



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 814 576 612
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: AS NESTLÉ NORGE
Forretningsadresse: Fornebuveien 7
1366 LYSAKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Leena Wify
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.05.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 22.07.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	1 460 685 600	1 301 692 067
Annen driftsinntekt	3	1 041 059	921 731
Sum inntekter		1 461 726 659	1 302 613 798
Kostnader			
Varekostnad		842 389 813	659 417 752
Lønnskostnad	4, 5	208 262 665	197 730 297
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	23 619 195	22 472 314
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	34 907 557	3 006 883
Annen driftskostnad	13	322 636 470	359 358 108
Sum kostnader		1 431 815 700	1 241 985 354
Driftsresultat		29 910 959	60 628 444
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		618 306	803 462
Annen renteinntekt		127 897	86 031
Annen finansinntekt	19	33 678 164	7 512 057
Sum finansinntekter		34 424 367	8 401 549
Rentekostnad til foretak i samme konsern			56 859
Annen rentekostnad		117 205	451 140
Annen finanskostnad	19	16 079 793	6 715 004
Sum finanskostnader		16 196 998	7 223 004
Netto finans		18 227 369	1 178 546
Ordinært resultat før skattekostnad		48 138 328	61 806 989
Skattekostnad på ordinært resultat	17	11 174 638	9 947 069
Ordinært resultat etter skattekostnad		36 963 690	51 859 920
Årsresultat	8	36 963 690	51 859 920
Årsresultat etter minoritetsinteresser		36 963 690	51 859 920



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Totalresultat		36 963 690	51 859 920
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		37 000 000	20 600 000
Avsatt til annen egenkapital			31 259 920
Overført fra annen egenkapital		-36 310	
Sum overføringer og disponeringer		36 963 690	51 859 920



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	17	17 462 388	10 040 809
Goodwill	7	3 628 011	53 689 039
Sum immaterielle eiendeler		21 090 399	63 729 848
Varige driftsmidler			
Bygningsmessige påkostninger/anlegg under utførelse		523 254	157 693
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		20 161 289	27 557 210
Sum varige driftsmidler	7	20 684 543	27 714 903
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	10		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	10		
Obligasjoner og andre fordringer	14	580 000	580 000
Pensjonsmidler	5		
Sum finansielle anleggsmidler		580 000	580 000
Sum anleggsmidler		42 354 942	92 024 751
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	6	26 858 589	25 363 861
Fordringer			
Kundefordringer		160 314 578	145 034 892
Andre kortsiktige fordringer		15 459 559	26 124 768
Konsernfordringer	10	239 044 005	132 778 949
Sum fordringer		414 818 142	303 938 610
Investeringer			
Andre finansielle instrumenter	16	1 489 280	1 298 266
Sum investeringer		1 489 280	1 298 266
Bankinnskudd, kontanter og lignende			



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	10 944 781	11 049 237
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		10 944 781	11 049 237
Sum omløpsmidler		454 110 792	341 649 974
SUM EIENDELER		496 465 734	433 674 725
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9	81 250 000	81 250 000
Beholdning av egne aksjer	9		
Sum innskutt egenkapital		81 250 000	81 250 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		1 022 997	614 965
Sum opptjent egenkapital		1 022 997	614 965
Sum egenkapital	8	82 272 997	81 864 965
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	5	7 660 945	10 818 231
Utsatt skatt	17		
Andre avsetninger for forpliktelser	15	31 936 512	35 144 180
Sum avsetninger for forpliktelser		39 597 457	45 962 412
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		39 597 457	45 962 412
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		50 312 223	56 770 638
Betalbar skatt	17	23 905 355	4 095 092
Skyldig offentlige avgifter		47 123 454	38 548 908
Kortsiktig konserngjeld	10	115 950 138	107 950 862
Utbytte		37 000 000	20 600 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Annen kortsiktig gjeld		100 304 109	77 881 848
Sum kortsiktig gjeld		374 595 280	305 847 348
Sum gjeld		414 192 737	351 809 760
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		496 465 734	433 674 725
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	18		



Building a better
working world

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6A, NO-0191 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, NO-0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i AS Nestlé Norge

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for AS Nestlé Norge som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig



Building a better
working world

dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg

- ▶ identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;
- ▶ opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll;
- ▶ vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;
- ▶ konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapets evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;
- ▶ vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Uavhengig revisors beretning - AS Nestlé Norge

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkkel: DS11E-YF88U-V3G3Z-NH05T-B000Z-BBZ31



Andre forhold

Årsregnskap for perioden som ble avsluttet 31. desember 2019, ble revidert av en annen revisor som ga uttrykk for en ikke-modifisert konklusjon om årsregnskapet den 24. juni 2020.

Oslo, 28. mai 2021
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Finn Espen Sellæg
statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnøkkel: DS11E-YF88U-V3G3Z-NH05T-B000Z-BBZ31



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Finn Espen Sellæg

Oppdragsansvarlig partner

På vegne av: EY

Serienummer: 9578-5997-4-389551

IP: 145.62.xxx.xxx

2021-05-28 13:46:02Z



Finn Espen Sellæg

Statsautorisert revisor

På vegne av: EY

Serienummer: 9578-5997-4-389551

IP: 145.62.xxx.xxx

2021-05-28 13:46:02Z



Penneo Dokumentnøkkel: DS11E-YF88U-V3G3Z-NH05T-B000Z-BBZ31

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>

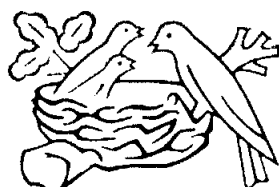


Årsregnskap

2020

AS NESTLÉ NORGE

Org.nr.:814 576 612



Nestlé

Good Food, Good Life



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

Årsberetning 2020 for AS NESTLÉ NORGE

Virksomhetens art

AS NESTLÉ NORGE har sitt hovedkontor i Fornebuveien 7 på Lysaker i Bærum kommune.

Selskapets virksomhet er salg og markedsføring av næringsmidler, samt salg av kaffemaskiner og lignende.

NESTLÉ jobber på nordisk nivå kontinuerlig for å harmonisere prosesser og optimalisere selskapsstrukturer. Alle kategorier er ledet på nordisk nivå, mens det tidligere var landsspesifikke organisasjoner.

Fortsatt drift

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift.

Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som godt. Det er ikke iverksatt spesielle tiltak i denne forbindelse.

Ansatte i virksomheten har ikke vært utsatt for ulykker eller skader i forbindelse med utførelsen av sitt arbeid det siste året.

Sykefraværet utgjør 4,52 % av den totale arbeidstiden i selskapet i regnskapsåret.

Likestilling

NESTLÉ etterstreber mangfold og inkludering på alle nivåer, med like muligheter for alle uavhengig av opprinnelse, nasjonalitet, religion, rase, kjønn alder eller seksuell legning. Selskapet er opptatt av å gi alle ansatte et jobbtillbud som inneholder tilgang til faglig miljø, muligheten til å kombinere jobben med privatlivet og gi dem frihet i jobbutførelsen.

Selskapet hadde ved årets utløp 168 årsverk, hvorav 61% kvinner og 39% menn. Ledergruppen består av åtte kvinner og ti menn. Bedriften har kvinner i ledende stillinger som personalansvarlig, som driftsleder, som kundeansvarlig samt markedsansvarlige for de største produktkategoriene. Styret består av fem menn.

AS NESTLÉ NORGE støtter opp om konsernets Gender Acceleration Plan, for å øke antall kvinner i ledende stillinger og i styret. Vi gjør dette av to enkle årsaker; vi ønsker å skape like muligheter for alle, og vi er overbevist om at dette gir bedre forretningsbeslutninger.

NESTLÉ's Gender Acceleration Plan inkluderer blant annet:

- Supportering av ledere for å legge til rette for en inkluderende arbeidsplass der alle trenes i unconscious bias;
- Legge til rette for fleksibilitet i mtp foreldrepermisjon og arbeidstid;
- Økt ansettelse og forfremming av kvinner til ledende stillinger;
- Mentorprogram;
- Likelønn og eliminering av forhold som kan bidra til kjønnsforskjeller.

NESTLÉ har en rekke retningslinjer og instruksjoner for å ivareta firmaets verdier og støtte opp om Likestillings- og Diskrimineringsloven. Tiltak for å unngå diskriminering er beskrevet både i Nestlé Code of Conduct (Forretningssetiske prinsipper), Nestlé Management and Leadership Principles (Ledelsesprinsipper) og Business Principles (Forretningsprinsipper).

Ytre miljø

Selskapet driver ikke virksomhet som forurenser det ytre miljøet. Selskapet har ikke lenger noen aktivitet som krever spesielle utslippstillatelser i henhold til "Lov om vern mot forurensing og om avfall". Det er ikke satt i gang noen ny aktivitet som gir forurensing.

Side 1



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

NESTLÉ opererer innenfor de rammer som er gitt av myndighetene i miljøspørsmål. Det er ikke lenger noen produksjon i selskapet.

Selskapet er medlem av Grønt Punkt Norge-ordningen, og konsernet har iverksatt en rekke initiativer for blant annet å gjøre produktemballasjen mer bærekraftig det siste året.

Selskapet har tidligere avsatt 27,0 millioner til opprydning av havbunn ved tidligere Hammerfest Slipp. Saken har ennå ikke blitt avgjort.

Andre forhold

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter. Det er heller ikke etter regnskapsårets utgang inntrådt forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet

Utfyllende redegjørelse for årsregnskapet

Salg

Pandemien gjorde 2020 til et ekstremt utfordrende år, men samtidig presterte AS NESTLÉ NORGE også ekstremt sterkt. Vi tilpasset oss raskt og klarte å overvinne ekstraordinære utfordringer. Vi gjorde dette ved å fokusere på de viktigste prioriteringene våre:

- trygghet for de ansatte,
- støtte samfunnet rundt oss og
- opprettholde god vareflyt.

For å redusere smittefaren for de ansatte opererte vi fra mars av under meget strenge sikkerhetstiltak. Det står igjen som den største prestasjonen i 2020. Vi hjalp også de som trengte mest ved å støtte eldre- og sykehjem over hele landet, Røde Kors og pensjonerte, tidligere Nestlé-ansatte, som er i risikogruppen.

Krisen påvirket salget av mat og drikke på veldig ulike måter. Detaljhandelen og nettsalg hadde fordel av et økt forbruk i hjemmet. Out-of-home-sektoren opplevde det motsatte. Alle detaljhandelkategoriene våre klarte seg, uten unntak. Lanseringen av Starbucks-kaffe i norsk dagligvarehandel ble både svært godt gjennomført og tatt imot av kunder og forbrukere. Vi videreutviklet samtidig vårt plantebaserte sortiment under merkevaren Hålsans Kjøk. Barnemat, sjokolade, kulinariske produkter, dyremat og frokostblandinger så også vellykkede lanseringer, og var viktige bidragsyttere til salgsveksten. Merkevarer som Nescafé, Nespresso, Starbucks, Maggi, Nestlé NaturNes, Lion og Purina, for å nevne noen, står stadig sterkt i Norge.

I en tid med sterk vekst for hele bransjen, har vi lagt særlig stor vekt på utviklingen i markedsandeler. Konkurrentene våre sto overfor de samme utfordringene og mulighetene som oss gjennom hele krisen, og målet har som alltid vært å vinne kampen om plassen i handlekurven. I 2020 tok vi markedsandeler i så godt som samtlige kategorier, inkludert Nescafé og innen barnemat, der vi allerede hadde en veldig sterk posisjon. Dette er den beste bekreftelsen på prestasjonene våre i et helt annerledes år

Digitalisering av salgsstyrken og godt samarbeid med kundene våre var også sentrale drivere bak det sterke resultatet.

Sett under ett, håndterte vi ikke bare krisen godt, men vi økte også lønnsomheten og tok markedsandeler i et ekstremt sterkt år for AS NESTLÉ NORGE.

Bærekraft sto fortsatt høyt på agendaen, og vi fortsatte å jobbe hardt for å tilby sunnere og mer velsmakende produkter. 2020 markerte et tredje år på rad der vi forbedret omdømmet vårt blant norske forbrukere (T-Media). Bak dette

Side 2



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

resultatet ligger en rekke aktiviteter som underbygget målet om å forbedre livskvaliteten og bidra til en sunnere fremtid for norske forbrukere. Dette er en sentral del av bedriftskulturen og DNA'et vårt.

Bærekraft og samfunnsansvar

NESTLÉ's samfunnsoppdrag er å gripe mulighetene og kraften i mat for å øke livskvalitet for alle, i dag for fremtidige generasjoner. Dette handler om å ta vare på enkeltmennesker og familier, lokalsamfunn og ikke minst kloden.

I Norge har selskapet signert Intensjonsavtalen for et Sunnere Kosthold, og jobbet i 2020 både videre med sunnhetsprofilen på produktporteføljen og kampanjeaktivering med fokus på kosthold og fysisk aktivitet. Gjennom initiativet Nestlé for Sunnere Barn fortsatte aktivering av barn over hele landet i samarbeid med Norges Friidrettsforbund. Pandemien framtvang også en digitalisering av tilbudet, som anses som vellykket.

NESTLÉ skal være en pådriver for sunnere og mer bærekraftig kosthold, og med satsingen på plantebaserte produkter under merkevaren Hålsans Kók gjør vi det enklere og mer velsmakende for nordmenn å redusere kjøttinntaket. Plantebaserte produkter opplevde svært god vekst i 2020.

AS NESTLÉ NORGE jobber løpende med å redusere alle former for svinn i verdikjeden, også matsvinn. Dette gjøres først og fremst gjennom god planlegging, men også gjennom donasjoner og salg av eventuelle overskuddspartier.

Gjennom Grønt Punkts initiativ Plastløftet er AS NESTLÉ NORGE aktive i samarbeidet for å redusere plastavfall, og selskapet jobber målrettet for å gjøre all produktemballasje det benytter resirkulerbar eller gjenbrukbar. Det ble tatt flere grep innen dette området i 2020, med ytterligere tiltak hittil i 2021.

I desember 2020 lanserte NESTLÉ sitt globale klimaveikart, som skal vise vei i arbeidet med å redusere selskapets egne utslipp innen 2030 og nå netto null innen 2050. AS NESTLÉ NORGE vil støtte opp om dette arbeidet i årene som kommer.

Regnskap

Ordinært resultat før skattekostnad for AS NESTLÉ NORGE ble på NOK 48 138 328. Det ordinære resultatet er lavere enn året før. Dette skyldes at resultatet for 2020 ble påvirket av økte nedskrivninger på goodwill med ca 32 millioner kroner og økte netto økonomiske gevinster på ca 17 millioner kroner.

Forskning og utvikling

Selskapet gjennomfører i svært begrenset grad forsknings- og utviklingsprogrammer i egen regi. Som en del av Nestlékonsernet får selskapet tilgang til de forsknings- og utviklingsprogrammer som gjennomføres på konsernivå.

Fremtidsutsikter

Vi er trygge på at vi i 2021 fortsatt vil møte forventningene til kompromissløse, norske forbrukere og kunder, til tross for pandemien. Vi bygget mye erfaring på å håndtere krisen i 2020, og en god utrulling av vaksinen vil bidra til til at vi kan fortsette å levere gode resultater og bidra til effektive og trygge leveranser av mat- og drikkevarer i år. Styrken i merkevarene våre, lanseringer og et effektivt team vil være viktige bidragsyttere også i 2021.

Finansiell risiko

Selskapet er utsatt for kredittrisiko, renterisiko og valutarisiko i dens nåværende forretningsvirksomhet, og styrer mot å ha en akseptabel risiko innenfor disse områdene. Terminkontrakter er benyttet for å redusere valutarisiko på selskapets varekjøp fra utlandet.

Alle nye og eksisterende kunder blir fortløpende kredittvurdert.

Selskapet har en tilfredsstillende likviditetssituasjon gjennom konsernkontoordningen som er administrert av NTCE Nestlé Group Treasury Center i Sveits. Virksomheten er for øvrig finansiert gjennom kortsiktig gjeld til søsterselskaper.

Side 3



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

Forslag til anvendelse av overskudd

I 2020 hadde selskapet et overskudd etter skattekostnad på kr 36 963 690 som foreslås disponert slik:

Overført fra annen egenkapital	kr	-36 310
Avsatt til utbytte	kr	37 000 000

Med den utviklingen vi nå er inne i, ligger etter styrets oppfatning forholdene godt til rette for videre drift og utvikling. Styret vil takke alle ansatte for den innsatsen som er gjort for å oppnå resultatene i år 2020.

Oslo, 28.05.2021

Stein Vik
Styremedlem

Torben Emborg
Styreleder

Nicolas Michel Brondel
Styremedlem

Vladimir Wendt Ibarra
Styremedler/daglig leder

Peter Tomas Aronsson
Styremedlem



AS NESTLÉ NORGE

Årsregnskap 2020

Resultatregnskap

	Note	2020	2019
Driftsinntekter og driftskostnader			
Salgsinntekt	2	1 460 685 600	1 301 692 067
Annen driftsinntekt	3	1 041 059	921 731
Sum driftsinntekter		1 461 726 659	1 302 613 798
Varekostnad		842 389 813	659 417 752
Lønnskostnad	4, 5	208 262 665	197 730 297
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	23 619 195	22 472 314
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	34 907 557	3 006 883
Annen driftskostnad	13	322 636 470	359 358 108
Sum driftskostnader		1 431 815 700	1 241 985 354
Driftsresultat		29 910 959	60 628 444
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		618 306	803 462
Annen renteinntekt		127 897	86 031
Annen finansinntekt	19	33 678 164	7 512 057
Rentekostnad til foretak i samme konsern		0	56 859
Annen rentekostnad		117 205	451 140
Annen finanskostnad	19	16 079 793	6 715 004
Resultat av finansposter		18 227 369	1 178 546
Ordinært resultat før skattekostnad		48 138 328	61 806 989
Skattekostnad på ordinært resultat	17	11 174 638	9 947 069
Ordinært resultat		36 963 690	51 859 920
Årsresultat	8	36 963 690	51 859 920
Anvendelse			
Avsatt til utbytte		37 000 000	20 600 000
Avsatt til annen egenkapital		0	31 259 920
Overført fra annen egenkapital		36 310	0
Sum anvendelse		36 963 690	51 859 920

**AS NESTLÉ NORGE**

Årsregnskap 2020

Balanse

	Note	2020	2019
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Utsatt skattefordel	17	17 462 388	10 040 809
Goodwill	7	3 628 011	53 689 039
Sum immaterielle eiendeler		21 090 399	63 729 848
Varige driftsmidler			
Bygningsmessige påkostninger/anlegg under utførelse		523 254	157 693
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		20 161 289	27 557 210
Sum varige driftsmidler	7	20 684 543	27 714 903
Finansielle anleggsmidler			
Obligasjoner og andre fordringer	14	580 000	580 000
Sum finansielle anleggsmidler		580 000	580 000
Sum anleggsmidler		42 354 942	92 024 751
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	6	26 858 589	25 363 861
Fordringer			
Kundefordringer		160 314 578	145 034 892
Andre kortsiktige fordringer		15 459 559	26 124 768
Andre fordringer på selskap i samme konsern	10	239 044 005	132 778 949
Sum fordringer		414 818 142	303 938 610
Investeringer			
Andre finansielle instrumenter	16	1 489 280	1 298 266
Sum investeringer		1 489 280	1 298 266
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	10 944 781	11 049 237
Sum omløpsmidler		454 110 792	341 649 974
Sum eiendeler		496 465 734	433 674 725

AS NESTLÉ NORGE

Side 6

**AS NESTLÉ NORGE**

Årsregnskap 2020

Balanse

Egenkapital og gjeld	Note	2020	2019
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9	81 250 000	81 250 000
Sum innskutt egenkapital		81 250 000	81 250 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		1 022 997	614 965
Sum opptjent egenkapital		1 022 997	614 965
Sum egenkapital	8	82 272 997	81 864 965
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	5	7 660 945	10 818 231
Andre avsetninger for forpliktelser	15	31 936 512	35 144 180
Sum avsetning for forpliktelser		39 597 457	45 962 412
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		50 312 223	56 770 638
Gjeld til konsernselskap	10	115 950 138	107 950 862
Betalbar skatt	17	23 905 355	4 095 092
Skyldig offentlige avgifter		47 123 454	38 548 908
Utbytte		37 000 000	20 600 000
Annen kortsiktig gjeld		100 304 109	77 881 848
Sum kortsiktig gjeld		374 595 280	305 847 348
Sum gjeld		414 192 737	351 809 760
Sum egenkapital og gjeld		496 465 734	433 674 725



AS NESTLÉ NORGE

Årsregnskap 2020

Balanse

Lysaker, 28.05.2021
Styret i AS NESTLÉ NORGE

Stein Vik
styremedlem

Torben Emborg
styreleder

Nicolas Michel Brondel
styremedlem

Vladimir/Wendel Ibarra
styremedlem/daglig leder

Peter Tomas Aronsson
styremedlem



AS NESTLÉ NORGE Indirekte kontantstrøm

Årsregnskap 2020

Indirekte kontantstrøm

	2020	2019
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	48 138 328	61 806 989
Periodens betalte skatt	10 013 537	0
+/- Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-6 099	0
+ Ordinære avskrivninger	23 619 195	24 211 958
+ Nedskrivning anleggsmidler	34 906 954	3 009 704
+/- Endring i varelager	-1 494 727	-8 641 134
+/- Endring i kundefordringer	-15 279 685	-1 436 455
+/- Endring i leverandørgjeld	-6 458 414	15 600 887
+/- Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordn.	-3 157 286	2 505 798
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter	33 134 721	-52 572 833
= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	123 416 523	44 484 915
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
+ Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	-6 700	-223 743
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-1 454 231	-5 822 737
= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-1 447 531	-5 598 994
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
+ Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	-3 207 668	724 048
- Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	98 265 780	39 735 118
- Utbetalinger av utbytte	20 600 000	0
= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-122 073 448	-39 011 070
= Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-104 456	-125 149
+ Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	11 049 237	11 174 386
= Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	10 944 781	11 049 237



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

Note 1 Regnskapsprinsipper

Grunnleggende prinsipper

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember 2020. For å gjøre årsregnskapet lettere å lese, er det redigert slik at regnskapsoppstillingene er dratt sammen i formen. Den nødvendige spesifiseringen er gjort i notene. Notene er følgelig en integrert del av årsregnskapet.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes, avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket merverdiavgift, rabatter, bonuser og fakturerte fraktkostnader.

Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper. Ved omstrukturering og nedleggelse av virksomhet kostnadsføres samtlige utgifter knyttet til dette på beslutningstidspunktet.

Andre driftsinntekter (-kostnader)

Vesentlige inntekter og kostnader som ikke har sammenheng med den ordinære virksomheten, klassifiseres som andre driftsinntekter og -kostnader. Poster som er uvanlige, uregelmessige og vesentlige klassifiseres som ekstraordinære.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Utgifter forbundet med periodisk vedlikehold og reparasjoner på produksjonsutstyr, periodiseres. Utgifter forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Utgifter ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en økonomisk levetid på over 3 år, samt en kostpris på over 15 000 NOK. Renter som knytter seg til anlegg under oppføring blir aktivert som en del av kostprisen. Operasjonell leasing kostnadsføres som vanlig leiekostnad, og klassifiseres som ordinær driftskostnad.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler er relatert til et nytt standardiseringssystem i SAP og er oppført i balansen til påløpt utviklingskost. Standardiseringsverktøy, SAP blir nedskrevet over 5 år som er i tråd med antatt levetid.

Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

Nedskrivninger

Ved indikasjoner på verdifall knyttet til varige driftsmidler, estimerer selskapet gjenvinnbart beløp og tester dette mot balanseført verdi. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi eller bruksverdi. Bruksverdi er beregnet som en neddiskontert fremtidig kontantstrøm basert på selskapets fortsatte bruk av eiendelen/vurderingsenheten. Er gjenvinnbart beløp lavere enn balanseført verdi, nedskrives anleggsmidlene til gjenvinnbart beløp. Nedskrivningen reverseres i den utstrekning grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Finansplasseringer

Investeringer i aksjer og andeler, klassifisert som anleggsmidler, vurderes til det laveste av anskaffelseskost og markedsverdi.

Derivater og sikring

Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi på hver balansedag. Regnskapsføringen av tilhørende gevinster og tap avhenger av hvorvidt derivatet er utpekt som et

Side 10



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

sikringsinstrument og eventuelt type sikring. Selskapet klassifiserer derivater som inngår i en regnskapsmessig sikring som: a) sikring av variabilitet i kontantstrømmer tilknyttet en svært sannsynlig fremtidig transaksjon (kontantstrømssikring) b) sikring av virkelig verdi av en balanseført eiendel eller forpliktelse (virkelig verdissikring).

Ved inngåelsen av sikringstransaksjonen dokumenterer konsernet sammenhengen mellom sikringsinstrumentene og sikringsobjektene, formålet med risikostyringen og strategien bak de forskjellige sikringstransaksjonene. Selskapet dokumenterer også hvorvidt derivatene som benyttes er effektive i å utligne endringene i virkelig verdi eller kontantstrøm knyttet til sikringsobjektene. Slike vurderinger dokumenteres både ved sikringens inngåelse og løpende i sikringsperioden. Virkelig verdi av derivatene brukt i sikringsrelasjoner er vist i note 16. Endring i egenkapitalen knyttet til derivater som anvendes i en regnskapsmessig sikring er vist i note 8. Virkelig verdi av et sikringsderivat klassifiseres som anleggsmiddel eller langsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er lenger enn 12 måneder, og som omløpsmiddel eller kortsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er mindre enn 12 måneder. Derivater holdt for handelsformål klassifiseres som omløpsmiddel eller kortsiktig gjeld. Selskapet er eksponert kun mot kontantstrømsikring (valutasikring, kjøp av EUR og SEK).

a) Kontantstrømsikring

Den effektive delen av endring i virkelig verdi på derivater som inngås og kvalifiserer som sikringsinstrument i kontantstrømsikring, regnskapsføres direkte i utvidet resultat. Tap og fortjeneste på den ineffektive delen resultatføres som andre tap / gevinster – netto hva gjelder sikringsinstrumenter for valuta, og under finans hva gjelder sikringsinstrumenter for renter. Sikringsgevinster eller tap som er ført over utvidet resultat i egenkapitalen omklassifiseres til resultatregnskapet i den perioden sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet (for eksempel når det planlagte sikrede salget finner sted). Gevinst eller tap som knytter seg til den effektive del av valutasikringen resultatføres under finanskostnader/inntekt. Gevinsten eller tapet som knytter seg til den ineffektive delen resultatføres som andre tap / gevinster netto. Når den planlagte transaksjonen som sikres fører til balanseføring av en ikke finansiell eiendel (for eksempel varige driftsmidler), omklassifiseres gevinst og tap som tidligere er ført i utvidet resultat som justering av anskaffelseskost for eiendelen.

Når et sikringsinstrument utløper eller selges, eller når en sikring ikke lenger tilfredsstiller kriteriene for sikringsbokføring, forblir samlet gevinst eller tap ført over utvidet resultat i egenkapitalen og blir omklassifisert til resultatet samtidig med at den sikrede transaksjonen blir resultatført. Hvis en sikret transaksjon ikke lenger forventes å bli gjennomført omklassifiseres balanseført beløp i egenkapitalen umiddelbart til resultatregnskapet på linjen "Netto andre (tap) gevinster".

Varelager og varekostnad

Beholdningen av innkjøpte ferdigvarer er vurdert til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og netto salgspris.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte, men noen ansatte er fortsatt medlemmer i den gamle ytelsesordningen. Pensjonskostnaden tilsvarer periodens innskudd.

For de ansatte som fremdeles er medlem i den ytelsesbaserte ordningen, beregnes pensjonsforpliktelsen etter lineær opptjening på basis av forutsetninger om antall opptjeningsår, diskonteringsrente, fremtidig avkastning på pensjonsmidler, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden og aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Pensjonsmidlene vurderes til virkelig verdi. Netto pensjonsforpliktelse består av brutto pensjonsforpliktelse fratrukket virkelig verdi av pensjonsmidler. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplanene, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid eller 15 år. Endringer i forpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik mot beregningsforutsetningene, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid hvis avvikene overstiger 10% av brutto pensjonsforpliktelse/pensjonsmidlene. Pr 01.01.2010 har selskapet endret prinsipp vedr behandling av actuarielle estimatavvik fra å benytte korridormetoden til å innregne netto actuarielle tap og gevinster mot egenkapitalen.

Netto pensjonskostnad, som er brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidlene, korrigert for fordelt virkning av endringer i estimater og pensjonsplaner, klassifiseres som ordinær driftskostnad, og er presentert sammen med lønn og andre ytelser.



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

Utsatt skatt og skattekostnad

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Sammenlignbare tall

Årets klassifiseringer er omarbeidet slik at fremstillingen per inntekts-/kostnadsgruppe skal gi et mer rettmessig bilde. Sammenstillingstall er derav omarbeidet slik at presentasjonen i årsregnskapet er konsistent.

Behandling av valuta / omregningsdifferanser

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunkt. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansetidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

Note 2 Segmentinformasjon

2020

Virksomhetsområder	Dagligvarer/husholdning		
Salgsinntekter	1 460 685 600		
Geografiske områder	Innenlands	Island	Totalt
Salgsinntekter	1 439 256 775	18 174 013	1 460 685 600

Note 3 Annen driftsinntekt

Selskapets andre driftsinntekter gjelder utleie av kaffemaskiner, samt annen servicerelatert inntekt.

Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	2020	2019
Lønninger	181 154 932	151 294 381
Arbeidsgiveravgift	16 559 272	26 798 671
Pensjonskostnader	7 382 974	10 671 590
Andre ytelser	3 165 487	8 965 655
Sum	208 262 665	197 730 297

Gjennomsnittlig antall årsverk: 168

Ytelser til ledende personer	Administrerende direktør	Styre	Bedrifts- forsamling
Lønn	3 801 268	0	0
Pensjonsutgifter	242 029		
Opsjoner	1 751 771		
Annen godtgjørelse	1 328 743		

Det ble utbetalt bonus fra AS NESTLÉ NORGE til den administrerende direktør i 2020. Administrerende direktør inngår i den ordinære pensjonsordningen. Det er ingen avtale om sluttvederlag for administrerende direktør og styreleder.

Administrerende direktør har blitt tildelt nye opsjoner på aksjer i Nestlé S.A i løpet av 2020. Disse har blitt realisert.

Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2020 utgjør kr 321 808.



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

Note 5 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Selskapet har implementert en innskuddsbasert pensjonsordning (innskuddsplan) og en ytelsespensjonsordning, som tilfredsstiller kravene i OTP-loven.

I den innskuddsbaserte pensjonsordningen beregnes det 7 % av lønnen fra 1 G opp til 7,1 G og 25,1 % av lønnen mellom 7,1 G og 12 G som innskuddsbeløp. Over 12 G er det ingen beregning.

Det beregnes 12% av lønn opp til maksimumsbeløpet 12G i ytelsespensjonsordningen.

Pensjonsmidlene forvaltes av Nordea Liv og Storebrand i Norge. Premien kostnadsføres fortløpende gjennom året og utgjorde 6 666 057 i 2020.

Sammensetning av samlede pensjoner og pensjonsforpliktelser

Pensjonsordningene behandles regnskapsmessig i henhold til IAS 19 (R). Selskapets pensjonsordninger behandles som ytelsesplaner. Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 51 personer, herav 36 pensjonister. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden.

Forpliktelsene er dekket gjennom forsikringsselskap.

Pensjonskostnad ytelsesbasert ordning

	2020	2019
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	1 083 544	1 206 703
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	1 297 277	4 142 653
Avkastning på pensjonsmidler	-1 195 057	-3 959 948
Administrasjonskostnader	110 800	130 000
Resultatført virkning av estimatavvik	-785 091	10 374 849
Periodisering av arbeidsgiveravgift	72 117	2 031 149
Resultatført avkortning/oppgjør inkl aga	0	-5 294 081
Vesentlige endringer i pensjonsmidler	0	0
Netto pensjonskostnad	583 590	8 631 325

Avstemming av pensjonsordningenes finansierte status mot beløp i balansen

31.12.2020	Sikrede ytelser	Usikrede ytelser	Sum pensjonsforpliktelser(-)/eiendeler(+)
Beregnete pensjonsforpliktelser	-71 520 445	-2 263 792	
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	67 070 000	0	
Arbeidsgiveravgift	-627 513	-319 195	
Netto pensjonsforpl.(-)/eiendeler(+)	-5 077 958	-2 582 987	-7 660 945

31.12.2019	Sikrede ytelser	Usikrede ytelser	Sum pensjonsforpliktelser(-)/eiendeler(+)
Beregnete pensjonsforpliktelser	-72 612 987	-2 173 373	
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	65 305 000	0	
Arbeidsgiveravgift	-1 030 426	-306 446	
Netto pensjonsforpl.(-)/eiendeler(+)	-8 338 413	-2 479 819	-10 818 232

Side 14



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring. De økonomiske forutsetninger baserer seg på veiledningen fra NorskRegnskapsStiftelse (September 2017). De veiledende pensjonsforutsetningene tar utgangspunkt i et typisk norsk foretak med pensjonsordninger etter lov om foretakspensjon. Turnover er satt lavt, da selskapet har minimalt med turnover i den aktuelle pensjonsordningen.

Økonomiske forutsetninger:	2020	2019
Diskonteringsrente	1,50 %	1,80 %
Forventet avkastning på fondsmidler	1,50 %	1,80 %
Forventet lønnsregulering	2,00 %	2,25 %
Forventet G-regulering	1,75 %	2,00 %
Forventet pensjonsøkning	0,00 %	0,70 %
Uføreprosent	100,00 %	100,00 %
Arbeidsgiveravgift	14,10 %	14,10 %

Sammensetning av pensjonsmidler: (i %)	2020	2019
Aksjer	9,1	9,7
Eiendom	14,1	13,4
Obligasjoner til amortisert kost	62,3	62,7
Omløpsobligasjoner	13,8	12,4
Annet	0,7	1,9
Sum:	100	100

Note 6 Varer

	2020	2019
Lager av innkjøpte handelsvarer	26 858 589	25 363 861
Ukuransavsetning	825 070	0



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

Note 7 Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler	31.12.2020		31.12.2019
	Driftsløsøre	Sum	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	119 845 871	119 845 871	114 271 763
Tilgang kjøpte driftsmidler	1 092 551	1 092 551	6 651 155
Tilgang driftsmid. ved fusjon	0	0	0
Avgang	-56 202 799	-56 202 799	-1 077 046
Anskaffelseskost 31.12.	64 735 624	64 735 624	119 845 872
Avskrivninger 01.01.	-89 497 643	-89 497 643	-80 817 576
Avgang driftsmidler	53 868 973	53 868 973	979 826
Årets avskrivninger	-8 945 665	-8 945 665	-7 798 785
Valutajustering	0	0	0
Akk. avskrivninger 31.12.	-44 574 335	-44 374 259	-89 497 643
Balanseført verdi 31.12.	20 161 289	20 161 289	27 557 210
Anlegg under utførelse Nespresso butikker og Nestlé	523 254	523 254	157 693
Sum varige driftsmidler		20 684 543	27 714 903
Årets avskrivninger		-8 945 665	-7 798 785
Årets nedskrivninger		-479 941	3 006 883

Avskrivningsplan Lineær
Økonomisk levetid 3-7 år

Immaterielle eiendeler og goodwill

Goodwill						Sum
	Novartis	Purina	Jede	Tivall	CPW	
Anskaffelseskost 01.01.	16 935 292	7 070 283	6 471 000	60 060 965	13 306 684	103 844 223
Årets tilgang						
Årets avgang						
Anskaffelseskost 31.12.	16 935 292	7 070 283	6 471 000	60 060 965	13 306 684	103 844 223
Avskrivninger 01.01.	-16 935 292	-7 070 283	-6 471 000	-17 017 273	-2 661 337	-50 155 185
Årets avskrivninger				-12 012 193	-2 661 337	-14 673 530
Årets avgang				-31 031 499	-4 356 000	-35 387 499
Akk. avskrivninger 31.12.	-16 935 292	-7 070 283	-6 471 000	-60 060 965	-9 678 674	-100 216 214
Balanseført verdi 31.12.	0	0	0	0	3 628 011	3 628 011

Avskrivningsplan Lineær Lineær Lineær Lineær Lineær
Økonomisk levetid 5 år 5 år 5 år 5 år 5 år

Selskapet kjøpte med virkning fra 01.07.2007 Novartis Medical Nutrition. I forbindelse med dette oppkjøpet oppstod en goodwill på 16,935,000 NOK. Goodwillposten er avskrevet over forventet økonomisk levetid på 5 år. I 2014 ble den norske avdelingen av Jede AB kjøpt opp. I den forbindelse har det oppstått en goodwill på 6,471,000 NOK. Posten avskrives over 5 år. I 2018 ble den norske avdelingen av Tivall kjøpt opp. I den forbindelse har det oppstått en goodwill på 60,060,965 NOK. Posten avskrives over 5 år. Den 31.12.2018 ble CPW kjøpt og ble en del av Nestle AS med en Goodwill på 13 306 683 NOK.

Goodwillen som gjelder Purina Specialist (7,071,000), samt Hjem Is AS (7,927,000) ble fullt avskrevet i 2013.

Side 16



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

Leie og leasingavtaler

Det er inngått avtale med Lease Plan og ALD om leasing av biler innenfor en tre- og fireårs periode. Per 31.12. gjaldt dette for 48 biler (Nestle) og 12 biler (Nespresso).

Årlig leie vedr. de vesentligste leieavtalene for 2020

Operasjonell billeasing gjennom Lease Plan Norge og ALD Norge: 2,678,692 (Nestle) , 2,367,658 (Nespresso Norge), Leie av hovedkontoret Fornebuveien 7-13 AS: 5,087,304.

Selskapet leier butikklokaler (Nespresso Boutique konseptet) i Sandvika, Strømmen, Oslo, Bergen og Trondheim. For øvrig har selskapet ingen andre leieavtaler av vesentlig betydning.

Note 8 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2020	81 250 000	614 965	81 864 965
Årets resultat		36 963 690	36 963 690
Avsatt til utbytte		-37 000 000	-37 000 000
Pensjonsestimatendring		387 931	387 931
Utsatt skatt pensjon		-85 345	-85 345
Hedging		181 739	181 739
Utsatt skatt hedging		-39 983	-39 983
Pr 31.12.2020	81 250 000	1 022 997	82 272 997

Note 9 Aksjekapital

Aksjekapitalen i AS NESTLÉ NORGE pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	65 000	1 250	81 250 000
Sum	65 000	1 250	81 250 000

Eierstruktur

Alle aksjene eies av Société des Produits Nestlé S.A

Konsernregnskap

Morselskapets konsernregnskap (Nestlé SA) kan lastes ned fra hjemmesiden til Nestlé SA, www.nestle.com/investors.



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

Note 10 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	31.12.2020	31.12.2019
Kundefordringer i samme konsern	34 183 703	13 625 527
Andre fordringer	204 860 302	119 153 423
NTC-E jfr note 13		
Sum fordringer i samme konsern	239 044 005	132 778 949

	31.12.2020	31.12.2019
Leverandørgjeld	-87 803 988	-111 108 049
Kortsiktig gjeld	-28 146 150	3 157 187
Sum	115 950 138	107 950 862

Transaksjoner

Selskapet har foretatt flere forskjellige transaksjoner med selskaper i samme konsern. AS NESTLÉ NORGE har ingen direkte eierandeler i selskapene. Alle transaksjoner er foretatt som del av den ordinære virksomheten og til armlengdes priser.

De vesentligste transaksjonene som er foretatt er som følger:

Partner	Varekjøp	Tjenestekjøp
Cereal Partners Worldwide S.A.		1 175 838
CP Poland Torun-Pacific Sp.zoo		54 291
CPW Operations Sàrl Morges		522 108
Nestec S.A.		735 673
Nestle Belgilux S.A.		94 464
Nestle Danmark A/S		87 556 998
Nestle Deutschland Ag		98 885
Nestle Espana S.A.		309 301
Nestle France S.A.		206 254
Nestle Hungary Kft		28 778
Nestle Polska S.A.		190 829
Nestle Portugal Sa		54 515
Nestle Purina Commercial Opera		644 984
Nestle Slovensko S.R.O.		9 417
Nestle Suisse S.A.		45 732
Nestle Sverige AB	565 881 503	5 233 747
Nestrade S.A.	5 081 400	160 990
NOSW S.A.		17 946
Nestle Purina Petcare EMENA	129 831 109	
Suomen Nestle Oy		58 055
	700 794 012	97 198 805

Side 18



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

Note 11 Sammenslåtte poster

Sammenslåtte poster i kontantstrømoppstillingen

	2020	2019	Endring
Varelager	26 858 589	25 363 861	-1 494 727
Kundefordringer	160 312 875	145 059 769	-15 253 106
Leverandørgjeld	-50 312 223	-56 770 638	-6 458 414
SUM	136 859 240	113 652 992	-23 206 248

	2020	2019	Endring
Andre fordringer	17 528 839	21 228 732	3 699 893
Annen kortsiktig gjeld	-100 304 109	-80 571 086	-19 733 023
Skyldige offentlige avgifter	-47 123 454	-38 548 908	8 574 546
Andre poster debet	243 549 349	12 661 952	-230 887 397
Andre poster kredit	-237 865 129	33 615 573	271 480 702
SUM Endringer i andre tidsavgrensningsposter	-124 214 504	-51 613 737	33 134 721

Note 12 Bankinnskudd og kontanter

NESTLÉ's finanssenter i Sveits (NTC-E) er eiere av konsernkontiene i Danske Bank for AS NESTLÉ NORGE. Våre finansielle mellomværende er således et mellomværende mellom AS NESTLÉ NORGE og NTC-E. NESTLÉ's finanssenter i Sveits (NTC-E) forestår de konserninterne avregninger.

Skattetrekk 10 562 377 er innsatt på sperret konto.



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

Note 13 Annen driftskostnad

	2020	2019
Frakt og transportkostnader vedrørende salg	105 163 374	72 673 769
Leiekostnader	22 237 881	28 450 245
Fremmede tjenester	21 300 101	25 160 887
Elektronisk kommunikasjon/porto og lignende	5 524 776	4 112 211
Reise og diettkostnader	3 089 876	8 844 704
Salgs- og reklamekostnader	143 448 503	134 492 966
Lisens, patentkostnader og royalty	864 663	1 030 900
Reparasjon og annet vedlikehold	3 273 930	3 429 195
Garanti og servicekostnad	12 363 980	12 038 871
Annen kostnad	5 254 884	132 089 056
SUM	322 521 968	422 322 802

I 2019 var varekostnader på kr. 114 848 940 feilaktig koblet til konto for annen driftskostnad. I 2020 har vi korrigert dette og økt varekostnadene og redusert annen driftskostnader med 114 848 940 i regnskapet for 2019.

Note 14 Fordringer med forfall senere enn ett år

Andre langsiktige fordringer er 580 000 i 2020 og 2019.

Note 15 Betingede utfall/Andre forpliktelser

AS NESTLÉ NORGE er som følge av den tidligere ordinære virksomhet i Hammerfest Slipp, involvert i saksbehandling vedrørende omtvistede krav, herunder havbunnoppryddingskrav rettet mot selskapet. Kravet er vurdert i samsvar med norsk regnskapsstandard om betingede utfall. Det er vurdert som sannsynlig at de fremsatte krav vil innebære vesentlige erstatningsutbetalinger. Derfor har selskapet av hensyn til det, foretatt en særskilt avsetning på kr 27,000,000 for den totale opprydningskostnaden.

	2020	2019
Havbunnoppryddingskrav	27 000 000	27 000 000
Andre forpliktelser	4 936 512	8 144 180
SUM	31 936 512	35 144 180



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

Note 16 Finansielle instrumenter

Valutaderivater balanseført til virkelig verdi per 31.12.

Markedsbaserte valutainstrumenter	31.12.2020	31.12.2019
<i>Inngående beholdning</i>		
Verdiendring fra anskaffelse eiendel	1 298 266	14 735 332
Verdiendring fra anskaffelse gjeld	-2 433 939	0
Virkelig verdi 1.1.	-1 135 673	14 735 333
Årets resultatførte verdiendring (+) tap (-) gevinst		
Netto tilgang (+) / avgang (-) i året	28 667 091	-15 405 307
Virkelig verdi 31.12.	692 616	-1 135 671
<i>Utgående beholdning</i>		
Anskaffelseskost		
Verdiendring fra anskaffelse	1 489 280	1 298 266
Verdiendring fra anskaffelse	-2 181 896	-2 433 939
Virkelig verdi per 31.12.	-692 616	-1 135 673
Valutasikringsderivat eiendel	1 489 280	1 298 266
Valutasikringsderivat forpliktelse	-2 181 896	-2 433 939
Netto virkelig verdi 31.12	-692 616	-1 135 673

Ettersom selskapet er en salgsorganisasjon uten egen vareproduksjon, knyttes det en vesentlig valutarisiko. Selskapets valutastrategi er å sikre 70-100% av netto transaksjonsrisiko knyttet til intern vare- og tjenestekjøp over en rullerende tre- seks månedersperiode. Valutarisiko sikres ved bruk av terminer og opsjonsstrukturer ved å kjøpe EUR og SEK terminer. Verdiendringer for valutaterminer som er effektive sikringsinstrumenter, føres mot egenkapitalen. Realiserte valutakontrakter føres som finansinntekt/kostnad.

Oversikt over valutaterminkontrakter per 31.12.2020

EUR	Transaksjon	Oppgjørsdato	Valutabeløp i 1,000	Kurs
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	22.01.2021	1,000	10,64477
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	22.02.2021	1,000	10,54646
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	22.03.2021	1,000	10,7106
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	20.04.2021	1,000	11,0256
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	25.05.2021	1,000	10,78797
Kontrakt FX forward	Kjøp av EUR	24.06.2021	1,000	10,6639
SEK	Transaksjon	Oppgjørsdato	Valutabeløp i 1,000	Kurs
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	22.01.2021	35,000	1,027095
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	22.02.2021	35,000	1,02291
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	22.03.2021	35,000	1,032982
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	20.04.2021	35,000	1,059015
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	25.05.2021	35,000	1,05315
Kontrakt FX forward	Kjøp av SEK	24.06.2021	35,000	1,042845



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

Note 17 Skatt

Årets skattekostnad	2020	2019
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	18 346 869	4 070 808
Betalbar skatt, endring vedrørende tidligere år	374 676	-4 563 320
Endring i utsatt skattefordel, tidligere år	0	783 446
Endring i utsatt skattefordel	-7 421 579	3 724 681
Skatt på inntekter/kostnader ført direkte mot egenkapital	-125 328	5 931 454
Skattekostnad ordinært resultat	11 174 638	9 947 069
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	48 138 328	61 806 990
Permanente forskjeller	1 079 021	-10 501 956
Endring i midlertidige forskjeller	34 177 508	8 522 080
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-41 323 443
Skattepliktig inntekt	83 394 857	18 503 670
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	18 346 869	4 070 808
Justering på skattefordringer	5 558 486	24 284
Sum betalbar skatt i balansen	23 905 355	4 095 092
Forventet skatt etter nominell skattesats	10 590 432	13 597 538
Skatteeffekt av permanente forskjeller	237 385	-2 310 430
Avregning betalbar skatt fra tidligere år	0	-4 563 320
Andre poster	97 473	3 223 282
Sum	10 925 290	9 947 069
Effektiv skattesats	22,7 %	16,1 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2020	2019	Endring
Varige driftsmidler	-37 198 318	4 494 264	41 692 582
Varebeholdning	-825 069	0	825 070
Fordringer	-786 379	-697 344	89 035
Gevinst – og tapskonto	2 110 259	2 637 824	527 565
Avsetninger mv	-34 321 422	-40 120 879	-5 799 458
Pensjonspremie/- forpliktelse	-7 660 945	-10 818 231	-3 157 286
Sum	-78 681 875	-44 504 367	34 177 508
Aksjer og andre verdipapirer	-692 616	-1 135 673	-443 057
Grunnlag for utsatt skattefordel	-79 374 491	-45 640 040	33 734 451
Utsatt skattefordel (22 %)	-17 462 388	-10 040 809	7 421 579

Side 22



AS NESTLÉ NORGE

814 576 612

Note 18 Garantier og sikkerhetsstillelse

Selskapet har stilt følgende garantier; Tollkredittgaranti (Tollvesenet) 9,000,000, husleiegaranti 2,930,000 (Fornebuveien 7-13 AS), og betalingsgaranti 15,225 EUR (Itäkeskus Holding Oy).

Note 19 Spesifikasjon av andre finansinntekter og finanskostnader

Andre finansinntekter	2020	2019
Realiserte valutagevinster	6 079 439	4 809 657
Urealiserte valutagevinster	0	2 185 240
Hedging	26 838 802	0
Andre finansinntekter	759 924	517 160
Sum andre finansinntekter	33 678 164	7 512 057

Andre finanskostnader	2020	2019
Realiserte valutatap	14 999 128	6 426 943
Urealiserte valutatap	711 811	0
Hedging	0	-465 697
Andre finanskostnader	368 853	753 759
Sum andre finanskostnader	16 079 793	6 715 004