



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 997 755 278
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: BERTEL O. STEEN HOLDING AS
Forretningsadresse: Solheimveien 7
1461 LØRENSKOG

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Pål Herwig
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 31.05.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 25.07.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2/8	900 000	1 150 000
Sum inntekter		900 000	1 150 000
Kostnader			
Lønnskostnad	5/6	5 415 000	4 907 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	137 000	150 000
Annen driftskostnad	7/8	5 682 000	4 347 000
Sum kostnader		11 234 000	9 404 000
Driftsresultat		-10 334 000	-8 254 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	3	290 000 000	490 240 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3	9 000	964 000
Annen renteinntekt	3	101 000	44 000
Annen finansinntekt		6 721 000	3 770 000
Realisert og urealisert agio	3	2 000	0
Sum finansinntekter	3	296 833 000	495 018 000
Realisert og urealisert disagio	3	0	25 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern	3	123 000	831 000
Annen rentekostnad	3	1 574 000	1 948 000
Annen finanskostnad	3	17 247 000	27 774 000
Sum finanskostnader		18 944 000	30 578 000
Netto finans		277 889 000	464 440 000
Ordinært resultat før skattekostnad		267 555 000	456 186 000
Skattekostnad på ordinært resultat	12	102 000	3 778 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		267 453 000	452 408 000
Årsresultat		267 453 000	452 408 000
Overføringer og disponeringer			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Ordinært utbytte	10	90 000 000	190 000 000
Tilleggsutbytte	10	200 000 000	90 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital	10	-22 546 000	172 407 000
Sum overføringer og disponeringer		267 454 000	452 407 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	7	547 000	386 000
Sum varige driftsmidler		547 000	386 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	9	2 512 559 000	3 279 997 000
Lån til foretak i samme konsern		10 000 000	0
Investeringer i aksjer og andeler	9	17 763 000	17 541 000
Sum finansielle anleggsmidler		2 540 322 000	3 297 538 000
Sum anleggsmidler		2 540 869 000	3 297 924 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre fordringer		374 000	174 000
Konsernfordringer	4	290 064 000	250 112 000
Sum fordringer		290 438 000	250 286 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		86 572 000	36 962 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		86 572 000	36 962 000
Sum omløpsmidler		377 010 000	287 248 000
SUM EIENDELER		2 917 879 000	3 585 172 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	10/11	372 433 000	372 433 000
Overkurs	10	598 100 000	598 100 000
Sum innskutt egenkapital		970 533 000	970 533 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	1 294 154 000	1 316 700 000
Sum opptjent egenkapital		1 294 154 000	1 316 700 000
Sum egenkapital		2 264 687 000	2 287 233 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	6	0	929 000
Utsatt skatt	12	3 476 000	3 271 000
Sum avsetninger for forpliktelser		3 476 000	4 200 000
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		3 476 000	4 200 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		387 000	449 000
Betalbar skatt	12	0	1 759 000
Skyldige offentlige avgifter		824 000	513 000
Utbytte	10	190 000 000	190 000 000
Kortsiktig konserngjeld	4	350 179 000	1 000 082 000
Annen kortsiktig gjeld		842 000	915 000
Gjeld til aksjonær	4	107 485 000	100 022 000
Sum kortsiktig gjeld		649 717 000	1 293 740 000
Sum gjeld		653 193 000	1 297 940 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 917 880 000	3 585 173 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		24 942 296 000	20 884 645 000
Annen driftsinntekt		339 358 000	352 123 000
Sum inntekter	3	25 281 654 000	21 236 768 000
Kostnader			
Varekostnad		18 901 209 000	15 957 844 000
Lønnskostnad	6/7	2 754 431 000	2 350 035 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3/8	420 237 000	412 282 000
Annen driftskostnad		1 889 115 000	1 657 606 000
Sum kostnader		23 964 992 000	20 377 767 000
Driftsresultat	3	1 316 662 000	859 001 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	9	-1 398 000	12 835 000
Annen renteinntekt	4	5 275 000	16 633 000
Annen finansinntekt	4	8 289 000	7 699 000
Realisert og urealisert agio	4	0	56 017 000
Sum finansinntekter		12 166 000	93 184 000
Realisert og urealisert disagio	4	39 558 000	0
Annen rentekostnad	4	45 242 000	129 727 000
Annen finanskostnad	4	36 198 000	36 118 000
Sum finanskostnader		120 998 000	165 845 000
Netto finans		-108 832 000	-72 661 000
Ordinært resultat før skattekostnad	3	1 207 830 000	786 340 000
Skattekostnad på ordinært resultat	15	247 565 000	144 119 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		960 265 000	642 221 000
Årsresultat	16	960 265 000	642 221 000
Minoritetsinteresser	16	38 040 000	22 641 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Årsresultat etter minoritetsinteresser		922 225 000	619 580 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	8	161 058 000	147 952 000
Utsatt skattefordel	15	245 933 000	223 840 000
Goodwill	8/20	190 426 000	228 816 000
Sum immaterielle eiendeler		597 417 000	600 608 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	8/13	2 227 983 000	2 143 787 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	8/13	843 040 000	926 473 000
Sum varige driftsmidler		3 071 023 000	3 070 260 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	9	241 526 000	78 045 000
Investeringer i aksjer og andeler	10	239 564 000	55 636 000
Andre fordringer	11	28 369 000	1 408 000
Sum finansielle anleggsmidler		509 459 000	135 089 000
Sum anleggsmidler		4 177 899 000	3 805 957 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	5	3 824 927 000	4 009 603 000
Sum varer		3 824 927 000	4 009 603 000
Fordringer			
Kundefordringer	13	1 214 977 000	974 738 000
Andre fordringer		448 229 000	419 558 000
Forskuddsbetalte kostnader		425 563 000	384 400 000
Sum fordringer		2 088 769 000	1 778 696 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14	258 777 000	143 014 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		258 777 000	143 014 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum omløpsmidler		6 172 473 000	5 931 313 000
SUM EIENDELER	3	10 350 372 000	9 737 270 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	16/17	372 433 000	372 433 000
Overkurs	16	598 100 000	598 100 000
Sum innskutt egenkapital		970 533 000	970 533 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	16	2 728 326 000	2 102 376 000
Minoritetsinteresser	16	140 212 000	123 531 000
Sum opptjent egenkapital		2 868 538 000	2 225 907 000
Sum egenkapital		3 839 071 000	3 196 440 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	7	54 405 000	49 284 000
Utsatt skatt	15	2 543 000	0
Sum avsetninger for forpliktelser		56 948 000	49 284 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13	1 861 151 000	1 806 939 000
Øvrig langsiktig gjeld	13	17 259 000	15 179 000
Sum annen langsiktig gjeld		1 878 410 000	1 822 118 000
Sum langsiktig gjeld		1 935 358 000	1 871 402 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 548 396 000	1 953 164 000
Betalbar skatt	15	259 377 000	131 940 000
Skyldige offentlige avgifter		546 175 000	561 110 000
Utbytte	16	208 005 000	203 824 000
Annen kortsiktig gjeld	12	1 906 498 000	1 719 379 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Gjeld til aksjonær og andre nærstående	18	107 492 000	100 012 000
Sum kortsiktig gjeld		4 575 943 000	4 669 429 000
Sum gjeld		6 511 301 000	6 540 831 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		10 350 372 000	9 737 271 000



Bertel O. Steen Holding AS

Konsernregnskap 2021

Pennco Dokumentnr: KCEPEY-74539-1517318789861K1808-10020



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2021

Konsernregnskapet for Bertel O. Steen Holding AS består av følgende deler:

- * Styrets beretning
- * Resultatregnskap
- * Balanse
- * Kontantstrømoppstilling
- * Noter:

Note 1	Regnskapsprinsipper
Note 2	Konsemsammensetning
Note 3	Segmentinformasjon
Note 4	Finansposter
Note 5	Varer
Note 6	Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m
Note 7	Pensjoner
Note 8	Varige driftsmidler, goodwill og immaterielle eiendeler
Note 9	Investering i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet
Note 10	Investering i andre aksjer og andeler
Note 11	Fordringer med forfall senere enn ett år
Note 12	Andre avsetninger for forpliktelser
Note 13	Pantstillelser og garantiansvar
Note 14	Kassekreditt, bankinnskudd, garantier og valuta
Note 15	Skatt
Note 16	Egenkapital
Note 17	Aksjekapital og aksjonærinformasjon
Note 18	Transaksjoner med nærstående parter
Note 19	Finansiell risiko
Note 20	Endringer i konsemsammensetning

- * Revisjonsberetning

Konsernregnskapet, som er utarbeidet av selskapets styre og ledelse, må leses i sammenheng med styrets beretning og revisjonsberetningen.

Penneo Dokumentnrøkke: KCEPEY-74533-1517319185861618183-100212



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

RESULTATREGNSKAP

	Note	2021	2020
Driftsinntekter			
Salgsinntekter		24 942 296	20 884 645
Andre driftsinntekter		339 358	352 123
Sum driftsinntekter	3	25 281 653	21 236 768
Driftskostnader			
Varekostnader		18 901 209	15 957 844
Lønnskostnader	6/7	2 754 431	2 350 035
Av- og nedskrivninger	3/8	420 237	412 282
Andre driftskostnader		1 889 115	1 657 606
Sum driftskostnader		23 964 992	20 377 768
Driftsresultat	3	1 316 661	859 000
Finansposter			
Resultat fra investering i tilknyttet selskap	9	(1 398)	12 835
Andre finansposter	3/4	(107 434)	(85 496)
Sum finansposter		(108 832)	(72 661)
Resultat før skattekostnad	3	1 207 829	786 339
Skattekostnad	15	(247 565)	(144 119)
Årsresultat	16	960 263	642 220
Minoritetens andel av årets resultat	16	38 040	22 641
Majoritetens andel av årets resultat	16	922 223	619 579

Pennco Dokumentnøkkel: KCEPEY-744539-1517318WSP#R8C1K8B3-100420



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

BALANSE

	Note	2021	2020
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	8	161 058	147 952
Utsatt skattefordel	15	245 933	223 840
Goodwill	8/20	190 426	228 816
Sum immaterielle eiendeler		597 417	600 608
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	8/13	2 227 983	2 143 787
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	8/13	843 040	926 473
Sum varige driftsmidler		3 071 023	3 070 260
Finansielle anleggsmidler			
Andre aksjer og langsiktig fordring	10/11	267 933	57 044
Investeringer i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	9	241 526	78 045
Sum finansielle anleggsmidler		509 460	135 090
Sum anleggsmidler		4 177 900	3 805 957
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	5	3 824 927	4 009 603
Fordringer			
Kundefordringer	13	1 214 977	974 738
Andre fordringer		448 229	419 558
Forskuddsbetalte kostnader		425 563	384 400
Sum fordringer		2 088 769	1 778 696
Bankinnskudd og kontanter	14	258 777	143 014
Sum omløpsmidler		6 172 473	5 931 313
SUM EIENDELER	3	10 350 373	9 737 270

Pennec Dokumentnøkkel: KECPEY-L74539-1517319185F88C1E81283-N0242D



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

BALANSE

	Note	2021	2020
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
Aksjekapital	16/17	372 433	372 433
Overkurs	16	598 100	598 100
Annen egenkapital	16	2 728 326	2 102 376
Minoritetsinteresser	16	140 212	123 531
SUM EGENKAPITAL OG MINORITETSINTERESSER		3 839 071	3 196 440
GJELD			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	7	54 405	49 284
Utsatt skatt	15	2 543	0
Andre avsetninger for forpliktelser	12	0	0
Sum avsetning for forpliktelser		56 948	49 284
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til selskap i samme konsern		0	0
Gjeld til kredittinstitusjoner	13	1 861 151	1 806 939
Øvrig langsiktig gjeld	13	17 259	15 179
Sum annen langsiktig gjeld		1 878 411	1 822 117
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til aksjonær og andre nærstående	18	107 492	100 012
Leverandørgjeld		1 548 396	1 953 164
Betalbar skatt	15	259 377	131 940
Skyldige offentlige avgifter		546 175	561 110
Foreslått utbytte	16	208 005	203 824
Annen kortsiktig gjeld	12	1 906 498	1 719 379
Sum kortsiktig gjeld		4 575 943	4 669 430
SUM GJELD		6 511 302	6 540 831
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		10 350 373	9 737 270

Lørenskog, 28. april 2022

Trond Berger
Styrets leder

Ada Merethe Stokstad Kjeseth
Styremedlem

Bertel Otto Steen
Styremedlem

Bodil Katrine Steen
Styremedlem

Dag Jakob Opedal
Styremedlem

Jacob Andreas Natvig Skolleborg
Styremedlem

Karianne Buck
Styremedlem

Stian Skrefsrud
Daglig leder

Pennco Dokumentnøkkel: KECPEY-L74539-1517318183F88C1K8128-1X0242D



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

	Note	2021	2020
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		1 207 829	786 339
Periodens betalte skatt		(131 940)	(5 173)
Tap (gevinst) ved salg av anleggsmidler og aksjer		(108 648)	(168 282)
Avskrivninger	8	408 180	372 553
Nedskrivning av driftsmidler og aksjer	8/9	12 057	39 926
Pensjonskostnad uten kontanteffekt	7	5 120	(1 758)
Endring i avsetning for forpliktelser, uten kontanteffekt		978	1 672
Endring i varer		210 314	77 968
Endring i kundefordringer		(239 654)	(15 303)
Endring i leverandørgjeld		(416 802)	481 984
Endring i andre kortsiktige poster		485 635	181 384
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		1 433 069	1 751 310
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		304 411	360 477
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	8	(1 070 348)	(907 939)
Utbetalinger ved kjøp av aksjer/andeler i andre foretak		(221 051)	(55 695)
Innbetalinger ved salg av datterselskaper		22 500	324 877
Netto utbetalinger ved kjøp av datterselskaper	20	(54 297)	(197 867)
Fraregning av likviditetsbeholdning	20	(67 446)	0
Mottatt utbytte fra TS/FKV		9 020	8 978
Innbetalinger av langsiktig fordring	11	0	3 190
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(1 077 210)	(463 979)
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		2 350 050	685 681
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		(2 293 756)	(1 392 070)
Netto endring i kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner		0	(464 274)
Netto endring i kortsiktig gjeld til aksjonærer	18	7 480	(19 599)
Innbetalinger av egenkapital (minoritetsinteressener)		0	62 144
Utbetalinger av utbytte	16	(303 868)	(96 528)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		(240 095)	(1 224 646)
Netto endring i likvider gjennom året		115 763	62 684
Likviditetsbeholdning 1.1		143 014	80 329
Likviditetsbeholdning 31.12		258 777	143 014

Pennec Dokumentnr.: KCEPEV-Z74539-15117318183#881K183-1402420



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Inntekter

Ved varesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Ved salg av nye biler med gjenkjøpsavtaler blir salget inntektsført ved levering. Senere tilbakekjøp og salg av tilbakekjøpte biler, føres som separate transaksjoner. Gjenkjøpsforpliktelser fremgår av note 12. Ved salg av nye biler utgjør engangsavgifter til Staten betydelige beløp. Dette vises ikke som inntekt, men presenteres som kortsiktig gjeld i regnskapet.

Ved tjenestesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres.

Leieinntekter:

Leieinntekter inntektsføres lineært over leieperioden.

Abonnementtjenester:

Inntekt regnskapsføres lineært over abonnementsperioden.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt jf. sammenstillingsprinsippet.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter brukes i forbindelse med styring av finansiell risiko. Det foretas økonomisk sikring med valuta- og rentederivater når det foreligger en rimelig økonomisk begrunnelse. Konsernet anvender ikke prinsippene for regnskapssikring. Dette innebærer at virkelig verdi av valutaderivatene balanseføres og at verdiendringer på derivatene resultatføres under finansposter. Rentederivater balanseføres til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Verdiendringer for rentederivater resultatføres under andre finansposter.

Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler

Aksjer og investering i ansvarlige selskaper hvor konsernet ikke har betydelig innflytelse, er vurdert til kostmetoden. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

Det foretas balanseføring av immaterielle eiendeler som både forventes å gi fremtidige inntekter og hvor anskaffelseskost kan måles pålitelig. Avskrivninger beregnes lineært over eiendelenes forventede økonomiske levetid. Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over forventet levetid.

Kostnader forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner, blir resultatført løpende. Kostnader ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid, balanseføres.

Varer

Varebeholdningen av biler er vurdert til laveste verdi av kostpris og antatt salgpris etter fradrag for salgskostnader. Det foretas en individuell vurdering av den enkelte bil. Deler og utstyr er bokført til gjennomsnittlig anskaffelseskost. Beholdning av demobil er inkludert i varebeholdning. Det foretas nedskrivning for ukurans.

Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell konkret vurdering av enkeltfordringer. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Garantier, servicearbeid og gjenkjøpsforpliktelser

Garantiarbeid knyttet til tidligere salg vurderes til forventet kostnad for slikt arbeid. Estimatet beregnes med utgangspunkt i historiske tall for garanti-reparasjoner. Videre avsettes det for kostnader utover fabrikkgaranti (kulanse).

Ikke opptjent inntekt som er knyttet til inngåtte serviceavtaler, balanseføres som utsatt inntekt og inntektsføres når kostnaden påløper over serviceperioden. Det foretas avsetning for tapskontrakter (serviceavtaler) når fremtidige uunngåelig kostnader overstiger fremtidige inntekter.

Selskaper i konsernet har ved salg av biler finansiert med leasing, garantert for disse bilenes gjenkjøpsverdi. Gjenkjøpsverdien er fastsatt etter en definert beregning og avhenger av bilmodell, leieperiode og kjørelengde. Det avsettes for forventet tap for disse gjenkjøpsforpliktelsene.

Pennco Dokumentnøkkel: KCPPEY-L74533P-151731R7R5R6R7R8R9-R000000



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2021 (tall i hele tusen)

Nærstående parter

Alle transaksjoner mellom konsernselskap skjer på vanlige forretningsmessige vilkår.

Pensjoner

Ytelsesbaserte pensjonsordninger

Pensjonsforpliktelser er vurdert til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelsene som er opptjent på balansedagen. Fremtidige pensjonsytelser er beregnet med utgangspunkt i forventet lønn på pensjonstidspunktet. Ordningen er stengt for videre opptjening. Pensjonsordningen har ingen aktive ansatte. Ytelsesbasert pensjonsordning omfatter kun oppsatte rettigheter.

Netto pensjonsforpliktelser balanseføres som andre forpliktelser etter korrigerende for estimatavvik. Netto verdi av overfinansierte ordninger balanseføres som langsiktig fordring. Periodens netto pensjonskostnad og brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidler, inngår i lønnskostnader. Brutto pensjonskostnader består av nåverdien av periodens opptjening, rentekostnad av pensjonsforpliktelser og resultatført virkning av estimatendringer.

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag, lagt til grunn. Estimatavvik og effekt av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsperiode i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor). Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene.

Innskuddsbaserte pensjonsordninger

Selskapet har en AFP-ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Regnskapsmessig behandles pensjonsordningen som en tilskuddsplan.

For pensjonsordninger hvor det ytes et avtalt tilskudd fra arbeidsgiver og hvor pensjonsmidlene forvaltes separat (tilskuddsplaner), inngår tilskuddet i lønn og andre personalkostnader.

Skatter

Årets skattekostnad består av betalbar skatt og endring utsatt skatt. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring. Ved endret skattesats påfølgende år legges ny skattesats til grunn for beregning av utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Det er ingen endringer i skattesatsen for 2021.

Offentlige tilskudd

Mottatte driftstilskudd som for eksempel statsstøtte til lærlinger, periodiseres sammen med de kostnader tilskuddet er ment å dekke. Tilskudd knyttet til SkatteFUNN bokføres til reduksjon av de regnskapsposter de vedrører.

Usikre forpliktelser

Usikre forpliktelser regnskapsføres når det er sannsynlighetsovervekt (over 50 %) for at forpliktelsen inntreffer og forpliktelsen kan måles pålitelig.

Kontantstrøm

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Likvider omfatter kontanter og bankinnskudd med bindingstid under 3 måneder.

Sammenligningstall

Ved endret klassifisering av regnskapsposter er sammenligningstallene omarbeidet tilsvarende.



Bertel O. Steen Holding AS

Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2021

(tall i hele tusen)

Langsiktige samarbeidsavtaler

Peugeot

Avtalen med Automobiles Peugeot har løpt fra 1929. Ny avtale med Automobiles Peugeot ble signert medio 2016, samtidig ble det signert nye forhandleravtaler. I 2020 ble det signert en forlengelsesavtale som løper frem til 31.12.2023. Hvis en av parten ikke ønsker å fornye avtalen må dette varsles minst 6 måneder før utløpsdato.

Det er signert et intensjonsbrev med oppstart i første halvår 2023 om et videre avtaleforhold.

Mercedes-Benz AG

Avtalen med Mercedes-Benz AG (tidligere Daimler AG) har løpt fra 1929. Som en følge av EU-kommisjonens forordning nr. 1400/2002 om gruppeunntak, ble det i 2003 tegnet ny avtale med 2 års gjensidig oppsigelsestid.

Kia Motors

Avtalen med Kia Motors har løpt fra 1993, og ble fornyet i 2003. I tråd med EU-kommisjonens forordning nr. 1400/2002 om gruppeunntak, løper avtalen nå med 27 måneder gjensidig oppsigelse.

Citroën

Avtalen med Automobiles Citroën ble signert i april 2015 i forbindelse med Bertel O. Steens oppkjøp av selskapet. Selskapet hadde før denne tid ikke en formell importøravtale. I 2020 ble det signert en forlengelsesavtale som løper frem til 31.05.2022. Hvis en av parten ikke ønsker å fornye avtalen må dette varsles minst 6 måneder før utløpsdato.

Det er signert et intensjonsbrev med oppstart i første halvår 2023 om et videre avtaleforhold.

Opel

Med virkning fra desember 2018, ble importavtalen med Opel Automobile signert i forbindelse med oppkjøpet av Admiral O. AS.

Avtalen gjelder for 5 år. Hvis en av parten ikke ønsker å fornye avtalen må dette varsles minst 6 måneder før utløpsdato.

Det er signert et intensjonsbrev med oppstart i første halvår 2023 om et videre avtaleforhold.

Brevetti

Importavtalen for Fiat, Fiat Pro, Alfa Romeo og Jeep ble signert i 2021. Avtaler gjelder for perioden 01.12.2021 til 30.06.2023.

3 måneder før utløpet av avtalene kan partene bli enig om en ny avtale med virkning fra og med 02.06.2023.

Hvis partene ikke kommer til enighet termineres avtalene 30.06.2023

New Holland, Case IH

Avtalen med CNH International S.A. ble inngått i august 2008. Avtalen løper med 1 års gjensidig oppsigelse.

Pennco Dokumentnr: KCEPEY-2745339-1517318183F88C1K18183-1X02828



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 2 - KONSERNSAMMENSETNING (forts)

	Forretningskontor	Eier- og stemmeandel
Eiendomsvirksomhet:		
Bertel O. Steen Eiendom Holding AS	Lørenskog	100,0 %
Bertel O. Steen Bileiendom AS	Lørenskog	100,0 %
Bertel O. Steen Eiendomsutvikling AS	Lørenskog	100,0 %
Bertel O. Steen Næringseiendom AS	Lørenskog	100,0 %
Bertel O. Steen Eiendom AS	Lørenskog	100,0 %
Bertel O. Steen Eiendomsforvaltning AS	Lørenskog	100,0 %
Bedriftsveien 120 AS	Lørenskog	100,0 %
Bryggeriveien 5 AS	Lørenskog	100,0 %
Dikveien 1 AS	Lørenskog	100,0 %
Ekreveien 27 AS	Lørenskog	100,0 %
Energiveien 11 AS	Lørenskog	100,0 %
Grus Eiendom AS	Lørenskog	100,0 %
Hensmoen AS	Lørenskog	100,0 %
Hvamveien 2 AS	Lørenskog	100,0 %
Håvardstun AS	Lørenskog	100,0 %
Industriveien 7B Eiendom AS	Lørenskog	100,0 %
Lerstadveien 525 AS	Lørenskog	100,0 %
Liamyrene 3 AS	Lørenskog	100,0 %
Mandalsveien 85-87 AS	Lørenskog	100,0 %
Nils Hansensvei 9-11 AS	Lørenskog	100,0 %
Prof. Koths vei 85 AS	Lørenskog	100,0 %
Sognsveien 90 AS	Lørenskog	100,0 %
Solheimveien 15 AS	Lørenskog	100,0 %
Solheimveien 7 AS	Lørenskog	100,0 %
Svanedamsveien 6-8 AS	Lørenskog	100,0 %
Vassbotnen 9 AS	Lørenskog	100,0 %
Vestre Linnesvei 8 AS	Lørenskog	100,0 %
Kokstaddalen 53 AS	Lørenskog	100,0 %
Lauvåsen Bileiendom AS	Lørenskog	100,0 %
Landbruk:		
Bertel O. Steen Agro AS	Ullensaker	100,0 %
A-K Maskiner AS	Ullensaker	100,0 %
A-K Westreng Maskin AS***	Bjørkelangen	50,1 %
A-K Traktorhuset AS	Stokke	100,0 %
Agrokompaniet AS	Ullensaker	100,0 %
Industri		
Bertel O. Steen Industri AS	Oslo	100,0 %
Bertel O. Steen Defence & Security AS	Oslo	100,0 %
Bertel O. Steen Inducap AS	Oslo	100,0 %
Bertel O. Steen Power Solutions AS	Oslo	100,0 %
Bertel O. Steen Power Solutions Sweden AB	Jordbro	100,0 %
Bertel O. Steen Power Solutions Denmark ApS	København	100,0 %
Bertel O. Steen Power Solutions Denmark A/S	København	100,0 %
Bertel O. Steen Power Solutions Finland OY	Vantaa	100,0 %
Bertel O. Steen Power Solutions Norway AS	Laksevåg	100,0 %
Bertel O. Steen Power Solutions North AS	Bergen	51,0 %
Ejendomsselskabet HDK Aps	Glostrup	100,0 %
Elektromatik Power Generation AB	Själövad	100,0 %

***A-K Maskiner AS har opsjon på resterende 49,9 % av aksjene i A-K Westreng Maskin AS

Pennco Dokumentnr: KKEPEY-L74533-151717181920210228-1000282



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 2 - KONSERNSAMMENSETNING (forts)

	Forretningskontor	Eier- og stemmeandel
<u>Viking:</u>		
Viking Outdoor Footwear AS	Lørenskog	100,0 %
Viking Footwear AS (NOR)	Lørenskog	100,0 %
Viking Footwear AS (DK)	Hvidovre	100,0 %
Viking Footwear AB	Mölnlycke	100,0 %
Viking Jalkineet OY	Vantaa	100,0 %
Viking Footwear GmbH	München	100,0 %
<u>Øvrig virksomhet:</u>		
Bertel O. Steen Holding AS	Lørenskog	100,0 %
Bertel O. Steen Kapital AS	Lørenskog	100,0 %
BOSK Invest AS	Lørenskog	99,4 %
BOSK MedInvest I AS	Lørenskog	94,0 %
BOSK MedInvest II AS	Lørenskog	100,0 %
ITV Invest AS	Lørenskog	86,3 %
ITV Holding AS	Lørenskog	44,0 %
ITverket AS	Oslo	44,0 %

Pennco Dokumentnøkkel: KCEPEY-L74539-151731RWSF88G1K8B-N0242D



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 3 - SEGMENTINFORMASJON

Konsernet Bertel O. Steen Holding AS består av forretningsområdene Bilimport inkl. konsernfunksjoner, Bildetalj, Eiendom, Bilfinans, Øvrig bilvirksomhet, Landbruk, Industri, Viking og Øvrig.

Hvilke selskap som inngår i de ulike forretningsområdene - se note 2.

Forretningsområdene viser følgende hovedtall for 2021:

	Bilimport inkl. konsernfunksjoner		Bildetalj	Eiendom	Bilfinans	Øvrig bilvirksomhet	Elimineringer bil og eiendom	Sum Bertel O. Steen AS konsern
Driftsinntekter	16 573 877	15 183 803	210 322	181 515	516 494	(9 877 008)	22 789 003	
Av- og nedskrivninger	102 712	133 777	68 641	4 214	23 752	18 260	351 356	
Driftsresultat	669 546	285 320	98 484	63 266	3 798	50 014	1 170 429	
Sum finansposter	(25 670)	(15 296)	(26 482)	(938)	(3 362)	(23 267)	(95 015)	
Resultat før skatt	643 877	270 024	72 002	62 328	436	26 747	1 075 413	
Eiendeler	7 175 302	3 276 227	2 503 799	242 030	337 453	(3 905 929)	9 628 882	

	Landbruk	Industri	Viking	Øvrig	Elimineringer øvrig	Sum Konsern
Hovedtall 2021 (forts)						
Driftsinntekter	1 025 222	798 259	484 448	211 670	(26 949)	25 281 653
Av- og nedskrivninger	7 193	17 288	17 992	25 126	1 283	420 237
Driftsresultat	14 152	120 653	47 076	(34 366)	(1 283)	1 316 661
Sum finansposter	(10 397)	(6 340)	(2 124)	412 575	(407 531)	(108 832)
Resultat før skatt	3 755	114 314	44 952	378 209	(408 815)	1 207 829
Eiendeler	492 459	411 778	239 714	4 041 589	(4 464 050)	10 350 373

Forretningsområdene viser følgende hovedtall for 2020:

	Bilimport inkl. konsernfunksjoner		Bildetalj	Eiendom	Bilfinans	Øvrige bilvirksomhet	Elimineringer bil og eiendom	Sum Bertel O. Steen AS konsern
Driftsinntekter	13 783 238	13 066 220	389 842	182 874	430 285	(8 541 843)	19 310 616	
Av- og nedskrivninger	140 398	111 972	71 485	16 246	32 465	(1 357)	371 208	
Driftsresultat	414 798	181 921	272 578	58 192	(3 685)	(58 706)	865 098	
Sum finansposter	(7 543)	(22 300)	(30 704)	(1 291)	(4 876)	(1 175)	(67 889)	
Resultat før skatt	407 255	159 621	241 873	56 901	(8 560)	(59 881)	797 209	
Eiendeler	8 683 252	3 453 531	2 497 347	213 976	500 924	(5 796 013)	9 553 017	

	Landbruk	Industri	Viking	Øvrig	Elimineringer øvrig	Sum Konsern
Hovedtall 2020 (forts)						
Driftsinntekter	951 357	552 204	432 598	26 144	(36 152)	21 236 768
Av- og nedskrivninger	4 756	15 155	17 274	2 606	1 283	412 282
Driftsresultat	(14 787)	18 660	17 904	(26 593)	(1 283)	859 000
Sum finansposter	(17 246)	8 100	(2 452)	467 918	(461 091)	(72 661)
Resultat før skatt	(32 034)	26 760	15 452	441 325	(462 374)	786 339
Eiendeler	540 609	315 138	194 545	4 580 793	(5 446 831)	9 737 270

Konsernet har solgt alle aksjene i Bertel O. Steen Airport Solutions AS og deler av aksjene i Fleks AS i 2021 med en gevinst på tnoK 117 565 som er presentert under andre driftsinntekter.

I 2020 ble 6 eiendomsselskap solgt med en total gevinst på tnoK 155 783 som er presentert under andre driftsinntekter.

Penneo Dokumentnøkkel: KCEPEY-L74539-1517318783F88C1K8B3-1X0282D



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 4 - FINANSPOSTER

	2021	2020
Annen renteinntekt	5 275	16 633
Realisert og urealisert agio	0	56 017
Annen finansinntekt	8 289	7 699
Sum finansinntekt	13 563	80 349
Annen rentekostnad	(45 242)	(129 727)
Realisert og urealisert disagio	(39 558)	0
Annen finanskostnad	(36 198)	(36 118)
Sum finanskostnad	(120 997)	(165 846)
Sum andre finansposter	(107 434)	(85 496)

Note 5 - VARER

	2021	2020
Bilvirksomhet	3 450 853	3 615 496
Viking	88 044	60 151
Landbruk	334 204	385 685
Industri	98 897	103 108
Ukuransavsetning	(147 070)	(154 838)
Sum varer	3 824 927	4 009 603

Note 6 - LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN ANSATTE M.M

Lønnskostnader mm.	2021	2020
Lønn	2 199 267	1 890 895
Arbeidsgiveravgift	338 099	286 053
Pensjonskostnader	116 720	103 176
Andre ytelser	100 346	69 911
Sum lønnskostnader	2 754 431	2 350 035

Antall årsverk sysselsatt (i hele tall) **3 276** **2 927**

Lån og sikkerhetsstillelser pr. 31.12.

Samlet lån til ansatte **3 430** **2 921**
Konsernledelsen har ingen lån i selskapet.

Ytelser til ledende personer

Lønn, bonus, pensjonskostnader og andre godtgjørelser til daglig leder **3 195** **3 022**
Styrehonorar **3 535** **3 125**
Sum ytelser til ledende personer **6 730** **6 147**

Daglig leder er ansatt og lønnes fra Bertel O. Steen Kapital AS. Lønnskostnaden inkluderer ytelser som pensjon og bonus. Daglig leder har i 2021 samlede ytelser inkludert avsetning til pensjon på tnok 3 195. Dette inkluderer følgende; tnok 2 513 som er fastlønn, feriepenger og innbetaling til konsernets OTP-ordning. Videre har daglig leder mottatt tnok 417 i andre ytelser og tnok 264 i pensjonskompensasjon.

Daglig leder er ikke omfattet av konsernledelsens bonusordning.

Daglig leder har på visse vilkår rett til lønn i 12 måneder etter fratreden fra sin stilling. Daglig leder har ingen avtale om kjøp av aksjer.

Det er utbetalt tnok 3 535 i styrehonorar i 2021. Styrets leder har ingen avtale om bonus, opsjoner eller sluttvederlag.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:	2021	2020
Lovpålagte revisjonstjenester	9 546	7 699
Attestasjonstjenester	0	0
Andre tjenester utenfor revisjonen	2 519	1 946
Sum revisjonstjenester	12 065	9 646

Pennco Dokumentnøkkel: KCEPEY-L74539-151731R03F0801K0003-N00000



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 7 - PENSJONER

Konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjon etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Innskuddsordning og avtalefestet pensjon (AFP)

Konsernet har innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Konsernet betaler faste bidrag til et forsikringselskap. Konsernet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddet er betalt. Tilskudd utgjør fra 2 % til 8 % av den ansattes lønn over 1G. Ordningen omfatter 3 448 ansatte.

Aktuarmessige beregninger av ytelsesordninger

Konsernet har usikret pensjonsforpliktelse som belastes direkte over drift. Ordningen omfatter 16 ansatte.

Usikret ytelsesordning - usikret innskuddsordning

Ordningen inkluderer alle ansatte med lønn over 12G. Regnskapsmessig virkning av dette fremkommer nedenfor. Balanseførte forpliktelse og årets kostnad er inkludert i oppstillingen under. Ordningen omfatter 75 ansatte.

Pensjonskostnad	2021	2020
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	272	332
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	599	43
Resultatført virkning av estimatavvik	549	578
Netto pensjonskostnad usikrede pensjoner	1 421	953
Innskuddsplan over drift	11 385	8 018
Sum ytelsesplaner	12 805	8 972
Innskuddspensjon	71 335	62 995
AFP-ordning	32 579	31 209
Sum pensjonskostnader	116 720	103 176
Pensjonsmidler / -forpliktelser		
Opptjente pensjonsforpliktelser	16 887	21 816
Ikke resultatført planendring	(806)	(3 580)
Netto pensjonsforpliktelser før arbeidsgiveravgift	16 081	18 237
Periodisert arbeidsgiveravgift	100	442
Netto pensjonsforpliktelser aktuar	16 181	18 679
Pensjonsforpliktelse innskuddsplaner over drift	38 224	30 605
Sum balanseførte pensjonsforpliktelser	54 405	49 284
Forpliktelsen er knyttet til følgende pensjonsordninger:		
Usikrede pensjonsavtaler	16 181	18 679
Pensjonsforpliktelse innskuddsplaner over drift	38 224	30 605
Netto balanseført pensjonsforpliktelse	54 405	49 284
Økonomiske forutsetninger:		
Diskonteringsrente	1,50 %	1,50 %
Forventet lønnsregulering	2,50 %	2,00 %
Forventet pensjonsøkning	0,00 %	0,00 %
Forventet G-regulering	1,50 %	1,00 %

Pennco Dokumentnøkkel: KECPEY-L74539-1517318785861K183-A100420



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 8 - VARIGE DRIFTSMIDLER, GOODWILL OG IMMATERIELLE EIENDELER

	Tomt/ bygning	Driftsløsøre/ inventar o.l.	Goodwill	Immaterielle eiendeler	2021 Sum	2020 Sum
Anskaffelseskost 1.1.	2 845 007	1 675 324	476 513	545 016	5 541 860	5 409 860
Tilgang ved oppkjøp	0	16 379	37 111	0	53 490	213 803
Tilgang	155 320	809 560	0	105 468	1 070 348	907 939
Avgang	(2 081)	(869 389)	(21 316)	(62 106)	(954 892)	(990 662)
Anskaffelseskost 31.12.	2 998 246	1 631 874	492 308	588 379	5 710 806	5 540 739

Akkumulerte av- og nedskrivninger 1.1.	701 220	748 851	247 697	397 064	2 094 833	2 008 861
Akkumulerte avskrivninger ved oppkjøp	0	0	0	0	0	17 435
Arets avskrivninger	69 690	215 958	64 456	58 077	408 180	372 553
Nedskrivning	0	0	0	12 057	12 057	39 729
Avgang akk.avskrivn. solgte driftsmidler	(648)	(175 975)	(10 271)	(39 878)	(226 771)	(344 866)
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.	770 262	788 834	301 882	427 320	2 288 299	2 093 712

Bokført verdi 31.12. **2 227 983** **843 040** **190 426** **161 058** **3 422 507** **3 447 028**

Økonomisk levetid 20-50 år 3-10 år 5-15 år 5-20 år
Avskrivningsplan Lineær Lineær Lineær Lineær

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler **135 979** **8 710**
Varighet på leie av ikke balanseførte driftsmidler **1-15 år** **1-5 år**

Driftsmidler avskrives etter et lineært prinsipp basert på den antatte levetid. Tomter avskrives ikke.

På virksomhetsområdet Viking avskrives goodwill over 15 år, mens på virksomhetsområdet Industri avskrives goodwill over 10 år. Disse investeringen anses som en langsiktig strategisk investering. Resterende goodwill avskrives over 5 år.

Utgifter til utviklingsaktiviteter er kostnadsført med tnok 14 626 i 2021 og tnok 18 726 i 2020 resultatregnskapet og relaterer seg til selskapet Viking Outdoor Footwear AS.

Enkelte Bil- og eiendomskonsernets immaterielle eiendeler har blitt utsatt for et verdifall i 2021.

Dette har resultert i en nedskrivning på totalt tnok 12 057 i 2021 (tnok 39 729 i 2020).

Økonomisk levetid for immaterielle eiendeler ble endret fra 3-10 år til 3-5 år i 2020.

Regnskapsmessig engangseffekt av estimatendring utgjorde tnok 10 058 og er ført over resultatet i 2020.

Bokført verdi av goodwill fordelt på virksomhetskjøp

ITverket AS	92 851
Snap Drive AS	19 708
Bertel O. Steen Power Solutions Denmark A/S	17 889
Brevetti AS	15 697
Elektromatik Power Generation AB	15 255
Admiral O. AS	11 228
A-K Traktorhuset AS	7 051
Andre mindre virksomhetsoppkjøp	10 746
Sum goodwill 31.12.	190 426

Spesifikasjon av bokført verdi immaterielle eiendeler

Bertel O. Steen AS - egenutviklet programvare	121 872
Bertel O. Steen Power Solutions Norway AS - produktutvikling	13 707
Viking Outdoor Footwear AS - varemerke	8 250
Bertel O. Steen Detalj AS - egenutviklet programvare	6 456
Otto Mobility AS - egenutviklet programvare	6 492
Andre egenutviklede programvarer	2 413
Andre ervervede programvarer	1 868
Sum immaterielle eiendeler 31.12.	161 058

Pennco Dokumentnr: KCEPEY-ZM4539-15/17/18/19/20/21/22-1002021



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 9 - INVESTERINGER I TILKNYTTETE SELSKAP OG FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET

Selskapets navn	Forretnings- kontor	Eier- og stemmeandel	Anskaffelses- kost	Inngående balanse 1.1	Andel årets resultat	Kapitalinnkudd/ overføringer	Balanseført verdi
Bilanlegg AS	Hamar	50 %	14 853	4 909	7 190	(3 200)	8 898
Professor Kohts Vei Utvikling AS	Bærum	41 %	15 356	8 961	(1 384)	4 914	12 491
Parkveien Utvikling AS	Oslo	50 %	44 611	40 122	93	5 000	45 215
Bileiendom Invest AS	Oslo	20 %	15 300	3 190	2 658	(3 844)	2 003
Bilskadesenteret Telemark AS	Skien	33 %	303	1 731	696	(650)	1 777
Bilskadesenteret Ringerike AS	Hønefoss	41 %	900	560	383	0	943
Karosseriforum AS	Gjøvik	50 %	4 260	3 862	667	(1 200)	3 329
Skade og Lakk AS	Fredrikstad	33 %	3 480	2 736	(68)	0	2 668
Bilhuset Brekstad AS	Rissa	20 %	1 000	1 081	0	0	1 081
Hjørnetomta AS	Stjørdal	50 %	691	1 520	553	0	2 072
Rosten Drift AS	Trondheim	50 %	15	0	163	0	163
Intakt Holding AS	Trondheim	44 %	11 612	4 489	7 479	0	11 967
Trønderdekk AS	Trondheim	48 %	15 331	0	32	0	32
Bil-Produkter AS	Trondheim	48 %	1 320	0	1	0	1
Lillehammer Bilskadesenter AS	Lillehammer	33 %	390	2 337	926	(926)	2 337
Autoringen AS	Oslo	20 %	300	2 057	147	0	2 204
Fleks AS	Oslo	47 %	60 446	0	(19 806)	163 676	143 870
Snowmotion AS	Oslo	50 %	579	492	(1 129)	1 110	473
Sum investeringer i FKV og TS			190 748	78 045	(1 398)	164 880	241 526

Note 10 - INVESTERINGER I ANDRE AKSJER OG ANDELER

Andre aksjer og andeler	Forretnings- kontor	Eier- og stemmeandel	Anskaffelses- kost	Balanseført verdi
Ardoq AS	Oslo	9 %	60 307	60 307
Sentrumsgarasjene ANS	Oslo	10 %	7 740	7 740
Danske Invest Norsk Likviditet			160 000	160 000
Andre aksjer og andeler med eierandel under 10%			12 483	11 517
Sum andre aksjer og andeler			240 530	239 564

Pennco Dokumentnr: KCEPEY-2745339-15/17/18/19/20/21/22/23/24/25/26/27/28/29/30/31/32/33/34/35/36/37/38/39/40/41/42/43/44/45/46/47/48/49/50/51/52/53/54/55/56/57/58/59/60/61/62/63/64/65/66/67/68/69/70/71/72/73/74/75/76/77/78/79/80/81/82/83/84/85/86/87/88/89/90/91/92/93/94/95/96/97/98/99/100



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 11 - FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN ETT ÅR

	2021	2020
Andre fordringer	28 369	1 408
Sum fordring med forfall senere enn ett år	28 369	1 408

Note 12 - ANDRE AVSETNINGER FOR FORPLIKTELSER

	2021	2020
Kortsiktige avsetninger		
Avsetning serviceavtaler	75 648	43 680
Avsetning garantiansvar	327 479	309 244
Avsetning for mulige tap på gjenkjøpsforpliktelse	75 314	96 921
Batteriretur	92 469	62 491
Avsetning for andre usikre forpliktelser	64 020	67 925
Sum andre kortsiktige avsetninger for forpliktelser	634 930	580 260
Verdi gjenkjøpsportefølje	3 059 341	3 163 734

Se for øvrig note 1 for ytterligere beskrivelse av konsernets prinsipper knyttet til avsetninger for forpliktelser.

Tnok 260 420 av gjenkjøpsporteføljen knyttet til buss er sikret mot fabrikk i 2021, mot tnok 217 682 i 2020.

Pennco Dokumentnr: KCEPEY-2745339-15173181801K18183-1002021



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 13 - PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR

	2021	2020
<u>Balansført gjeld som er sikret ved pant o.l.:</u>		
Benyttet del av trekkfasiliteter/pantelån	80 550	85 000
Annen langsiktig gjeld	17 259	15 179
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	66 003	77 139
Sum	163 813	177 318
<u>Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantesikret gjeld:</u>		
Kundefordringer	157 307	146 929
Finansielle anleggsmidler	58 503	90 668
Varelager	406 082	530 863
Transportmidler, driftsløsøre, inventar o.l.	29 605	48 497
Sum	651 497	816 958
Ubenyttet del av trekkrettigheter	1 729 952	789 972
Ubenyttet del av kassekreditt	465 061	830 333

Det er ulike lånekrav mot bank innen de forskjellige konsementene under Bertel O. Steen Holding AS, som hovedsakelig knytter seg til egenkapital, EBIT/EBITDA og maksimal opplåning.

Bil- og eiendomskonsemet har i 2021 gjennomført en refinansiering og har per 31.12.2021 følgende finansieringsstruktur:

1. Lånedebitor Bertel O. Steen AS - totale lånefasiliteter på tnok 1 500 000

Totale lånerammer består av én fasilitet på tnok 600 000 med forfall i 2024 og én fasilitet på tnok 900 000 med forfall i 2026. Førstnevnte fasilitet har opsjon på forlengelse i to år (ett år om gangen). I tillegg har selskapet en kassekreditt på tnok 300 000. Låneavtalene er inngått med negativ pant og ingen eiendeler er således stilt som pant. I avtalene er det lånekrav fra bankene som knytter seg til egenkapitalandel, opplåning i forhold til driftsresultat samt rentedekningsgrad.

2. Lånedebitor Bertel O. Steen Bileiendom AS - totale lånefasiliteter på tnok 750 000

Totale lånerammer består av én fasilitet på tnok 750 000 med forfall i 2024
Låneavtalen er inngått med følgende pantesikkerhet i Bertel O. Steen Bileiendom AS, Bertel O. Steen Eiendomsutvikling AS og heleide døtre (selskapene):
Førsteprioritets pant i eiendommene eid av selskapene
Førsteprioritets pant i alle aksjer utstedt av selskapene
Førsteprioritets pant etter panteloven § 4-10 i alle selskapene
I avtalen er det lånekrav tilknyttet egenkapitalandel, rentedekningsgrad og belåningsgrad (LTV).

3. Lånedebitor Sognsveien 90 AS - totale lånefasiliteter på tnok 500 000

Totale lånerammer består av én fasilitet på tnok 500 000 med forfall i 2031
Låneavtalen er inngått med følgende pantesikkerhet i Sognsveien 90 AS:
Førsteprioritets pant i eiendommene eid av selskapet
Førsteprioritets pant i alle aksjer utstedt av selskapet
Førsteprioritets pant over selskapets enkle pengekrav
I avtalen er det lånekrav tilknyttet egenkapitalandel, rentedekningsgrad og belåningsgrad (LTV).

4. Lånedebitor Solheimveien 7 AS - totale lånefasiliteter på tnok 600 000

Totale lånerammer består av én fasilitet på tnok 600 000 med forfall i 2031
Låneavtalen er inngått med følgende pantesikkerhet i Solheimveien 7 AS og Solheimveien 15 AS:
Førsteprioritets pant i eiendommene eid av selskapet
Førsteprioritets pant i alle aksjer utstedt av selskapet
Førsteprioritets pant over selskapets enkle pengekrav
I avtalen er det lånekrav tilknyttet egenkapitalandel, rentedekningsgrad og belåningsgrad (LTV).

For alle avtaler var alle lånekrav oppfylt pr. 31.12.2021.

Pennec Dokumentnøkkel: KCEPEY-7M4539-15J731R7R5R8C1K8B3-1X02K2D



Note 14 - KASSEKREDITT, BANKINNSKUDD, GARANTIER OG VALUTA

	2021	2020
Ubenyttet del av kassekreditt	465 061	830 333
Garantier		
Bankgaranti for å dekke skyldig skattetrekk	137 460	154 570
Remburs mot bilfabrikk	99 888	104 703
Betalingsgaranti	291 326	158 618
Husleiegaranti mot 3. part og andre garantier	244 014	245 065
Bankinnskudd bundet for å dekke skyldig skattetrekk	4 727	7 057
Sum garantier	777 416	670 012
Kausjoner		
Øvrig kausjonsansvar	3 334	3 334
Sum kausjoner	3 334	3 334
Sum garantier og kausjoner	780 750	673 346
Valutaterminkontrakter (kjøpskontrakter)		
EUR-terminkontrakter (beløp i EUR)	235 557	162 553
USD-terminkontrakter (beløp i USD)	29 100	15 200
Valutaterminkontrakter (salgskontrakter)		
EUR-terminkontrakter (beløp i EUR)	20 000	17 335
SEK-terminkontrakter (beløp i SEK)	35 000	41 000
USD-terminkontrakter (beløp i USD)	0	18 000
DKK-terminkontrakter (beløp i DKK)	16 000	18 000

Pennco Dokumentnøkkel: KCEPEY-L7K4533P-15JIT31R4R4S4R8C1K1R28-N0042D



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 15 - SKATT

	2021	2020
Årets skattekostnad fremkommer slik:		
Betalbar skatt	376 426	260 150
Avsatt for lite (mye) tidligere år	103	695
Endring i utsatt skatt	(128 963)	(116 726)
Sum skattekostnad resultat	247 565	144 119
Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:		
Resultat før skatt	1 207 829	786 339
Forventet skattekostnad etter nominell skattesats 22%	265 722	172 995
Faktisk skattekostnad	247 565	144 119
Forskjell mellom nominell og faktisk skattekostnad	18 157	28 876
Skatteeffekten av følgende poster:		
Kostnader uten fradrag / inntekter uten skatteplikt	(11 838)	(2 213)
Resultatført aksjeutbytte, aksjegevinst og aksjenedskrivninger	26 954	29 533
Andre poster inkl skattefunn	3 041	1 556
Sum forskjell	18 157	28 876
Effektiv skattesats	20 %	18 %
Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring:		
Skattefordel (-forpliktelse)		
Driftsmidler og immaterielle eiendeler	(55 549)	(69 146)
Varer	76 849	73 893
Fordringer	5 123	4 425
Forpliktelser	211 067	207 881
Fremførbart underskudd	5 899	6 787
Sum bokført utsatt skattefordel	243 390	223 840
Utsatt skattefordel er oppført i balansen basert på forventninger om fremtidige positive resultater i selskapet eller konsernet.		
Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:		
Betalbar skatt på årets resultat	261 726	135 744
Feil tidligere år / SkatteFUNN / forskuddsbetale skatter utenlandske selskap	(2 349)	(3 803)
Sum betalbar skatt	259 377	131 940

Pennec Dokumentnøkkel: KECPEY-L74539-15J7J7R7R7S7R8C7K7R7S-1402420



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 16 - EGENKAPITAL

	Aksjekapital og annen egenkapital	Minoritetsinteresser	Sum
Egenkapital 1.1.	3 072 909	123 531	3 196 440
Årets endring i kapital:			
Omregningsdifferanse / feil tidligere år	(8 385)	12	(8 373)
Netto endring i minoritetsinteresser	2 112	(3 366)	(1 254)
Avsatt utbytte	(90 000)	(18 005)	(108 005)
Tilleggsutbytte	(200 000)	0	(200 000)
Årets resultat	922 223	38 040	960 263
Egenkapital 31.12.	3 698 860	140 212	3 839 071

Note 17 - AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen i Bertel O. Steen Holding AS 31.12. består av følgende (i NOK):

Sum aksjer	Antall	Pålydende	Bokført
3 724 334		100	372 433 400
Bertel O. Steen Holding AS har følgende aksjonærer:			
Navn	Ordinære aksjer	Sum aksjer	Eierandel
AS BEMACS	945 421	945 421	25,4 %
Torkap AS	945 417	945 417	25,4 %
TEKAS AS	492 485	492 485	13,2 %
Artisane AS	305 795	305 795	8,2 %
Team Buck To AS	246 547	246 547	6,6 %
Tommen Holding AS	147 136	147 136	4,0 %
Granly AS	134 423	134 423	3,6 %
Buck Invest 2 AS	132 384	132 384	3,6 %
ARABO Invest AS	125 663	125 663	3,4 %
From AS	114 163	114 163	3,1 %
AS UATI	66 893	66 893	1,8 %
Ina Reff AS	25 483	25 483	0,7 %
Pollux Invest AS	16 723	16 723	0,4 %
Arasjø Holding AS	12 821	12 821	0,3 %
Osko AS	12 821	12 821	0,3 %
Tine Invest AS	159	159	0,0 %
Sum	3 724 334	3 724 334	100 %

Hver aksje gir samme rett i selskapet.

Note 18 - TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

Nærstående part	Posisjon	Involverte selskap	Tilknytning	Transaksjon
Ada Merethe Stokstad Kjeseth	Styremedlem i	Parkveien 27 - 31 ANS	Deltaker	Driftsavtale
	Bertel O. Steen Holding AS	gjennom Tekas AS		
Egil Stenshagen	Styremedlem i	Kongsvinger Bilcenter AS,	Deleier og styreleder	Forhandlingsavtale og
	Bertel O. Steen AS	Agder Bil AS og Nordic Tyre Group		dekkleverandør
Carl Erik Steen	Styremedlem i	Parkveien 27 - 31 ANS	Deltaker	Driftsavtale
	Bertel O. Steen AS	gjennom AS Bemacs		
Bertel Otto Steen	Styremedlem i	Parkveien 27 - 31 ANS	Deltaker	Driftsavtale
	Bertel O. Steen Holding AS	gjennom AS Bemacs		
Thorvald Helmen Steen	Styremedlem i	Parkveien 27 - 31 ANS	Deltaker	Driftsavtale
	Bertel O. Steen AS			

Bilkonsernet selger biler, deler, IT-tjenester og andre administrative tjenester til Bertel O. Steen Kapital-konsernet og til morselskapet Bertel O. Steen Holding AS. Alle transaksjoner mellom konsernselskap skjer på vanlige forretningsmessige vilkår.

Bertel O. Steen Agder AS har i 2022 inngått avtale om å kjøpe aksjene i Agder Bil AS med overtakelse 01.03.2022.

Konsernets transaksjoner med nærstående	2021	2020
Inntekter		
Salg av biler og deler inkl verkstedstjenester	221 413	309 917
Mellomværende med nærstående parter	2021	2020
Kortsiktig fordring		
Kundefordringer mot andre nærstående	4 744	8 206
Sum kortsiktig fordring	4 744	8 206
Kortsiktig gjeld		
Annen kortsiktig gjeld til aksjonærer	107 492	100 012
Sum kortsiktig gjeld	107 492	100 012

Bertel O. Steen Holding AS har gjeld til sine direkte og indirekte aksjonærer. Lånene er gitt på ordinære forretningsmessige vilkår.

Pennco Dokumentnøkkel: KKEPEY-744539-151731878989891K898-1402420



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 19 - FINANSIELL RISIKO

Konsernets aktiviteter medfører finansiell risiko i hovedsak knyttet til valuta, renter, kreditt og likviditet. Konsernet styrer risikoen ut fra en målsetting om å sikre mest mulig forutsigbare kontantstrømmer, og for å sikre tilstrekkelig likviditet til å møte naturlige svingninger i arbeidskapitalbehovet.

Valutarisiko

Konsernets inntekter er i hovedsak i norske kroner, mens anslagsvis 58 % av varekostnadene er i fremmed valuta. Euro utgjør i all hovedsak kontantstrømmen i fremmed valuta. Risikoen søkes begrenset ved hjelp av terminkontrakter. Samtidig har også konsernet inngått valutaavtaler med leverandørene, noe som bidrar til å redusere transaksjons- og valutarisiko

Pr. 31.12.2021 hadde konsernet kjøpt terminkontrakter til tnok 2 711 010 og solgt terminkontrakter til tnok 254 036. Virkelig verdi ved utgangen av året er tnok 2 932 701. Urealisert tap på tnok 32 344 mellom anskaffelsesverdi og markedsverdi på balansedagen er bokført som disagio. Virkelig verdi er markedsverdien beregnet med grunnlag i den midtpris som de respektive bankene har fastsatt basert på aktuelle kurser i markedet på balansedagen.

Forfallsår for valutaterminer	2021
Nominelt beløp kjøp	2 711 010
Nominelt beløp salg	254 036
Urealisert kursgevinst	(32 344)

Likviditetsrisiko

Konsernet opererer i en syklisk bransje med relativt store svingninger i arbeidskapitalen. Det er derfor risiko knyttet til kortsiktig tilgang på likviditet. Dette er sikret ved å ha en fleksibel kommitert finansiering hos eksterne banker, hvor trekk reguleres løpende ut fra behov. Det vises til note 13 om trekkrettigheter.

Renterisiko

Pr. 31.12.2021 hadde konsernet netto rentebærende gjeld på totalt tnok 2 085 903. Denne er basert på flytende markedsrente. Dette innebærer en renterisiko i forhold til utviklingen i korte renter knyttet til fremtidige rentekostnader. Denne risikoen reduseres ved at en del av gjelden byttes til fast rente gjennom fastrenteavtaler med våre hovedbankforbindelser.

Pr. 31.12.2021 er tnok 506 000 sikret med renteswapavtaler til en gjennomsnittlig rente på 1,61 %, og en gjennomsnittlig gjenværende løpetid på 5,5 år. Swapavtalene hadde ved årsslutt en negativ markedsverdi på tnok 2 910. Denne er ført som urealisert rentekostnad.

Forfallsår for renteswapavtaler	2022	2023	2024	2025	Senere
Nominelt beløp	0	0	0	50 000	456 000

Forfallstidspunkt for langsiktig gjeld	2022	2023	2024	2025	Senere
Nominelt beløp (inkluderer total trekkfasilitet)	82 500	0	1 350 000	36 300	2 027 700

Bil- og eiendomskonsernet har foretatt refinansiering i 2021. Det vises til note 13 for detaljer om forfallstidspunkt for disse avtalene.

Kredittrisiko

Risiko for at motparter ikke har evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav, da det historisk har vært lite tap på fordringer. Det vil være kredittrisiko knyttet til salg fra importørvirksomheten til eksterne forhandlere. Risikoen søkes sikret med bankgarantier fra frittstående forhandlere, gode kredittrutiner og tett oppfølging av utestående kundefordringer.

Pennec Dokumentnøkkel: KCEPEY-L74K53P-15JIT31RWRSPR8C1K1R23-K0242D



Bertel O. Steen Holding AS
Org.nr. 997 755 278

Konsernregnskap 2021
(tall i hele tusen)

Note 20 - ENDRINGER I KONSERNSAMMENSETNING

Transaksjoner i 2021:

Bertel O. Steen Industri AS har solgt 100% av aksjene i Bertel O. Steen Airport Solutions AS den 01.02.2021
Bertel O. Steen Eiendom AS stiftet den 19.02.21 Bertel O. Steen Eiendom Holding AS, Bertel O. Steen Bileiendom AS, Bertel O. Steen Næringsseiendom AS og Bertel O. Steen Eiendomsutvikling AS.
Snap Drive AS har kjøpt opp Bilverkstedet i Nittedal AS den 25.03.21 og gjennomført mor-datter fusjon.
Bertel O. Steen Bileiendom AS har kjøpt opp Vassbotnen 7 AS den 30.04.21 og fusjonert selskapet inn i Vassbotnen 9 AS.
Bertel O. Steen Eiendom AS stiftet den 01.06.21 Bertel O. Steen Eiendomsforvaltning AS.
Bertel O. Steen Drammen AS har kjøpt opp VS Gruppen AS den 01.07.21.
Fleks AS fikk den 07.07.21 nye aksjonærer og har dermed gått fra å være et konsolidert datterselskap til et tilknyttet selskap.
Bertel O. Steen AS stiftet den 17.09.21 Autostern Glass AS, Autostern Dekk AS, Autostern Skade AS og Autostern Lakk AS.
Bertel O. Steen AS har kjøpt opp Brevetti AS (tidligere FCA Norway AS) den 01.12.21.

Transaksjoner i 2020:

Bertel O. Steen AS har stiftet Bertel O. Steen Trucks & Buses AS den 06.11.2020. Bertel O. Steen Trucks & Buses AS har stiftet Bertel O. Steen Last og buss den 06.11.2020. Otto Mobility AS har stiftet Otto Bilpark AS den 04.06.2020.
Bertel O. Steen Eiendom AS har solgt Slagenveien 67 AS, Skolmar Eiendom AS, Industrigata 58 AS, Ryggeveien 83-89 AS, Sandakerveien 64 AS og Bertel O. Steen Osloeiendommer AS i 2020.
A-K Maskiner AS har kjøpt 100 % av aksjene i A-K Traktorhuset AS (tidligere Traktorhuset AS) den 01.12.2020.
Bertel O. Steen Power Solutions AS har kjøpt 100 % av aksjene i Bertel O. Steen Power Solutions Denmark A/S (tidligere Holm Technoscan A/S) og Ejendomsselskabet HDK Aps den 31.03.2020, samt 100 % av aksjene i Elektromatik Power Generation AB den 30.09.2020.
Bertel O. Steen Kapital AS stiftet ITV Invest AS og ITV Holding AS den 01.10.2020.
ITV Holding AS har kjøpt 100 % av aksjene i ITVerket AS den 30.10.2020.

Transaksjonene hadde følgende nettoeffekt på konsernregnskapet:

	Oppkjøpseffekter	
	2021	2020
Bankinnskudd	108 004	51 596
Fordringer inkl utsatt skattefordel	45 023	65 323
Driftsmidler inkl merverdier	16 379	17 118
Varbeholdning	25 639	22 863
Leverandørgjeld	(132 172)	(34 783)
Annen kortsiktig gjeld	(46 276)	(48 323)
Netto identifiserbare eiendeler	16 597	73 794
Goodwill	37 111	175 669
Utbetalinger ved oppkjøp	53 707	249 464
Overtatt bankinnskudd	(108 004)	(51 596)
Netto endring bankbeholdning	(54 297)	197 867

Transaksjonene hadde følgende nettoeffekt på konsernregnskapet:

	Salgseffekter	
	2021	2020
Bankinnskudd	71 958	326
Fordringer inkl utsatt skattefordel	51 329	2 386
Driftsmidler inkl merverdier	448 462	294 434
Varbeholdning	3 308	0
Leverandørgjeld	(12 427)	(4 050)
Annen kortsiktig gjeld	(481 621)	(151 361)
Netto identifiserbare eiendeler	81 009	141 735
Gevinst ved salg av datterselskap	117 566	155 783
Innbetalinger ved salg	22 500	324 877
Overtatt bankinnskudd	0	0
Netto endring bankbeholdning	22 500	324 877

Pennco Dokumentnr: KCEPEV-ZM4539-15-IT-10-10-2020



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Bertel Otto Steen

Underskriver

Serienummer: 9578-5998-4-783440

IP: 80.86.xxx.xxx

2022-05-12 12:51:31 UTC



Trond Berger

Underskriver

Serienummer: 9578-5998-4-1322378

IP: 193.214.xxx.xxx

2022-05-12 13:46:59 UTC



Ada Kjeseth

Underskriver

Serienummer: 9578-5998-4-1118509

IP: 89.10.xxx.xxx

2022-05-12 13:53:00 UTC



Jacob Natvig Skolleborg

Underskriver

Serienummer: 9578-5995-4-251580

IP: 85.255.xxx.xxx

2022-05-12 13:55:50 UTC



Dag Jakob Opedal

Underskriver

Serienummer: 9578-5998-4-911853

IP: 51.175.xxx.xxx

2022-05-12 13:56:35 UTC



Bodil Katrine Steen

Underskriver

Serienummer: 9578-5998-4-817815

IP: 84.211.xxx.xxx

2022-05-12 14:59:48 UTC



Karianne Buck

Underskriver

Serienummer: 9578-5993-4-3434510

IP: 51.175.xxx.xxx

2022-05-12 15:06:31 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 6ECP5EY-274539-15JTD8W9S9E88C1K8W28-N0292D

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Stian Olsen Skrefsrud

Underskriver

Serienummer: 9578-5998-4-813265

IP: 84.209.xxx.xxx

2022-05-12 18:28:12 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: KFYEE-J74S4-H5171-MPSPB-CEW83-X0H2E

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Bertel O. Steen Holding AS

Årsregnskap 2021

Regnskap ID: KUMMERHOLM\KELI\FYZZ\FUBS\BROENNDG\KORU\25-07\BROENNDG\AS



Bertel O. Steen Holding AS

Org.nr. 997 755 278

Årsregnskap 2021

(tall i hele tusen)

NOTER

Note 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER

Grunnleggende regnskapsprinsipper

Årsregnskapet som består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger, er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn. Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Inntekter

Ved tjenestesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter, fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over forventet levetid.

Kostnader forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir resultatført løpende. Kostnader ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid balanseføres.

Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell konkret vurdering av enkeltfordringer. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Nærstående parter

Alle transaksjoner mellom konsernselskap skjer på vanlige forretningsmessige vilkår.

Aksjer og andeler i tilknyttede selskaper, felleskontrollerte selskaper og datterselskaper

Investering i datterselskaper vurderes til kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet / konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelses tidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Skatter

Årets skattekostnad består av betalbar skatt og endring utsatt skatt. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier samt skattemessig underskudd til fremføring. Ved endret skattesats påfølgende år legges ny skattesats til grunn for beregning av utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Det er ingen endringer i skattesatsen for 2021.

Konsernbidrag

Konsernbidrag behandles som en egenkapitaltransaksjon. I morselskapets regnskap blir netto avgitt konsernbidrag tillagt kostprisen på aksjer i datterselskap, og mottatt konsernbidrag blir inntektsført som finans.

Regnskapet er godkjent i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.



Bertel O. Steen Holding AS

Org.nr. 997 755 278

Årsregnskap 2021

(tall i hele tusen)

Note 2 - INNTEKTER

	2021	2020
Pr. virksomhetsområde		
Salg av tjenester	900	1 150
Sum salgsinntekt	900	1 150

Alt salg skjer i Norge.

Note 3 - FINANSPOSTER

	2021	2020
Utbytte og konsemdrag fra selskap i samme konsern	290 000	490 240
Renteinntekt fra selskap i samme konsern	9	964
Annen renteinntekt	101	44
Realisert og urealisert agio	2	0
Annen finansinntekt	6 721	3 770
Sum finansinntekt	296 832	495 017
Rentekostnad til selskap i samme konsern	(123)	(831)
Annen rentekostnad	(1 574)	(1 948)
Realisert og urealisert disagio	0	(25)
Annen finanskostnad	(17 247)	(27 774)
Sum finanskostnad	(18 944)	(30 578)
Sum netto finansposter	277 888	464 439

Note 4 - MELLOMVÆRENDE MED NÆRSTÅENDE PARTER

Selskapet har gjeld til sine direkte og indirekte aksjonærer. Lånene er gitt på ordinære forretningsmessige vilkår og blir renteberegnet.

Klassifisering	Motpart	2021	2020
Kortsiktig fordring	Konsemdrag fra Bertel O. Steen AS	9 202	20 000
	Utbytte fra Bertel O. Steen AS	280 798	230 000
	Andre fordringer selskap i samme konsern	64	112
Sum kortsiktige fordringer		290 064	250 112
Kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern	Konsemdrag til Bertel O. Steen AS med datterselskaper	0	1 000 000
	Annen kortsiktig gjeld selskap i samme konsern	350 179	82
Gjeld til aksjonær	Øvrige nærstående	107 485	100 022
Sum kortsiktig gjeld		457 664	1 100 103

Regnskapet er godkjent i henhold til lov om årsregnskap for små og mellomstore bedrifter.



Bertel O. Steen Holding AS

Org.nr. 997 755 278

Årsregnskap 2021

(tall i hele tusen)

Note 6 - PENSJONER

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjon etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Innskuddsordning og avtalefestet pensjon (AFP)

Selskapet har innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Selskapet betaler faste bidrag til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddet er betalt. Tilskudd utgjør fra 4 % til 8 % av den ansattes lønn over 1G. Ordningen omfatter 1 ansatte.

Aktuarmessige beregninger av ytelsesordninger

Konsernet har i 2021 avsluttet pensjonsforpliktelser som belastes direkte over drift. Ordningen omfattet 1 ansatt.

Usikret ytelsesordning - usikret innskuddsordning

Ordningen inkluderer alle ansatte med lønn over 12G. Regnskapsmessig virkning av dette fremkommer nedenfor. Balanseførte forpliktelser og årets kostnad er inkludert i oppstillingen under. Ordningen omfattet 1 ansatt i 2020 og 0 i 2021.

Pensjonskostnad	2021	2020
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	12	18
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	2	3
Resultatført virkning av estimatavvik	(241)	6
Netto pensjonskostnad usikrede pensjoner	(227)	26
Innskuddsplan over drift	0	0
Sum ytelsesplaner	(227)	26
Innskuddspensjon	36	36
AFP-ordning	1	1
Sum pensjonskostnader	(189)	63
Pensjonsmidler / -forpliktelser		
Opptjente pensjonsforpliktelser	(0)	1 249
Ikke resultatført planendring	(0)	(366)
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	0	0
Netto pensjonsforpliktelser før arbeidsgiveravgift	(0)	884
Periodisert arbeidsgiveravgift	0	45
Netto pensjonsforpliktelser aktuar	(0)	929
Netto pensjonsmidler aktuar	0	0
Pensjonsforpliktelse innskuddsplaner over drift	0	0
Sum balanseførte pensjonsforpliktelser	(0)	929
Forpliktelsen er knyttet til følgende pensjonsordninger:		
Usikrede pensjonsavtaler	0	929
Pensjonsforpliktelse innskuddsplaner over drift	0	0
Sum balanseført pensjonsforpliktelse	0	929
Økonomiske forutsetninger:		
Diskonteringsrente	1,50 %	1,50 %
Forventet lønnsregulering	2,50 %	2,00 %
Forventet pensjonsøkning	0,00 %	0,00 %
Forventet G-regulering	1,50 %	1,00 %

Regnskapet er kontrollert av revisor og er i samsvar med årsregnskapet for 2021. Utskrift av regnskapet er tilgjengelig på www.brno.no.



Bertel O. Steen Holding AS

Org.nr. 997 755 278

Årsregnskap 2021

(tall i hele tusen)

Note 7 - VARIGE DRIFTSMIDLER

	Tomt/ bygning	Driftsløsøre/ inventar o.l.	2021 Sum	2020 Sum
Anskaffelseskost 1.1.	0	626	626	2 103
Tilgang	0	684	684	0
Avgang	0	(626)	(626)	(1 477)
Anskaffelseskost 31.12.	0	684	684	626

Akkumulerte av- og nedskrivninger 1.1.	0	240	240	607
Årets ordinære avskrivninger	0	137	137	150
Avgang akk.avskrivn. solgte driftsmidler	0	(240)	(240)	(517)
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.	0	137	137	240

Bokført verdi 31.12. **0** **547** **547** **386**

Økonomisk levetid	20-50år	3-10 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	118	0		

Note 8 - TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE

Selskapet kjøper biler, deler, IT-tjenester og andre administrative tjenester fra andre konsernselskap.

Selskapet selger administrative tjenester til andre konsernselskap.

Alle transaksjoner mellom konsernselskap skjer på vanlige forretningsmessige vilkår.

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 5.

Selskapets transaksjoner med nærstående :

Kostnader	Motpart	2021	2020
Kjøp av biler	Andre konsernselskap	681	0
Kjøp av verkstedstjenester inkl deler	Andre konsernselskap	6	33
Kjøp av IT og andre adm.tjenester	Andre konsernselskap	404	262
Husleie	Andre konsernselskap	118	118
Rentekostnader	Andre konsernselskap	123	831
Totalt		1 332	1 244

Inntekter	Motpart	2021	2020
Salg av administrative tjenester	Andre konsernselskap	900	1 150
Renteinntekter	Andre konsernselskap	0	42
Totalt		900	1 192

Regnskapet er godkjent i henhold til lov om årsregnskap for små og mellomstore bedrifter



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Bertel Otto Steen

Underskriver

Serienummer: 9578-5998-4-783440

IP: 80.86.xxx.xxx

2022-05-12 12:51:31 UTC



Trond Berger

Underskriver

Serienummer: 9578-5998-4-1322378

IP: 193.214.xxx.xxx

2022-05-12 13:46:59 UTC



Ada Kjeseth

Underskriver

Serienummer: 9578-5998-4-1118509

IP: 89.10.xxx.xxx

2022-05-12 13:53:00 UTC



Jacob Natvig Skolleborg

Underskriver

Serienummer: 9578-5995-4-251580

IP: 85.255.xxx.xxx

2022-05-12 13:55:50 UTC



Dag Jakob Opedal

Underskriver

Serienummer: 9578-5998-4-911853

IP: 51.175.xxx.xxx

2022-05-12 13:56:35 UTC



Bodil Katrine Steen

Underskriver

Serienummer: 9578-5998-4-817815

IP: 84.211.xxx.xxx

2022-05-12 14:59:48 UTC



Karianne Buck

Underskriver

Serienummer: 9578-5993-4-3434510

IP: 51.175.xxx.xxx

2022-05-12 15:06:31 UTC



Penneo ID: 9578-5998-4-1118509-13:53:00 UTC

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Stian Olsen Skrefsrud

Underskriver

Serienummer: 9578-5998-4-813265

IP: 84.209.xxx.xxx

2022-05-12 18:28:12 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: LG714-US3EN-4AHOG-UMFDS-0IAWWW-PELPS

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Bertel O. Steen

Styrets beretning 2021

Innledning

Hovedvirksomhetsområdene til Bertel O. Steen Holding AS er bil- og eiendom (Bertel O. Steen AS), landbruk (A-K maskiner) og øvrig virksomhet (Bertel O. Steen Kapital AS).

Kort om Bertel O. Steen Holding-konsernet

Bertel O. Steen Holding-konsernet er et av Norges største service- og handelskonsern, med hovedkontor i Lørenskog kommune. Ved utgangen av 2021 hadde konsernet 3 276 årsverk (2 927 årsverk i 2020) og driftsinntekter på 25,3 milliarder kroner (21,2 milliarder kroner i 2020).

Bilvirksomheten utgjorde 90 prosent av omsetningen i 2021 (91 prosent i 2020) og øvrig virksomhet 10 prosent (9 prosent i 2020).

Bil- og eiendomsvirksomheten

Bil- og eiendomsvirksomheten består av bilimport og bildetalj (Bertel O. Steen), verksted (Snap Drive), bilfinansiering (Bertel O. Steen Finans), mobilitetstjenester (Otto) og eiendom (Bertel O. Steen Eiendom).

Øvrig virksomhet

Øvrig består av konsernhetene Bertel O. Steen Kapital og landbruk (A-K Maskin). Bertel O. Steen Kapital består primært av investeringer i forretningsområdene IT-konsulent (ITverket), Viking Fottøy og Industri. Industri omfatter Marine motorleveranser (Bertel O. Steen Power Solutions) og Militære leveranser (Bertel O. Steen Defence & Security).

Marked og rammebetingelser

Markedet for nye biler i Norge var historisk høyt i 2021 og endte på totalt 217 411 solgte enheter mot 180 878 solgte enheter året før. Innenfor personbilsegmentet fortsatte

overgangen fra fossilt drevne biler til elektrisk drevne biler og andel nye personbiler med hel- eller deelelektrisk drivverk ble på 89%, opp fra 74% året før.

Eiendomsvirksomheten oppnådde i 2021 noe lavere driftsinntekter og driftsresultat enn i 2020. Hovedårsaken til endringen er gevinst ved eksterne salg av eiendommer i 2020.

A-K maskiner har landbruket som sin primære markedsarena. Dette fortsatte å være et krevende marked gjennom 2021 drevet av at usikkerhet relatert til effektene av Covid-19 og økende kostnader medførte en reduksjon i investeringsviljen blant norske bønder. Til tross for dette lykkes A-K med å levere et positivt resultat før skatt for året.

Bertel O. Steen Kapital oppnådde solide resultater i alle sine virksomheter i 2021, drevet av sterke markeder innen sport- og fritid (Viking), salg av materiell og utstyr til forsvaret (Bertel O. Steen Defence & Security), nordisk ekspansjon innen Bertel O. Steen Power Solutions og vekst innen selskapets IT-relaterte virksomhet.

Koronapandemien og konsekvenser

Koronapandemien satt sitt sterke preg på både 2020 og 2021. Vinteren 2021 var preget av nedstengning, hjemmekontor og smittevern. I takt med at vaksinasjonsgraden økte i befolkningen ble restriksjonene gradvis lempet på utover forsommeren. I september ble samfunnet igjen åpnet helt opp, men på grunn av en rask økning i smitte samt fremveksten av den ukjente omikronvarianten ble det mot slutten av året igjen innført nedstengning og strenge smittevernstiltak.

Det er styrets oppfatning at Bertel O. Steen-organisasjonen har håndtert de ulike utfordringene under koronapandemien på en god måte.

Regnskapet er godkjent av Brønnøysundregistrene. Dokumentnummer: 997755278-2021-01-01



Bertel Steen

Virksomhetsutviklingen i 2021

Bertel O. Steen Holding AS

Selskapet hadde 0,9 millioner i omsetning 2021, mot 1,2 millioner i 2020. Årsresultatet endte på 267 millioner i 2021, mot 452 millioner i 2020. I 2021 har det vært en ansatt i selskapet.

Totalkapitalen i selskapet gikk opp ned 667 millioner fra 2020, og ble på 2 917 millioner i 2021. Egenkapitalen har gått ned med 23 millioner fra 2020, og endte på 2 265 millioner i 2021, som gir en egenkapitalandel på 77,6 prosent, mot 63,8 prosent i 2020. Selskapets kontantstrømmer fra driften var positiv med 93 millioner i 2021, 233 millioner i 2020.

Konsernet

Driftsinntektene for 2021 endte på 25,3 milliarder kroner, som er en økning på 19 prosent fra 2020.

Driftsresultatet endte i 2021 på 1 317 millioner kroner, som er 458 millioner kroner høyere enn i 2020. Årsresultatet for konsernet ble på 960 millioner kroner i 2021, mot 642 millioner kroner i 2020. Bedrede resultater innen samtlige virksomhetsområder i 2021. Styret er tilfreds med resultatet og resultatutviklingen i konsernet.

Konsernets kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter endte i 2021 på 1 533 millioner kroner (1 751 millioner i 2020). De vesentlige forskjellene mellom resultatet og netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er hovedsakelig skatter, avskrivninger, varelager, kundefordringer, andre kortsiktige poster og leverandørgjeld. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var -1 077 millioner kroner (-464 millioner i 2020).

Konsernets rentebærende gjeld ved årsslutt 2021 var 1 986 millioner kroner, som er 64 millioner kroner høyere enn ved utgangen av 2020. Konsernets egenkapitalandel var 37,1 prosent i 2021, mot 32,8 prosent i 2020.

Bertel O. Steens samlede bilimportvirksomhet inklusive delesalg økte driftsinntektene med 20 % prosent fra 13 783 millioner kroner i 2020 til 16 574 millioner kroner i 2021. Driftsresultatet i importvirksomheten ble samlet sett 670 millioner kroner, en økning på 255 millioner kroner fra året før. Økningen skyldes hovedsakelig godt salg av attraktive modeller med elektriske- og hybride drivlinjer.

Detaljvirksomheten som inkluderer forhandlere hadde i 2021 en omsetning på 15 184 millioner kroner mot 13 066 millioner kroner i 2020. Driftsresultatet i detaljvirksomheten ble 285 millioner kroner i 2021, en økning på 104 millioner kroner fra 2020.

Eiendomsvirksomheten oppnådde i 2021 noe lavere driftsinntekter og driftsresultat enn i 2020. For 2021 var driftsinntektene 210 millioner kroner med et driftsresultat på 100 millioner kroner. Hovedårsaken til endringen er gevinst ved eksterne salg av eiendommer i 2020.

Bilfinansieringsvirksomheten erfarte en flat utvikling i finansieringsporteføljen med 182 millioner kroner i driftsinntekter for 2021. Driftsresultatet i 2021 var 63 millioner kroner (58 millioner kroner i 2020).

Landbruksvirksomheten økte i driftsinntektene i 2021 med 74 millioner kroner til 1 025 millioner kroner. Driftsresultatet endte på 14 mnok, en bedring på mnok 29.

Bertel O. Steen Kapital med datterselskap oppnådde i 2021 høyere driftsinntekter og driftsresultat enn i 2020. For 2021 var driftsinntektene 1 405 millioner kroner med et driftsresultat på 142 millioner.

Organisasjonsforhold

Arbeidsmiljø

Konsernet er opptatt av å tilby sine medarbeidere utfordrende arbeidsoppgaver i et stimulerende arbeidsmiljø. For å ivareta utviklingen av organisasjonen gjennomføres regelmessige målinger av medarbeidertilfredshet, forhandlertilfredshet og kundertilfredshet, og nødvendige tiltak iverksettes. Koronapandemien har i 2021 satt sitt preg på arbeidsmiljøet gjennom smittevernstiltak, større grad av digital samhandling og hjemmekontor. Selskapets tiltak har hatt fokus på å ivareta ansatte gjennom en krevende periode.

I 2021 rapporterte konsernet 5 personskader av alvorlig karakter og 17 personskader av mindre alvorlig karakter. Skadene følges opp og rapporteres gjennom konsernets etablerte HMS-rutiner. Gjennom et nært samarbeid med bedriftshelsetjenesten blir den enkelte ivarettatt etter behov. Konsernet arbeider kontinuerlig med tiltak for å forebygge skader og uhell.

Konsernets sykefravær ligger godt under gjennomsnittet for



Bertel O. Steen

Norge. Sykefraværet i 2021 var 4,39 prosent, 0,39 prosentpoeng høyere enn i 2020. Korttidsfraværet var 2,18 prosent i 2021, som er 0,48 prosent høyere enn i 2020.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er etablert forsikring som dekker personlig erstatningsansvar for styret og daglig leder i selskapet. Forsikringen dekker krav som rettes mot styret og daglig leder og avgrenses av forsikringsvilkårene.

Likestilling og diskriminering

Likestilling- og mangfoldsarbeidet er forankret i og er en integrert del av konsernets strategi, verdier, policies og retningslinjer. Det er også utarbeidet en egen rapport om likestilling og diskriminering i tråd med myndighetenes retningslinjer.

Mangfold er viktig for alle som vil ha medarbeidere med ulik erfarings- og kunnskapsbakgrunn, og vi skal være en arbeidsplass som preges av respekt, toleranse og tillit. Konsernet har et mangfoldig og bredt kundesegment og det er naturlig at det gjenspeiles i måten konsernet er organisert og driver på.

Konsernet har nulltoleranse for diskriminering, og har fokus på å hindre forskjellsbehandling på grunnlag av kjønn, etnisitet, alder, religion eller livssyn i saker som rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, karriereutvikling og forfremmelse.

Konsernet hadde en kvinneandel på 13 prosent i 2021, mot 12 prosent i 2020..

Bærekraft og samfunnsansvar

Som et av Norges største og eldste service- og handelsselskap, er konsernet sitt samfunnsansvar bevisst.

Gjennom tilknytning til FN-organisasjonen, UN Global Compact forplikter konsernet seg til å følge organisasjonens ti grunnprinsipper knyttet til menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, miljø og antikorrupsjon, og den samme organisasjonens 17 bærekraftsmål. Konsernet vektlegger miljø og miljørelaterte spørsmål. Alle bilkonsernets forhandlervirksomheter er offentlig miljøsertifiserte, enten som Miljøfyrtårn eller ISO 14001.

Etikk

Bertel O. Steen konsernet har tydelige retningslinjer og krav som bidrar til å sikre at vi opptrer på en ansvarlig måte

– i alle ledd. Dette gjelder både internt, mot kunder og mot selskapets samarbeidspartnere.

Konsernet krever at leverandører, samarbeidspartnere og andre interessenter forplikter seg til, og kan dokumentere, at de oppfyller lovverk, forskrifter og ansattes faglige og sosiale rettigheter. Videre at de opptrer i henhold til og respekterer konsernets etiske retningslinjer. Bertel O. Steen har nulltoleranse for korrupsjon.

Det er opprettet varslingskanaler hvor både interne og eksterne kan varsle om uregelmessigheter. Varsling kan også skje anonymt.

Personvern

Regelverket i den gjeldende Personopplysningsloven – også kjent som GDPR – pålegger alle som behandler personopplysninger strenge tiltak for å verne de registrerte ved å hindre at personopplysninger benyttes feilaktig eller kommer på avveie.

Konsernets virksomhet medfører utstrakt bruk av personopplysninger knyttet til ansatte, kunder, samarbeidspartnere og leverandører. Det er etablert et system for innmelding av saker og spørsmål knyttet til personvern fra både interne og eksterne.

Organisasjonen behandler personopplysninger på en god måte. I 2021 var det 13 saker som krevde nærmere undersøkelser. Saker som ble meldt inn, omhandlet i stor grad kundehenvendelser for utlevering av servicehistorikk, innsynsbegjæringer og en begjæring om sletting

Risiko

Konsernets håndtering av risiko er nødvendig for å sikre verdiskaping for aksjonærer, medarbeidere og for samfunnet. Styret og ledelsen har kontinuerlig fokus på risikomomenter som vil kunne påvirke oss. Styret er komfortabel med behandling og eksponering av risikofaktorene i regnskapet, herunder bl.a. eksponert for gjenkjøpsforpliktelse, valutarisiko, renterisiko, prisenisiko, leverandør-/kunderisiko, likviditets- og finansieringsrisiko, endringer i markedsutviklingen, avgiftspolitik, teknologi og endringer i politiske rammebetingelser.

Konsernets vurdering av egen likviditets- og finansieringsrisiko utgjør en viktig del av selskapets risikovurdering. Det vurderes løpende om konsernets likviditetsreserve og finansieringsstruktur er tilstrekkelig, og om kvaliteten på styring og kontroll er tilfredsstillende.

Regnskapet er godkjent av Brønnøysundregistrene. Dokumentnummer: 997755278-2021-01-01-16011011-20210517-1111001-1111001



Bertel O. Steen

Se for øvrig omtale av konsernets risikoforhold i note 19 i konsernets årsregnskap.

Redegjørelse for foretakets utsikter

Det er et blandet makroøkonomisk bilde som preger inngangen til 2022. Det er imidlertid viktig å være klar over flere usikkerhetsmomenter. Det handler i første rekke om krigen i Ukraina da flere av våre prinsipaler har underleverandører i både Ukraina og Russland. I tillegg er det lav arbeidsledighet i Norge, og rentene er lave selv om de er forventet å stige. En høy prisvekst kan påvirke bilsalget negativt - høye strømpriser og drivstoffpriser merkes godt i privatøkonomien, og det samme gjør prisstigning på matvarer. Dette begrenser kjøpekraften på andre områder.

I bilvirksomheten forventes det et totalmarked på biler et stykke bak rekorden som ble satt i fjor.

I eiendomsmarkedet forventes det leienivåer og eiendomsverdier i 2022 på linje med 2021. Eiendomsvirksomheten har på bakgrunn av god utleiegrad og stabile leietakere, god sikkerhet i inntjeningen.

Landbruk venter et traktormarked i 2022 som trolig fortsatt vil være krevende, men hvor man ser en svak bedring i takt med at den generelle usikkerheten avtar.

Lørenskog, 28. april 2022

Bertel O. Steen Kapital venter at den positive utviklingen man har sett for porteføljeselskapene gjennom 2021 vil fortsett gjennom 2022.

Fortsatt drift

I henhold til regnskapslovens paragraf 3-3 bekrefter styret at regnskapet er utarbeidet i samsvar med forutsetningen om fortsatt drift.

Utover det som fremkommer av regnskapet kjenner ikke styret til at det har inntruffet forhold i løpet av 2021, eller etter regnskapsårets utgang, som er av vesentlig betydning for årsregnskapet.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets økonomiske stilling.

Resultatdisponeringer

Bertel O. Steen Holding AS fikk et årsresultat i 2021 på 267 millioner kroner. Det er i 2021 utbetalt et tilleggsubytte på 200 millioner kroner. I tillegg til dette foreslås å utbetale et utbytte på 90 millioner kroner, mens 23 millioner kroner foreslås overført fra annen egenkapital.

Trond Berger
Styrets leder

Ada Merete Stokstad Kjeseth
Styremedlem

Bertel O. Steen
Styremedlem

Jacob Natvig Skolleborg
Styremedlem

Dag J. Opedal
Styremedlem

Bodil Steen
Styremedlem

Karianne Buck
Styremedlem

Stian Skrefsrud
Daglig leder



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Bertel Otto Steen

Underskriver

Serienummer: 9578-5998-4-783440

IP: 80.86.xxx.xxx

2022-05-12 12:51:31 UTC



Trond Berger

Underskriver

Serienummer: 9578-5998-4-1322378

IP: 193.214.xxx.xxx

2022-05-12 13:46:59 UTC



Ada Kjeseth

Underskriver

Serienummer: 9578-5998-4-1118509

IP: 89.10.xxx.xxx

2022-05-12 13:53:00 UTC



Jacob Natvig Skolleborg

Underskriver

Serienummer: 9578-5995-4-251580

IP: 85.255.xxx.xxx

2022-05-12 13:55:50 UTC



Dag Jakob Opedal

Underskriver

Serienummer: 9578-5998-4-911853

IP: 51.175.xxx.xxx

2022-05-12 13:56:35 UTC



Bodil Katrine Steen

Underskriver

Serienummer: 9578-5998-4-817815

IP: 84.211.xxx.xxx

2022-05-12 14:59:48 UTC



Karianne Buck

Underskriver

Serienummer: 9578-5993-4-3434510

IP: 51.175.xxx.xxx

2022-05-12 15:06:31 UTC



Penneo-ID: Dokumentnr: Hkedi: 781KPCQ: M8X 6XN-1-ENLWII- ZEBB8F7W4R0X-FFD06CY

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Stian Olsen Skrefsrud

Underskriver

Serienummer: 9578-5998-4-813265

IP: 84.209.xxx.xxx

2022-05-12 18:28:12 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: T3WY5-M51X1-16UM1-F2M5F-VN4X1-2C6FY

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo
www.bdo.no

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Bertel O. Steen Holding AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Bertel O. Steen Holding AS.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelser om samfunnsansvar.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Roger Telle-Hansen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Pemneo Dokumentnøkkel: PSBAK-U3HOC-2M353-IL0EX-5E75E-WW/M18



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Roger Rostadmo Telle-Hansen

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5992-4-2934763

IP: 188.95.xxx.xxx

2022-05-25 19:04:20 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: P5BAK-U3HOC-2M353-IL0EX-5E75E-WW/MN8

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>