



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 922 830 436  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: LEDELSESRÅDGIVNING AS  
Forretningsadresse: Leilighet 209  
Damsgårdsveien 62  
5058 BERGEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bjørn Helge Gundersen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.06.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 10.03.2023



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		1 831 719	2 022 180
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 831 719</b>	<b>2 022 180</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1, 2, 3, 4	490 842	1 348 838
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	4 895	
Annen driftskostnad	6	243 733	244 818
<b>Sum kostnader</b>		<b>739 470</b>	<b>1 593 657</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 092 248</b>	<b>428 523</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt			473
<b>Sum finansinntekter</b>			<b>473</b>
Annen rentekostnad		200	3 171
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>200</b>	<b>3 171</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-200</b>	<b>-2 698</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>1 092 048</b>	<b>425 826</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7, 8	240 250	94 299
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>851 798</b>	<b>331 527</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>851 798</b>	<b>331 527</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Tilleggsutbytte		262 000	
Annen egenkapital		589 798	331 527
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>851 798</b>	<b>331 527</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	5	12 700	
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>12 700</b>	
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>12 700</b>	<b>0</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	77 608	227 040
<b>Sum fordringer</b>		<b>77 608</b>	<b>227 040</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	2 518 184	1 835 624
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>2 518 184</b>	<b>1 835 624</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>2 595 792</b>	<b>2 062 664</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 608 492</b>	<b>2 062 664</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (1 aksjer à kr 30 000,00)	11, 12	30 000	30 000
Annen innskutt egenkapital	11	-6 000	-6 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>24 000</b>	<b>24 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	11	2 188 956	1 599 158



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>2 188 956</b>	<b>1 599 158</b>
<b>Sum egenkapital</b>	11	<b>2 212 956</b>	<b>1 623 158</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt		84	
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>84</b>	
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>84</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		9 557	6 580
Betalbar skatt	7	240 166	94 299
Skyldige offentlige avgifter		101 030	229 240
Annen kortsiktig gjeld		44 700	109 387
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>395 452</b>	<b>439 506</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>395 536</b>	<b>439 506</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 608 492</b>	<b>2 062 664</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 545117

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 922 830 436  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: LEDELSES RÅDGIVNING AS  
Forretningsadresse: Leilighet 209  
Damsgårdsveien 62  
5058 BERGEN

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bjørn Helge Gundersen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.06.2022

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 29.06.2022

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 922 830 436  
LEDELSESRÅDGIVNING AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		1 831 719	2 022 180
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 831 719</b>	<b>2 022 180</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1, 2, 3,	490 842	1 348 838
Avskrivning på driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	4 895	
Annen driftskostnad	6	243 733	244 818
<b>Sum kostnader</b>		<b>739 470</b>	<b>1 593 657</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 092 248</b>	<b>428 523</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt			473
<b>Sum finansinntekter</b>			<b>473</b>
Annen rentekostnad		200	3 171
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>200</b>	<b>3 171</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-200</b>	<b>-2 698</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>1 092 048</b>	<b>425 826</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7, 8	240 250	94 299
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>851 798</b>	<b>331 527</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>851 798</b>	<b>331 527</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Tilleggsutbytte		262 000	
Annen egenkapital		589 798	331 527
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>851 798</b>	<b>331 527</b>



Organisasjonsnr: 922 830 436  
LEDELSESRÅDGIVNING AS

## BALANSE

Beløp i: NOK

Note	2021	2020
------	------	------

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

#### Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar,  
verktøy, kontormaskiner,  
ol.

5	12 700	
---	--------	--

Sum varige driftsmidler	12 700	
-------------------------	--------	--

Sum anleggsmidler	12 700	0
-------------------	--------	---

#### Omløpsmidler

#### Varer

#### Fordringer

Kundefordringer	9	77 608	227 040
Sum fordringer		77 608	227 040

#### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende	10	2 518 184	1 835 624
--	----	-----------	-----------

Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		2 518 184	1 835 624
--	--	-----------	-----------

Sum omløpsmidler		2 595 792	2 062 664
------------------	--	-----------	-----------

SUM EIENDELER		2 608 492	2 062 664
---------------	--	-----------	-----------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital (1 aksjer à kr 30 000,00)	11, 12	30 000	30 000
---	--------	--------	--------

Annen innskutt egenkapital	11	-6 000	-6 000
----------------------------	----	--------	--------

Sum innskutt egenkapital		24 000	24 000
--------------------------	--	--------	--------

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	11	2 188 956	1 599 158
-------------------	----	-----------	-----------

Sum opptjent egenkapital		2 188 956	1 599 158
--------------------------	--	-----------	-----------

Sum egenkapital	11	2 212 956	1 623 158
-----------------	----	-----------	-----------

#### Gjeld

#### Langsiktig gjeld



Utsatt skatt		84	
<b>Sum avsetninger for forpliktelse</b>		<b>84</b>	
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>84</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		9 557	6 580
Betalbar skatt	7	240 166	94 299
Skyldige offentlige avgifter		101 030	229 240
Annen kortsiktig gjeld		44 700	109 387
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>395 452</b>	<b>439 506</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>395 536</b>	<b>439 506</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 608 492</b>	<b>2 062 664</b>



Organisasjonsnr: 922 830 436  
LEDELSESRÅDGIVNING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Årsregnskapet er satt opp under forutsetning for fortsatt drift. Salgsinntekter Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Klassifisering og vurdering av balanseposter Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget. Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2020 til 2021.

## Note

2

### Antall årsverk i regnskapsåret

1.00

## Note

1

### Spesifisering av resultatregnskapet

#### Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	398510.00	1094234.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	60058.00	167791.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	25440.00	73363.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>



6834.00 13450.00

<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	490842.00	1348838.00

## Note

### Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

## Note

5

### Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	17595.00	

<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	17595.00	

<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	-4895.00	

<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	12700.00	

<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	-4895.00	

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer



Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.

**Note**

13

**Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer**

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

**Opplysninger om:**

**Medlemmer av:**

**Mer om lån og sikkerhetsstillelse**

**Note**

**Noteopplysninger ut over minimumskravene for små foretak**

Se eventuelle andre vedlegg.



## Noter 2021 LEDELSESRÅDGIVNING AS

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Årsregnskapet er satt opp under forutsetning for fortsatt drift.

### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2020 til 2021.



## Note 1 - Lønnskostnader etc

	2021	2020
Lønn	398 510	1 094 234
Arbeidsgiveravgift	60 058	167 791
Pensjonskostnader	25 440	73 363
Andre ytelser	6 834	13 450
<b>Sum</b>	<b>490 842</b>	<b>1 348 838</b>

## Note 2 - Antall årsverk

Selskapet har hatt 1 årsverk sysselsatt i regnskapsåret.

## Note 3 - Obligatorisk tjenestepensjon

Virksomheten er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Gjeldende pensjonsordning oppfyller kravene etter loven.

## Note 4 - Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsforpliktelse	Annen godtgjørelse
Ytelser til daglig leder	498 249		0

## Note 5 - Anleggsmidler

	Varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.2021	0
Tilgang i året	17 595
<b>Anskaffelseskost 31.12.2021</b>	<b>17 595</b>
Samlede avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger 31.12.2021	(4 895)
<b>Balansført verdi 31.12.2021</b>	<b>12 700</b>
Avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger i regnskapsåret	(4 895)

## Note 6 - Revisjon

Selskapet oppfyller kravene til fravalg revisor, og dette er valgt. Årsregnskapet er utarbeidet av autorisert regnskapsførerselskap.

## Note 7 - Skatt

	2021	2020
Ordinært resultat før skattekostnad	1 092 048	425 826
+/- Permanente forskjeller		2 807
+/- Årets endring i midlertidige forskjeller	(384)	
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>1 091 664</b>	<b>428 633</b>
Betalbar inntektsskatt for selskapet basert på 22%	240 166	94 299
<b>Sum</b>	<b>240 166</b>	<b>94 299</b>
+/- Endring i utsatt skatt	84	
<b>Skattekostnad i resultatregnskapet</b>	<b>240 250</b>	<b>94 299</b>
Betalbar skatt i skattekostnad	240 166	94 299
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>240 166</b>	<b>94 299</b>



## Note 8 - Midl. forskjeller - Utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt. Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2021	31.12.2021	Endring
Anleggsmidler	0	384	(384)
Sum midlertidige forskjeller	0	384	(384)
<b>Utsatt skatt 31.12.21. basert på 22%</b>	<b>0</b>	<b>84</b>	<b>(84)</b>

## Note 9 - Kundefordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer. Det er ikke tapsført kundefordringer i løpet av 2021.

	2021	2020
Kundefordringer til pålydende	77 608	227 040
Avsatt til dekning av usikre fordringer		
<b>Netto oppførte kundefordringer</b>	<b>77 608</b>	<b>227 040</b>

## Note 10 - Bankinnskudd

I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetreksmidler med kr 12 361. Skyldig skattetrekk er kr 14 613.

## Note 11 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innsk. EK	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.2021	30 000	(6 000)	1 599 158	1 623 158
Tilleggsutbytte			(262 000)	(262 000)
Årets resultat			851 798	851 798
<b>Egenkapital 31.12.2021</b>	<b>30 000</b>	<b>(6 000)</b>	<b>2 188 956</b>	<b>2 212 956</b>

## Note 12 - Aksjekapital og aksjonærer

Aksjeklasse	Antall aksjer	Pålydende	Bokført verdi
Ordinære aksjer	1	30 000,00	30 000,00
<b>Sum</b>	<b>1</b>		<b>30 000,00</b>

Aksjeeier	Antall aksjer	Eierandel	Aksjeklasse
Bjørn Helge Gundersen	1	100,00%	Ordinære aksjer
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>1</b>	<b>100,00%</b>	

## Note 13 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer

Selskapet har ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.