



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	824 817 502
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	SAFE HOLDCO AS
Forretningsadresse:	Ytrebygdsvegen 11 5251 SØREIDGREND

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Helge Midttun
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	10.05.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 14.08.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	3		
Annen driftskostnad	3	519 942	577 909
<b>Sum kostnader</b>		<b>519 942</b>	<b>577 909</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-519 942</b>	<b>-577 909</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		4 433 392	3 337 660
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>4 433 392</b>	<b>3 337 660</b>
Annen rentekostnad			1 044 794
Annen finanskostnad		41	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>41</b>	<b>1 044 794</b>
<b>Netto finans</b>		<b>4 433 351</b>	<b>2 292 866</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>3 913 409</b>	<b>1 714 957</b>
Skattekostnad på resultat	4	860 950	377 291
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>3 052 459</b>	<b>1 337 666</b>
<b>Årsresultat</b>	5	<b>3 052 459</b>	<b>1 337 666</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>3 052 459</b>	<b>1 337 666</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>3 052 459</b>	<b>1 337 666</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		3 052 459	1 337 666
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>3 052 459</b>	<b>1 337 666</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4		
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	6, 7	235 613 879	232 561 420
Investering i annet foretak i samme konsern	7		
Lån til foretak i samme konsern	7, 8	61 445 699	59 007 888
Investeringer i tilknyttet selskap	7		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	7		
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>297 059 578</b>	<b>291 569 308</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>297 059 578</b>	<b>291 569 308</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7, 8		
Andre kortsiktige fordringer		24 630	24 630
Konsernfordringer	8		
<b>Sum fordringer</b>		<b>24 630</b>	<b>24 630</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		9 260	2 923
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>9 260</b>	<b>2 923</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>33 890</b>	<b>27 553</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>297 093 467</b>	<b>291 596 861</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5, 9	56 958 228	56 958 228
Beholdning av egne aksjer	9		
Overkurs	5	228 873 327	228 873 327
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>285 831 555</b>	<b>285 831 555</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	5	4 546 125	1 493 666
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>4 546 125</b>	<b>1 493 666</b>
<b>Sum egenkapital</b>	5	<b>290 377 680</b>	<b>287 325 221</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	8		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	7	62 500	9 181
Betalbar skatt	4		
Kortsiktig konserngjeld	8	6 623 287	4 232 459
Annen kortsiktig gjeld	8	30 000	30 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>6 715 787</b>	<b>4 271 640</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>6 715 787</b>	<b>4 271 640</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>297 093 467</b>	<b>291 596 861</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1, 2	868 529 527	845 370 995
Annen driftsinntekt	1	2 912 290	289 871
<b>Sum inntekter</b>		<b>871 441 817</b>	<b>845 660 866</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		365 235 626	347 224 586
Lønnskostnad	3, 4	304 084 312	282 073 940
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	51 527 344	50 115 945
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5		
Annen driftskostnad	4, 7, 8, 9	158 917 545	131 031 260
<b>Sum kostnader</b>		<b>879 764 827</b>	<b>810 445 731</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-8 323 010</b>	<b>35 215 135</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	8		
Annen renteinntekt	10	526 627	103 217
Annen finansinntekt		91 417	445 300
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>618 044</b>	<b>548 517</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern	8		
Annen rentekostnad	10	18 914 318	15 782 503
Annen finanskostnad		2 695	3 277
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>18 917 013</b>	<b>15 785 780</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-18 298 969</b>	<b>-15 237 263</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-26 621 980</b>	<b>19 977 873</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	11	3 837 536	13 378 276
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-30 459 516</b>	<b>6 599 597</b>
<b>Årsresultat</b>	12	<b>-30 459 516</b>	<b>6 599 597</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-30 459 516	6 599 597
<b>Totalresultat</b>		<b>-30 459 516</b>	<b>6 599 597</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til /-overført fra annen egenkapital		-10 147 083	6 599 597
Overført fra overkurs		-20 312 433	
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-30 459 516</b>	<b>6 599 597</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	11		
Goodwill	5	247 080 381	291 833 986
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>247 080 381</b>	<b>291 833 986</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	5, 14		
Påkostning leigde lokaler		6 602 257	5 423 875
Driftsløsøre, inventar, transportmidler o.a. utstyr	5, 14	12 415 463	17 213 891
<b>Sum varige driftsmidler</b>	5, 14	<b>19 017 720</b>	<b>22 637 766</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	13		
Lån til foretak i samme konsern	15, 16		
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	15		
Investeringer i aksjer og andeler		13 000	13 000
Obligasjoner	15	1 268 031	1 167 960
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 281 031</b>	<b>1 180 960</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>267 379 132</b>	<b>315 652 712</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	14, 17	<b>183 077 639</b>	<b>197 259 172</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	2, 9, 14	183 988 156	191 511 261
Andre kortsiktige fordringer	14	24 345 163	19 079 748
Konsernfordringer	14		
<b>Sum fordringer</b>		<b>208 333 319</b>	<b>210 591 009</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	18	367 686	584 050



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		367 686	584 050
Sum omløpsmidler		391 778 644	408 434 231
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>659 157 776</b>	<b>724 086 943</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	12, 19	56 958 228	56 958 228
Beholdning av egne aksjer	19		
Overkurs	12	208 716 896	229 029 327
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	12	<b>265 675 124</b>	<b>285 987 555</b>

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	12		10 147 083
Udisponert resultat			
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	12		<b>10 147 083</b>

#### Sum egenkapital

12	<b>265 675 124</b>	<b>296 134 639</b>
----	--------------------	--------------------

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	11	7 242 500	4 505 575
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>7 242 500</b>	<b>4 505 575</b>

#### Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	10, 14	127 607 380	143 137 188
Øvrig langsiktig gjeld	16		
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>127 607 380</b>	<b>143 137 188</b>

#### Sum langsiktig gjeld

	<b>134 849 880</b>	<b>147 642 763</b>
--	--------------------	--------------------

#### Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	10, 14	75 150 587	94 838 508
Leverandørgjeld		97 532 867	90 165 662
Betalbar skatt	11	1 100 611	12 812 438



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Skyldig offentlige avgifter		42 631 443	44 128 766
Kortsiktig konserngjeld	16		
Annen kortsiktig gjeld	16	42 217 264	38 364 167
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>258 632 772</b>	<b>280 309 541</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>393 482 652</b>	<b>427 952 305</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>659 157 776</b>	<b>724 086 943</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	14		
Pantstillelser	14		



**KPMG AS**  
Kanalveien 11  
P.O. Box 4 Kristianborg  
N-5822 Bergen

Telephone +47 45 40 40 63  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Safe Holdco AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Safe Holdco AS, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

#### Offices in:

© KPMG AS, a Norwegian limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Tromsø
Alta	Finnsnes	Molde	Trondheim
Arendal	Hamar	Sandefjord	Tynset
Bergen	Haugesund	Slavanger	Ulsteinvik
Bode	Knarvik	Stord	Alesund
Drammen	Kristiansand	Straume	

Pemneo Dokumentnøkkel: 3VB8B-DPXQN-MOKMB-56EW4-12SHL-T6LLL



## Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.



Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bergen

KPMG AS

Elisabet Ekberg  
*Statsautorisert revisor*  
(elektronisk signert)

Pemseo Dokumentnøkkel: 3VB3B-DPXQN-MOKM3-56EW4-12SHL-T6LLL



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Elisabet Helena Ekberg

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5993-4-2212657

IP: 80.232.xxx.xxx

2024-03-12 19:44:14 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 3VB8B-DPXQN-MOKMB-56EW4-12SHL-T6LL

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



# Årsregnskap 2023 Safe Holdco konsern

Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet

Penneo document key: KCFJK-W6T6F-EUKDF-3KEQ7-LNESW-LKDN2

Org.nr.: 824 817 502



## Årsberetning 2023 for Safe Holdco konsern

### Virksomhetens art og lokalisering

Konsernet Safe Holdcos ("konsernet") virksomhet omfatter salg, montering og service av låssystemer samt annen tilhørende virksomhet og drives gjennom datterselskapet Låssenteret AS. Konsernet har avdelinger i Oslo (Kalbakken, Lindeberg og Tveita), Bærum, Gjøvik, Fredrikstad, Halden, Drammen, Follo, Kongsberg, Sandefjord, Arendal, Kristiansand, Egersund, Stavanger (Forus og Hillevåg), Haugesund, Odda, Stord, Bergen (Søreide, Fjøsangerveien og Åsane), Førde, Nordfjordeid, Ulsteinvik, Ålesund, Molde, Kristiansund, Trondheim (Børsa og Strinda), Tromsø, Alta og Kirkenes. Hovedkontoret er lokalisert på Søreide i Bergen kommune.

Morselskapet Safe Holdco AS ("morselskapet") investerer i og eier aksjer og andeler i andre selskaper. Selskapet er lokalisert i Bergen kommune. Selskapet ble stiftet 1. mars 2020.

### Rettsvisende oversikt over utvikling og resultat

Konsernets omsetning var i 2023 kr 871 441 817 med et årsresultat på kr -30 459 516. Konsernet har en egenkapital pr. 31.12.2023 på kr 265 675 124.

Heikki Bruvik AS ble overtatt av konsernet i mars 2022, og i juni 2022 ble Glass & Låsservice Haugesund AS overtatt. Det har ikke vært oppkjøp i 2023.

Styret ser positivt på selskapets og konsernets utsikter, og forventer flat utvikling i omsetning og positiv utvikling i resultatmargin sammenlignet med 2023.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i konsernet var på kr 35 487 798. De største forskjeller mellom resultat før skatt og kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er ordinære avskrivninger med kr. 51 527 344, endring i varelager med kr. 14 181 533 og periodens betalte skatt med kr. 12 812 438.

Konsernet betjener både privat- og proffmarkedet. Virksomheten i konsernet opererer i et marked som over tid har vært i sterk vekst, drevet av samfunnets krav og fokus på økt sikkerhet og implementering av elektroniske løsninger. Veksten i markedet har avtatt noe som følge av konjunkturen i byggemarkedet, men det forventes at veksten tar seg opp igjen fremover. Konsernets kunder består av privat kunder, offentlige og private virksomheter.

Morselskapet Safe Holdco AS har ikke hatt omsetning i 2023. Morselskapet har en egenkapital pr 31.12.2023 på kr. 290 377 680. Årsresultat for 2023 ble kr 3 052 459.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettsvisende bilde av konsernets og selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Konsernet og morselskapet har i 2023 benyttet regnskapslovens hovedregler.

### Fremtidig utvikling

Bransjen har over tid vært i vekst, drevet av regulatoriske krav, økt utbredelse av elektroniske produkter og større fokus på sikring av eiendom, både privat og offentlig. Veksten har avtatt noe som følge av konjunkturen i byggemarkedet, men det forventes at veksten tar seg opp igjen fremover. For 2024 forventer konsernet et stabilt inntektsnivå og økt driftsresultat gjennom effektivisering av drift. Morselskapet blir indirekte påvirket av utviklingen i konsernet.

### Finansiell markedsrisiko

Verken konsernet eller morselskapet benytter seg av finansielle instrumenter i forbindelse med styring av finansiell risiko.

### Renterisiko

Konsernet har inngått låneavtaler til flytende renter. Morselskapet har inngått låneavtaler med konsernselskap til faste renter.

Renteavkastning av innskudd er også påvirket av rentenivå. Midlene er plassert til flytende rente.



## **Kreditrisiko**

Konsernet har kreditrisiko knyttet til kundefordringer. Risiko for at motpart ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses å være moderat. Det har historisk sett vært lite tap på fordringer. I 2023 var konstaterede tap på fordringer NOK 4 413 348.

Morselskapet har kreditrisiko knyttet til konsernfordringer. Risiko for at motpart ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses å være lav. Selskapet har historisk aldri hatt tap på fordringer.

## **Valutarisiko**

Utvikling i valutakurser innebærer både direkte og indirekte en økonomisk risiko for konsernet. Det er ikke inngått avtaler som reduserer denne risiko pr. 31.12.2023. Hovedvekt av varekjøp er i NOK.

Morselskapet bærer ingen direkte valutarisiko, men utvikling i valutakurser innebærer indirekte en økonomisk risiko for selskapet gjennom investeringer i døtre.

## **Likviditetsrisiko**

Konsernet har løpende fokus på likviditet. Konsernet er finansiert med egenkapital samt kortsiktig- og langsiktig bankfinansiering. Per 31.12.2023 var tilgjengelig trekkfasilitet på kassekreditt 20 millioner kroner. Kapitalbinding i kundefordringer var særlig høy per 31.12.2023, der det er frigjort kapital i 2024. Konsernets likviditet vurderes således tilfredsstillende.

Morselskapet har ingen inntekter, og finansierer sine løpende kostnader gjennom konsernlån fra datterselskaper. Morselskapets likviditet avhenger derfor av konsernets likviditet som helhet.

## **Fortsatt drift**

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og at denne forutsetningen er lagt til grunn for konsernet og morselskapet ved utarbeidelsen av regnskapet.

## **Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering**

Konsernet jobber systematisk med tilrettelegging av helse, miljø og sikkerhet på arbeidsplassen, og fokuserer på å ivareta et godt fysisk, psykisk og sosialt arbeidsmiljø. Arbeidsmiljøet ivaretas gjennom velfungerende rutiner, prosedyrer og retningslinjer formidlet via ledere og gjennom selskapets elektroniske personalhåndbok. Personalhåndboken er tilgjengelig for alle ansatte, og omhandler alt fra helse, miljø og sikkerhet, til opplæring, skjemaer, veiledninger, ulike arbeidsverktøy og velferdstiltak. Et godt arbeidsmiljø blir også sikret gjennom individuelle medarbeider- og utviklingssamtaler, kurs og avdelingsmøter.

Risikovurderinger, avviksrapportering og handlingsplaner utarbeides for å forebygge potensielle arbeidsmiljøutfordringer. Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som godt.

Ansatte i konsernet har ikke vært utsatt for alvorlige ulykker eller skader i forbindelse med utførelsen av sitt arbeid. Det er i 2023 registrert 28 avvik og mindre skader hvorav 9 resulterte i legekonsultasjon og kortefravær. 1 avvik førte til sykemelding utover korttid. Totalt sykefravær i 2023 var 6,6 % og 6 814 dagsverk av total arbeidstid i regnskapsåret. Langtidssykefravær har vært stabilt, mens korttidssykefraværet er redusert noe sammenlignet med 2022.

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn, og har innarbeidet en personalpolitikk som ivareta dette.

Formålene i likestillings- og diskrimineringsloven samt selskapets etiske regelverk, er gjort kjent for alle ansatte gjennom personalhåndboken. Selskapet verdsetter mangfold og likebehandler alle ansatte, uavhengig av kjønn, etnisitet, religion eller andre diskrimineringsgrunnlag. Ledelsen har jevnlig møter for å følge opp alle typer personalsaker, fanget opp fra tillitsvalgte, ansatte og lokal ledelse, herunder også likestillingsarbeidet. Konsernets retningslinjer på de ulike personalpolitiske områdene evalueres ila året.

Konsernets styre består av 5 personer, en kvinne og 4 menn.



Konsernet hadde ved årets utløp 428 fast ansatte, hvorav 65 kvinner og 363 menn i fulltidsstilling. 4 ansatte innehar deltidsstillinger, hvorav 2 kvinner i 80 % stilling og 2 menn i hhv 40 % og 50 % stilling. Konsernet har ingen ufrivillige deltidsstillinger. Lønnsgapet mellom kvinner og menn er 10 % beregnet totalt for alle ansatte. Lønnsnivået mellom kvinner og menn er likt innen montasje, butikk, lager, system. Lønnsgapet eksisterer til dels innen salg men i hovedsak på lederstillingsnivå.

Gjennomsnittlig uttak av foreldrepermisjon var 14 uker for menn (15 personer) og 21 uker for kvinner (2 personer).

Konsernet hadde ved utgangen av 2023 29 lærlinger, 3 praksisutplasseringer/TAF (Tekniske og allmenne fag), og 1 ungdomsskoleelev i arbeidstrening. Det har også vært 3 i praksisplass/arbeidstrening i kortere opphold, 1-2 måneder, i 2023.

Konsernet har fokus på å få flere kvinner til selskapet og bransjen. Det er særlig fokus på å rekruttere unge til lærlingsplasser, der det aktivt jobbes med å øke andelen kvinner som rekrutteres. Blant eksisterende ansatte oppfordres det til, samt legges til rette for, at man kan ta videreutdanning til svennebrev.

Styret vil takke de ansatte og ledelsen for innsatsen i 2023.

## **ESG/Miljø**

Konsernet har fastsatt mål for helse-, miljø-, og sikkerhetsarbeidet i virksomheten og har analysert virksomheten iht. relevante ESG nøkkelpunkter. Det er et overordnet mål at det skal være trygt og sikkert å arbeide i konsernet, og at konsernet skal tilrettelegge og drive virksomheten på en slik måte at det ikke oppstår skade på personell, materiell eller miljø. Med miljø menes også det ytre miljø og inkluderer reduksjon av energiforbruk, minimere bruk av helse- og miljøfarlige stoffer samt reduksjon av ressursforbruk generelt.

Konsernet, gjennom datterselskapet Låssenteret AS, er sertifisert som Miljøfyrtårn. Miljøfyrtårnsertifiseringen er en anerkjent miljøsertifiseringsordning på lik linje med ISO 14001 og EMAS. Dette innebærer at konsernet jevnlig rapporterer, henholdsvis årlige innrapporteringer av klimaregnskap og hvert tredje år for resertifisering. Låssenteret AS har systematisk og målrettet HMS- og miljøarbeid, med fokus på å balansere vekst og bærekraftige løsninger. I tillegg til prosedyrer for avfallssortering og begrenning av avfall og energiforbruk, gjelder dette også arbeidsmiljø og innkjøpsrutiner.

Låssenteret AS er også sertifisert i Achilles - globale standard innen leverandørprekvalifisering, som gir selskapet ESG-/leverandørlegitimasjon og tillit i forsyningskjeden.

Konsernets bilpark består av nyere biler (+/- 3 år) med teknologi som bidrar til lavest mulig utslipp av CO<sub>2</sub>/ NO<sub>x</sub>. Selskapet har totalt 324 biler hvorav 94 El-biler.

Konsernet, gjennom datterselskapet Låssenteret AS, leverer årlig klima- og miljørapport som inkluderer CO<sub>2</sub> utslipp (hovedsakelig drivstofforbruk) samt avfallhåndtering og sorteringsgrad. Selskapet har et gjennomsnittlig CO<sub>2</sub> utslipp per ansatt på 2,8 tonn per år ut fra totalt årlig CO<sub>2</sub> utslipp.

## **Åpenhetsloven**

Konsernet, gjennom Låssenteret AS, publiserte i henhold til fristen 30. juni 2023 rapport med vurderinger i henhold til åpenhetsloven - lov om virksomheters åpenhet, arbeid med menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, herunder aktsomhetsvurderinger og kartlegging av risikoområder, leverandør- og miljøarbeid, ESG/samfunnsansvar generelt og kontaktpunkt for henvendelser, alt samlet på selskapets hjemmeside.

## **Styreansvarsforsikring**

Det er tegnet forsikring for konsernets og morselskapets styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringen dekker også datterselskaper i konsernet.



## Redegjørelse for årsregnskapet

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme konsernets eller selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av årsregnskapet. Det er heller ikke etter regnskapsårets utgang inntreft ytterlige forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet.

I 2023 hadde konsernet et resultat etter skattekostnad på kr -30 459 516 som foreslås disponert slik:

Disponering	Beløp
Fra annen egenkapital	-10 147 083
Fra overkurs	-20 312 433

Morselskapet hadde i 2023 et resultat etter skattekostnad på kr 3 052 459 som foreslås disponert slik:

Disponering	Beløp
Til annen egenkapital	3 052 459

Bergen, 12.03.2024  
Styret i Safe Holdco konsern

\_\_\_\_\_  
Tor Olav Gabrielsen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Helge Middtun  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Erik Sigurd Fougner  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Leif Lippestad  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Ulrika Elisabeth Kopp  
styremedlem

Penneo document key: KCFJK-W6T6F-EUKDF-3KEQ7-LNESW-LKDNZ



Morselskap		Resultatregnskap		Konsern	
		Safe Holdco konsern			
2023	2022	Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2023	2022
0	0	Salgsinntekt	1, 2	868 529 527	845 370 995
0	0	Annen driftsinntekt	1	2 912 290	289 871
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>871 441 817</b>	<b>845 660 866</b>
0	0	Varekostnad		365 235 626	347 224 586
0	0	Lønnskostnad	3, 4	304 084 312	282 073 940
0	0	Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	51 527 344	50 115 945
519 942	577 909	Annen driftskostnad	4, 7, 8, 9	158 917 545	131 031 260
<b>519 942</b>	<b>577 909</b>	<b>Sum driftskostnader</b>		<b>879 764 827</b>	<b>810 445 731</b>
<b>-519 942</b>	<b>-577 909</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>-8 323 010</b>	<b>35 215 135</b>
		<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
4 433 392	3 337 660	Renteinntekt fra foretak i samme konsern	8	0	0
0	0	Annen renteinntekt	10	526 627	103 217
0	0	Annen finansinntekt		91 417	445 300
41	1 044 794	Annen rentekostnad	10	18 914 318	15 782 503
0	0	Annen finanskostnad		2 695	3 277
<b>4 433 351</b>	<b>2 292 866</b>	<b>Resultat av finansposter</b>		<b>-18 298 969</b>	<b>-15 237 263</b>
<b>3 913 409</b>	<b>1 714 957</b>	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-26 621 980</b>	<b>19 977 873</b>
860 950	377 291	Skattekostnad på ordinært resultat	11	3 837 536	13 378 276
<b>3 052 459</b>	<b>1 337 666</b>	<b>Ordinært resultat</b>		<b>-30 459 516</b>	<b>6 599 597</b>
<b>3 052 459</b>	<b>1 337 666</b>	<b>Årsresultat</b>	12	<b>-30 459 516</b>	<b>6 599 597</b>
		<b>Overføringer</b>			
3 052 459	1 337 666	Avsatt til /-overført fra annen egenkapital		-10 147 083	6 599 597
0	0	Overført fra overkurs		-20 312 433	0
<b>3 052 459</b>	<b>1 337 666</b>	<b>Sum disponert</b>		<b>-30 459 516</b>	<b>6 599 597</b>

Penneo document key: KCFJK-W6T6F-EUKDF-3KEQ7-LNESW-LKDNZ



Morselskap		Safe Holdco konsern		Konsern	
31.12.2023	31.12.2022	Eiendeler	Note	31.12.2023	31.12.2022
<b>Anleggsmidler</b>					
<b>Immaterielle eiendeler</b>					
0	0	Goodwill	5	247 080 381	291 833 986
<u>0</u>	<u>0</u>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<u>247 080 381</u>	<u>291 833 986</u>
<b>Varige driftsmidler</b>					
0	0	Påkostning leigde lokaler		6 602 257	5 423 875
0	0	Driftsløsøre, inventar, transportmidler o.a. utstyr	5, 14	12 415 463	17 213 891
<u>0</u>	<u>0</u>	<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>5, 14</b>	<u>19 017 720</u>	<u>22 637 766</u>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>					
235 613 879	232 561 420	Investeringer i datterselskap	13	0	0
61 445 699	59 707 888	Lån til foretak i samme konsern	15, 16	0	0
0	0	Investeringer i aksjer og andeler		13 000	13 000
0	0	Andre langsiktige fordringer	15	1 268 031	1 167 960
<u>297 059 578</u>	<u>292 269 308</u>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<u>1 281 031</u>	<u>1 180 960</u>
<u>297 059 578</u>	<u>292 269 308</u>	<b>Sum anleggsmidler</b>		<u>267 379 132</u>	<u>315 652 712</u>
<b>Omløpsmidler</b>					
0	0	Lager av varer og annen beholdning	14, 17	183 077 639	197 259 172
<b>Fordringer</b>					
0	0	Kundefordringer	2, 9, 14	183 988 156	191 511 261
24 630	24 630	Andre kortsiktige fordringer	14	24 345 163	19 079 748
<u>24 630</u>	<u>24 630</u>	<b>Sum fordringer</b>		<u>208 333 319</u>	<u>210 591 009</u>
9 260	2 923	Bankinnskudd, kontanter o.l.	18	367 686	584 050
<u>33 890</u>	<u>27 553</u>	<b>Sum omløpsmidler</b>		<u>391 778 644</u>	<u>408 434 231</u>
<u>297 093 467</u>	<u>292 296 861</u>	<b>Sum eiendeler</b>		<u>659 157 776</u>	<u>724 086 943</u>

Penneo document key: KCFJK-W6T6F-EUKDF-3KEQ7-LNESW-LKDN2



Morselskap		Safe Holdco konsern		Konsern	
31.12.2023	31.12.2022	Egenkapital og gjeld	Note	31.12.2023	31.12.2022
		<b>Innskutt egenkapital</b>			
56 958 228	56 958 228	Aksjekapital	12, 19	56 958 228	56 958 228
228 873 327	228 873 327	Overkurs	12	208 716 896	229 029 327
<b>285 831 555</b>	<b>285 831 555</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>12</b>	<b>265 675 124</b>	<b>285 987 555</b>
		<b>Opptjent egenkapital</b>			
4 546 125	1 493 666	Annen egenkapital	12	0	10 147 083
<b>4 546 125</b>	<b>1 493 666</b>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>10 147 083</b>
<b>290 377 680</b>	<b>287 325 221</b>	<b>Sum egenkapital</b>	<b>12</b>	<b>265 675 124</b>	<b>296 134 639</b>
		<b>Gjeld</b>			
		<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
0	0	Utsatt skatt	11	7 242 500	4 505 575
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>7 242 500</b>	<b>4 505 575</b>
		<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	10, 14	127 607 380	143 137 188
0	700 000	Øvrig langsiktig gjeld	16	0	0
<b>0</b>	<b>700 000</b>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>127 607 380</b>	<b>143 137 188</b>
		<b>Kortsiktig gjeld</b>			
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	10, 14	75 150 587	94 838 508
62 500	9 181	Leverandørgjeld		97 532 867	90 165 662
0	0	Betalbar skatt	11	1 100 611	12 812 438
0	0	Skyldig offentlige avgifter		42 631 443	44 128 766
2 709 878	2 517 502	Konserngjeld	16	0	0
3 943 409	1 744 957	Annen kortsiktig gjeld	16	42 217 264	38 364 167
<b>6 715 787</b>	<b>4 271 640</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>258 632 772</b>	<b>280 309 541</b>
<b>6 715 787</b>	<b>4 971 640</b>	<b>Sum gjeld</b>		<b>393 482 652</b>	<b>427 952 305</b>
<b>297 093 467</b>	<b>292 296 861</b>	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>659 157 776</b>	<b>724 086 943</b>

Bergen, 12.03.2024  
Styret i Safe Holdco konsern

Tor Olav Gabrielsen  
styremedlem

Helge Midttun  
styreleder

Erik Sigurd Fougner  
styremedlem

Leif Lippestad  
styremedlem

Ulrika Elisabeth Kopp  
styremedlem



Morselskap		Indirekte kontantstrøm		Konsern	
		Safe Holdco konsern			
		Kontantstrømoppstilling (NRS - Indirekte modell)			
2023	2022		2023	2022	
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>					
3 913 409	1 714 957	Resultat før skattekostnad	-26 621 980	19 977 873	
0	0	Periodens betalte skatt	12 812 438	5 408 450	
0	0	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-2 441 827	-77 500	
0	0	Ordinære avskrivninger	51 527 344	50 115 945	
0	0	Endring i varelager	14 181 533	-39 457 451	
0	0	Endring i kundefordringer	7 523 105	-50 365 487	
53 319	-3 675	Endring i leverandørgjeld	7 367 205	957 281	
0	0	Poster klassifisert som invest.- eller finans.aktiviteter	0	-427 585	
0	0	Endring i andre tidsavgrensingsposter	-3 235 145	26 137 261	
<b>3 966 728</b>	<b>1 711 282</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>35 487 798</b>	<b>1 451 886</b>	
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>					
0	0	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	3 898 442	77 500	
0	0	Utbetalinger ved kjøp av anleggsmidler	-4 598 049	-6 059 827	
0	0	Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	0	1 507 585	
0	0	Netto utbetaling ved kjøp av datterselskap	0	66 823 106	
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-699 607</b>	<b>-71 297 848</b>	
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>					
0	0	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	132 000 000	47 400 000	
0	0	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	147 316 637	55 541 421	
0	28 889 198	Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	0	28 889 198	
0	0	Netto endring i kassekreditt	-19 687 921	54 218 882	
0	37 996 700	Innbetalinger av egenkapital	0	37 996 700	
3 960 392	10 843 679	Endring langsiktig fordring	0	0	
<b>-3 960 392</b>	<b>-1 736 177</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-35 004 558</b>	<b>55 184 963</b>	
<b>6 336</b>	<b>-24 895</b>	<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>-216 368</b>	<b>-14 660 999</b>	
2 923	27 818	Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	584 050	13 216 828	
0	0	Beh. av kont. og kontantekviv. fra fusjonerte selskap	0	2 028 220	
<b>9 260</b>	<b>2 923</b>	<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>	<b>367 683</b>	<b>584 049</b>	



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet 2023 består av konsernregnskap for Safe Holdco-konsernet ("konsernet") og selskapsregnskap for Safe Holdco AS ("morselskapet"). Årsregnskapet består av følgende deler: Resultatregnskap, balanse, noter og kontantstrømpoppstilling.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens hovedregler og god regnskapsskikk for øvrige foretak.

Årsregnskapet, som er utarbeidet av selskapets styre og ledelse, må leses i sammenheng med årsberetningen og revisjonsberetningen. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige/sikre på tidspunkt for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner et best mulig estimat for bruk i årsregnskapet. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

### Datterselskaper

Datterselskapet vurderes etter kostmetoden i morselskapets selskapsregnskap. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det foretas nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger reverseres når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap inntektsføres samme år som det er avsatt i givers regnskap.

### Konsolidering

Konsernet omfatter morselskapet Safe Holdco AS, 100% eiet datterselskap Safegroup AS som igjen eier 100% av Låssenteret AS.

Alle selskapene har forretningskontor Bergen. Eier- og stemmeandel er 100%.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi eller mindreværdi utover hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld balanseføres som goodwill. Merverdier i konsernregnskapet avskrives lineært over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

Konsernregnskapet inkluderer Safe Holdco AS og selskaper som Safe Holdco AS har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet utøver faktisk kontroll over selskapet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

### Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

### Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med, og kostnadsføres samtidig med, de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper

### Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.



## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn bokført verdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmiddelet ned til virkelig verdi. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

## Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er som hovedregel fordelt lineært over driftsmidlenes antatt økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

## Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

## Leasing

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leasing. Driftsmidler finansiert ved finansiell leasing er regnskapsmessig klassifisert under varige driftsmidler. Motposten er medtatt som langsiktig gjeld. Leiebeløp fordeles mellom rentekostnad og avdrag på gjelden.

Operasjonell leasing kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leasingleie.

## Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

## Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

## Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvare periodens premie til forsikringsselskapet.

## Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

## Nærstående parter

Selskap i samme konsern er definert som nærstående. Transaksjoner mellom nærstående parter er utført i henhold til vanlige forretningsmessige vilkår.

## Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer. Kontantstrømpoppstillingen tar hensyn til innfusjonerte selskaper fra kontrolltidspunktet.

## Aksjer i andre foretak

Aksjer i andre foretak er vurdert etter kostmetoden i konsernregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.



## Note 1 Salgsinntekter

### Konsernet

	2023	2022
<b>Pr. Virksomhetsområde</b>		
Salg av varer	659 174 891	653 193 945
Salg av montasjetjenester	209 354 636	192 177 050
<b>Sum</b>	<b>868 529 527</b>	<b>845 370 995</b>
<b>Geografisk fordeling</b>		
Norge	868 529 527	845 370 995
<b>Sum</b>	<b>868 529 527</b>	<b>845 370 995</b>

### Morselskapet

Safe Holdco AS har ikke hatt omsetning i 2023 eller 2022.

## Note 2 Arbeid under utførelse

### Konsernet

	2023	2022
Opptjent, ikke fakturerte inntekter	46 515 981	41 191 933
Forskudd fra kunder	6 857 534	4 708 515
<b>Netto opptjente, ikke fakturerte inntekter</b>	<b>39 658 447</b>	<b>36 483 418</b>
Inntektsført på igangværende prosjekter	194 063 201	210 068 494
Kostnader på igangværende prosjekter	153 305 650	178 787 350
<b>Netto resultatført på igangværende prosjekter</b>	<b>40 757 552</b>	<b>31 281 144</b>

Prosjekter under arbeid er vurdert etter løpende avregning med fortjeneste i den grad fullføringsgrad kan estimeres pålitelig. Dette innebærer at kontraktens kostnader og inntekter føres i regnskapet etter hvert som prosjektet skrider frem. Dersom utfallet av kontrakten ikke kan anslås pålitelig, vil inntektsføringen skje ved løpende avregning uten fortjeneste.

Fullføringsgraden beregnes på bakgrunn av påløpte prosjektkostnader som en andel av totalt estimerte prosjektkostnader for hvert enkelt prosjekt.

For prosjekter som som forventes å gi tap gjøres avsetning for nettokostnaden ved gjenværende produksjon. Pr. 31.12.2023 har selskapet ingen tapsprosjekter hvor avsetning er foretatt.

## Note 3 Innskuddspensjon

### Konsernet

Konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Kostnadsført innskudd i konsernet utgjorde NOK 13 038 166 i 2023. Alle 428 ansatte er med i ordningen.

### Morselskapet

Morselskapet har ikke hatt ansatte i løpet av regnskapsåret. Selskapet omfattes ikke av reglene i lov om Obligatorisk tjenestepensjon (OTP).

Penneo document key: KCFJK-W6T6F-EUKDF-3KEQ7-LNESW-LKDNZ



## Note 4 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Konsernet		
Lønnskostnader	2023	2022
Lønninger	248 225 642	230 891 664
Styrehonorar	675 000	675 000
Arbeidsgiveravgift	36 543 265	33 526 488
Pensjonskostnader	13 038 166	9 671 571
Andre ytelser	5 602 239	7 309 217
<b>Sum</b>	<b>304 084 312</b>	<b>282 073 940</b>

Konsernet har i 2023 sysselsatt 442 årsverk. Per 31.12.2023 har konsernet 428 ansatte.

Ytelser til ledende personer	Styret
Styrehonorar	675 000
<b>Sum</b>	<b>675 000</b>

### Morselskapet

Morselskapet har ikke hatt ansatte i løpet av regnskapsåret. Det er ikke utbetalt styrehonorar. Selskapet omfattes ikke av reglene i lov om Obligatorisk tjenestepensjon (OTP).

### Revisjonskostnader

Kostnadsført honorar til revisor i 2023 eks. mva fordeler seg som følger:

Morselskapet	Type tjeneste	Konsernet
175 000	Revisjonshonorar	907 000
0	Rådgivning	47 290
17 000	Andre tjenester	27 396
<b>192 000</b>	<b>Sum</b>	<b>981 686</b>

## Note 5 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

Konsernet	Goodwill	Påkostning leigde lokaler	Driftsløsøre, inventar o.l.	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.2023	380 405 645	8 762 620	27 475 367	416 643 632
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	2 384 940	2 225 369	4 610 309
Avgang solgte driftsmidler	0	0	-1 456 615	-1 456 615
<b>Anskaffelseskost 31.12.2023</b>	<b>380 405 645</b>	<b>11 147 560</b>	<b>28 244 121</b>	<b>419 797 326</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2023	133 325 264	4 545 303	15 828 658	153 699 225
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.2023	0		0	0
<b>Bokført verdi per 31.12.2023</b>	<b>247 080 381</b>	<b>6 602 257</b>	<b>12 415 463</b>	<b>266 098 101</b>
Årets avskrivninger	44 753 605	1 206 558	5 567 181	51 527 344
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	
Økonomisk levetid	8,5 år	5-12 år	5-15 år	

Avskrivningstid sammenfallende med forventet fremtidig inntjening knyttet til goodwillposten. Nevnte avskrivningstid/levetid er vurdert ut i fra blant annet selskaps- og kontraktposisjoner som sikrer fremtidig inntjening og kapasitetsutnyttelse. Særlig kunderelasjoner vurderes å ha økonomisk levetid utover 5 år. Goodwill kommer fra virksomhetskjøp av Safegroup AS med datterselskap. All goodwill per 31.12.2023 er ferdig avskrevet innen 7 år fra regnskapsårets slutt.

Penneo document key: KCFJK-W6T6F-EUKDF-3KEQ7-LNESW-LKDNZ



## Note 6 Juridisk bistand

### Konsernet

	2023	2022
Juridisk bistand	11 814 713	3 542 829
<b>Sum</b>	<b>11 814 713</b>	<b>3 542 829</b>

Det er i 2023 kostnadsført kr 11,8m i juridisk bistand, mot kr 3,5m i 2022. Juridisk bistand er hovedsakelig knyttet til tvist med Låssenterets leverandør Assa Abloy Opening Solutions Norway AS.

## Note 7 Leieavtaler

### Konsernet

Konsernet har inngått avtaler om leie av lokaler, biler og utstyr. Årlig leiekostnad lokaler er ca kr 32 mill. Gjenværende løpetid på kontrakter lokaler er 1-12 år. Årlig leiekostnad biler og utstyr er ca kr 27 mill. Gjenværende løpetid på kontrakter biler og utstyr er 1-5 år.

Alle leieavtaler biler og utstyr er operasjonell leasing, dvs kostnadsføres som driftskostnad.

## Note 8 Transaksjoner med nærstående parter

Morselskapet		Transaksjoner med nærstående parter	Konsernet	
2023	2022		2023	2022
4 433 392	3 337 600	Renter fra nærstående parter	0	0
<b>4 433 392</b>	<b>3 337 600</b>	<b>Sum inntekter fra nærstående parter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
0	0	Husleie til nærstående parter.	11 909 497	10 400 308
0	0	Andre fremmed tjenester fra nærstående parter	573 194	1 336 623
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum kostnader til nærstående parter</b>	<b>12 482 691</b>	<b>11 736 931</b>

## Note 9 Kundefordringer

### Konsernet

	2023	2022
Kundefordringer til pålydende	140 232 175	153 079 328
Opptjent, ikke fakturert inntekt	46 515 981	41 191 933
Avsetning til tap	-2 760 000	-2 760 000
<b>Balanseført verdi av kundefordringer 31.12</b>	<b>183 988 156</b>	<b>191 511 261</b>
Realiserte tap	4 413 348	1 333 170
<b>Sum resultatførte tap på krav</b>	<b>4 413 348</b>	<b>1 333 170</b>

Kostnadsført tap er klassifisert som annen driftskostnad i regnskapet.

## Note 10 Finansiell markedsrisiko

Verken konsernet eller morselskapet benytter seg av finansielle instrumenter i forbindelse med styring av finansiell risiko.

### Renterisiko

Konsernet har inngått låneavtaler til flytende renter. Morselskapet har inngått låneavtaler med konsernselskap til faste renter. Renteavkastning av innskudd er også påvirket av rentenivå. Midlene er plassert til flytende rente.

### Kredittrisiko

Konsernet har kredittrisiko knyttet kundefordringer. Risiko for at motpart ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses å være moderat. Det har historisk sett vært lite tap på fordringer. I 2023 var konstaterte tap på



fordringer NOK 4 413 348.  
Morselskapet har ingen kundefordringer.

## Valutarisiko

Utvikling i valutakurser innebærer både direkte og indirekte en økonomisk risiko for konsernet, og indirekte økonomisk risiko for morselskapet. Det er ikke inngått avtaler som reduserer denne risikoen pr. 31.12.2023. Hovedvekt av varekjøp i konsernet er i NOK.

## Likviditetsrisiko

Konsernet har løpende fokus på likviditet. Konsernet er finansiert med egenkapital samt kortsiktig- og langsiktig bankfinansiering. Per 31.12.2023 var tilgjengelig trekkfasilitet på kassekreditt 20 millioner kroner. Kapitalbinding i kundefordringer var særlig høy per 31.12.2023, der det er frigjort kapital i 2024. Konsernets likviditet vurderes tilfredsstillende.

Morselskapet er finansiert med egenkapital og kort- og langsiktig konsernfinansiering, og har tilfredsstillende likviditet.

## Note 11 Skatt

Morselskapet			Konsernet		
2023	2022	Årets skattekostnad	2023	2022	
<b>Resultatført skatt på ordinært resultat</b>					
860 950	377 291	<b>Betalbar skatt</b>	1 100 611	12 812 438	
0	0	Endring i utsatt skatt	2 736 925	565 843	
<b>860 950</b>	<b>377 291</b>	<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>3 837 536</b>	<b>13 378 281</b>	
<b>Skattepliktig inntekt</b>					
3 913 409	1 714 957	<b>Ordinært resultat før skatt</b>	-26 621 980	19 977 873	
0	0	Permanente forskjeller	44 065 327	40 833 454	
-3 913 409	-1 714 957	Avgitt konsernbidrag	0	0	
0	0	Endring i midlertidige forskjeller	-12 440 570	-2 572 970	
0	0	Anvendelse av fremførbart underskudd	0	0	
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>5 002 778</b>	<b>58 238 357</b>	
<b>Betalbar skatt i balansen</b>					
860 950	377 291	<b>Betalbar skatt på årets resultat</b>	1 100 611	12 812 438	
-860 950	-377 291	Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	0	0	
0	0	Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	0	0	
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>1 100 611</b>	<b>12 812 438</b>	
<b>Beregning av effektiv skattesats</b>					
3 913 409	1 714 957	Resultat før skatt	-26 621 980	19 977 873	
860 950	377 291	<b>Beregnet skatt av resultat før skatt</b>	<b>-5 856 836</b>	<b>4 395 132</b>	
0	0	Skatteeffekt av permanente forskjeller	9 694 372	8 983 149	
<b>860 950</b>	<b>377 291</b>	<b>Sum</b>	<b>3 837 536</b>	<b>13 378 281</b>	
22,0%	22,0%	Effektiv skattesats	-14,4%	67,0%	

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

Morselskapet			Konsernet		
2023	2022	Endring	2023	2022	Endring
0	0	0	-1 110 685	-1 543 559	-432 874
0	0	0	40 757 551	31 281 145	-9 476 406
0	0	0	-7 500 003	-8 516 036	-1 016 033
0	0	0	-254 717	-2 027 053	-1 772 336
0	0	0	1 028 310	1 285 389	257 079
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>32 920 456</b>	<b>20 479 886</b>	<b>-12 440 570</b>
0	0	0	0	0	0
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>32 920 456</b>	<b>20 479 886</b>	<b>-12 440 570</b>
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 242 500</b>	<b>4 505 575</b>	<b>-2 736 925</b>

Penneo document key: KCFJK-W6T6F-EUKDF-3KEQ7-LNESW-LKDNZ

**Note 12 Egenkapital****Konsernet**

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2022	56 958 228	229 029 327	10 147 083	296 134 639
Årets resultat		-20 312 432	-10 147 083	-30 459 516
<b>Pr 31.12.2023</b>	<b>56 958 228</b>	<b>208 716 896</b>	<b>0</b>	<b>265 675 124</b>

**Morselskapet**

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2022	56 958 228	228 873 327	1 493 666	287 325 221
Årets resultat			3 052 459	3 052 459
<b>Pr 31.12.2023</b>	<b>56 958 228</b>	<b>228 873 327</b>	<b>4 546 125</b>	<b>290 377 680</b>

**Note 13 Aksjer i datterselskap****Morselskapet**

	Eier-/stemmeandel	Balanseført verdi	Resultat 2023	Egenkapital 31.12.2023
Safegroup AS	100%	235 613 879	-3 052 459	61 453 376
<b>Totalt</b>		<b>235 613 879</b>	<b>-3 052 459</b>	<b>61 453 376</b>

Balanseført verdi av aksjer i Safegroup AS har opphav i Safe Holdco AS' kjøp av aksjer i Safegroup AS gjennomført i 2020 til virkelig verdi, senere økt med konsernbidrag fra Safe Holdco AS ført som økning kostpris. Safegroup AS er et holdingselskap med hovedformål å eie 100% av aksjene i Låssenteret AS, og resultatet i Safegroup AS er derfor ikke representativt for den underliggende inntjeningen i investeringen. Låssenteret AS hadde en omsetning på 871 millioner kroner og et resultat før skatt på 34 millioner kroner i 2023. Safe Holdco AS har ikke identifisert indikatorer som skulle tilsi at virkelig verdi av aksjer i Safegroup AS er lavere enn balanseført verdi.

**Note 14 Langsiktig gjeld, pantstillelser og garantier****Konsernet**

	31.12.2023	31.12.2022
<b>Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt</b>		
Gjeld til kredittinstitusjoner	30 400 000	585 750
<b>Sum gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt</b>	<b>30 400 000</b>	<b>585 750</b>
<b>Pantsikret gjeld, pantstillelser og garantier</b>		
Kassekreditt	75 150 587	94 838 508
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	127 607 380	143 137 188
Garantier eks. skattetrekksgaranti	30 459 535	25 140 683
Skattetrekksgaranti	15 000 000	15 000 000
<b>Sum pantsikret gjeld, pantstillelser og garantier</b>	<b>248 217 502</b>	<b>278 116 379</b>
<b>Regnskapsført verdi av pantsikrede eiendeler</b>		
Driftstilbehør	19 017 720	22 637 766
Varelager	183 077 639	197 259 172
Kundefordringer	183 988 156	191 511 261
Andre kortsiktige fordringer	24 345 163	19 079 748
<b>Sum regnskapsført verdi av pantsikrede eiendeler</b>	<b>410 428 678</b>	<b>430 487 947</b>

Ubenyttet kassekreditt 31.12.2023 er kr 19 849 413.

**Morselskapet**

Morselskapet har ingen gjeld som forfaller senere enn fem år etter regnskapsårets slutt.



## Note 15 Fordringer med forfall senere enn ett år

Morselskapet		Langsiktige fordringer	Konsernet	
2023	2022		2023	2022
61 445 699	59 007 888	Lån til foretak i samme konsern	0	0
0	0	Lån til ansatte	1 092 832	1 047 560
0	0	Andre fordringer	175 199	124 437
<b>61 445 699</b>	<b>59 007 888</b>	<b>Sum langsiktige fordringer</b>	<b>1 268 031</b>	<b>1 171 997</b>

## Note 16 Mellomværende med selskap i samme konsern

Morselskapet	2023	2022
<b>Fordringer</b>		
Lån til foretak i samme konsern	61 445 699	59 007 888
<b>Sum</b>	<b>61 445 699</b>	<b>59 007 888</b>
<b>Gjeld</b>		
Annen kortsiktig gjeld konsern	6 623 287	4 232 459
<b>Sum</b>	<b>6 623 287</b>	<b>4 232 459</b>

## Note 17 Varer

Konsernet	2023	2022
Lager innkjøpte handelsvarer	183 077 639	197 259 172
<b>Sum</b>	<b>183 077 639</b>	<b>197 259 172</b>

Av samlet varelagerverdi pr. 31.12.2023 er kr. 190 577 639 anskaffelseskost, nedskrevet med kr. 7 500 000 til virkelig verdi.

## Note 18 Bankinnskudd

### Konsernet

Skattetrekksgaranti med garantiramme på kr 15 millioner erstattet fra og med 2022 bruk av skattetrekkkonto i Låssenteret AS. Innstående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 82 883 knyttet til Safegroup AS.

Penneo document key: KCFJK-W6T6F-EUKDF-3KEQ7-LNESW-LKDNZ



## Note 19 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

### Konsernet og morselskapet

Aksjekapitalen i Safe Holdco AS pr. 31.12.2023 består av følgende aksjeklasser

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	10 596 287	1	10 596 287
B-aksjer (Preferanseaksjer)	6 586 314	1	6 586 314
C-aksjer (Preferanseaksjer)	39 775 627	1	39 775 627
<b>Sum</b>	<b>56 958 228</b>		<b>56 958 228</b>

A-aksjer og B-aksjer har hver én stemme. C-aksjer har hver 0,25 stemmer slik at fire C-aksjer gir én stemme.

Selskapet kan til enhver tid innløse alle eller noen av Preferanseaksjene ved betaling av Basisbeløpet med tillegg av Preferansutbytte, mot at alle Partene som eier Preferanseaksjer får samme betingelser.

### Eierstruktur per 31.12.2023

	A-aksjer	B-aksjer	C-aksjer	Sum antall	Eierandel	Stemmeandel
Procuritas Capital Investors VI AB	5 518 313	0	34 382 654	39 900 967	70,1%	52,0%
Raa Invest AS	3 001 802	4 676 917	0	7 678 719	13,5%	28,3%
Procuritas Capital Investors VI (E)	715 335	0	4 457 003	5 172 338	9,1%	6,7%
Safegroup Ansatte 6 AS	305 735	670 934	0	976 669	1,7%	3,6%
Safegroup Ansatte 5 AS	340 600	471 050	0	811 650	1,4%	3,0%
Safegroup Ansatte II AS	198 962	298 443	0	497 405	0,9%	1,8%
Procuritas Capital Investors VI Co	150 220	0	935 970	1 086 190	1,9%	1,4%
Safegroup Ansatte AS	120 891	181 336	0	302 227	0,5%	1,1%
Visento AS	123 097	127 449	0	250 546	0,4%	0,9%
Safegroup Ansatte 4 AS	45 534	68 301	0	113 835	0,2%	0,3%
Safegroup Ansatte III AS	34 614	51 920	0	86 534	0,2%	0,3%
Leif Lippestad	41 184	39 964	0	81 148	0,1%	0,3%
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>10 596 287</b>	<b>6 586 314</b>	<b>39 775 627</b>	<b>56 958 228</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

### Aksjer eid direkte og indirekte av ledende ansatte og styre per 31.12.2023

	A-aksjer	B-aksjer	Sum antall	Eierandel	Stemmeandel
Daglig leder i Låssenteret AS Ståle Raa	3 001 802	4 676 917	7 678 719	13,5%	28,3%
Styreleder Helge Midttun	123 097	127 449	250 546	0,4%	0,9%
Styremedlem Tor Olav Gabrielsen	29 026	41 199	70 225	0,1%	0,3%
Leif Lippestad	41 184	39 964	81 148	0,1%	0,3%
<b>Sum</b>	<b>3 195 109</b>	<b>4 885 529</b>	<b>8 080 638</b>	<b>14,2%</b>	<b>29,8%</b>

Penneo document key: KCFJK-W6T6F-EUKDF-3KEQ7-LNESW-LKDNZ



## PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

### Erik Sigurd Fougner

Styremedlem

Serienummer: UN:NO-9578-5993-4-2795924

IP: 98.128.xxx.xxx

2024-03-12 12:41:46 UTC



### Tor Olav Gabrielsen

Styremedlem

Serienummer: UN:NO-9578-5999-4-1350441

IP: 62.101.xxx.xxx

2024-03-12 12:50:23 UTC



### ULRIKA KOPP

Styremedlem

Serienummer: 19930809xxxx

IP: 98.128.xxx.xxx

2024-03-12 13:59:18 UTC



### Ståle Raa

Daglig leder for Låssenteret AS

Serienummer: UN:NO-9578-5999-4-1085430

IP: 88.89.xxx.xxx

2024-03-12 14:40:17 UTC



### Helge Midttun

Styreleder

Serienummer: UN:NO-9578-5999-4-1597782

IP: 84.213.xxx.xxx

2024-03-12 16:22:35 UTC



### Leif Lippestad

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1349747

IP: 88.94.xxx.xxx

2024-03-12 17:25:40 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: KCFJK-W6T6F-EUKDF-3KEQ7-LNESW-LKDNZ

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

#### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>