 000
Utbytte	7	100 000 000	75 000 000
Kortsiktig konserngjeld	5	3 089 955 000	3 153 709 000
Annen kortsiktig gjeld	5	225 030 000	256 848 000
Sum kortsiktig gjeld		4 158 352 000	4 178 341 000
Sum gjeld		9 789 440 000	8 994 574 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		10 754 974 000	9 877 690 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 436252

Enheten

Organisasjonsnummer: 945 098 775
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: LEASEPLAN NORGE AS
Forretningsadresse: Brynsengveien 10
0667 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Gunn Grøndahl
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.04.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 16.06.2022



Organisasjonsnr: 945 098 775
LEASEPLAN NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftsinntekter		1 634 933 000	1 623 090 000
Andre driftsinntekter		353 804 000	287 777 000
Inntekter ved salg av leasingobjekter		1 405 279 000	1 169 034 000
Sum inntekter		3 394 016 000	3 079 901 000
Kostnader			
Varekostnad		1 266 191 000	1 110 441 000
Lønnskostnad	10	125 939 000	107 545 000
Avskrivninger	2	1 468 739 000	1 403 533 000
Annen driftskostnad	2,10,11	138 710 000	137 569 000
Sum kostnader		2 999 579 000	2 759 088 000
Driftsresultat		394 437 000	320 813 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		0	0
Annen renteinntekt	0	46 000	45 000
Annen finansinntekt		1 325 000	3 285 000
Sum finansinntekter		1 371 000	3 330 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern		146 240 000	165 854 000
Annen rentekostnad		15 158 000	19 996 000
Annen finanskostnad		539 000	0
Sum finanskostnader		161 937 000	185 850 000
Netto finans		-160 566 000	-182 520 000
Ordinært resultat før skattekostnad		233 871 000	138 293 000
Skattekostnad	9	51 453 000	30 424 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		182 418 000	107 869 000
Årsresultat		182 418 000	107 869 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	7	100 000 000	75 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital	7	82 418 000	32 869 000
Sum overføringer og disponeringer		182 418 000	107 869 000





Organisasjonsnr: 945 098 775
LEASEPLAN NORGE AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
driftsløsøre	2	15 011 000	15 774 000
Transportmidler	2	9 291 973 000	8 473 029 000
Sum varige driftsmidler		9 306 984 000	8 488 803 000
Finansielle anleggsmidler			
Andre fordringer	2	880 878 000	852 759 000
Sum finansielle anleggsmidler		880 878 000	852 759 000
Sum anleggsmidler		10 187 862 000	9 341 562 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varebeholdning	3	85 225 000	137 882 000
Sum varer		85 225 000	137 882 000
Fordringer			
Kundefordringer	4	244 708 000	175 824 000
Andre kortsiktige fordringer	5	220 856 000	210 800 000
Sum fordringer		465 564 000	386 624 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd		16 323 000	11 622 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		16 323 000	11 622 000
Sum omløpsmidler		567 112 000	536 128 000
SUM EIENDELER		10 754 974 000	9 877 690 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	7,8	56 000 000	56 000 000
Annen innskutt egenkapital	7	909 534 000	827 116 000
Sum innskutt egenkapital		965 534 000	883 116 000
Sum egenkapital		965 534 000	883 116 000



Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	9	496 125 000	444 681 000
Sum avsetninger for forpliktelses		496 125 000	444 681 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner		900 000 000	900 000 000
Langsiktig konserngjeld	5	4 234 963 000	3 471 552 000
Sum annen langsiktig gjeld		5 134 963 000	4 371 552 000
Sum langsiktig gjeld		5 631 088 000	4 816 233 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	6	140 244 000	199 544 000
Skyldige offentlige avgifter	6	6 443 000	6 198 000
Leverandørgjeld		596 680 000	487 042 000
Utbytte	7	100 000 000	75 000 000
Kortsiktig konserngjeld	5	3 089 955 000	3 153 709 000
Annen kortsiktig gjeld	5	225 030 000	256 848 000
Sum kortsiktig gjeld		4 158 352 000	4 178 341 000
Sum gjeld		9 789 440 000	8 994 574 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		10 754 974 000	9 877 690 000



Organisasjonsnr: 945 098 775
LEASEPLAN NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

1

Regnskapsprinsipper

Regnskapsprinsipper Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Bruk av estimater Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene. Inntekter Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunktet. Leasingleie forskuddsfaktureres månedlig gjennom kontraksperioden. Leiefinansieringsgrunnlaget er vurdert til kostpris med fradrag for avskrivninger. Avskrivningsgrunnlaget beregnes ut fra anskaffelseskost redusert med estimert annenhåndsverdi ved avtalens utløp, og differansen avskrives lineært over den operasjonelle leiefinansieringsavtalens løpetid. Selskapets leiefinansieringsavtaler har i det vesentligste løpetid på tre til fem år. Ved finansielle leieavtaler inntektsføres renteelementet, mens avdragskomponenten reduserer verdien av de langsiktige fordringene. Bruktbilomsetning "Salg av brukte leasingbiler (og lignende -objekter) anses å være en del av selskapets ordinære forretningsvirksomhet og bruttoføres over resultatet. Inntektene vurderes til virkelig verdi av vederlaget og resultatføres når bilen er solgt. Norske regnskapsregler regulerer ikke direkte denne type omsetning, og det er følgelig hentet støtte i internasjonale regnskapsstandarder (IFRS). IAS 16.68A sier: "Et foretak som i forbindelse med ordinær virksomhet rutinemessig selger eiendom, anlegg og utstyr som det har holdt for utleie til andre, skal imidlertid overføre slike eiendeler til beholdninger til balanseført verdi når de ikke lenger leies ut og blir til eiendeler holdt for salg. Provenyet fra salget av slike eiendeler skal innregnes som driftsinntekt i samsvar med IAS 18: Driftsinntekter. Videre defineres driftsinntekter slik i IAS 18.7 "Driftsinntekter" er bruttotilgang av økonomiske fordeler som tilflytter foretaket i løpet av regnskapsperioden som følge av den ordinære virksomheten når denne fører til økt egenkapital, bortsett fra økninger som gjelder innskudd fra eiere". Nåværende klassifisering er i tråd med konsernets rapporteringsformat både internt og eksternt. " Klassifisering av balanseposter Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld. Varige driftsmidler Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Finansielle leieavtaler Leieavtaler defineres i tråd med NRS 14 punkt 20 som finansielle i de tilfeller hvor det "vesentligste av økonomisk risiko og kontroll knyttet til det underliggende leieobjekt er gått over på leietaker". NRS 14 regulerer leietakere, men en analog tolkning må kunne legges til grunn for utleier, og selskapet klassifiserer følgelig finansielle leieavtaler som andre langsiktig fordringer i tråd med NRS 14 punkt 30. Klassifisering er i tråd med konsernets rapporteringsformat både internt og eksternt. Varer på lager / Varekostnad Selskapets lagerbeholdning består utelukkende av brukte biler eller tilsvarende



objekter. Bokført verdi av varebeholdningen tilsvarende kostpris med fradrag for avskrivninger. Det foretas ikke nedskrivning av varelageret og eventuelle tap kostnadsføres ved avhendelse av bilen. Fordringer Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives. Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer. Selskapet har ingen fordringer som forfaller senere enn ett år fra regnskapsårets slutt. Gjeld Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp. Pensjoner Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte som tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger. Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp. Kontantstrømpoppstilling Kontantstrømpoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Note

10

Antall årsverk i regnskapsåret

128.30

Note

10

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	101511000.00	82439000.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	15877000.00	13112000.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	4647000.00	4060000.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	3905000.00	7935000.00



<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	125939000.00	107545000.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

Note

2

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	11701525000.00	

<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	3420311000.00	

<u>Avgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	2445834000.00	

<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	12676003000.00	

<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	3369019000.00	

<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	9306984000.00	

<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	1468739000.00	

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Konsernregnskap

Virksomheten inngår i konsolideringen til morselskapets konsernregnsk.: Ja

Morselskapet sitt navn

LeasePlan Corporation NV

Forretningskontor for morselskapet

Amsterdam



Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	29100000.00	25461000.00
<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	0.00	0.00

Annen langsiktig gjeld

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	4234963000.0	3471552000.0
	0	0

Kortsiktig gjeld

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	3089955000.0	3153709000.0
	0	0
<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>

Pantstillelse Beløp

Note

Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt

Mer om fordringer

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------

Note

5

Gjeld

Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt
0.00

Gjeld sikret ved pant eller lignende sikkerhet i eiendeler
0.00

Balanseført verdi av de pantsatte eiendeler



0.00

Summen av garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført

Garantiforpliktelser som er sikret ved pant

Mer om gjeld



LeasePlan

What's next?

Årsrapport 2021
LeasePlan Norge AS



2 LeasePlan &

Innhold

- 04 Årsberetning
- 13 Resultatregnskap
- 14 Balanse
- 16 Kontantstrømoppstilling
- 17 Noter
- 25 Revisors beretning



LeasePlan Norge AS er et heleid datterselskap av LeasePlan Corporation N.V. med hovedkontor i Amsterdam, Nederland. LeasePlan Corporation N.V. er representert med et LeasePlan-selskap i de fleste europeiske land, samt i USA, Brasil, Mexico, India og de forente Arabiske Emirater. Gruppen er ledende i verden innen biladministrasjon og administrerer ca. 1,9 millioner kjøretøy på verdensbasis.

LeasePlan Norge er et spesial-selskap for administrasjon, drift og finansiering av bilflåter til næringslivet og offentlig sektor. Selskapet har de siste årene også etablert seg i markedet for privatleasing. Selskapets virksomhet er landsdekkende, og med over 60 000 biler på veien er LeasePlan klar markedsleder i Norge. Virksomheten er lokalisert i Oslo.

Styrets årsberetning

Den generelle økonomiske utvikling

I likhet med 2020, så har også den generelle økonomiske utvikling i 2021 vært påvirket av COVID.

Begynnelsen av 2021 var preget av at smitte-tallene gikk ned i flere europeiske land, hvilket bidro til sterk økonomisk vekst i 3. kvartal. Utover høsten '21 økte smitten igjen til rekord-høye nivåer i flere land i Europa og nye strenge smittevern-tiltak ble innført. I tillegg skapte den nye virus-varianten Omikron betydelig usikkerhet.

Sammen med lange leveringstider og høy prisvekst på mange varer, dempet dette BNP-veksten hos viktige handelspartnere. Det har således vært betydelig usikkerhet knyttet til de økonomiske utsiktene internasjonalt.

Også norsk økonomi har vært preget av dette. Helt siden COVID-epidemien brøt ut våren 2020 har aktiviteten i norsk økonomi svingt i takt med endringer i smittesituasjonen og omfanget av smittevern-tiltak.

Gradvis gjenåpning av samfunnet i april '21 førte til en markant oppgang i norsk økonomi i tredje kvartal. Mot slutten av året steg smitten igjen og omfattende nasjonale og lokale smittevern-tiltak ble gjeninnført. Dette gav et fall i aktivitetsnivået i økonomien mot slutten av året, et fall som også vil påvirke begynnelsen av 2022.

Bilmarkedet i 2020

Bil-året 2021 ble på mange måter et spesielt år i Norge. Først og fremst var hele det europeiske bil-markedet preget av COVID og forskjellige bi-effekter av dette. Sykdom, isolasjon, karantene m.m gjorde at flere bil-produsenter måtte stenge fabrikker i korte eller lengre perioder. Dessuten oppstod det en global mangel på såkalte halv-ledere, hvilket er viktige komponenter i bil-produksjon. Dette medførte ytterligere produksjonsutfordringer og forsinket levering av nye biler.

På tross av disse vanskeligheter, så ble bil-året 2021 et rekord-år i Norge på mange områder. Totalt ble det satt en ny rekord i antall ny-registreringer av personbiler med totalt 176 000 ny-registreringer. Den forrige rekorden var på 167 000 ny-registreringer og var fra 1986. En varslet avgiftsendring fra 1/1-22 på hybrid-biler bidro også til et rush av ny-registreringer på denne type kjøretøy i 4. kvartal i '21. I tillegg til rekord på nybil-registreringer, ble det satt ny rekord i antall bruktbil-salg. Hele 527 000 eier-skifter på brukte kjøretøy ble gjennomført og den ferske rekorden fra det første COVID-året 2020 ble slått.

Også i 2020 så var Norge et foregangsland hva gjelder overgang til elektriske kjøretøy. Hele 64,54% av alle ny-registrerte personbiler i 2020 var hel-elektriske. I tillegg til dette var ytterligere 27,5% av personbilene ladbare hybrider. Totalt sett hadde bensin- og diesel-biler hver for seg bare en andel på 4% av nybil-salget.

Også i varebil-segmentet opplevde man en betydelig overgang til elektriske kjøretøy, og andelen elektriske nådde 15,9% av total-markedet. Økt tilgang på elektriske varebiler ville økt denne andelen ytterligere.

Denne overgangen til elektriske kjøretøy medførte også at utslippet av CO2 fra nye kjøretøy ble på rekord-lave 27 g/km CO2.



Bil-markedet 2021 var også preget av trend-skifte på andre områder og amerikanske (Tesla) og asiatiske bilprodusenter gjorde seg gjeldende i betydelig grad. En rekke av de bil-modellene som solgte best, var ikke engang tilgjengelige i Norge for et år siden.

Også distribusjons-formen og kjøpemønsteret for nye biler er i betydelig endring. Et økende antall biler blir forhåndsbestilt/bestilt på nett, uten å ha vært prøvekjørt eller sett fysisk.

Selskapets virksomhet

I likhet med samfunnet forøvrig, så har selskapet vært preget av COVID-situasjonen og svingningene i hvordan smitte-situasjonen har utviklet seg. Vinteren/våren 2021 gikk deler av Norge igjen inn i en større sosial nedstengning. En rekke bedrifter og servicenæringer måtte igjen holde stengt, og utstrakt bruk av hjemmekontor ble gjeninnført. Gjennom forsommeren og sommermånedene sank smittetallene i takt med vaksining, og i slutten av september gikk Norge tilbake til en normal hverdag. Gleden ble imidlertid kortvarig og i desember ble en mutert variant kjent som Omikron påvist i Norge, og strenge tiltak ble innført igjen.

For selskapets del har således mye av virksomheten blitt utført av ansatte på hjemme-kontor. Digitale kommunikasjonskanaler og nye verktøy har medført at den daglige driften har blitt utført omtrent som normalt.

Selskapets ansatte har i denne krevende tiden vist en imponerende tilpasningsevne og lagt ned en imponerende innsats. Totalt sett har det medført at selskapet gjennom 2021 har styrket sin markedsledende posisjon ytterligere. Antall kjøretøy som selskapet administrerer økte fra ca. 57 000 kjøretøy til ca. 60 000 kjøretøy (+5%).

Den utfordrende leverings-situasjonen for nye biler har i tillegg medført at selskapet ved utgangen av året har ca. 5200 nye biler i bestilling, hvilket er en økning på ca. 2000 biler (+62%) fra begynnelsen av året.

For å dekke våre kunders mobilitetsbehov i denne perioden med betydelige problemer knyttet til levering av nye biler, så har selskapet vært fleksibelt og latt kundene disponere kjøretøyene også etter endt opprinnelig leasingperiode. Selskapet har også vært en aktiv pådriver for overgang til elektriske biler, herunder ved å tilby rådgivning, egen ladebrikke med refusjonsordning, samt montering av ladere.

Ved utløpet av året er ca. 60% av de kjøretøy vi har i bestilling elektriske. Selskapet er også Norges største eier av elektriske varebiler og eier ca. 12% av alle elektriske varebiler i Norge.

Selskapet garanterer restverdien på alle leasing-biler selv, og generer således en forutsigbar og differensiert portefølje av bruktbiler til enhver tid. Disse bruktbilene håndteres primært gjennom en langsiktig samarbeidsavtale med selskapet CarNext Norge AS.

Som en følge av leverings-situasjonen på nye biler og ikke minst endret transportmønster som følge av COVID, så har etterspørselen etter bruktbiler økt i hele Europa. Dette har også gjort seg gjeldende i Norge, og selskapets bruktbiler har blitt solgt til gode priser.

LeasePlan tilbyr også bilforsikring gjennom LeasePlan-konsernets eget forsikringsselskap. Ved å fokusere på effektiv drift, synergier ved å også administrere de samme bilene, samt gode verkstedavtaler, så kan selskapet tilby meget konkurransedyktige forsikringspremier. I løpet av året har antallet forsikrede biler økt fra ca. 32 000 biler til ca. 33 400.





Selskapets visjon

Selskapets visjon er at vi skal være det mest profesjonelle biladministrasjonsselskap i Norge. Vår oppgave er således å levere verdiskapende biladministrasjonstjenester på en kostnadseffektiv måte ved hjelp av gode systemer og dyktige serviceinnstilte medarbeidere. Våre relasjoner til våre kunder og leverandører skal være basert på åpenhet, tillit, langsiktighet og partnerskap.

Vår visjon skal også være en vesentlig årsak til at våre kunder velger oss som samarbeidspartner. Vi ønsker å bli valgt fordi vi er den mest kompetente og profesjonelle aktør, ikke fordi vi nødvendigvis er den billigste. Bli vi valgt fordi vi er den mest profesjonelle, så må våre konkurrenter bevise at de i så fall er enda mer kompetente eller enda mer profesjonelle enn oss. Hvis kundene utelukkende velger oss fordi vi er den billigste, så vil kundene også forlate oss dersom de tror at en konkurrent er billigere.

Det krevende men også inspirerende med denne visjonen og målsettingen, er at den kun er bærekraftig dersom vi faktisk også presterer på et høyt og profesjonelt nivå dag etter dag.

For å oppnå dette har vi nedfelt noen grunnleggende kriterier:

- Vi har en ekte og grunnleggende tillit til våre medarbeideres evne til å ønske om å prestere og utvikle seg.
- Vi ønsker å tilrettelegge for å få frem det beste i våre medarbeidere.
- Vi forstår at vår tjenestepakke ikke selges og oppleves en gang, men består av en rekke tjenester som leveres over lengre perioder.
- Vi ønsker at våre kunder til enhver tid skal være fornøyd. Det betyr ikke nødvendigvis at kundene alltid har rett eller får sin vilje.
- Vi ønsker å være preget av kvalitet i alle prosesser, prosedyrer og kontaktpunkter, hvor målet er å gjøre ting riktig første gang.
- Vi ønsker å være en effektiv organisasjon hvor vi kontinuerlig prøver å forbedre oss på alle områder.
- Vi ønsker å kunne endre oss raskt med gode og raske beslutninger, og deretter iverksettelse av handlinger straks beslutninger er tatt.
- Vi tror at det finnes ingen annen metode enn en gjennomtrengende kultur og lagånd for å oppnå slik gjennomgående og gjentagende høy kvalitet, basert på individuell motivasjon og frihet.

Selskapets visjon er også nedfelt i selskapets bok:

« LeasePlan Norge` s ABC
- Hvem vi er. Hva vi gjør. Hva vi tror på»

Denne boken er en grunn-pilar i hvordan vi skal drive og videreutvikle selskapets virksomhet. Samtlige ansatte har deltatt i omfattende workshops i 2021 vedr. innholdet i denne boken.



Organisasjon og miljø

Organisasjon

Selskapet har et intern-kontroll system for helse, miljø og sikkerhet (HMS) og et Arbeidsmiljøutvalg (AMU) i henhold til Arbeidsmiljølovens bestemmelser. Det har ikke vært nødvendig å igangsette spesielle tiltak av betydning for å sikre arbeidsmiljøet utover det løpende arbeid med tilhørende forslag, som er et resultat av HMS- og AMU opplegget.

Helse, miljø og sikkerhet

Det har verken oppstått ulykker, personskader eller materielle skader i 2021.

Antall sykedager var 1069,2 dager tilsvarende 3,7%. Dette er 0,8% lavere enn 2020. Det jobbes systematisk med tiltak for å redusere fraværet.

Selskapet legger stor vekt på både det fysiske og det psykososiale arbeidsmiljø. God tilrettelegging av kontorarbeidsplassene for å forebygge evt. plager gjøres fortløpende.

Selskapet har en hjertestarter og har utdannet 10 ansatte i bruk av denne.

Det er ingen forhold ved selskapets virksomhet som direkte forurensar det ytre miljø.

Selskapet tar dog miljøutfordringene på alvor, og har iverksatt en rekke tiltak. Selskapet har bl.a. et miljøstyringssystem og ble miljøsertifisert i henhold til NS-EN ISO 14001:2015.

Som et videre ledd i vårt miljøarbeid har vi også kartlagt det totale CO2-utslippet fra selskapets egne firmabiler. I vår firmabilpolicy er det kun anledning til å velge elektrisk bil og pr i dag er 75% av bilene i vår flåte el-biler.

Likestilling, mangfold m.m.

Likestilling og mangfold er iverksatt i selskapets rutiner og retningslinjer, og det foretas nøytrale vurderinger i saker som for eksempel lønn, ansettelse avansement m.m. Det jobbes systematisk med mangfold og likestilling.

Ved utgangen av 2021 var det 124 fast ansatte og 11 midlertidig ansatte i selskapet. Kvinneandeler var på 44%. Kvinneandelen av nyansatte var på 38%.

5 personer avviklet foreldrepermisjon i 2021, 3 kvinner og 2 menn.

Kvinnefordeling på stillingsnivå:

Stillingskategori	2021	2020	2019
Direktør	14%	14%	14%
Mellomleder	45 %	43%	38%
Konsulent	37%	38%	35%
Medarbeider	55%	59%	71 %



Lønnsforholdet mellom kvinner og menn

Stillingskategori	2021	2020	2019
Direktør	NA	NA	NA
Mellomleder	-2%	-11%	-10%
Konsulent	-5%	-4%	-9%
Medarbeider	-1,5	-8,5	0,2%

*** Negativ avvik er lavere gjennomsnittlig grunnlønn for kvinner

** Færre enn 4 ansatte i hvert kjønn utvalget

Tabellen viser forskjellen mellom kvinner og menns snittlønn.

Resultatet viser en mindre differanse enn i 2020 når det gjelder lønnsforskjeller for flere stillingsnivåer.

Selskapet har en aktiv og bevisst holdning til likelønn i forbindelse med nyansettelser og intern mobilitet. Generelt er vi bevisst forskjellene i lønn på det enkelte stillingsnivå, og jobber aktivt med å sikre prinsippet om likelønn. Av 124 ansatte per 31.12.2021 arbeider 3 deltid. Av disse er 44 prosent kvinner.

Det er et mål for selskapet å ha et inkluderende arbeidsmiljø og har etiske retningslinjer som forbyr alle former for diskriminering. Etiske retningslinjer og selskapets verdier er et fast punkt i introduksjonsprogram for nyansatte. Det jobbes systematisk med mangfold og likestilling, og i alle ansettelse gjøres det kjønnsnøytrale vurdering.





Kommentar til regnskapet

Resultat før skatt ble 233,9 millioner sammenlignet med 138,3 millioner i 2020, noe som tilsvarer en økning på 95 % (95,6 millioner). Tilsvarende tall for resultat etter skatt er henholdsvis 182,4 millioner mot 107,9 millioner. Økningen i resultatet skyldes i hovedsak et godt bruktbilmarked med høye priser gjennom hele året.

Leasing-porteføljen økte i 2021 med 818,2 millioner (9,6%) og var ved utgangen av året 9,3 milliarder, tilsvarende 86,5 % av selskapets totale eiendeler. Utviklingen i porteføljen er noe høyere enn utviklingen i totale eiendeler som har økt med 8,8 %, fra 9,987 milliarder ved utgangen av 2020 til 10,755 milliarder ved utgangen av 2021 og det skyldes en reduksjon i lagerbeholdning på MNOK 59. Totale kortsiktige fordringer har økt med 5% noe gjenspeiler økningen i leasing-porteføljen.

Egenkapitalen beløp seg ved årsslutt til 965,6 millioner mot 883,1 millioner ved utgangen av 2020. Økningen på 82,4 millioner skyldes at selskapet har avsatt 100 millioner av årsresultatet på 182,4 millioner til utbytte. Selskapet finansieres primært av finansieringsavtalen med LeasePlan Corporation N.V og majoriteten av selskapets forpliktelser er derfor konserninterne. Likviditetssituasjonen på balansedagen vurderes tilfredsstillende til tross for høy gjeldsgrad og lav beholdning av kontantekvivalenter. Finansieringen følger hovedsakelig de underliggende objektene og fornyes kontinuerlig slik at selskapet er i stand til å dekke sine løpende forpliktelser. Per 31.12.21 var ubenyttet driftskreditt på 59,7 millioner.

Kontantstrømoppstilling

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter beløp seg i 2020 til 1 509 millioner. Dette er vesentlig mer enn driftsresultatet på 394 millioner og kan primært tilskrives avskrivninger av leasing-porteføljen som frembringer en positiv kontantstrøm for LeasePlan Norge. Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er negativ med 2 070 millioner, mot 1 775 millioner i 2020, noe som hovedsakelig skyldes økning i leasing-porteføljen.

Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter har økt med 456 millioner, fra 109 millioner i 2020 til 565 millioner i 2021. Økningen skyldes hovedsakelig økning i langsiktig gjeld til konsernselskap. Ved utgangen av 2021 var ubenyttet del av tilgjengelig trekkfasilitet på 200 millioner på 59,7 millioner, mot 0,5 millioner ved utgangen av 2020.



Finansiell risiko

LeasePlan Norge er utsatt for kredittrisiko, samt markedsrisiko i form av risiko knyttet til fremtidig restverdi på majoriteten av leasing-porteføljen (restverdirisiko).

Selskapet har historisk sett hatt lave tap på fordringer. Dette skyldes en kombinasjon av store kunder med god kredittverdighet og likviditet, samt god kredittvurdering ved inngåelse av nye avtaler etterfulgt av årlige kredittvurderinger. For 2021, har vi kostnadsført tap på fordringer på MNOK 3,1 samt en avsetning for tap på MNOK 1,2. Tapsføringen er relatert til noen mindre kundekonkurser 2021 hvor flere var en konsekvens av Covid-19.

Restverdirisikoen blir fulgt opp tett av selskapets restverdikomité som løpende fastsetter restverdi på nye modeller, samt gjennomgår restverdifastsettelsen på eksisterende modeller. Medlemmene i restverdikomiteen har lang fartstid i selskapet og er i besittelse av mye bransjekunnskap. Dette vurderes, i kombinasjon med godt datagrunnlag samt gode modeller for estimatfastsettelse, å redusere restverdirisikoen til et akseptabelt nivå. LeasePlan Norge har historisk sett levert positive bruktbilresultater, noe som indikerer at restverdiene fastsettes på et riktig nivå og at restverdirisikoen dermed er akseptabel.

Selskapets likviditetsrisiko vurderes å være lav grunnet finansieringsavtalen med morselskapet, LeasePlan Corporation N.V. Det samme gjelder renterisikoen da utlån hovedsakelig er marginbasert. Selskapet anvender ikke finansielle instrumenter. Da de vesentligste transaksjonene gjøres i norske kroner er ikke selskapet utsatt for valutarisiko i særlig grad.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Selskapet har ikke tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder.

Forskning og utvikling

LeasePlan Norge har for tiden ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2021 er satt opp under forutsetning om fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.



Utsiktene fremover

I begynnelsen av januar '22 ble det offentliggjort at ALD Automotive har inngått en intensjonsavtale om å kjøpe 100% av LeasePlan Corporation N.V. Det sammenslåtte nye selskapet vil bli en ledende global mobilitetsaktør, med den franske storbanken Societe Generale som majoritetseier.

Avtalen er avhengig av godkjenning fra Europeiske konkurransemyndigheter, og forventes gjennomført Q4 '22 / Q1 '23. Også i Norge vil et sammenslått nytt selskap være en ledende aktør som vil kunne tilby de beste tjenester til alle segmenter innen bransjen.

COVID-19 er i begynnelsen av '22 ikke lenger en faktor som påvirker samfunn og arbeidsliv i vesentlig grad. «Alle» blir smittet, men de helsemessige konsekvensene for de fleste begrenser seg til 3-4 dagers lette influensa-symptomer. Med mindre nye og ukjente varianter av viruset skulle dukke opp, forventes ikke COVID å påvirke selskapets daglige virksomhet i vesentlig grad i '22.

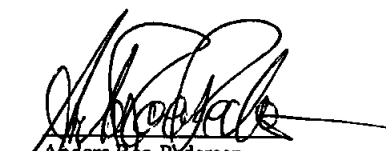
I slutten av februar '22 gikk Russland til angrep på Ukraina, og den sikkerhetspolitiske situasjon i Europa/verden er mer usikker enn på lenge. Ufattelige menneskelige lidelser for befolkningen i Ukraina medfører betydelige flyktningstrømmer. Resten av verden har innført særdeles omfattende sanksjoner mot Russland og utvalgte russiske borgere. Varigheten og utfallet av denne alvorlige konflikten er vanskelig å forutse. En rekke underleverandører til bilbransjen er lokalisert i Russland og Ukraina, og det er åpenbart at denne krigen vil medføre ytterligere leveringsproblemer og forsinkelser for bilbransjen.

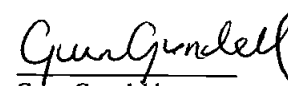
For selskapets del vil forsinket levering av nye biler medføre at flere leasing-kontrakter vil bli forlenget, og selskapet vil utvise fleksibilitet for å ivareta våre kunders mobilitetsbehov i en krevende periode.

Det er forventet at bruktbil-prisene vil holde seg høye gjennom 2022, og bidra til et økonomisk resultat på linje med 2021.

Styret vil avslutningsvis få takke alle selskapets dyktige medarbeidere for en imponerende innsats i en krevende periode. Fra hjemme-kontor og med betydelig sosial isolasjon har man håndtert COVID-krisen, og sørget for at selskapets kunder har fått levert en profesjonell tjeneste også gjennom 2022.

Oslo, 28.april 2022


Anders Ree-Pedersen
Styreleder / Adm.dirigktør


Gunn Grøndahl
Styremedlem



Resultatregnskap

Tall i tusen	Note	2021	2020
Driftsinntekter og driftskostnader			
Driftsinntekter		1 634 933	1 623 090
Andre driftsinntekter		353 804	287 776
Inntekt ved salg av leasingobjekter		1 405 279	1 169 034
Sum driftsinntekter		3 394 016	3 079 901
Driftskostnader			
Varekostnad		1 266 191	1 110 441
Lønnskostnad	10	125 939	107 545
Avskrivninger	2	1 468 739	1 403 533
Annen driftskostnad	2, 10, 11	138 708	137 569
Sum driftskostnader		2 999 579	2 759 088
Driftsresultat		394 437	320 813
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		46	45
Annen finansinntekt		1 325	3 285
Rentekostnad til foretak i samme konsern		146 240	165 854
Annen rentekostnad		15 158	19 996
Annen finanskostnad		539	0
Resultat av finansposter		-160 566	-182 520
Resultat før skatt		233 871	138 293
Skattekostnad	9	51 453	30 424
Ordinært resultat		182 418	107 869
Årsresultat		182 418	107 869
Disponering av årets resultat			
Avsatt til utbytte	7	100 000	75 000
Overført til annen egenkapital	7	82 418	32 869
Sum disponert		182 418	107 869



Balanse

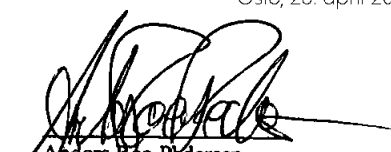
Tall i tusen	Note	2021	2020
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Transportmidler	2	9 291 973	8 473 029
Driftsløsøre	2	15 011	15 774
Sum varige driftsmidler		9 306 984	8 488 803
Andre langsiktige fordringer	2	880 878	852 759
Sum finansielle anleggsmidler		880 878	852 759
Sum anleggsmidler		10 187 862	9 341 562
Omløpsmidler			
Varebeholdning	3	85 225	137 882
Fordringer			
Kundefordringer	4	244 708	175 824
Andre kortsiktige fordringer	5	220 856	210 800
Sum fordringer		465 564	386 624
Bankinnskudd, kontanter o.l.		16 323	11 622
Sum omløpsmidler		567 113	536 128
Sum eiendeler		10 754 974	9 877 690

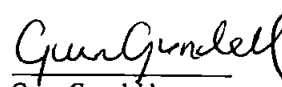


Balanse

Tall i tusen	Note	2021	2020
Egenkapital og gjeld			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	7, 8	56 000	56 000
Sum innskutt egenkapital		56 000	56 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	909 534	827 116
Sum opptjent egenkapital		909 534	827 116
Sum egenkapital		965 534	883 116
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	9	496 125	444 681
Sum avsetning for forpliktelser		496 125	444 681
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		900 000	900 000
Øvrig langsiktig gjeld	5	4 234 963	3 471 552
Sum annen langsiktig gjeld		5 134 963	4 371 552
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til selskap i samme konsern	5	3 089 955	3 153 709
Gjeld til kredittinstitusjoner	6	140 244	199 544
Leverandørgjeld		596 681	487 043
Skattetrekk og andre trekk	6	6 443	6 198
Utbytte	7	100 000	75 000
Annen kortsiktig gjeld	5	225 030	256 848
Sum kortsiktig gjeld		4 158 353	4 178 342
Sum gjeld		9 789 440	8 994 574
Sum gjeld og egenkapital		10 754 974	9 877 690

Oslo, 28. april 2022, styret i LeasePlan Norge AS


Anders Ree-Pedersen
Styreleder / Adm. direktør


Gunn Grøndahl
Styremedlem



Kontantstrømoppstilling

Tall i tusen	2021	2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	233 871	138 293
Tap/ gevinst ved salg av eiendeler	-139 087	-58 593
Avskrivninger	1 468 739	1 403 533
Endring i varelager	52 657	63 721
Endring i kundefordringer	-68 893	69 520
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-37 990	50 740
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	1 509 297	1 667 214
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	1 575 469	1 274 778
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-3 613 664	-3 037 438
Utbetalinger på lånefordring konsern (korts./langs.)	-3 640	-2 836
Utbetalinger på andre lånefordringer (korts./langs.)	-28 119	-9 488
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-2 069 953	-1 774 984
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Netto innbetaling kassekreditt	0	140 251
Netto utbetaling kassekreditt	-59 300	0
Innbetalinger gjeld konl. Iskaper	699 657	-325 552
Utbetalinger gjeld konsernselskaper	0	394 898
Tilbakebetalinger av egenkapital	0	-972
Utbetalinger av utbytte	-75 000	-100 000
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	565 357	108 625
Netto kontantstrøm for perioden		
	4 701	855
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	11 622	10 767
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	16 323	11 622
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	16 323	11 622
Ubenyttet driftskreditt utgjør i tillegg	59 756	456
Differanse	0	0

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunktet. Leasingleie forskuddsfaktureres månedlig gjennom kontraktsperioden. Leiefinansieringsgrunnlaget er vurdert til kostpris med fradrag for avskrivninger. Avskrivningsgrunnlaget beregnes ut fra anskaffelseskost redusert med estimert annenhåndsverdi ved avtalens utløp, og differansen avskrives lineært over den operasjonelle leiefinansieringsavtalens løpetid. Selskapets leiefinansieringsavtaler har i det vesentligste løpetid på tre til fem år. Ved finansielle leieavtaler inntektsføres renteelementet, mens avdragskomponenten reduserer verdien av de langsiktige fordringene.

Bruktbilomsetning

Salg av brukte leasingbiler (og lignende -objekter) anses å være en del av selskapets ordinære forretningsvirksomhet og bruttoføres over resultatet. Inntektene vurderes til virkelig verdi av vederlaget og resultatføres når bilen er solgt. Norske regnskapsregler regulerer ikke direkte denne type omsetning, og det er følgelig hentet støtte i internasjonale regnskapsstandarder (IFRS). IAS 16.68A sier: "Et foretak som i forbindelse med ordinær virksomhet rutinemessig selger eiendom, anlegg og utstyr som det har holdt for utleie til andre, skal imidlertid overføre slike eiendeler til beholdninger til balanseført verdi når de ikke lenger leies ut og blir til eiendeler holdt for salg. Provenyet fra salget av slike eiendeler skal innregnes som driftsinntekt i samsvar med IAS 18: Driftsinntekter. Videre defineres driftsinntekter slik i IAS 18.7 "Driftsinntekter" er bruttotilgang av økonomiske fordeler som tilflyter foretaket i løpet av regnskapsperioden som følge av den ordinære virksomheten når denne fører til økt egenkapital, bortsett fra økninger som gjelder innskudd fra eiere". Nåværende klassifisering er i tråd med konsernets rapporteringsformat både internt og eksternt

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader.

Finansielle leieavtaler

Leieavtaler defineres i tråd med NRS 14 punkt 20 som finansielle i de tilfeller hvor det "vesentligste av økonomisk risiko og kontroll knyttet til det underliggende leieobjekt er gått over på leietaker". NRS 14 regulerer leietakere, men en analog tolkning må kunne legges til grunn for utleier, og selskapet klassifiserer følgelig finansielle leieavtaler som andre langsiktig fordringer i tråd med NRS 14 punkt 30. Klassifisering er i tråd med konsernets rapporteringsformat både internt og eksternt.



Varer på lager / Varekostnad

Selskapets lagerbeholdning består utelukkende av brukte biler eller tilsvarende objekter. Bokført verdi av varebeholdningen tilsvarer kostpris med fradrag for avskrivninger. Det foretas ikke nedskrivning av varelageret og eventuelle tap kostnadsføres ved avhendelse av bilen.

Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer. Selskapet har ingen fordringer som forfaller senere enn ett år fra regnskapsårets slutt.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjoner

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for alle ansatte som tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



Note 2 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler

	Leasingobjekter - operasjonelle leieavtaler	Egne driftsmidler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	11 671 477	30 048	11 701 525
Tilgang	3 414 557	5 754	3 420 311
Avgang	2 440 886	4 948	2 445 834
Anskaffelseskost 31.12.	12 645 149	30 854	12 676 003
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	3 353 176	15 843	3 369 019
Balanseført verdi 31.12.	9 291 973	15 011	9 306 984
Årets avskrivninger	1 465 049	3 691	1 468 739
Forventet økonomisk levetid	Inntil 7 år	Inntil 5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Driftsmiddel	Leieperiode	Årlig leie
Bygninger	01.04.35 / 31.05.23 / 31.08.26	514

Finansielle leieavtaler

Leieavtaler som vurderes å være finansielle (finansiell leasing) ble fra og med 2017 klassifisert som langsiktige fordringer i balansen. Avskrivninger på objekter på finansielle leieavtaler reduserer verdien på den langsiktige fordringen i balansen, i motsetning til operasjonelle leieavtaler som resultatføres i form av leieinntekter og avskrivninger. Renteinntektselementet på disse avtalene er klassifisert som driftsinntekter sammen med øvrige leieinntekter. Renteinntektene knyttet til finansielle leieavtaler beløp seg i 2021 til 12,7 millioner, mot 17,3 millioner i 2020.

	2021	2020
Anskaffelseskost 01.01.	1 296 071	1 286 283
Tilganger	264 684	249 736
Avganger	148 797	239 948
Anskaffelseskost 31.12.	1 411 958	1 296 071
Akkumulerte avskrivninger på finansielle leieavtaler (reduksjon av fordring)	531 080	443 312
Balanseført verdi 31.12.	880 878	852 759
Årets avskrivninger (reduksjon av fordring)	176 323	145 329

Note 3 Varelager

	2021	2020
Bruktbiler	75 666	133 100
Bruktbiler Santander Consumer Bank avtale*	9 559	3 425
Nye biler (importbiler)	0	1 358
Sum	85 225	137 882

* Bruktbiler Santander Consumer Bank avtale er omklassifisert fra andre kortsiktige fordringer til varelager i balansen.

Selskapets varelager består primært av brukte biler. Bruktbiler verdsettes til opprinnelig anskaffelseskost fratrukket avskrivninger, mens nye biler er bokført til anskaffelseskost. Det foretas ikke nedskrivning av varelageret og eventuelle tap tas ved avhendelse av bilen.



Note 4 Fordringer og gjeld

Kundefordringer	2021	2020
Kundefordringer til pålydende	244 708	175 824
Avsetning til tap på kundefordringer	0	0
Kundefordringer i balansen	244 708	175 824

Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	2021	2020
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Annen langsiktig gjeld (spesifiseres)	0	0
Sum	0	0

Løpetid på lånene følger i hovedsak bilene. Ved årsslutt var det ingen lån med løpetid over 5 år.

	2021	2020
Gjeld sikret ved pant	0	0

Note 5 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Andre kortsiktige fordringer		Annen kortsiktig gjeld	
	2021	2020	2021	2020
Foretak i samme konsern	29 100	25 461	3 089 955	3 153 709
Sum	29 100	25 461	3 089 955	3 153 709

	Leverandørgjeld		Øvrig langsiktig gjeld	
	2021	2020	2021	2020
Foretak i samme konsern	0	0	4 234 963	3 471 552
Sum	0	0	4 234 963	3 471 552

Innlån baseres hovedsakelig på 3 måneders innlån med NIBOR som referanserente. Selskapets utlån er i hovedsak marginbasert, og er derfor uavhengig av rentebevegelser i markedet. Forfallene på lånene følger i hovedsak utløpet på anleggsmidlene. Selskapet benytter seg ikke av finansielle derivater og er ikke utsatt for valutarisiko.



Note 6 Bundne midler, trekkrettigheter

Bundne midler	2021	2020
Skattetrekksmidler	0	0
Forsikringspremie	0	0
Foliokonto lønn	0	0

Selskapet har etablert skattetrekksgaranti som beløper seg til kr 6 000 000,-

Trekkrettigheter	2021	2020
Ubenyttet kassekreditt	59 756	456

Selskapet har total kassakredittramme på NOK 200 000 000,-

Note 7 Egenkapital

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	56 000	827 116	883 116
Årets resultat	0	182 418	182 418
Avsatt utbytte	0	-100 000	-100 000
Andre endringer	0	0	0
Egenkapital 31.12.	56 000	909 534	965 534

Note 8 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Morselskapet LeasePlan Corporation N.V. utarbeider konsernregnskap hvor LeasePlan Norge AS inngår. Selskapet har forretningskontor i Gustav Mahlerlaan 360 1082 ME, Amsterdam. Konsernregnskapet er tilgjengelig på www.leaseplan.com.

Aksjekapitalen på kr 56 000 000 består av 560 000 aksjer á kr 100,-. Samtlige aksjer eies av LeasePlan Corporation N.V.

Note 9 Skatt

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel	2021	2020
Midlertidige forskjeller		
Driftsmidler	2 490 181	2 180 725
Andre avsetninger for forpliktelser	-16 166	-9 490
Netto midlertidige forskjeller	2 474 015	2 171 235
Underskudd til fremføring	-218 860	-149 959
Grunnlag for utsatt skatt	2 255 154	2 021 276
Utsatt skatt	496 134	444 681
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	0	0
Utsatt skatt i balansen	496 134	444 681



Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt	2021	2020
Resultat før skattekostnad	233 871	138 293
Permanente forskjeller	7	0
Grunnlag for årets skattekostnad	233 878	138 293
Endring i midlertidige resultatforskjeller	-233 878	-138 293
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	0	0
+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	0	0
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	0	0

Fordeling av skattekostnaden	2021	2020
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
For mye, for lite avsatt i fjor	0	0
Sum betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel med gammel sats	51 453	30 424
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	0	0
Skattekostnad	51 453	30 424

Avstemming av årets skattekostnad		
Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	233 871	138 293
Beregnet skattekostnad	51 452	30 424
Skattekostnad i resultatregnskapet	51 453	30 424
Differanse	2	0

Differansen består av følgende:		
Skatt av permanente forskjeller	2	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	0	0
Andre forskjeller	0	0
Sum forklart differanse	2	0

Betalbar skatt i balansen	2021	2020
Betalbar skatt i skattekostnaden	0	0
Skattevirkning av konsernbidrag	0	0
Betalbar skatt i balansen	0	0

Note 10 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	101 511	82 439
Arbeidsgiveravgift	15 877	13 112
Pensjonskostnader	4 647	4 060
r Andre ytelser	3 905	7 935
Sum	125 939	107 545

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning som omfattet 134 personer ved årsslutt. Innskuddspensjon, inklusive arbeidsgiveravgift, kostnadsføres løpende og beløp seg i 2021 til 4,6 millioner kroner. Selskapet har sysselsatt 128,3 årsverk i regnskapsåret.



Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn (inkl. bonus)*	2 896	0
Pensjonsutgifter	77	0
Annen godtgjørelse	227	0

* Lønn til daglig leder inkluderer utbetaling av bonuser opptjent tidligere år.

Selskapet er forpliktet til å gi daglig leder et særskilt vederlag tilsvarende en årslønn ved opphør av arbeidsforholdet initiert av selskapet. Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter. Det ble ikke utbetalt godtgjørelse til styret i 2021.

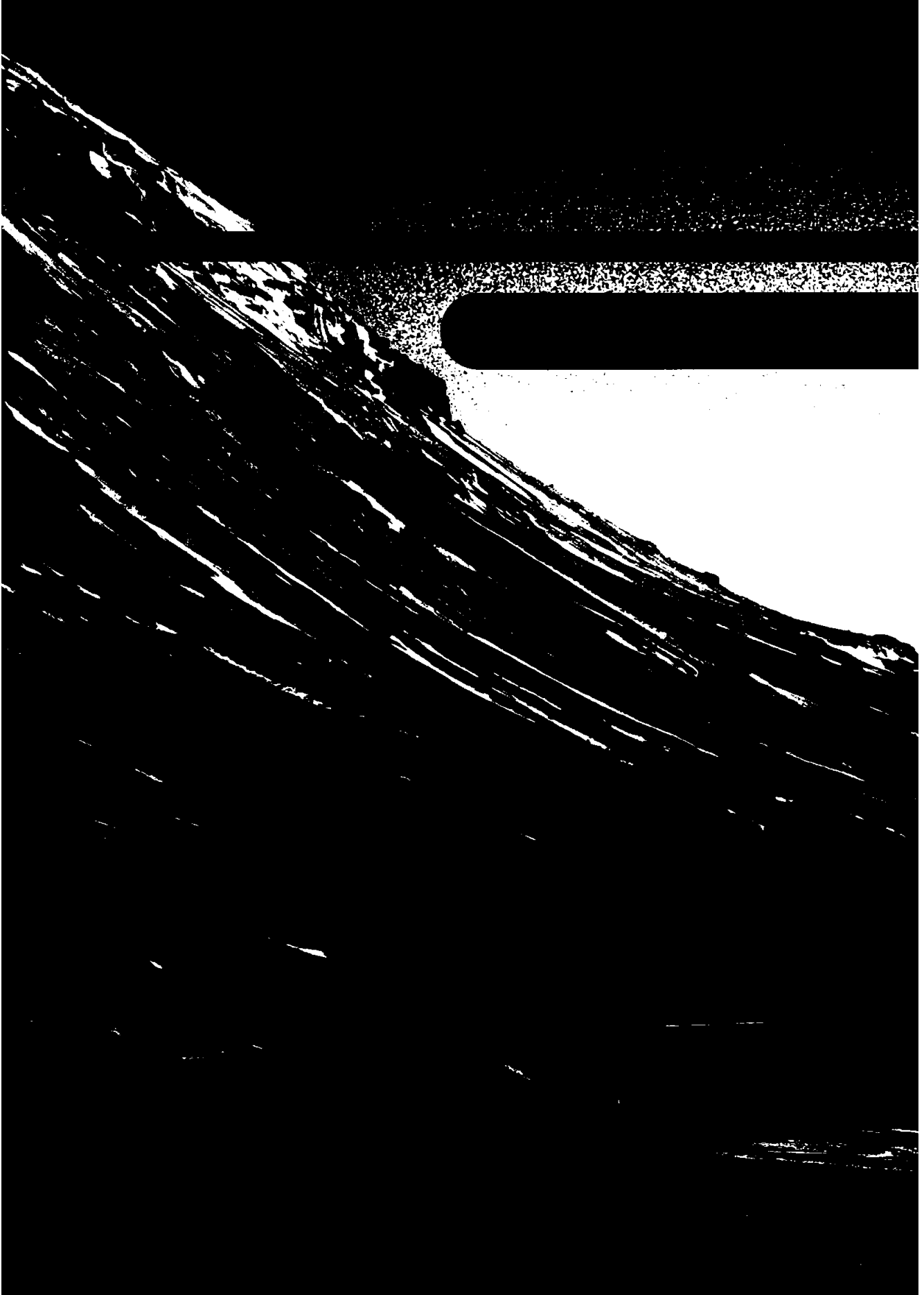
Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2021	2020
Lovpålagt revisjon	1 193	1 407
Sum godtgjørelse til revisor	1 193	1 407

Note 11 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 10, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 4.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:	2021	2020
a) Salg av varer og tjenester		
Salg av varer:		
- Foretak i samme konsern	25 117	18 801
Salg av tjenester:		
- Foretak i samme konsern (LeasePlan Insurance)	6 161	4 988
b) Kjøp av varer og tjenester		
Kjøp av tjenester:		
- Morselskap - administrative tjenester*	87 077	66 639
- Foretak i samme konsern - bilsalg	0	46 183
- Foretak i samme konsern IT, herunder infrastruktur og support	15 553	15 331

*Franchise fee implementert fra og med 2018.





KPMG AS
Sørkedalsveien 6
Postboks 7000 Majorstuen
0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63
Fax
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i LeasePlan Norge AS Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert LeasePlan Norge AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Offices in:

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Slavanger	Ålesund



Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om
- selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.



Uavhengig revisors beretning - LeasePlan Norge AS

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 29. april 2022
KPMG AS

Geir Moen
Statsautorisert revisor



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Geir Moen

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: 9578-5999-4-2322213

IP: 80.232.xxx.xxx

2021-05-05 12:32:34Z



Penneo Dokumentnøkkel: KFV6L-10W3G-5FZ6f-EUN76-CHZSP-AW4V3

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



årsrapport 2021 29





LeasePlan

LeasePlan Norge AS
Bruyngveien 10, 0667 Oslo
Postboks 6019 - Etterstad, 0601 Oslo
Tlf: +47 23 06 98 00

leaseplan.no