



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 967 281 247
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: BO ANDREN NORGE AS
Forretningsadresse: Norevegen 17
5542 KARMSUND

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Kjell Spanne
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 23.03.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 31.03.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		159 764 196	173 288 960
Annen driftsinntekt		1 804 920	410 779
Sum inntekter		161 569 116	173 699 739
Kostnader			
Varekostnad		128 140 878	142 848 944
Lønnskostnad		21 661 214	19 090 153
Avskrivning på driftsmidler		713 903	572 134
Annen driftskostnad		7 140 489	6 152 476
Sum kostnader		157 656 484	168 663 707
Driftsresultat		3 912 632	5 036 032
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		6 011	8 381
Annen renteinntekt		1 426 296	1 798 138
Annen finansinntekt		247 885	948 300
Sum finansinntekter		1 680 192	2 754 819
Annen rentekostnad		201 253	368 433
Annen finanskostnad		271 769	1 018 101
Sum finanskostnader		473 022	1 386 534
Netto finans		1 207 170	1 368 285
Ordinært resultat før skattekostnad		5 119 802	6 404 317
Skattekostnad på ordinært resultat		1 143 649	1 420 417
Ordinært resultat etter skattekostnad		3 976 153	4 983 900
Årsresultat		3 976 153	4 983 900
Årsresultat etter minoritetsinteresser		3 976 153	4 983 902
Overføringer og disponeringer			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Avsatt til annen egenkapital		3 976 153	4 983 902
Sum overføringer og disponeringer		3 976 153	4 983 902



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom		11 399 540	12 160 324
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		3 488 413	3 067 250
Sum varige driftsmidler		14 887 953	15 227 574
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		24 108 795	24 246 795
Lån til foretak i samme konsern		357 910	953 151
Investeringer i aksjer og andeler		32 476	32 476
Obligasjoner og andre fordringer		70 461	58 461
Sum finansielle anleggsmidler		24 569 642	25 290 883
Sum anleggsmidler		39 457 595	40 518 457
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning		42 573 632	35 712 325
Prosjekter i arbeid		5 698 822	4 573 490
Sum varer		48 272 454	40 285 815
Fordringer			
Kundefordringer		24 616 274	28 805 062
Andre kortsiktige fordringer		2 418 704	3 363 479
Sum fordringer		27 034 978	32 168 541
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		23 458 611	25 454 378
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		23 458 611	25 454 378
Sum omløpsmidler		98 766 043	97 908 734
SUM EIENDELER		138 223 638	138 427 191



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		950 000	950 000
Sum innskutt egenkapital		950 000	950 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		107 015 429	103 114 915
Sum opptjent egenkapital		107 015 429	103 114 915
Sum egenkapital		107 965 429	104 064 915
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt		3 625 826	4 393 982
Sum avsetninger for forpliktelser		3 625 826	4 393 982
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		5 004 996	8 338 332
Sum annen langsiktig gjeld		5 004 996	8 338 332
Sum langsiktig gjeld		8 630 822	12 732 314
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		4 655 602	3 643 795
Betalbar skatt		1 875 725	965 023
Skyldig offentlige avgifter		5 489 608	7 666 930
Annen kortsiktig gjeld		9 606 451	9 354 213
Sum kortsiktig gjeld		21 627 386	21 629 961
Sum gjeld		30 258 208	34 362 275
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		138 223 637	138 427 190



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	158 894 921	171 941 515
Annen driftsinntekt		4 520 371	492 799
Sum inntekter		163 415 292	172 434 314
Kostnader			
Varekostnad		128 140 878	142 163 927
Lønnskostnad	4	21 661 214	19 090 153
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	3 224 503	3 130 608
Annen driftskostnad	4	3 502 502	2 237 636
Sum kostnader		156 529 097	166 622 324
Driftsresultat		6 886 195	5 811 990
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 435 598	1 813 532
Annen finansinntekt		247 885	948 300
Sum finansinntekter		1 683 483	2 761 832
Annen rentekostnad		1 951 083	2 075 509
Annen finanskostnad		271 769	1 018 100
Sum finanskostnader		2 222 852	3 093 609
Netto finans		-539 369	-331 777
Ordinært resultat før skattekostnad		6 346 826	5 480 213
Skattekostnad på ordinært resultat	13	1 413 596	1 217 114
Ordinært resultat etter skattekostnad		4 933 230	4 263 099
Årsresultat		4 933 230	4 263 099
Overføringer og disponeringer			
Overføring til/fra fond		4 933 230	4 263 099
Sum overføringer og disponeringer		4 933 230	4 263 099



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	75 511 117	78 611 514
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5	3 495 913	3 092 111
Sum varige driftsmidler		79 007 030	81 703 625
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	9, 12	357 910	953 151
Investeringer i aksjer og andeler	7	32 476	32 476
Andre fordringer	9	70 461	58 461
Sum finansielle anleggsmidler		460 847	1 044 088
Sum anleggsmidler		79 467 877	82 747 713
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	8	42 573 632	35 759 835
Sum varer		42 573 632	35 759 835
Fordringer			
Kundefordringer	12	24 502 877	27 965 912
Andre fordringer		2 452 552	3 790 181
Opptjent ikke-fakturert	3	5 698 822	4 573 490
Sum fordringer		32 654 251	36 329 583
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	15	25 100 983	28 851 701
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		25 100 983	28 851 701
Sum omløpsmidler		100 328 866	100 941 119
SUM EIENDELER		179 796 743	183 688 832



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	10, 11	950 000	950 000
Sum innskutt egenkapital		950 000	950 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	11	107 582 105	102 648 875
Sum opptjent egenkapital		107 582 105	102 648 875
Sum egenkapital		108 532 105	103 598 875
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	13	4 208 528	5 011 046
Sum avsetninger for forpliktelser		4 208 528	5 011 046
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	14	49 000 996	57 231 332
Sum annen langsiktig gjeld		49 000 996	57 231 332
Sum langsiktig gjeld		53 209 524	62 242 378
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	12	4 316 316	3 442 694
Betalbar skatt	13	2 216 111	965 023
Skyldige offentlige avgifter		5 593 565	7 696 310
Annen kortsiktig gjeld		5 929 122	5 743 552
Sum kortsiktig gjeld		18 055 114	17 847 579
Sum gjeld		71 264 638	80 089 957
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		179 796 743	183 688 832



Deloitte.

Deloitte AS
Sundgaten 119
Postboks 528
NO-5501 Haugesund
Norway

Tel: +47 52 70 25 40
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Bo Andren Norge AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert Bo Andren Norge AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTL and each DTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Penneo Dokumentnøkkel: GCH5E-G1Z06-05D7S-55GND-ODKV6-TEYFF



Deloitte.

side 2
Uavhengig revisors beretning -
Bo Andren Norge AS

- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Pemneo Dokumentnøkkel: GCH5E-G1Z06-05D7S-55GND-QDKV6-TEYFF



Deloitte.

side 3
Uavhengig revisors beretning -
Bo Andren Norge AS

Haugesund, 23. mars 2022
Deloitte AS

Per Sølve Lier Habbestad
statsautorisert revisor

Pemso Dokumentnøkkel: CCH5E-G1Z06-05D7S-55GND-QDKV6-TEYFF



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Per Sølve Lier Habbestad

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5999-4-2655518

IP: 79.161.xxx.xxx

2022-03-23 12:09:49 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: GCH5E-G1Z06-O5D7S-55GND-QDKV6-TEYFF

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Bo Andren Norge AS med datterselskap

ÅRSBERETNING 2021

Virksomhetens art og hvor den drives

Bo Andren Norge AS er en entreprenør og handelsbedrift beliggende i Haugesund. Selskapet har også en filial i Oslo, Bergen, Stavanger, Sandnes, Sandefjord samt snekkerverksted i Karmsund. Selskapet eier en forretningseiendom Norevegen 17 gjennom 100% av aksjene i Snarveien 1c AS.

Rettvisende oversikt over utvikling og resultat

Selskapet har hatt en omsetningsreduksjon på 7 % (Konsern 5%). Resultatgraden er på 3,2 % (Konsern 3,9%) og er en reduksjon fra forrige år, som var på 3,7% (Konsern 3,2%). Selskapet har en egenkapitalandel på 78% (Konsern 60%) og likviditeten er god. Utviklingen i omsetning, resultatgrad og egenkapitalandel er som forventet. Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets og konsernets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Finansiell risiko

Selskapet og Konsernet er moderat eksponert for endring i valutakurser da største del av innkjøp og salg er i NOK. Selskapet og konsernet har gjennom 2021 fortsatt økt andelen av innkjøp fra leverandører der varer gjøres opp i Euro. Covid-19 viruset forårsaket også for 2021 svingninger og endringer i valutamarkedet.

Videre anses kredittrisiko for moderat til lav da selskapet og konsernet er meget solid og generelt sett har god likviditet. Det vurderes som at selskapet har tilstrekkelige avsetninger i regnskapet for mulig fremtidig tap. Selskapet har tegnet styreansvarsforsikring gjennom RiskPoint. Forsikringen omfatter daglig leder, styret og personer som er i ledelse av bedriften.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter

For tiden har selskapet, og konsernet for øvring, ingen FoU-prosjekter.

Fortsatt drift

Årsregnskapet og Konsernregnskapet for 2021 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.

Arbeidsmiljø

Det har gjennom året vært ett tilfelle av arbeidsuhell. Uhellet var en fallulykke og Bo Andren Norge AS er ikke ansvarlig i saken.

Arbeidsmiljøet generelt betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer.

Likestilling

Selskapet og Konsernet har pr utgangen av året 72 ansatte, av disse er 10 kvinner (14%). Kvinneandelen i administrative stillinger utgjør 37 %.

Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for likestilling innenfor virksomheten.

Tiltak for å hindre diskriminering mv.

Bedriften arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn.



Ytre miljø

Selskapets virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg. Bedriften forurensar ikke det ytre miljø.

Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2021 og økonomiske stilling ved årsskiftet.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Virksomheten har for 2021 hatt et overskudd på kr 3.976.153,- (Konsern 4.933.230,-) som foreslås anvendt som under:

Avsatt utbytte	kr 0,-
Overført annen egenkapital	kr 3.976.153,- (Konsern 4.933.230,-)

Haugesund 21.03.2022

Erik Bjørn Olof Andrèn
styrets leder

Bjørn Andrèn
Styremedlem

Kjell Spanne
daglig leder



Konsernregnskap Bo Andren Norge AS Resultatregnskap

MORSELSKAP			KONSERN		
2020	2021	NOTE	DRIFTSINTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2021	2020
173 288 960	159 764 196	2	Salgsinntekt	158 894 921	171 941 515
410 779	1 804 920		Annen driftsinntekt	4 520 371	492 799
173 699 739	161 569 116		Sum driftsinntekter	163 415 292	172 434 314
142 848 944	128 140 878		Varekostnad	128 140 878	142 163 927
19 090 153	21 661 214	4	Lønnskostnad	21 661 214	19 090 153
572 134	713 903	5	Avskrivning på varige driftsmidler	3 224 503	3 130 608
6 152 476	7 140 489	4	Annen driftskostnad	3 502 502	2 237 637
168 663 707	157 656 484		Sum driftskostnader	156 529 097	166 622 325
5 036 033	3 912 633		Driftsresultat	6 886 195	5 811 990
			FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER		
1 806 519	1 432 307		Annen renteinntekt	1 435 598	1 813 532
948 300	247 885		Annen finansinntekt	247 885	948 300
-368 433	-201 253		Annen rentekostnad	-1 951 083	-2 075 509
-1 018 101	-271 769		Annen finanskostnad	-271 769	-1 018 101
1 368 285	1 207 170		Netto finansresultat	-539 369	-331 777
6 404 318	5 119 803		Årsresultat før skattekostnad	6 346 826	5 480 214
1 420 418	1 143 649	13	Skattekostnad	1 413 596	1 217 115
4 983 900	3 976 154		ÅRSRESULTAT	4 933 230	4 263 099
			Majoritetens andel av årsresultatet	4 933 230	4 263 099
			OVERFØRINGER		
4 983 899	3 976 153		Avsatt til annen egenkapital		
4 983 899	3 976 153		Sum overføringer		

Pemisso Dokumentnøkkelt.FGUDN-LTYV-ICEWM-D7NQU-71IV3-INVKD



Konsernregnskap Bo Andren Norge AS Balanse pr 31. desember

MORSELSKAP			KONSERN	
2020	2021	NOTE	2021	2020
		Egenkapital		
		Innskutt egenkapital		
950 000	950 000	10, 11 Selskapskapital (950 aksjer á kr 1.000)	950 000	950 000
950 000	950 000	Sum innskutt egenkapital	950 000	950 000
		Opptjent egenkapital		
103 114 915	107 015 429	11 Annen egenkapital	107 582 105	102 648 875
103 114 915	107 015 429	Sum opptjent egenkapital	107 582 105	102 648 875
104 064 915	107 965 429	Sum egenkapital	108 532 105	103 598 875
		Gjeld		
		Avsetning for forpliktelser		
4 393 982	3 625 826	13 Utsatt skatt	4 208 528	5 011 046
4 393 982	3 625 826	Sum avsetninger for forpliktelser	4 208 528	5 011 046
		Annen langsiktig gjeld		
8 338 332	5 004 996	14 Gjeld til kredittinstitusjoner	49 000 996	57 231 332
8 338 332	5 004 996	Sum annen langsiktig gjeld	49 000 996	57 231 332
		Kortsiktig gjeld		
3 643 795	4 655 602	12 Leverandørgjeld	4 316 316	3 442 694
965 023	1 875 725	13 Betalbar skatt	2 216 111	965 023
7 666 930	5 489 608	Skyldige offentlige avgifter	5 593 565	7 696 310
9 354 213	9 606 451	Annen kortsiktig gjeld	5 929 122	5 743 552
21 629 962	21 627 387	Sum kortsiktig gjeld	18 055 114	17 847 579
34 362 276	30 258 209	Sum gjeld	71 264 638	80 089 957
138 427 191	138 223 638	SUM EGENKAPITAL OG GJELD	179 796 743	183 688 832

Karmøy, 21.03.2022

Erik Bjørn Olof Andrèn
Styrets lederBjørn Andrèn
StyremedlemKjell Spanne
Daglig leder

Pernico Dokumentnøkkel: FGUDN-L1YV-ICEWMM-D7NQU-71IV3-INVKD



Konsernregnskap Bo Andren Norge AS

Kontantstrømoppstilling

MORSELSKAP			KONSERN	
2020	2021		2021	2020
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:				
6 404 318	5 119 803	Årsresultat før skattekostnad	6 346 826	5 480 214
-2 240 703	-965 023	Periodens betalte skatt	-965 023	-2 240 703
572 134	713 903	Ordinære avskrivninger	3 224 503	3 130 608
0	-75 639	Fusjonseffekt	0	0
-94 779	-1 577 920	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-1 577 920	-94 779
3 120 846	-6 861 307	Endring i varer	-6 813 797	3 101 876
1 695 433	4 188 788	Endring i kundefordringer	3 463 035	2 651 420
-609 226	1 011 807	Endring i leverandørgjeld	873 622	-2 914 081
1 934 594	595 241	Endringer i konsernmellomværender	595 241	609 328
-4 153 045	-2 062 725	Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	-1 716 879	-4 277 023
6 629 572	86 929	Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	3 429 608	5 446 860
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:				
798 203	3 004 065	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	3 004 065	798 203
-2 139 671	-1 753 424	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-1 954 053	-2 098 277
0	0	Utbetalinger til investeringer i finansielle anleggsmidler	0	0
-1 341 468	1 250 641	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	1 050 012	-1 300 074
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:				
-1 645 152	-3 333 336	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	-8 230 336	-2 648 152
-430 550	0	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	0	-430 550
-2 075 702	-3 333 336	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-8 230 336	-3 078 702
3 212 401	-1 995 767	Netto endring i bankinnskudd, kontanter o.l.	-3 750 718	1 068 083
22 241 976	25 454 378	Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr 01.01.	28 851 701	27 783 617
25 454 378	23 458 611	Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr 31.12.	25 100 983	28 851 700

Pernico Dokumentnøkkel: FGUDN-LTYV-ICEWM-D7NQU-71V3-INVKD



Konsernregnskap Bo Andren Norge AS

Noter til regnskapet 2021

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter Bo Andren Norge AS med datterselskaper hvor Bo Andren Norge AS har bestemmende innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner i alle selskaper som inngår i konsernregnskapet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert. Investeringer i selskaper hvor konsernet har betydelig innflytelse (tilknyttede selskaper), behandles etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Betydelig innflytelse foreligger normalt når konsernet eier fra 20 til 50 prosent av den stemmeberettigede kapitalen.

Aksjer i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, og eventuell merpris ut over dette klassifiseres som goodwill. For deleide datterselskaper er kun Bo Andren Norge AS sin andel av goodwill inkludert i balansen.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs. Valutaterminkontrakter er balanseført til virkelig verdi på balansedagen.

Aktiverte renter

Renter som knytter seg til anlegg under oppføring, er balanseført som en del av kostprisen.

Aksjer og andeler i tilknyttet selskap og datterselskap

Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene er inntektsført som annen finansinntekt. Tilsvarende gjelder for investeringer i tilknyttede selskaper.

Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler

Aksjer og investeringer i ansvarlige selskaper og kommandittselskaper hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, er vurdert etter kostmetoden. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Varer

Varer er vurdert til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-metoden og netto salgsverdi. For råvarer og varer i arbeid beregnes netto salgsverdi til salgsverdien av ferdig tilvirkede varer redusert for gjenværende tilvirkningskostnader og salgskostnader. Egenproduserte varer er verdsatt til laveste av full tilvirkningskost og virkelig verdi.



Inntekter

Ved varesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Ved tjenestesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Anleggskontrakter

For anleggskontrakter foretas det løpende inntektsføring i takt med fremdriften av prosjektet (løpende avregnings metode). Fullførelsesgraden beregnes som påløpte kostnader på balansedagen i prosent av estimert totalkostnad. For anleggskontrakter som forventes å gi tap, gjøres det avsetning for nettokostnaden ved gjenværende kontraktsfestet produksjon.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Garantier og servicearbeid

Ved salg er hele salgsprisen, inklusive den delen som gjelder fremtidige garanti- og serviceytelser, tatt til inntekt på salgstidspunktet. Det er gjort en avsetning for fremtidige garanti- og serviceytelser.

Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Note 2 Salgsinntekt

Morselskap		Per virksomhetsområde:		Konsern	
2020	2021		2021	2020	2020
5 198 669	4 792 926	Forhandlere	4 766 848	5 158 245	
168 090 291	154 971 270	Entreprenører	154 128 073	166 783 270	
173 288 960	159 764 196	Sum	158 894 921	171 941 515	

Morselskap		Per geografisk marked:		Konsern	
2020	2021		2021	2020	2020
173 288 960	159 764 196	Norge	158 894 921	171 941 515	
173 288 960	159 764 196	Sum	158 894 921	171 941 515	



Note 3 Anleggskontrakter

Morselskap			Konsern	
2020	2021		2021	2020
118 828 026	91 779 542	Inntektsført på igangværende anleggskontrakter	91 779 542	118 828 026
99 245 113	76 295 869	Kostnader knyttet til opptjent inntekt / tapsavsetning	76 295 869	99 245 113
19 582 913	15 483 673	Netto resultatført på igangværende	15 483 673	19 582 913

Note 4 Lønnskostnad, pensjon, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnad

Morselskap			Konsern	
2020	2021		2021	2020
39 102 401	37 872 682	Lønn	37 872 682	39 102 401
-28 647 121	-26 410 343	Prosjektbelastning	-26 410 343	-28 647 121
5 509 542	5 929 973	Folketrygdavgift	5 929 973	5 509 542
2 046 573	2 661 768	Pensjonskostnader	2 661 768	2 046 573
1 078 759	1 607 134	Andre ytelser	1 607 134	1 078 759
19 090 153	21 661 214	Sum	21 661 214	19 090 153

85 82 Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret 82 85

<i>Ytelser til ledende personer</i>	Lønn	Pensjons- kostnader	Annen godtgjørelse
Daglig leder	1 735 722	164 588	269 914

Det er ikke gitt lån eller stillet sikkerhet til ledende personer, aksjeeiere m.v.

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Revisor

Godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:

Morselskap			Konsern	
2020	2021		2021	2020
112 000	114 500	Lovpålagt revisjon	140 500	141 300
87 880	80 000	Andre attestasjonstjenester	92 800	117 355



Note 5 Varige driftsmidler

Morselskap	I omter, bygninger, fast eiendom	Driftsløs. inventar, verktøy ol	SUM
Anskaffelseskost 01.01	12 618 671	5 070 001	17 688 672
Tilgang	-785	1 754 209	1 753 424
Avgang	760 000	666 145	1 426 145
Anskaffelseskost 31.12	11 857 887	6 158 065	18 015 951
Akk. avskr., nedskr. og rev. nedskrivninger 31.12	458 347	2 669 651	3 127 998
Bokført verdi pr. 31.12	11 399 540	3 488 413	14 887 953

Årets avskrivninger	-	713 903	713 903
Årets nedskrivninger	-	-	-

Økonomisk levetid	Uendelig	3 - 5 år
Avskrivningsplan		Lineær

Konsern	Tomter, bygninger, fast eiendom	Driftsløsøre, inventar, verktøy ol	SUM
Anskaffelseskost 01.01	81 944 480	5 092 538	87 037 018
Tilgang	199 859	1 754 209	1 954 067
Avgang	760 000	666 145	1 426 145
Anskaffelseskost 31.12	81 384 339	6 180 602	87 564 940
Akk. avskr., nedskr. og rev. nedskrivninger 31.12.12	5 873 222	2 684 688	8 557 910
Bokført verdi pr. 31.12.12	75 511 117	3 495 913	79 007 030

Årets avskrivninger	2 503 100	721 403	3 224 503
Årets nedskrivninger	-	-	-

Økonomisk levetid	10 år - uendelig	3 - 5 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær

Note 6 Datterselskap, tilknyttet selskap m.v.

Firma	Konsolidert (Ja/nei)	Forretnings- kontor	Stemme- / eierandel	Egenkapital i følge siste årsregnskap	Arsresultat i følge siste årsregnskap
Snarveien 1c AS	ja	Haugesund	100 %	21 673 275	957 087

Note 7 Andre finansielle instrumenter

Morselskap og konsern

Anleggsmidler	Balanseført verdi	Virkelig verdi
Rosberg Group AS	11 976	11 976
Byggopp AS	1 000	1 000
Andel i Sveio Golfbane	19 500	19 500
Sum	32 476	32 476



Note 8 Varer

Morselskap			Konsern	
2020	2021		2021	2020
35 712 325	42 573 632	Ferdigvarer	42 573 632	35 759 835
35 712 325	42 573 632	Sum	42 573 632	35 759 835

Note 9 Fordringer med forfall senere enn ett år

Morselskap			Konsern	
2020	2021		2021	2020
58 461	70 461	Andre fordringer	70 461	58 461
953 151	357 910	Lån til foretak i samme konsern	357 910	953 151

I tillegg har selskapet en fordring pålydende kr 9.811.010 med forfall senere enn ett år som er nedskrevet i sin helhet.

Note 10 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet pr 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende verdi	Bokført verdi
Ordinære aksjer	950	1 000	950 000
Sum	950		950 000

Eierstruktur

De største aksjonærene i selskapet pr 31.12 var:

	Ordinære aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Frigg Management AB	950	100 %	100 %
Totalt antall aksjer	950	100 %	100 %

Note 11 Egenkapital

Morselskap	Aksje-kapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01	950 000	103 114 915	104 064 915
<u>Årets endring i egenkapital:</u>			
Årets resultat	-	3 976 153	3 976 153
Egenkapitaleffekt fusjon	-	-75 639	-75 639
Egenkapital 31.12	950 000	107 015 429	107 965 429

Konsern

Egenkapital 01.01	103 598 875
<u>Årets endring i egenkapital:</u>	
Årets resultat	4 933 230
Egenkapital 31.12.12	108 532 105



Note 12 Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter

Resultatmessige transaksjoner med nærstående parter:

Tilhører resultatlinje	Motpart	Forhold til motparten	2021	2020
Salgsinntekter	Snarveien 1c AS	Mor	869 275	838 417
Andre driftskostnader	Snarveien 1c AS	Mor	4 547 796	4 517 650

Mellomværende med nærstående parter:

Motpart	Forhold til motparten	Kundefordringer		Andre fordringer / Lån foretak samme konsern	
		2021	2020	2021	2020
Snarveien 1c AS	Mor	113 397	73 775	-	-
Frigg Management AB	Datter	-	-	357 910	953 151
Sum		113 397	73 775	357 910	953 151

Motpart	Forhold til motparten	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld / Annen langsiktig gjeld	
		2021	2020	2021	2020
Snarveien 1c AS	Mor	473 729	470 589	3 677 328	3 677 328
Sum		473 729	470 589	3 677 328	3 677 328

Note 13 Skattekostnad

Morselskap		Arets skattekostnad fremkommer slik:		Konsern	
2020	2021		2021	2020	
965 024	1 875 725	Betalbar skatt	2 216 112	965 024	
299 891	-732 076	Endring i utsatt skatt	-802 515	252 093	
155 505	-	Skatteeffekt konsernbidrag	-	-	
1 420 418	1 143 649	Skattekostnad	1 413 596	1 217 115	

Morselskap		Betalbar skatt fremkommer slik:		Konsern	
2020	2021		2021	2020	
6 404 319	5 119 802	Resultat før skatt	6 346 826	5 480 214	
52 123	78 604	Permanente forskjeller	78 614	52 123	
-706 840	-	Mottatt / avgitt konsernbidrag	-	-	
-1 363 131	3 327 618	Endring midlertidige forskjeller	3 647 795	-1 145 865	
4 386 471	8 526 024	Grunnlag betalbar skatt	10 073 235	4 386 472	
22 %	22 %	Nominell skatt	22 %	22 %	
965 024	1 875 725	Betalbar skatt	2 216 111	965 024	

Morselskap		Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt		Konsern	
2020	2021		2021	2020	
-66 105	-549	Driftsmidler	2 648 096	2 902 731	
19 582 913	15 483 673	Tilvirkningskontrakter som ikke er fullført	15 483 673	19 582 913	
-10 159 010	-10 159 010	Utestående fordringer	-10 159 010	-10 159 010	
702 913	1 811 581	Gevinst- og tapskonto	1 811 581	702 913	
-	-465 677	Regnskapsmessig avsetning til tap på kontrakter	-465 677	-	
-63 075	-	Fremførbart underskudd	-	-63 075	
9 997 636	6 670 018	Grunnlag for beregning av utsatt skatt	9 318 663	12 966 472	
22 %	22 %	Nominell skatt	22 %	22 %	
2 199 480	1 467 404	Utsatt skatt (+) / utsatt skattefordel (-)	2 050 106	2 852 624	
2 158 422	2 158 422	Nedvurdering av utsatt skatt / utsatt skattefordel	2 158 422	2 158 422	
4 357 902	3 625 826	Bokført utsatt skatt (+) / utsatt skattefordel (-)	4 208 528	5 011 046	

Pernico Dokumentnøkkel: FGUDN-L1Y2V-IGEWMM-D7NQU-71IV3-INVKD



Note 14 Annen langsiktig gjeld, pantstillelser og garantier m.v.

Morselskap	2020	2021	Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt:	2021	Konsern 2020
-	-	-	Gjeld til kredittinstitusjoner	33 916 000	38 813 000
-	-	-	Øvrig langsiktig gjeld	-	-
-	-	-	Sum annen langsiktig gjeld	33 916 000	38 813 000

Morselskap	2020	2021	Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.:	2021	Konsern 2020
8 338 332	5 004 996	5 004 996	Gjeld til kredittinstitusjoner	49 000 996	57 231 332
8 338 332	5 004 996	5 004 996	Sum	49 000 996	57 231 332

Morselskap	2020	2021	Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for bokført gjeld	2021	Konsern 2020
35 712 325	42 573 632	42 573 632	Varelager	42 573 632	35 712 325
28 805 062	24 616 274	24 616 274	Kundefordringer	24 616 274	28 805 062
15 227 574	14 887 953	75 802 193	Varige driftsmidler	75 802 193	78 639 414
79 744 961	82 077 859	142 992 099	Totalt	142 992 099	143 156 801

Morselskap	2020	2021	Garantiansvar	2021	Konsern 2020
729 180	729 180	729 180	Husleiegarantier	729 180	729 180
11 590 551	12 584 708	12 584 708	Garantiansvar entreprenører	12 584 708	11 590 551

Note 15 Bankinnskudd

Bankinnskudd, kontanter o.l. omfatter bundne skattetrekksmidler med kr. 1.659.895.

Note 16 Finansiell markedsrisiko

Renterisiko

Tabellen under viser utestående renteswap per 31.12:

Valuta	Beløp	Selskapet mottar	De betaler	Start	Forfall
NOK	43 996 000	Flytende 3M Nibor	Fast 1,99 %	30.09.2019	30.09.2029

Virkelig verdi på renteswappen var negativ med kr 556.784 per 31.12.



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Kjell Spanne

Daglig leder

Serienummer: 9578-5997-4-361163

IP: 46.250.xxx.xxx

2022-03-21 11:20:09 UTC



ERIK ANDRÉN

Styrets leder

Serienummer: 19770527xxxx

IP: 158.174.xxx.xxx

2022-03-21 11:21:10 UTC



BJÖRN ANDRÉN

Styremedlem

Serienummer: 19470110xxxx

IP: 89.160.xxx.xxx

2022-03-22 13:44:37 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: FGUDN-LTY2V-ICEWM-D7NQU-71IV3-INVKD

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>