



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	980 495 302
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	SKAGERAK ENERGI AS
Forretningsadresse:	Floodeløkka 1 3915 PORSGRUNN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Forenklet IFRS
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Forenklet IFRS

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Øystein Disch Olsrød
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	09.06.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 05.07.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Annen driftsinntekt	6,17,2 9	211 174 000	202 507 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>211 174 000</b>	<b>202 507 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	7,20,2 9	146 020 000	119 895 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	12,13, 17	49 518 000	47 554 000
Annen driftskostnad	9,17,2 9	136 835 000	125 831 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>332 373 000</b>	<b>293 280 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-121 199 000</b>	<b>-90 773 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	14	59 300 000	416 746 000
Inntekt på andre investeringer	10	46 000	608 209 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	10,29	87 445 000	136 070 000
Annen renteinntekt	10	503 000	604 000
Annen finansinntekt	10	7 000	
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	10		-272 520 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>147 301 000</b>	<b>889 109 000</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	10,29	90 877 000	114 970 000
Annen rentekostnad	10,17	4 905 000	5 619 000
Annen finanskostnad	10	14 000	125 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>95 796 000</b>	<b>120 714 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>51 505 000</b>	<b>768 395 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-69 694 000</b>	<b>677 622 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	11	-14 989 000	75 974 000



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-54 705 000</b>	<b>601 648 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-54 705 000</b>	<b>601 648 000</b>
Aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner	19	-87 683 000	17 837 000
Skatt relatert til andre inntekter og kostnader	19	19 290 000	-3 924 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		-68 393 000	13 913 000
<b>Totalresultat</b>		<b>-123 098 000</b>	<b>615 561 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital	19	-123 098 000	615 561 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-123 098 000</b>	<b>615 561 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	11	204 652 000	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>204 652 000</b>	
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	17	128 441 000	151 786 000
Bruksretteeiendeler	17		28 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	13	184 701 000	188 024 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>313 142 000</b>	<b>339 838 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	14	5 021 639 000	4 857 503 000
Lån til foretak i samme konsern	15,27, 29	5 449 250 000	6 345 250 000
Investeringer i tilknyttet selskap	14		69 106 000
Investeringer i aksjer og andeler	15	1 000 000	1 000 000
Andre fordringer	15	582 894 000	609 272 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>11 054 783 000</b>	<b>11 882 131 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>11 572 577 000</b>	<b>12 221 969 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	16	680 000	96 000
Andre fordringer	16	23 482 000	29 504 000
Konsernfordringer	16,29	17 701 000	26 246 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>41 863 000</b>	<b>55 846 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	18	1 122 000	1 858 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 122 000</b>	<b>1 858 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum omløpsmidler		42 985 000	57 704 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>11 615 562 000</b>	<b>12 279 673 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	19	1 695 539 000	1 695 539 000
Overkurs	19	399 211 000	399 211 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 094 750 000</b>	<b>2 094 750 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	19	5 985 951 000	6 189 049 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>5 985 951 000</b>	<b>6 189 049 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>8 080 701 000</b>	<b>8 283 799 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	20	81 581 000	67 339 000
Utsatt skatt	11		81 558 000
Andre avsetninger for forpliktelser	21	1 120 000	1 855 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>82 701 000</b>	<b>150 752 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	22,29	2 350 000 000	3 250 000 000
Øvrig langsiktig gjeld	17	110 134 000	134 760 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>2 460 134 000</b>	<b>3 384 760 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>2 542 835 000</b>	<b>3 535 512 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	24	23 231 000	15 094 000
Betalbar skatt	11	251 930 000	
Skyldige offentlige avgifter	24	6 019 000	3 228 000
Kortsiktig konserngjeld	24,29	521 945 000	328 070 000
Kortsiktig gjeld konsernkontoordning	18,29	143 786 000	72 229 000



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Leasingforpliktelse	17	23 933 000	21 427 000
Annen kortsiktig gjeld	24	21 182 000	20 314 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>992 026 000</b>	<b>460 362 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>3 534 861 000</b>	<b>3 995 874 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>11 615 562 000</b>	<b>12 279 673 000</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	25	254 000 000	252 000 000



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	3,4,5	5 861 180 000	1 816 534 000
Annen driftsinntekt	6,17,2 9	246 786 000	196 412 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>6 107 966 000</b>	<b>2 012 946 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	7,20,2 9	505 265 000	447 967 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	12,13, 17	515 115 000	487 198 000
Annen driftskostnad	8,9,17, 29	720 310 000	666 628 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 740 690 000</b>	<b>1 601 793 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>4 367 276 000</b>	<b>411 153 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	14	9 142 000	3 376 000
Inntekt på andre investeringer	10	46 000	608 717 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	10,29	7 946 000	2 578 000
Annen renteinntekt	10	1 685 000	-329 000
Annen finansinntekt	10	20 582 000	11 436 000
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	10	5 132 000	-272 520 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>44 533 000</b>	<b>353 258 000</b>
Verdireduksjon andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	10		5 053 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern	10,29	89 956 000	112 794 000
Annen rentekostnad	10,17	9 354 000	24 352 000
Annen finanskostnad	10	43 793 000	10 309 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>143 103 000</b>	<b>152 508 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-98 570 000</b>	<b>200 750 000</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>4 268 706 000</b>	<b>611 903 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	11	2 382 351 000	77 633 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>1 886 355 000</b>	<b>534 270 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>1 886 355 000</b>	<b>534 270 000</b>
Minoritetsinteresser		7 639 000	-4 226 000
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>1 878 716 000</b>	<b>538 496 000</b>
Aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner	19	-35 653 000	-90 978 000
Føringer mot andre inntekter og kostnader	19	2 062 000	2 867 000
Skatt relatert til andre inntekter og kostnader	19	4 980 000	26 948 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		-28 611 000	-61 163 000
<b>Totalresultat</b>		<b>1 850 105 000</b>	<b>477 333 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Andre immaterielle eiendeler	12		4 125 000
Utsatt skattefordel	11	18 184 000	30 338 000
Goodwill	12	209 262 000	209 262 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>227 446 000</b>	<b>243 725 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	13	517 943 000	540 136 000
Bruksretteiendeler	17	174 894 000	199 090 000
Maskiner og anlegg	13	10 879 855 000	10 500 596 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	13	907 962 000	759 872 000
Bruksretteiendeler	17	104 000	257 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>12 480 758 000</b>	<b>11 999 951 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	14	113 255 000	94 110 000
Investeringer i aksjer og andeler	15	8 723 000	922 000
Andre fordringer	15,20, 27,29	1 023 211 000	914 805 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 145 189 000</b>	<b>1 009 837 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>13 853 393 000</b>	<b>13 253 513 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		1 081 000	890 000
<b>Sum varer</b>		<b>1 081 000</b>	<b>890 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	16	116 672 000	76 876 000
Andre fordringer	16,29, 26,27	351 428 000	416 658 000
Fordring konsernkontoordning	18,29	3 252 500 000	581 256 000
Konsernfordringer	16,29	620 000	1 977 000



### Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Sum fordringer</b>		<b>3 721 220 000</b>	<b>1 076 767 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	18	345 576 000	32 638 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>345 576 000</b>	<b>32 638 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>4 067 877 000</b>	<b>1 110 295 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>17 921 270 000</b>	<b>14 363 808 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	19	1 695 539 000	1 695 539 000
Overkurs	19	399 211 000	399 211 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 094 750 000</b>	<b>2 094 750 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	19	8 046 166 000	6 332 918 000
Minoritetsinteresser	19	23 423 000	34 405 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>8 069 589 000</b>	<b>6 367 323 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>10 164 339 000</b>	<b>8 462 073 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	20	194 690 000	175 500 000
Utsatt skatt	11	387 702 000	222 325 000
Andre avsetninger for forpliktelser	21	645 086 000	587 738 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>1 227 478 000</b>	<b>985 563 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	22,25		101 250 000
Langsiktig konserngjeld	22,25, 29	2 350 000 000	3 250 000 000
Øvrig langsiktig gjeld	26,27	4 432 000	10 474 000
Leasingforpliktelse	17,22	158 400 000	183 296 000



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>2 512 832 000</b>	<b>3 545 020 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>3 740 310 000</b>	<b>4 530 583 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner			77 924 000
Leverandørgjeld	24	207 506 000	145 678 000
Betalbar skatt	11	2 130 220 000	108 099 000
Skyldige offentlige avgifter	24	507 948 000	249 167 000
Kortsiktig konserngjeld	24,29	513 396 000	332 665 000
Øvrig kortsiktig gjeld	24	471 628 000	270 725 000
Kortsiktig gjeld konsernkontoordning	18,29	143 786 000	162 973 000
Derivater	26,27	17 689 000	1 979 000
Leasingforpliktelser	17	24 448 000	21 942 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>4 016 621 000</b>	<b>1 371 152 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>7 756 931 000</b>	<b>5 901 735 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>17 921 270 000</b>	<b>14 363 808 000</b>







## Tenk om du hadde en superkraft...

Hva skulle den ha vært? Ville du kunne fly? Eller kanskje rense luften? Du *har* en superkraft: Helt fornybar energi er en superkraft. Med den kan vi faktisk endre verden til det bedre.

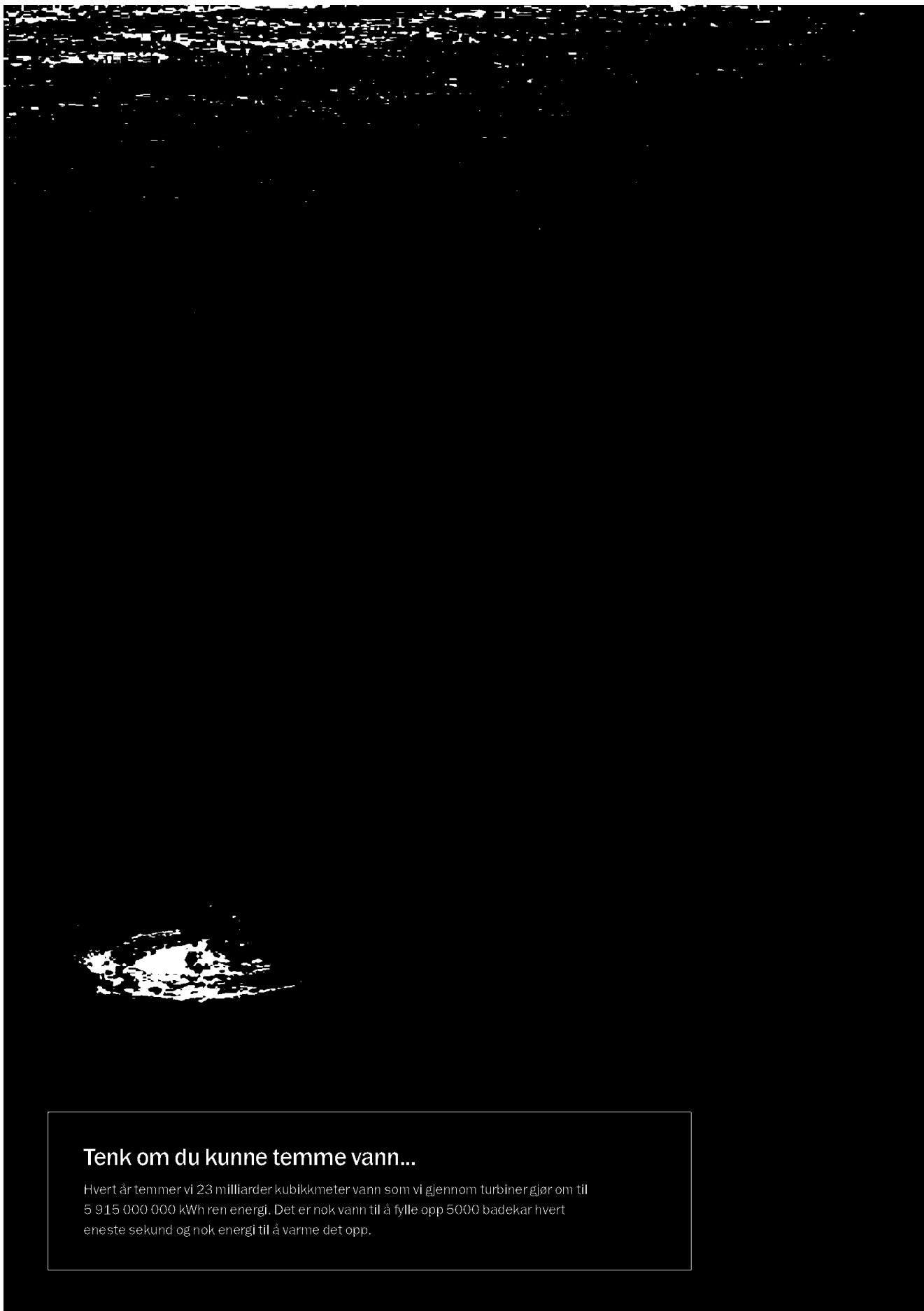
I Skagerak Energi har vi en ledestjerne: På lag med en grønn framtid. Den understreker vår ambisjon om å være en katalysator for grønn utvikling. Vi har nemlig en superkraft som kan hjelpe samfunnet med å løse klimautfordringene og til å nå bærekraftsmålene: *Ren energi*.

Vår jobb er å gjøre superkraften tilgjengelig, og på den måten sørge for en god samfunnsutvikling. For å lykkes, er vi avhengig av nok kraft, bærekraftige energikilder og et sterkt nett. Men framfor alt krever det bevisstgjøring og samarbeid. Skagerak Energi ønsker å være en partner og rådgiver for alle som vil være med på energirevolusjonen og det grønne skiftet. *Blir du med?*





<b>1</b>	Dette er Skagerak	04	
<b>2</b>	Virksomheten	26	
<b>3</b>	Marked	46	
<b>4</b>	Samfunnsansvar & bærekraft	56	
<b>5</b>	Styrets beretning & regnskap	102	



### Tenk om du kunne temme vann...

Hvert år temmer vi 23 milliarder kubikkmeter vann som vi gjennom turbiner gjør om til 5 915 000 000 kWh ren energi. Det er nok vann til å fylle opp 5000 badekar hvert eneste sekund og nok energi til å varme det opp.



Dette er Skagerak	Visjon, ledestjerne og verdier	06
	Nøkkeltall 2012–2021	08
	På lag med en grønn framtid	10
	Året som gikk 2021	16
	Historie	20
	Våre anlegg	24





# VISJON, LEDESTJERNE OG VERDIER FOR EN BÆREKRAFTIG UTVIKLING

Strategien skal gi retningen videre og er fundert på Skageraks gjeldende visjon, ledestjerne og kjerneverdier.

Alle selskaper, enheter og medarbeidere i konsernet skal drives av de samme overordnede prinsipper uten at det enkelte selskaps identitet og handlefrihet hemmes. Konsernets kjerneverdier ivaretar dette og skal være førende for alle ansatte:

## Kompetent

Vi bruker kunnskap og erfaring til å nå ambisiøse mål og bli anerkjent som ledende innenfor vår bransje.

## Ansvarlig

Vi skaper verdier med omtanke for medarbeidere, kunder, miljø og samfunn.

## Nyskapende

Vi tenker nytt, utvikler muligheter og skaper verdikende løsninger.

Skagerak skal jobbe systematisk med å forsterke en sentral posisjon i den norske kraftbransjen og bidra aktivt i utviklingen av denne. Dette er uttrykt i konsernets visjon:

## Skagerak Energi skal være en framtidsrettet leverandør av ren energi for velferd, vekst og utvikling.

Skagerak Energi er en viktig samfunnsaktør som ønsker å skape noe betydningsfullt og synlig, og på den måten sette tydelige spor.

Ledestjernen er tuftet på visjonen og gir ytterligere en inspirasjon i innsatsen framover:

## På lag med en grønn framtid.

Vi skal på veien videre mot en grønnere verden samarbeide internt og med eksterne for å bringe oss i riktig retning, som et lag mot et felles mål. Her vil vi eksempelvis kunne inngå allianser med både kunder, leverandører og myndigheter.





## Nøkkeltall 2012 — 2021

	Enhet	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
<b>Finansielle forhold</b>											
Brutto driftsinntekter	mill kr	6 620	2 110	3 376	3 450	2 273	2 489	2 389	2 521	2 855	2 710
EBITDA <sup>1</sup>	mill kr	4 882	898	2 175	1 987	1 642	1 078	1 405	1 177	1 540	1 454
EBITDA-margin <sup>2</sup>	prosent	73,8	42,6	64,4	57,6	59,2	43,3	59,0	46,7	54,0	53,6
EBITDA, underliggende <sup>3</sup>	mill kr	4 865	888	2 058	2 022	1 638	1 308	1 047	1 162	1 520	1 452
EBITDA-margin, underliggende <sup>4</sup>	prosent	73,5	42,1	61,0	58,6	59,1	52,6	44,0	46,1	53,2	53,6
Driftsresultat (EBIT)	mill kr	4 367	411	1 681	1 432	1 107	568	894	712	1 102	905
Årsresultat	mill kr	1 886	534	2 152	1 070	531	378	692	158	488	316
Driftsmargin <sup>5</sup>	prosent	66,0	19,5	49,8	41,5	39,9	22,8	37,6	28,2	38,6	33,4
Avkastning på egenkapitalen <sup>6</sup>	prosent	20,3	6,4	29,9	18,7	10,4	8,0	16,5	4,1	12,7	8,7
Avkastning på sysselsatt kapital (ROACE), underliggende <sup>7</sup>	prosent	40,8	3,4	14,7	15,2	11,5	8,5	6,0	8,2	13,1	11,8
<b>Balanse</b>											
Sum eiendeler	mill kr	17 921	14 364	14 933	13 032	12 586	11 599	11 946	11 492	10 895	10 395
Sum gjeld	mill kr	7 757	5 902	6 668	6 894	7 274	6 710	7 343	7 735	7 017	6 563
Egenkapital	mill kr	10 164	8 462	8 265	6 138	5 312	4 889	4 603	3 758	3 878	3 832
Netto rentebærende gjeld <sup>8</sup>	mill kr	-421	3 488	3 585	3 739	4 714	4 783	5 030	5 357	4 975	4 755
Sysselsatt kapital <sup>9</sup>	mill kr	9 538	11 778	11 692	9 573	9 712	9 442	9 404	8 595	8 398	8 125
<b>Likviditet</b>											
Likviditetsbeholdning	mill kr	3 454	451	179	340	272	207	640	306	49	52
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	mill kr	5 085	214	1 101	1 515	931	986	602	599	912	789
Investeringer i alt	mill kr	1 021	1 014	953	973	852	660	659	810	949	911
<b>Antall ansatte</b>											
Kvinner		178	167	166	156	154	159	160	172	174	173
Menn		506	496	470	477	457	451	457	600	603	610
I alt		684	663	636	633	611	610	617	772	777	783
<b>Produksjonen</b>											
Kraftproduksjon	GWh	6 504	6 358	4 947	5 820	5 949	5 993	6 071	6 216	5 447	6 035
Nettkunder	Antall	211 000	209 000	205 545	198 666	194 327	190 496	188 700	186 700	184 800	183 200
Nett	km	17 902	17 513	16 969	17 100	17 003	16 933	16 772	16 732	16 610	17 250
Levert elektrisk energi til sluttbruker	GWh	7 264	7 104	7 136	7 485	7 282	7 110	7 008	6 887	7 333	7 242
Varmeomsetning	GWh	155	135	151	141	120	114	88	78	74	53
<b>Andre forhold</b>											
Kjøp av varer og tjenester	mill kr	961	653	729	845	591	615	545	688	616	640
Kostnadsført skatt og offentlige avgifter	mill kr	2 576	255	878	997	690	564	447	636	684	610
Sykefravær	prosent	2,8	3,1	2,9	3,6	4,3	3,1	3,8	3,7	3,6	4,6
Totalt antall skader pr million arbeidstimer (H2)	#	4,2	0,9	10,5	2,1	2,2	4,2	6,8	5,7	3,7	10,4

<sup>1</sup> EBITDA = Driftsresultat før av- og nedskrivninger

<sup>2</sup> EBITDA-margin = EBITDA/Brutto driftsinntekter

<sup>3</sup> EBITDA, underliggende = Driftsresultat før av- og nedskrivninger - Realiserte verdiendringer energi kontrakter - Planendring pensjon

<sup>4</sup> EBITDA-margin, underliggende = EBITDA, underliggende/Brutto driftsinntekter

<sup>5</sup> Driftsresultat % = 100/Brutto driftsinntekter

<sup>6</sup> (Årsresultat % = 100/Gjennomsnittlig egenkapital

<sup>7</sup> Netto rentebærende gjeld = Langsiktig og kortsiktig rentebærende gjeld + Gjeld i konsernkontoordning

- Fordring i konsernkontoordning - Bankinnskudd og kontanter

<sup>8</sup> Sysselsatt kapital = Egenkapital + Langsiktig og kortsiktig rentebærende gjeld + Gjeld i konsernkontoordning - Fordring i konsernkontoordning

- Bankinnskudd og kontanter - Investering i tilknyttede selskaper - rentebærende fordringer - Kortsiktige investeringer

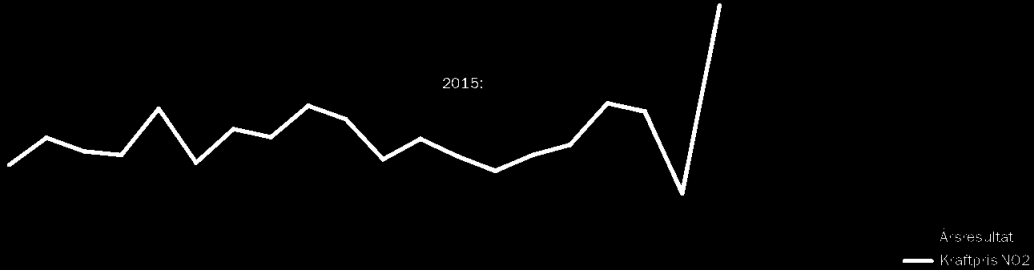
<sup>9</sup> Avkastning på sysselsatt kapital (ROACE), underliggende = (Driftsresultat, underliggende % = 100/Gjennomsnittlig sysselsatt kapital,

Driftsresultat, underliggende = Driftsresultat - Realiserte verdiendringer energi kontrakter - Planendring pensjon



KRAFTPRIS OG ÅRSRESULTAT

2019 og 2020:



LEVERT ELEKTRISK ENERGI

**7264** GWh

Lede leverte 7264 GWh strøm (7104 GWh) til 211 000 (207 941) kunder i 2021.

LEVERT VARME

**155** GWh

Sjagerak Varme leverte 155 GWh (135 GWh) i 2021.

KRAFTPRODUKSJONEN

**6504** GWh

Kraftproduksjonen var i 2021 rekord høy med 6504 GWh (6358 GWh).

DRIFTSRESULTAT (EBIT) OG DRIFTSMARGIN



SYKEFRAVÆR Prosent





10

Dette er Skagerak



Konsernsjefen har ordet

# REN ENERGI

Ren energi er en forutsetning for den nødvendige, grønne omstillingen. Ren energi er vårt verktøy i en utvikling som går raskere enn ventet. Ren energi er kjernen i det vi gjør, og forutsetningen for all utvikling i selskapene våre.

## “Etterspørselen av elektrisitet må støttes av mer ny produksjon – det må bygges mer ny kraftproduksjon her til lands.”

**R**en energi gjør det mulig for oss å være på lag med en grønn framtid. Skagerak Energi har lagt bak seg et år preget av energikrise i Europa, og en verdensomspennende pandemi. Begge deler har rammet oss på hjemmebane. Høsten 2021 kom med energiknapphet på kontinentet, høye CO<sub>2</sub> priser, høy etterspørsel, kombinert med svak hydrologisk balanse, og dermed kraftpriser vi aldri har sett maken til i Norge.

Ekstremvær, energikrise og koronapandemien ga store, globale utfordringer i 2021. I begynnelsen av inneværende år opplever vi usikkerhet i energimarkedene som følge av konflikten i Ukraina. Utviklingen dervil trolig prege energi- og geopolitikken, og hele energisituasjonen i 2022.

### Vår rolle er å legge til rette

Elektrifiseringen er hovednøkkelen. Elektrifiseringen skaper ny industri og nye arbeidsplasser i Norge. Etterspørselen av elektrisitet må støttes av mer ny produksjon – det må bygges mer ny kraftproduksjon her til lands. I tillegg må det bygges et sterkere nett for å levere der det er behov. Vi vil bidra til dette. Utnytteri det mulighetsvindu vi har nå, kan vi skape nye industrier i Norge samtidig som vi øker sannsynligheten for å nå klimamålene.

Vi vil legge til rette for bedre utnyttelse av kraften vi produserer. Vi vil legge til rette for løsninger som kommer eierne våre, regionen vår og samfunnet til gode. Vi vil legge til rette for produksjon av grønne energibærere som eksempelvis biogass, ammoniakk og hydrogen, og videre næringsutvikling. Vi vil utnytte solenergien bedre. Vi vil flytte energien dit den trengs, i mobile batterier til anleggsplasser og festivaler, i ladestasjoner til elbil og elbåt. Vi ønsker enkelt sagt, å

være en hoffleverandør for elektrifisering og dekarbonisering.

### Krever mer kraft

I følge Statnetts nettviklingsplan for 2021 kan Norges samlede strømforbruk øke fra 140 TWh i dag til 220 TWh i 2050. Vi vil legge til rette for det grønne taktskiftet, men for å dekke opp et slikt scenario må det mye mer kraftproduksjon til.

Som bransje må vi også ta vårt ansvar for å tilrettelegge og hjelpe brukerne av strømmen til å bli mer energieffektive. Energisystemet er en komplisert maskin å forstå. Interessen for dette systemet har økt i takt med kraftpris-rekordene mot slutten av 2021. Samtidig må vi ikke miste det store bildet av syne: Energisystemet er integrert i Europa og har tjent oss som samfunn godt i mange år.

Den elektriske kraften har vært et gode, og det har vært en selvfølge at vår rene, fornybare kraft har vært rimelig her til lands. Årets siste måneder ga en krevende situasjon for mange. Strømprisene har vært for høye, men løsningen er ikke å forkaste dagens energisystem, et system som også trolig er det mest effektive for klimaet og miljøet. Spesielle omstendigheter bør møtes slik politikerne har gjort det; avbøtende tiltak som mva- og avgiftsreduksjon og direkte strømstøtte. Dette er gode grep for å redusere strømkostnadene for husholdningene i perioder med ekstreme priser.

Vi er ikke alene i Europa om å ha høye strømpriser. Vi får heller ikke løst energikriser eller klimakriser alene. Vi er en del av et europeisk energisystem, et system som blir mer og mer væravhengig. 2020 ga oss et hydrologisk overskudd og rekordlave priser, 2021 ga oss det totalt motsatte bildet.



“For å lykkes må vi sannsynligvis gi avkall på noen av våre goder, og rette blikket mot de store utfordringene vi står overfor. Slik tar vi ansvar, og slik spiller vi på lag med en grønn framtid.”





14

Dette er Skagerak

“Vi vil legge til rette for bedre utnyttelse av kraften vi produserer. Vi vil legge til rette for løsninger som kommer eierne våre, regionen vår og samfunnet til gode.”

## Høy aktivitet

Skagerak Energis nye strategi har kommet til syne i mange av selskapets initiativer. Veldig mange av dem er kommet i gang i året som gikk. Vi legger bak oss et år med høy investeringsaktivitet i hele konsernet.

Skagerak Varme satset videre, med oppkjøp av minoritetsandelen i Skien Fjernvarme.

Skagerak Kraft bygger to nye vannkraftverk, og åpnet i tillegg et nytt kraftverk i Tuddal.

Lede legger bak seg et år med høy investeringsaktivitet.

## Energi der den trengs

Skagerak Energi vil bidra til å løse et stort utslipps- og støyproblem med elektrifisering av byggeplasser ved å tilby en batteriløsning for elektriske anleggsmaskiner. Vi er også kommet i gang med mobile ladestasjoner og batterier som konsept til utvalgte destinasjoner og arrangementer som et alternativ til fossilt drevne aggregater og som avlastning til eksisterende infrastruktur. Vi satser på solkraft i selskapet Isola Solar, som leverer sol til skråtak og flate tak, samt bygningsintegreerte solenergiløsninger.

Sammen med Statkraft er Skagerak Energi valgt som leverandør av grønt hydrogen til nullutslippsskipet som HeidelbergCement og Felleskjøpet planlegger.

Vi har kjøpt oss inn i det europeiske elbil-ladeinitiativet Jedlix, og sammen med Volue har Skagerak Energi fått Enova-støtte til å utvikle en plattform for å samordne og utnytte lokale ressurser som solceller og elbiler i energisystemet.

Vi legger bak oss et år med historisk høye strømpriser, som gir et historisk høyt utbytte, og et historisk

høyt skattebidrag. Alle våre verdier er eid av det offentlige. Derfor er det fornuftig både å betale tilbake til fellesskapet som er eierne våre, og samtidig investere for kommende generasjoners velferd.

## På lag med en grønn framtid

Vi er en spiller å regne med i kappløpet for klimaet og jobben med å elektrifisere og dekarbonisere samfunnet. Dette kan vi gjøre samtidig som vi skaper verdier for eierne våre.

Det haster nå. Konsekvensene kan bli dramatiske for dem som kommer etter oss dersom vi ikke lykkes med å begrense den globale oppvarmingen. Målet om å begrense den globale oppvarmingen til 1,5 grader er så ambisiøst at for å nå dette så må tempoet økes betraktelig.

For å lykkes må vi sannsynligvis gi avkall på noen av våre goder, og rette blikket mot de store utfordringene vi står overfor. Slik tar vi ansvar, og slik spiller vi på lag med en grønn framtid.



**Jens Bjørn Staff**  
Konsernsjef



# ÅRET SOM GIKK — 2021



## NAVNEBYTTE

Skagerak Nett AS byttet navn til Lede AS 1. februar. Navneendringen skjed etter en forskriftsending som sier at nettselskaper ikke kan dele navn med mor- og søsterselskaper i samme konsern.

## REN ENERGI TIL BYGGEPLASSER

Framtidens byggeplasser blir elektriske. Skagerak Energi jobber med løsninger for å møte energibehovet ved å flytte energien dit den trengs – i mobile batterier. Pilotprosjektet «Mobil energi til utslippsfrie byggeplasser» fikk i mars 13 millioner kroner i støtte fra Enova. Dette er verdens første heltilige off-grid-løsning for bygg- og anleggsbransjen.

## SATSER PÅ FJERNVARME

Skagerak Varme kjøper ut minoritetseierne AT Skog og Levensstold Foss, og satser på framtidig, grønn vekst for Skien Fjernvarme AS. Dermed senger selskapet for å bygge kapasitet og vekst i fjernvarmeinfrastrukturen i Skien. Partene samarbeider fortsatt om virkestilgang til varmesentralen. Fjernvarmeanlegget i Skien kutter alene kommunens utslipp med 18 000 tonn CO<sub>2</sub> hvert år.

## MER KRAFT UTEN UTBYGGING

Skagerak Kraft skal sammen med fire andre vannkraftaktører bruke 34 millioner kroner til å forske på hvordan man kan få mer kraft ut av eksisterende vannkraftverk ved hjelp av smart, digital teknologi. Det Enova-støttede prosjektet «Smart Kraft» innebærer også å bygge en digital tvilling av Gullmål Kraftverk, og kraftverket i Seljord skal få sin egen kopi i «svens».





## SIKRER STRØM TIL INDUSTRIEN

Det er planer om en rekke nye industrisatsninger på Hergva i Porsgrunn. Ledende moderniserer strømforsyningen fra Kvamdalstrand til Røllingenen med nye transformatorer, kølingsanlegg og kabel som erstatter luftstrek og mønstermaster. Oppgraderingen nærer en prislapp på 115 millioner kroner.

## SATSER PÅ SOL

Skagerak Energi kjøpte i juni seg inn i satsningen Isola Solar. Selskapet er et datterselskap i Isola-gruppen, og står bak teknologiske løsninger for bygningstegreerte solcellepaneler og et helhetlig system for flate tak. – Skagerak Energi skal aktivt bidra til det grønne skiftet som må skje i samfunnet for at vi skal nå våre klimamål, og samtidig skal vi skape nye vekstområder for konsernet, sier konsernsjef Jens Bjørn Staff i Skagerak Energi.



## BALANSE I STRØMNETTET

Skagerak Energi låb olien av Statnetts hurtige effektreserve. Som mer en 2021 sto batteriet ved Skagerak Arena parat til å pøse på med energi for å holde kraftsystemet i balanse. Der vannkraften er klar til å regulere frekvensen i kraftsystemet på 7-8 sekunder, er batteriet på Skagerak Energi klar på et ølunk.

## VERDENS FØRSTE HYDROGENDREVNE LASTESKIP

Skagerak Energi og Statkraft ble i juni valgt som leverandør av grønt hydrogen til hullutslippsskipet som Heideberg Cement og Fellesøpet planlegger. Konseptet innebærer øyting av containere med komprimert hydrogen og er fleksibelt slik at det kan benyttes både til transport og til andre formål. Prosjektet er viktig – og ambisiøst – og kan bidra til CO<sub>2</sub>-reduksjoner i Norge.





## Året som gikk — 2021



### GRØNN HANDEL

Skagerak Energi, med datterselskapene Skagerak Kraft, Skagerak Varme og Ledo, stiller gjennom krav til sine leverandører. Med et innkjøpsvolum på 1,3 milliarder kroner i 2021, der over 500 millioner kroner havner i Vestfold og Telemark alene, håper energikonsernet å skape grunnkonkurransen kraft og oppfylle FNs bærekraftsmål om ansvarlig forbruk.

### ÅPNER GJUVÅA KRAFTVERK

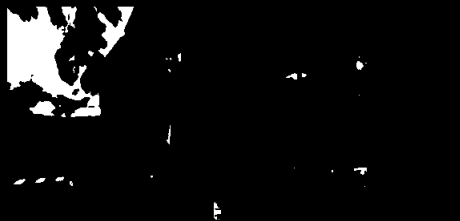
Etter prøvedrift åpnet Gjuvåa Kraftverk i Tuddal sentrum i slutten av september. Fra elvekraftverket kan det årlig produseres 14,5 GWh ren, fornybar kraft. Utvendig er kraftverket dekket i nær 10 000 trellis av orient, malnirru, og når store panoramavinduer der man kan se rett inn i anlegget. Gjuvåa kraftverk er det første av tre nye kraftverk i Skagerak Krafts portefølje.

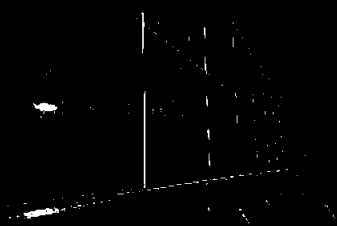
### NY FYLLESTASJON FOR BIOGASS

I begynnelsen av oktober åpnet en ny stasjon for flytende biogass (LBG) i Larvik. Stasjonen er den niende fyllestasjonen Air Liquide Skagerak driver, og som er åpen for publikum. Etter spørsele etter biogass er stor, og økende. Air Liquide Skagerak produserer biogass tilsvarende 90 GWh, men det pågår en utvidelse som vil øke energimengden til 110 GWh, og med mulighet for 140 GWh.

### STENGER LANDETS ELDSTE

Etter nesten 115 år med 300 endringer i minuttet var det i hoveder slutt for det gamle kraftverket ved Dalsfoss i Kragerø. De tre turbinene blir kjølet fra strømmettet slik at avtageren Nye Dalsfoss kraftstasjon kan bli kjølet på, og settes i prøvedrift. Dermed avsluttes et stort kapittel med kraftverksnistorie, i bygget som ble reist fra 1904-1906.





#### SATSER PÅ ELBILLADING

Skagerak Energi gikk i høve høst 2021 inn i det nederlandske teknologiselskapet Jedlix, sammen med japanske Osaka Gas og Renault-eide Mobilize. Dermed tar selskapet en sentral rolle i utviklingen av smarte ladeløsninger for eibilere og for nettselskapene. En fersk samarbeidsavtale mellom Skagerak Energi og Yve gir 175 000 norske kunder tilgang til den nye teknologien.

#### FRAMTIDENS ENERGISYSTEM

Skagerak Energi og Volje ble i desember tildelt 12,8 millioner kroner i støtte til å utvikle en plattform for å samle og utnytte lokale ressurser som solceller og e-biler i energisystemet. Tildelingen kommer gjennom programmet Pilot-E, som er et samarbeid mellom Enova, Forskningsrådet og Innovasjon Norge. Et hovedmål er å redusere investeringsbehovet, og dermed nettleierens ved å utnytte strømmettet bedre.



# HISTORIE

Skagerak Energi er historien om gründere, godsbesit-tere og politikere som så hvordan energien i vannet kunne forbedre samfunnet ved å gi lys og ren kraft. Kull og gass skulle gradvis vike plassen for elektrisiteten. Laugstol Bruk produserte strøm i Skiensvassdraget i 1885 og allerede året etter kunne Fritzøe verks musik- korps øve i lokaler opplyst av strøm fra Fritzøe verk i Larvik.

I 1913 ble Porsgrund Elektrometallurgiske Aktieselskab (PEA) etablert av sveitsisk kapital (METEOR) og med norsk vannkraft. Året før hadde tre av kommunene langs elva funnet sammen og dannet Skiensfjordens Kommunale Kraftselskap (SKK). I 1920 måtte SKK skyte inn kapital for å redde PEA fra konkurs og ble dermed hovedaksjonær. I mer enn 100 år har det vært et tett forhold mellom kraften og industrien i regionen.

Inspirert av at Fritzøe verks musikkorps fikk øve i elektrisk belyste lokaler allerede i 1886 fortsetter vi å støtte lokale aktører, hvert år – uansett.

Med industrien kom de nye arbeidsplassene, både innenfor og utenfor portene. Blant industriar- beiderne vokste fagforeningene og en ny politisk bevissthet fram. Det skulle gi kraften til en tid med større likhet og en ny verdighet for folk flest.

Gradvis er utfordringene endret. Nå skal kraften brukes til å løfte industrien og samfunnet vårt over i en ny og bærekraftig tid. Kraftene er de samme: Vannet, dristigheten og det gode samarbeidet.

Vi har vært på lag med en grønn framtid siden 1885.

**1885****Laugstol Bruk blir Norges første e-verk**

Allerede i 1885, seks år etter at Thomas A. Edison framstilte den første glødelampen, og tre år etter at verdens første elektrisitetsverk ble åpnet i New York, produserte Laugstol Bruk i Skien elektrisitet. Formålet var først og fremst å skaffe bedre og mindre brannfarlig lys i egen bedrift. Det var her glødelampen for første gang lyste i Norge.

**1886****Første lokale med elektrisk lys i Larvik**

I 1886 kunne Sandefjords Blad fortelle at «Hr. kammerherre Treschow har i disse dager overleveret Fritzøe Verks Musikkorps til Benyt- telse et særdeles prækkelig Lokale der er forsynet med elektrisk lys.»

**1998-99****Samlingen til Skagerak begynner**

I 1999 overtok SKK Telekraft AS, og VK overtok i 1998 det første kommunalt eide distribusjonsverket, Tønsberg Energi. I løpet av et par år var samtlige e-verk i fylket samlet under VK-paraplyen.



**1912**

## SKK etableres

Skienfjordens kommunale kraftselskap (SKK) ble stiftet 7. juni 1912 av Gunnar Knudsen, industrimann og statsminister i to perioder, 1908–1910 og 1913–1920. Knudsen, grunnlegger av pionerbedriften Laugstøl Brug, født i Arendal og bosatt i Gjerpen, tok initiativ til et samarbeid mellom Porsgrunn, Skien, Gjerpen og Solum om kraftutbygging i Grenland.

**1920**

## Vestfold Kraft etableres

I 1920 ble Vestfold Kraftselskap (VK) stiftet, etter at fylkestinget vedtok å kjøpe halvparten av Fritzøe Verk/Treschows fallrettigheter og elektriske anlegg.

**1947**

## SKK og VK samarbeider om kraftutbygginger

Samarbeidet mellom SKK og VK har lange tradisjoner. Så tidlig som i 1947 inngikk de to kraftselskapene en avtale om å bygge ut Åbjøra, Hjartdøla, Bagn og Vierød i fellesskap.

**1965**

## E-verkene i Grenland samles i SKK

I 1965 var SKK blitt en sammenslutning av alle kraftselskapene i området, eid av Skien (50 prosent), Porsgrunn (40 prosent) og Bamble (10 prosent).

### Skagerak-årene:

**1999**

## Lanserer mulig fusjon

I 1999 ble tanken om en fusjon av SKK og VK, med Statkraft som hovedaksjonær lansert. I 2000 kom Statkraft inn på eiersiden i SKK og VK med en eierandel på 34 prosent i hvert av selskapene. I desember 2000 ga eierkommunene i Vestfold og Grenland klarsignal for fusjonen, og 1. januar 2001 var Skagerak Energi en realitet.

**2001**

## Fusjoner

Vestfold Kraft (VK) og Skienfjordens kommunale kraftselskap (SKK) går sammen og danner Skagerak Energi. Etter et halvt år ble Statkraft majoritetsleder da Vestfold-kommunene bestemte seg for å selge seg ut av selskapet. Skien, Porsgrunn og Bamble beholdt sine aksjer på til sammen 33,38 prosent. 1. april slår Skagerak Energi og Bergenshalvøens kommunale kraftselskap (BKK) sammen sine strømsalgsvirksomheter og danner sammen med Statkraft Fjordkraft AS.

**2002**

## Nye Åbjøra settes i drift

Den nye kraftstasjonen i Åbjøra står ferdig og erstatter den gamle stasjonen som ble satt i drift i 1955.

**2003**

## Overtar kraftverk i Kragerø

Skagerak Kraft kjøper de fire kraftstasjonene Dalsfos, Tveitereidfos, Langfos og Vafos i Kragerøvassdraget fra Borregaard NEA. Fra før eier Skagerak Kraft den nederste kraftstasjonen i vassdraget, Kammerfoss.

Skagerak Nett lanserer «SmartNett», en del av et nasjonalt forskningsprosjekt som skal installere målere med toveiskommunikasjon for automatisk innsamling av måleverdier. Det prøves ut styring av varmtvannstanker og en egen nettleietariff for privatkunder som skal jevne ut forbruket i strømmettet.

Skagerak lanserer planene om byggingen av et gasskraftverk med CO<sub>2</sub>-rensing i Grenland, senere bestemt lokalisert til Herøya i Porsgrunn.

**2004**

## Etablering av Nota

Skagerak Nett overtar driften av Knardalstrand koblingsanlegg etter å ha kjøpt anlegget av Statnett i 2002.

Nota springer ut av Skagerak Nett og etableres som et eget tjenesteselskap for målerverdihåndtering, avregning og fakturering.

Fortum selger seg ut av Skagerak Varmer som blir et heleid datterselskap av Skagerak Energi.



2005

## Fra fem til en felles driftssentral

Orkanen Gudrun feier over Sør-Sverige den 8. januar og blåser over ende 80 millioner kubikkmeter skog. Mannskaper fra Skagerak Linjeteam, Skagerak Elektro og Skagerak Nett blir sendt til Sverige for å hjelpe til med det omfattende reparasjonsarbeidet av 2000 mil skadet strømnett.

Skagerak Nett samler fem driftssentraler i ett felles PC-basert system for hele distribusjons- og regionalnettet og plassert på én lokasjon.

Skagerak Energi og Telenor etablerer Telenor Cinclus som skal utvikle og selge målere med toveiskommunikasjon via mobilnettet. Grunnåi kraftstasjon i Seljord settes i drift.

2006

## Produksjonsstyring til Dalen

Dalsfos kraftverk feier 100 år med feiring av både kraftstasjonen og grenda som oppstod samtidig.

Produksjonsstyringen til Skagerak Kraft overtøres fra Skageraks driftssentral til Statkrafts driftssentral på Dalen.

2007

## Fibersamarbeid med Lyse

Skagerak etablerer fibersamarbeid med Lyse. Det etableres selskaper med nedslagsfelt i Vestfold og Grenland hvor de skal bygge fibernet helt hjem til slutt-kunder.

Skagerak Varme går sammen med AT Skog og Løvenskiold Fossum og etablerer Skien Fjernvarme AS med sikte på å bygge ut et fjernvarmenett i Skien.

Skagerak innfører ny logo og felles profil med Statkraft.

Skagerak Kraft sender forhåndsmelding for Sauland kraftverk til Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE).

2008

## Hanssen gir seg som konsernsjef

Hans August Hanssen gir seg som konsernsjef i Skagerak Energi. Knut Barland blir ny konsernsjef.

Indiske Tata Motors kjøper seg inn og blir majoritetseier i Miljøbil Grenland, mens Skagerak Energi reduserer sin eierpost til 15,4 prosent. Med det indiske storkonsernet i ryggen planlegger det lille selskapet batteri- og elbilproduksjon på Herøya i Porsgrunn.

Skagerak Energi innleder sammen med Strømmestiftelsen sitt langvarige engasjement i Kenya. De første årene knyttet til utviklingen av Jamii Bora, senere Naboisho.

Nota fusjonerer med Trondheims Energis tjenesteselskap Enita og danner Meteor.

2013

## Skagerak Kraft miljøsertifiseres

Skagerak Kraft miljøsertifiseres i henhold ISO-standard 14001.

Nape kraftverk i Fyresdal settes i drift. Kraftverket driftes av Skagerak Kraft som eier 49 prosent av kraftverket mens J.B. Ugland Fornybar Energi eier 51 prosent.

Skagerak Nett inngår rammeavtaler med elektroentreprenørselskapene Skagerak Elektro, Nettpartner og Otera Infra.

2014

## Åpner Brokke Nord og Sør i Setesdal

Nesten tolv år etter at konsesjonen ble gitt, og etter to års byggetid, åpnes Brokke Nord og Sør av olje- og energiminister Tord Lien. Utbyggingen øker Otra Krafts produksjon i Setesdal med 175 GWh.

Tisleifjord kraftverk på Gølsfjellet settes i drift.

2015

## Storflom på høsten

Bolvik koblingsstasjon spenningsettes. Stasjonen er et viktig knutepunkt og en del av Skagerak Netts 300 millioners-prosjekt, Nettforsterkning Grenland.

Etter flere uker med mye nedbør får Telemark i midten av september en storflom som fører til oversvømmelse og skader i vassdrag over hele fylket.

Telemark Group kjøper 51 prosent av aksjene i Skagerak Elektro. Navnet kan beholdes i en tidsbegrenset periode, og selskapet skifter senere navn til Laugstol.

2016

## Norges vakreste dam

Skagerak Kraft mottar prisen "Damkrona" av Den Norske Damkomité for den vellykkede ombyggingen av Sørstevatndammen på Imingfjell.

Skagerak Nett begynner pilotutruiling av de nye AMS-målerne.

Statsminister Erna Solberg åpner Den Magiske Fabrikken ved Tønsberg. Fabrikken lager biogass av husholdningsavfall og husdyrgjødsel. Gassen distribueres og selges av Skagerak Naturgass.



2009

## Gasskraftplaner legges i skuffen

Beslutningen om å legge det planlagte gassrøret til Grenland i skuffen stanser også Skageraks planer for et gasskraftverk på Herøya. Skagerak overtar alle aksjene i Naturgass Grenland som samtidig skifter navn til Skagerak Naturgass. Skagerak Varme starter byggingen av et fjernvarmenett i Tønsberg. Samtidig setter Skien Fjernvarme i gang arbeidene med å bygge fjernvarme i Skien. Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) utsetter fristen for å innføre avansert måle- og styringssystem (AMS) fra 2013 til 2016. Senere blir fristen endret til 2019. Skagerak Kraft sender konsesjonssøknaden for Sauland kraftverk.

2010

## Starter byggingen av nytt hovedkontor

Spaden stikkes i jorda for Skageraks nye hovedkontor på Floodeløkka i Porsgrunn. 200 «monstermaster» mellom Rjukan og Sauland fjernes. Med mastene borte fjerner et tydelig avtrykk av menneskelig aktivitet i de naturskjønne omgivelsene over Gaustaråen.

2011

## Historisk lav magasin-fylling

Skien fjernvarme setter i drift deres flisfyringsentral på Mæla, i et bygg rett bak Skagerak Netts gamle oppmøteplass samme sted. Historisk lav magasin-fylling gjennom vinteren og på vårparten gir høye kraftpriser med priser rundt 50 øre/kWh, ned fra en topp før jul i 2010 på nesten 70 øre/kWh.

2012

## Starter arbeidet med innføring av nye målere

Skagerak Nett etablerer et eget prosjekt som skal stå for gjennomføringen av selskaps største enkeltprosjekt noensinne. Målerne til drøyt 180 000 kunder skal byttes i forbindelse med innføringen av avansert måle- og styringssystem (AMS). I slutten av april starter innflyttingen i de nye hovedkontorlokale i Porsgrunn. 250 medarbeidere får sin nye arbeidsplass på Floodeløkka. Grytål kraftverk i Nissedal settes i drift. Skagerak Varme åpner sin flisfyrte varmesentral i Slagen i Tønsberg. Skagerak Varme setter i drift sitt fjernvarmeanlegg i Horten, med varme levert fra sjøvarmepumper.

2017

## Air Liquide inn i Skagerak Naturgass

Skagerak Kraft kjøper kraftstasjonene Eide I og II av Skien Aktiemølle. Skagerak Nett overtar Løvenskiold-Fossums strømnett i Skien. Franske Air Liquide kjøper 51 prosent av aksjene i Skagerak Naturgass, som etter hvert skifter navn til Air Liquide Skagerak.

2018

## Nei til kraftutbygging i Valdres

Olje- og energidepartementet sier nei til utbygging av Vinda kraftverk i Valdres. En lokal aksjon for å bevare vassdraget urørt vinner fram, selv om NVE tidligere hadde innstilt på utbygging. Skagerak Energilab tar form på Skagerak Arena hvor stadiontaket dekkes med 3000 solcellepaneler. Midt-Telemark Energi inngår avtale om felles driftsentral med Skagerak Nett. Fjordkraft børsnoteres og Skagerak Energi reduserer sin eierandel til cirka 30 prosent.

2019

## Kjøper Hjørdal Elverk

Skagerak Energi kjøper Hjørdal Elverk. Nettvirksomheten blir en del av Skagerak Nett. Skagerak Netts satsing på forskning og utvikling gjør at nettselskapet mottar tre innovasjonspriser i løpet av året. I Seljord settes en ny maskin i drift i Grunnåi kraftverk. Aggregatet er unikt og tilrettelagt for forskning på peltonurbinen, blant annet med egne vinduer inn mot løpehullet.

2020

## Selger siste eierpost i Fjordkraft

Jens Bjørn Staff overtar som konsernsjef etter Knut Barland som har ledet Skagerak Energi siden 2008. Mye vann og snø gir fulle magasiner og den laveste kraftprisen siden 2000, målt i norske kroner. Skagerak Energi selger seg helt ut av Fjordkraft etter gradvis å ha redusert eierandelen siden børsnoteringen i 2018.



# VÅRE ANLEGG

## Viktige kraftstasjoner:

### Åbjøra kraftverk

Åbjøra kraftverk ligger i Bæghavassdalen. Kraftstasjonen ligger i Valdres syd for Fagernes og vest for Aurdalsfjorden. Kraftverket ble satt i drift i 1951. I 2002 ble en ny kraftstasjon 250 meter lenger inn i fjellet tatt i bruk.

Produksjon i GWh

**589**

Effekt i MW

**95**

I drift siden

**1951**

Fallhøyde i meter

**442**

Kommune

### Nord-Aurdal

Eierandel

**100%**

### Hjartdøla kraftverk

Hjartdøla kraftverk ligger i Hjartdal kommune og er Sjøagerak Krafts nest største heleide kraftverk.

Produksjon i GWh

**514**

Effekt i MW

**120**

I drift siden

**1958**

Fallhøyde i meter

**555**

Kommune

### Hjartdal

Eierandel

**100%**

### Brokke kraftverk

Brokke kraftverk ligger i Valle kommune i Aust-Agder og er en av Norges største kraftstasjoner.

Produksjon i GWh

**1 809**

Effekt i MW

**328**

I drift siden

**1964**

Fallhøyde i meter

**303**

Kommune

### Valle

Eierandel

**31,4%**

### Tonstad kraftverk

Tonstad kraftverk ligger i nordenden av Sirdalsfjorden ved tettstedet Tonstad i Vest-Agder. Tonstad kraftverk er Norges største målt i produksjon.

Produksjon i GWh

**3 800**

Effekt i MW

**960**

I drift siden

**1968**

Fallhøyde i meter

**450**

Kommune

### Sirdal

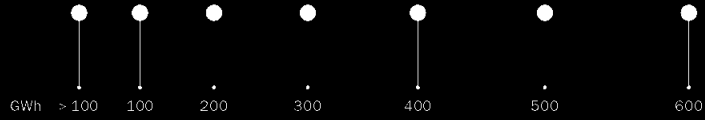
Eierandel

**14,6%**



**STØRRELSE PÅ KRAFT-  
PRODUKSJON**

Ved deleide kraftverk  
vises Skageraks andel  
av produksjonen



Bergen

Geilo

Haugesund

Haukeligrend

Oslo

Stavanger

Vrådal

Notodden

Foserunn

Arendal

Egersund

Kristiansand

- Våre kraftverk
- Våre fjernvarmeanlegg
- Konesjonsområde Lede



---

### Tenk om du kunne skape varme...

Fjernvarme (over) av Skagerak Varme utnytter energi som ellers ville gått tapt. Vi benytter også varme fra industrien i Porsgrunn. Bioenergi basert på kortrotet skogsflis i Tønsberg og SK'en, samt varmepumpe basert på sjøvann i Horten og på Jarso.

Tenk at gamle trefirke som ellers ville råtne i skogen kan brukes til noe så nyttig!

---

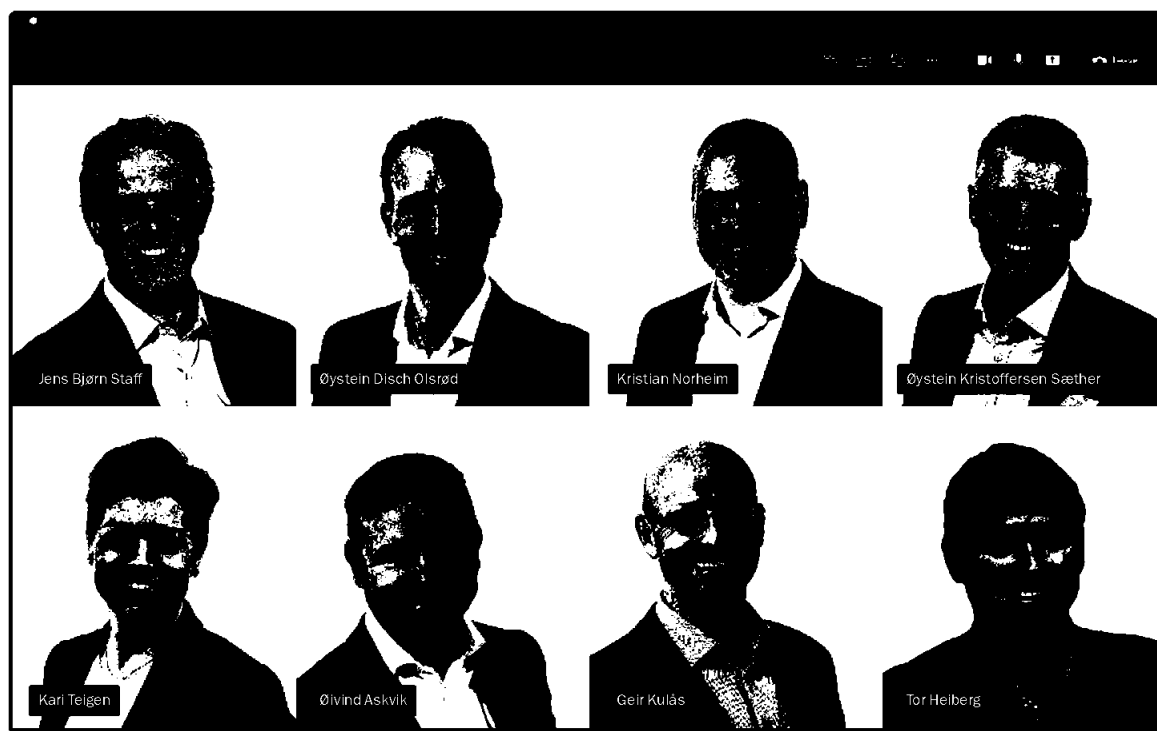


Virksomheten	Ledelsen	28
	Kraft	30
	Lede	34
	Varme	38
	Forretningsutvikling	42





## Ledelse





Øverste rad fra venstre:

## **JENS BJØRN STAFF** KONSERNSJEF

Jens Bjørn Staff, født 1967, er konsernsjef i Skagerak Energi. Han er utdannet innenfor økonomi og har en bred næringslivsbakgrunn fra en rekke selskaper, senest som konserndirektør og CFO i Orkla ASA. Før det var han konserndirektør og CFO i Statkraft fra 2011-2014. Han har også flere års ledererfaring fra Statoil. Staff tiltrådte som konsernsjef i 2020. Han bor i Larvik, er gift og har fire barn.

## **ØYSTEIN DISCH OLSRØD** KONSERNDIREKTØR ØKONOMI OG FINANS

Øystein Disch Olsrød, født 1971, er konserndirektør for økonomi og finans i Skagerak Energi. Han kom fra stillingen som CFO konsern i Reno Norden ASA. Han har tidligere vært finansdirektør i Green Reefers ASA og Tide ASA. Tidligere i sin karriere har han hatt sentrale stillinger i ulike selskaper innenfor områdene revisjon, finans, regnskap og skatt, samt forretningsutvikling og ledelse. Øystein Disch Olsrød er utdannet statsautorisert revisor. Olsrød har vært konserndirektør for økonomi og finans siden 2017. Han bor i Tønsberg, er gift og har tre barn.

## **KRISTIAN NORHEIM** KONSERNDIREKTØR KOMMUNIKASJON OG MYNDIGHETSKONTAKT

Kristian Norheim, født 1976, er konserndirektør for kommunikasjon og myndighetskontakt i Skagerak Energi. Han kom til Skagerak fra stilling som seniorrådgiver i Gambit Hill + Knowlton Strategies. Han har bred erfaring fra sin tid som aktiv politiker for FrP (2004–2015), blant annet som stortingsrepresentant i blant annet som internasjonal sekretær i stortingsgruppen og stortingsrepresentant og medlem av utenriks- og forsvarskomiteen. Norheim har en mastergrad i sørøsteuropeiske studier fra National & Kapodistrian University of Athens. I tillegg har han hovedfag i statsvitenskap fra Universitetet i Oslo. Norheim har vært konserndirektør for kommunikasjon og myndighetskontakt siden 2017. Han bor i Skien og har ett barn.

## **ØYSTEIN KRISTOFFERSEN SÆTHER** KONSERNDIREKTØR INNOVASJON OG FORRETNINGSUTVIKLING

Øystein Kristoffersen Sæther, født 1981, er konserndirektør for Innovasjon og Forretningsutvikling i Skagerak Energi. Sæther kom til Skagerak fra stillingen som daglig leder i VARD og har bred erfaring fra olje, gass og energibransjen med særskilt fokus på engjoneering, innovasjon og forretningsutvikling. Han har også bred erfaring med etablering av nye organisasjoner og ny virksomhet i inn- og utland. Sæther har en M.Sc. innenfor Business Development & Finance fra Heriot Watt University i Edinburgh og en B.Sc. innenfor gass- og energiteknologi fra Universitetet i Sørøst-Norge. Sæther har vært konserndirektør siden 2020. Han bor i Skien, er samboer og har to barn.

## **KARI TEIGEN** KONSERNDIREKTØR HR OG HMS

Kari Teigen, født 1978, er konserndirektør for HR og HMS, med ansvar for HR, HMS og Elendom. Hun kom til Skagerak fra stillingen som kommunalsjef for Administrasjon og støtte i Porsgrunn kommune. Tidligere har hun jobbet som HR-sjef i Larvik kommune, og hatt flere roller i EY (Ernst & Young) gjennom mange år, blant annet som nasjonal administrasjonsleder for administrative støttefunksjoner i Norge. Teigen er utdannet bedriftsøkonom fra BI og har videreutdanning innen personalledelse fra BI. Teigen ble konserndirektør i Skagerak i 2021. Hun bor i Porsgrunn, er gift og har to barn.

## **ØIVIND ASKVIK** KONSERNDIREKTØR LEDE

Øivind Askvik, født 1975, er konserndirektør for Ledelse. Øivind har 8 års erfaring fra Forsvaret og 15 års erfaring fra ABB. I ABB hadde han flere sentrale posisjoner, både nasjonalt og internasjonalt. Han har lang erfaring fra området kraftprodukter, kraftsystemer og automasjon. Askvik er utdannet i Forsvaret og har en EMBA i økonomisk styring og ledelse fra NHH. Askvik har vært konserndirektør for Ledelse (tidligere Skagerak Nett) siden 2017. Han bor i Sandefjord, er gift og har to barn.

## **GEIR KULÁS** KONSERNDIREKTØR PRODUKSJON OG ENER- GIFORVALTNING

Geir Kulås, født 1969, er konserndirektør for produksjon og energiforvaltning. Han har lang erfaring fra diverse stillinger innenfor Norsk Hydro. Blant annet var han støperisjef og produksjonsjef for Magnesium Norway, før han ble plattformssjef for Oseberg C og siden feltsjef for Heimdal, Vale, og Vilje i Hydro Oil & Energy. I perioden 2012–2017 var han konserndirektør for Skagerak Nett (i dag Ledelse), og i 2017-2020 samme rolle for Skagerak Kraft. Han er utdannet sivilingeniør innen industriell kjemi fra NTNU, og MBA i økonomisk styring og ledelse ved NHH. Kulås har vært konserndirektør for produksjon og energiforvaltning siden 2020. Han bor i Langesund, er gift og har to voksne barn.

## **TOR HEIBERG** KONSERNDIREKTØR DIGITALISERING OG IT

Tor Heiberg, født 1967, er konserndirektør for Digitalisering og IT. Han kom til Skagerak Energi fra stillingen som daglig leder for Elhub. Heiberg har vært sentral i oppbyggingen av Elhub, og har 13 års erfaring fra Statnett. Heiberg er utdannet samfunnsøkonom, og har jobbet hele karrieren i spennet mellom IT og sentrale funksjoner i kraftbransjen. Heiberg ble konserndirektør i Skagerak i 2021. Han bor i Oslo, med pendlerbolig i Porsgrunn, er gift og har tre barn.

# SKAGERAK KRAFT

Skagerak Kraft hadde i 2021 driftsinntekter på 5250 millioner kroner (812 millioner kroner). Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA) ble 4485 millioner kroner (214 millioner kroner), som er tidenes beste resultat.

Oppgangen skyldtes først og fremst en historisk høy kraftpris, men også noe høyere kraftproduksjon og god drift. Kraftprisene steg kraftig i andre halvår på grunn av lite vann i sørnorske magasiner og stigende priser på gass og CO<sub>2</sub>-kvoter, som bestemmer kostandene for strøm produsert ved europeiske varmekraftverk.

Myndighetene setter nye miljøkrav til vannkraftverkene. Skageraks mål er å oppnå miljøforbedringer og økte natur- og friluftsopplevelser med lavest mulig produksjonstap.



## Skagerak Kraft

### 2021 ble et rekordår: Den høyeste produksjon, det høyeste forbruket og ikke minst den høyeste prisen på kraft noen sinne

Ja, og når vi ser dette i forhold til 2020, da prisen på kraft var det laveste i manns minne, er det klart at dette framstår som et ekstremår. Vi vet at gassprisen i Europa var, og er ute av balanse, det forklarer mye av prisøkningen på europeisk kraft. Den andre og tredje forklaringen er økningen i CO<sub>2</sub>-prisen og hydrologiske forhold.

### Politiske beslutninger har drevet CO<sub>2</sub>-prisen oppover. Er dette starten på en lengre oppgang?

Vi mener det er rimelig at «forurenser betaler» for å redusere klimagassutslippene. Dermed må prisen være på et relativt høyt nivå hvis EU-ETS faktisk skal bidra til det grønne skiftet.

### Hva kan dere i Skagerak Kraft gjøre i denne situasjonen?

Vår oppgave er å forstå det som skjer og ta vare på og disponere våre vannressurser på en god måte. Dagens situasjon understreker også vannkraftens betydning i det norske energisystemet. Markedene og bruken av den fleksibiliteten som magasinert vannkraft har vil kunne endre seg relativt mye i årene som kommer. For å lykkes må vi bygge mest mulig relevant kompetanse og utvikle en organisasjon som kan tilpasse seg skift i kraftmarkedet.

Vi ønsker også å fortsette å bygge ny vannkraft. De siste årene har vi bygd ut en rekke mindre kraftverk og gjort forbedringer. Vi jobber også for å kunne få til realisering av Sauland kraftverk som, med sine 205 GWh, er et av de få større vannkraftprosjekter i Norge som ennå ikke er bygd ut.

### Det er ikke så mye potensial på land for ny kraftproduksjon?

Nei, med mindre man igjen starter å bygge vindkraft på land, ligger kraftpotensialet til havs. Havvind er kostbart og det vil ta tid å bygge ut. Vi vet at etterspørselen etter elektrisitet vil øke fra transport- og industrisektoren, i fjor økte forbruket med nesten fem prosent. Hvis vi skal klare å beholde en positiv kraftbalanse i normalår, kan ikke veksten øke raskere enn produksjonskapasiteten, som steg med to prosent i 2021.

### Hvordan har du klart å opprettholde forbedringsarbeidet i Skagerak Kraft gjennom pandemien?

Jeg er veldig stolt av det de ansatte har klart de siste to årene. Vi startet prosjektet Samarbeidskraft før pandemien satte inn, og vi hadde startet arbeidet med å digitalisere arbeidsprosesser og kommunikasjon i hele organisasjonen. Pandemien har tilført enda mer energi til dette arbeidet, som vi visste var riktig og nødvendig.

I bunnen for alt forbedringsarbeidet ligger ønsket om å lære noe nytt og utvikle vår kompetanse. Det er nysgjerrigheten som driver oss framover. Min fremste oppgave er å stimulere den hos mine folk, slik at alle har lyst til å utvikle oss videre.

### Kan du måle effekten av denne nysgjerrigheten?

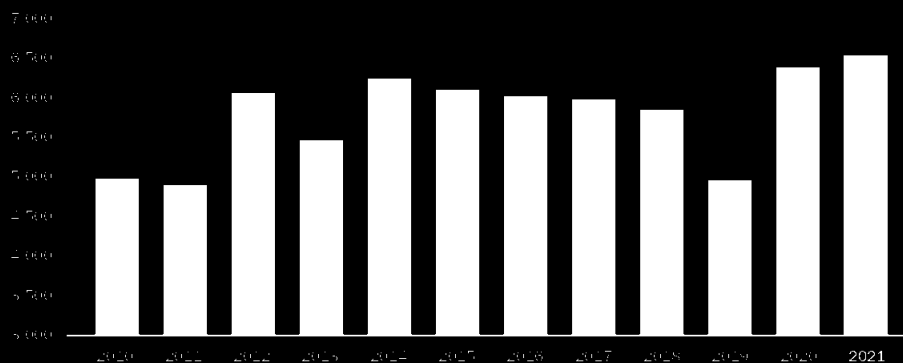
Vi kan i alle fall måle verdien av forbedringsarbeidet: omtrent 10 millioner kroner i året har vi effektivisert gjennom forbedringer i de årene jeg har ledet Kraft.



«Det er nysgjerrigheten som driver oss framover. Min fremste oppgave er å stimulere den hos mine ansatte, slik at alle har lyst til å lære og utvikle oss videre.»

**Geir Kulås**  
Konserndirektor

### KRAFTPRODUKSJON GWh



Beløp i millioner kroner	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Netto driftsinntekter	5 008	709	1 953	2 009	1 571	1 145	1 577
Netto driftsinntekter, justert*	4 991	699	1 922	2 044	1 567	1 375	1 219
EBITDA	4 485	214	1 500	1 564	1 157	727	1 126
Driftsmargin %	82	6	66	64	60	39	74
Investeringer	332	271	211	130	100	104	113
Skader	0	1	0	1	0	1	3
Sykefravær %	3,1	3,3	2,9	2,8	5,2	2,6	3,9
Ansatte (antall)	144	140	136	128	123	123	116

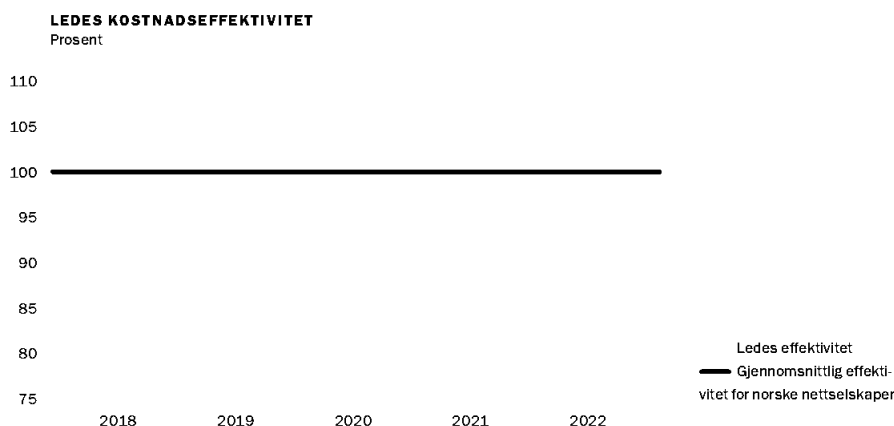
\* Underliggende omsetning (netto) justert for urealiserte verdilendringer i kraftkontrakter.

# LEDE

Nettvirksomheten hadde i 2021 økte kostnader på grunn av høye kraftpriser. Under overføring av kraft oppstår et energitap, som må dekkes gjennom kjøp i markedet. Det gjorde at nettselskapet i 2021 fikk et fall i driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA) på 39 prosent til 429 millioner kroner (709 millioner kroner).

I 2021 ble det investert for 635 millioner kroner (696 millioner kroner) hvorav investeringer i nettanlegg utgjør 564 millioner kroner (608 millioner kroner).

Lede arbeider kontinuerlig med kostnadsreduksjoner og effektivisering av virksomheten. Lede oppnådde en netteffektivitet på 102,2 prosent i 2021, en tydelig forbedring fra 88,4 prosent i 2020. Dette kommer kundene og eierne til gode. Målet er å ligge på 105 prosent, fem prosent over gjennomsnittet.





## Lede

### Hvorfor har du så stor oppmerksomhet på effektivitet?

Det er veldig enkelt. Det er myndighetene som bestemmer hvor store inntekter Lede kan ta fra sine kunder.

Hvis Lede har akkurat samme kostnadsnivå som modellen til NVE/RME viser, så er effektiviteten til Lede 100 prosent. Når Lede er over 100 prosent effektivt så kommer overskuddet kundene til gode i form av lavere nettleie og elerne til gode i form av høyere avkastning. Vårt mål er at Lede hele tiden skal være minst fem prosent mer effektive enn det myndighetene forventer, altså minst 105 prosent, eller 5 prosent bedre enn bransjen. I 2022 har vi en effektivitet på 109 prosent.

### Hva er det som driver opp effektiviteten?

Det er totaliteten som blir målt, men effektiv drift og vedlikehold er viktig. Vi bruker digitale løsninger både for å effektivisere driften og for å styre vedlikeholdet best mulig. Ved å ha sensorer installert i ulike komponenter i systemet kan vi følge med på «helsen» til utstyret. Vi kan dermed skifte ut disse når vi trenger det - ikke før, men heller ikke senere. Ved hjelp av sensorer kan vi også utnytte kapasiteten i eksisterende nett bedre enn før.

Ved hjelp av fjernstyrte brytere kan vi omdirigere strømmen ved feil og avbrudd. Dette sparer både tid og penger, og sikrer kundene mer stabil strømforsyning.

Det tredje er å planlegge og gjennomføre utbyggingsprosjekter best mulig. Vi skal investere i ny kapasitet til rett tid og gjennomføre prosjektene så effektivt som mulig. Riktig valg av materialer og byggemetode betyr mye for den langsiktige lønnsomheten i en ny utbygging.

**Jo høyere effektivitet, jo mer å dele mellom eier og kundene, men hva med kundenes opplevelse av Lede?**

Vi har kundene i fokus i alt vi gjør, uten dem har vi ingen misjon. I tillegg til lavest mulige priser, skal vi levere strøm med færrest mulige avbrudd; vi skal være lette å kommunisere med; vi skal levere på våre kundeløfter. Vi har en organisasjon som er klar til å rykke ut for å sørge for å levere hele tiden.

### Framtiden er elektrisk?

Ja, det er det liten tvil om. Vi hadde 11 000 nye bestillinger i 2021, en økning på 17 prosent fra 2020. Behovet for ny overføringskapasitet inn til vårt konsesjonsområde begynner nå å bli prekær med tanke på alle de prosjektene som er i ferd med å modnes, ikke minst hos industrien i Grenland. Det er også mange spennende planer i Vestfold. Vi har et meget godt forhold til Statnett og samarbeider godt for å finne gode løsninger. Utfordringen er at det tar tid å bygge ut strømmettet.

### Ny nettariff fra 1. juli 2022. Hva betyr det?

Den nye nettmodellen vil gi en mindre omfordeling av nettselskapenes inntekter, ingen økning. Noen kunder får noe økt nettleie, andre får lavere nettleie. De som bruker mye samtidig effekt, betaler noe mer og de som ikke bruker så mye samtidig effekt betaler mindre. Det er i hovedsak ikke strøm til matlagning, oppvaskmaskin eller vaskemaskin, som vil gi økte kostnader i den nye modellen. De med store hus basert på oppvarming med strøm, og som også har én eller flere elbiler, kan oppleve å måtte betale noe mer dersom de ikke jevner ut samtidig bruk. Hvor mye kan kundene selv sjekke på vår nettleie-kalkulator på [www.lede.no](http://www.lede.no).

### Hva betyr høyere strømpriser for Lede?

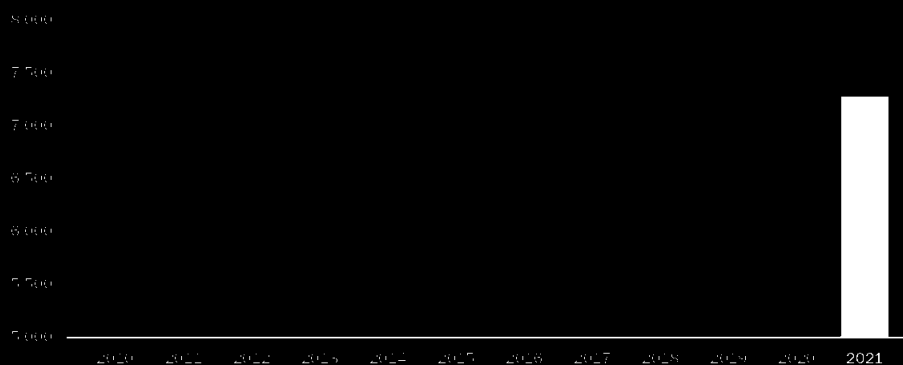
Her er vi i samme båt som kundene: Høye kraftpriser gir nettselskapet høyere kostnader. Grunnen er at vi må kjøpe den strømmen som går tapt under overføringen av strøm i nettet.



«Som det nye navnet indikerer så skal vi i tillegg til å Lede strøm fra produsent til våre kunder være et ledende nettselskap. Dette setter høye krav til oss, men med så mange helter i selskapet så får vi det til»

Øivind Askvik  
Konserndirektor

### LEVERT STRØMMENGDE GWh



Beløp i mill kr	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Netto driftsinntekter	967	1 208	1 138	1 022	1 002	855	806
EBITDA	429	709	679	456	541	396	344
Driftsmargin %	14	39	34	10	21	12	10
Investeringer	635	696	673	747	671	470	471
Antall skader	4	0	6	1	2	3	4
Sykefravær %	3,1	3,4	3,1	4,1	4,5	3,2	4,1
Antall ansatte	394	391	375	374	375	373	376

# SKAGERAK VARME

Et år med normale temperaturer og historisk høye kraftpriser gjorde 2021 til et godt år for Skagerak Varme. Selskapets driftsinntekter økte med nesten 38 prosent til 130 millioner kroner i 2021 (95 millioner kroner). Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA) økte med nesten 70 prosent til 37,7 millioner kroner (22,2 millioner kroner).

Skagerak Varme satt ny produksjonsrekord i 2021 og solgte 155 GWh (135 GWh), en økning på nær 15 prosent.

Selskapet har også innledet et samarbeid med Isola Solar med mål om å integrere solenergi i selskapets produkter. Dette skal gjøre selskapet mer interessant som energipartner på framtidens bygg.



## Skagerak Varme

**I 2015 lovet du å nå et positivt årsresultat i løpet av fem år.**

Ja, det stemmer. Vi klarte ikke det, fordi 2020 var et unormalt varmt år og ekstremt lave strømpriser, men i 2021 klarte vi det. Vi har snudd årsresultatet fra minus 23,3 millioner kroner i 2020 til 0,1 millioner kroner i 2021. Det er første gang med positivt årsresultat i selskapets historie.

Lav etterspørsel som følge av unormalt høye temperaturer i januar og februar 2020 ødela resultatet det året, i tillegg var prisen dertil lav. I 2021 har temperaturen ligget ganske nøyaktig på det Meteorologisk Institutt vurderer som den nye normalen for hvert av områdene vil leverer varme. Produsert mengde økte fra 135 GWh i 2020 til 155 GWh i år. Det er den høyeste energimengden vi har levert noen gang. Været og kraftprisene kan vi ikke gjøre noe med. Vi må fortsette å fokusere på det vi selv kan styre, og holde ved like god drift og produksjon.

**Hvor viktig er økningen i kraftprisen?**

Kraftprisen er viktig for fjernvarmebransjen, men gir ikke fullt så store utslag for oss som mange tror. Vi er prisregulert der det er tilknytningsplikt, og i praksis betyr det at vi priser oss nokså likt med spotprisen for elektrisitet. Mange av våre kunder har avtale om en øvre og nedre pris. Det betyr at vi tjente langt mindre enn spotprisen skulle tilsa i desember 2021, som både var kald og hadde en høy strømpris. På den annen siden hjalp prisgulvet oss litt i 2020.

**Fjernvarmeselskapene må selv betale for husholdningenes støtte?**

Ja, regjering og Storting har fattet et vedtak som gjør at husholdningene også skal skjermes for virkningene av de høye energi- og kraftprisene i Europa. Forskjellen er bare at det er vi som produsenter av varme, som må dekke det tapet som oppstår, mens Staten tar regningen for strømkompensasjonen. Vi har reagert på dette, ikke minst fordi de høye energiprisene også gir økte produksjonskostnader for oss.

**En del av strategien har vært å utnytte kapasiteten fullt ut. Er dere nå i mål?**

Nei, vi kan enda øke produksjonen fra våre anlegg, men i noen områder er tiden kommet for kapasitetsøkende investeringer. Det gjelder blant annet i området til tidligere Skien Fjernvarme, som vi overtok 100 prosent i 2021.

**Du har varslet at dere trenger flere ben å stå?**

Ja, 2020 viste oss hvor sårbare vi er når kulden og etterspørselen uteblir. Derfor er vi i gang med å vurdere nye prosjekter rettet mot næringslivskunder, der det ikke er været og temperaturen som er styrende for etterspørselen, men varmebehov knyttet til produksjon. Vi skal ta stilling til de første prosjektene i 2022.

**Noe helt nytt fra Skagerak Varme?**

Vi ser på løsninger for hvordan vi kan få til et samspill mellom fjernvarme og solceller integrert i bygningsmaterialer. Det blir noe nytt, og er to teknologier vi tror kan utfylle hverandre bra.



«I 2021 nådde vi vårt langsiktige mål om et positivt årsresultat. Vi holder fast på strategien om å spare på ettøringene og gradvis utvide energiproduksjonen, slik at vi fortsetter å øke lønnsomheten.»

Svein Morten Rogn  
Administrerende direktor

### VARMEOMSETNING GWh



Beløp i millioner kroner	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Netto driftsinntekter	130	95	125	108	85	76	62
EBITDA	38	22	42	28	20	10	2
Driftsmargin %	4	-10	10	3	-10	-24	-41
Investeringer	13	19	42	60	55	37	25
Skader	0	0	0	0	0	0	1
Sykefravær %	1,6	2,5	0,7	2	2,5	3,2	1,9
Ansatte	16	16	16	16	16	16	17

# NYE FORRETNINGS- OMRÅDER

## Neste generasjons virtuelle energiproduksjon

Skagerak Energi leder et prosjekt kalt Next Generation Virtual Power Plant. Prosjektet fikk i 2021 12,8 millioner kroner fra programmet Pilot-E, et finansieringstilbud til norsk næringsliv etablert av Enova, Norges Forskningsråd og Innovasjon Norge. De andre deltagerne i prosjektet er Volue, NTNU, Coop og Lede.

Grønn omstilling skaper gjennomgående endringer i energisystemet med elektrifisering og distribuert produksjon. Svingningene blir større og raskere samtidig som transaksjonene blir flere og mindre. Elektrifiseringen hindres av at sluttkunden, nettet og markedet ikke spiller på lag.

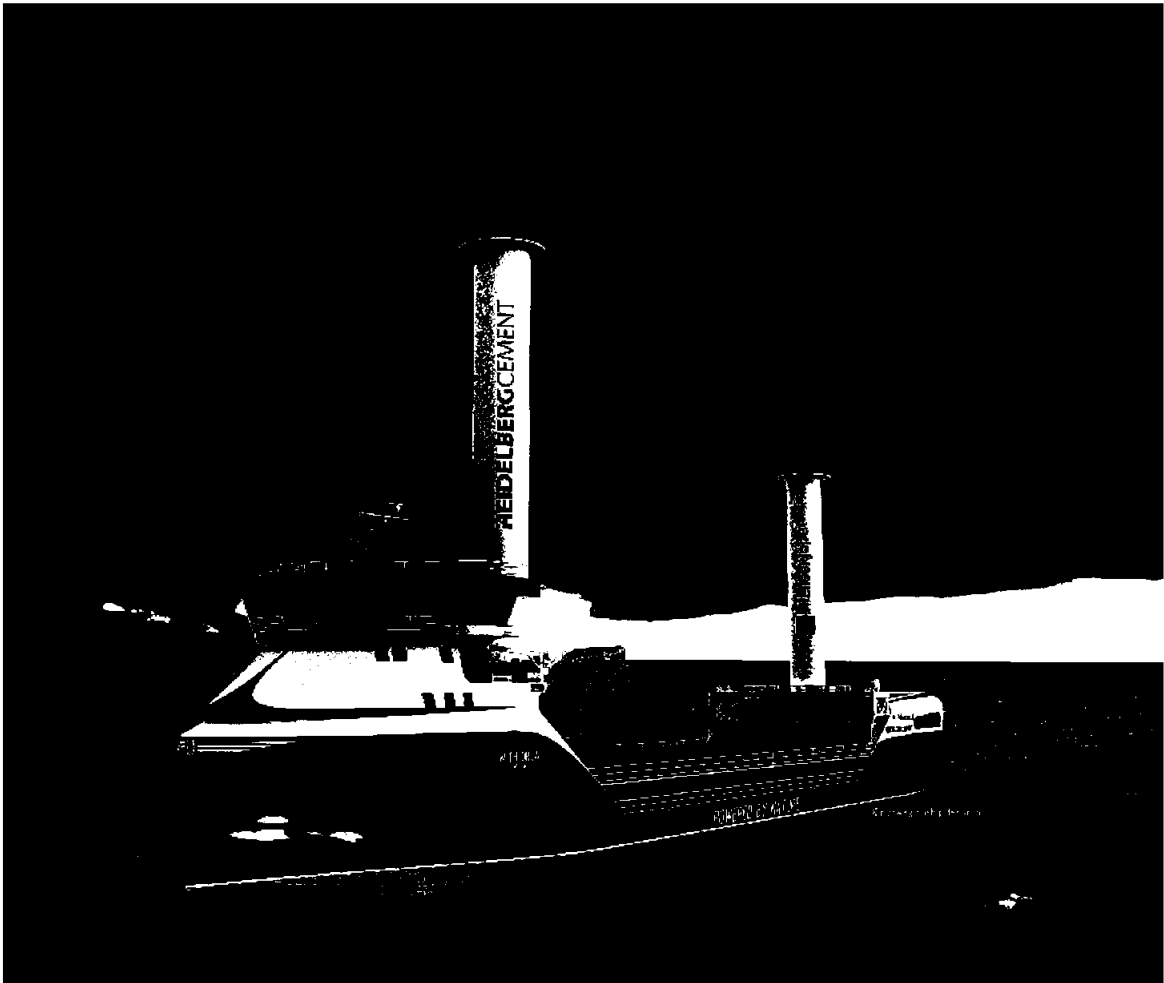
Next Generation Virtual Power Plant skal bidra til å løse dette gjennom å realisere kostnadseffektiv markedsadgang og integrasjon mellom sluttbrukere, markedet og infrastruktur. Tjenestene som skal utvikles, vil gjøre fleksibilitet tilgjengelig for systemdriften og samtidig skape verdier for markedsaktørene og sluttbrukerne. I framtiden skal vi produsere mer kraft uten å investere i mer produksjonsutstyr ved å koble sammen hundrevis, antagelig tusenvis, av store og små kilder til produksjon, lagring og forbruk av energi. Alt vil være avhengig av intelligent digital styring av tilbud og etterspørsel etter kraft i ulike deler av nettet.

Framtidens energikilder vil i tillegg til de store kraftverkene fra vind og vann i Norge bestå av en rekke mindre produsenter og energilagere, der solceller i husholdninger og næringsbygg og elbilbatterier vil være de vanligste enhetene. Samtidig har vi forbruk av energi som kan tilpasses, slik som når vi lader elbilen eller når vi varmer opp vannet i varmtvannsberederen. Fra før har vi de store forbrukerne i kraftkrevende industri, som har markedsbaserte ordninger, som gjør det lønnsomt for dem å koble ut deler av forbruket.

Ved å koble sammen tilbuds- og etterspørselsiden på en smart måte, kan vi frigjøre betydelige kraftmengder som tidligere bare var tilgjengelig ved å øke produksjonen fra et fysisk kraftverk. Derfor kaller vi det et virtuelt kraftverk.

Økende innslag av sol- og vindkraft gjør at verdien av å kunne lagre energi, og forutse produksjon og etterspørsel øker. Men for å lykkes godt trengs en dyp forståelse for og evne til å reprodusere energisystemet digitalt.

For Skagerak Energi er en intelligent utnyttelse av fornybar energi selve kjernen for å lykkes med å løse klimautfordringen. Prosjektet er ventet å gi flere konkrete forretningsmuligheter utover det å etablere selve plattformen for en smart kobling av ulike energiresurser.



## Hydrogen til skip

Hydrogen ventes å bli en viktig teknologisk løsning for å kutte klimagassutslipp fra maritim sektor. Klimagassutslippene fra denne sektoren globalt er cirka 940 millioner tonn CO<sub>2</sub> årlig, eller 2,5 prosent av samlede klimagassutslipp, ifølge IMO (International Maritime Organization). Hydrogen kan brukes på flere måter i et skip. Enten direkte i en forbrenningsmotor, som i dette tilfellet, eller via en brenselcelle, som produserer strøm som brukes til framdrift.

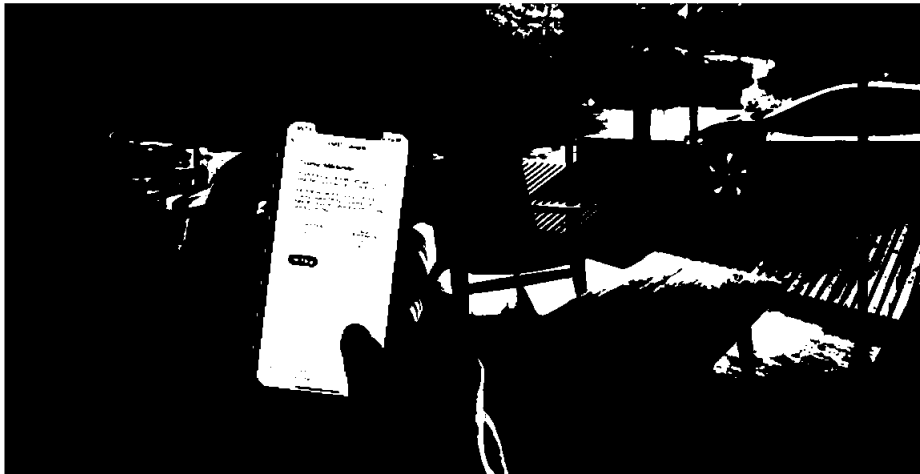
Skagerak Energi er sammen med Statkraft valgt som leverandør av grønt hydrogen til Heidelberg Cement og Felleskjøpets felleseide skip «With Orca».

Konseptet som vant fram, innebærer bytting av containere med komprimert hydrogen og er fleksibelt slik at det kan benyttes både til transport og

til andre formål. Anbudet var utlyst gjennom Grønt Skipsfartsprogram, og ble vunnet i konkurranse med mange andre tilbydere. Forutsetningen var at skipet skulle være 100 prosent utslippsfritt.

Hydrogenet til skipet skal produseres i et anlegg ved Oslofjorden.

Skipet skal frakte korn fra Østlandet til Vestlandet og stein/grus på vei tilbake, og skal seile ved hjelp av utslippsfri grønt hydrogen i kombinasjon med rotorseil. Rederiet som har fått oppdraget er Egil Ulvan Rederi AS i Trondheim, og skipet er utviklet av Norwegian Ship Design. Med en spesialutviklet kjølløsning og rotorseil skal skipet kunne seile lange strekninger kun med krefter fra vind. Det nye bulkskipet skal være klar til sjøsetting i 2024.



## Investerer i internasjonalt smartlade-selskap

Skagerak Energi gjennomførte i 2021 sin første internasjonale investering ved å gå inn på eiersiden i det nederlandske teknologiselskapet Jedlix med ni prosent. I tillegg deltok Osaka Gas og Mobilize, som er Renaults satsing på grønne teknologiløsninger, i aksjeemisjonen i Jedlix med cirka fem millioner euro totalt.

Jedlix er et europeisk teknologiselskap, som med en software-tjeneste sørger for at elbiler lades på en optimal måte med tanke på pris, tilgjengelighet på grønn energi og kapasitet i nettet.

I tillegg vil de til enhver tid tilkoblede bilene utgjøre en fleksibilitetsressurs i nettet som kan være med på å realisere økonomiske verdier for bileier og tjenesteleverandør (Skagerak Energi).

I forkant av emisjonen samarbeidet allerede Jedlix

og Skagerak Energi om leveranse av tjenesten i både Norge og Norden for øvrig. I Norge har Skagerak Energi inngått en avtale med Kraftriket og Polarkraft, om å levere tjenesten fra Jedlix. Begge selskaper selger kraft til kunder. Til sammen har disse selskapene cirka 175 000 strømkunder som vil få tilbud om å bruke Jedlix-tjenesten.

Utover samarbeidet med Skagerak Energi i Norden som startet i 2020, har Jedlix samarbeidspartnere over store deler av Europa, og planlegger de nærmeste årene å satse globalt, blant annet sammen med Renault og Osaka Gas (Japan).

Om man ser på smartladeløsningen fra et mer oppstrøms systemperspektiv, vil løsningen bidra til å bremse behov for utbygginger og oppgraderinger i strømnettet, rett og slett ved å utnytte nettressursene på en bedre måte. Dette vil bidra positivt både samfunnsøkonomisk og forbrukerøkonomisk, samt resultere i reduserte utslipp av klimagasser.



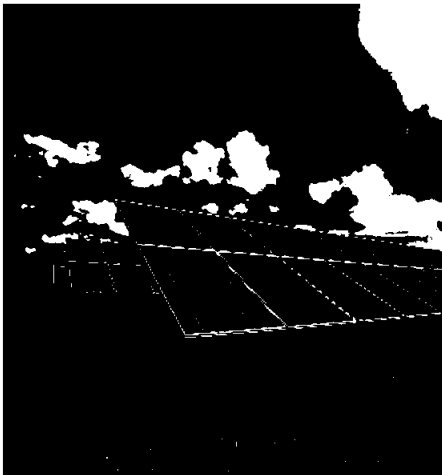
## Mobile energistasjoner

En av Skagerak Energis første satsinger i den nye forretningsstrategien har vært mobile batterier og energistasjoner for anleggsplasser. Nå ser vi at flere markeder er interessert i mobile ladestasjoner. Dette gjelder for eksempel vintersportssteder, som har stor aktivitet i noen uker og helger hver sesong. Det samme gjelder populære feriesteder ved sjøen, der elektriske båter kan bli et stort marked i tillegg til at elbilene kan trenge lading på sommeren.

Andre aktuelle markeder kan være festivaler og aktiviteter, som bare strekker seg over noen dager, som har stor pågang av folk i områder med dårlige lademuligheter.

Nøkkelen er å kunne levere smarte løsninger for å frakte store mobile batterier inn til byggeplassene og andre steder, og erstatte dem med nye ladede batterier når de er gått tomme. Logistikk-kompetansen hentes fra logistikkleverandør som benyttes i datterselskapet Air Liquide Skagerak.

Innovative, mobile og bærekraftige ladeløsninger kan være lønnsomt, hvis satsningen skaleres opp. Enova liker ideen og støtter prosjektet rettet mot byggeplasser med 40 prosent av påløpte kostnader.



## Solenergi fra bygningsmaterialer

Skagerak Energi har gått inn på eiersiden med 14 prosent i Isola Solar, et datterselskap av Isola. Isola Solar tilbyr bygningsmaterialer som har integrerte solceller, hvor både yttervegger og tak brukes til produksjon av strøm. Skagerak Energi tar dermed en ny posisjon i et raskt voksende marked. Installasjon av solceller på tak øker både i privatmarkedet og i bedriftsmarkedet.

Isola er en godt innarbeidet merkevare i bygningsindustrien, og sammen med Skagerak vil selskapet kunne tilby gjennomarbeidede løsninger. Det innebærer i tillegg til bygningsmaterialer og annet utstyr, konsepter for integrering i det lokale strømmarkedet og -nettet.

Sammen vil de to selskapene kunne tilby løsninger som både reduserer varmetap og behov for fyring, men også gjøre bygg selvforsynte eller til og med nettoprodusenter av fornybar kraft. Begge deler vil bidra til å styrke den langsiktige kraftbalansen i Norge, og gjøre det lettere å nå målet om 55 prosent klimagassreduksjon i Europa mellom 1990 og 2030.

## Skagerak Energipartner

Investeringene i Jedlix (9 prosent) og Isola Solar (14 prosent) er gjort gjennom Skagerak Energipartner, som er et heleid datterselskap av Skagerak Energi.

Skagerak Energipartner eier også 49 prosent i Air Liquide Skagerak, som markedsfører og distribuerer natur- og biogass og 33 prosent i elektroentreprenørbedriften Laugstol.



### Tenk om du kunne høste solens krefter ...

Det kan vi! Gjennom solcellepaneler kan vi lagre solas energi i store batterier. Da har vi strøm på lager, slik at vi ikke går tom når vi trenger strømmen. For eksempel har vi slike batterier på Skagerak Arena. De lagrer nok strøm til å forsyne stadion med flombelysning under kamp, selv om strømmen skulle gå. Heia Odd!



Marked

Kraftåret 2021	48
Kraftmarkedet fram til 2040	50
Fit for 55	52
EUs taksonomi-regelverk	54



## Kraftåret 2021

# ÅRET DA KRAFT- PRISEN GIKK TIL HIMMELS

I 2021 var det 30 år siden Energiloven trådte i kraft, men noen feiring ble det ikke. Strømprisen steg til slike høyder at ikke bare kundene, men også kraftbransjen, syntes prisene ble ubehagelig høye. Hva var det egentlig som skjedde?

Ser vi på inngangen av året var det lite som talte for at 2021 skulle gi oss de høyeste kraftprisene noensinne. 2020 hadde gitt oss de laveste kraftprisene siden år 2000 (i norske kroner), og magasinbeholdningen var rekordhøy med en fyllingsgrad på 82,2 prosent ved inngangen til 2021.

På vårparten endret det seg. Med store snømengder i fjellet, særlig østafjells, var man urolig for flomfaren, men den normale nedbøren uteble i stor grad slik at snøsmeltingen ikke skapte større problemer. Det markerte imidlertid starten på en tørr sommer.

Vesentlig mindre nedbør enn normalt gjennom sommer og tidlig høst ga en negativ hydrobalanse, eller litt forenklet sagt, mindre vann i magasinene enn normalt. Situasjonen førte til at norske vannkraftprodusenter reduserte produksjonen for å holde igjen vann mot vinteren. Dermed økte kraftprisen og nærmet seg prisen på kontinentet. At de norske prisene nærmer seg prisene på kontinentet, skjer regelmessig. Det som gjorde høsten spesiell var at det skjedde samtidig med en global gasskrise.

Kraftprisen bestemmes av markedet og er basert på at alle produsentene får den samme prisen som det den dyreste produsenten vil selge kraften for. Det gir gode insentiver for fornybar produksjon hvor innsatsfaktorene som vann, vind og sol er gratis. Det tar imidlertid tid å bygge ut ny produksjon.

Det norske kraftmarkedet er koblet til Europa gjennom mellomlandskablene, og det europeiske

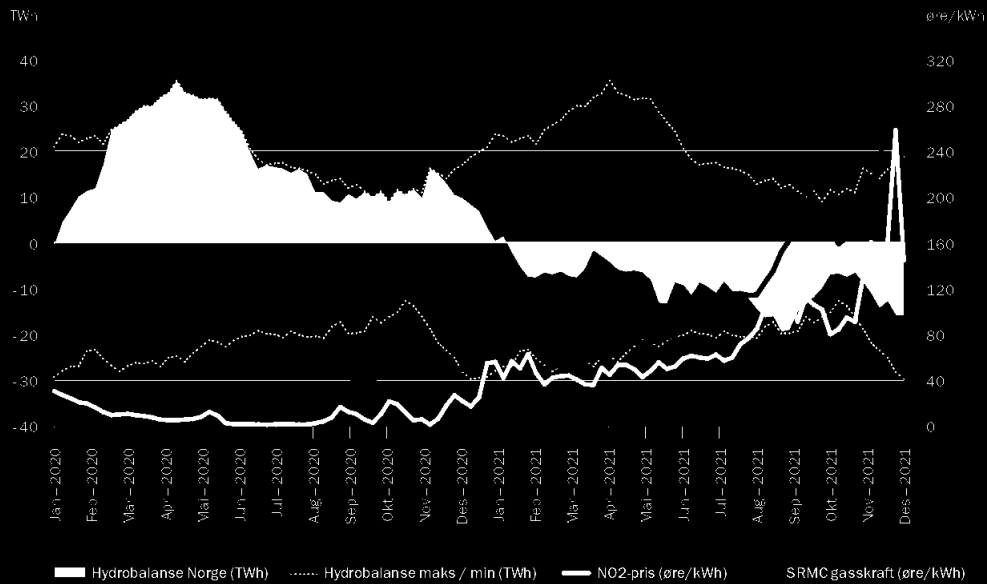
kraftmarkedet er fortsatt avhengig av fossil kraftproduksjon. Med utfasing av kjernekraft og kullkraftverk i særlig Tyskland og Storbritannia har gasskraftverkene blitt viktige leverandører av grunnlast. Da gassprisene mangedoblet seg i løpet av høsten, fulgte kraftprisen etter.

En kald vinter og vår på kontinentet bidro til lave gasslagre i Europa ved inngangen til sommeren. En kombinasjon av begrenset egenproduksjon og reduserte russiske gassleveranser gjorde Europa mer avhengig av import av flytende gass på skip (LNG) for å fylle opp nødvendige lagre foran en ny vinter. Globalt var land i Asia, særlig Kina, Sør-Korea og Japan, også engstelige for ikke å ha nok gass til å klare seg gjennom vinteren, og utover høsten ble det nærmest budkrig om å sikre seg tilstrekkelige gassforsyninger.

I tillegg til gasspris er prisen på CO<sub>2</sub>-kvoter med å bestemme produksjonskostnaden for gasskraft. CO<sub>2</sub>-prisen har også steget betydelig i løpet av året. Fra en pris på i underkant av 350 kr/tonn ved inngangen til året steg den til over 800 kr/tonn ved årets slutt. Selv uten den dramatiske økningen av gassprisen ville kostnadene ved å produsere gasskraft hatt en merkbar økning i 2021.

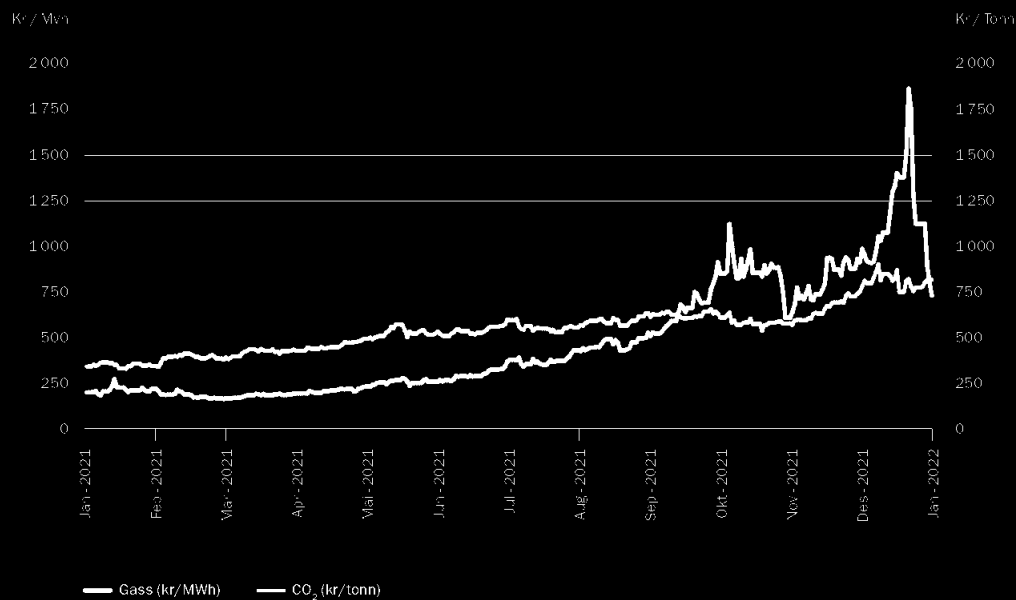
2021 ble et ekstremår sammenlignet med alle år tilbake til 1991. Den kommende omstillingen fra fossil til fornybar energiproduksjon vil gjøre tilbuds- og etterspørselssiden mer uforutsigbar og gi større utslag i kraftprisen enn det som har vært vanlig.

## HYDROBALANSE, KRAFTPRIS OG PRODUKSJONS- KOSTNAD FOR GASSKRAFT (SRMC) 2020-2021



2020 var et år med positiv hydrobalanse, det vil enkelt sagt si at det var mye vann i magasinene og mye snø i fjellet på vinteren. 2021 var et tørt år hvor mindre vann enn normalt førte til negativ hydrobalanse. Dermed nærmet den norske kraftprisen seg den europeiske, som i sin tur i løpet av høsten ble drevet opp av høye gasspriser som økte produksjonskostnadene for gasskraft.

## GASSPRISER OG CO<sub>2</sub>-PRISER 2021



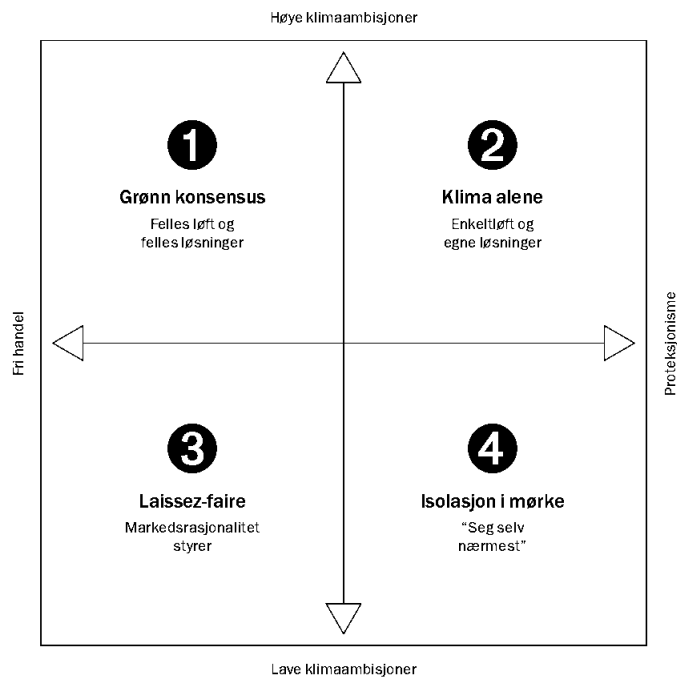
# GRØNN OMSTILLING KREVER FORTSATT POLITISK REGU- LERING AV KRAFTMARKEDET

Kraftmarkedet er omgitt av politiske reguleringer, både i Norge og Europa. Med de klimautfordringene vi står overfor er det gode grunner for at det fortsatt bør være slik.

Innføringen av Energiloven i 1991 omtales gjerne som "overgangen fra forvaltning til forretning", med innføring av et kraftmarked hvor kraften ble omsatt på en egen børs lik den man kjente fra aksjemarkedet.

I hvilken grad de kommersielle kreftene har overtatt kan likevel diskuteres. En utbygger som planlegger å bygge et kraftverk må som regel gjennom en grundig og tidkrevende prosess med utredninger og høringer før myndighetene vender tommelen opp eller ned. I medfølgende konsesjoner gis rammer for forvaltning og manøvrering av vannressursen. Nettselskapene er kanskje enda kraftigere regulert og får blant annet hvert år fastsatt hvor mye de kan tjene av Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE-RME).

I oktober publiserte NVE sin rapport Langsiktig kraftmarkedsanalyse 2021-2040. De trekker fram EUs pågående revidering av sitt energi- og klimaregelverk, kalt «Fit for 55», som en viktig driver i utviklingen av kraftsystemet. «Fit for 55» er en konkret og helhetlig plan for hvordan EU skal redusere sine totale utslipp med minst 55 prosent innen 2030, og



vil være en viktig milepæl mot netto nullutslipp i 2050.

I løpet av 2021 mer enn doblet prisen på CO<sub>2</sub>-kvoter seg fra i underkant av 350 kr/tonn til over 800 kr/tonn. Dersom EU vedtar «Fit for 55» i sin nåværende form, er det god grunn til å tro at vi vil se enda høyere kvotepriser i årene som kommer. Det vil i sin tur øke produksjonskostnaden for fossil energi som kull- og gasskraft, noe som vil påvirke kraftprisen i hele Europa, inkludert Norge.

Økte kostnader ved kull- og gasskraftproduksjon er godt nytt for fornybare alternativer, men omstilling tar tid. En elektrifisering av samfunnet betyr at etterspørselen etter kraft vil øke merkbart i årene som kommer. Med begrensede ledige vannkraftressurser, og stor motstand mot landbasert vindkraft, vil det bli en utfordring for Norge å øke produksjonen i takt med etterspørselen.

Skagerak har utviklet sitt eget scenariorverktøy for å kartlegge, forstå og reagere på trender og beskrive ulike mulige framtider. Der trekkes det fram fire ulike scenarier avhengig av klimaambisjoner og i hvilken grad man bruker felles markedsløsninger internasjonalt (se egen figur).

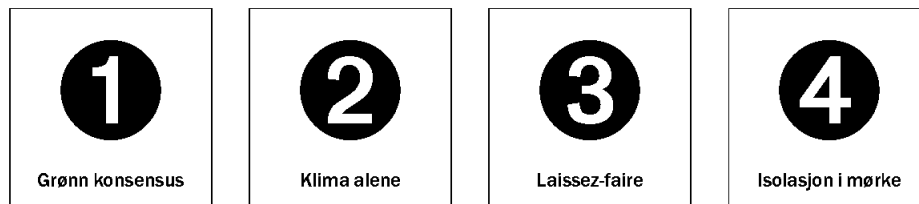
Ved klimatoppmøtet i Edinburgh i 2021 var det stor oppslutning rundt målet om å begrense den globale oppvarmingen til 1,5 grader. Klimaambisjonene synes å være store internasjonalt, men løsningene for hvordan målene skal oppnås

kan variere avhengig av hvilken tilnærming man har. EU er en viktig premissleverandør til norsk energi- og klimapolitikk og deres løsninger samsvarer i stor grad med scenariet «Grønn konsensus».

I en tid med sterke nasjonale strømninger kan man også se for seg et alternativ med mer proteksjonistisk orienterte løsninger, scenariet «Klima alene». Veldig aktuelt for Norges del er diskusjonen rundt å innføre begrensninger i kraftflyten via mellomlandskablene, samt ulike løsninger og ambisjoner for utbygging og subsidiering av havvind.

Det trenger ikke være en motsetning mellom høye klimaambisjoner og en proteksjonistisk tilnærming, men utfordringen er at det blir vanskeligere å få til store utslippsreduksjoner like raskt. Man blir mer utsatt for en hjemlig opinion som kan føre til at klimaambisjonene kommer under press. For å nå klimamålene raskest mulig, og til lavest mulig kostnad, mener Skagerak at scenariet Grønn konsensus, med internasjonale og markedsbaserte løsninger, vil være den beste veien å gå.

Dette krever tydelig politisk styring, hvor riktige incentiver for markedsaktørene vil være viktig for både modne og ikke minst umodne teknologier. Samtidig er det viktig at framtidige reguleringer fremmer markedsbaserte løsninger og ikke legger hindringer på veien mot et utslippsfritt samfunn.



- Green Deal etterleves: Markedsbaserte løsninger
- RES-andel: Høy
- Prisolatilitet: Høy
- Forbruk: Elektrifisering, energieffektivisering
- Hydrogenmarked: Høyt fokus i Europa/globalt

- Klimafokus i enkeltland: Økt grad av politisering
- RES-andel: Høy i enkeltland
- Prisolatilitet: Lavere
- Forbruk: Elektrifisering, energieffektivisering
- Hydrogenmarked: Lite totalmarked (kun enkeltland)

- Lavt klimafokus
- RES-andel: Lønnsomhet avgjør. Fossil kraft vedvarer.
- Prisolatilitet: Lav
- Forbruk: Lønnsomhet og forsyningsikkerhet
- Hydrogenmarked: Lite fokus – for kostbart

- Lavt klimafokus
- RES-andel: Lønnsomhet og nasjonalpopulisme. Høy fossil kraftproduksjon.
- Prisolatilitet: Lav
- Forbruk: Nasjonale hensyn og forsyningsikkerhet
- Hydrogenmarked: Lite fokus – for kostbart

# STRAMMERE KLIMAPOLITIKK I EU

**P**risutviklingen på kraft i 2021 henger blant annet sammen med prisutviklingen i Europa, og disse påvirkes i stor grad av klima- og energipolitikken i EU. I tillegg er det slik at rammene for Norges klima- og energipolitikk også påvirkes av føringer som legges i EU.

Sommeren 2021 la EU-kommisjonen fram en pakke med forslag til nye klimatiltak for å realisere det nye klimamålet om å redusere klimagassutslipp med 55 prosent fra 1990 til 2030. Pakken, kalt "Fit for 55" (Klar for 55), inneholder en rekke forslag til endringer i eksisterende direktiver og forslag til nye med stor betydning for Norge. Forslagene ventes å få vesentlig påvirkning på markedet for nye klimaløsninger, stimulere til mer fornybar kraft, og skape økt etterspørsel etter bærekraftige flytende drivstoff og klimanøytrale innsatsfaktorer til industrien.

I pakken foreslås det å øke ambisjonsnivået og stramme inn det europeiske kvotehandelssystemet (EU-ETS) betydelig. Samlet utslipp innenfor kvotesystemet skal reduseres med 61 prosent mellom 2005 og 2030, opp fra 43 prosent som det tidligere ble lagt opp til. I tillegg foreslås det å utvide kvotesystemet til å omfatte skip over 5000 bruttotonn, gradvis fra 2023 og med full effekt i 2026. Samlet sett vil forslagene til innstramminger gi høyere kvotepriser framover, som igjen vil gi høyere kraftpriser.

Kommisjonen foreslår å revidere fornybardirektivet (RED II), hvor målet for andelen fornybar energi økes fra 32 til 40 prosent på EU-nivå innen 2030. Det innebærer at land i EU må fase inn mer fornybar kraft tidligere enn tidligere plan la til grunn. Mer fornybar

kraft og energi er avgjørende for at EU skal klare å oppfylle klimamålene. I dag står kraftproduksjon og energiforbruk for mer enn 75 prosent av klimagassutslippene i EU.

I tillegg foreslås det egne utslippsreducerende krav for skip og luftfart, sektorer hvor det til nå har vært vanskelig å redusere klimagassutslippene i vesentlig grad. For skip (over 5000 bruttotonn) foreslås det utslippskrav som skal bli satt for hvert enkelt skip. Målet er at fartøy over 5000 brutto tonn skal redusere utslipp av klimagasser gradvis fram mot 2050 med 75 prosent. For luftfarten foreslås det innført et innblandingskrav for bærekraftige flydrivstoff. Det skal blandes inn minst to prosent bærekraftig drivstoff i 2025, økende opp til 63 prosent i 2050. En økende del av dette skal være syntetiske drivstoff. Dette betyr at det vil bli økt etterspørsel etter blant annet hydrogen, både som direkte energikilde i blant annet skip, men også som innsatsfaktor i ammoniakk og i syntetisk jetfuel. Fit for 55 vil gi et garantert volum for omsetning av syntetisk jetfuel i Europa, hvis direktivet vedtas.

I etterkant av Russlands invasjon av Ukraina fremmet EU-kommisjonen i mars 2022 en plan kalt REPower EU. Planen er tenkt å forsterke og utvide målene i Fit for 55 for å redusere EUs avhengighet av russisk gass.

Skageraks kjernevirksomhet og strategi gir et viktig bidrag til å bekjempe klimaendringene. En strammere klimapolitikk vil gjøre fornybar energi og klimateknologi mer lønnsomt, noe som er positivt for Skageraks kjernevirksomhet og investeringspotensial.



# EUS NYE REGELVERK STYRKER BÆREKRAFTARBEIDET

**E** Us taksonomi er et rammeverk for et helhetlig bærekraftsarbeid. Det har både et sett detaljerte tekniske kriterier for hva som defineres som bærekraftig og et overordnet rapporterings- og styringssystem for arbeidet med bærekraft. Et viktig formål er å kanalisere kapital til bærekraftige investeringer.

Investeringsselskaper, banker, forsikringsselskaper og andre profesjonelle investormiljøer skal rapportere hvor stor andel av investeringer og utlån i deres portefølje som er bærekraftige. Det betyr at kunder, media og andre vil kunne bedømme finansselskaper etter hvor stor andel av deres investeringer som er bærekraftige. Dermed vil vi kunne måle framgangen i å koble sammen kapital og bærekraft.

De aller største ikke-finansielle virksomheter, deriblant Statkraftkonsernet, pålegges å vurdere sin virksomhet i forhold til taksonomien og rapportere i henhold til de krav som EU stiller allerede fra regnskapsåret 2021. Dette vil gi investorer og långivere innsikt i selskapets prestasjoner innen bærekraft. Grensen for hvem som må rapportere ventes å bli senket de neste årene, slik at stadig flere selskaper omfattes.

Taksonomien vil gjøre det enklere for investorer å fatte bærekraftige investeringsbeslutninger, og avsløre såkalt «grønnvasking».

## Taksonomien er bygd rundt seks bærekrafts-områder:

- Begrensning av klimaendringer
- Klimatilpasning
- Bærekraftig bruk og beskyttelse av vann- og havressurser
- Omstilling til en sirkulær økonomi
- Forebygging og bekjempelse av forurensning
- Beskyttelse og gjenopprettelse av biologisk mangfold og økosystemer



Det er utarbeidet og innført detaljerte tekniske krav for område a og b, de øvrige fire områdene er nå under utvikling.

For å tilfredsstille kravene i taksonomien må aktiviteten(e) selskapet gjennomfører gi et vesentlig bidrag (significant contribution) til ett av de seks områdene, og samtidig ikke gjøre noen vesentlig skade («do no significant harm») på de øvrige fem områdene. I tillegg må man tilfredsstille aktsomhetskrav i henhold til menneskerettigheter, som også er lovfestet i åpenhetsloven som ble vedtatt av Stortinget i juni 2021 og trer i kraft 1. juli 2022. Skagerak Energi vil også rapportere etter åpenhetsloven fra våren 2023.

Majoriteten av de tekniske kriteriene er basert på allerede vedtatte direktiv fra EU-kommisjonen, noen er innlemmet i norsk lov, mens andre er i prosess for å bli det. Krav knyttet til «do no significant harm» kan være direkte knyttet til de regulatoriske kravene. Eksempelvis er krav for vannkraftverk knyttet til vann-direktivet.

Selskapene som omfattes av taksonomiregelveverket skal vurdere og rapportere årlig hvilken andel av omsetning, driftskostnader (opex) og investeringer (capex) som tilfredsstiller taksonomikriteriene.

For Skagerak Energis del omfattes nesten all virksomheten av EUs taksonomi. Arbeidet i 2022 og i årene framover vil først og fremst være å utvikle metoder og prosesser for å gjennomgå kriteriene i taksonomien opp mot våre virksomhetsområder.

#### ANDEL TAKSONOMIRELEVANT

KPI:	Kraft	Lede	Varme
Netto salg i resultatregnskapet	99 %	100 %	96 %
Driftskostnader i resultatregnskapet	99 %	100 %	96 %
Investeringer bokført inneværende år	99 %	100 %	100 %



---

### Tenk om du kunne gjøre gull av gråstein ...

Ved Den Magiske Fabrikken trylles matavfall og husdyrgjødsel om til biogass som kan drive store lastebiler. Visste du at en stor lastebil kan kjøre 40 mil på én tank med biogass? Blant annet distribueres matvarer til butikker i Vestfold og Telemark med slike lastebiler. Er ikke det kult?

---



Samfunnsansvar og bærekraft	Vårt samfunnsansvar	58
	Dialog med interessenter	60
	Ansvarlige og grønne innkjøp	62
	Klimavennlig produksjon	64
	Sikker forsyning av energi	70
	Kompetanse om el-sikkerhet	72
	Tiltak for ålevandring	74
	Helse, miljø og sikkerhe	76
	Strengere miljøkrav	82
	HR	84
	Flere IT-angrep	90
	Samfunnsregnskap	92
	På lag med en grønn framtid	96
	Dobbelt så mye fotball	98
	Stjerner som viser vei	100



# VÅRT SAMFUNNS-ANSVAR

Skagerak Energis visjon er å være en framtidsrettet leverandør av ren energi for velferd, vekst og utvikling. Vi skal skape verdier og bidra til å finansiere vekst og velferd i vår region på en etisk og bærekraftig måte.

Skagerak Energis samfunnsoppdrag er å ha en bærekraftig og miljøvennlig produksjon av ren energi, og en sikker og stabil distribusjon av energi til industri- og næringsvirksomheter og privathusholdninger. Vi skal bruke vår kompetanse til å utvikle nye virksomheter som bidrar til en bærekraftig og langsiktig vekst.

Vi forvalter samfunnskritisk infrastruktur, og stans i leveranse av strøm kan få alvorlige følger. Vern om menneskers liv og helse, naturmangfold og klima er fundamentet i alle våre beslutninger og aktiviteter.

Skagerak Energi har en sunn økonomi, en etisk og ansvarlig forretningsførsel og er opptatt av at våre medarbeidere trives. Skagerak skaper gode arbeidsplasser, kjøper varer og tjenester for store verdier og betaler skatter og avgifter i kommunene der vi er etablert.

Vi har store ambisjoner for selskapet og vår region. All vekst og videre utvikling skal skje ved bærekraftige løsninger i et langsiktig perspektiv, og FNs bærekraftsmål skal være inkludert i våre ambisjoner og handlinger. Skagerak Energi har valgt å ha særskilt fokus på fem av FNs 17 bærekraftsmål, i tillegg til det overordnede målet om å stoppe klimaendringene.

I 2022 skal alle virksomhetene jobbe videre med hva disse målene betyr for oss. Alle skal vite at å være «På lag med en grønn framtid» forplikter. Da må vi også tenke igjennom hva hver og én kan bidra med.



**Karl Telgen**  
konserndirektør



## MÅL OG RESULTATER

	Mål	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
Antall strømavbrudd per sluttbruker		1,2	1,3	1,0	2,2	1,4	1,3	1,5	1,8
Levert varme GWh (fornybarandel)	171 (100 % på sikt)	155 96,4 %	135 97,2 %	151 96,6 %	141 93 %	120 93 %	115 93 %	88 95 %	78 94 %
Antall skader (egne ansatte)	0	5	1	6	2	2	4	7	3
Sykefravær %	3,0	2,9	3,1	2,9	3,6	4,3	3,1	3,7	3,7
Sorteringsgrad avfall %	87 eller høyere	89	87	86	87	80	85	65	86
Utslipp av CO <sub>2</sub> -ekv (tonn)	0	2266	2004	2845	2266	2104	1763	1987	2244
Konjesjonsbrudd eller alvorlige miljøavvik	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## På lag med en grønn framtid

Vi produserer og leverer ren energi. Vi skal utvikle ny lønnsom forretning som bidrar til å stanse klimaendringene. I tillegg tar vi ansvar ovenfor menneskene vi berører og naturen vi er en del av.



# DIALOG MED INTERESSENER

**T**ilknytning til regionen og et godt samarbeid med våre interessenter er viktig for Skagerak Energi. Tre av regionens kommuner har eierandeler i konsernet, og Skagerak Energi er en av regionens største arbeidsgivere. Skagerak Energi er en motor for verdiskapningen i regionen og har som ambisjon å være en katalysator for grønn industri- og næringsutvikling.

Utbygging av vannkraft og strømnnett forårsaker inngrep i økosystemer og landskap. For å ta gode beslutninger og sikre en kunnskapsbasert forvaltning av naturressursene, legger vi vekt på høy kompetanse og god dialog med myndigheter, eiere, naturvernorganisasjoner, kunder, forretningspartnere, lokale foreninger og andre interessenter.

Skagerak Energi har vurdert hvilke områder som er vesentlige for at samfunnsoppdraget skal innfris og ressursene forvaltes på en god måte. Vurderingen er basert på etterlevelse av lovkrav og konsesjoner, forståelse av de viktigste interessenters krav og forventninger, samt konsernets risikovurdering og strategi.

I tillegg til den direkte dialogen med ulike interessenter har Skagerak Energi en aktiv kommunikasjonsarbeid rettet mot allmennheten både gjennom egne kanaler og media.

Gjennom [www.skagerakerenergi.no](http://www.skagerakerenergi.no) kan alle holde seg oppdatert om selskapet.

## Prioriterte innsatsområder i Skagerak Energi

- Sikre liv og helse, etikk og integritet
- Sikker og stabil energiforsyning
- Bærekraftig produksjon, vekst og utvikling
- Motiverte og kompetente medarbeidere
- Forsknings- og teknologiutvikling
- Kommunikasjon med interessenter
- Informasjons- og IT-sikkerhet
- Ansvarlig leverandørstyring
- Økonomiske bidrag til regionen gjennom skatter, avgifter, arbeidsplasser, anskaffelser og støtte til idrett, kultur og humanitært arbeid

På de påfølgende sider er utvalgte områder utdypet. I tillegg er det utarbeidet en detaljert rapport i henhold til Global Reporting Initiative (GRI) som vedlegg til årsrapporten.



## Interessentgruppe

## Hva er de opptatt av?

## Arena for dialog

Myndigheter

- Sikker og stabil energiforsyning
- Sikre anlegg
- Sikker og ansvarlig drift og utbygging i tråd med regelverk og tillatelser
- Prisbildet på strøm/kraftpriser fra et forbrukerperspektiv

- Tilsyn
- Systematisert i forbindelse med revisjoner og nye konsesjoner
- Formaliserte møter og ad-hoc dialog på saksbasis

Eiere (Statkraft og kommunene Skien, Porsgrunn og Bamble)

- Sikker, effektiv, lønnsom og ansvarlig produksjon og distribusjon av klimavennlig og fornybar energi
- Omdømme

- Eiermøter, styremøter og andre formelle møter. Rapportering og løpende dialog med Statkraft-konsernet.

Ansatte

- Sikkerhet på arbeidsplassen
- Medbestemmelse
- Jobbsikkerhet
- Kompetanseutvikling
- Omdømme

- Ansattes representanter i styret
- Ulike konsernutvalg
- Interne informasjonsmøter
- Organisasjonsundersøkelser
- Medarbeidersamtaler

Kunder

- Sikker og stabil energiforsyning
- Informasjon ved feilsituasjoner og strømbrydd
- Prisnivå
- Omdømme

- Kundesenter
- Informasjonsbrev, annonser
- Formaliserte møter og ad-hoc dialog på saksbasis

Vertskommuner

- Sikker, effektiv og ansvarlig drift
- Skånsomme naturinngrep og ivaretagelse av naturmangfold

- Systematisert i forbindelse med revisjoner og nye konsesjoner
- Formaliserte møter og ad-hoc dialog på saksbasis

Lokalbefolkning

- Sikre anlegg
- Skånsomme naturinngrep
- Sikre og trygge arbeidsplasser

- Systematisert i forbindelse med revisjoner og nye konsesjoner
- Formaliserte møter og ad-hoc dialog på saksbasis

Naturverninteresser og -organisasjoner

- Sikre anlegg
- Skånsomme naturinngrep

- Dialog ved revisjoner og nye konsesjoner
- Formaliserte møter og ad-hoc dialog på saksbasis

Skoler, universiteter og forskningsinstitusjoner

- Kompetanse- og teknologutvikling
- Praksisplasser, karriere- og jobbmuligheter
- Samarbeidmuligheter og oppdrag
- Omdømme

- Formaliserte og uformelle møter, informasjonstiltak og karrieredager
- Trainee-program, praksisplasser
- Gjesterforelesninger
- Samarbeidsprosjekt

Bransjeorganisasjoner

- HMS, miljø/klima, beredskap og samfunnsansvar
- Lønnsomhet og rammebetingelser
- Kompetanse- og teknologutvikling
- Informasjon og omdømme

- Formaliserte og uformelle møter
- Konferanser, kurs og bransjeforum
- Samarbeidsprosjekt

Leverandører og forretningspartnere

- Forretningssetikk i anskaffelser
- Omdømme
- Kompetanse og prestisjeprosjekter
- Betalingssevne og -villighet

- Formaliserte anskaffelsesprosesser
- Formaliserte møter og ad-hoc dialog for oppfølging i kontraktsperiode
- Konferanser, messer, kurs

## Åpenhetsloven

# ANSVARLIGE OG GRØNNE INNKJØP

**S**kagerak Energi skal bruke sin innkjøpsmakt til å fremme bærekraft og sosialt ansvar. Med mer enn én milliarder kroner i innkjøp hvert år kan vi ha en betydelig påvirkning på våre leverandører.

Vår strategi for grønne innkjøp skal brukes som et verktøy for å redusere klimagassutslipp og miljøavtrykk i Skagerak Energi, som har som mål å bli klimanøytrale og kutte utslipp fra egen drift og arbeide aktivt for å redusere utslipp knyttet til kjøp av varer og tjenester. En analyse av våre innkjøp har avdekket hvor de største utslippene av klimagasser oppstår.

- 42 prosent av utslippet er knyttet til kjøp av varer og tjenester, der anleggsarbeid gir det største utslippet med 28 prosent (av totalen).
- 55 prosent oppstår i forbindelse med kjøp av energi, hvorav det aller meste skyldes nettapet som oppstår under overføring av strøm. Dette må erstattes av nettselskapet gjennom kjøp av strøm i markedet. Dette kraftkjøpet er i beregningene fra Asplan Viak gitt et CO<sub>2</sub>-utslipp på 11,2 gram per kWh, kalt nordisk strømmiks.
- 3,1 prosent oppstår gjennom kjøring av egne biler og bruk av fossile kilder som spisslast for fjernvarmeproduksjon i Skagerak Varme

Hvis vi ser vekk fra kjøp av kraft til å dekke nettapet og annen elektrisk oppvarming, står vi igjen med innkjøp av varer og tjenester som den helt dominerende kilden til selskapets samlede klimagassutslipp.

Miljø- og klimaforhold vil i alle anskaffelser bli vurdert og vektet, i tillegg til at det stilles krav til at leverandører generelt skal bidra til å minimere utslipp, avfall og belastning av miljøet. Vi vil også gjennomføre

en årlig kartlegging av verdikjeden for de 10 største leverandørene til Skagerak Energi, noe som ikke er gjort tidligere. På den måte kan vi følge opp bakenforliggende forhold. Dette er en vesentlig del av de kravene som stilles i Åpenhetsloven, som trer i kraft fra 1. juli 2022.

For å utvikle markedet har Skagerak gått sammen med andre lokale og regionale aktører for å samarbeide om hva slags krav de vil stille til leverandører i årene framover. Med høyere forutsigbarhet kan leverandører investere i klimavennlig utstyr de vet vil bli etterspurt, slik at de ikke investerer i utstyr de ikke får brukt.

Skagerak Energi har utviklet veilederen «Levereregler for leverandører», der det stilles klare krav innenfor hele feltet av det som kan kalles ansvarlige og grønne innkjøp. Det er et ufravikelig krav at norsk lov følges både med hensyn til miljøkrav, sikkerhet, arbeidstagers rettigheter, lønn og korrupsjon.

Skageraks leverandører må forhåndsgodkjennes i kvalifikasjonsordningen Achilles UNCE, som krever svar og dokumentasjon på en rekke forhold for å sikre en ansvarlig og bærekraftig leveranse. Dette systemet brukes av de fleste store norske energiselskaper. I tillegg til forhåndsgodkjenning, brukes Achilles til felles revisjon av leverandører. Skagerak gjennomfører også egne revisjoner av utvalgte leverandører.

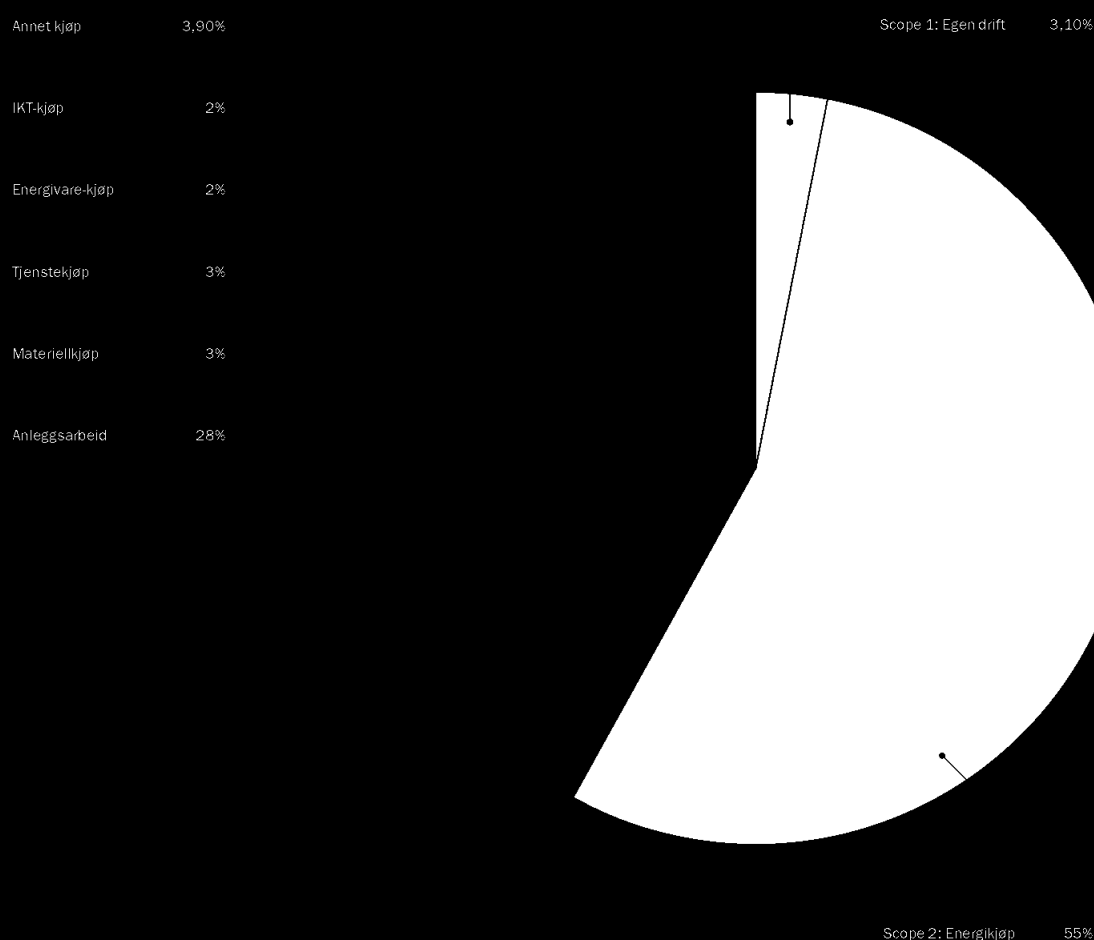
Bransjene som store deler av leverandørene våre hører til, har allmenngjorte tariffavtaler eller landsomfattende tariffavtaler, som skal sikre at også utenlandske arbeidstagere følger norsk lønnsstariiff. Her har Skagerak som bestiller av tjenestene en viktig påse-plikt, som følges opp.



## Åpenhetsloven

Åpenhetsloven er vedtatt av Stortinget, og trer i kraft 1. juli 2022. «Loven skal fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i forbindelse med produksjon av varer og levering av tjenester, og sikre allmennheten tilgang til informasjon om hvordan virksomheter håndterer negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.» § 1 i Åpenhetsloven

Dette innebærer blant annet at Skagerak Energi fra 2023 vil legge en redegjørelse på våre nettsider, som viser hvordan vi utviser aktsomhet for å sikre at våre leverandører tar ansvar for menneskerettigheter i sin leverandørkjede.





Skagerak Energi legger vekt på å ha en ansvarlig og kunnskapsbasert forvaltning av våre anlegg, og en føre-var-tilnærming til miljøutfordringer. Vi arbeider kontinuerlig for å redusere de negative miljøpavirkningene som kan følge av våre aktiviteter.

# KLIMAVENNLIG PRODUKSJON

**Ø**kt fornybar energiproduksjon og økt produksjon av norsk, fornybar vannkraft er et viktig bidrag til reduserte utslipp av klimagasser. Skagerak Energis produksjon og distribusjon av elektrisitet fra fornybar vannkraft og fjernvarme bidrar til reduserte direkte og indirekte utslipp av CO<sub>2</sub>.

Skagerak Kraft produserte i 2021 6504 GWh. Skulle samme kraft blitt produsert ved et kullkraftverk, hadde dette bidratt til årlige klimagassutslipp på nesten syv millioner tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter. Hvis det var produsert ved gasskraft ville det gitt et utslipp på mer enn cirka tre millioner tonn CO<sub>2</sub>. Skagerak Varme produserte 155 GWh fjernvarme, som også gir et stort bidrag til reduserte klimagassutslipp, sammenlignet med fyring med olje eller gass. Fjernvarme bidro med en netto reduksjon på mer enn 35 000 tonn CO<sub>2</sub> hos sine kunder i 2021, hvis alternativet var olje. Samlede utslipp (scope 1-3) var 2266 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter i 2021 (2004 tonn).

Når vi deler samlede utslipp av CO<sub>2</sub> på totalt produsert mengde energi 6659 GWh (6493 GWh), får vi 0,3 gram CO<sub>2</sub> per kWh i 2020 (0,3 gram). Til sammen-

ligning slipper et tysk kullkraftverk ut cirka 1100 gram CO<sub>2</sub> per kWh og et gasskraftverk med konvensjonell teknologi cirka 500 gram CO<sub>2</sub> per kWh.

Gode rutiner for sortering og behandling av avfall, både på faste lokasjoner og på midlertidige anleggsplasser, bidrar til gjenbruk av ressurser.

Vannmagasiner gir både fleksibilitet og økt leveringssikkerhet i kombinasjon med vind- og solkraftproduksjon. Regulering av vannmagasin er dessuten et viktig flomdempende tiltak i perioder med stor nedbør.

Vannkraftdriften er fornybar uten store utslipp av klimagasser, men den er ikke uten miljøkonsekvenser. Både drift og utbygging medfører inngrep i økosystemer og landskap. Slike inngrep minimeres gjennom systematisk miljøforvaltning og ulike avbøtende tiltak. Skagerak Energi legger vekt på å ha en ansvarlig og kunnskapsbasert forvaltning av våre anlegg, og en føre-var-tilnærming til miljøutfordringer. Vi arbeider kontinuerlig for å redusere de negative miljøpåvirkningene som kan følge av våre aktiviteter.

## Klimavennlig produksjon

### Resultater

Det er ikke registrert noen signifikante avvik på høyeste eller laveste regulerte vannstand i 2021. Konsernet registrerer og behandler avvik innen ytre miljø på lik linje med andre HMS-avvik. I 2021 var det ingen større utslipp til ytre miljø.

Skagerak Energi skal i framtiden opptre helt klimanøytralt. Konsernets klimaregnskap danner grunnlaget for arbeidet med å redusere utslippet så mye som mulig. Klimaregnskapet rapporterer etter tre avgrensninger (scope):

#### Scope 1: Utslipp fra egen virksomhet

#### Scope 2: Kjøp av strøm til egen virksomhet

#### Scope 3: Utslipp knyttet til kjøp av tjenester

Utslipp knyttet til scope 3 i klimaregnskapet er i dag begrenset til tjenestereiser og helikopterbefaringer. Når det foreligger tilstrekkelig datakvalitet på utslipp knyttet til innkjøpte varer og tjenester vil omfanget som inkluderes i scope 3 utvides. I tillegg har konsernet gjennomført en klimakostanalyse knyttet til kjøp av varer og tjenester, og vil også innrette sin innkjøpspolitikk for å redusere miljø- og klimaavtrykket mest mulig (se egen sak side 62). Dette er oppstrømssiden av scope 3. Dette er komplisert både å kartlegge og redusere, fordi mange av de materialer som brukes til for eksempel bygging av nye anlegg ikke kan bygges utslippsfritt med dagens teknologi.

I 2021 ble konsernets totale CO<sub>2</sub>-utslipp 2266 tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter (2004 tonn). Utslippene fordeler seg med 2189 tonn under scope 1 (1898 tonn), ingenting under scope 2 etter kjøp av opprinnelsesgarantier (0) og 77 tonn under scope 3 (106).

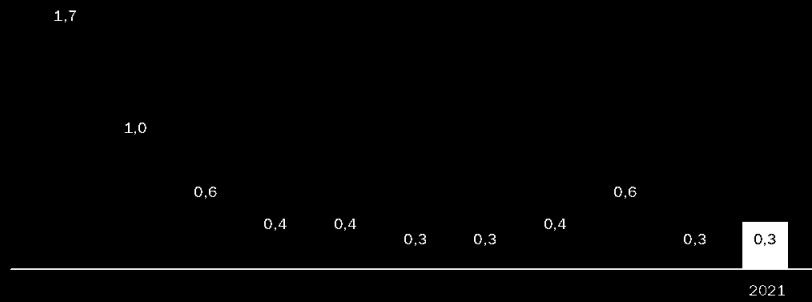
2021 ble 89 prosent av avfallet i Skagerak-konsernet sortert (87). Totalt ble det levert inn 898 tonn avfall (871). Av dette var 189 tonn farlig avfall og 218 tonn utrangert elektrisk og elektronisk materiell (EE-avfall).

### Våre overordnede mål er:

- Vi skal bli klimanøytrale og ha en bærekraftig verdiskapning.
  - Kontinuerlig iverksetting av tiltak for å redusere egne CO<sub>2</sub>-utslipp
  - Øke klima- og miljøbevissthet hos egne ansatte
  - Stimulere til klima- og miljøbevissthet hos leverandører
- Forsvarlig forvaltning av vannressursene og ivaretagelse av naturmangfold
- Gode standarder for drift, tilsyn og systematisk vedlikehold av anlegg
- Gode arbeidsmetoder og teknologi for å hindre utslipp av forurensende stoffer
- Samme krav til våre leverandører som til oss selv

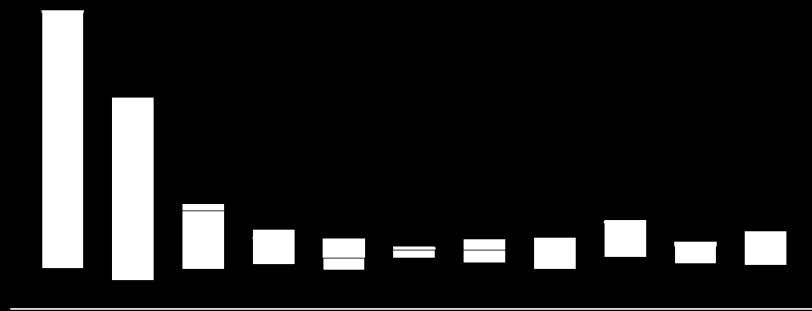


**GRAM CO<sub>2</sub>-UTSLIPP**  
Per kWh



\* Tallet for 2019 er ikke helt sammenlignbart med de to siste årene på grunn av omlegging av statistikken

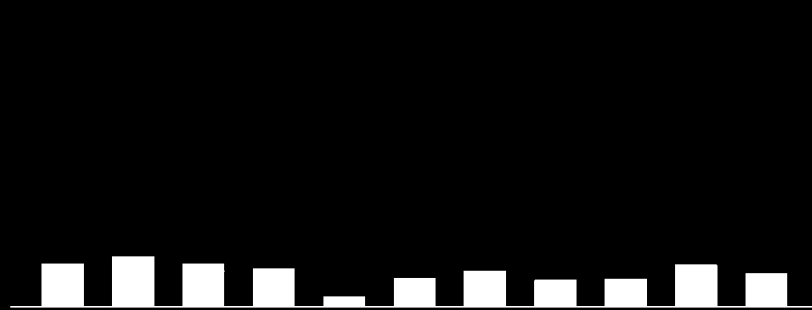
**CO<sub>2</sub>-UTSLIPP FRA EGEN VIRKSOMHET**  
(scope 1)



\* Tallet for 2019 er ikke helt sammenlignbart med de foregående på grunn av omlegging av statistikken

Sum mobile kilder  
Fjernvarmeanlegg  
SF<sub>6</sub> (CO<sub>2</sub>-ekvivalenter)

**AVFALL**  
Tonn



Restavfall  
Farlig avfall

## Skagerak Kraft

Skagerak Kraft produserer ren kraft og ønsker å gjøre dette på en skånsom måte. Skagerak Kraft har et miljøledelsessystem i henhold til ISO 14001:2015. Dette innebærer årlig rapportering på tiltak, resultater og avvik, og selskapet revideres og utfordres årlig av DNV GL til å forbedre sitt miljøarbeid.

Selskapet gjennomfører interne revisjoner av ledelsessystemet for ytre miljø ved hver lokasjon hvert tredje år. I 2021 er det gjennomført to interne revisjoner av ledelsessystemet for miljø i driftsområdene Valdres og Numedal.

Selskapets ISO 14001-sertifisering benyttes aktivt i dialog og markedsføring for å underbygge at selskapet har god miljøstyring.

De to viktigste parameterne for klimaarbeidet er å øke produksjonen av ren kraft og utnytte vannmengden på en optimal måte. I 2020 ble det igangsatt tre utbyggingssjeksjoner med en samlet kapasiteten på 40 GWh, to av disse ble avsluttet i 2021.

Som en del av den langsiktige elektrifiseringen av bilparken i konsernet er det opprettet ladestasjoner ved alle oppmøteplasser.

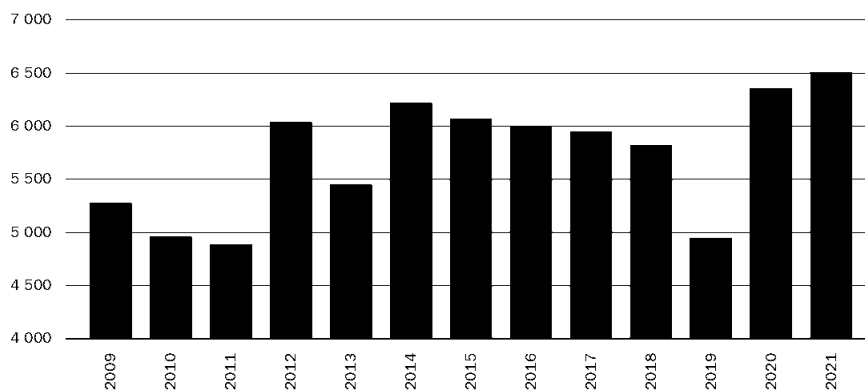
Skagerak Kraft legger vekt på å bidra til ivaretagelse av det biologiske mangfoldet. En bærekraftig vannforvaltning innebærer at selskapet gjennomfører en rekke miljøtiltak i og rundt anleggene.

I Kragerøvassdraget er det bygget et nytt anlegg for å sørge for at ål kommer opp og ned vassdraget. Skagerak Kraft selger opprinnelsesgarantier, som er en frivillig merkeordning for elektrisitet for å gi forbrukerne et valg mellom fornybar og ikke-fornybar kraft. Alle kraftstasjonene er godkjent for salg av opprinnelsesgarantier.

Det er miljøtilpasset drift av kraftverkene, som blant annet innebærer fjerning av masser i elveleie og bygging av gytebunner for å legge til rette for å bedre levekårene for fisk. Årlig settes det ut cirka 70 000 småfisk og det legges til rette for at fisken kan passere gjennom vassdragene i nye løp og ved å fjerne hindre.

Skagerak Kraft deltar på ulike arenaer i nærmiljøet der forbedring av miljøavtrykket i regionen står i fokus.

**KRAFTPRODUKSJON**  
GWh





## Lede

Lede jobber med utredning av potensielle tiltak med hovedfokus på redusert forbruk og minimering av negativ påvirkning på ytre miljø og klima. Det skal leveres forslag til konkrete endringer som vil styrke miljø samtidig som kost/nytte/sikkerhet er ivarettatt. Stikkord er redusert ressursbruk, mer effektiv bruk av eksisterende anlegg, smartere valg av komponenter og materialer.

For et nettselskap er det også viktig å hele tiden forsøke å redusere arealbruken.

Den største samfunnsøkonomiske kostnaden med overføring av kraft er tapet som oppstår fra kraften produseres til den er levert hos sluttbruker. Det pågår en rekke aktiviteter for å redusere nettap, disse blir nå vurdert som en del av bærekraftarbeidet i Lede. I tillegg til at 7-10 prosent går fysisk tapt under overføringen, taper Lede penger på grunn av forbruk som ikke blir målt.

Lede har redusert CO<sub>2</sub>-avtrykket med cirka 10 prosent over de siste to år. Noe av reduksjonen skyldes koronapandemien, men det positive resultatet kommer også etter konkrete tiltak: Linjebefaring ved hjelp av droner erstatter helikopterbefaring og utslipp forbundet med dette. Anskaffelse av elbiler til Ledes bilpark bidrar til å redusere fossilt drivstofforbruk, og dermed klimautslipp.

Ledes hovedstrategi er å ha en sentral rolle i elektrifisering av samfunnet og på den måte legge til rette for at andre deler av samfunnet blir mer klima- og miljøvennlig.

## Skagerak Varme

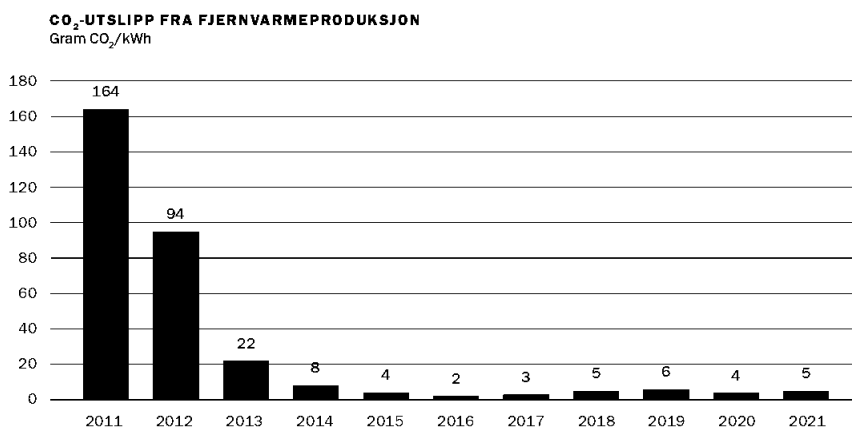
CO<sub>2</sub>-utslippet i 2021 var 762 tonn (494), økningen fra 2020 skyldes behov for mer spisslast. 2020 var et år med svært lav kapasitetsutnyttelse, og dermed svært få forbrukstopper som måtte håndteres med gass eller olje.

Aktiviteten i selskapet bidrar til en utslippsreduksjon hos selskapets kunder som er langt større enn selskapets eget CO<sub>2</sub>-utslipp, og bidrar således til en bærekraftig utvikling i lokalsamfunnet. Netto klimagevinst i 2021 var cirka 35 000 tonn CO<sub>2</sub> i forhold til bruk av oljekjel.

I 2021 hadde Skagerak Varme en fornybarandel på 96,4 prosent (97,2), noe som er en svært god prestasjon.

Skagerak Varme arbeider kontinuerlig med å redusere andelen spisslast. Ved å levere mer grunnlast reduseres mengden spisslast. I 2021 sto fossil olje for kun 0,9 prosent og fossil gass for 2,7 prosent av energikildene til fjernvarmeproduksjonen. CO<sub>2</sub>-utslippene dekkes av selskapets deltagelse i EUs kvotesystem.

NOx-utslippet var i 2021 15,7 tonn (15,1).



\* Fjernvarmevirksomheten har redusert bruken av gass vesentlig over tid, og vil fortsette å drive mest mulig uten gass som spisslast. Klimagassutslippet per kilowattime er redusert fra 164 gram i 2011 til 5 gram i 2021.

# SIKKER FORSYNING AV ENERGI

For Skagerak Energi betyr sikker forsyning at Ledes cirka 211 000 strømkunder skal ha færrest mulig avbrudd og at fjernvarmen skal leveres som avtalt fra Skagerak Varme.

Energibransjen er underlagt strenge krav og retningslinjer. Lede har god dialog med myndighetene for å sikre etterlevelse av regelverket. Selskapet har medarbeidere med høy kompetanse. Det sikrer god nettplanlegging, stabil drift og gode beslutninger for utbygging eller rehabilitering av anlegg.

## Pålitelige strømleveranser

I 2021 har Ledes nettkunder i gjennomsnitt vært uten strømforsyning i 91 minutter (98 minutter). Dette er 41 prosent lavere enn landsgjennomsnittet. Antall avbrudd over tre minutter per kunde i 2021 var 1,17 (1,25).

Høyspentfeil som følge av trefall på linje og planlagte stanser for å utføre nødvendig arbeid i anleggene er hovedårsak til forsyningsavbrudd. Det har vært to perioder med rød beredskap, som følge av kraftig snø og vindvær som også medførte avbrudd. Kostnad for ikke levert energi (KILE) er beregnet til 43 millioner.

Skagerak Varme har reserveløsninger i sine varmesentraler, slik at man for eksempel kan starte opp gassfyring, hvis spillvarmen fra Yara skulle falle bort, eller hvis det skulle bli ekstrem kulde.

## Høy beredskap

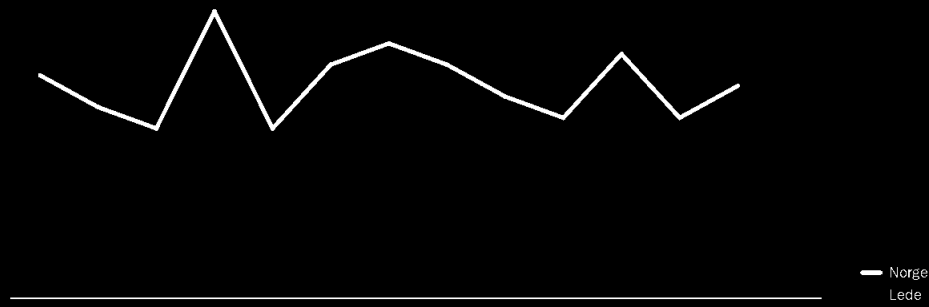
Koronapandemien har i stor grad preget beredskapsarbeidet i 2021, med den konsekvens at opprinnelige planer for gjennomføring av større koordinerende beredskapsøvelser er lagt til side. Konsernet har vært i aktiv beredskap store deler av 2021. Totalt for året er det gjennomført 26 beredskapsøvelser, mot 23 øvelser i 2020.

I Skagerak-konsernet er det seks beredskapsorganisasjoner:

- 3. linje beredskap – strategisk beredskap
- 2. linje beredskap morselskap – operativ beredskap
- 2. linje beredskap Digitalisering og IT – operativ IT-beredskap
- 2. linje beredskap Lede – operativ beredskap
- 2. linje beredskap Kraft – operativ beredskap
- 2. linje beredskap Varme – operativ beredskap



SAIFI (LANGVARIGE AVBRUDD PER SLUTTBRUKER)



# STYRKER SAMFUNNETS KOMPETANSE <sup>OM</sup> EL-SIKKERHET

Det lokale eltilsyn (DLE) er del av det offentlige tilsynsapparatet og faglig underlagt Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap (DSB), men hører inn under Lede. DLE arbeider aktivt med informasjon om hvordan man kan unngå brannfarlige situasjoner i forbindelse med bruk av elektrisk utstyr, deriblant opplæring i elsikkerhet for barn og unge gjennom samarbeid med skolene. DLE bistår også politi og brannvesen i etterforskning av branntilløp og branner, og kontrollerer hvert år nærmere 10 000 boliger, hytter og virksomheter.

Lede har også holdt kurs for politi og de andre nødetatene for å styrke deres kompetanse innenfor el-sikkerhet.

I forbindelse med dramatiske hendelser er det ikke sjeldent involvert strøm. Både lav- og høyspenningsnett kan gi fatale konsekvenser, hvis man ikke vet hvordan man skal omgås disse. På et ulykkessted vil fokus være på å redde liv i den konkrete situasjon, og dermed kan fare knyttet til strømførende ledninger bli oversett.

For eksempel vil en kuttet strømledning fremdeles kunne være livsfarlig, hvis redningsmannskaper uforvarende kommer i kontakt med dem. Lede har derfor tatt kontakt med nødetatene i sitt område og holdt kurs om faren ved strømførende nett i 2021.

I tillegg har Lede utrustet sine mannskaper med egne vester, som de kan ta på seg i de tilfeller der de kommer til ulykkesstedet. De vil da være underlagt skadestedsleders kommando (politi) og bistå på lik linje med brannvesen og ambulanspersonell.

Ansatte i Ledes organisasjon har brukt mye tid på dette, og fått gode tilbakemeldinger fra politi og de andre nødetatene.



# TILTAK FOR ÅLEVANDRING I KRAGERØ-VASSDRAGET

**S**kagerak Kraft har i forbindelse med byggingen av nye Dalsfos kraftverk etablert løsninger for å hjelpe den rødlistede ålen opp og ned Kragerøvassdraget. Ålen vandrer opp i vassdraget som små yngel og ut i havet som gyteklare voksne individer 15-20 år senere.

Å ta vare på det biologiske mangfoldet er en viktig del av det å drive et kraftverk. Da det ble besluttet at gamle Dalsfos kraftverk fra 1907 skulle erstattes med et moderne og mer effektivt kraftverk, ble det satt som krav fra myndighetene at det skulle etableres løsninger som sikrer trygg opp- og nedvandring forbi kraftverket.

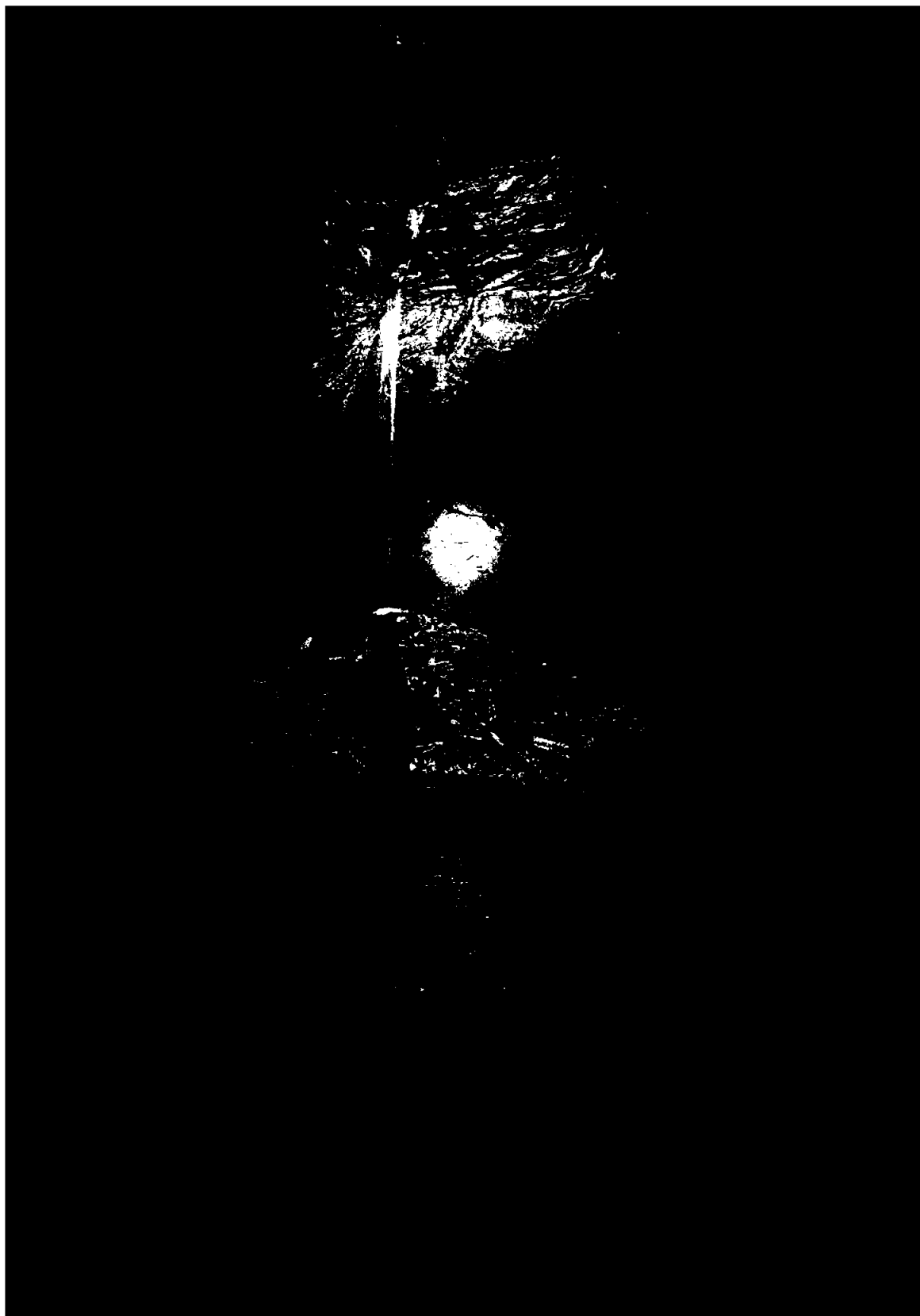
Oppvandringen forbi det nye kraftverket er gjort mulig ved å bygge to lukkede renner. Rennene tilføres litt vann for å holde det fuktig og er føret med «koster», som gjør at ålen får feste når den skal klatre oppover og over i innsjøen Toke.

Når ålen nærmer seg kjønnsmoden alder, starter den å vandre tilbake mot Sargassohavet vest i Atlanterhavet, der den gyter. Men før den lange ferden dypt nede i Atlanterhavet kan begynne, må den ned Kragerøvassdraget. I forbindelse med det nye anlegget på Dalsfoss er det lagd et trygt system for ålen, der en finmasket rist foran inntaket til kraftverket er kombinert med et skånsomt fangstsystem, basert på dagens beste tilgjengelige teknologi. Når den voksne ålen kommer inn i fangstkammeret, løftes den opp i en spesiallaget kasse, og fraktes skånsomt med bil til nedstrøms Kammerfoss kraftverk, som er det nederste av fem kraftverk i vassdraget. Derfra vandrer den videre på egen hånd mot gyteområdene i Sargassohavet.



↑ Bildet viser den nye rennen, der ålen kan vandre opp når den kommer fra Saragossahavet til Kragerøvassdraget som en liten «mark». 15-20 år senere blir den fanget og båret ned hele vassdraget.

↓ Her fanges ålen levende når den skal ned vassdraget og hjem til Sargossahavet for å gyte. Erik Strøm Juliusen sjekker at alt er i orden før det tas i bruk.



# HELSE, MILJØ OG SIKKERHET

**D**et skal være trygt og godt å jobbe i Skagerak Energi, og vi skal være ledende på forebyggende HMS gjennom å være en lærende organisasjon med tydelig lederskap og klare HMS-krav. Målet er null skader, lavt sykefravær og høy arbeids glede.

Skagerak Energi hadde i 2021 et sykefravær på 2,8 prosent (3,1 i 2020). Til sammenlikning var sykefravær for hele norsk arbeidsliv i 2021 6,4 prosent (6,1), mens den for gruppen el-, vannforsyning og avfallshåndtering lå på 5,1 prosent for hele landet (4,8), viser foreløpige tall fra SSB.

Skagerak-konsernet hadde totalt fem personskader på egne medarbeidere i 2021 (én i 2020). Det var fem (to i 2020) skader på innleide entreprenører.

## God organisering

HMS er et linjeansvar i Skagerak Energi, og det legges stor vekt på leders tilstedeværelse og en åpen og god kommunikasjon. I 2021 ble det ansatt en konserndirektør for HR og HMS, slik at fagområdet nå også har en tydelig rolle inn i konsernledelsen. Skagerak Energi har vært IA-bedrift siden 2002.

Arbeidsmiljøutvalgene i Skagerak-konsernet bidrar til at det besluttes handlingsplaner og at planlagte tiltak blir gjennomført og har effekt. Det er etablert arbeidsmiljøutvalg i Lede, Produksjon og energiforvaltning (Skagerak Kraft og Skagerak Varme) og Skagerak Energi, som alle har mer enn 50 ansatte. I tillegg er det et koordinerende arbeidsmiljøutvalg på konsernnivå.

Selskapene har også egne HMS-aktivitetsgrupper hvor representanter fra selskapets ledelse og medarbeidere samarbeider om HMS-forbedringsarbeidet. Konsernet har høy gjennomføringsgrad av handlingsplaner og innmeldte forbedringstiltak, rask korrigering av avvik og god tilrettelegging når det er spesielle behov.

## Helse, miljø og sikkerhet

### Fysisk og psykisk helse

Konsernet har avtale med godkjent bedriftshelse-tjeneste, og det ble i 2021 gjennomført 197 arbeids-helseundersøkelser, og det ble sendt syv meldinger om yrkesskade eller – sykdom fra bedriftslegen.

Arbeidsmiljøundersøkelsen viser at ansatte i konsernet er fornøyde med arbeidsforholdene, og at de opplever at sikkerhet og orden på arbeidsplassen er godt ivarett.

De ansatte er generelt sett fornøyd med arbeidsforholdene og det fysiske arbeidsmiljøet i Skagerak. Det rapporteres om noen fysiske plager fra våre ansatte som kan knyttes til arbeidet de utfører. Overvekten av plagene er fra nakke/hode/skuldre. Dette følges opp kontinuerlig, og vi bli videre fulgt opp i 2022.

Vinteren 2021 lanserte Skagerak en HMS-kampanje kalt «Let's stretch». Dette er korte videosnutter med øvelser for å forebygge belastningsslidelser. Øvelsene er egnet for gjennomføring i løpet av arbeidsdagen, med særskilt fokus på å forebygge eventuelle belastningsslidelser og plager som følge av at mange ansatte arbeidet hjemmefra.

Pandemien har ført til at administrativt ansatte har arbeidet hjemmefra og operative miljøer har vært splittet opp, noe som har redusert den sosiale kontakten. I lys av dette har Produksjon og energiforvaltningen etablert «Kraft Kafe», som er uformelle nettmøter på samhandlingsplattformen Teams. Enheten har også etablert digitale ledertreninger med særskilt fokus på å lede i en krevende og annerledes tid. I Ledet er det blitt etablert en digital møtearena for informasjonsutveksling og dialog.

### Personsikkerhet

Nullvisjonen er styrende for HMS-arbeidet i konsernet, og ambisjonen er at det på sikt er null personskader i Skageraks virksomheter. Skader og nestenykker skjer ikke av seg selv, de forårsakes og kan derfor forhindres.

Konsernet legger stor vekt på å forebygge skader og redusere antall nestenykker. Et høyt aktivitetsnivå av forebyggende HMS-arbeid på alle nivå i organisasjonen har gitt positive resultater. Ledere og medarbeidere har utviklet bedre risikoforståelse, utstyr forbedres stadig, og det er innført bedre prosedyrer og sikrere arbeidsmetoder. For å nå visjonen om null skader både på egne og innleide medarbeidere, er det nødvendig å opprettholde et høyt aktivitetsnivå av forebyggende HMS-arbeid og et sterkt ledelsesengasjement knyttet til HMS.

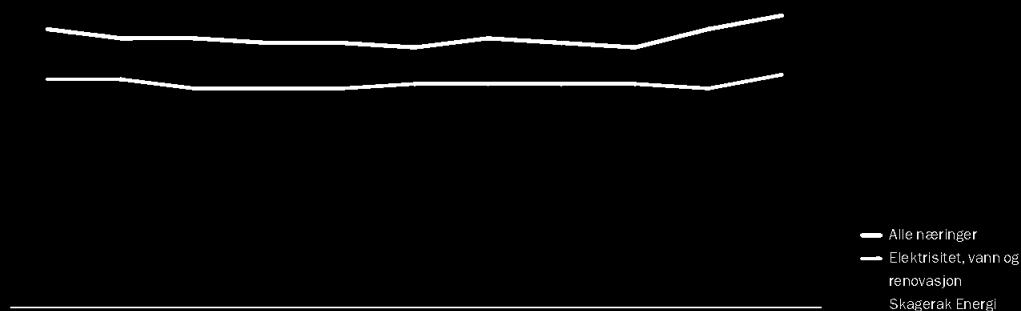
Grønn sone er implementert som et forebyggende verktøy i hele konsernet. Veien til å være i grønn sone går gjennom å identifisere risiko, vurdere og kommunisere risiko, for så å ta riktige valg. Organisasjonen har arbeidet videre med Leveregler Grønn sone, som ble lansert i 2020. Leveregler Grønn sone er forventninger til atferd når en står i en konkret arbeidssituasjon. Målet er at alle skal være i Grønn sone, og komme like hele og glade hjem fra arbeidet hver eneste dag. Skagerak Energi krever at alle entreprenører som utfører oppdrag for konsernet skal ha høyt HMS-fokus, og at arbeidsbetingelsene skal være i henhold til gjeldende lovverk for alle som utfører arbeid for konsernet.



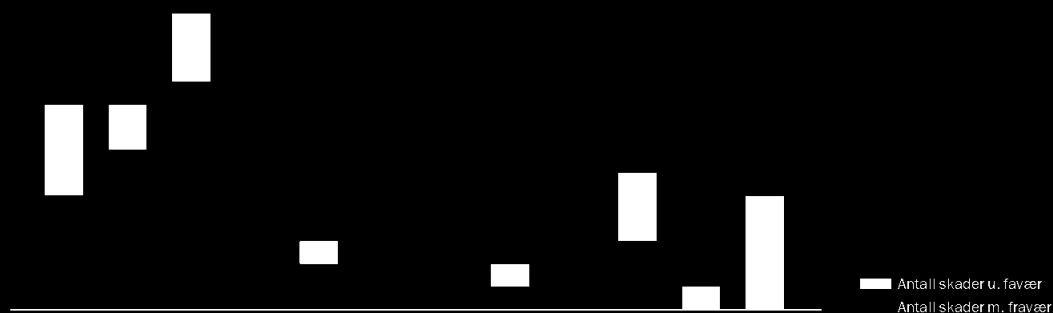
Tall gjelder egne ansatte	Enhet	2021	2020	2019	2018
Sykefravær	%	2,9	3,1	2,9	3,6
Personskader med fravær eller medisinsk behandling	Antall	5	1	6	2
H2 (antall skader per million arbeidstimer)	#	4,2	0,9	5,3	2,1
Høypotensialhendelser (HIPO)	Antall	5	13	6	
Antall arbeidshelseundersøkelser	Antall	197	261	172	195

## UTVIKLING I SYKEFRAVÆR

Prosent



## ANTALL SKADER

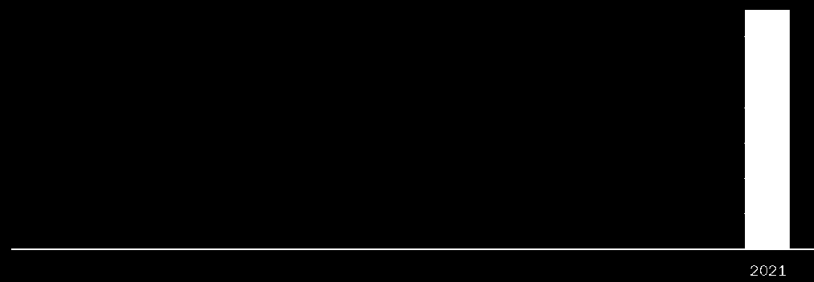




**SYKEFRAVÆR**  
Prosent



**ANTALL FORBEDRINGSFORSLAG**



## Helse, miljø og sikkerhet

### HMS terpes på jobben

Vi mener at et høyt aktivitetsnivå på rapportering og behandling av avvik og forbedringsforslag er en viktig forebyggende faktor, og våre medarbeidere bidrar på denne måten til kontinuerlig forbedring. Skagerak Energi etterlever norsk HMS-lovgivning, og lederne i virksomhetene er ansvarlig for kontroll av etterlevelse i det daglige. Det gjennomføres regelmessige internervisjoner og mer omfattende konsernrevisjoner. I tillegg er det årlig ett eller flere tilsyn fra ulike myndigheter. Det gjennomføres undersøkelser av alle alvorlige hendelser og nestenulykker med alvorlig skadepotensial og -omfang. Det ble rapportert 1358 avvik i Skagerak-konsernet i 2021, noe som er en svak økning fra 1309 avvik i 2020. Antallet rapporterte avvik ligger relativt stabilt i alle selskapene.

Atferdsbaserte sikkerhetsobservasjoner (ABS) gjennomføres fra leder til medarbeider, og mellom kollegaer. I 2021 ble det gjennomført 1063 ABS, mot 1309 foregående år. Antall ABS inkluderer også sikker jobb dialog (SJD), som Skagerak Kraft benytter som et alternativ til kollega-ABS. SJD er en samtale som tas i arbeidslaget etter at et oppdrag eller en jobb er utført. 2021 har bydd på en rekke smittevernrestriksjoner, og antallet ABS anses som en svært god prestasjon tatt i betraktning alle kontaktreducerende smitteverntiltak.

I 2021 ble det rapportert 750 forbedringsforslag mot 754 i 2020. Antallet rapporterte forbedringsforslag har økt i Skagerak Kraft og Skagerak Varme, mens antallet har avtatt i Lede. Rapporteringen i morselskapet er relativt stabil.

### Leveregler Grønn sone

- Jeg er fokusert og tilstede i hverdagen
- Jeg har forstått arbeidsoppgaven og forholder meg til plan for gjennomføring
- Jeg gjør løpende risikovurdering og stopper opp ved endrede forutsetninger
- Jeg roser sikker atferd og sier ifra når jeg ser risiko for farlige situasjoner

### Høypotensiale skadehendelser

Skagerak-konsernet innførte i 2019 en ny HMS-indikator for høypotensialhendelser (HIPO). Indikatoren er utviklet i samarbeid med Energi Norge. Følgende kriterier gjelder for HIPO:

- Ulykker og nestenulykker som har ført til eller under ubetydelig endrede omstendigheter kunne ført til alvorlig personskade med varige mén eller død.
- Gjelder egne ansatte, innleide/entreprenører og 3.part.

Skagerak-konsernet opplevde i 2021 fem HIPO-hendelser, alle i Lede. I 2020 ble det registrert 13 HIPO-hendelser, noe som var et betydelig høyere antall enn i 2019. HMS-ansvarlig i konsern og i datterselskapene møtes ukentlig, der det blant annet gjøres felles vurderinger av mulige HIPO-hendelser og hvilke hendelser som bør undersøkes. Det er ikke identifisert noen spesifikk årsak til at antallet HIPO-hendelser var markant lavere i 2021 enn i 2020.

De fem hendelsene danner ikke noe tydelig mønster, men ved å analysere hendelsene vil det bli lettere å forebygge nye høyriskohendelser.

# STRENGERE MILJØKRAV UTEN PRODUKSJONSTAP

**R**egjeringen vedtok i januar 2021 nye konsesjonsvilkår for reguleringsanleggene i Åbjøravassdraget. Miljøkravene blir strengere uten at de gir produksjonstap av betydning for Åbjøra og Tisleifjord kraftverk. Åbjøra henter vannressurser fra store deler av et populært friluftsområde i Valdres og på Golsfjellet.

Skagerak er involvert i arbeidet med flere såkalte vilkårsrevisjoner, der eksisterende konsesjonsvilkår blir vurdert på nytt (se liste på neste side). I tillegg blir selskapets produksjonportefølje i stor grad påvirket av revisjonen i Sira-Kvina. Skageraks mål for arbeidet er å oppnå miljøforbedringer og økte natur- og friluftsopplevelser med lavest mulig produksjonstap.

Åbjøravassdraget ligger i Valdres og strekker seg fra Helin-vannet i Vang kommune i nord og sør-østover mot Aurdalsfjord. Reguleringen omfatter fem magasiner i innsjøene Helin, Flyvatn, Storevatn, Tisleifjorden og Ølsjøen/Bløytjern. I tillegg omfattes de fem elvestrekningene Buaráni, Flya, Nøra, Tisleia og Åbjøra. Anleggene ligger i Gol, Vestre Slidre, Vang, Hemsedal og Nord-Aurdal kommuner, områder med sterke friluftinteresser og områder med mye seterdrift.

Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE) startet revisjonen i 2011 og kom med innstilling til Olje- og energidepartementet (OED) i desember 2018. Vel to år senere i januar 2021 tok Kongen i statsråd endelig stilling til saken.

I de nye vilkårene fastsettes det krav til slipp av minstevannføring i elvene Buaráni, Flya og Tisleia. Det foreslås ingen magasinrestriksjoner sammenlignet med dagens praksis. De nye konsesjonsvilkårene er ikke ventet å påvirke kraftproduksjonen i nevneverdig grad. Åbjøra har en kraftproduksjon på 589 GWh i et normalår, og Skagerak eier 100 prosent. Det har vært en lang og grundig prosess og selskapet er fornøyd med at det er innført moderne konsesjonsvilkår for Åbjørareguleringen.

For Uvdalsvassdraget, som ligger i Nore og Uvdal kommune i Buskerud, kom NVE med innstilling til OED i desember 2021. Det kan ta flere år før OED legger saken fram for Kongen i statsråd.

I Uvdalsvassdraget har NVE anbefalt krav om innføring av minstevannføring i Jønndøla i Jønndalen, en innfallsport til Hardangervidda og et mye brukt friluftsområde. Det vil medføre et beregnet krafttap på cirka 3 GWh per år sammenlignet med en normal årsproduksjon på totalt 510 GWh i Uvdalverkene i dag.

I alle konsesjonssakene vil det bli innført nye moderne og standardiserte konsesjonsvilkår. De nye vilkårene gir myndighetene utvidet mulighet til å pålegge ulike undersøkinger og avbøtende tiltak som ikke påvirker produksjonsevnen i hele konsesjonstiden.



#### KONSESJONSSAKER TIL BEHANDLING

##### Skagerak Kraft er ansvarlig for følgende konsesjonssaker

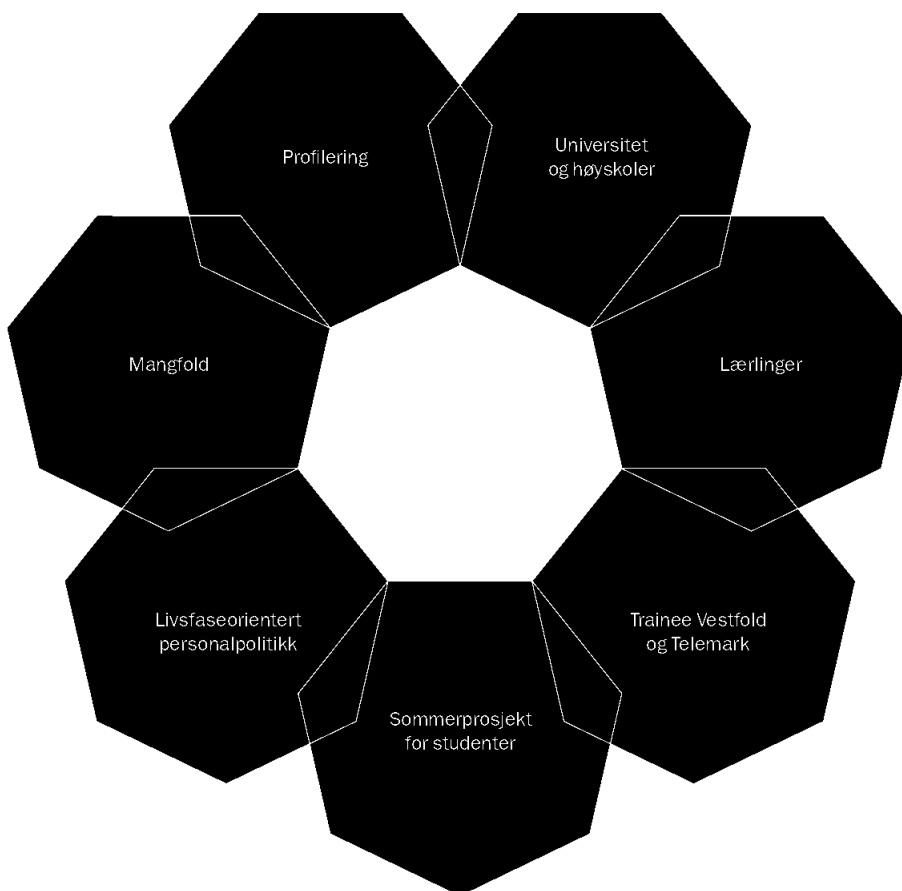
- Reguleringen av Hjartdøla, Tuddalsvassdraget og Heiåi, Telemark
- Reguleringen av Sundsbarm med tilhørende overføringer, Telemark
- Reguleringen av Uvdalsvassdraget, Buskerud
- Reguleringen av Gjuva, Vrenga og Høymyrseiv på Blefjell, Buskerud

##### Skagerak Kraft er involvert i følgende konsesjonssaker

- Reguleringen av Aurdalsfjord i Begna (Bagn), Oppland
- Reguleringen av Hovatn, Fistøylvatn og Raudvatn i Finndøla, Aust-Agder
- Reguleringen av Otravassdraget, Vest- og Aust-Agder



# BYGGER KOMPETANSE, SAMARBEID OG LEDELSE



## 2021 ble brukt til å legge grunnsteinene i den nye HR-strategien: Hva betyr bærekraft for oss; hvilken kompetanse trenger vi framover; og hvordan skaper vi ledere og godt lagspill, som kan utvikle Skagerak Energi slik eierne og ledelsen har vedtatt?

«På lag med en grønn framtid» er Skagerak Energis ledestjerne. Det vil få konsekvenser for alle som jobber i selskapet. I 2015 vedtok FN 17 bærekraftsmål som skal nås innen 2030. Å stoppe klimaendringene er Skageraks motivasjon for å arbeide med bærekraftmålene. I 2021 valgte vi ut fem av FNs bærekraftsmål der vi ser at vi som konsern kan gi vesentlige bidrag.

- (7) Ren energi til alle
- (8) Anstendig arbeid og økonomisk vekst
- (9) Industri, innovasjon, forbruk og produksjon
- (12) Ansvarlig forbruk og produksjon
- (15) Livet på land. Det inkluderer også livet i elver og innsjøer

I 2022 skal virksomhetene i Skagerak arbeide videre med hva disse fem bærekraftmålene betyr for oss. På den måten kan vi skape et tydeligere forhold mellom den jobben vi gjør hver dag, og oppnåelsen av en mer bærekraftig verden. «På lag med en grønn framtid» skal ha en konsekvens for oss som jobber i Skagerak.

Etter ti år med konsolidering og samling om energiproduksjon og -distribusjon, gjøres det nå en rekke større og mindre investeringer i andre typer virksomheter. Dette krever mennesker med en annen kompetanse både hos ledere og andre medarbeidere. Skal vi lykkes også i framtiden må vi ha riktig kompetanse, på rett sted til rett tid.

Det er derfor blitt satt i gang et arbeid med å utvikle en metode for å identifisere hvilken kompetanse vi trenger i årene framover. Dette er et arbeid som vil fortsette i alle enheter i 2022.

I 2021 har vi også jobbet videre med hvordan vi skal sette sammen og få teamene til å fungere best mulig. En del av Skageraks lag-filosofi er at teamene skal settes sammen med kompetanse fra ulike deler av organisasjonen og på tvers av datterselskapene.

Trygghet er viktig for å skape et godt og fruktbart samarbeidsklima, i de ulike teamene og i organisasjonen som helhet. Ledere har en viktig rolle, og Skagerak jobber aktivt med å utvikle gode ledere og lagbyggere som gir ansatte tillit, ansvar og skaper gode relasjoner i laget. Endrede arbeidsprosesser og en mer digital hverdag vil stille nye krav til våre ledere, og ansatte. En sentral del av arbeidet, spesielt de siste årene, har vært å finne gunstige måter å kombinere fysiske og digitale arbeidsprosesser.

Et grunnleggende støttetiltak har vært å etablere kontorløsninger som fasiliterer kombinasjoner av fysisk og digitalt samarbeid og tilstedeværelse. Et aktivitetsbasert arbeidsplasskonsept (ABW) gjennomføres som et pilot tiltak der de ansatte velger arbeidsplass ut fra oppgavene de skal gjøre.

## Høy arbeidsglede i alle enheter

Den årlige målingen av arbeidsforholdene i Skagerak-konsernet viser en fortsatt økende andel ansatte som rapporterer høy arbeidsglede. Økningen er jevnt fordelt på alle enheter i konsernet. Oppgangen i konsernet fra 2020 til 2021 skyldes økt arbeidsglede hos kvinner, som viste en økning fra 77 til 81 poeng.

Høyest arbeidsglede rapporteres i morselskapet, som har ansvar for å utvikle konsernovergripende strategier, iverksette disse og yte støtte til forretningsområdene innenfor blant annet HR, IT, eiendomstjenester, finans og regnskap og kommunikasjon. Her scorer man 83 poeng på arbeidsglede, mens hele konsernet har en indeks på 80 av 100 poeng.

I de tre forretningsområdene ligger scoren fra 77 til 79 poeng, mens snittet for hele Norge er på 73. Norgestallet er laget av Ennova, som utfører undersøkelsen, basert på deres samlede kunde-

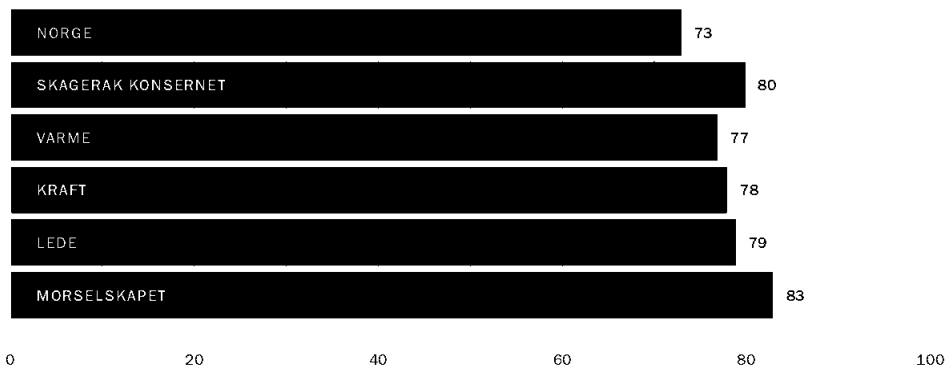
masse i Norge. KPI-en «arbeidsglede» defineres på bakgrunn av ulike spørsmål, som til sammen måler hvilken grad av «arbeidsglede medarbeideren oppfattes å ha. Denne indikatoren er den viktigste enkeltparameteren i Skagerak Energis HR-arbeid.

Sammenlignet med forrige undersøkelse var det en spesielt stor oppgang i arbeidsgleden hos kvinner, fra 77 til 81, og stabilt 79 for menn. Kvinner svarte i 2021 at de var langt mer fornøyd med overordnet ledelse; tok mer initiativ overfor kolleger og hadde en klarere oppfatning av sin enhets strategi og mål.

Fordi det er færre kvinner ansatt i Skagerak, vil det også kunne oppstå større svingninger i indikatoren fra ett år til det neste. For Skagerak, som er opptatt av å rekruttere flere kvinner, er dette likevel et hyggelig og viktig resultat. 26 prosent av de 684 ansatte var kvinner ved utgangen av 2021, og andelen er økende.

### ARBEIDSGLEDE I ENHETENE

Poeng





## Velkommen ombord!

Skagerak Energi ansetter cirka 50 nye personer hvert år. For disse er ingenting viktigere enn at de får en god start. Nyansatte som føler seg hjemme og trygge, vil raskt vokse inn i rollen og ta ut sitt potensial.

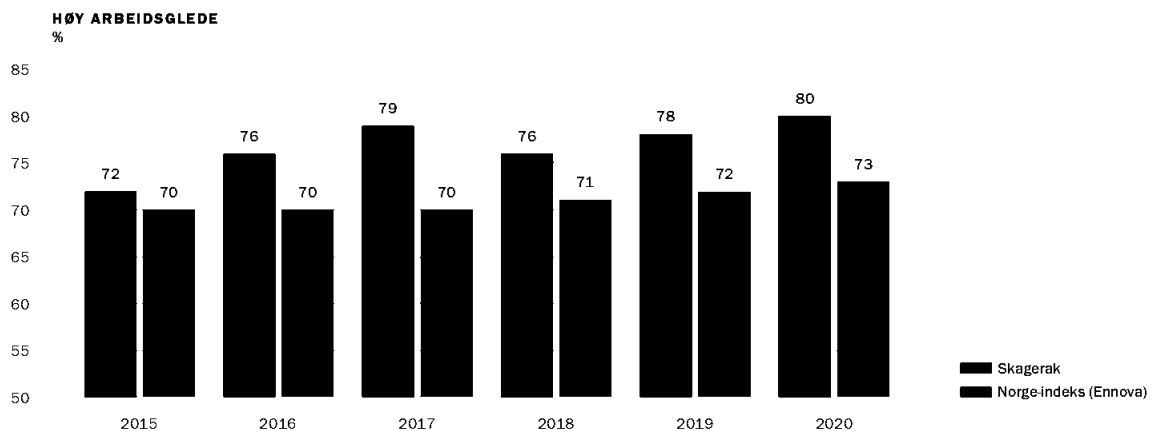
I verste fall kan det ende med at en dårlig start ender i en rask exit eller langvarig mistriivsel.

For å bistå lederne i å ta imot nye ansatte har Skagerak strukturert en digital onboarding prosess gjennom Teams. Der vil lederne bli minnet om deres oppgaver for å legge til rette for at de ansatte skal ha det de trenger den første dagen, og sikre en god oppstart.

Prosessen begynner allerede etter signering av ansettelsen. I pre-boarding, tiden fram til første dag på jobben, mottar den ansatte informasjon om Skagerak, og det opprettes en mentor eller fadder, som vedkommende kan forholde seg til i tillegg til nærmeste leder. Målet er at den nyansatte skal vite mest mulig om hva som venter, for å redusere faglig og sosial usikkerhet mest mulig.

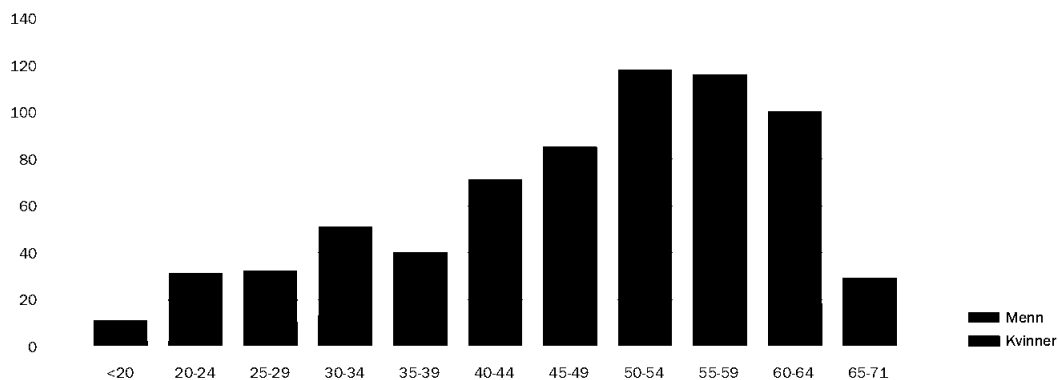
Etter ansettelsen starter selve onboardingen for å få den nyansatte raskt opp i fart. Alt vedkommende trenger for å jobbe skal være på plass fra første stund, og lederen og mentoren skal sørge for at vedkommende finner seg til rette sosialt og faglig. I løpet av de neste seks månedene legges det opp til ulike aktiviteter, hvorav ett skal være en dag med besøk på et av våre kraftanlegg og andre deler av Skageraks forretningsområder. Selv om onboardingen anses som avsluttet etter seks måneder, følger vi opp alle våre ansatte kontinuerlig for å sikre at de trives i jobben og har en god arbeidshverdag.

HR-året 2021 (2020-tall)	
22 <sup>(10)</sup>	Personer som fratrukte med pensjon
2 <sup>(1)</sup>	Personer som fikk innvilget uførepensjon
65,3 <sup>(65,5)</sup>	Gjennomsnittlig pensjoneringsalder
37 <sup>(39)</sup>	Gjennomsnittlig tjenestetid for dem som fratrukte med pensjon/uførepensjon
38,2	Gjennomsnittlig tjenestetid for dem som fratrukte med pensjon
41 <sup>(63)</sup>	Nye faste ansatte
5 <sup>(8)</sup>	Nye lærlinger
21 <sup>(21)</sup>	Totalt antall lærlinger





ALDERS- OG KJØNNSFORDELING 2021



## Mangfold, likestilling og inkludering

Skagerak Energi er opptatt av å gi alle like muligheter for ansettelse, kompetanseutvikling, avansement og øvrige arbeidsvilkår uavhengig av kjønn, etnisk bakgrunn, seksuell legning, funksjonsevne og sosial og kulturell bakgrunn.

Historisk har Skagerak Energi vært mannsdominert og lite diversifisert i forhold til etnisitet. For å få tak i kvalifisert kompetanse, som kan bidra til å realisere konsernets strategi, er vi avhengig av å være attraktive for flere grupper enn de man tradisjonelt har ansatt fra. Kjønnbalansen er god i fagområder som eiendom og økonomi og administrasjon, men lav i øvrige fagdisipliner. Likeledes ser vi av analysene at unge kvinner generelt sett er underrepresentert i konsernet. Det jobbes derfor med målrettede tiltak på disse områdene. Utvikling av disse områdene krever langsiktig arbeid og resultatene av målrettede tiltak vises over tid. Eksempler på tiltak er:

- Bevisst fokus på mangfold i rekruttering av lærlinger
- Det er gjort analyser av språket i stillingsannonnene (maskuline, feminine vs nøytrale ord)
- Analyse av kjønnbalansen i søkermassen til de forskjellige ledige stillingene
- Skagerak er representert i styret i kvinnettverket «Kraftkvinnene»
- Synliggjøring av våre dyktige kvinner i interne og eksterne fora
- Sørge for at sommerprosjektet representerer mangfold
- Medarbeiderdrevet Ung i Skagerak-gruppe

Dette er et viktig kontinuerlig arbeid for konsernet, og hvor det i dialog med tillitsvalgte vil jobbes videre med å skape en positiv utvikling. Skagerak går gjennom et generasjonsskifte som gir høy utskiftingstakt av medarbeidere de neste årene. Det gir oss et tydelig vindu for å vri både kompetanse- og mangfoldsprofilen i konsernet i tiden framover. Det vil i 2022 jobbes videre med å legge til rette for aktiviteter som retter fokus på økt mangfold og inkludering.

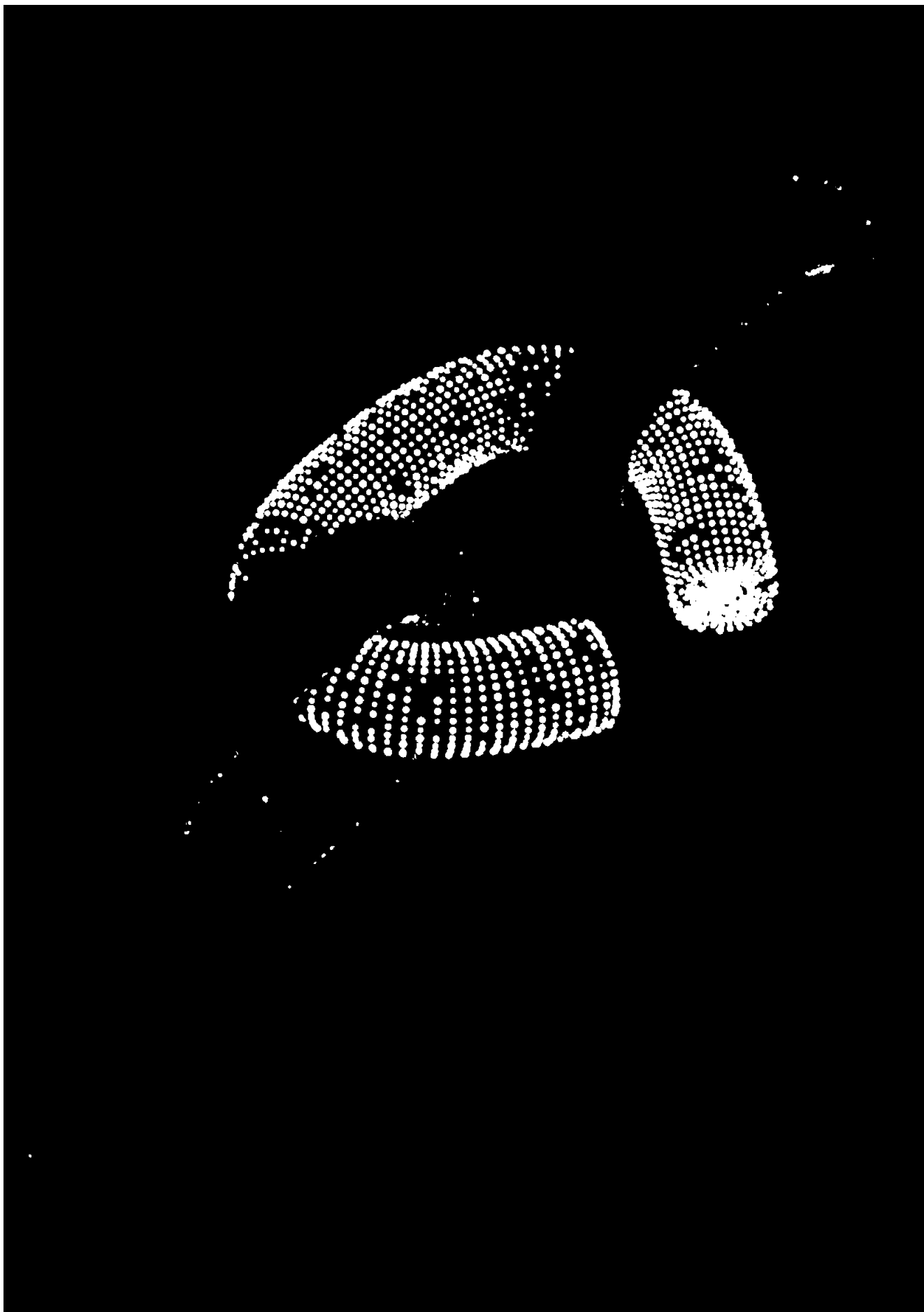
Av konsernets 684 ansatte er 178 kvinner, en andel på 26 prosent som er en økning på ett prosentpoeng fra 2020. Konsernet har 85 ledere hvorav en kvinneandel på 23,5 prosent som gir en økning på 0,5 prosentpoeng fra fjorårets tall. Konsernledelsen består av syv menn og én kvinne. Konsernstyret har 9 medlemmer, hvorav 4 er kvinner. Av kvinnene er 3 aksjonærvalgt og 1 valgt av de ansatte.

## 60/40 er den nye hybridløsningen

For å ivareta en mulighetsorientert bedriftskultur har Skagerak etablert retningslinjer knyttet til hybride arbeidsformer, hvor vi har regulert vår tilnærming til fleksibilitet knyttet til fjernarbeid for kontormedarbeidere i hele konsernet.

Hovedregelen er at arbeid foregår fra normalarbeidsplassen. I tillegg har vi innført et fleksibilitetsgode som gir ansatte mulighet for å jobbe inntil 40 prosent fra fleksibel arbeidslokasjon. Det betyr ikke skal eller må, men at man kan i samråd med sin leder avtale hvordan dette kan fungere i egen enhet.

Det viktigste er at arbeidssted ikke går på bekostning av samarbeidsklimaet i organisasjonen.



# FLERE IT-ANGREP MOT NORSKE VIRKSOMHETER

I 2021 ble Digitalisering og IT løftet opp som et eget konserndirektørrområde. Konserndirektørens oppgave er å sørge for at Skagerak Energi klarer å skape verdier gjennom digitalisering av den tradisjonelle virksomheten i Kraft, Lede og Varme, men også lykkes i å utvikle nye virksomheter, der digitalisering er helt sentralt. God IT-sikkerhet er avgjørende for å lykkes med digitaliseringen.

Norske virksomheter utsettes for cyberoperasjoner i økende grad, og konsekvensene av disse angrepene blir synligere. Nasjonal sikkerhetsmyndighet anslår en tredobling av angrep fra 2019 til 2021. Digital utpressing, eller krypteringsangrep, er det som øker mest. Digital utpressing er dataangrep som har som formål å hindre virksomheten i å bruke sitt eget IT-system og presse fram løsepenger.

Skagerak Energi opplever også forsøk på angrep mot IT-systemene, blant annet via ondsinnet e-post, og har derfor innført tiltak for å redusere denne risikoen. I tillegg til tekniske sikringstiltak og flere ressurser som jobber dedikert med IT-sikkerhet, er det vel så viktig at alle som jobber i virksomhetene ivaretar god IT-

sikkerhet. Dette oppnås blant annet ved økt bevissthet, tydelige krav og gode prosesser.

Sikkerhetsarbeid er en kontinuerlig prosess hvor man aldri vil komme i mål. Skal vi hindre cyberkriminelle i å lykkes, må vi jobbe med kontinuerlig forbedring, følge med på trusselbildet, lære av hendelser hos andre og samarbeide med sikkerhetsmiljøer og andre selskaper i sektoren. Ett eksempel på et slikt samarbeid er FSK (Forum for informasjonssikkerhet i kraftforsyningen).

FSK ble stiftet i 2010. Skagerak er medlem og er også representert i styret. Forumet består av store og små selskaper i kraftsektoren og er en møteplass for de som jobber med informasjonssikkerhet i bransjen. Det er en etablert policy og kollektiv forståelse om at sensitiv informasjon som deles i forumet skal behandles strengt fortrolig. Medlemmene har god nytte av erfaringsoverføring gjennom gode diskusjoner, arbeidsgrupper og utvikling og publisering av veiledere. Et eksempel er veilederen «Sikkerhetsveileder for kraftsensitiv informasjon i skytjenester» (nov. 2021).

## Samfunnsregnskap

# EKSTRAORDINÆR VERDISKAPING TIL FORDELING

2021 ga de høyeste kraftprisene i Norge noen gang i historien. Den store vinneren er stat og kommuner, både i rollen som eiere, skatteinnkrevere og verts-kommuner. Også lokal økonomi og næringsdrivende kom godt ut i 2021.

Skagerak Energi har offentlige eiere både direkte gjennom de tre kommunene i Grenland, som eier vel én tredjedel, og indirekte via Statkraft, som eier resten av selskapet. Skatt og avgifter var på hele 2,6 milliarder kroner i 2021 (255 millioner kroner i 2020), utbytte var på 934 millioner kroner (80 millioner kroner) og tilbakeholdt overskudd 927 millioner kroner (245 millioner kroner), som også øker eiers verdier. I Skageraks tilfelle er også långiver offentlig (Statkraft), slik at det offentlige sitter igjen med 4581 millioner kroner av en verdiskapning på 5013 millioner kroner i 2021. Det vil si 91 prosent av verdiskapningen.

De tre eierkommunene vil få i underkant av 312 millioner kroner i utbytte.

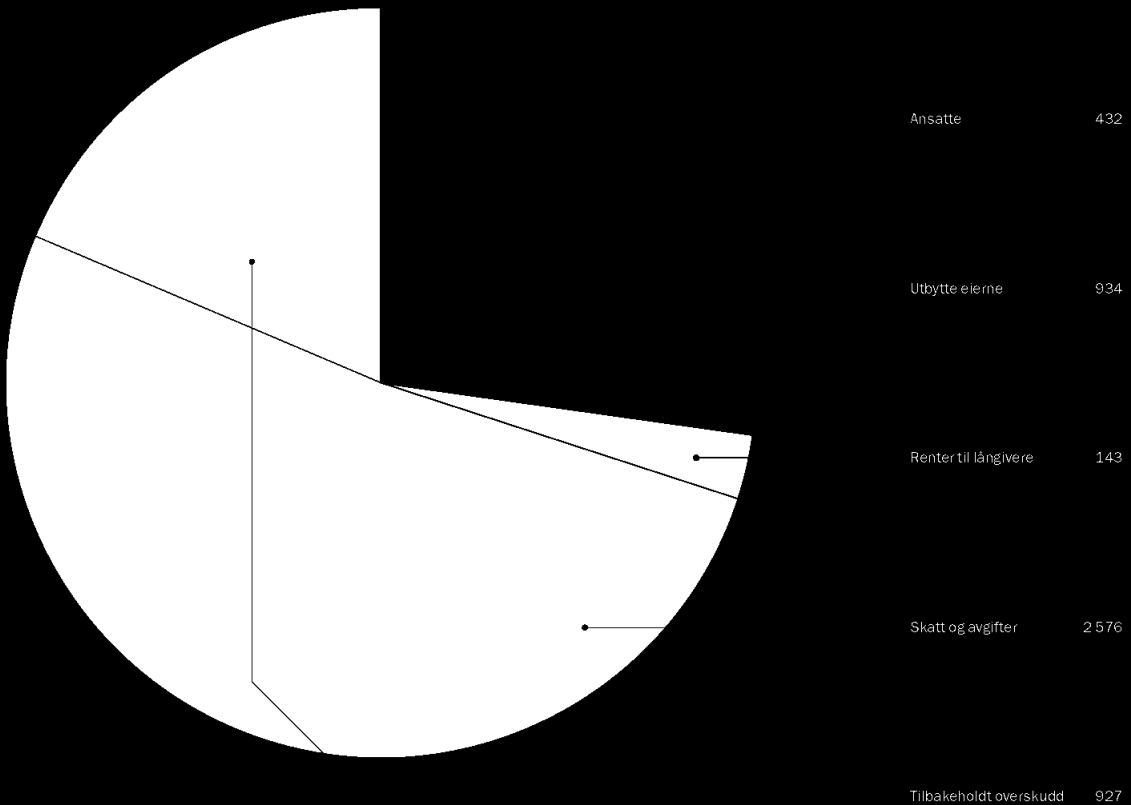
Samlet lokal etterspørsel generert fra lønn, skatt, utbytte og kjøp av varer og tjenester var på nesten 1566 millioner kroner i 2021, som er mer enn noen gang tidligere. Konsernet kjøpte varer og tjenester for knappe to milliarder kroner, medregnet investeringer. Hvis det antas at cirka en tredjedel ble kjøpt lokalt,

ga dette knappe 650 millioner kroner i etterspørsel etter varer og tjenester hos lokalt næringsliv. I tillegg vil ansattes lønn og utbytte til de tre eierkommunene Skien (15,21 prosent), Porsgrunn (14,83 prosent) og Bamble (3,34 prosent) komme lokaløkonomien til gode.

I løpet av de siste 10 årene har Skagerak Energi stimulert lokal økonomi med 12 milliarder kroner.

## Skatt nok til 5050 ansatte ved sykehus, skoler og barnehager

Skagerak Energi og de ansatte betalte i fjor 2,7 milliarder kroner i skatt og avgifter. Det er veldig mye penger: Nok til å lønne 1050 hjelpepleiere, 1000 sykepleiere, 1000 sykehusleger, 1000 barnehagelærere og 1000 lektorer (lærere med mastergrad) – til sammen. De høye strømprisene kommer til nytte.





**FORDELING AV VERDISKAPNING I 2020 OG 2021**  
Millioner kroner



**BIDRAG TIL LOKAL ETTERSØRSEL I 2021**  
Millioner kroner



**12 MRD KRONER TIL LOKAL ETTERSØRSEL PÅ TI ÅR**  
Millioner kroner



2021

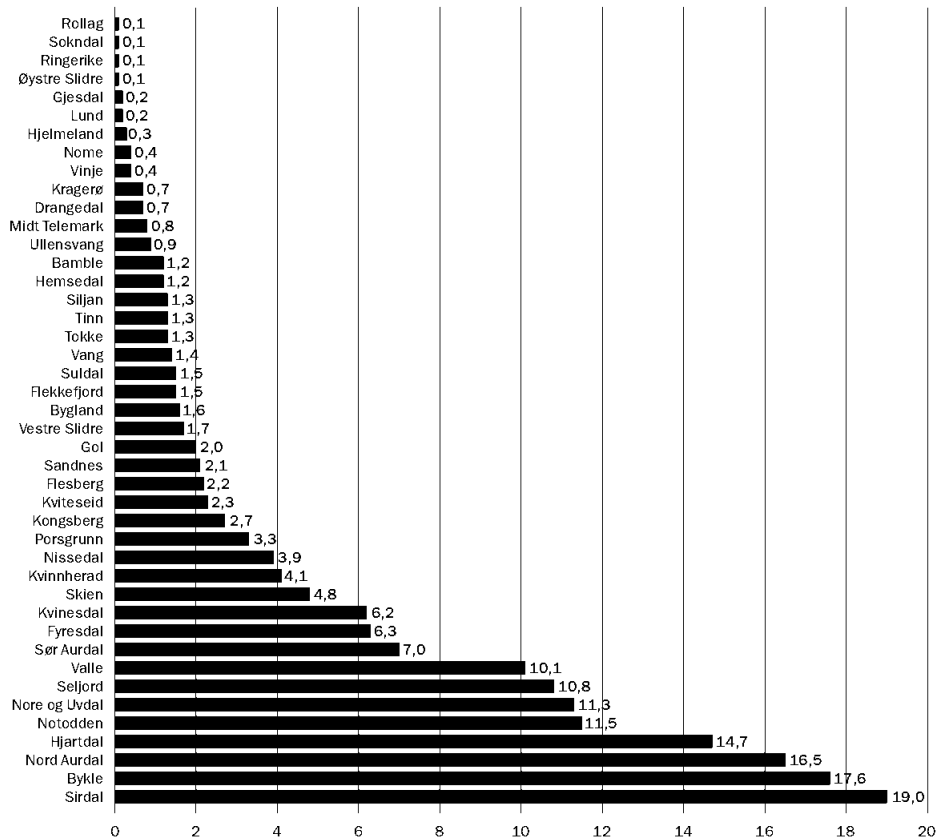
## Samfunnsregnskap

## 177 millioner kroner i lokal skatt

De 177 millioner kronene som er betalt til de kommunene der Skagerak Energis datterselskaper har anlegg fordeler seg på naturressursskatt fra kraftproduksjon, konsesjonsavgift for kraftproduksjon og eiendomsskatt betalt av alle deler av konsernet.

43 kommuner mottok 100 000 kroner eller mer. De største mottakerne er kommuner som har kraftanlegg. Sirdal og Bykle kommune topper listen med henholdsvis 19 millioner kroner og 17,6 millioner kroner i 2021.

Det er Skagerak Kraft som er den store skattebetaleren med 153 millioner kroner fordelt på de 50 vertskommunene. Den største biten er naturressursskatten fra kraftproduksjonen.



# PÅ LAG MED EN GRØNN FRAMTID

En ledestjerne er et referansepunkt. Det er en stjerne som man styrer eller legger kurs etter. Det er et ideal eller en grunnsetning som man lar seg lede av. I liv, handling og virksomhet. En ledestjerne er et veiledende hovedprinsipp. Et siktemål. Vår ledestjerne er «På lag med en grønn framtid».

Framtiden er usikker, men en ting er helt sikkert. Framtiden er grønn, og framtiden handler om å spille på lag. Å løfte vår grønne ledestjerne og la den være med oss i det daglige forplikter. Det forplikter å være på lag med en grønn framtid. Å spille på lag betyr å skape noe som er større enn summen av hver enkelt ansatt og hvert enkelt selskap i konsernet.

Å forplikte seg til å være på lag med en grønn framtid betyr også at vi forplikter oss i vår region og i det nabolaget vi er en del av. Vi skal være en katalysator for grønn utvikling i vår region.

2021 var et krevende år for lag, foreninger, organisasjoner, artister og arrangører. Der den vanlige virksomheten stengte ned, så vi likevel kreativitet og skaperglede i idretten og kulturlivet. De har vært kreative, funnet løsninger for å skape opplevelser og gi samfunnet innhold og retning i en krevende tid.

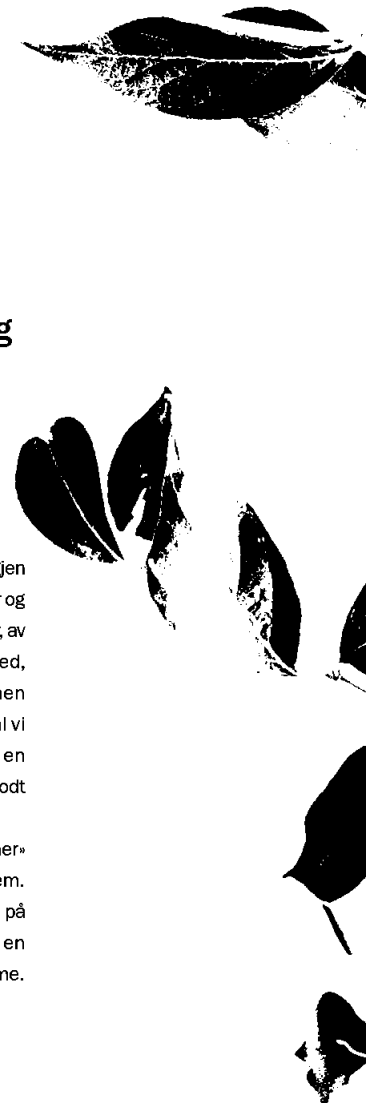
Vår viktigste rolle som sponsor dette året har vært å opprettholde støtten til våre eksisterende partnere. Vi håper den støtten kan hjelpe våre partnere slik at de får muligheten til å fortsette å skape magiske øyeblikk, gi oss gode minner og skape verdier i 2022 og i årene som kommer.

Det kommer en tid etter pandemien og da skal det igjen syde av liv og folk på fotballarenaer, konsertscener og i festivalteilt. Vi er stolte av små og store arrangører, av lokale foreninger og idrettslag som ikke pakker ned, men som rustet opp og er klare for ny giv. Sammen skal vi komme oss over kneika, og sammen skal vi leve og le, skape verdier for samfunnet og bidra til en grønn framtid og bærekraftige nabolag der det er godt å jobbe og godt å leve.

Vi trenger kulturelle og sportslige «pustelommer» i by og bygd, vi blir fattigere som samfunn uten dem. Når vi som samarbeidspartner og sponsor er med på å skape slike «pustelommer» i vår region gir det en verdi som handler om mer enn penger og omdømme. Det handler om å ta nærsamfunnsansvar.



**Kristian Norhelm**  
Konserndirektør Kommunikasjon og  
Myndighetskontakt, Skagerak Energi





# DOBBELT SÅ MYE TOPPFOTBALL PÅ SKAGERAK ARENA

**S**atsningen på kvinnefotball på Skagerak Arena er et historisk samarbeid. Odds Ballklubb Kvinner samler talenter fra hele distriktet til en felles satsning på kvinnefotball. Skagerak Energi er med på laget som én av to hovedsponsorer.

En kald januardag i begynnelsen av 2021 markerte starten på et viktig samarbeid med Odds Ballklubb Kvinner. På tribunen var det innkalt til klubbens alle første pressekonferanse, og klubbens aller første hovedsponsorer ble presentert: Skagerak Energi og Sparebank1 Telemark.

Konserndirektør for kommunikasjon og myndighetskontakt i Skagerak Energi, Kristian Norheim, mener det er riktig – og viktig – å samles rundt toppfotballsatsningen for kvinner i Odd.

— Sponsoravtalen med Odds Ballklubb Kvinner ble en naturlig forlengelse av det mangeårige samarbeidet på Skagerak Arena, sier Norheim.

## Seriemestre

Toppfotballen ble preget av nedstenginger og krav om avstand i pandemiåret 2021. Odds Ballklubb Kvinner fikk som resten av serien bare spille en halv sesong, men klarte endte likevel opp som seriemestere i 2. divisjon avdeling 2.

Klubben fikk også spille kvalifiseringskamper om en plass i neste års 1. divisjon, men rykket ikke opp.

— Vi er veldig stolte over hva jentene våre har oppnådd på en halv sesong. Målsettingen vår var ikke å rykke opp det første året, men å bygge en helt ny klubb. Vi skal jobbe for en stabil toppsatsning på kvinnesiden i Norsk fotball, og være en klubb som kan hevde seg i toppen over tid. Vi skal også skape en god spillerutviklingsmodell for jenter i fotballen, sier styreleder Karianne Resare i Odds Ballklubb Kvinner.

Satsningen på kvinnefotball betyr dobbelt så mye toppfotball på Skagerak Arena i årene framover.

— Ved å støtte Odds Ballklubb Kvinner støtter dere ikke bare toppen, men også breddeutviklingen i Telemark. Derfor trenger vi fortsatt gode sponsorer med på laget, fordi jobben vår innebærer viktige tiltak for hele fotballkretsen. Hele poenget for Odds Ballklubb Kvinner er å være en toppklubb med flest mulig lokale spillere, sier hun.



## Et eget idrettslag

Den nystartede klubben overtok Fossums plass i serien og startet sesongen i andre divisjon, men Odds Ballklubb Kvinner satser på å ta en sterk posisjon i kvinnefotballen i årene som kommer.

— Laget var så å si på plass da vi startet i januar 2021, men vi har brukt mye tid og ressurser på å bygge en helt ny fotballklubb, sier Resare.

Selv om kvinnelaget spiller på den samme matta som herrelaget, deler draktfarger og logo, er Odds Ballklubb Kvinner et eget idrettslag.

— Det har vært et bevisst valg fra arbeidsgruppa å ikke slåss om de samme ressursene som herresatsningen, men bygge noe helt eget for kvinnefotballen. Ved å stå på egne bein er det enklere å få fram alle de gode ressursene blant de engasjerte i kvinnefotballen i Telemark. Vi har også en god samarbeidsavtale med Odds Ballklubb, og kan bruke merkevaren – og all den gode kunnskapen de har om elitesatsing, sier Resare.

## Historiske

Med Skagerak Energis logokule på brystet, og Sparebanken1 i ryggen, har Odds ballklubb Kvinner levert svært gode resultater på kunstgrasset på Skagerak Arena. I løpet av den halve sesongen klubben fikk spille kunne klubben notere hele 17 målskårere for laget.

— Vi er veldig stolte av spillerne våre, jeg tror ikke det er mange andre klubber i Norge som kan skilte med like mange målskårere på en halv sesong som oss. I år satser vi alt på opprykk til 1. divisjon, sier Resare.

Klubben gjorde seg også bemerket på Telemarksmesterskapet i Five-a-side i november, med både første- og andreplass. Klubben var sterkt engasjert i 50-årsjubileet for kvinnefotballen, ble seriemestere og arrangerte også en egen fotballskole for 150 unge fotballspillere på Fossum.

— 2021 ble et historisk år på mange måter for kvinnefotballen i Telemark. Vi er veldig glade over å være en del av Odd-familien, den gode støtten fra sponsorene våre, og for å spille god fotball på Skagerak Arena.

# STJERNER SOM VISER VEI

Helt siden 2008 har Skagerak Energi vært til stede i Kenya i samarbeid med Strømmestiftelsen. Fra 2013 også i samarbeid med Basecamp Foundation. Siden starten har dette samarbeidet gitt mer enn 25 000 mennesker tilgang til mikrofinans, rent vann, solenergi og utdanning. I 2021 fikk en liten, grønn stjerne en stor betydning.

Et av de mest sentrale prosjektene de siste årene er etableringen av Mara Girls Leadership School. Skagerak Energi la ned grunnsteinen til skolen i 2014, og det første kullet med jenter ble uteksaminert i 2019. Alle jentene som har blitt uteksaminert fra skolen har fortsatt med høyere utdanning eller videregående skole. Skolen rangeres på førsteplass i Narok Sub-county (av 90 skoler) og på fjerdeplass i Narok County (av 700 skoler). Narok er et av 47 fylker i Kenya og i dette fylket ligger den kjente nasjonalparken Masai Mara. Nasjonalparken har fått sitt navn etter de innfødte masaiene og elven Mara.

Skagerak Energis bistandsprosjekt i Kenya er ansattdrevet og har vært det helt siden starten. Ansatte i konsernet melder seg som givere med et valgfritt beløp som trekkes månedlig over lønns-slippen. Konsernet doubler summen av det de ansatte gir. Grovt regnet har ansatte og konsernet i gjennomsnitt bidratt med i overkant av 1 million kroner per år.

## Snudd på hodet

Koronapandemien har snudd livet på hodet i store deler av verden, også i Masai Mara. Under denne perioden har det vært nødvendig med en ekstraordinær innsats og sammen med Strømmestiftelsen har Skagerak Energi bidratt med hjelp til å håndtere effekten av krisen for over 500 familier i dette området. Dette er tiltak som matvarebistand, sanitær- og vaskeutstyr, samt lokalproduserte ansiktsmasker.

Som en ekstra støtte til kvinnene i Naboisho i Narok bestilte Skagerak Energi 1000 håndlagde stjerner som en symbolsk julehilsen til ansatte, eiere og politikere i eierkommunene Skien, Porsgrunn og Bamble. Også stortingsbenkene fra Vestfold og Telemark fikk en håndlaget grønn stjerne i gave. Samtlige ble oppfordret til å henge den på juletreet.



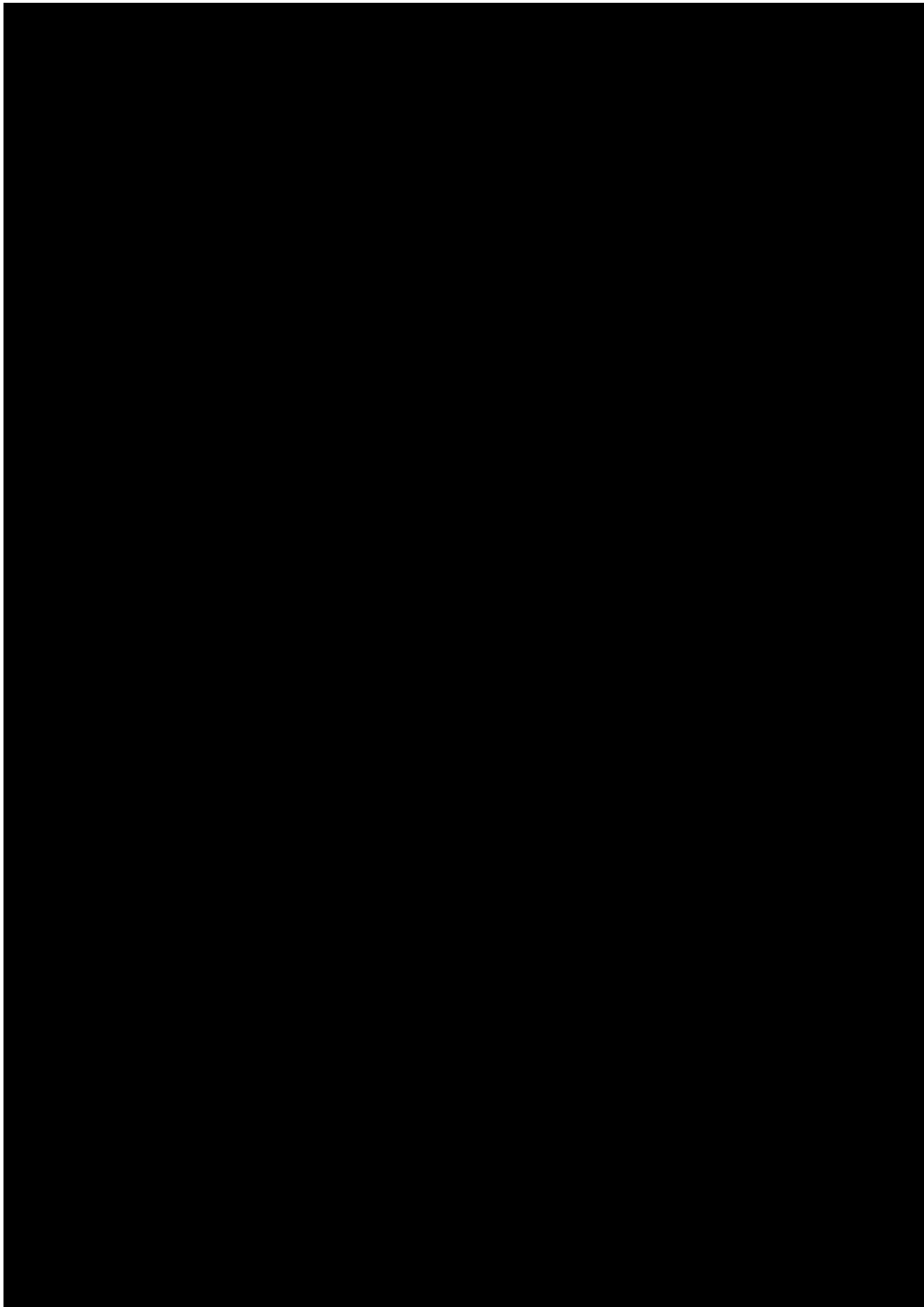
— Vi synes den grønne stjerna passer som en fin illustrasjon på det som er vår ledestjerne: «På lag med en grønn framtid». Stjerna er håndlaget av en gruppe på 100 kvinner i Naboisho i Narok. Naboisho er navnet på det selveide naturreservatet disse kvinnene bor i – dette navnet er et uttrykk for samarbeid/sterkere sammen på masai. Kvinnene er del av en spare- og lånegruppe som inngår i det samarbeidet Skagerak Energi har med Strømmestiftelsen og Basecamp Foundation hos masaiene, forteller konserndirektør for Kommunikasjon og Myndighetskontakt Kristian Norheim i Skagerak Energi.

## Rettferdig handel

Det tar to dager å lage én stjerne, og kvinnene som har laget dem sitter selv igjen med 60 prosent av det Skagerak Energi har betalt for stjernene. Dette er innenfor det man definerer som Fair Trade (Rettferdig handel). Av de resterende kostnadene går hoveddelen til innkjøp av materiell (lær og perler), og transport, mens en liten andel går til prosjektledelse og administrasjon.

— Vi er «På lag med en grønn framtid» og jobber for å nå FNs bærekraftsmål nummer 17: Samarbeid for å nå målene. Naboisho betyr også samarbeid/sterkere sammen. Vi er stolte av verdiene dette skaper, både hos våre ansatte, våre eiere og ikke minst for kvinnene som har laget dem, sier Norheim.







**HILDE  
BAKKEN**  
STYRELEDER

**HEDDA FOSS  
FIVE**  
NESTLEDER

**ØYSTEIN KÅRE  
BEYER**  
STYREMEDLEM

**HENNING  
VILLANGER**  
STYREMEDLEM

**ASBJØRN  
GRUNDT**  
STYREMEDLEM



**CHRISTINA  
ENDRESEN**  
STYREMEDLEM

**GUNNAR MØANE**  
ANSATTVALGT  
STYREMEDLEM

**KJERSTI HAUGEN**  
ANSATTVALGT  
STYREMEDLEM

**TROND ERLING  
JOHANSEN**  
ANSATTVALGT  
STYREMEDLEM

# ÅRSBERETNING 2021

# SKAGERAK ENERGI

# KONSERN

(sammenligningstall for 2020 i parentes)

## Virksomheten

Skagerak Energi er et regionalt energikonsern med hovedkontor i Porsgrunn. Kjernevirksomhetene er kraftproduksjon, distribusjon av strøm samt produksjon og distribusjon av fjernvarme. Utover kjernevirksomheten utvikler og investerer konsernet i energirelaterte varer og tjenester. Virksomhetene er organisert i heleide datterselskaper eiet av Skagerak Energi AS.

Skagerak Kraft driver produksjon av vannkraft i Sør-Norge og har en årlig gjennomsnittlig produksjon siste 5 år på 5,9 TWh fordelt på 51 hel- eller deleide produksjonsanlegg.

Lede forvalter og utvikler distribusjonsnett i Vestfold, Grenland og Hjartdal kommune, og regionalnettet i Vestfold og store deler av Telemark. Selskapet har ved utgangen av året 211 000 kunder. Skagerak Varme driver fjernvarmevirksomhet på sentrale steder i Vestfold og Telemark.

Gjennom sitt heleide datterselskap Skagerak Energi partner eies også 49 % i Air Liquide Skagerak som markedsfører og distribuerer natur- og biogass, 33 % i elektroentreprenørbedriften Laugstol, 14 % i Isola Solar som spesialiserer seg på solpanel for skrå- og flate tak samt bygningsintegreerte sol-paneler, og 9 % i det nederlandske programvareselskapet Jedlix som tilbyr smart elbil-lading.

Skagerak Energis visjon er å være en framtidrettet leverandør av ren energi for velferd, vekst og utvikling. Konsernets forretningside er å skape verdier for kunder, eiere og samfunn ved å produsere, transportere og selge energi, og ved å utvikle og levere energirelaterte produkter og tjenester. Kjerneverdiene kompetent, ansvarlig og nyskapende ligger til grunn for utvikling og drift i konsernet.

Med ledestjernen «På lag med en grønn framtid» vil konsernet være en aktiv og viktig bidragsyter til det grønne skifte, hvor det må satses på økt elektrifisering og andre fornybare energiformer og -løsninger.

## Markedsforhold

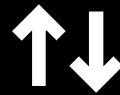
Kraftåret 2021 ble preget av en bratt prisoppgang i Sør-Norge i andre halvår. Rekordhøy magasinfylling ved inngangen til året bidro til høy produksjon og relativt flat prisutvikling i første halvår. Selv med lite nedbør og betydelig oppgang i råvarepriser og kontinentale kraftpriser i denne perioden forble kraftprisene moderate. Rekordhøye gasspriser kombinert med stigende CO<sub>2</sub>-priser sørget for kraftig løft i kontinentale kraftpriser i andre halvår, og prisene toppet seg i årets nest siste uke. Lite nedbør i tredje kvartal bidro til at kraftpriser i Sør-Norge nærmet seg kontinentale nivå, og tilbakevendende kaldt og tørt vær i desember ga også Sør-Norge nye prisrekorder. Årsprisen for 2021 endte på 76,2 øre/kWh i prisområdet NO2, opp fra 9,8 øre/kWh i 2020. Begge er prisrekorder i hver sin ende av skalaen.

I 2021 var det, ifølge NVE, 118,5 TWh nedbør i Norge, 17,5 TWh under normalt. Årstilsiget endte på 119,8 TWh som er 17,2 TWh under normalt.

Gjennomsnittstemperaturen for 2021 ble 7,3 grader, ca. 0,3 grader varmere enn normalt. 2021 leverte nye toppnoteringer for både samlet produksjon (157,1 TWh) og samlet forbruk (139,7 TWh) i Norge. Nettoeksporten endte dermed på 17,4 TWh, noe under rekordnivået i 2020. Lite nedbør og høy produksjon sørget for at samlet magasinfylling i Norge endte på



# 6620 MNOK



Brutto driftsinntekter ble 6620 millioner kroner (2130 millioner kroner), en økning på 211 %. Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA) ble 4882 millioner kroner, en oppgang på 443 % fra foregående år. Resultat etter skatt ble 1886 millioner kroner (534 millioner kroner), en oppgang på 253 %.

Rekordhøye kraftpriser mot slutten av året bidro til vesentlige høyere omsetning i kraftselskapet. Dette påvirket også omsetning i varmeselskapet positivt. Lavere netto driftsinntekt i nettvirksomheten, som følge av høyere nettap, bidro i motsatt retning.



Skagerak Kraft ferdigstilte og igangsatte Gjuvåa kraftverk i 2021, som ett av tre kraftverks-prosjekter påbegynt i fjor.

## Skagerak Nett → Lede

Skagerak Nett skiftet navn til Lede 1. februar 2021.

## Oppkjøp av hele Skien Fjernvarme

Oppkjøp av minoritetspost i Skien Fjernvarme (49 %), for deretter å innfusjonere dette heleide selskapet inn i Skagerak Varme.



Arbeidet med nye vekstmuligheter, både innenfor og utenfor dagens kjernevirksomhet, er ytterligere forsterket gjennom året.

# 2,8%

Sykefraværet ble redusert fra 3,1 % i 2020 til 2,8 % i 2021.

56 % ved utgangen av 2021, 12 % under historisk medianfylling og 26,2 % under nivået fra årsskiftet 2020/2021. Det aller meste av underskuddet var i Sør-Norge, hvor fyllingsgraden var hhv. -11,9 (NO1), -23,5 (NO2) og -18,1 (NO5) % under normalt. Magasin-fylling for Skagerak Kraft pr. uke 52 2021 var 45,6%, 28,3 % under siste 5-års gjennomsnitt.

I det finansielle markedet har frontproduktene fortløpende blitt påvirket av den hydrologiske situasjonen og stadig høyere termiske priser. I fjerde kvartal har svært volatile gasspriser også gitt store bevegelser i de nærmeste terminkontraktene for nordisk kraft. Årsproduktene har hatt en stigende trend i 2021 pga. forventning om langvarige høyere gass- og CO<sub>2</sub>-priser.

## Konsernets inntjening og økonomiske utvikling

Konsernet avlegger sine regnskaper i samsvar med forskrift av 21.01.2008 om forenklet anvendelse av IFRS (International Financial Reporting Standards).

Konsernets brutto driftsinntekter ble 6620 millioner kroner (2130 millioner kroner), en økning på 211 % fra foregående år. Økningen skyldes primært betydelig økte kraftpriser.

Resultat etter skatt utgjør 1886 millioner kroner (534 millioner kroner).

Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA), korrigert for urealiserte verdiendringer på energikontrakter ble 4865 millioner kroner, en økning på 448 % fra foregående år.

Inntekter fra tilknyttede selskaper ble 9 millioner kroner. Dette er 6 millioner kroner høyere enn året før.

Netto finansposter i konsernet ble -108 millioner kroner mot 197 millioner kroner i 2020. Endringen skyldes hovedsakelig gevinst ved nedsalg og urealisert verdiendring vedrørende Fjordkraft i 2020.

Skattekostnad for 2021 er 2382 millioner kroner (78 millioner kroner). Som følge av høye kraftpriser er grunnrenteskatt i 2021 1447 millioner kroner (15 millioner kroner). Alminnelig inntektsskatt er økt med 876 millioner kroner.

Resultat etter skatt, korrigert for urealiserte verdiendringer på energikontrakter, verdipapirer, rente- og valutakontrakter ble 1869 millioner kroner (241 millioner kroner).

Samlede investeringer i varige driftsmidler i 2021 beløp seg til 1003 millioner kroner (1014 millioner kroner). Hovedtyngden av investeringene har vært i

Nett (63 %) og Kraft (33 %).

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var i konsernet 5085 millioner kroner (214 millioner kroner). Forskjellen mellom driftsresultat og kontantstrøm fra den operasjonelle virksomheten knytter seg hovedsakelig til betalt skatt og betalte renter, delvis motvirket av avskrivninger. Netto rentebærende gjeld er endret fra 3,5 til 0,4 milliarder kroner i netto rentebærende fordring. Utover rentebærende gjeld består balansen av rentefri gjeld, herunder skattegjeld på 2,1 milliarder kroner.

Totalkapitalen ved utgangen av 2021 var 17,9 milliarder kroner (14,4 milliarder kroner). Egenkapitalandelen utgjorde 57 % (59 %). Markedsverdien av produksjonsanleggene er vesentlig høyere enn bokført verdi.

### Fortsatt drift

Regnskapet er avlagt etter forutsetning om fortsatt drift. Virksomheten har god soliditet, tilstrekkelig likviditet og en markedsposisjon som basert på eksisterende prognoser forventes å gi et godt grunnlag for en langsiktig verdiskaping.

### Årsresultat og disponeringer

Konsernets årsresultat ble 1886 millioner kroner. Årsresultat i morselskapet Skagerak Energi AS ble -55 millioner kroner. Styret foreslår for generalforsamling i Skagerak Energi AS at årets resultat disponeres slik:

Fra annen egenkapital:	55 millioner kroner
Sum disponert:	55 millioner kroner

Det foreslås å utbetale et utbytte på 934 millioner kroner for 2021. Styret har vurdert selskapets egenkapital og likviditet etter foreslått utbytteutdeling og anser dette som et forsvarlig nivå ut fra risiko og omfang av virksomheten.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som har vesentlig betydning for bedømmelsen av regnskapet. Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av Skagerak Energis eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

## Inntjening, drift og utvikling i forretningsområdene

### Kraftproduksjon

Brutto driftsinntekter for Kraft konsern økte med hele 546 % til 5250 millioner kroner (812 millioner



kroner). Hovedårsaken til økningen kom som en følge av historisk høye priser i 2021 sammenlignet med historisk lave priser i 2020. Gjennomsnittlig NO2-pris for året ble 76,2 øre/kWh (9,8 øre/kWh), opp 677 % fra 2020. Sammenlignet med 2020 fikk selskapet en økning i kraftsalgsinntektene grunnet endring i pris på 4267 millioner kroner. Samtidig ga en økning i produsert volum en økning i kraftsalgsinntektene på 16 millioner kroner.

Driftskostnadene inklusive avskrivninger viser en økning på 34 millioner kroner sammenlignet med året før. Lønnskostnadene økte med 7 millioner kroner og er knyttet til økning i antall ansatte. Kostnader knyttet til drift av deleide verk og reguleringsforeninger økte med 22 millioner kroner, avskrivninger med 6 millioner kroner samt at eiendomsskatt økte med 5 millioner kroner fra 2020 til 2021. Utrangering av anleggsmidler i Sira Kvina ga et bokført tap på 9,7 millioner kroner i 2020, mens det er 0,5 millioner kroner i tilsvarende tapsføringer i 2021.

Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA), korrigert for urealiserte verdiendringer på kraftkontrakter ble 4 468 millioner kroner (204 millioner kroner), en økning på 2091 %.

Virksomheten har investert 332 millioner kroner (271 millioner kroner) i varige driftsmidler. De største prosjektene i egne anlegg i 2021 er bygging av Dalsfos kraftverk øst, Ala Kraftverk og Gjuvåa kraftverk. Det er også gjort forberedende arbeider for utskiftning av kontrollanleggene på Årlifoss, Grønvollfoss samt for rehabilitering av turbin på Årlifoss. De største rehabiliteringsprosjektene av damanlegg i 2021 var dammene Hoppstad og Skjesvatn. I deleide verk og reguleringsforeninger er det fortsatt høy aktivitet med rehabiliteringer/oppgraderinger.

Totalt for 2021 hadde Skagerak en samlet produksjon på 6504 GWh mot 6358 GWh i 2020, en økning på 2 %. Skageraks produksjon utgjorde 4,5 % (4,1 %) av Norges samlede årsproduksjon av vannkraft. Ved inngangen til 2022 var Skageraks magasinfylling på 45,5 % (87 %).

Tilgjengeligheten i våre kraftverk har vært gjennomgående god i 2021. Det har vært få avbrudd som ikke var planlagt.

Utnyttelse av vannfall er strengt regulert av NVE gjennom konsesjonsvilkår og i de kommende årene skal mange eldre konsesjoner revideres. Skagerak Kraft er involvert i åtte revisjonssaker og arbeider med forberedelse og saksbehandling av revisjonsdokumenter og befaringer med NVE og lokale interessenter i de aktuelle vassdragene. Regjeringen vedtok i januar

2021 nye konsesjonsvilkår for reguleringsanleggene i Åbjøravassdraget. Miljøkravene blir strengere uten at de gir produksjonstap av betydning for Åbjøra og Tisleifjord kraftverk.

NVE forvalter også regelverket for damsikkerhet. En vesentlig skjerping av regelverket har medført at mange eldre dammer må bygges om for betydelige beløp. Skagerak og deleide verk er godt i gang med nødvendig rehabilitering, og dette er aktiviteter som vil pågå fram mot 2030.

Det arbeides aktivt med å utvikle nye vannkraftprosjekter. I 2021 er det arbeidet med realisering av de tre nye prosjektene nevnt ovenfor.

Skatt er et betydelig kostnadselement for vannkraft gjennom eiendomsskatt, konsesjonsavgifter, grunnrenteskatt, naturressursskatt og alminnelig selskapskatt. I statsbudsjettet for 2021 ble det vedtatt omlegging av grunnrenteskatten til kontantstrømskatt for vannkraft, hvilket betyr at kraftselskapene kan utgiftsføre investeringskostnadene samme år som de påløper og skal stimulere til økte investeringer i vannkraft. Dette reduserer skatten ved investeringstidspunktet, men øker skatten senere i produksjonsfasen.

## Nettvirksomheten

Nettvirksomhetens brutto driftsinntekter for 2021 ble 1238 millioner kroner (1222 millioner kroner), mens netto driftsinntekter etter overføringskostnad ble 967 millioner kroner (1208 millioner kroner). Reduksjonen på 20 % fra 2020 er i all hovedsak resultat av økte overføringskostnader i form av kraftkjøp, drevet av at markedsprisene på kraft i 2021 var historisk høye mot tilsvarende historisk lave i 2020. Behovet for kraftkjøp i nettvirksomheten oppstår som følge av et volumtap ved transport av kraft i nettet, såkalt nettap. Forskjellen mellom kraftvolum innlevert i Ledes nett og kraftvolum levert ut til Ledes kunder kjøpes inn i markedet og framkommer som overføringskostnad for nettvirksomheten.

Driftskostnadene i 2021 ble 796 millioner kroner (737 millioner kroner). Hoveddelen av økningen kommer som følge av høyere pensjonskostnader og fjorårets høye investeringsnivå som har gitt økte avskrivningskostnader. Engangskostnader ved etablering av ny vedlikeholdsstandard og -strategi for å sikre et framtidig effektivt og rasjonelt vedlikehold av nettanleggene, samt kostnader til videreutvikling av dataplattformer og -modellering for utnyttelse av data i automatiserte prosesser og analyser, er blant driverne for driftskostnadene i 2021.



Det er videre en økt varekostnad som hentes tilbake via driftsinntekter, som følge av høyere volum av eksterne oppdrag som flytting av nett ved utbygging, vei- og jernbaneframføring samt arbeider grunnet skader påført vårt nett. Enkelte typer driftskostnader har bortfalt i 2021 på samme måte som i 2020 som følge av pandemi. Forøvrig er endringene i driftskostnadene på nivå med ordinær pris- og lønnsvekst.

Samlet resultat er et EBITDA for 2021 på 429 millioner kroner (709 millioner kroner), en reduksjon på 280 millioner kroner eller 39 % fra 2020. Nettvirksomheten gir et EBIT for 2021 på 171 millioner kroner (471 millioner kroner), en nedgang på 64 %.

I 2021 ble det investert for 635 millioner kroner (696 millioner kroner) hvorav investeringer i nettanlegg utgjør 564 millioner kroner (608 millioner kroner).

Investeringene er lavere enn fjoråret hovedsakelig som følge av forsinkelser i kundeprosjekter eller konsesjonsprosesser. På Kise stasjon har det vært lavere aktivitet grunnet endrede framdriftsplaner hos datasenterkunde.

Nettanleggsprosjektene på Roligheten på Herøya (kabelprosjekt og nytt koblingsanlegg) og ombyggingen på Rød er de største enkeltinvesteringene i 2021. Det er investert 64 millioner kroner knyttet til prosjektene på Roligheten og 21 millioner kroner på Rød. Disse prosjektene fortsetter for fullt i 2022.

Antall nye tilknytningssaker er flere enn noensinne og det «grønne skiftet» tilsier stadig økt oppdragsmengde. Til mindre kundeinitierte tilknytningssjekter påløp det 27 millioner kroner mer enn året før. Videre er det med bakgrunn i forskriftskrav investert 26 millioner kroner i jordfeilovervåking på nettstasjoner.

I 2021 leverte Lede 7264 GWh (7104 GWh) til 191 000 (189 000) forbrukerkunder og 20 000 (20 000) næringskunder. Av selskapets 211 000 fakturerte målepunkter gjennomfaktureres 164 000 via kraftleverandør. Dette gir Lede svært god sikkerhet for fordringsmassen. Andelen målepunkter som har nettselskapet som kraftleverandør (leveringsplikt) er stadig synkende og ved årets utgang det laveste antallet på to år.

I 2021 har selskapets nettkunder i gjennomsnitt vært uten strømforsyning i 91 minutter (98 minutter). Dette er 41% lavere enn landsgjennomsnittet. Høyspentfeil som følge av trefall på linje og planlagte stanser for å utføre nødvendig arbeid i anleggene er hovedårsak til forsyningsavbrudd. Det har vært to

perioder med rød beredskap, som følge av kraftig snø- og vindvær som også medførte avbrudd. Kostnad for ikke levert energi (KILE) er beregnet til 43 millioner kroner (44 millioner kroner).

Ledes virksomhet er regulert av NVE (Norges vassdrags- og energidirektorat) som gir omfattende pålegg av oppgaver, tekniske krav til anlegg og krav til organisering og kompetanse. Inntektene i virksomheten fastsettes av NVE etter en modell som belønner effektivitet sammenlignet med andre nettselskaper. Lede har en uttalt strategisk målsetning om å ligge over 105% netteffektivitet, og selskapet arbeider kontinuerlig med kostnadsreduksjoner og effektivisering av virksomheten. Lede oppnådde en netteffektivitet på 102,2% i 2021 en tydelig forbedring fra 88,4% i 2020. Selskapet forventer en ytterligere forbedring i denne utviklingen for 2022.

Per 31.12.2021 var kapitalgrunnlaget i nettvirksomheten (NVE-kapitalen) 5010 millioner kroner (4708 millioner kroner). NVE-kapitalen utgjør grunnlaget for avkastning som i henhold til NVEs innteksreguleringsmodell<sup>1</sup> beregnes med en referanserente.

Tall i %	2021	2020	2019	2018	2017
Avkastning fra nettvirksomhet	6,75	7,89	7,34	3,64	5,78
NVEs referanserente	5,23	5,15	5,75	6,05	6,12

Referanserenten for 2021 var 5,23% (5,15%). Driftsresultatet fra nettvirksomhetens monopoldel har dermed gitt en avkastning på 6,75% (7,89%). Dette er 0,52 %-poeng over selskapets avkastningsmål (NVEs referanserente + 1 %).

## Fjernvarme

Et år med normale temperaturer og historisk høye kraftpriser gjorde 2021 til et år med gode resultater for Skagerak Varme. Selskapet omsatte i 2021 for 130 millioner kroner (95 millioner kroner), hvilket er en økning på 38% fra året før. Driftsresultatet ble 5,6 millioner kroner mot -9,4 millioner kroner i 2020. Dette etter en avsetning på 2,4 millioner kroner i redusert pris som følge av «strømsstøtteordningen». En ordning som også gjelder fjernvarmeprikingen, men hvor fjernvarmeselskapene ikke får dette kompensert fra staten, slik det gjøres for elektrisitet til husholdningene. I 2021 fikk selskapet et salg på 155 GWh (135

1. NVEs innteksreguleringsmodell legger til grunn nettselskapets regnskap avlagt etter de norske regnskapsreglene i NGAAP (Norwegian Generally Accepted Accounting Principles)



GWh), en økning på nær 15%. EBITDA for året ble 37,7 millioner kroner (22,2 millioner kroner), en økning på nær 70 % fra 2020.

I 2021 har Skagerak Varme jobbet med flere store infrastruktur-prosjekter både i Skien (Skien Brygge), Porsgrunn (Vestsiden og Herøya fase 3) og Tønsberg (Statens Park). Dette er lange og krevende prosesser. Det forventes avklaringer og eventuelle investeringsbeslutninger på disse utover i 2022. Det er imidlertid gjort en del fortettinger og tilkoblinger av enkeltbygg i alle konsesjonsområdene. Dette er i hovedsak fortettinger på eksisterende hovedrørmnett, og med begrensede investeringskostnader. Samlet er det investert 12,7 millioner kroner i 2021 (19,0 millioner kroner). Selskapet har mottatt 1,7 millioner kroner (0,2 millioner kroner) i støtte fra Enova.

En igangsatt prosess for å kunne benytte flis fra returvirke (RT-flis) ved selskapets bioanlegg i Tønsberg og Skien, har vist seg krevende i forhold til nødvendige tillatelser fra Statsforvalteren. Det er imidlertid fortsatt et mål for selskapet å kunne blande inn RT-flis i brenselmiksen. Selskapet har sikret avtaler og god tilgang på flis til tross for et stadig mer krevende marked.

Det er gjennom året jobbet videre med nye forretningsområder inn mot industrien. Selskapet har også innledet et samarbeid med Isola Solar med mål om å integrere solenergi i selskapets kundeløsninger. Dette skal gjøre selskapet mer interessant som energipartner på framtidens bygg. Varmeselskapet ble for et år tilbake lagt i en felles enhet, Produksjon og Energiomsetning (P&E), med Skagerak Kraft. Det har gitt forventete synergieffekter og kompetansetilgang, og har styrket varmeselskapet på en rekke områder.

Minoritetsposten i Skien Fjernvarme AS på 49 % ble kjøpt i 2021, for deretter å innfusjonere dette heleide selskapet inn i Skagerak Varme.

## Andre investeringer

Skagerak Energis investeringer i tilknyttede selskaper og andre investeringer er stort sett samlet i datterselskapet Skagerak Energipartner AS. Dette selskapet hadde ved utløpet av 2021 eierandeler i Air Liquide Skagerak AS (49 %), Laugstol AS (33,4 %), Isola Solar AS (14 %) og Jedlix B.V. (9 %). Bokført resultat av våre andeler er i Skagerak Energis konsernregnskap for 2021 innarbeidet med 9 millioner (3 millioner kroner) for alle tilknyttede selskaper samlet, og bokført verdi i konsernets balanse utgjør 113 millioner kroner (94 millioner kroner).

## Organisasjon og HMS

### Personal og organisasjon

Skagerak Energi er organisert som et konsern med et morselskap og fire datterselskaper. I tillegg til å ivareta eierrollen utfører også morselskapet stab- og støttefunksjoner for døtrene. Konsernet hadde 684 ansatte som utgjorde 650 årsverk ved inngangen til 2022.

Selskap	31.12.2021		31.12.2020	
	Antall ansatte	Årsverk	Antall ansatte	Årsverk
Lede AS	395	374	391	375
Skagerak Kraft	144	138	140	133
Mørselskapet	129	122	113	106
Skagerak Varme	16	16	16	16
Skagerak Energipartner	0	0	3	3
Sum	684	650	663	633

Skagerak Energi jobber systematisk med å tiltrekke, beholde og utvikle dyktige medarbeidere relatert til framtidig behov, og gjennomfører ulike tiltak innenfor medarbeider- og lederutvikling.

Som i samfunnet ellers preget pandemisituasjonen også Skagerak i 2021. Konsernet har fulgt nasjonale og lokale smittevernstiltak gjennom hele året. I to lengre perioder i 2021 har flestparten av de kontoransatte utført sitt arbeid hjemmefra og øvrige ansatte i operativ tjeneste har etterlevd omfattende smittevernstiltak.

Godt medarbeider- og lederskap er en viktig faktor for å oppfylle konsernets mål og samfunnsoppdrag. Etter gjennomføring av medarbeiderundersøkelsen i konsernet viser resultatene framgang på både faktorene arbeidsglede og lojalitet. Fokuset på medarbeider- og lederutvikling har fortsatt hatt høy prioritet, men det obligatoriske lederutviklingsprogrammet LederGnist ble delvis utsatt, fordi koronarestriksjoner gjorde det vanskelig å gjennomføre fysiske møter i 2021.

Systematisk arbeid over tid med utvikling av tiltak basert på resultatene fra medarbeiderundersøkelsene og bruk av konsernets verktøy for utvikling og oppfølging av medarbeidere, antas å ha bidratt til å bygge en robust og tillitsbasert organisasjon, som har bidratt positivt og fått oss igjennom pandemien på en god måte. Medarbeidere som blir gitt tillit, gir mer tilbake og presterer bedre. Medarbeidere som opplever

å bli stolt på, tar større ansvar for å nå organisasjonens mål. De er også mer villige til å bruke egen kompetanse og kreativitet til å engasjere seg og skape nye og bedre løsninger.

I Skagerak Energi ønsker vi å ta en helhetlig vurdering og stilling til hvordan arbeidsdagen skal fungere etter pandemien. Teknologisk utvikling og digitale plattformer muliggjør i større grad arbeid utenfor normalarbeidsplassen, og for å ivareta en mulighetsorientert bedriftskultur vil Skagerak benytte disse verktøyene for å høyne konsernets totale effektivitet og samhandlingsformer. Normalarbeidsplassen skal fortsatt være hovedarena for relasjonsbygging, samhandling og nettverk. Det skal sikre at vi opprettholder og videreutvikler den sterke og gode bedriftskulturen i Skagerak Energi.

Grunnet en høy andel ansatte nær pensjonsalder er konsernet i en fase med mye rekruttering. I 2021 kom det inn 41 nye fast ansatte medarbeidere, tilsvarende ca. 7 % av arbeidsstokken. Både av hensyn til avganger og endringer i bransjen er kunnskapen om konsernets kompetansebeholdning og framtidig kompetansebehov viktig. Konsernets årlige kompetanseplanleggingsprosess legger grunnlaget for videre strategiske tiltak for å knytte til seg eller utvikle egen kompetanse internt i organisasjonen.

For å optimalisere pre-boarding (i forkant av oppstart) prosessen for nye ansatte, har det gjennom 2021 vært jobbet med ulike aktiviteter og tiltak for å sørge for at den nyansatte blir tatt godt imot og opplever mestring. På den måten får vi nye medarbeidere kjøpt på rett spor, som gir økt verdiskapning både for den enkelte og for organisasjonen. Dette arbeidet vil også fortsette inn i 2022.

Med høy rekrutteringsaktivitet er merkevarebygging av Skagerak Energi som arbeidsplass (employer branding) en prioritert aktivitet for å tiltrekke riktig kompetanse. Nysatsingen «Sommerprosjektet» for masterstudenter (som gjennomføres over 9 uker) ble gjennomført for andre gang i 2020 er et eksempel på et slikt strategisk tiltak. Prosjektet måtte dessverre avlyses i 2021 pga. Covid-19.

Som i tidligere år har det vært stilt praksisplasser til disposisjon for eksterne, som har behov for arbeidstrening eller utprøving av arbeidsevne. Konsernet har stort fokus på inntak av lærlinger og traineer, og ser på dette som et viktig innsatsområde i arbeidet med våre rekrutteringsaktiviteter. Ved utgangen av 2021 har konsernet totalt 21 lærlinger fordelt på 17 i Lede AS (energimontørfaget), 2 i Skagerak Kraft (energioperatørfaget) og 2 i morselskapet (IKT-faget). Det er gledelig å se at det er rekruttert 4 kvinnelige lærlinger

til de tradisjonelt mannsdominerte energioperatør- og energimontørfagene. Konsernet har hatt totalt 8 traineer i 2021.

## Helse og sikkerhet

Skagerak Energi skal være ledende på forebyggende HMS gjennom å være en lærende organisasjon med tydelig lederskap og klare HMS-krav. Konsernet arbeider i henhold til nullvisjonen, og sikkerhet er alltid første prioritet. I 2021 erfarte konsernet fem personskader på eget personell. I 2021 ble H1-verdi 4,2 og H2-verdi 4,2 for eget personell. H1 er skader med fravær per million arbeidstimer og H2 er totalt antall skader per million arbeidstimer.

Skagerak Energi mener at alle uønskede hendelser og ulykker kan forhindres. Det er fokus på leveregler for Grønn sone. For å være i Grønn sone skal en medarbeider som står i en konkret arbeidssituasjon kunne identifisere, vurdere og kommunisere risiko, for å kunne ta riktige valg.

Konsernet arbeider kontinuerlig med forbedringer for å sikre en skadefri hverdag for alle som arbeider i eller for Skagerak Energi, og ønsker å være en aktiv bidragsyter til kunnskapsdeling og samarbeid i bransjen.

Konsernet skal ha en åpen og proaktiv HMS-kultur og et helsemende arbeidsmiljø. Helse, miljø og sikkerhet skal ivaretas så tydelig at det preger all virksomhet i konsernet. Hver enkelt medarbeider har ansvaret for å bidra til et inkluderende, skadefritt og trygt arbeidsmiljø.

I 2021 var sykefraværet 2,8 %, mot 3,1 % foregående år. Det gjennomføres systematisk og hyppig oppfølging av medarbeidere som har sykefravær og forebyggende arbeid er vektlagt.

## Mangfold, likestilling og inkludering

Mangfold tilrettelegger for nytenkning og kreativitet, og bidrar til å skape gode løsninger. Økt mangfold vil gi organisasjonen et bredere perspektiv, og er også en del av virksomhetens sosiale ansvar. Større mangfold og inkluderende miljøer resulterer i bedre beslutninger, stimulerer innovasjon og øker smidigheten i organisasjonen.

Konsernet er opptatt av å gi like muligheter til ansettelse, kompetanseutvikling, avansement og øvrige arbeidsvilkår uavhengig av kjønn, etnisk bakgrunn, legning, funksjonsevne og sosial og kulturell bakgrunn.

Historisk har Skagerak Energi vært mannsdominert og lite diversifisert i hva gjelder etnisitet. For å lykkes i generasjonsskiftet og få tak i nok kvali-

fisert kompetanse er vi avhengig av å være attraktive for flere grupper enn de man tradisjonelt har ansatt. Kjønnbalansen er god i de tradisjonelle fagområdene for kvinner, som internservice og økonomi og administrasjon, men lav i øvrige fagdisipliner. Likeledes ser vi av analysene at unge kvinner også er underrepresentert i konsernet. Det jobbes derfor med målrettede tiltak på disse områdene. Utvikling av disse områdene er langsiktig arbeid og resultatene av målrettede tiltak vises over tid.

Dette er et viktig kontinuerlig arbeid for konsernet og hvor det i dialog med tillitsvalgte vil jobbes videre med å skape en positiv utvikling. Med høy utskiftningstakt av medarbeidere er det et tydelig vindu for å vri både kompetanse- og mangfolds profilen i konsernet. Det vil i 2022 jobbes videre med å legge til rette for aktiviteter som retter fokus på økt mangfold og inkludering.

Av konsernets 684 ansatte er 178 kvinner, en andel på 26 % og gir en økning på 1%-poeng fra i fjor. Konsernet har 85 ledere med en kvinneandel på 23,5 % som er en økning på 0,5 %-poeng fra fjorårets tall. Konsernstyret har 9 medlemmer, hvorav 4 er kvinner. Av kvinnene er 3 aksjonærvalgt og 1 valgt av de ansatte.

## Miljø

Skagerak Energis visjon er å være en framtidsrettet leverandør av ren energi for velferd, vekst og utvikling. Gjennom å produsere og distribuere ren energi fra fornybare kilder bidrar selskapet til å redusere samfunnets klimabelasting. Skagerak Energi ønsker å ta en tydelig posisjon i det grønne skiftet, og har etablert ledestjernen – på lag med en grønn framtid. I 2021 har konsernet valgt ut hvilke av FNs bærekraftsmål som konsernet skal ha særskilt fokus på, i tillegg til det overordnede målet om å stoppe klimaendringer (nr. 13). De andre utvalgte målene er:

- 7: Ren energi til alle
- 8: Anstendig arbeid og økonomisk vekst
- 9: Industri, innovasjon og infrastruktur
- 12: Ansvarlig forbruk og produksjon
- 15: Livet på land

Klimaregnskapet for 2021 er satt opp i henhold til ISO 14064:2018, og omfatter direkte utslipp av CO<sub>2</sub>, indirekte utslipp ved forbruk av elektrisitet, samt indirekte utslipp fra tjenestereiser og helikopterbefaringer. Klimaregnskapet er begrenset til enheter hvor konsernet har ≥ 50 % eierskap. Konsernets direkte

og indirekte utslipp av CO<sub>2</sub> ble 2266 tonn i 2021, mot 2004 tonn i 2020. Økningen skyldes i all hovedsak økt bruk av fossile innsatsfaktorer i fjernvarmevirksomheten grunnet høyere produksjon .

Skagerak Energi har gode rutiner for sortering og behandling av avfall, og sorteringsgraden var i 2021 89 %. Konsernet har ikke erfart miljøavvik med alvorlig konsekvens i 2021. Skagerak Kraft er sertifisert i henhold til ISO 14001:2015 Ledelsessystemer for miljø.

## Eierstyring, selskapsledelse og risikostyring

Skagerak Energi er opptatt av gode rutiner for eierstyring og selskapsledelse, og det vises til en egen artikkel om tema i denne årsrapporten på side 116.

Skagerak Energi har etablert et overordnet styringssystem for å bidra til å oppfylle konsernets strategi og målsettinger og sikre et godt kontrollmiljø.

Konsernet benytter balansert målstyring for å gjennomføre virksomhetens strategi og måle resultatoppnåelse. Styringssystemet omfatter også risikostyring, internkontroll, interne rammer og retningslinjer, herunder selskapets verdier og retningslinjer for etikk og samfunnsansvar.

Skagerak tolererer ikke korrupsjon i noen form. Det er forbudt å tilby, gi, akseptere eller motta bestikkelser eller andre urettmessige fordeler for forretninger eller privat vinning.

Skagerak kommuniserer aktivt krav og forventet atferd, nedfelt i konsernets styrende dokumenter.

Det utøves spesiell årvåkenhet i anskaffelser og gjennomføring av prosjekter. Alle inngåtte avtaler skal være dokumentert og beskrive faktiske forhold, og avtalt kompensasjon skal stå i forhold til tjenesten som ytes.

Skagerak Energis virksomhet er eksponert for risiko på en rekke områder og gjennom hele verdikjeden. Risikostyring i Skagerak Energi er en integrert del av konsernets forretningsvirksomhet, og er innrettet for å styre risiko mot et akseptabelt nivå for å bidra til å sikre oppnåelse av strategiske og operative mål. Ansvar for risikostyringen og intern kontroll ligger hos det enkelte virksomhetsområdet. Konsernet utfører årlig revisjoner og interne tilsyn av utvalgte områder.

## Markedsrisiko

Skagerak Energi er i hovedsak eksponert for markedsrisiko gjennom egen kraftproduksjon. I et vannkraftbasert system vil pris og produksjonsevne variere betydelig og dette kan gi store utslag på Skagerak Energis resultat. Normalt vil det være en viss utjevning i inntektene ved at prisene er lave i år med stort tilsig og høy produksjon og motsatt. Skagerak Varme er eksponert for råvarepriser, kraftpriser og konkurrerende energiløsninger.

## Regulatorisk og politisk risiko

Konsernets virksomheter innenfor energiforsyning er konsesjonspliktige, og i betydelig grad gjenstand for offentlig regulering - dette gjelder Kraft, Nett og Varme. Nettvirksomheten er et naturlig monopol med offentlig regulerte inntekter. Inntektsrammen til Nett bestemmes hvert år av NVE, og påvirkes av endringer i reguleringsmodellen. Skagerak Kraft og Skagerak Varme står overfor en betydelig politisk risiko. Klima- og energipolitikken er tett knyttet til hverandre. For å redusere utslipp av klimagassen CO<sub>2</sub> gjennomføres det tiltak både på europeisk og nasjonalt nivå. Fordi det er en sterk kobling mellom prisen på strøm og prisen på fjernvarme, gjelder denne risikoen også for Skagerak Varme.

Det viktigste klimatiltaket i EØS-området er ordningen med omsetning av kvoter for utslipp av CO<sub>2</sub>. Ordningen gjelder blant annet for alle kull- og gasskraftverk i EØS-området. Prisen på CO<sub>2</sub>-kvotene påvirker direkte kostnadene for å produsere en kilowatt ekstra kraft ved et varmekraft-verk. Prisen på termisk kraft er i store deler av året prisdannende for kraften på Kontinentet, det vil si at den også er med å bestemme prisen på kraft produsert av Skagerak Kraft. Prisen på CO<sub>2</sub>-kvoter er bestemt av tilbud og etterspørsel, men tilbudssiden er politisk bestemt. Det betyr at politisk vedtatte endringer har stor påvirkning på årsresultatet i Skagerak Energi. Forslaget fra EU-kommisjonen om nye klimatiltak framlagt i juli 2021 («Fit for 55») har allerede påvirke kvoteprisene mye, selv om tiltakene ennå ikke er vedtatt.

Andre politiske beslutninger vil også kunne ha stor påvirkning på Skagerak sitt resultat. Eksempelvis er Tysklands beslutning om å fase ut all kullkraftproduksjon innen 2038 et slikt vedtak. I Norden har vedtaket om å innføre en elsertifkatordning ført til en kraftig utbygging av ny fornybar energi i Sverige og Norge.

## Finansiell risiko

### Rente og valutarisiko

Skagerak er indirekte eksponert for endringer i valutakurser. Produsert kraft selges over kraftbørsen NordPool, der prisene løpende noteres i Euro. Oppgjøret i valuta veksles på daglig basis tilbake til Norske kroner gjennom deltakelse i Statkrafts "in-house banking" løsning. Enkelte innkjøp og investeringer foretas i utenlandsk valuta, men konsernets finansstrategi tilsier at store kjøp og investeringer skal valutasikres til kursen på tidspunktet for investeringsbeslutningen. Valutaeksponeringen er dermed moderat. Konsernet driver en kapitalintensiv virksomhet, og er med normal belåning i forhold til sine eiendeler i betydelig grad eksponert for endringer i rentemarkedet. Av konsernets samlede langsiktige rentebærende gjeld er ca. 72 % finansiert med fast rente. Konsernet er i tillegg eksponert for renterisiko gjennom rentenivåets påvirkning på nettvirksomhetens inntektsramme samt ved skjermingsrentens betydning for beregning av grunnrentebeskatningen innenfor kraftproduksjon.

### Kredittrisiko

Kredittrisiko i forbindelse med salg av kraft er knyttet til motpartsrisiko mot kraftbørsen NordPool. Denne vurderes som begrenset. Kredittrisiko knyttet til nettdriften er spredt på mange små motparter, og med gode muligheter til å begrense tapene.

### Likviditetsrisiko

Konsernet har likvide reserver gjennom avtaler om trekkmuligheter mot Statkraft. Likviditetsrisikoen vurderes som lav.

## Operasjonell risiko

Skagerak håndterer operasjonell risiko gjennom sine ansattes fagkompetanse, prosedyrer, kontroller og beredskapsplaner.

En vesentlig del av virksomheten omfatter samfunnskritisk infrastruktur som bidrar til å dekke befolkningens grunnleggende behov. Forsyningssikkerhet står følgelig helt sentralt i operativ planlegging og drift i Skagerak. Risiko knyttet til forsyningssikkerhet inngår også som en del av det samlede risikobildet på konsernnivå som er gjenstand for vurdering av styret.

Konsernet har etablert system for registrering og rapportering av kritikkverdige forhold, uønskede hendelser og skader. Alle prosjekter i Skagerak gjennomfører risikoanalyser med sikte på å vurdere og planlegge tiltak ved behov.

Skagerak Energi har styreansvarforsikring som



omfatter tidligere, nåværende og framtidige styremedlemmer, daglig leder og medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i Skagerak Energi AS med datterselskaper hvor konsernet har bestemmende innflytelse. Forsikringen dekker personlig erstatningsansvar for formueskade sikrede har påført noen i sin funksjon i de selskaper som er omfattet.

## Framtidsutsikter

Starten av 2022 har vært preget av høye kraftpriser. Lite nedbør gjennom siste del av 2021 har bidratt til lavere vannmagasiner enn normalt, sammenholdt med rekordhøye gasspriser på kontinentet samt høye CO<sub>2</sub> priser. Utviklingen av kraftprisene gjennom 2022 vil i stor grad være avhengig av utviklingen av nevnte forhold.

I de kommende år vil store mengder fornybar kraftproduksjon i form av vind- og solkraft bli tilført markedet, både i Norden og på kontinentet. Denne ikke-regulerbare produksjonen vil sammen med planlagt utfasing av termisk kraftproduksjon trolig medføre økt volatilitet i kraftprisene framover. De nye kabelforbindelsene mellom Norge og kontinentet vil kunne både dempe og forsterke prissvingningene i det nordiske markedet avhengig av variasjoner i råvare- og CO<sub>2</sub> priser, samt variasjoner i værildet. Den regulerbare kraftproduksjonen antas å kunne gi økt verdi over tid. Samtidig vil økt produksjon av uregulerbar kraft i perioder fortrenge regulerbar vannkraft, noe som blir ekstra tydelig i nedbørsrike år som 2020.

Konsernets nettvirksomhet har gjennom året fortsatt sitt målrettede arbeid med å forbedre sin effektivitet. Det foreligger store investeringsplaner i årene som kommer for utbygging og forsterking av eksisterende nett. Det er forventet at effektbehovet øker betydelig i vår region, og nettselskapet er gjennom sin tilknytningsplikt en viktig aktør i den økte elektrifiseringen.

Arbeidet med nye vekstområder for konsernet er ytterligere forsterket gjennom året. Flere pilotprosjekter er igangsatt, og arbeidet vil bli videreført i perioden framover. Samtidig som vi skaper nye vekst- og kompetanseområder vil Skagerak Energi bidra til å utvikle nye innovative energiløsninger, som et bidrag til økt elektrifisering og reduserte klimautslipp. I tillegg forventes ytterligere investeringer i andre selskaper hvor vi kan bidra med vår kompetanse til videreutvikling av nye produkter og tjenester.

Gjennom det siste årene har det vært gjennomført strukturelle endringer i bransjen. Denne utviklingen forventes å fortsette med økt takt i årene framover. Skagerak Energi vil søke å bidra til framtidsrettede løsninger til det beste for konsernet eiere, ansatte og kunder.

Det knytter seg stor usikkerhet til situasjonen i Ukraina for tiden. Dette har imidlertid begrenset direkte effekt på selskapets drift, da denne stort sett utøves i Sør-Norge. Økte priser på energi og andre innsatsfaktorer påvirker konsernet både positivt og negativt.

Porsgrunn, 16. mars 2022

Hilde Bakken  
styrets leder

Hedde Foss Five  
styrets nestleder

Christina Endresen  
styremedlem

Asbjørn Grundt  
styremedlem

Henning Villanger  
styremedlem

Øystein Kåre Beyer  
styremedlem

Gunnar Mjøane  
styremedlem

Trond Erling Johansen  
styremedlem

Kjersti Haugen  
styremedlem

Jens Bjørn Staff  
konsernsjef

# EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

Skagerak Energi AS har valgt, så langt det passer, å følge anbefalingene for eierstyring og selskapsledelse slik de er utformet i Norsk anbefaling Eierstyring og Selskapsledelse utgitt av Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES). Der det er avvik, er disse redegjort for i denne teksten. Se også tabell for oppsummering.

Selskapet har ingen noterte instrumenter på noen børser, og har således frivillig innført NUES.

## 1 Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Skagerak Energi styres av eierne gjennom krav fastsatt av generalforsamlingen og styret.

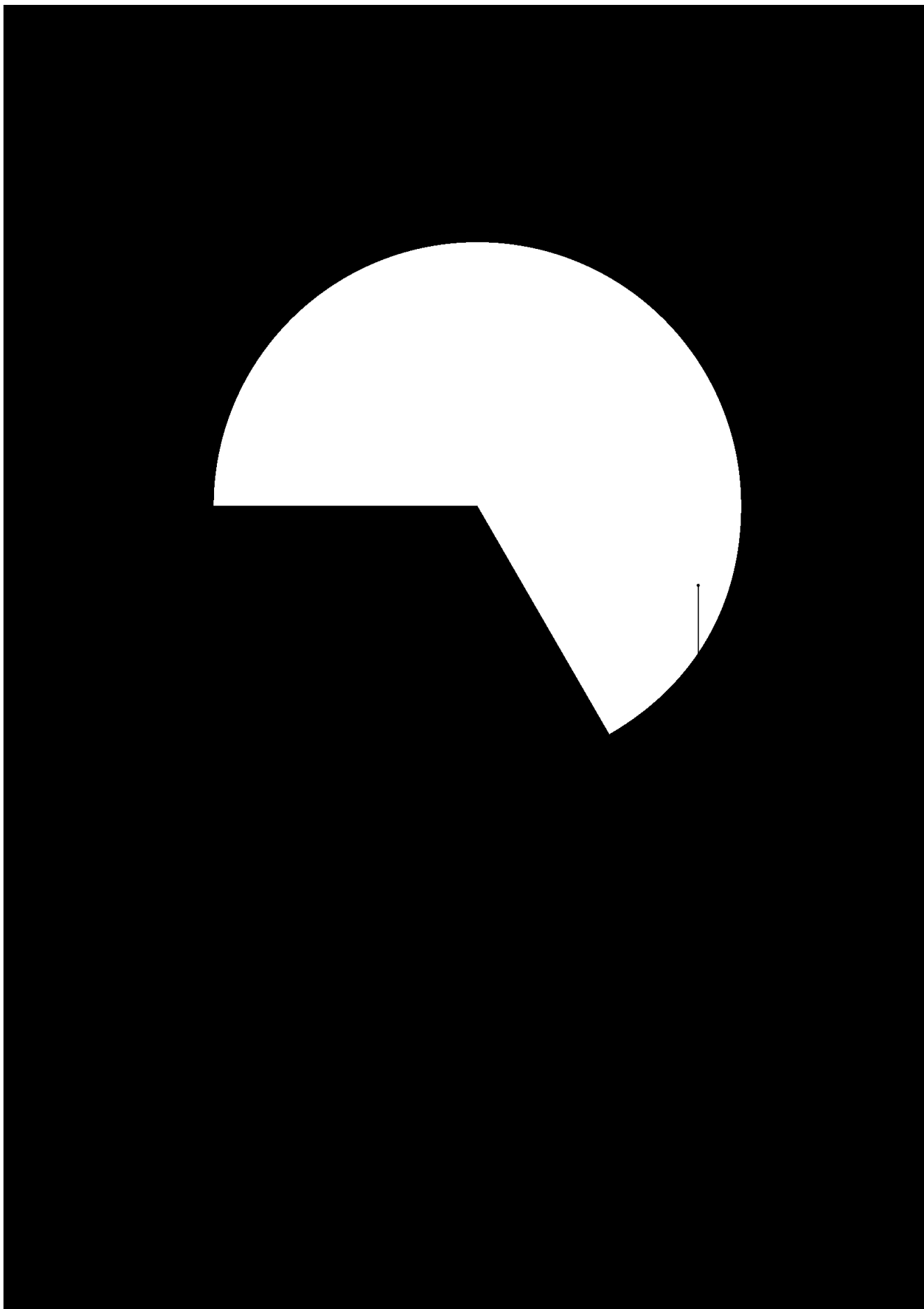
### Eierskap

Eierskapet i Skagerak Energi er delt i tre aksjeklasser, der klasse A-aksjer gir ekstra innflytelse i lokaliseringsspørsmål. A-aksjene utgjør 33,38 prosent av aksjene og eies av de tre Grenlands-kommunene Porsgrunn, Skien og Bamble. Statkraft Industrial Holding AS eier resten av B- og C aksjene. I tillegg er det vedtatt en aksjonæravtale som gir hver aksjeklasse vetorett også i enkelte andre saker av strategisk betydning, herunder ansettelse av konsernsjef. Aksjene i Skagerak Energi kan bare erverves av staten, Statkraft, kommuner og fylkeskommuner eller selskaper eiet av disse. Det foreligger en gjensidig forkjøpsrett til aksjene.

### Styringssystem

Hovedelementene i Skageraks overordnede styringssystem består av:

- Vedtekter
- Visjon og verdier
- Ledelsens og ansattes ansvar
- Fullmakter
- Strategi, handlingsplaner og målekort
- Risikostyring
- Konsernprinsipper og retningslinjer
- Arbeidsprosesser og prosedyrer



## **Etisk ansvar**

Skageraks forretningsprinsipper inneholder en beskrivelse av Skageraks forpliktelse til å opptre på en bærekraftig, etisk og sosialt ansvarlig måte og overholde alle gjeldene juridiske krav uansett hvor Skagerak opererer. Konsernet har utarbeidet et sett etiske retningslinjer som er gjeldende for hele konsernet, som også inkluderer forventninger til konsernets leverandører. Etikk og integritet blir til gjennom bedriftskultur og atferden til ledere på alle nivåer er styrende for hvilken retning selskapet går i. Skagerak har spesielt fokus på opplæring av ledere og viktigheten av å få dem til å gå foran med et godt eksempel og styrke den gode kulturen og verdiene som konsernet står for.

## **Ledelsens og ansattes ansvar**

Klare og definerte roller og ansvarsforhold, samt riktig kompetanse, er en viktig forutsetning for god styring og internkontroll. God ledelse, effektiv organisasjonsstruktur, stillingsbeskrivelser og utviklingsplaner er underelementer i dette. Skagerak har satset på en omfattende lederopplæring som i de siste årene i stor grad har fokusert på tydelighet i lederrollen. Ledere har ansvar for å påse at aktiviteter innenfor deres ansvarsområde blir utført i samsvar med styringssystemet og gjeldende lover og forskrifter. Ledere er ansvarlig både for sin egen forretningsadferd og for sine ansattes atferd og etterlevelse. Hver enkelt ansatt er ansvarlig for å gjøre seg kjent med og utføre oppgaver i samsvar med kravene som settes i Skageraks styringssystem samt i gjeldende lover og forskrifter.

## **Fullmakter**

Fullmaktstrukturen regulerer myndigheten og beskriver oppgaver og ansvar som er gitt konsernstyret, konsernsjef, styret i datterselskaper og ledelsen i datterselskaper.

## **Strategi, handlingsplaner og målekort**

Styret vedtar konsern- og forretningsstrategier. Med store investeringsbehov er strategi og lang-tidsplaner en kontinuerlig prosess som krever fleksibilitet for best mulig tilpasning til mer usikre og skiftende forutsetninger. Strategibehandlingen det enkelte år vil kunne veksle mellom å ta for seg utvalgte tema eller en mer fullstendig behandling av konsernets strategiske målbilde og veivalg. For å sette strategien ut i livet, anvendes handlingsplaner og målekort for konsern, selskaper og avdelinger. Målekortene

inneholder nøkkeltall og indikatorer for de viktigste driverne for å nå de fastsatte målene. De ansatte får sine mål fastlagt gjennom den årlige mål- og utviklingssamtalen.

## **Konsernprinsipper og retningslinjer**

Konsernprinsipper og retningslinjer beskriver hvordan ansatte i Skagerak skal forholde seg til en rekke områder hvor fagansvaret for en stor del ligger i stabene og går på tvers i konsernet. Prinsippene vedtas av konsernsjef, mens konsernretningslinjene vedtas av ansvarlig direktør. Konsernprinsippene er i stor grad samordnet med konsernpolicies i Statkraft.

## **Arbeidsprosesser**

En god beskrivelse av arbeidsprosesser er viktig for sikkerheten og kvaliteten på det arbeidet som utføres. Arbeidsprosessene er bygd opp i et grafisk grensesnitt (LOSEN) ut mot ansatte, og det er i de siste årene nedlagt mye arbeid for få til forbedret oversikt på dette feltet. Et viktig poeng i arbeid med prosessene er at beskrivelsene skal tjene som grunnlag for videre forbedringer, både ved vurdering av meldte avvik og ved forbedringsarbeid i grupper. Kompetente prosesseiere skal være pådrivere for å effektivisere og forbedre hovedprosessene i Skagerak samt føre tilsyn med at prosessene etterleves.

## **Kontrollaktiviteter**

Kontrollaktiviteter i styringssystemet rettes inn på tre nivåer (Første-, andre- og tredjelinje). Førstelinije omfatter medarbeidere og ledere i linjen (daglig styring og kontroll). Medarbeidere har et løpende ansvar for å gjennomføre etablert internkontroll gjennom sine daglige arbeidsoppgaver. Andrelinje omfatter ledelsen i Skagerak som har ansvar for å utforme, gjennomføre og følge opp internkontroll innenfor sitt ansvarsområde, eksempelvis revidere og utforme fullmaktstrukturer og styrende dokumenter samt følge opp målekort og handlingsplaner, utføre stikkprøver, mv. Tredjelinje har igjen ansvaret for å påse at kontrollaktiviteter er etablert og blir fulgt opp.



**Skagerak Energi AS**

Jens Bjørn Staff  
Konsernsjef

**Konsernstrategi og prosjekter**

Inger Anne Tho Bjørvik  
Leder

**Økonomi og Finans**

Øystein Disch Olsrød  
Konserndirektør

**HR og HMS**

Kari Teigen  
Konserndirektør

**Kommunikasjon og  
Myndighetskontakt**

Kristian Norheim  
Konserndirektør

**Digitalisering og IT**

Tor Heiberg  
Konserndirektør

**Produksjon og  
Energiforvaltning**

Geir Kulås  
Konserndirektør

**Lede AS**

Øivind Askvik  
Konserndirektør

**Innovasjon og  
Forretningsutvikling**

Øystein Sæther  
Konserndirektør

**Skagerak Kraft AS**

Geir Kulås  
Administrerende direktør

**Skagerak Varme AS**

Svein Morten Rogn  
Administrerende direktør



## 2 Virksomhet

Skagerak Energis virksomhet er konsentrert om produksjon, omsetning og overføring av elektrisk kraft og annen energi, samt virksomhet i tilknytning til dette.

Konsernet har cirka 680 ansatte, en gjennomsnittlig kraftproduksjon på cirka 6 TWh og 211 000 nettkunder.

Selskapet er organisert som et konsern med kjernevirksomhetene samlet i de tre heleide datterselskapene Lede, Skagerak Kraft og Skagerak Varme. I tillegg er har Skagerak Energi betydelige andeler i Air Liquide Skagerak og Laugstol. Disse er, sammen med investeringer i andre selskaper, eiet gjennom det heleide datterselskapet Skagerak Energi partner.

Selskapets strategi vedtas av styret på konsern nivå, og gjelder for hele konsernet og de tilhørende datterselskapene.

## 3 Selskapskapital og utbytte

Konsernet hadde ved utgangen av 2021 en egenkapital 10 164 millioner kroner som tilsvarer en egenkapitalandel på 57 %. Styret har foreslått at det skal deles ut 934 millioner kroner i utbytte i 2022. Dette er ikke fratrukket egenkapitalen før endelig vedtak gjøres på selskapets generalforsamling den 9. juni 2022.

Konsernets utbyttepolitikk skal blant annet gjenspeile at egenkapitalen og likviditeten ansees forsvarlig ut fra virksomhetenes risiko og omfang. Styret vedtok i 2021 en ny og oppdatert utbyttepolitikk, der hensyn til overnevnte, tilser at det tas sikte på å dele ut 50 % av utbyttegrunnlaget. Utbyttegrunnlaget defineres som årsresultat korrigert for urealiserte verdi- endringer og salgsgevinster/-tap.

## 4 Likebehandling av aksjonærer og transaksjoner med nærstående

Selskapet har 3 ulike aksjeklasser, som er nærmere redegjort for under «eierskap» over. Dette er ikke i henhold til NUES. Avviket er begrunnet i aksjonærvtalens bestemmelser om å gi de enkelte eierne ekstra innflytelse i bestemte saker. I alle andre saker har alle aksjer lik stemme. Alle aksjer har samme rett til utbytte.

Transaksjoner med nærstående er redegjort for i note 29 til regnskapet.

## 5 Aksjer og omsettelighet

Aksjenes omsettelighet er begrenset til å kunne eies av staten, Statkraft, kommuner, fylkes- kommuner eller selskaper eiet av disse. Dette framgår av selskapets vedtekter. Dette er et avvik fra NUES. Det foreligger gjensidig forkjøpsrett til aksjene.

## 6 Generalforsamling

Selskapet avholder generalforsamling i henhold til aksjeloven. Selskapet legger til rette for at alle aksjonærer kan delta på generalforsamlingen. Generalforsamlingen behandler de saker som er omtalt i lov og vedtekter.

## 7 Valgkomite

Selskapet har ingen valgkomite. Dette er et avvik fra NUES. Aksjonærvtalens bestemmelser om at hver aksjonærgruppering velger sine styremedlemmer, gjør valgkomiteen unødvendig. Utover dette er det 3 ansatte representanter, valgt av og blant de ansatte.

## 8 Styret, sammensetning og uavhengighet

Styret består av 4 medlemmer utpekt av majoritets-eier (Statkraft), 2 representanter fra de to største kommunale eierne og 3 ansattvalgte styremedlemmer. Av Statkrafts 4 styremedlemmer skal minst 1 være uavhengig av hovedeier. Dette er et avvik fra NUES.

## 9 Styrets arbeid

Styrets arbeid er regulert av aksjeloven, andre relevante lover, vedtektene og en egen styreinstruks.

Det er ikke etablert eget kompensasjonsutvalg eller revisjonsutvalg. Hele styret fyller disse oppgavene.



## 10 Risikostyring og intern kontroll

Skagerak Energi ønsker å ha et bevisst forhold til risiko i alle deler av verdikjeden. Arbeidet med risiko skal gjøres med utgangspunkt i målene for selskapets virksomhet. På alle nivåer skal man spørre: Hva kan gå galt, slik at målene ikke nås? Én gang i året gjøres det en full gjennomgang av risikofaktorer i konsernet. To ganger i året legges det fram en rapport for styret, der ulike risiko-faktorer identifiseres og drøftes. Det lages en tiltaksplan for å redusere risikoen for at noe går galt eller øke sannsynligheten for å oppnå en gevinst. Risikostyring skal være en naturlig måte å tenke på for alle som arbeider mot et mål og fatter beslutninger. Ved større prosjekter er risiko-vurdering før oppstart obligatorisk.

## 11 Godtgjørelse til styret

Styrets medlemmer godtgjøres med det honorar som generalforsamlingen vedtar. Det foreligger ingen resultat basert honorering av styremedlemmene. Ansatte i Statkraft mottar ikke godtgjørelse for sitt arbeide i selskapets styre, men dette honoraret tilfaller Statkraft Industrial Holding AS. For utfyllende informasjon se note 7 i regnskapet.

## 12 Godtgjørelse til ledende ansatte

Godtgjørelse til ledende ansatte foregår ved at konsernsjefens godtgjørelse fastsettes av styret, mens ledende ansatt som rapporter til konsernsjef får sin godtgjørelse fastsatt av konsernsjef. All godtgjørelse skjer i henhold til selskapets policy.

Informasjon om godtgjørelse til de ledende ansatte framgår av note 7 til regnskapet.

## 13 Informasjon og kommunikasjon

Skagerak Energi har de siste årene styrket innsatsen med å forstå alle interessenters krav, behov og forventinger. I en stadig mer kompleks verden endres muligheter og forventinger raskt, og behovet for informasjon og dialog øker.

Kommunikasjon, dialog og samarbeid med interessenter skal fortsatt prioriteres høyt. Informasjonsaktiviteter, ulike arrangement og møter, gode nettsider og ekstern rapportering skal gi interessentene best mulig innsikt i arbeidet vårt.

## 14 Selskapsovertakelse

Aksjonærvtalen har bestemmelser om forkjøpsrett ved omsetning av aksjer i selskapet. I tillegg er det i samme avtale begrensninger på hvem som kan eie aksjer i selskapet.

## 15 Revisor

Deloitte AS er selskapets valgte revisor. Dette er samme revisor som selskapets majoritetseier. Ekstern revisor deltar på det styremøte som vedtar endelig årsregnskap. Der møter revisor styret uten at administrasjonen er tilstede.

Revisors godtgjørelse framgår av note 9.



<b>ANBEFALINGER FRA NORSK UTVALG FOR EIERSTYRING OG SELSKAPSEDELSE (NUES)</b>	<b>I TRÅD MED NUES</b>	<b>AVVIK FORKLART I TEKSTEN</b>
1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse	X	
2. Virksomhet	X	
3. Selskapskapital og utbytte	X	
4. Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående		X
5. Aksjer og omsettelighet		X
6. Generalforsamling	X	
7. Valgkomité		X
8. Styret, sammensetning og uavhengighet		X
9. Styrets arbeid	X	
10. Risikostyring og intern kontroll	X	
11. Godtgjørelse til styret	X	
12. Godtgjørelse til ledende ansatte	X	
13. Informasjon og kommunikasjon	X	
14. Selskapsøvertakelse	X	
15. Revisor	X	



# RESULTATREGNSKAP

KONSERN

(alle tall i hele 1.000 kroner)

SKAGERAK ENERGI AS

2021	2020		NOTE	2021	2020
		<b>Driftsinntekter</b>			
5 176 840	7 530 014	Kraftsalgsinntekter	3, 4	0	0
1 196 497	1 180 523	Nettinntekter	5	0	0
246 786	196 412	Andre driftsinntekter	6, 17, 29	211 174	202 507
<b>6 620 123</b>	<b>2 129 948</b>	<b>Brutto driftsinntekter</b>		<b>211 174</b>	<b>202 507</b>
		<b>Netto driftsinntekter</b>			
163 016	20 048	Energikjøp		0	0
366 570	107 235	Overføringskostnader		0	0
17 429	10 281	Urealisert verdiendring energikontrakter		0	0
<b>6 107 966</b>	<b>2 012 946</b>	<b>Netto driftsinntekter</b>		<b>211 174</b>	<b>202 507</b>
		<b>Driftskostnader</b>			
505 265	447 967	Lønn og andre personalkostnader	7, 20, 29	146 020	119 895
125 960	120 891	Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter	8	0	0
594 349	545 737	Andre driftskostnader	9, 17, 29	136 835	125 831
<b>4 882 390</b>	<b>898 351</b>	<b>Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)</b>		<b>-71 661</b>	<b>-43 219</b>
		<b>Driftsresultat (EBIT)</b>			
515 115	487 198	Av- og nedskrivninger	12, 13, 17	49 518	47 554
<b>4 367 276</b>	<b>411 153</b>	<b>Driftsresultat (EBIT)</b>		<b>-121 199</b>	<b>-90 773</b>
<b>9 142</b>	<b>3 376</b>	<b>Inntekt fra datter- og tilknyttet selskap</b>	14	<b>59 300</b>	<b>416 746</b>
		<b>Finansposter</b>			
30 259	622 402	Finansinntekter	10, 29	88 002	744 883
143 102	147 454	Finanskostnader	10, 17, 29	95 797	120 714
5 132	-277 573	Urealisert verdiendring verdipapirer, rente- og valutakontrakter	10	0	-272 520
<b>-107 711</b>	<b>197 375</b>	<b>Netto finansposter</b>		<b>-7 795</b>	<b>351 649</b>
<b>4 268 706</b>	<b>611 903</b>	<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-69 694</b>	<b>677 622</b>
		<b>Skattekostnad</b>			
2 382 351	77 633	Skattekostnad	11	-14 989	75 974
<b>1 886 355</b>	<b>534 271</b>	<b>Årsresultat</b>		<b>-54 705</b>	<b>601 648</b>
		<b>Årsresultat fordelt på:</b>			
7 639	-4 226	Minoritetsinteresser			
1 878 716	538 497	Majoritetsinteresser			
		<b>Opplysninger om:</b>			
		Utbetalt utbytte		80 000	278 000



# TOTALRESULTAT

KONSERN		(alle tall i hele 1.000 kroner)	SKAGERAK ENERGI AS		
2021	2020	NOTE	2021	2020	
1 886 355	534 271	Årsresultat	19	-54 705	601 648
<b>ANDRE INNETEKTER OG KOSTNADER</b>					
Poster som ikke vil bli reklassifisert til resultatregnskap i senere periode:					
-35 653	-90 978	Aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner	-87 683		17 837
2 062	2 867	Føringer mot andre inntekter og kostnader tilknyttede selskaper	0		0
4 980	26 948	Skatt relatert til andre inntekter og kostnader	19 290		-3 924
-28 612	-61 162	Andre inntekter og kostnader etter skatt	19	-68 393	13 913
1 857 743	473 108	Årets totalresultat		-123 097	615 561
Årets totalresultat fordelt på:					
7 639	-4 294	Minoritetsinteresser			
1 850 104	477 403	Majoritetsinteresser			



# BALANSE

KONSERN

(alle tall i hele 1.000 kroner)

SKAGERAK ENERGI AS

31.12.2021	31.12.2020	NOTE	31.12.2021	31.12.2020
<b>EIENDELER</b>				
<b>Anleggsmidler</b>				
18 184	30 338	11	204 652	0
209 262	213 387	12	0	0
12 480 758	11 999 951	13,17	313 142	339 838
113 255	94 110	14	5 021 639	4 926 609
16 997	0	26,27	0	0
914 269	836 602	20	508 787	549 865
100 667	79 125	15,27,29	5 524 357	6 405 657
<b>13 853 393</b>	<b>13 253 513</b>		<b>11 572 577</b>	<b>12 221 969</b>
<b>Omløpsmidler</b>				
1 081	890		0	0
449 079	495 511	16,29	41 863	55 846
19 642	0	26,27	0	0
3 252 500	581 256	18,29	0	0
345 576	32 638	18	1 122	1 858
<b>4 067 877</b>	<b>1 110 294</b>		<b>42 985</b>	<b>57 704</b>
<b>17 921 270</b>	<b>14 363 807</b>	<b>SUM EIENDELER</b>	<b>11 615 562</b>	<b>12 279 673</b>



KONSERN		(alle tall i hele 1.000 kroner)		SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2021	31.12.2020		NOTE	31.12.2021	31.12.2020
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>					
<b>Egenkapital</b>					
1 695 539	1 695 539	Aksjekapital	19	1 695 539	1 695 539
399 211	399 211	Overkurs	19	399 211	399 211
<b>2 094 750</b>	<b>2 094 750</b>	<b>Innskutt egenkapital</b>		<b>2 094 750</b>	<b>2 094 750</b>
8 046 166	6 332 917	Annen egenkapital	19	5 985 951	6 189 048
<b>8 046 166</b>	<b>6 332 917</b>	<b>Opptjent egenkapital</b>		<b>5 985 951</b>	<b>6 189 048</b>
<b>23 423</b>	<b>34 405</b>	<b>Minoritetsinteresser</b>	19	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>10 164 339</b>	<b>8 462 073</b>	<b>Sum egenkapital</b>		<b>8 060 701</b>	<b>8 283 799</b>
<b>Gjeld</b>					
387 702	222 325	Utsatt skatt	11	0	81 558
194 690	175 500	Pensjonsforpliktelser	20	81 581	67 339
645 086	587 738	Andre avsetninger for forpliktelser	21	1 120	1 856
2 508 400	3 538 956	Rentebærende langsiktig gjeld	17, 22, 25, 29	2 460 134	3 384 759
4 432	6 064	Derivater	26, 27	0	0
<b>3 740 310</b>	<b>4 530 583</b>	<b>Langsiktig gjeld</b>		<b>2 542 835</b>	<b>3 535 512</b>
524 448	399 866	Rentebærende kortsiktig gjeld	17, 23, 29	523 933	321 427
143 786	162 973	Kortsiktig gjeld konsernkontoordning	18, 29	143 786	72 229
2 130 220	108 099	Betalbar skatt	11	251 930	0
17 689	1 979	Derivater	26, 27	0	0
1 200 479	698 235	Annen kortsiktig rentefri gjeld	24, 29	72 378	66 707
<b>4 016 621</b>	<b>1 371 151</b>	<b>Kortsiktig gjeld</b>		<b>992 026</b>	<b>460 363</b>
<b>7 756 932</b>	<b>5 901 734</b>	<b>Sum gjeld</b>		<b>3 534 861</b>	<b>3 995 874</b>
<b>17 921 270</b>	<b>14 363 807</b>	<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>11 615 562</b>	<b>12 279 673</b>

Porsgrunn, 16. mars 2022

Hilde Bakken  
styrets leder

Hedde Foss Five  
styrets nestleder

Christina Endresen  
styremedlem

Asbjørn Grundt  
styremedlem

Henning Villanger  
styremedlem

Øystein Kåre Beyer  
styremedlem

Gunnar Møane  
styremedlem

Trond Erling Johansen  
styremedlem

Kjersti Haugen  
styremedlem

Jens Bjørn Staff  
konsernsjef



# KONTANTSTRØM- OPPSTILLING

KONSERN		(alle tall i hele 1.000 kroner)	SKAGERAK ENERGI AS	
2021	2020		2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>				
4 268 706	611 903	Resultat før skatt	-69 694	677 622
-4 433	-552 609	Gevinst(-)/tap ved salg av anleggsmidler	336	-561 211
515 115	487 198	Av- og nedskrivninger	49 518	47 554
-22 559	267 292	Øvrige resultatposter uten kontanteffekt	0	272 520
-73 149	-530 255	Betalt skatt	6 600	61 562
<b>4 683 680</b>	<b>283 529</b>	<b>Netto tilført fra årets virksomhet</b>	<b>-13 240</b>	<b>374 923</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>				
Investeringer i varige driftsmidler:				
-331 873	-388 095	-knyttet til økning i kapasitet	0	0
-670 919	-625 976	-knyttet til reinvesteringer	-23 191	-27 138
16 813	9 723	Salg av varige driftsmidler (salgssum)	1 152	594
490	491	Innbetaling av lån fra andre foretak	0	0
-14 700	-14 700	Utbetaling av lån til andre foretak	-14 700	-14 700
-93 761	1 189 695	Netto inn-/utbetaling ved investering i andre foretak <sup>1</sup>	-95 000	1 189 695
<b>-1 093 950</b>	<b>171 137</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-131 739</b>	<b>1 148 452</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>				
-2 690 431	-286 586	Endring i konsernkonto	71 557	-513 997
-907 208	164 899	Endring av kortsiktig/langsiktig gjeld	-723 088	177 532
-80 000	-278 000	Utbetalt utbytte	-80 000	-278 000
<b>-3 677 639</b>	<b>-399 687</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-731 532</b>	<b>-614 465</b>
312 938	-14 683	Netto endring i betalingsmidler	-735	-826
32 638	47 321	Betalingsmidler per 01.01.	1 858	2 684
<b>345 576</b>	<b>32 638</b>	<b>Betalingsmidler per 31.12.</b>	<b>1 122</b>	<b>1 858</b>

1) Beløpene i 2020 er i all hovedsak knyttet til innbetalinger ved salg av aksjer i Fjordkraft Holding ASA.



# REGNSKAPS- PRINSIPPER

## Generell informasjon

Skagerak Energi AS er et norsk aksjeselskap stiftet og hjemmehørende i Norge. Skagerak Energi AS er eiet av Statkraft Industrial Holding AS med 66,62 prosent, Skien Kommune med 15,21 prosent, Porsgrunn Kommune med 14,83 prosent og Bamble Kommune med 3,34 prosent. Skagerak Energi AS konsern inngår i konsernregnskapet til Statkraft AS ([www.statkraft.no](http://www.statkraft.no)).

## Regnskapsregler

Skagerak Energi avlegger konsernregnskapet i samsvar med forskrift av 21.1.2008 om forenklet anvendelse av IFRS (International Financial Reporting Standards). Iht. forskriftens kapittel 3 måle- og innregningsregler er følgende forenklinger gjort; Videreføring av balanseført verdi etter kostmetoden som anskaffelseskost for eiendeler i datterselskap og tilknyttede selskap i selskapsregnskapet (§3-1 nr 4). Samme vurdering av avskrivningsenhet (dekomponering) er lagt til grunn i selskapsregnskapet og konsernregnskapet (§3-2 nr 1).

### Sammenligningstall

Alle beløpsmessige størrelser i resultat, balanse, kontantstrøm og tilleggsopplysninger er angitt med ett års sammenligningstall. Sammenligningstall er utarbeidet basert på de samme prinsipper som tall for siste periode.

Når andre aktører er involvert i å levere varer eller tjenester til Skageraks kunder må Skagerak avklare hvorvidt deres leveringsforpliktelse er å framskaffe varen eller tjenesten selv (Skagerak er prinsippal), eller

om man leverer disse varene på vegne av en annen aktør (Skagerak er agent). Hvis Skagerak er prinsippal presenteres vederlag fra kunden / til leverandør brutto, men er Skagerak agent presenteres vederlaget netto. I 2021 er det foretatt en revurdering av eksterne kunder i kraftvirksomheten, der det ble konkludert med at for en gruppe kontrakter opptrer Skagerak som prinsippal og vederlag fra kunde / til leverandør skal presenteres brutto. Vederlag fra kunde presenteres som kraftsalgsinntekter, mens tilhørende energikjøp presenteres på egen linje i resultatoppstillingen. Effekten av omklassifiseringen påvirker resultatregnskapet for 2020 som følger:

- Kraftsalgsinntekter øker med 20.048 til 753.014
- Energikjøp (ny linje) øker med 20.048

## Sammendrag av viktige regnskapsprinsipper

### Konsolidering av konsernregnskap

Konsernregnskapet viser det samlede økonomiske resultatet og den samlede økonomiske stillingen for morselskapet Skagerak Energi AS og dets kontrollerte eierandeler i andre selskaper presentert som én økonomisk enhet. Selskapenes interne omsetning og mellomværende, samt gevinster og tap som er oppstått ved transaksjoner mellom selskapene, er eliminert.

I konsernregnskapet inkluderes de selskapene hvor Skagerak Energi direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Bestemmende innflytelse eksisterer normalt der eierskapet direkte eller via andre kontrollerte enheter overstiger 50 prosent. Datterselskaper kjøpt

eller etablert i løpet av året inkluderes fra og med kjøps- eller etableringstidspunktet.

Konsernregnskapet inkluderer datterselskapene Skagerak Kraft AS, Lede AS, Skagerak Varme AS og Skagerak Energipartner AS, samt datterdatterselskapene Grunnåi Kraftverk AS, Sauland Kraftverk AS, Gjuvåa Kraftverk AS og Skien Fjernvarme AS (fusjonert med Skagerak Varme AS i 2021).

#### Oppkjøp

Ved oppkjøp legges transaksjonstidspunktet til grunn for fastsetting av kostpris og mer- eller mindre-verdi-analyser. Transaksjonstidspunktet er når risiko og kontroll er overdratt og sammenfaller normalt med gjennomføringstidspunktet. Kostpris på aksjer i datterselskaper elimineres mot egenkapitalen på oppkjøpstidspunktet. Identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser innregnes til deres virkelige verdi. En eventuell forskjell mellom kostpris og virkelig verdi på overtatte eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser føres som goodwill eller inntektsføres dersom kostpris er lavest. Det avsettes ikke til utsatt skatt på goodwill.

#### Tilknyttede selskaper

Eierandeler i selskaper hvor Skagerak Energi har betydelig, men ikke bestemmende innflytelse (ikke deleide kraftverk), er behandlet etter egenkapitalmetoden. Konsernets andel av selskapets resultat etter skatt, korrigert for merverdiavskrivninger og eventuelle avvik i regnskapsprinsipper, vises på egen linje i konsernets resultatoppstilling. I balansen er investeringen klassifisert som anleggsmiddel og står oppført til kostpris korrigert for akkumulerte resultatandeler, mottatte utbytter samt egenkapitalføringer i selskapet.

Prinsipper for å innarbeide kjøp av tilknyttede selskaper er de samme som for kjøp av datterselskaper.

I selskapsregnskapet er tilknyttede selskap behandlet etter kostmetoden.

#### Deleide kraftverk

Kraftverk med delt eierskap, det vil si verk Skagerak Energi driver, men der andre er medeiere, og verk andre driver, men der Skagerak Energi er medeier, er regnskapsført i henhold til IFRS 11. Produsert kraft, med unntak av konsesjons- og frikraft, disponeres av medeierne direkte. Kraftverkene tas inn som felleskontrollerte driftsordninger med Skagerak Energis andel av inntekter, kostnader, eiendeler og gjeld.

## Inntekts- og kostnadsføring

#### Inntektsføring generelt

Hovedprinsippet i IFRS 15 er å bokføre inntekter til et beløp som reflekterer beløpet som enheten forventer å ha en rettighet til i bytte mot overføring av varer eller tjenester til en kunde. For å oppnå dette bruker IFRS 15 en femstegsmodell til å bokføre inntekter som oppstår fra kontrakter med kunder.

#### Kraftsalgsinntekter

##### Produksjon

Inntektene fra Produksjon omfatter salg av egenprodusert kraft til en avtalt pris. Leveringsforpliktelsen er å levere en rekke spesifikke varer, hovedsakelig kraft, og transaksjonsprisen er godtgjørelsen som forventes mottatt, til enten spotpris, regulert pris eller kontraktspris. Leveringsforpliktelsen blir oppfylt over tid, noe som innebærer at inntekten skal innregnes for hver enhet levert til transaksjonspris. Skagerak Energi benytter en praktisk tilnærming i henhold til IFRS 15 hvor inntekten fra kraften for de fleste kontraktene blir bokført til det beløpet som enheten har rett til å fakturere. Retten til å fakturere oppstår når kraften er produsert og levert, og retten til å fakturere godtgjørelsen vil normalt samsvare direkte med verdien for kunden. Når kraft selges via Nord Pool, vil børsen defineres som kunden. Dette er basert på at produsentene har bindende kontrakter med børsen. Innen enkelte geografiske områder er det pålagt å levere en andel av kraftproduksjonen til fylker og kommuner hvor denne kraften er produsert. Skagerak Energi har konkludert med at inntekten fra levering av konsesjonskraft ikke oppstår som følge av en kontrakt med en kunde i henhold til IFRS 15. Prinsippene og retningslinjene i IFRS 15 anvendes analogt og inntekter fra salg av konsesjonskraft presenteres som kraftsalgsinntekter.

Realiserte inntekter fra fysisk og finansiell handel i energikontrakter presenteres som kraftsalgsinntekter. Der slike fysiske og finansielle kontrakter er omfattet av IFRS 9 som finansielle instrumenter (derivater), presenteres endringer i virkelig verdi av slike kontrakter under urealiserte verdiendringer energi-kontrakter.

#### Konsesjonskraft

Det blir årlig levert konsesjonskraft til kommuner til myndighetsbestemte priser fastsatt av Stortinget. Levering av konsesjonskraft inntektsføres løpende i henhold til fastsatt konsesjonskraftpris. For enkelte

konsesjonskraft-avtaler er det inngått avtaler om finansielt oppgjør, der Skagerak Energi dekker forskjellen mellom spot- og konsesjonsprisen.

#### **Kunder**

Skagerak energi kjøper kraft fra små kraftleverandører og selger kraften på kraftbørser og til sluttbrukere, hvilket innebærer å håndtere både volum- og ubalanserisiko. Inntekter fra denne kategorien består hovedsakelig av markedsadgangsaktiviteter innenfor rammen av IFRS 15.

Når andre aktører er involvert i å levere varer eller tjenester til Skageraks kunder må Skagerak avklare hvorvidt deres leveringsforpliktelse er å framskaffe varen eller tjenesten selv (Skagerak er prinsipal), eller om man leverer disse varene på vegne av en annen aktør (Skagerak er agent). Når det undersøkes hvorvidt Skagerak er agent eller prinsipal må det vurderes hvilke rettigheter som foreligger i kontrakten med hensyn til bruk av kraften, ubalanserisiko, skjønnsmessige priser på leveransene, og om det er Skagerak som er hovedansvarlig for leveransen. Hvis Skagerak er prinsipal, blir vederlaget fra kunden presentert brutto som kraftsalgsinntekter. Tilhørende energikjøp presenteres brutto på egen linje i resultatoppstillingen. Er Skagerak en agent, blir vederlaget presentert netto som kraftsalgsinntekter.

#### **Sertifikater og opprinnelsesgarantier**

Grønne sertifikater, det vil si elsertifikater og opprinnelsesgarantier, fra egen produksjon regnes som et offentlig tilskudd og bokføres etter reglene i IAS20. Skagerak har valgt løsningen som framkommer i IAS 20.23 som tillater at ikke-monetære tilskudd første gangs innregner til nominelt beløp og inntektsføring av tilskuddet da utsettes til tidspunkt for realisasjon av sertifikatet. Rett til å motta miljøsertifikater opptjenes per produserte kraftenhet. På produksjonstidspunktet kan en med rimelig sikkerhet fastslå at vilkårene for tildeling av miljøsertifikater er oppfylt. Mottak av miljøsertifikater er nært relatert til kraftproduksjonen og er dermed presentert som en del av kraftsalgsinntekter. Grønne sertifikater kjøpt og holdt for salg blir bokført som varelager i henhold til IAS 2. Skagerak Energi har per 31.12.2021 ingen beholdning som er holdt for salg.

Kjøp og salg av grønne sertifikater med hensikt å tjene på kortsiktige prisendringer (trading) bokføres etter reglene i IFRS 9. Forward kontrakter måles til virkelig verdi etter IFRS 13, og endring i virkelig verdi innregnes som gevinst eller tap i resultatregnskapet.

#### **Nettinntekter**

Inntekter fra nettaktiviteter har flere av de samme egenskapene som de inntektene som ble beskrevet under Produksjon. Skagerak Energi anvender en praktisk tilnærming etter IFRS 15 hvor inntektene fra å transportere kraften blir bokført til det beløpet som enheten har en rett til å fakturere.

Nettvirksomheten er underlagt regulering fra Norges vassdrags- og energidirektorat (NVE). NVE fastsetter modell for beregning av inntektsrammer og fastsetter årlig størrelsen på inntektsrammen. Sum tillatt inntekt for det enkelte nettselskapet består av NVEs fastsatte inntektsramme tillagt overføringskostnader til sentralnettet, eiendomsskatt, investeringstillegg, forhåndsgodkjente kostnader knyttet til forskning og utvikling og fratrukket årets faktiske avbruddskostnader (KILE). Inntektsrammen oppdateres årlig på grunnlag av nettselskapenes rapporterte regnskapstall to år tidligere (referanseåret). Sammenlignende analyser av selskapenes effektivitet benyttes til å beregne en kostnadsnorm for hvert enkelt selskap. Årets inntektsramme for det enkelte selskap beregnes som summen av 40 prosent av selskapets egne kostnader i referanseåret og 60 prosent av beregnet kostnadsnorm.

Nettinntekter innregnet i resultatregnskapet tilsvarende faktiske nettleieinntekter korrigeret for overføringskostnader til sentralnett og eiendomsskatt. Faktiske nettleieinntekter tilsvarende periodens leverte volum avregnet til den til enhver tid fastsatte tariff, samt gebyr- og morarenteinntekter og overskudd fra leveringsplikt. Forskjellen mellom faktisk nettleieinntekt og tillatt inntekt utgjør mer- eller mindreinntekt. Mer- eller mindreinntekt er ikke balanseført. Størrelsen på denne er opplyst i note 5.

#### **Andre driftsinntekter**

Andre driftsinntekter inkluderer blant annet fjernvarmeinntekter. Fjernvarmeinntekter har flere av de samme egenskapene som de inntektene som ble beskrevet under Produksjon. Skagerak Energi anvender en praktisk tilnærming etter IFRS 15 hvor inntektene fra egenprodusert og transportert fjernvarme blir bokført til det beløp som enheten har rett til å fakturere.

Konsernet mottar vederlag fra kunder i forskjellige virkeområder som støtte for å bygge ut infrastruktur for å knytte kunden til nettet for kraft eller fjernvarme. Skagerak Energi eier infrastrukturen og de totale kostnadene skal derfor bokføres som eiendeler i samsvar med IAS 16. Skagerak har konkludert med



at bidragene til eiendelene innenfor infrastruktur utgjør betalinger som skal vurderes sammen med fastsettelse av prisen på framtidige leveranser til kundene (en leveringsforpliktelse). Inntektene blir derfor bokført som inntekter over tid. Skagerak har konkludert med at det er mest korrekt å bokføre inntektene over forventet levetid for tilhørende eiendeler innenfor infrastruktur.

#### **Offentlige tilskudd**

Offentlige tilskudd vurderes særskilt, og blir regnskapsmessig behandlet som en korreksjon til den posten tilskuddet er ment å dekke.

#### **Pensjoner**

##### **Ytelsesplaner**

En ytelsesplan er en pensjonsordning som definerer den pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonen fastsettes normalt som en andel av den ansattes lønn. Kravet til full pensjonsopptjening er fra 30 til 40 år. Ansatte som ikke har full opptjening får sin pensjon redusert forholdsmessig. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de framtidige pensjonsytelsene redusert for virkelig verdi av pensjonsmidlene. Nåverdien av framtidige ytelser i pensjonsordningene opptjent på balansedagen beregnes ved bruk av påløpte ytelsers metode.

Positive og negative estimatavvik som skyldes endringer i aktuariemessige forutsetninger eller grunnlagsdata føres løpende over totalresultatet.

Netto pensjonsmidler for overfinansierte ordninger er balanseført til virkelig verdi, og klassifisert som langsiktig eiendel. Netto pensjonsforpliktelser for underfinansierte ordninger og ikke fondsbaserte ordninger som dekkes over drift er klassifisert som langsiktig gjeld.

Periodens netto pensjonskostnad er inkludert i lønn og andre personalkostnader, og består av summen av periodens pensjonsopptjening, rentekostnad på den beregnede forpliktelsen og beregnet avkastning på pensjonsmidlene.

##### **Innskuddsplaner**

En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernselskapene betaler faste bidrag til en forvalter uten ytterligere forpliktelser for selskapene etter at innskuddet er betalt. Innskuddene kostnadsføres som lønnskostnad.

#### **Forsknings- og utviklingskostnader**

Utgifter til forskning kostnadsføres løpende. Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en framtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel.

#### **Konsesjonsavgifter og erstatninger**

Det blir årlig innbetalt konsesjonsavgifter til stat og kommuner for den økning av produksjonsevnen som innvinnes ved regulering og vannoverføringer. Konsesjonsavgifter blir kostnadsført når de påløper.

Konsernet betaler erstatninger til grunneiere for å få bruksrett til vannfall og grunn. I tillegg utbetales erstatninger til andre for skade påført skog, grunn, telenett og lignende. Erstatningsutbetalingene er dels engangsutbetalinger og dels løpende i form av utbetalinger eller plikt til å levere erstatningskraft. Nåverdien av forpliktelsene knyttet til årlige erstatninger og frikraft er klassifisert som avsetning for forpliktelser. Årlige betalinger føres som andre driftskostnader, mens engangsoppgjør regnskapsføres mot forpliktelsen.

#### **Eiendomsskatt**

Eiendomsskatt for kraftverk blir beregnet på grunnlag av faktisk produksjon, med fradrag for faktiske driftskostnader og betalt grunnrenteskatt i det enkelte kraftverk. Inntektssiden i eiendomsskatten er beregnet på samme grunnlag som i grunnrentebeskatningen, med utgangspunkt i verkets produksjon time for time, multiplisert med spotprisen i den korresponderende timen. For leveranser av konsesjonskraft benyttes faktisk kontraktspris.

Eiendomsskattegrunnlaget framkommer ved å diskontere foregående fem års netto driftsinntekter i kraftverket med fastsatt rente over all framtid, og til fradrag kommer nåverdien av kraftverkets beregnede kostnader til utskifting av driftsmidler. Av eiendomsskattegrunnlaget beregnes fra 0,1 prosent til 0,7 prosent eiendomsskatt til den enkelte kommune. Eiendomsskatt presenteres som driftskostnad med unntak av eiendomsskatt på nettanlegg som inngår som reduksjon i nettinntekter.

#### **Skatt**

Selskaper i konsernet som driver med vannkraftproduksjon, er underlagt de særskilte reglene for beskatning av kraftforetak. Konsernet må derfor beregne overskuddsskatt, naturressursskatt og grunnrenteskatt.

**Overskuddsskatt** blir beregnet etter ordinære skatteregler. Skattekostnaden i resultatregnskapet består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt/skattefordel beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi, samt skattevirkninger av underskudd til framføring. Utsatt skattefordel vil bare bli balanseført i den grad det er sannsynlig at fordelene vil bli realisert i framtiden. Skatt på poster ført i oppstilling over totalresultat er ført mot andre inntekter og kostnader og skatt på poster knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen.

**Naturressursskatt** er en overskuddsuavhengig skatt og beregnes på grunnlag av det enkelte kraftverkets gjennomsnittlige produksjon de siste syv årene. Skattesatsen er satt til 1,3 øre per kWh. Overskuddsskatt kan avregnes mot betalt naturressursskatt. Den andelen av naturressursskatten som overstiger overskuddsskatt, kan framføres med renter til senere år, og blir balanseført som en forskuddsbetalt skatt (rentebærende fordring).

**Grunnrenteskatt** er overskuddsavhengig og utgjør 47,4 % av netto grunnrenteinntekt beregnet for hvert enkelt kraftverk. Grunnrenteinntekten blir beregnet på grunnlag av det enkelte verkets produksjon time for time, multiplisert med spotprisen i den korresponderende timen. For leveranser av konsesjonskraft og for kraft på langsiktige fysiske kontrakter over syv år brukes faktisk kontraktspris. Den beregnede inntekten reduseres med faktiske driftskostnader, grunnrenterelatert selskapskatt og direkte fradrag for investeringer for å komme fram til skattegrunnlagets netto grunnrenteinntekt. For investeringer som var aktiveringspliktige før 1.1.2021 er det fradrag for avskrivninger og en friinntekt på investeringer. Friinntekten fastsettes årlig på grunnlag av skattemessig verdi av driftsmidlene multiplisert med en normrente fastsatt av Finansdepartementet. Normrenten er for 2021 fastsatt til 0,3 %.

Negativ grunnrenteinntekt opparbeidet i 2007 eller senere kan samordnes mot ny positiv grunnrenteinntekt på selskaps- og konsernnivå før skatteverdien av en eventuell netto negativ grunnrenteinntekt utbetales. Negativ grunnrenteinntekt opparbeidet til og med 2006 kan framføres med renter mot senere positiv grunnrenteinntekt fra samme kraftverk.

Utsatt skattefordel knyttet til framførbare under-

skudd er beregnet med basis i kraftverk hvor det er sannsynliggjort at skattefordel vil utnyttes innenfor en tidshorisont på ti år, samt midlertidige forskjeller for alle kraftverk som ikke er i betalbar grunnrenteposisjon. Avsetning til utsatt grunnrenteskatt på framførbare negativ grunnrente og kontantstrøminvesteringer skjer med nominell skattesats på 47,4 %. Friinntekt behandles som en permanent forskjell i det året som den beregnes for, og påvirker således ikke beregningen av utsatt skatt knyttet til grunnrente. Avsetning til utsatt grunnrenteskatt på pensjoner og investeringer etter gammel modell (før 1.1.2021) skjer med nominell skattesats 37 %.

**Utsatt skatt og utsatt skattefordel** knyttet til overskuddsskatt motregnes dersom selskapet har juridisk rett til å motregne de innregnede beløpene. Tilsvarende gjelder for utsatt skatt og utsatt skattefordel knyttet til grunnrenteskatt. Utsatte skatteposisjoner knyttet til overskuddsskatt kan ikke utlignes mot utsatte skatteposisjoner knyttet til grunnrenteskatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert på egne linjer i balansen. I konsernet presenteres utsatt skatt og skattefordel brutto i henhold til IAS 12.

## Klassifisering og vurdering av eiendeler og gjeld

### Klassifisering som kortsiktig / langsiktig

En post i balansen klassifiseres som kortsiktig når den forventes realisert innen 12 måneder etter balanse dagen. Andre poster klassifiseres som langsiktig.

Presentasjon av finansielle instrumenter i henholdsvis kortsiktige og langsiktige poster skjer i tråd med de generelle retningslinjene for slik klassifisering. For langsiktig gjeld er første års avdrag presentert som kortsiktig post.

### Immaterielle eiendeler

Utgifter til immaterielle eiendeler, herunder goodwill, er balanseført til historisk kost i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. Goodwill avskrives ikke, men det gjennomføres en nedskrivningstest årlig.

### Varige driftsmidler

Investeringer i produksjonsanlegg og andre varige driftsmidler innregnes til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Avskrivningene starter når eiendelene er tilgjengelig for bruk. Anskaffelseskost for varige driftsmidler inkluderer utgifter for



å anskaffe eller utvikle eiendelen for bruk.

Lånekostnader for større investeringer blir beregnet og balanseført. Utgifter påløpt etter at driftsmidlet er tatt i bruk, slik som løpende vedlikehold, resultatføres, mens øvrige utgifter som forventes å gi framtidige økonomiske fordeler blir balanseført. Ved tidsbegrensede konsesjoner, avsettes det for fjerningsforpliktelser. Det føres en motpost i økt balanseført verdi av den aktuelle anleggsinvesteringen, og denne avskrives over konsesjonsperioden.

Påløpte kostnader til egne investeringsarbeider i konsernet balanseføres. Anskaffelseskost består kun av direkte henførbare kostnader. Indirekte kostnader balanseføres ikke.

Avskrivning er beregnet ved bruk av lineær metode over forventet brukstid. Restverdi hensyntas ved beregning av årlige avskrivninger. Tomter er ikke gjenstand for avskrivning. Vannfallrettigheter er klassifisert som tomter under kraftanlegg og avskrives ikke, da det ikke foreligger hjemfallsrett og verdiene anses som evigvarende. Periodisk vedlikehold blir balanseført med avskrivning over perioden fram til neste vedlikehold forventes gjennomført. Estimert brukstid, avskrivningsmetode og restverdi vurderes årlig.

Når eiendeler selges eller avhendes, blir balanseført verdi fraregnet og eventuelt tap eller gevinst resultatføres. Reparasjoner og løpende vedlikehold innregnes i resultatet når det påløper. Hvis nye deler innregnes i balansen, fjernes delene som ble skiftet ut og eventuell gjenværende balanseført verdi innregnes som tap ved avgang.

#### Leieavtaler

Skageraks leiekontrakter omfatter hovedsakelig følgende typer eiendeler: Avtaler om leie av kontor- og produksjonslokaler samt leie av land og løsøre.

Skagerak anvender IFRS 16 Leieavtaler, der nåverdien av framtidige leiebetalinger innregnes som forpliktelse. Retten til å anvende den underliggende eiendelen i leieperioden (bruksretteeiendelen) innregnes med en verdi tilsvarende leieforpliktelsen justert for eventuelle forskuddsbetalinger og/eller utsatte leiebetalinger, som en eiendel. Brukesretteeiendelen og leieforpliktelsen blir ikke vist på egne linjer i balanseoppstillingen, men framkommer i egen note.

Avskrivning av bruksretteeiendelen og rentekostnader på leieforpliktelser er innregnet i resultatregnskapet. Den totale kontantutbetalingen består av hovedstol og rentedel. Begge effektene er presen-

tert som kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter i kontantstrømoppstillingen.

En leieforpliktelse blir revurdert under gitte hendelser og omstendigheter som ved endring i leiebetingelser, endringer i framtidige leiebetalinger som følge av endringer av en indeks eller rente som inngår i fastsettelse av betalt beløp. Generelt vil endringen som følge av remåling av forpliktelsen bli justert mot bruksretteeiendelen med et tilsvarende beløp.

I henhold til reglene for innregningsunntak i IFRS 16 (§5) innregnes ikke kortsiktige leieavtaler og leieavtaler der underliggende eiendel har lav verdi.

#### Nedskrivninger

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som avskrives, vurderes for verdifall når det foreligger indikatorer på at framtidig inntjening ikke kan forsvare balanseført verdi. Immaterielle eiendeler med udefinert utnyttbar levetid avskrives ikke, men vurderes årlig for verdifall. En nedskrivning resultatføres med forskjellen mellom balanseført verdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi med fradrag av salgskostnader og bruksverdi.

Ved vurdering av verdifall grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige kontantstrømmer (kontantgenererende enheter). Ved hver rapporteringsdato vurderes mulighetene for reversering av tidligere nedskrivninger på ikke-finansielle eiendeler unntatt goodwill.

#### Egenkapital

Foreslått utbytte og konsernbidrag ved avleggelsen av regnskapet er klassifisert som egenkapital. Utbyttet og konsernbidrag regnskapsføres som kortsiktig gjeld når det blir vedtatt.

#### Avsetninger, betingede eiendeler og betingede forpliktelser

Det innregnes en avsetning bare når det er en eksisterende plikt som er resultat av en tidligere hendelse og det er sannsynlig at en strøm av ressurser som omfatter økonomiske fordeler ut fra foretaket vil kreves for å gjøre opp forpliktelsen. Avsetninger innregnes med det beløp som er uttrykk for beste estimat av de utgifter som kreves for å gjøre opp den eksisterende plikten på balansedagen. Dersom vesentlig, tas det hensyn til tidsverdien av penger ved beregning av avsetningens størrelse.

Det foretas ingen innregning av betingede eiendeler eller betingede forpliktelser.

**Lagerbeholdning/reservedeler**

Innkjøpte standardvarer og reservedeler knyttet til driften klassifiseres som omløpsmidler, og vurderes etter FIFO til laveste verdis prinsipp.

**Magasinbeholdninger**

Magasinert vann balanseføres ikke. Opplysninger om mengde vann i magasinene er gitt i note 4.

**Bankinnskudd og kontanter**

Kontanter og bankinnskudd inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse. Størrelsen på bankinnskudd og kontanter i konsernet reflekterer at de fleste bankkonti er tilknyttet en konsernkontoordning eid av Statkraft AS. Fordring og kortsiktig gjeld knyttet til konsernkontoordningen er presentert på egne linjer i balansen. Linjen bankinnskudd og kontanter bør sees i sammenheng med linjene knyttet til konsernkontoordningen.

**Usikre forpliktelser**

Usikre forpliktelser balanseføres om det eksisterer en juridisk eller faktisk plikt, om det kan sannsynliggjøres at denne plikten vil få økonomiske konsekvenser og at denne forpliktelsen kan beregnes basert på pålitelige estimater.

**Finansielle Instrumenter**

Finansielle instrumenter regnskapsføres når selskapet blir part i kontraktsmessige betingelser knyttet til instrumentet. Finansielle eiendeler og finansiell gjeld klassifiseres på grunnlag av art og formål med instrumentene til kategoriene «finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over resultatet», «finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over utvidet resultat» og «finansielle instrumenter vurdert til amortisert kost». Første gangs innregning er til virkelig verdi for alle kategorier. Kategoriene som er aktuelle for Skagerak er beskrevet nedenfor.

**Finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over resultatet:**

- Finansielle kontrakter om kjøp og salg av energirelaterte produkter.
- Rentebytteavtaler
- Andre finansielle instrumenter holdt for handelsformål

**Finansielle instrumenter vurdert til amortisert kost**

Eiendeler (gjeldsinstrumenter) klassifiseres i denne kategorien dersom kontantstrømmene fra instrumentet i hovedsak gjelder renter og hovedstol, samt at Skagerak har som intensjon å holde instrumentet til forfall. Forpliktelser (gjeldsinstrumenter) klassifiseres i denne kategorien med mindre instrumentet er holdt for handelsformål. For både eiendeler og forpliktelser måles instrumentene i etterfølgende perioder til amortisert kost ved å bruke effektiv rentes metode. Effektiv rente blir lik over hele instrumentets levetid. Kredittap på eiendeler trekkes fra den bokførte verdien og innregnes i resultatet.

**Presentasjon av derivater i resultat og balanse**

Derivater er presentert på egne linjer i balansen under henholdsvis eiendeler og gjeld. Derivater med henholdsvis positive og negative virkelige verdier presenteres brutto i balansen så langt det ikke foreligger juridisk rett til motregning av ulike kontrakter, og slik motregningsrett faktisk vil bli benyttet i de løpende kontantoppgjør under kontraktene. I de sistnevnte tilfeller vil de aktuelle kontraktene presenteres netto i balansen. I resultatregnskapet vises endring i virkelig verdi av energiderivater på egen linje under driftsinntekter, mens endring i verdi av finansielle derivater presenteres på egen linje under finansposter.

**Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet med basis i den indirekte metoden. Dette innebærer at man i oppstillingen tar utgangspunkt i foretakets resultat før skatt for å kunne presentere kontantstrømmer tilført fra henholdsvis ordinær drift, investeringsvirksomheten og finansieringsvirksomheten. Utbytte betalt til eiere og til minoritetsinteresser er presentert under finansieringsaktiviteter.

**Vurderinger, estimater og forutsetninger****Skjønnsmessige vurderinger**

Ved anvendelse av konsernets regnskapsprinsipper har selskapets ledelse utøvd skjønn på de følgende områder der dette har hatt vesentlig betydning for hvilke beløp som har blitt innregnet i konsernets resultat og balanse:



## Estimater og forutsetninger

De viktigste antagelser vedrørende framtidige hendelser og andre viktige kilder til usikkerhet i estimater på balansedagen, og som kan ha betydelig risiko for vesentlige endringer i innregnede beløp av eiendeler og forpliktelser innenfor det kommende regnskapsåret, er diskutert nedenfor.

## Virkelig verdi av finansielle instrumenter

Virkelig verdi av energikontrakter er til dels beregnet basert på forutsetninger som ikke er fullt ut observerbare i markedet. Dette gjelder særlig ved verdsettelse av langsiktige kraftkontrakter. Ledelsen har i slike tilfeller basert sine vurderinger på den informasjon som er tilgjengelig i markedet kombinert med bruk av beste skjønn.

## Utsatt skattefordel

Balansføring av utsatt skattefordel innebærer bruk av skjønn, og foretas i den grad det er sannsynliggjort at fordelene vil bli utnyttet. Konsernet balansefører også utsatt skattefordel knyttet til grunnrentebeskatningen av netto produksjonsinntekter fra vannkraftverk. Utsatt skattefordel vedrørende negativ grunnrenteinntekt til framføring er balanseført med det beløp som forventes å komme til anvendelse innenfor en tidshorisont på ti år. Tidspunkt for når framførbar negativ grunnrenteinntekt kan komme til anvendelse estimeres på grunnlag av forventning om framtidige inntekter og kostnader, og er særlig avhengig av forventninger til framtidige kraftpriser.

## Pensjoner

Beregning av pensjonsforpliktelser innebærer bruk av skjønn og estimater på en rekke parametere. Pensjonsforpliktelsene er beregnet av en uavhengig aktuar i desember i regnskapsåret som et estimat på situasjonen 31.12. med utgangspunkt i påløpt ytelsesmetode. Ledelsen vurderer at endringer i forutsetninger og grunnlagsdata fram mot balansedagen ikke vil ha vesentlig effekt på tallene.

Diskonteringsrenten er satt med grunnlag i obligasjoner med fortrinnsrett (OMF). Ledelsen vurderer at OMF-markedet representerer et tilstrekkelig dypt og likvid marked med relevante løpetider som kvalifiserer for referanserente i henhold til IAS 19. Se note 20 for ytterligere informasjon om pensjoner. I noten er det også vist hvor sensitive beregningene er i forhold til de viktigste forutsetningene.

## Varige driftsmidler

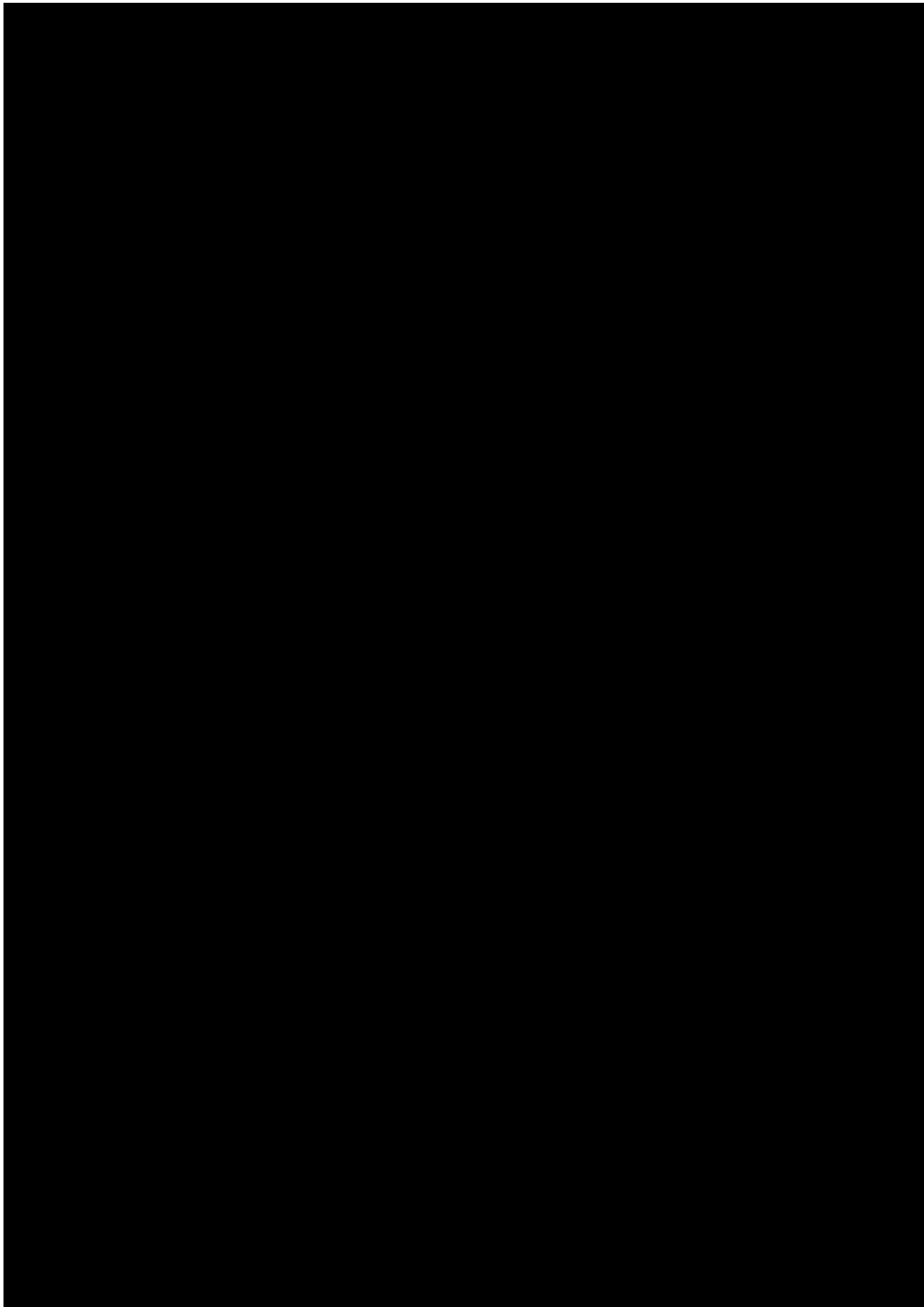
Varige driftsmidler avskrives over forventet brukstid, og dette danner grunnlaget for årlige avskrivninger i resultatregnskapet. Forventet levetid estimeres på bakgrunn av erfaring, historikk og skjønnsmessig vurderinger og justeres dersom det oppstår endringer i slike estimater. Det tas hensyn til restverdi ved fastsettelse av avskrivninger, der vurdering av restverdi også er gjenstand for estimater.

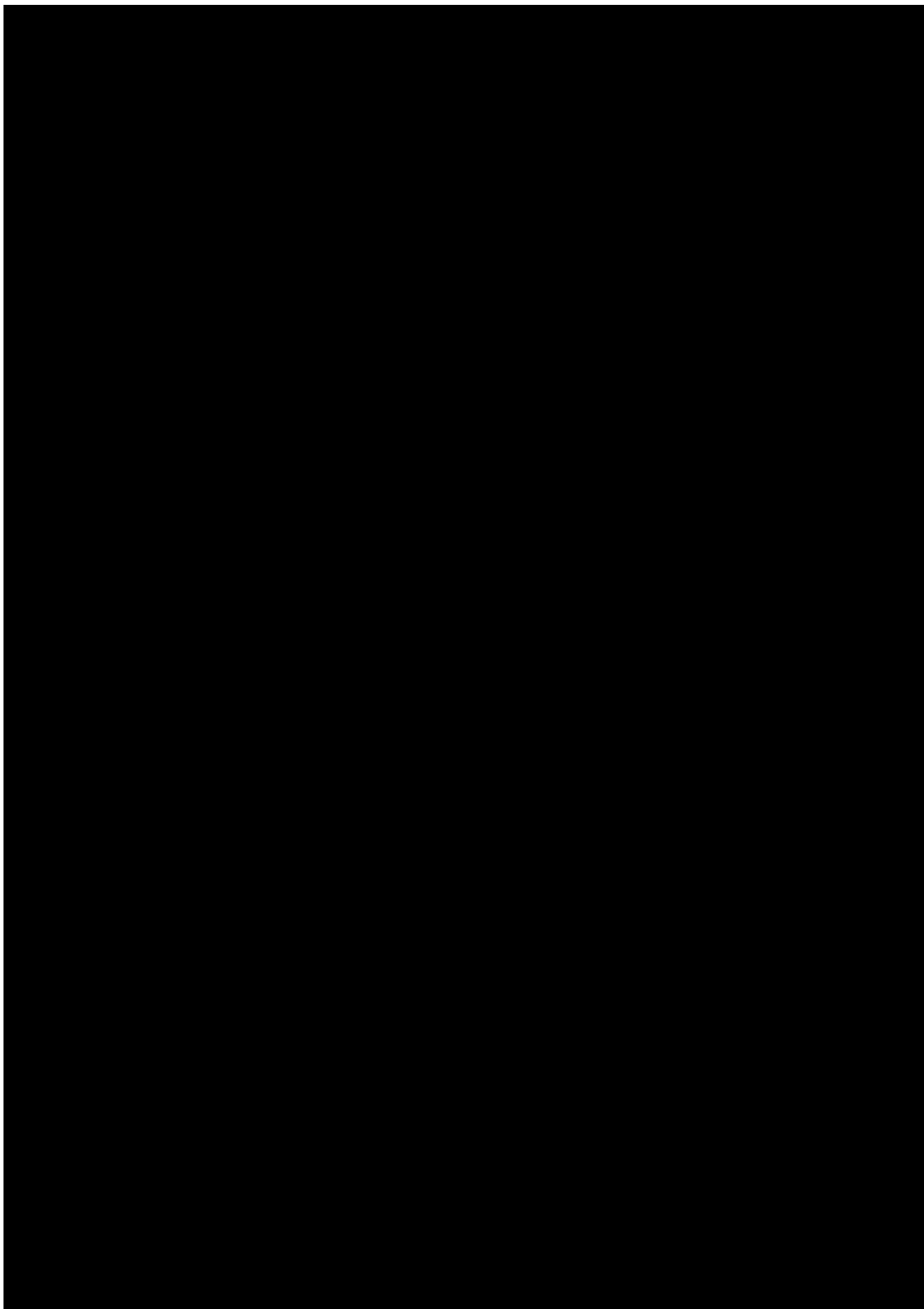
## Goodwill

Goodwill testes årlig for nedskrivning i tråd med IAS 36. Det er utviklet en kontantstrømbasert modell for verddivurdering av nettvirksomheten og det er denne som benyttes som utgangspunkt for beregning av gjennvinnbart beløp. Beregningen bygger på en rekke sentrale forutsetninger knyttet til forventede inntekter, kostnader og investeringer fra nyeste langtidsplan komplettert med framskrivninger etter planperioden. Videre benyttes konsernets gjeldende avkastningskrav for nettvirksomhet. Den nåverdien av framtidige kontantstrømmer som da framkommer, sammenholdes med bokførte verdier for å vurdere om det er grunnlag for nedskrivning av goodwill.

## Innføring av nye og endrede standarder

Det er ingen nye eller endrede standarder implementert i 2021.







## Note 1 Viktige enkelthendelser

Det er ingen vesentlige enkelthendelser i 2021.

## Note 2 Resultat per forretningsområde

2021 Forretningsområder	Kraft- produksjon	Nett- virksomhet	Fjernvarme	Annet/ elim. <sup>2)</sup>	Konsern
Netto driftsinntekter	5 008 418	966 945	130 307	2 295	<b>6 107 966</b>
Driftskostnader	523 426	537 827	92 589	71 733	<b>1 225 575</b>
Avskrivinger	1 75 006	258 416	32 123	49 569	<b>515 115</b>
Driftsresultat	4 309 985	170 703	5 596	-119 008	<b>4 367 276</b>
Sysselsatt kapital <sup>1)</sup>	2 517 682	5 696 066	651 165	672 791	<b>9 537 705</b>
Varige driftsmidler	5 564 336	5 972 594	630 553	313 275	<b>12 480 758</b>

2020 Forretningsområder	Kraft- produksjon	Nett- virksomhet	Fjernvarme	Annet/ elim. <sup>2)</sup>	Konsern
Netto driftsinntekter	709 437	1 207 693	94 584	1 233	<b>2 012 946</b>
Driftskostnader	495 235	498 766	72 371	48 223	<b>1 114 596</b>
Avskrivinger	1 69 244	238 338	31 648	47 968	<b>487 198</b>
Driftsresultat	44 957	470 589	-9 435	-94 958	<b>411 153</b>
Sysselsatt kapital <sup>1)</sup>	4 994 685	5 376 598	669 929	736 456	<b>11 777 668</b>
Varige driftsmidler	5 411 059	5 596 459	652 409	340 023	<b>11 999 951</b>

1) Sysselsatt kapital = Egenkapital + Lang-/kortsiktig rentebærende gjeld og gjeld i konsernkt. ordning - Bankinnskudd, kontanter og fordring i konsernkt. ordning - Rentebærende fordringer - Korts. invest. og invest. i tilknyttet selskap

2) Annet/elim. omfatter Skagerak Energi AS, Skagerak Energipartner AS og eliminerings- og konsernposterings



### Note 3 Kraftsalgsinntekter

Skagerak optimaliserer sin kraftproduksjon på lang sikt ved å disponere de fysiske vannressursene i forhold til spotpris (område pris).

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
2021	2020	2021	2020	
4 913 394	627 758	Produksjon til spotpriser <sup>1)</sup>	0	0
57 578	58 296	Industrikontrakter og konsesjonskraft	0	0
163 724	21 076	Salgsinntekter kunder <sup>2)</sup>	0	0
14 667	5 203	Øvrige netto inntekter kraftsalg <sup>3)</sup>	0	0
27 476	40 681	Grønne sertifikater	0	0
<b>5 176 840</b>	<b>753 014</b>	<b>Sum kraftsalgsinntekter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-163 016	-20 048	Energikjøp <sup>2)</sup>	0	0
<b>5 013 824</b>	<b>732 966</b>	<b>Kraftsalgsinntekter justert for energikjøp</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

1) Spotpris NO2 var 762 kr/MWh i 2021, 98 kr/MWh i 2020. Regnskapsmessig oppnådd kraftpris var 764 kr/MWh i 2021 og 109 kr/MWh i 2020. Inkluderer regulerkraft.

2) Inkluderer tjenester tilknyttet markedsadgang til mindre produsenter av fornybar energi.

3) Inkluderer handelsavgifter og estimatavvik.

Skagerak har de neste 10 årene langsiktige leveringsforpliktelser til konsesjonskraftavtagere til selvkost/OED pris med en mengde på 0,4 TWh årlig.

Skagerak må avklare hvorvidt deres leveringsforpliktelse er å framskaffe varen eller tjenesten selv (Skagerak er prinsipal), eller om man leverer disse varene på vegne av en annen aktør (Skagerak er agent). Hvis Skagerak er prinsipal, blir vederlaget fra kunden presentert brutto som salgsinntekter. Tilhørende energikjøp presenteres brutto på en egen linje i resultatoppstillingen. Nettoinntekt av kjøp og salg er vist i tabellen nedenfor.

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
2021	2020	2021	2020	
163 724	21 076	Salgsinntekter kunder	0	0
-163 016	-20 048	Energikjøp kunder	0	0
<b>708</b>	<b>1 028</b>	<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Note 4 Magasinbeholdning og produksjon

	MAGASINBEHOLDNING		Maks kapasitet	PRODUKSJON		
	31.12.2021	31.12.2020		2021	2020	Middel
Tall i TWh	1,7	3,3	3,8	6,5	6,4	5,9

Årsproduksjonen i 2021 er ca. 10 % høyere enn middelproduksjon for forretningsområde kraftproduksjon.

Tilsiget i 2021 ble 4,8 TWh.



## Note 5 Nettinntekter

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
2021	2020	2021	2020	
1 787 881	1 787 881	Fakturerte overføringsinntekter	0	0
-578 654	-604 910	Overføringskostnad fra overliggende nett	0	0
-12 729	-12 458	Eiendomsskatt nettanlegg	0	0
<b>1 196 497</b>	<b>1 180 523</b>	<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

I henhold til forskrift til energiloven gis separat regnskapsinformasjon om resultateneheten innen regionalt og lokalt distribusjonsnett (monopolvirksomhet) for Lede AS. Årets tall blir endelig avregnet året etter.

	Regionalt distribusjonsnett		Lokalt distribusjonsnett	
	2021	2020	2021	2020
Netto driftsinntekter	321 648	263 515	622 565	924 092
Driftskostnader	209 263	166 361	540 190	512 257
Driftsresultat	112 385	97 155	82 375	411 835
Avkastningsgrunnlag <sup>1)</sup>	1 677 637	1 562 495	3 332 703	3 145 130
Avkastning gjennomsnittlig nettkapital	6,7 %	6,2 %	2,5 %	13,1 %

1) Avkastningsgrunnlaget beregnes som gjennomsnittlig driftsmidler + 1% påslag for netto arbeidskapital

Akkumulert merinntekt iht. NVEs inntektsrammeregulering utgjør per 31.12.2021 193,4 millioner kroner (per 31.12.2020 297,9 millioner kroner).

## Note 6 Andre driftsinntekter

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
2021	2020	2021	2020	
		Andre driftsinntekter knyttet til virksomhet innenfor:		
128 200	92 340	fjernvarme	0	0
118 586	104 072	-annet/eliminering	211 174	202 507
<b>246 786</b>	<b>196 412</b>	<b>Sum</b>	<b>211 174</b>	<b>202 507</b>



## Note 7 Lønn og andre personalkostnader

### KONSERN

### SKAGERAK ENERGI AS

2021		2020		2021		2020	
512 034	480 183	Lønn		113 890		98 579	
72 886	63 001	Arbeidsgjveravgift		16 359		13 262	
61 215	44 619	Pensjonskostnader inkl. arb.g.avgift		9 381		4 772	
18 232	17 413	Andre ytelser		8 186		6 677	
23 788	24 533	Lønns- og personalkostnader deleide kraftverk		0		0	
-182 889	-181 782	Balansførte lønnskostnader <sup>1)</sup>		-1 796		-3 395	
<b>505 265</b>	<b>447 967</b>	<b>Sum</b>		<b>146 020</b>		<b>119 895</b>	
642	619	Gjennomsnittlig antall årsverk <sup>2)</sup>		114		104	

1) Balansførte lønnskostnader knytter seg til egne ansattes arbeid på investeringsprosjekter i konsernet.

2) Gjennomsnittlig antall årsverk er beregnet på grunnlag av årsverk per 31.12.2021 og 31.12.2020

Pensjonskostnader er nærmere beskrevet i note 20.

### LØNN OG ANDRE YTELSER LEDENDE ANSATTE

Lønn og andre ytelser <sup>1)</sup>	Lønn	Naturalytelser <sup>2)</sup>	Sum 2021	Sum 2020
Jens Bjørn Staff, konsernsjef	3 158	547	3 705	2 576
Kari Teigen, konserndirektør HR og HMS <sup>3)</sup>	824	131	955	0
Øystein Disch Olsrød, konserndirektør økonomi og finans	1 680	241	1 921	1 882
Kristian Norheim, konserndirektør kommunikasjon og myndighetskontakt	1 474	206	1 680	1 635
Øystein K. Sæther, konserndirektør innovasjon og forretningsutvikling <sup>5)</sup>	1 655	213	1 868	373
Tor Heiberg, konserndirektør digitalisering og IT <sup>3)</sup>	869	148	1 017	0
Geir Kulås, konserndirektør produksjon og energiforvaltning	1 984	168	2 152	2 019
Øivind Askvik, konserndirektør Ledelse	1 801	263	2 064	2 012
<b>Pensjonsopptjening<sup>4)</sup></b>			<b>2021</b>	<b>2020</b>
Jens Bjørn Staff, konsernsjef			137	101
Kari Teigen, konserndirektør HR og HMS <sup>3)</sup>			87	0
Øystein Disch Olsrød, konserndirektør økonomi og finans			137	132
Kristian Norheim, konserndirektør kommunikasjon og myndighetskontakt			137	133
Øystein K. Sæther, konserndirektør innovasjon og forretningsutvikling <sup>5)</sup>			137	38
Tor Heiberg, konserndirektør digitalisering og IT <sup>3)</sup>			81	0
Geir Kulås, konserndirektør produksjon og energiforvaltning <sup>4)</sup>			309	308
Øivind Askvik, konserndirektør Ledelse			137	132
<b>Godtgjørelse til styret<sup>4)</sup></b>			<b>2021</b>	<b>2020</b>
Hilde Bakken, styrets leder <sup>7)</sup>			0	0
Hedda Foss Five, nestleder <sup>6)</sup>			12	0
Øystein Kåre Beyer, styremedlem			93	92
Henning Villanger, styremedlem <sup>7)</sup>			0	0
Christina Endresen, styremedlem			93	47
Asbjørn Grundt, styremedlem <sup>7)</sup>			0	0
Gunnar Møane, ansattevalgt styremedlem			93	92
Kjersti Haugen, ansattevalgt styremedlem			93	92
Trond Erling Johansen, ansattevalgt styremedlem			93	92

1) Gjelder konsernledelse og styre per 31.12.2021

2) Tiltrådte stillingen 16.5.2021

3) Tiltrådte stillingen 1.6.2021

4) Gjelder opptjening i yteslesbasert pensjonsordning

5) Konstituert konserndirektør i perioden 1.1.-28.2.2021.

6) Fra 23.11.2021

7) Styrerepresentanter ansatt i Statkraft mottar ikke personlig styrehonorar. Honorar for disse styrerepresentantene tilfaller Statkraft Industrial holding AS. For 2021 utgjør dette 180 500,-.

8) Kolonnen inkluderer naturalytelser og ytelser knyttet til dekning av pensjon for lønn over 12G.



Alle beløp er eksklusiv arbeidsgiveravgift.

For styrerepresentantene valgt av de ansatte er det kun oppgitt styrehonorar.

Konsernsjef har avtale om 12 måneders etterlønn dersom selskapet ønsker å avvikle arbeidsforholdet.

Konsernledelsen har ikke mottatt godtgjørelse eller økonomiske fordeler fra andre foretak i samme konsern enn det som er vist over.

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet for medlemmer av ledergruppen, styret eller andre valgte selskapsorganer. Til opplysning har alle ansatte i Skagerak konsernet mulighet til å søke lån i Skageraks Pensjonskasse.

Konsernledelsen omfattes av de generelle pensjonsordningene i selskapet som beskrevet i pensjonsnoten, se note 20.

For Geir Kulås er det inngått avtale om en supplerende pensjonsordning og gruppelevsforssikring for lønn utover 12 G. Den øvrige konsernledelsen som ikke inngår i den supplerende pensjons- og forsikringsordningen, kompenseres med tillegg i lønn.

## Note 8 Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
2021	2020	2021	2020	
86 294	81 279	Eiendomsskatt	0	0
39 667	39 612	Konsesjonsavgifter	0	0
<b>125 960</b>	<b>120 891</b>	<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 9 Andre driftskostnader

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
2021	2020	2021	2020	
103 205	76 605	Materiell	22 316	23 111
247 374	245 829	Fremmedytelser	83 441	75 736
452	4 500	Tap på fordringer	0	0
107 765	85 238	Kostnader deleide kraftverk og reguleringsforeninger	0	0
9 127	10 028	Erstatninger	0	0
126 426	123 536	Øvrige driftskostnader	31 078	26 983
<b>594 349</b>	<b>545 737</b>	<b>Sum</b>	<b>136 835</b>	<b>125 831</b>



Honorar til revisor fordeler seg som følger:

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
2021	2020	2021	2020	
1 133	1 062	Lovpålagt revisjon	252	313
261	290	Andre attestasjonstjenester	0	0
0	77	Skatte- og avgiftsrådgivning	0	18
91	315	Øvrige tjenester	0	7
<b>1 485</b>	<b>1 745</b>	<b>Sum</b>	<b>252</b>	<b>338</b>

Linjen for lovpålagt revisjon inneholder avtalt honorar samt kostnadsført revisjonsrelaterte tjenester. Resterende linjer er kostnadsført i året. Alle beløp er eksklusive mva.

## Note 10 Finansposter

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
2021	2020	2021	2020	
<b>Finansinntekter</b>				
7 946	2 578	Konserninterne renteinntekter (inkl. Statkraft-konsern)	87 445	136 070
1 685	-329	Andre renteinntekter	503	604
0	562 078	Verdipapirer realisert gevinst	0	561 578
46	46 639	Utbytte	46	46 631
20 582	11 436	Andre finansinntekter	7	0
<b>30 259</b>	<b>622 402</b>	<b>Sum</b>	<b>88 002</b>	<b>744 883</b>
<b>Finanskostnader</b>				
-89 956	-112 794	Konserninterne rentekostnader (inkl. Statkraft-konsern)	-90 877	-114 970
-9 354	-24 352	Andre rentekostnader	-4 905	-5 619
-2	0	Verdipapirer realisert tap	0	0
-43 790	-10 309	Andre finanskostnader	-15	-125
<b>-143 102</b>	<b>-147 454</b>	<b>Sum</b>	<b>-95 797</b>	<b>-120 714</b>
<b>Urealisert verdiendring verdipapirer, rente- og valutakontrakter</b>				
0	-272 520	Verdipapirer, urealisert gevinst og tap	0	-272 520
5 132	-5 053	Rentebytteavtaler, verdiendring	0	0
<b>5 132</b>	<b>-277 573</b>	<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>-272 520</b>
<b>-107 711</b>	<b>197 375</b>	<b>Sum</b>	<b>-7 795</b>	<b>351 649</b>

Skagerak Energi AS solgte i 2020 sine resterende aksjer i Fjordkraft Holding ASA, effekten av dette er innregnet i linjene Verdipapirer realisert gevinst og Verdipapirer, urealisert gevinst i 2020.



## Note 11 Skatter

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
2021	2020	2021	2020	
876 815	23 754	Betalbar skatt alminnelig inntekt	251 930	-6 600
1 327 552	-20 887	Betalbar grunnrenteskatt	0	0
62 911	39 589	Endring utsatt skatt alminnelig inntekt	-266 919	82 574
119 600	36 114	Endring utsatt skatt på grunnrente	0	0
-4 527	-938	For lite/for mye avsatt skatt tidligere år	0	0
<b>2 382 351</b>	<b>77 633</b>	<b>Resultatført skattekostnad</b>	<b>-14 989</b>	<b>75 974</b>

De lave kraftprisene gjennom 2020 gjorde at betalbar grunnrenteskatt for Skagerak Energi konsern ble negative, dette er utbetalt i 2021. For 2021 reduserer friinntekten den betalbare grunnrenteskatten med 5,0 millioner kroner. For 2020 økte friinntekten grunnrenteskatt til utbetaling med 4,5 millioner kroner.

I Statsbudsjettet for 2021 ble grunnrenteskatten for vannkraft lagt om til en kontantstrømskatt med umiddelbar utgiftsføring for nye investeringer. I Prop. 1 LS (2020–2021) pekte departementet på at det er behov for tilpasninger for å ta hensyn til samvirkningen mellom grunnrenteskatt og selskapsskatt, og at kontantstrømskatten virker nøytralt. Målet er at de to skattene til sammen ikke fører til større vridninger enn det som følger av ordinær selskapsskatt. Det ble i desember 2021 vedtatt en modell der grunnrenterelatert selskapsskatt (22 %) fradragføres i grunnlaget for grunnrenteskatten og at grunnrenteskattesatsen teknisk oppjusteres fra 37 % til 47,4 % for å videreføre samme effektive marginalskatt som i dag, 59%. Endringen hadde virkning fra 2021.

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
2021	2020	2021	2020	
939 115	134 619	22 % skatt av resultat før skatt	-15 333	149 077
-2 555	-74 138	Effekt skattefrie inntekter inkl. utbytte	-449	-73 866
3 166	2 863	Effekt ikke fradragsberettigede kostnader	792	763
-4 527	-938	For lite/for mye avsatt skatt tidligere år	0	0
1 327 552	-20 887	Betalbar grunnrenteskatt	0	0
119 600	36 114	Endring utsatt skatt grunnrente	0	0
<b>2 382 351</b>	<b>77 633</b>	<b>Resultatført skattekostnad</b>	<b>-14 989</b>	<b>75 974</b>
<b>55,8 %</b>	<b>12,7 %</b>	<b>Effektiv skattesats</b>	<b>21,5 %</b>	<b>11,2 %</b>



Nedenfor er det for morselskapet vist hvordan man kommer fra regnskapsmessig resultat til skattegrunnlag for beregning av overskuddsskatt.

## SKAGERAK ENERGI AS

	2021	2020
Resultat før skattekostnad	69 694	677 622
Skattefrie inntekter inkl. utbytte	-2 042	-335 755
Ikke fradragsberetigede kostnader	3 602	3 470
Endring av midlertidige forskjeller	1 213 269	-375 336
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>1 145 135</b>	<b>-30 000</b>
Skattesats	22 %	22 %
Beregnet overskuddsskatt	251 930	-6 600
<b>Balanseført betalbar skatt</b>	<b>251 930</b>	<b>-6 600</b>

Betalbar skatt til gode er ført som kortsiktig fordring, se note 16.

Skagerak Energi har mottatt vedtak om endret skatteoppgjør for 2008 og 2009 vedrørende tap knyttet til Telenor Cinclus. Kravet er oppgjort. Skagerak Energi påklaget vedtaket til Skatteklagenemda i 2018.

Spesifikasjon av midlertidige forskjeller og beregning av utsatt skattefordel og utsatt skatt på balansedagen:

Utsatt skattefordel:

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	
2 276	399	Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	1 298 787	0
2 911	8 043	Derivater	0	0
1 152	8 781	Driftsmidler	-148 787	0
2 894	5 240	Pensjonsforpliktelser	-349 739	0
64 125	61 503	Andre langsiktig poster	129 973	0
1 753	43 986	Framførbart underskudd/godtgjørelse/ rentebegrensningsregelen	0	0
75 112	127 951	Midlertidige forskjeller og framførb. underskudd	930 234	0
22 %	22 %	Anvendt skattesats	22 %	22 %
<b>16 525</b>	<b>28 149</b>	<b>Utsatt skattefordel</b>	<b>204 652</b>	<b>0</b>
5 569	5 916	Driftsmidler, grunnrentebeskatning før 1.1.21	0	0
-846	0	Driftsmidler, grunnrentebeskatning etter 1.1.21	0	0
4 723	5 916	Grunnlag utsatt skatt grunnrente	0	0
37 %	37 %	Anvendt skattesats før 1.1.21	0 %	0 %
47 %	47 %	Anvendt skattesats etter 1.1.21	0 %	0 %
<b>1 659</b>	<b>2 189</b>	<b>Utsatt skattefordel grunnrente</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>18 184</b>	<b>30 338</b>	<b>Balanseført utsatt skattefordel per 31.12</b>	<b>204 652</b>	<b>0</b>

Utsatt skattefordel er balanseført til full nominell verdi, da langtidsprognoser viser at konsernet vil få skattbare overskudd. Utsatt skattefordel er balanseført med utgangspunkt i framtidig inntjening.



Utsatt skatt:

**KONSERN**

**SKAGERAK ENERGI AS**

31.12.2021	31.12.2020		31.12.2021	31.12.2020
-12 258	-11 478	Omløpsmidler/kortsiktig gjeld	0	57 242
17 429	0	Derivater	0	0
848 656	687 287	Driftsmidler	0	174 256
645 026	588 425	Pensjonsforpliktelser	0	404 592
-453 894	-416 739	Andre langsiktig poster	0	-150 889
1 044 959	847 495	Midlertidige forskjeller og framførb. underskudd	0	370 717
22 %	22 %	Anvendt skattesats	22 %	22 %
<b>229 892</b>	<b>186 450</b>	<b>Utsatt skatt</b>	<b>0</b>	<b>81 558</b>
498 100	479 679	Driftsmidler, grunnrentebeskatning før 1.1.21	0	0
159 038	0	Driftsmidler, grunnrentebeskatning etter 1.1.21	0	0
43 454	23 948	Pensjon, grunnrentebeskatning	0	0
0	-406 669	Framførb. negativ grunnrenteinntekt før 1.1.21	0	0
-248 837	0	Framførb. negativ grunnrenteinntekt etter 1.1.21	0	0
451 755	96 958	Grunnlag utsatt skatt grunnrente	0	0
37 %	37 %	Anvendt skattesats før 1.1.21	0 %	0 %
47 %	47 %	Anvendt skattesats etter 1.1.21	0 %	0 %
<b>157 810</b>	<b>35 875</b>	<b>Utsatt skatt på grunnrente</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>387 702</b>	<b>222 325</b>	<b>Balansført utsatt skatt per 31.12</b>	<b>0</b>	<b>81 558</b>

## Note 12 Immaterielle eiendeler

**2021**

Konsern	Goodwill	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Balansført verdi per 01.01	209 262	4 125	213 387
Avskrivinger	0	4 125	-4 125
<b>Balansført verdi per 31.12</b>	<b>209 262</b>	<b>0</b>	<b>209 262</b>
Anskaffelseskost per 31.12	333 513	0	333 513
Akkumulerte av- og nedskrivinger per 31.12	-124 251	0	-124 251
Balansført verdi per 31.12	209 262	0	209 262

**2020**

Konsern	Goodwill	Andre immaterielle eiendeler	Sum
Balansført verdi per 01.01	209 262	4 500	213 762
Avskrivinger	0	-375	-375
<b>Balansført verdi per 31.12</b>	<b>209 262</b>	<b>4 125</b>	<b>213 387</b>
Anskaffelseskost per 31.12	333 513	4 500	338 013
Akkumulerte av- og nedskrivinger per 31.12	-124 251	-375	-124 626
Balansført verdi per 31.12	209 262	4 125	213 387



Goodwill er relatert til erverv av nettvirksomheter i Vestfold i årene 1998-2000 (206,1 millioner kroner) og kjøp av Hjartdal Elverk AS i 2019 (3,2 millioner kroner).

Merverdi ved tidligere oppkjøp av nettselskaper i Vestfold (1998-2000) er henført til henholdsvis nettanlegg og goodwill. Den underliggende nettvirksomheten vurderes å være av meget langsiktig karakter. Merverdien ved mer effektiv nettdrift, reduserte kostnader til ledelse og intern tjenesteproduksjon med mer, forventes å ha samme varighet som selve virksomheten.

Merverdi ved kjøp av aksjer i Hjartdal Elverk AS er henført til aksjer, kundeportefølje og goodwill. Merverdier er balanseført da det er sannsynlig at eiendelene vil gi økonomiske fordeler. Kundeportefølje er solgt i 2021.

Immaterielle eiendeler med udefinert utnyttbar levetid avskrives ikke, men vurderes en gang i året og når det er forhold som tilsier at en vurdering må gjennomføres. Sentrale forutsetninger i nedskrivingsvurderingene er NVE-rente, avkastningskrav og utvikling i nettkapital. Med utgangspunkt i plan for neste 5 år og forutsetningene beregnes virkelig verdi av egenkapitalen i nettvirksomheten, som så måles opp mot bokførte verdier. Det er i 2021 ikke gjort nedskrivning av goodwill.

## Note 13 Varige driftsmidler

2021	Anlegg under utførelse	Bygg, annen fast eiendom og leasøe <sup>2)</sup>	Sum
<b>Skagerak Energi AS</b>			
Balanseført verdi per 01.01	10 561	177 464	188 024
Tilgang	23 191	0	23 191
Overført mellom anleggsgrupper	-16 011	16 011	0
Avgang	0	-3 892	-3 892
Avskrivninger	0	-25 025	-25 025
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger	0	2 404	2 404
<b>Balanseført verdi per 31.12</b>	<b>17 741</b>	<b>166 961</b>	<b>184 701</b>
Anskaffelseskost per 31.12	17 741	352 187	369 928
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 31.12	0	-185 226	-185 226
Balanseført verdi per 31.12	17 741	166 961	184 701

2020	Anlegg under utførelse	Bygg, annen fast eiendom og leasøe <sup>2)</sup>	Sum
<b>Skagerak Energi AS</b>			
Balanseført verdi per 01.01	5 474	179 581	185 055
Tilgang	27 138	0	27 138
Overført mellom anleggsgrupper	-22 050	22 050	0
Avgang	0	-11 692	-11 692
Avskrivninger	0	-23 207	-23 207
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger	0	10 731	10 731
<b>Balanseført verdi per 31.12</b>	<b>10 561</b>	<b>177 464</b>	<b>188 024</b>
Anskaffelseskost per 31.12	10 561	340 068	350 629
Akkumulerte av- og nedskrivninger per 31.12	0	-162 605	-162 605
Balanseført verdi per 31.12	10 561	177 464	188 024



<b>2021</b>						
<b>Konsern</b>	<b>Nettanlegg<sup>1)</sup></b>	<b>Kraftanlegg<sup>2)</sup></b>	<b>Varme-anlegg</b>	<b>Anlegg under utførelse</b>	<b>Bygg, annen fast eiendom og løsøre<sup>3)</sup></b>	<b>Sum</b>
Balansført verdi per 01.01	4 952 050	5 011 081	537 465	759 871	540 136	11 800 604
Tilgang	0	18 059	0	983 497	0	1 001 556
Overført mellom anleggsgrupper	546 428	208 726	3 356	-836 643	78 132	0
Avgang	-39 932	-9 774	-3 298	0	-82 813	-135 816
Balansførte låneutgifter	0	0	0	1 236	0	1 236
Avskrivninger	-203 226	-163 899	-23 552	0	-98 702	-489 380
Avgang akk. av- og nedskrivninger	39 849	5 968	554	0	81 190	127 561
<b>Balansført verdi per 31.12</b>	<b>5 295 169</b>	<b>5 070 161</b>	<b>514 525</b>	<b>907 962</b>	<b>517 943</b>	<b>12 305 761</b>
Anskaffelseskost per 31.12	9 828 118	11 001 100	877 352	907 962	1 156 631	23 771 162
Akk. av- og nedskrivninger per 31.12	-4 532 949	-5 930 939	-362 827	0	-638 687	-11 465 402
Balansført verdi per 31.12	5 295 169	5 070 161	514 525	907 962	517 943	12 305 761

<b>2020</b>						
<b>Konsern</b>	<b>Nettanlegg<sup>1)</sup></b>	<b>Kraftanlegg<sup>2)</sup></b>	<b>Varme-anlegg</b>	<b>Anlegg under utførelse</b>	<b>Bygg, annen fast eiendom og løsøre<sup>3)</sup></b>	<b>Sum</b>
Balansført verdi per 01.01	4 617 008	5 073 872	547 114	489 174	537 154	11 264 321
Tilgang	0	0	0	1 013 776	0	1 013 776
Overført mellom anleggsgrupper	519 380	106 417	17 690	-743 373	99 886	0
Avgang	-566 637	-25 021	-6 103	0	-106 234	-703 994
Balansførte låneutgifter	0	0	0	295	0	295
Avskrivninger	-184 145	-159 368	-23 571	0	-94 132	-461 216
Avgang akk. av- og nedskrivninger	566 443	15 181	2 335	0	103 463	687 422
<b>Balansført verdi per 31.12</b>	<b>4 952 050</b>	<b>5 011 081</b>	<b>537 465</b>	<b>759 871</b>	<b>540 136</b>	<b>11 800 604</b>
Anskaffelseskost per 31.12	9 321 621	10 784 290	877 294	759 871	1 161 111	22 904 187
Akk. av- og nedskrivninger per 31.12	-4 369 572	-5 773 208	-339 828	0	-620 974	-11 103 583
Balansført verdi per 31.12	4 952 050	5 011 081	537 465	759 871	540 136	11 800 604

Forventet økonomisk levetid	3-60 år	5-100 år	20-50 år		3-50 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Avskrives ikke	Lineær

- 1) Tomter knyttet til nettanlegg klassifiseres sammen med nettanlegg, men avskrives ikke.
- 2) Fallrettigheter og tomter knyttet til kraftanlegg klassifiseres sammen med kraftanlegg, men avskrives ikke.
- 3) Tomter knyttet til bygg og annen fast eiendom klassifiseres sammen med disse, men avskrives ikke.

Konsernet har mottatt 6,2 millioner kroner i ENOVA tilskudd i 2021 (0,2 millioner kroner i 2020). Enova tilskuddene er knyttet til varmeanlegg med 1,7 millioner kroner (0,2 millioner kroner i 2020) og til forretningsutvikling av fossilfrie energiløsninger med 4,5 millioner kroner.

### Deleide kraftverk

Kraftverk med videre hvor det er delt eierskap med andre, eller hvor fylkeskommuner m.v. har rettigheter til å ta ut og disponere en andel av kraftproduksjonen mot kostnadsdekning, er ført opp etter fradrag for verdien av de andres rettigheter beregnet som deres relative andel av uttak av kraft.

Fylkeskommuner og offentlig eide energiselskaper har følgende rettigheter til uttak av kraft i kraftanlegg som driftes av Skagerak:

	<b>Andres andeler</b>
Sundsbarm	8,50%
Bagn	20,00%



Skagerak konsern har medtatt følgende balanseposter i deleide kraftverk:

	Eierandel	Varige driftsmidler	Andre eiendeler	Langsiktig gjeld	Kortsiktig gjeld	Sum
Bagn	80,00%	208 094				208 094
Finndøla	50,00%	87 193	5 120	-537	-6 036	85 741
Følgefonnverkene	14,94%	144 928				144 928
Hekni	33,33%	93 782				93 782
Otra Kraft	31,40%	348 540	19 274		-12 650	355 164
Ulla-Førre	1,49%	22 513				22 513
Otteraaens Brugseierforening <sup>1)</sup>		265 413	1 827			267 240
Sira-Kvina	14,60%	676 628	20 214		-21 351	675 491
Skollenborg <sup>2)</sup>		78 160	5 387		-5 555	77 992
Sundsbarbm	91,50%	287 202				287 202
Svelgfoss	23,94%	152 376				152 376
<b>Sum</b>		<b>2 364 829</b>	<b>51 822</b>	<b>-537</b>	<b>-45 592</b>	<b>2 370 523</b>

1) Skageraks eierskap i Otteraaens Brugseierforening består av andeler via Otra Kraft DA (31,4 %) og Hekni Kraftverk (33,33 %). Driftsinntekter og kostnader fordeles etter eierandeler for de ulike reguleringsene.

2) Skageraks eierandel i Skollenborg kraftverk er 48,5 % av produksjonsanlegg og 36,03 % av damanlegg. Eierandelen gir Skagerak rettighet til 30,8 % av produsert energi. Ansvar for langsiktig gjeld følger eierandelene for anlegg.

Varige driftsmidler i Hekni, Følgefonnverkene, Ulla-Førre, Sundsbarm, Bagn og Svelgfoss blir balanseført og avskrevet direkte i Skagerak Krafts regnskap. Andel av omløpsmidler og gjeld i disse deleide verkene innarbeides ikke da de anses som uvesentlige.

Deleide kraftverk er innarbeidet i konsernresultatet med følgende beløp:

	Sira-Kvina	Otra Kraft	Øvrige kraftverk	Sum 2021	Sum 2020
Kraftsalgsinntekter	17 670	8 004	12 047	37 721	24 723
Andre driftsinntekter	13 396	7 246	4 376	25 018	21 843
<b>Brutto driftsinntekter</b>	<b>31 066</b>	<b>15 250</b>	<b>16 423</b>	<b>62 739</b>	<b>46 566</b>
Overføringskostnader	-5 717	11 675	15 208	21 166	51 271
<b>Netto driftsinntekter</b>	<b>36 783</b>	<b>3 575</b>	<b>1 215</b>	<b>41 573</b>	<b>-4 705</b>
Lønnskostnader	15 157	1 727	5 598	22 482	20 285
Avskrivinger	9 217	16 137	43 231	68 585	67 441
Konsesjonsavgifter	8 780	6 524	10 550	25 854	25 962
Andre driftskostnader	12 807	14 559	61 000	88 366	65 375
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>45 961</b>	<b>38 947</b>	<b>120 379</b>	<b>205 288</b>	<b>179 064</b>
<b>Driftsresultat</b>	<b>-9 179</b>	<b>-35 372</b>	<b>-119 164</b>	<b>-163 715</b>	<b>-183 769</b>
Finansinntekter	94	16	146	256	-1 450
Finanskostnader	0	35	3	37	-1 173
<b>Netto finansposter</b>	<b>94</b>	<b>-19</b>	<b>143</b>	<b>218</b>	<b>-278</b>
<b>Netto</b>	<b>-9 085</b>	<b>-35 391</b>	<b>-119 021</b>	<b>-163 497</b>	<b>-184 047</b>

Kraftsalgsinntekter i tabellen over inneholder kun konsesjonskraft, mens konsernets andel av produksjonsmengde inntektsføres direkte i Skagerak Kraft AS.



## Note 14 Eierandeler i datter- og tilknyttede selskap

Datter- og tilknyttede selskaper eid direkte og indirekte av Skagerak Energi AS:

	Hovedkontor	Eier- og stemmeandel <sup>1)</sup>	Balansef. verdi	Årets resultat	Egenkapital
<b>Aksjer i datterselskaper:</b>					
Skagerak Kraft AS	Porsgrunn	100%	2 627 457	1 869 752	4 352 634
Lede AS	Porsgrunn	100%	2 066 739	222 521	2 007 901
Skagerak Varme AS <sup>4)</sup>	Porsgrunn	100%	233 337	-2 737	237 522
Skagerak Energipartner AS	Porsgrunn	100%	94 106	1 732	95 551
<b>Sum</b>			<b>5 021 639</b>		
<b>Aksjer i datterdatterselskap:</b>					
Grunnål Kraftverk AS	Porsgrunn	55%	6 485	11 134	51 352
Sauland Kraftverk AS	Hjartdal	67%	670	5	1 074
Gjuvåa Kraftverk AS	Porsgrunn	100%	25 200	-53	24 813
<b>Aksjer i tilknyttede selskap i datterselskap:</b>					
Nape Kraft AS <sup>3)</sup>	Grimstad	49%	1 495	1 345	7 149
Laugstøl AS <sup>2)</sup>	Porsgrunn	33%	4 676	1 988	72 848
Air Liquide Skagerak AS <sup>3)</sup>	Porsgrunn	49%	64 430	4 808	158 145
Isola Solar AS <sup>3)</sup>	Larvik	14%	10 000	0	7 604

1) Eier- og stemmeandel er lik på selskaps- og konsernivå.

2) Resultat tilsvarer innarbeidet resultatandel for 2021. Egenkapital per 31.12.2020

3) Resultat tilsvarer innarbeidet resultatandel for 2021. Egenkapital i henhold til foreløpig regnskap for 2021.

4) Skagerak Varme AS og Skien Fjernvarme AS fusjonerte i 2021.

Aksjer i datter- og tilknyttede selskap er behandlet etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Tilknyttede selskap er representert ved morselskapets eierandel ved oppføring av resultat, mens datter-selskapenes resultat er oppgitt til 100 %.

Aksjer i tilknyttede selskap er behandlet etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet.

Beregningen av årets resultatandel for tilknyttede selskaper baserer seg på prognoser for 2021.



Spesifikasjon av balanseførte endringer i tilknyttede selskap i Skagerak konsern:

	Inngående balanse	Estimert resultatandel 2021	Estimatavvik 2020	Mottatt utbytte	Føringer mot utvidet resultat	Årets tilgang	Utgående balanse
Nape Kraftverk AS	2 168	1 345	0	0	0	0	3 513
Laugstol AS	16 493	1 988	1 001	-2 059	1 878	0	19 301
Air Liquide Skagerak AS	75 449	4 808	0	0	184	0	80 441
Isola Solar AS	0	0	0	0	0	10 000	10 000
<b>Sum</b>	<b>94 110</b>	<b>8 141</b>	<b>1 001</b>	<b>-2 059</b>	<b>2 062</b>	<b>10 000</b>	<b>113 255</b>

## Note 15 Øvrige finansielle anleggsmidler

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	
0	0	Lån gitt til konsernselskap	5 449 250	6 345 250
91 944	78 203	Øvrige langsiktige lån og fordringer	74 107	59 407
8 723	922	Andre aksjer og andeler	1 000	1 000
<b>100 667</b>	<b>79 125</b>	<b>Sum</b>	<b>5 524 357</b>	<b>6 405 657</b>

## Note 16 Fordringer

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	
620	1 977	Kortsiktige fordringer konsernselskap (inkl. Statkraft-konsern)	17 701	26 246
116 672	76 876	Kundefordringer	680	96
227 738	199 202	Periodiserte inntekter	182	22
34 409	33 014	Forskuddsbetalte kostnader	14 350	16 909
0	104 570	Til gode skatt og framførbar naturressursskatt	0	6 600
45 179	65 159	Omløpsmidler deleide kraftverk	0	0
24 462	14 713	Øvrige kortsiktige fordringer	8 950	5 972
<b>449 079</b>	<b>495 511</b>	<b>Sum</b>	<b>41 863</b>	<b>55 846</b>



## Note 17 Leieavtaler

Skagerak har balanseført leieavtaler i samsvar med IFRS 16.

Skagerak Energi som leietaker

Bruksretteiendeler:

2021		Tomt og annen eiendom	Kontorbygninger	Løsøre	Sum
<b>Skagerak Energi AS</b>					
Balanseført verdi per 01.01		8 514	143 272	28	151 814
Indeksregulering og andre endringer leiekontrakter		61	1 058	0	1 119
Avskrivinger		-1 372	-23 093	-28	-24 493
<b>Balanseført verdi per 31.12</b>		<b>7 203</b>	<b>121 238</b>	<b>0</b>	<b>128 441</b>

2020		Tomt og annen eiendom	Kontorbygninger	Løsøre	Sum
<b>Skagerak Energi AS</b>					
Balanseført verdi per 01.01		3 041	163 476	77	166 593
Indeksregulering og andre endringer leiekontrakter		6 847	2 720	0	9 567
Avskrivinger		-1 374	-22 924	-49	-24 347
<b>Balanseført verdi per 31.12</b>		<b>8 514</b>	<b>143 272</b>	<b>28</b>	<b>151 814</b>

2021		Tomt og annen eiendom	Kontorbygninger	Løsøre	Sum
<b>Konsern</b>					
Balanseført verdi per 01.01		55 817	143 272	257	199 347
Indeksregulering og andre endringer leiekontrakter		327	1 058	0	1 385
Avskrivinger		-2 488	-23 093	-153	-25 734
<b>Balanseført verdi per 31.12</b>		<b>53 656</b>	<b>121 238</b>	<b>104</b>	<b>174 998</b>

2020		Tomt og annen eiendom	Kontorbygninger	Løsøre	Sum
<b>Konsern</b>					
Balanseført verdi per 01.01		49 925	163 476	1 270	214 671
Overføring mellom eiendelsklasser		813	0	-813	0
Nye kontrakter		112	0	0	112
Indeksregulering og andre endringer leiekontrakter		7 450	2 720	0	10 171
Avskrivinger		-2 484	-22 924	-199	-25 607
<b>Balanseført verdi per 31.12</b>		<b>55 817</b>	<b>143 272</b>	<b>257</b>	<b>199 347</b>



Beløp som er resultatført:

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
2021	2020	2021	2020	
1 614	1 586	Inntekter fra framleie av bruksretteiendeler <sup>1)</sup>	1 614	1 586
-15	-18	Variable leiebetalinger som ikke er inkludert i målingen av leieforpliktelsene <sup>2)</sup>	-5	-6
-5 215	-4 928	Utgifter knyttet til kortsiktige leieavtaler og leieavtaler på eiendeler med lav verdi <sup>2)</sup>	-1 665	-1 453
-25 734	-25 607	Avskrivinger på bruksretteiendeler <sup>3)</sup>	-24 493	-24 347
-7 176	-7 766	Rentekostnader fra leieforpliktelser <sup>4)</sup>	-4 894	-5 477
<b>-36 526</b>	<b>-36 734</b>	<b>Sum</b>	<b>-29 443</b>	<b>-29 698</b>

- 1) Presentert som Andre driftsinntekter
- 2) Presentert som Andre driftskostnader
- 3) Presentert som Avskrivinger
- 4) Presentert som Rentekostnader

Beløp som er innregnet i kontantstrømpoppstillingen:

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
2021	2020	2021	2020	
23 775	22 945	Kontantutbetaling for leieforpliktelsens hovedstol <sup>1)</sup>	23 239	22 468
7 176	7 766	Kontantutbetaling for leieforpliktelsens rentedel <sup>1)</sup>	4 894	5 477
<b>30 951</b>	<b>30 711</b>	<b>Sum kontantutbetaling for leieforpliktelse</b>	<b>28 133</b>	<b>27 945</b>

- 1) Presentert som kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter

Leieforpliktelser:

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	
		<b>Rentebærende gjeld, kortsiktig</b>		
24 448	21 942	Leieforpliktelser	23 933	21 427
		<b>Rentebærende gjeld, langsiktig</b>		
158 400	183 296	Leieforpliktelser	110 134	134 759
<b>182 848</b>	<b>205 238</b>	<b>Sum leieforpliktelser</b>	<b>134 067</b>	<b>156 186</b>

Forfallsplan leieforpliktelser – udiskonterte kontraktmessige kontantstrømmer:

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
2021	2020	2021	2020	
30 836	30 730	0-1 år	28 106	27 933
122 900	122 155	1-5 år	112 422	111 622
109 549	139 450	5 år og senere	6 930	34 786
<b>263 286</b>	<b>292 334</b>	<b>Sum udiskonterte leieforpliktelser per 31.12</b>	<b>147 458</b>	<b>174 341</b>



## Skagerak Energi som utleier

Operasjonell leieavtale:

Skagerak Energi AS har framleie av lokaler i kontorbygg, og har klassifisert disse kontraktene som operasjonelle leieavtaler. Tabellen under viser en forfallsplan for innbetaling av de udiskonterte leiebetingene.

Forfallsplan for leieinnbetalinger – udiskonterte kontraktmessige kontantstrømmer:

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
2021	2020		2021	2020
717	1 136	0-1 år	717	1 136
0	662	1-5 år	0	662
0	0	5 år og senere	0	0
<b>717</b>	<b>1 798</b>	<b>Sum udiskonterte leieinnbetalinger per 31.12</b>	<b>717</b>	<b>1 798</b>

## Note 18 Likvide midler

Skagerak Energi AS er med i Statkraft AS sitt konsernkontosystem, dette gjelder også i det vesentlige datter- og datterdatterselskaper av Skagerak Energi AS. Fordring og gjeld til Statkraft knyttet til konsernkontoordningen er bruttoført på egne linjer i balansen. Skagerak Konsern har en kassekreditt på 400 millioner kroner i Statkraft's konsernkontoordning. Kreditten var ubenyttet per 31.12.2021.

Spesifikasjon av bankinnskudd og kontanter:

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
31.12.2021	31.12.2020		31.12.2021	31.12.2020
1 122	1 116	Skattetrekksmidler <sup>1)</sup>	0	0
341 512	24 474	Andre bundne midler	1 120	1 856
2 941	7 048	Øvrige bankinnskudd og kontanter	2	2
<b>345 576</b>	<b>32 638</b>	<b>Sum</b>	<b>1 122</b>	<b>1 858</b>

1) Per 31.12.2021 er det Skagerak Varme AS som har skattetrekkskonto, for øvrige konsernselskaper er det avgitt en bankgaranti.



## Note 19 Egenkapital

Skagerak Energi AS	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
<b>Egenkapital per 31.12.2019</b>	<b>1 695 539</b>	<b>399 211</b>	<b>5 851 487</b>	<b>7 946 237</b>
Ordinært utbytte for 2019, vedtatt og utbetalt 2020			-278 000	-278 000
Årets resultat			601 648	601 648
Andre inntekter og kostnader:				
-aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner			13 913	13 913
<b>Egenkapital per 31.12.2020</b>	<b>1 695 539</b>	<b>399 211</b>	<b>6 189 048</b>	<b>8 283 799</b>
Ordinært utbytte for 2020, vedtatt og utbetalt 2021			-80 000	-80 000
Årets resultat			-54 705	-54 705
Andre inntekter og kostnader:				
-aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner			-68 393	-68 393
<b>Egenkapital per 31.12.2021</b>	<b>1 695 539</b>	<b>399 211</b>	<b>5 985 951</b>	<b>8 080 701</b>

Annen egenkapital består av tilbakeholdt resultat samt estimatavvik knyttet til pensjoner ført direkte mot egenkapitalen.

Konsern	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritet	Sum
<b>Egenkapital per 31.12.2019</b>	<b>1 695 539</b>	<b>399 211</b>	<b>6 133 514</b>	<b>36 250</b>	<b>8 264 514</b>
Ordinært utbytte for 2019, vedtatt og utbetalt 2020			-278 000		-278 000
Minoritetens andel av kapitalutvidelse					
Skien Fjernvarme AS				2 450	2 450
Årets resultat			538 497	-4 226	534 271
Føringer mot andre inntekter og kostnader tilknyttede selskaper			2 867		2 867
Andre inntekter og kostnader:					
-aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner			-63 961	-68	-64 029
<b>Egenkapital per 31.12.2020</b>	<b>1 695 539</b>	<b>399 211</b>	<b>6 332 917</b>	<b>34 405</b>	<b>8 462 073</b>
Ordinært utbytte for 2020, vedtatt og utbetalt 2021			-80 000		-80 000
Effekt knyttet til kjøp av minoritetsandel			-56 855	-18 622	-75 477
Årets resultat			1 878 716	7 639	1 886 355
Føringer mot andre inntekter og kostnader tilknyttede selskaper			2 062		2 062
Andre inntekter og kostnader:					
-aktuarielle gevinster og tap på ytelsesplaner			-30 674	0	-30 674
<b>Egenkapital per 31.12.2021</b>	<b>1 695 539</b>	<b>399 211</b>	<b>8 046 166</b>	<b>23 423</b>	<b>10 164 339</b>

Det er foreslått et ordinært utbytte på 934 millioner kroner for 2021.



Aksjefordeling	Antall	Pålydende	Balanseført
Skien kommune A-aksjer	455 679	0,566	257 914
Porsgrunn kommune A-aksjer	444 321	0,566	251 486
Bamble kommune A-aksjer	100 000	0,566	56 600
Statkraft Industrial Holding AS B-aksjer	1 018 524	0,566	576 485
Statkraft Industrial Holding AS C-aksjer	977 128	0,566	553 054
<b>Sum</b>	<b>2 995 652</b>	<b>0,566</b>	<b>1 695 539</b>

Aksjekapitalen består av 2.995.652 aksjer pålydende kroner 566.  
Alle aksjeklasser har lik stemmerett og lik rett til utbytte.

Følgende særlige bestemmelser knytter seg til de forskjellige aksjeklasser:

- Vedtak om å lokalisere selskapets hovedkontor, konsernledelse, og/eller administrasjon knyttet til selskapets kraftproduksjons- og engrosvirksomhet og/eller naturlig tilknyttet virksomhet til sted utenfor kommunene Skien og Porsgrunn kan bare treffes med tilslutning fra et flertall av A-aksjene.
- Vedtak om å lokalisere administrasjonen knyttet til selskapets nettvirksomhet og/eller sluttkundeomsetningsvirksomhet og/eller naturlig tilknyttet virksomhet til sted utenfor Vestfold fylke kan bare treffes med tilslutning fra et flertall av C-aksjene.

## Note 20 Pensjon

Skagerak er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Skagerak har pensjonsordning som oppfyller kravene etter denne loven. Pensjonsplanene omfatter både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

### Innskuddsplaner

Skageraks pensjonsordning for nyansatte i heleide selskaper er fra og med 1. mars 2016 en innskuddsordning plassert hos et eksternt forsikringsselskap. Innskuddssatsen er 6 % for pensjonsgivende lønn opp til 7,1 ganger folketrygdens grunnbeløp (G) og 18 % for pensjonsgivende lønn mellom 7,1 G og 12 G. Pensjonsinnskuddet plasseres i en felles forhåndsvalgt spareprofil, men ansatte kan i stedet velge mellom fem spareprofiler og noen utvalgte fond med ulik forventet avkastning og risiko. Innskuddsplanen omfatter foruten sparing til alderspensjon, også risikodekninger. Medarbeidere ansatt etter 1. mars 2016, og andre medarbeidere som valgte å endre sin pensjonsordning til konsernets innskuddspensjonsordning, vil også omfattes av privat avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Privat AFP er en livsvarig pensjon som tas ut sammen med alderspensjon fra folketrygden.

### Ytelsesplaner i fondsbaserte ordninger

Skagerak-konsernet har etablert og lukket en offentlig tjenestepensjonsordning i egen pensjonskasse, Skagerak Energi Pensjonskasse (SEPK). Ytelsesplanene omfatter alders-, uføre- og etterlattepensjon. Medarbeidere som omfattes av pensjonsordningen i SEPK, vil også være omfattet av offentlig avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Offentlig AFP er alderspensjon som tidligst kan tas ut fra måneden etter fylte 62 år, og som utbetales fram til fylte 67 år. Pensjonsytelsene samordnes med folketrygdens ytelser. Alderspensjonen utgjør ved full opptjening 66 % av pensjonsgrunnlaget for lønn opp til 12 G. Alle født i 1959 eller senere vil få pensjonen sin levealdersjustert, noe som kan føre til en pensjonsutbetaling som er mindre enn 66 % av pensjonsgrunnlaget. Ansatte som slutter før pensjonsalder får en oppsatt pensjonsrettighet ved en opptjeningstid på minst tre år.



Fra 1. januar 2020 ble offentlig tjenestepensjon og offentlig AFP lagt om til livsvarige påslagsordninger som kommer i tillegg til folketrygden for ansatte som er født i 1963 eller senere. De som er født i årene 1954 til 1962 beholder tjenestepensjon og AFP etter regler før omlegging, men nye samordningsregler styrer hvordan offentlig tjenestepensjon skal beregnes sammen med den nye folketrygden.

## Skagerak Energi Pensjonskasse (SEPK)

Selskapene som har sine ordninger i SEPK betaler inn en årlig premie og er ansvarlig for finansieringen av ordningen. Medarbeidere som omfattes av pensjonsordningen i SEPK betaler to prosent medlemsinnskudd til pensjonsordningen. Pensjonskassens investeringsstrategi gir rammer for kapitalforvaltningen. Forvaltningen skal alltid være innenfor gjeldende regelverk. Innenfor rammen av forsvarlig sikkerhet, god risikospredning og likviditet, skal det over en lang tidshorison søkes å oppnå så god avkastning som mulig.

Avkastningen skal sikre at pensjonskassen er i stand til å betjene de framtidige, langsiktige pensjonsforpliktelsene. Investeringsstrategien gir klare rammer for plasseringsformer og aktivasammensetning. Forvaltningen er organisert gjennom bruk av eksterne forvaltere.

## Aktuarielle beregninger

Nåverdi av opptjent pensjonsforpliktelse for ytelsesplaner og nåverdi av årets pensjonsopptjening blir beregnet ved bruk av påløpte ytelsers metode. Netto pensjonsforpliktelse i balansen er justert for forventet framtidig lønnsregulering fram til pensjonsalder. Beregningene tar utgangspunkt i medlemsbestand og lønnsdata ved utgangen av året.

## Spesifikasjon av pensjonsmidler/-forpliktelser:

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
-2 780 064	-2 469 822	824 451	657 029
3 523 702	3 153 001	1 261 738	1 147 877
743 638	683 179	437 287	490 848
-24 059	-22 077	-10 081	-8 322
<b>719 579</b>	<b>661 102</b>	<b>427 206</b>	<b>482 526</b>
-194 690	-175 500	-81 581	-67 339
914 269	836 602	508 787	549 865

Bevegelse i aktuariemessige gevinster/tap innregnet i totalresultat:

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS	
2021	2020	2021	2020
528 827	437 850	33 286	51 123
35 653	90 977	87 683	-17 837
564 480	528 827	120 969	33 286
131 985	124 141	29 531	10 240
<b>432 495</b>	<b>404 686</b>	<b>91 438</b>	<b>23 046</b>



Sammensetning av pensjonsmidler i egen pensjonskasse til markedsverdi:

Pensjonsmidler	2021		2020	
Egenkapitalinstrumenter	1 656 140	47%	1 418 850	45%
Rentebærende instrumenter	1 339 007	38%	1 261 200	40%
Annet	528 555	15%	472 950	15%
<b>Sum</b>	<b>3 523 702</b>	<b>100%</b>	<b>3 153 001</b>	<b>100%</b>

Spesifikasjon av pensjonskostnad:

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
2021	2020	2021	2020	
<b>Ytelsesplaner</b>				
44 067	39 392	Nåverdi av opptjente pensjonsrettigheter i året	9 604	8 909
41 671	49 894	Rentekostnader på pensjonsforpliktelsen	11 078	14 040
85 738	89 286	Årets brutto pensjonskostnad	20 682	22 949
-53 479	67 194	Forventet avkastning på pensjonsmidler	-19 399	-24 660
7 062	6 961	Administrasjonskostnader	1 872	1 893
6 213	5 554	Arbeidsgiveravgift	1 354	1 256
-5 748	-5 750	Tilskudd fra ansatte	-1 048	-1 022
<b>39 786</b>	<b>28 857</b>	<b>Årets netto pensjonskostnad ytelsesplaner</b>	<b>3 461</b>	<b>416</b>
<b>Innskuddsplaner</b>				
18 781	13 814	Arbeidsgivers tilskudd	5 188	3 818
2 648	1 948	Arbeidsgiveravgift	732	538
<b>21 429</b>	<b>15 762</b>	<b>Årets pensjonskostnad innskuddsplaner</b>	<b>5 920</b>	<b>4 356</b>
<b>61 215</b>	<b>44 619</b>	<b>Total pensjonskostnad</b>	<b>9 381</b>	<b>4 772</b>

Medlemmer i ordningen:

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	
<b>Ytelsesordning</b>				
393	413	-Aktive	64	65
1233	1223	-Pensjonister og oppsatte	516	536
<b>Innskuddsordning</b>				
283	244	-Aktive	63	46

Økonomiske forutsetninger	31.12.2021	01.01.2021	31.12.2020	01.01.2020
Årlig diskonteringsrente	1,90 %	1,70 %	1,70 %	2,30 %
Lønnsregulering	2,75 %	2,25 %	2,25 %	2,25 %
Regulering av løpende pensjoner	1,75 %	1,25 %	1,25 %	1,25 %
Regulering av folketrygdens grunnbeløp	2,50 %	2,00 %	2,00 %	2,00 %
Forventet avkastning	1,90 %	1,70 %	1,70 %	2,30 %

Forutsetninger per 31.12 er benyttet til beregning av netto pensjonsforpliktelser ved utgangen av året, mens forutsetninger per 1.1 er benyttet til å beregne pensjonskostnaden for året.



Sensitivitetsanalyse:

	Diskonteringsrente		Årlig lønsvækst		Økning i G	
	+1 %	-1 %	+1 %	-1 %	+1 %	-1 %
Endring i årets pensjonsopptjening	8 175	13 133	5 895	-5 714	5 665	-5 188
Endring i pensjonsforpliktelse 31.12	-382 521	485 693	73 649	-78 411	399 020	-343 928

Sensitivitetsanalysen viser hvor mye årets pensjonsopptjening og netto pensjonsforpliktelser endrer seg ved 1 % endring i utvalgte parametere.

## Note 21 Andre avsetninger for forpliktelser

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
304 183	304 513	Forpliktelse fallrettigheter	0
340 903	283 225	Andre avsetninger for forpliktelser	1 120
<b>645 086</b>	<b>587 738</b>	<b>Sum</b>	<b>1 120</b>

Spesifikasjon av forpliktelse fallrettigheter og andre avsetninger for forpliktelser:

SKAGERAK ENERGI AS			
	Legale forpliktelser	Andre forpliktelser	Sum
Inngående balanse 01.01.2021	0	1 856	1 856
Beløp som er benyttet i perioden	0	-736	-736
<b>Utgående balanse 31.12.2021</b>	<b>0</b>	<b>1 120</b>	<b>1 120</b>

KONSERN			
	Legale forpliktelser	Andre forpliktelser	Sum
Inngående balanse 01.01.2021	5	587 733	587 738
Nye avsetninger i perioden	532	66 747	67 279
Beløp som er benyttet i perioden	0	-9 931	-9 931
<b>Utgående balanse 31.12.2021</b>	<b>537</b>	<b>644 549</b>	<b>645 086</b>

Andre forpliktelser er i hovedsak forpliktelse knyttet til fallrettigheter og utsatt inntektsføring av anleggsbidrag. Fallrettigheter er evigvarende. Anleggsbidrag inntektsføres over tilhørende anleggs levetid.



## Note 22 Rentebærende langsiktig gjeld

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	
0	101 250	Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
2 350 000	3 250 000	Langsiktig gjeld Statkraft-konsern	2 350 000	3 250 000
158 400	183 296	Leasingforpliktelse	110 134	134 759
0	4 410	Annen rentebærende langsiktig gjeld	0	0
<b>2 508 400</b>	<b>3 538 956</b>	<b>Sum</b>	<b>2 460 134</b>	<b>3 384 759</b>

Gjennomsnittlig rente på konsernets låneportefølje er 2,88 % per 31.12.2021. Markedsverdien på langsiktig gjeld er 63 millioner kroner høyere enn bokført verdi per 31.12.2021. Låneporteføljen har en durasjon på 4,1 år.

Skagerak Energi AS har langsiktig låneramme på 6 milliarder kroner hos Statkraft AS.

	2022	2023	2024	2025	2026	Etter 2026
Avdragsplan Skagerak Energi konsern	500 000	650 000	300 000	0	600 000	800 000

Forfallsoversikt leieforpliktelser se note 17.

## Note 23 Rentebærende kortsiktig gjeld

Første års avdrag langsiktig/kortsiktig gjeld beløper seg til 500 millioner kroner per 31.12.2021. Markedsverdien på 1. års avdrag langsiktig gjeld er 6 millioner kroner høyere enn bokført per 31.12.2021.

Kortsiktig leieforpliktelse utgjør 24 millioner kroner.

## Note 24 Annen kortsiktig rentefri gjeld

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS		
31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	
13 396	32 665	Kortsiktig gjeld til konsernselskap (inkl. Statkraft-konsern)	21 945	28 070
207 506	145 678	Leverandørgjeld	23 231	15 094
507 948	249 167	Skyldige offentlige avgifter	6 019	3 228
242 479	107 655	Periodiserte kostnader	14 224	14 368
45 592	61 752	Kortsiktig gjeld deleide kraftverk	0	0
183 557	101 317	Øvrig kortsiktig gjeld	6 958	5 946
<b>1 200 479</b>	<b>698 235</b>	<b>Sum</b>	<b>72 378</b>	<b>66 707</b>



## Note 25 Pantstillelser og garantiansvar

### Pantstillelser:

Skagerak Energi AS med datterselskaper har avgitt negativt pant til sikkerhet for kassekreditt, bankgarantier og lån fra Statkraft AS.

### Garantiansvar:

Skagerak Energi AS har avgitt garantier på til sammen 245 millioner kroner. Garantiene er stillet i forbindelse med kapitaldekning i Skagerak Energi Pensjonskasse (2 garantier på hhv. 30 og 200 millioner kroner) og ansattes billånsordning (15 millioner kroner).

Skagerak konsernet har totalt 37 millioner kroner i bankgarantier som ikke er balanseført (Skagerak Energi AS 9 millioner kroner). Bankgarantier gjelder skyldig skattetrekk på 36 millioner kroner og 1 million kroner knyttet til handel på Nord Pool.

## Note 26 Finansielle instrumenter

Derivater fordring, langsiktig

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2021	31.12.2020		31.12.2021	31.12.2020
16 997	0	Energiderivater	0	0
<b>16 997</b>	<b>0</b>	<b>Sum virkelig verdi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Derivater fordring, kortsiktig

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2021	31.12.2020		31.12.2021	31.12.2020
19 642	0	Energiderivater	0	0
<b>19 642</b>	<b>0</b>	<b>Sum virkelig verdi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Derivater forpliktelser, langsiktig

KONSERN			SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2021	31.12.2020		31.12.2021	31.12.2020
1 804	6 064	Rentebytteavtaler	0	0
2 629	0	Energiderivater	0	0
<b>4 432</b>	<b>6 064</b>	<b>Sum virkelig verdi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



Derivater forpliktelser, kortsiktig

KONSERN		SKAGERAK ENERGI AS	
31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
1 107	1 979	0	0
16 581	0	0	0
<b>17 689</b>	<b>1 979</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 27 Finansielle eiendeler og forpliktelser

Skagerak Energis finansielle instrumenter i 2021 og 2020 består av energiderivater og rentebytteavtaler. I tillegg er det finansielle instrumenter i form av kundefordringer, leverandørgjeld, kontanter, kortsiktige likviditetsplasseringer, egenkapitalinstrumenter og lån.

Innregnet verdi og virkelig verdi er lik for alle finansielle eiendeler og forpliktelser vurdert til amortisert kost bortsett fra for langsiktig gjeld Statkraft-konsern og første års avdrag på langsiktig gjeld, se henholdsvis note 22 og 23.

### Beskrivelse av kontrakter og forutsetninger for verdsettelse

#### Kraftkontrakter

Kontrakter inngått med kraftbørser verdsettes ved å anvende noterte diskonterte sluttkurser på balansedagen. For andre bilaterale kraftkontrakter fastsettes forventet framtidig kontantstrøm på basis av markedspriskurve på balansedagen. Markedspriskurven fastsettes på grunnlag av noterte sluttkurser på kraftbørser.

Fleire kraftkontrakter refererer til områdepriser. Disse kontraktene verdsettes til noterte sluttkurser på kraftbørser.

#### Rentederivater

Verdsettelse av rentebytteavtaler skjer gjennom bruk av verdsettelsesteknikker der forventede framtidige kontantsstrømmer diskonteres til nåverdier. Beregning av forventede kontantstrømmer og diskontering av disse skjer ved bruk av observerte markedsrenter. Beregnede nåverdier kontrolleres mot tilsvarende beregninger fra motparter i kontraktene i de tilfeller hvor slike er tilgjengelige.

#### Aksjer og andeler

Aksjer og andeler er vurdert til noterte priser for likvide verdipapirer. For andre verdipapirer er verdsettelse foretatt ved diskontering av forventede framtidige kontantstrømmer.

#### Eiendeler og forpliktelser Innregnet til virkelig verdi, fordelt på nivå for virkelig verdi-måling

Selskapet klassifiserer virkelig verdimalinger ved å bruke et virkelig verdi-hierarki som reflekterer betydningen av data som brukes i utarbeidelsen av målingene. Virkelig verdi-hierarkiet har følgende nivåer:

**Nivå 1:** Ikke-justerte noterte priser i aktive markeder for identiske eiendeler og forpliktelser.



**Nivå 2:** Andre data enn de noterte prisene som inngår i nivå 1, som er observerbare for eiendelen eller forplikelsen enten direkte, det vil si som priser, eller indirekte, det vil si avledet av priser.

**Nivå 3:** Data for eiendelen eller forplikelsen som ikke bygger på observerbare markedsdata.

Virkelig verdi måling ved periodeslutt i henhold til:

2021

Skagerak Energi AS	Note	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
<b>Andre finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over resultat</b>					
Aksjer og andeler, langsiktig eiendel	15	0	0	1 000	1 000
<b>Sum</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>

Virkelig verdi måling ved periodeslutt i henhold til:

2020

Skagerak Energi AS	Note	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
<b>Andre finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over resultat</b>					
Aksjer og andeler, langsiktig eiendel	15	0	0	1 000	1 000
<b>Sum</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>

Virkelig verdi måling ved periodeslutt i henhold til:

2021

Konsern	Note	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
<b>Derivater vurdert til virkelig verdi over resultat</b>					
Energiderivater, langsiktig eiendel	25	16 997	0	0	16 997
Energiderivater, kortsiktig eiendel	25	19 642	0	0	19 642
Energiderivater, langsiktig gjeld	25	-2 629	0	0	-2 629
Energiderivater, kortsiktig gjeld	25	-16 581	0	0	-16 581
<b>Sum energiderivater, netto</b>		<b>17 429</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17 429</b>
Rentederivater, langsiktig gjeld	25	-1 804	0	0	-1 804
Rentederivater, kortsiktig gjeld	25	-1 107	0	0	-1 107
<b>Sum rentederivater, netto</b>		<b>-2 911</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2 911</b>
<b>Andre finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over resultat</b>					
Aksjer og andeler, langsiktig eiendel	15	0	0	8 723	8 723
<b>Sum</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8 723</b>	<b>8 723</b>

Virkelig verdi måling ved periodeslutt i henhold til:

2020

Konsern	Note	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Sum
<b>Derivater vurdert til virkelig verdi over resultat</b>					
Rentederivater, langsiktig gjeld	25	-6 064	0	0	-6 064
Rentederivater, kortsiktig gjeld	25	-1 979	0	0	-1 979
<b>Sum rentederivater, netto</b>		<b>-8 043</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-8 043</b>
<b>Andre finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over resultat</b>					
Aksjer og andeler, langsiktig eiendel	15	0	0	922	922
<b>Sum</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>922</b>	<b>922</b>

## Fordeling av neddiskontert verdi av derivater på tidsperioder

For derivater med markedsverdi der kontraktsmessige forfall er avgjørende for forståelsen av tidspunktet for kontantstrømmene, er de neddiskonterte verdiene fordelt på tidsperioder som vist i tabellen under.

	2022	2023	2024	2025	2026	Etter 2026
Energiderivater med positiv markedsverdi	19 642	10 094	6 904	0	0	0
Energiderivater med negativ markedsverdi	-16 581	-1 598	-1 031	0	0	0
Rentebytteavtale med negativ markedsverdi	-1 107	-475	-330	-306	-308	-385
<b>Sum</b>	<b>1 953</b>	<b>8 021</b>	<b>5 543</b>	<b>-306</b>	<b>-308</b>	<b>-385</b>

## Note 28 Markedsmessig og finansiell risiko

I sin virksomhet utsetter Skagerak seg for ulike typer risiki. De viktigste er naturlig nok knyttet til produksjon av og handel med kraft, men foretaket er også utsatt for ulike finansielle risiki og operasjonell risiko.

### Markedsrisiko

Skageraks hovedvirksomhet er produksjon av og handel med kraft og er i hovedsak eksponert for markedsrisiko gjennom egen kraftproduksjon. I et vannkraftbasert system vil pris og produksjonsevne variere betydelig, og dette kan gi store utslag på resultatet.

### Renterisiko

Finansstrategien fastlegger rammer for innlån og plasseringer. Det er forutsatt at Skagerak skal legge en totalvurdering til grunn ved styringen av konsernets renterisiko. Strategisk mål for durasjon er at denne skal ligge innenfor 2 til 5 år. Strategien angir at andelen med rentebinding utover ett år skal være minimum 25 %, og maksimum 75 %. Det legges videre til grunn at lang rentebinding primært skal være over 5 år, men ikke lenger enn 15 år. Som instrumenter for å oppnå ønsket sikringsgrad kan det benyttes lån med fastrente og/eller lån med flytende rente, rente- og valutabytteavtaler (rente- og valutaswapper), framtidige renteavtaler (FRA-kontrakter) og kjøpsopsjoner som sikringsinstrument.

### Valutarisiko

Skagerak skal ikke ta valutarisiko ved låneopptak. Alle rentekostnader og avdrag skal være sikret mot norske kroner, såfram de ikke er sikret mot tilsvarende inntekter i samme valuta. Produsert kraft selges over kraftbørsen Nord Pool der prisene løpende noteres i Euro. Selskapet er derfor indirekte eksponert for endringer i valutakurser. Skagerak valutasikrer ikke denne indirekte valutaeksponeringen knyttet til kraftsalg.

### Forfallsrisiko

Skageraks behov for finansiering dekkes av Statkraft. Retningslinjer og betingelser knyttet til finansieringen er nedfelt i strategidokumenter og i en rammeavtale mellom Statkraft AS og Skagerak Energi AS. Se note 22 for forfallstruktur på rentebærende gjeld til Statkraft. I tillegg inneholder note 17 forfallsstruktur på leieforpliktelser og -avtaler og note 27 forfallsstruktur på neddiskontert verdi av derivater.



## Note 29 Nærstående parter

Skagerak Energi har eierskap i 11 datterselskap, datterdatterselskap og tilknyttede selskap. Eierandeler i selskapene er presentert i note 14. Internhandel i konsernet er gjort i henhold til egne avtaler og på armlengdes prinsipp. Slik internhandel er eliminert på konsernnivå.

Statkraft er Skageraks største eier. Transaksjoner mellom Skagerak og Statkraft er gjort på armlengdes prinsipp. Det er etablert en særskilt låneavtale slik at Skagerak ved kapitalbehov låner av Statkraft til forretningsmessige vilkår. Oversikt over eiere går av note 19.

Konserndirektør som er angitt i note 7 regnes som nærstående til Skagerak Energi AS. I tillegg regnes konsernets øvrige ledelse også som nærstående av Skagerak Energi AS. Transaksjoner med disse omfatter kun lønnsrelaterte ytelser. Transaksjoner mellom selskapet og medlemmer av styret omfatter vedtatt styrehonorar.

Alle transaksjoner med nærstående parter er inngått til markedsmessige vilkår.

Transaksjoner med nærstående til Skagerak Energi AS:

Resultatlinje	Motpart	Forhold til motparten	2021	2020
Andre driftsinntekter	Skagerak Kraft AS	Datter	66 054	62 923
Andre driftsinntekter	Laugstøl AS	Tilknyttet selskap	919	725
Andre driftsinntekter	Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	1 617	1 234
Andre driftsinntekter	Lede AS	Datter	131 196	126 282
Andre driftsinntekter	Skagerak Varme AS <sup>1)</sup>	Datter	5 809	4 929
Andre driftsinntekter	Skien Fjernvarme AS <sup>1)</sup>	Datterdatter	0	488
Andre driftsinntekter	Skagerak Energipartner AS	Datter	167	-78
<b>Netto driftsinntekter</b>			<b>205 763</b>	<b>196 503</b>
Andre driftskostnader	Laugstøl AS	Tilknyttet selskap	2 839	2 623
Andre driftskostnader	Skagerak Kraft AS	Datter	7 026	6 682
Andre driftskostnader	Lede AS	Datter	13 868	13 252
Andre driftskostnader	Skagerak Varme AS <sup>1)</sup>	Datter	1 242	1 134
Andre driftskostnader	Skagerak Energipartner AS	Datter	2 598	0
Andre driftskostnader	Statkraft konsernet	Konsernspiss	906	280
<b>Driftskostnader</b>			<b>28 480</b>	<b>23 971</b>
Finansinntekter	Statkraft konsernet	Konsernspiss	2 139	1 277
Finansinntekter	Skagerak Kraft AS	Datter	32 035	49 950
Finansinntekter	Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	503	604
Finansinntekter	Lede AS	Datter	47 449	76 480
Finansinntekter	Skagerak Varme AS <sup>1)</sup>	Datter	5 822	8 363
Finansinntekter	Laugstøl AS	Tilknyttet selskap	2 059	1 511
Finanskostnader	Statkraft konsernet	Konsernspiss	90 877	114 970
<b>Netto finansposter</b>			<b>-870</b>	<b>23 214</b>
<b>Sum</b>			<b>176 413</b>	<b>195 745</b>

1) Skagerak Varme AS og Skien Fjernvarme fusjonerte i 2021.

Ytterligere forklaring på transaksjoner med nærstående parter:

Andre driftsinntekter består blant annet av regnskapstjenester, husleie, IKT og HR-tjenester.

Finanspostene består i hovedsak av renter på konserninterne lån og renter på bankkonti tilknyttet Statskrafts konsernkontosystem.



2021

## SKAGERAK ENERGI AS

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktige fordringer	Kunde- fordringer	Konsem- kontorordning	Andre fordringer
Skagerak Kraft AS	Datter	1 600 000	1 423	0	9 904
Lede AS	Datter	3 391 000	1 713	0	1 879
Skagerak Varme AS	Datter	458 250	14	0	2 678
Skagerak Energipartner AS	Datter	0	91	0	0
Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	44 100	8	0	45
<b>Sum</b>		<b>5 493 350</b>	<b>3 249</b>	<b>0</b>	<b>14 506</b>

2020

## SKAGERAK ENERGI AS

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktige fordringer	Kunde- fordringer	Konsem- kontorordning	Andre fordringer
Skagerak Kraft AS	Datter	2 600 000	1 280	0	17 691
Lede AS	Datter	3 391 000	3 023	0	1 972
Skagerak Varme AS	Datter	354 250	111	0	2 152
Skagerak Energipartner AS	Datter	0	18	0	0
Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	29 400	0	0	22
Laugstøl AS	Tilknyttet selskap	0	2	0	0
<b>Sum</b>		<b>6 374 650</b>	<b>4 433</b>	<b>0</b>	<b>21 837</b>

Ytterligere forklaring på mellomværende med nærstående parter:

Langsiktige fordringer gjelder utlån fra Skagerak Energi AS til datterselskap.

2021

## SKAGERAK ENERGI AS

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktig gjeld	Leverandør- gjeld	Konsem- kontorordning	Annen kortsiktig gjeld
Lede AS	Datter	0	209	0	156
Statkraft konsernet	Konsernspiss	2 350 000	0	143 786	521 580
Laugstøl AS	Tilknyttet selskap	0	1 054	0	0
<b>Sum</b>		<b>2 350 000</b>	<b>1 262</b>	<b>143 786</b>	<b>521 737</b>

2020

## SKAGERAK ENERGI AS

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktig gjeld	Leverandør- gjeld	Konsem- kontorordning	Annen kortsiktig gjeld
Statkraft konsernet	Konsernspiss	3 250 000	0	72 229	328 070
Laugstøl AS	Tilknyttet selskap	0	699	0	0
<b>Sum</b>		<b>3 250 000</b>	<b>699</b>	<b>72 229</b>	<b>328 070</b>

Ytterligere forklaring på mellomværende med nærstående parter:

Skagerak Energi AS har lånefinansiering fra Statkraft. Per 31.12.2021 er 2 350 000 klassifisert som langsiktig gjeld, mens 500 000 er klassifisert som kortsiktig gjeld.



Transaksjoner med nærstående til Skagerak Energi konsern:

Resultatlinjer	Motpart	Førhoid til motparten	2021	2020
Kraftsalgsinntekter	Statkraft konsernet	Konsernspiss	94 490	11 831
Kraftsalgsinntekter	Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	15 496	7 357
Kraftsalgsinntekter	Agder Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	-554	8 567
Kraftsalgsinntekter	BKK konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	-431	0
Kraftsalgsinntekter	Nape Kraft AS	Tilknyttet selskap	-893	-871
Kraftsalgsinntekter	Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	896	0
Nettinntekter	Statkraft konsernet	Konsernspiss	12 073	16 212
Nettinntekter	Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	-563 236	-591 175
Nettinntekter	Agder Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	420	410
Fjernvarmeinntekter	Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	0	4 571
Andre driftsinntekter	Statkraft konsernet	Konsernspiss	5 274	3 595
Andre driftsinntekter	Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	237	1 316
Andre driftsinntekter	Nape Kraft AS	Tilknyttet selskap	400	316
Andre driftsinntekter	Laugstol AS	Tilknyttet selskap	1 950	834
Andre driftsinntekter	Agder Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	812	794
Andre driftsinntekter	BKK konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	337	2 713
Andre driftsinntekter	Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	2 682	1 353
Overføringskostnader	Statkraft konsernet	Konsernspiss	2 052	3 314
Overføringskostnader	Nape Kraft AS	Tilknyttet selskap	-130	-161
Overføringskostnader	Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	8 067	8 994
Overføringskostnader	Agder Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	1 159	1 741
Urealisert verdiendringer kraftkontrakter	Statkraft konsernet	Konsernspiss	-16 266	0
<b>Netto driftsinntekter</b>			<b>-457 462</b>	<b>-546 065</b>
Andre driftskostnader	Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	7 250	16 020
Andre driftskostnader	Statkraft konsernet	Konsernspiss	25 298	23 274
Andre driftskostnader	Laugstol AS	Tilknyttet selskap	108 593	95 332
Andre driftskostnader	Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	1 892	3 559
Andre driftskostnader	BKK konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	-447	-37
Andre driftskostnader	Agder Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	782	610
<b>Driftskostnader</b>			<b>143 368</b>	<b>138 759</b>
Finansinntekter	Statkraft konsernet	Konsernspiss	7 940	2 578
Finansinntekter	Nape Kraftverk AS	Tilknyttet selskap	276	346
Finansinntekter	Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	503	604
Finansinntekter	Agder Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	16	224
Finansinntekter	BKK konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	25	0
Finansinntekter	Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	20	19
Finanskostnader	Statkraft konsernet	Konsernspiss	89 950	112 794
Finanskostnader	Laugstol AS	Tilknyttet selskap	0	1
Finanskostnader	Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	23	17
Finanskostnader	Agder Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	15	17
<b>Netto finansposter</b>			<b>-81 208</b>	<b>-109 057</b>
<b>Sum</b>			<b>-682 038</b>	<b>-793 880</b>

Ytterligere forklaring på mellomværende med nærstående parter:

Transaksjoner med Statnett konsernet gjelder i hovedsak overføringskostnader i sentralnettet relatert til nettinntekter. Transaksjoner med Statkraft konsernet vedrørende kraftsalgsinntekter gjelder i hovedsak realiserte effekter av prissikringsavtaler. Finanskostnader mot Statkraft gjelder Skagerak Energis lånefinansiering gjennom Statkraft.



2021

## KONSERN

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktige fordringer	Kunde- fordringer	Konsem- kontorordning	Andre fordringer
Statkraft konsernet	Konsernspiss	0	8 184	3 252 500	1 320
Nape Kraft AS	Tilknyttet selskap	11 195	21	0	53
Laugstol AS	Tilknyttet selskap	0	10	0	0
Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	44 100	8	0	45
Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	0	1 150	0	0
Agder Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	0	1 892	0	0
<b>Sum</b>		<b>55 295</b>	<b>11 265</b>	<b>3 252 500</b>	<b>1 418</b>

2020

## KONSERN

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktige fordringer	Kunde- fordringer	Konsem- kontorordning	Andre fordringer
Statkraft konsernet	Konsernspiss	0	0	581 256	1 977
Nape Kraft AS	Tilknyttet selskap	11 685	207	0	48
Laugstol AS	Tilknyttet selskap	0	8	0	0
Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	29 400	0	0	22
Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	0	395	0	0
BKK konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	0	192	0	0
Agder Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	0	548	0	0
<b>Sum</b>		<b>41 085</b>	<b>1 351</b>	<b>581 256</b>	<b>2 047</b>

2021

## KONSERN

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktig gjeld	Leverandør- gjeld	Konsem- kontorordning	Annen kortsiktig gjeld
Statkraft konsernet	Konsernspiss	2 352 629	0	143 786	535 218
Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	0	18 117	0	0
Laugstol AS	Tilknyttet selskap	0	12 981	0	0
BKK konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	0	36	0	0
Agder Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	0	659	0	0
<b>Sum</b>		<b>2 352 629</b>	<b>31 793</b>	<b>143 786</b>	<b>535 218</b>

2020

## KONSERN

Motpart	Forhold til motparten	Langsiktig gjeld	Leverandør- gjeld	Konsem- kontorordning	Annen kortsiktig gjeld
Statkraft konsernet	Konsernspiss	3 250 000	5 092	162 973	328 070
Statnett konsernet	Søsterselskap til konsernspiss	0	1 019	0	0
Laugstol AS	Tilknyttet selskap	0	5 229	0	0
Air Liquide Skagerak AS	Tilknyttet selskap	0	41	0	1 335
Agder Energi konsernet	Tilknyttet selskap til konsernspiss	0	530	0	0
<b>Sum</b>		<b>3 250 000</b>	<b>11 912</b>	<b>162 973</b>	<b>329 406</b>



### **Note 30 Andre forhold**

Skagerak Energi har en omfattende virksomhet og vil derfor kunne være involvert i større eller mindre tvistesaker.

Det er ved regnskapsavleggelsen ingen tvistesaker som vil kunne påvirke Skageraks resultat eller likviditet i vesentlig grad.

I kraftverksbransjen vil det naturlig foreligge avtaler som ved endringer i underliggende betingelser vil kunne medføre framtidige tap eller gevinster.

### **Note 31 Hendelser etter balansedagen**

Skagerak konsernets virksomhet foregår i all hovedsak i Sør-Norge og er ikke direkte påvirket av Russland - Ukraina konflikten. Som en konsekvens av konflikten er det økt fokus på sikkerhet knyttet til konsernets digitale løsninger. Konflikten ser imidlertid ut til å bidra til økte kraftpriser.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets utgang som har vesentlig betydning på regnskapet.





## Deloitte.

side 7  
Uavhengig revisors beretning  
Skagerak Energi AS

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike konsernet eller å legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utfører vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utfører og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste uttalelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.



**Deloitte.**

side 3  
Uavhengig revisors beretning  
Skagerak Energi AS

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Skien, 22. mars 2022  
Deloitte AS

Hilde B. Knudsen  
statsautorisert revisor



## OM RAPPORTEN

Årsrapporten fra Skagerak Energi AS skal gi et mest mulig dekkende og korrekt bilde av konsernets virksomhet i 2021. Styrets beretning og årsregnskapet danner kjernen i rapporten, som omhandler både finansielle og ikke-finansielle forhold. For ikke-finansielle forhold er rapporteringen avgrenset til selskaper som er heleid av Skagerak Energi AS. I et tillegg til årsrapporten, som er tilgjengelig på [www.skagerakerenergi.no](http://www.skagerakerenergi.no), er det laget en oversikt over konsernets rapportering i henhold til den internasjonalt anerkjente rapporteringsstandarden for samfunnsansvar Global Reporting Initiative (GRI). Skagerak Energis årsrapport for regnskapsåret 2021 rapporterer i henhold til GRI-G4. Rapporter fra tidligere år er tilgjengelig på [www.skagerakerenergi.no](http://www.skagerakerenergi.no)

### Besøksadresse

Skagerak Energi AS  
Flodelekkå 1  
3915 Porsgrunn

### Postadresse

Skagerak Energi AS  
Postboks 80  
3901 Porsgrunn

**E-post:** [firmapost@skagerakerenergi.no](mailto:firmapost@skagerakerenergi.no)

**www.skagerakerenergi.no**

**Telefon:** 35 93 50 00

**Rapportansvarlig:** Kristian Norheim,  
konserndirektør kommunikasjon og  
myndighetskontakt

**Tekst:** Stakenholder AS og  
Skagerak Energi

**Layout:** Mission AS

### Foto:

Matthias Fossurn: Omslag, s.4, 26, 46,  
56 og 102.  
Dag Jenssen: s.7, 35 og 73.  
Lisplasn: s.10, 13, 14, 48, 53 og 97.  
Ellen Esporg: s.16, 17, 18 og 19.  
Kjell Løyland: s.16, 17, 18 og 75.  
Asmund Hasaas: s.16 og 76.  
Norwegian Ship Design TVSDC/  
Ukari: s.17 og 43.  
Egil Bakkelekkå: s.18.  
Jedlix: s.19 og 44.  
Tom Riis: s.28, 33, 37, 41, 58, 88, 104  
og 105.  
Arkiv: s.31.  
Katrine Lunke: s.39, 64, 120 og 129.  
Pål Trygve Nilsen: s.45.  
Magne Wraa: s.76.  
Berthe Guddal: s.83.  
Getty Images: s.90.  
Odds Ballklubb Kvinne: s.99.  
Stømmestiftelsen: s.101.

