



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	993 995 614
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	3 NORSKE AS
Forretningsadresse:	Pustutveien 18 1396 BILLINGSTAD

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Atle Brynestad
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	30.06.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 13.08.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftsinntekter	3,4	258 000	257 000
Sum inntekter		258 000	257 000
Kostnader			
Lønnskostnad	5,6	254 000	238 000
Annen driftskostnad	5,9	1 121 000	959 000
Sum kostnader		1 375 000	1 197 000
Driftsresultat		-1 117 000	-940 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		20 960 000	13 522 000
Sum finansinntekter		20 960 000	13 522 000
Nedskrivning av finansielle eiendeler		9 970 000	41 427 000
Annen rentekostnad	10	29 501 000	21 213 000
Annen finanskostnad	9	0	42 000
Sum finanskostnader		39 471 000	62 682 000
Netto finans		-18 511 000	-49 160 000
Ordinært resultat før skattekostnad		-19 628 000	-50 100 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		-19 628 000	-50 100 000
Årsresultat		-19 628 000	-50 100 000
Overføringer og disponeringer			
Overføring fra annen egenkapital	14	-19 628 000	-50 100 000
Sum overføringer og disponeringer		-19 628 000	-50 100 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Andre driftsmidler	7,8,15	116 000	116 000
Sum varige driftsmidler		116 000	116 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	7,8,15	228 361 000	238 331 000
Andre langsiktige fordringer			208 000
Sum finansielle anleggsmidler		228 361 000	238 539 000
Sum anleggsmidler		228 477 000	238 655 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre fordringer			278 000
Konsernfordringer	18	111 286 000	96 837 000
Sum fordringer		111 286 000	97 115 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	19	2 057 000	23 075 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		2 057 000	23 075 000
Sum omløpsmidler		113 343 000	120 190 000
SUM EIENDELER		341 820 000	358 845 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Aksjekapital	14,21	200 000	200 000
Overkurs		900 000	900 000
Sum innskutt egenkapital		1 100 000	1 100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	14	84 214 000	103 842 000
Sum opptjent egenkapital		84 214 000	103 842 000
Sum egenkapital		85 314 000	104 942 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12,15	64 500 000	0
Øvrig langsiktig gjeld	12,15	100 000 000	100 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		164 500 000	100 000 000
Sum langsiktig gjeld		164 500 000	100 000 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12,15	89 042 000	150 762 000
Leverandørgjeld		400 000	938 000
Skyldige offentlige avgifter		55 000	7 000
Annen kortsiktig gjeld		2 509 000	2 195 000
Sum kortsiktig gjeld		92 006 000	153 902 000
Sum gjeld		256 506 000	253 902 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		341 820 000	358 844 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftsinntekter	3,4	1 189 833 000	1 167 048 000
Sum inntekter		1 189 833 000	1 167 048 000
Kostnader			
Varekostnad		341 195 000	362 826 000
Beh.endr. varer opp/ ned-regulering		7 746 000	
Lønnskostnad	5,6	398 224 000	421 561 000
Avskrivning	7,8	103 102 000	84 219 000
Nedskrivning	6	2 849 000	20 054 000
Annen driftskostnad	5,9	356 858 000	331 298 000
Sum kostnader		1 209 974 000	1 219 958 000
Driftsresultat		-20 141 000	-52 910 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datter	9	109 000	519 000
Annen renteinntekt		10 270 000	5 728 000
Annen finansinntekt	11	39 437 000	36 195 000
Sum finansinntekter		49 816 000	42 442 000
Annen rentekostnad	10	61 053 000	35 724 000
Annen finanskostnad	9	49 236 000	33 468 000
Sum finanskostnader		110 289 000	69 192 000
Netto finans		-60 473 000	-26 750 000
Ordinært resultat før skattekostnad		-80 614 000	-79 660 000
Skattekostnad på ordinært resultat	13	-5 339 000	-6 902 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		-75 275 000	-72 758 000
Årsresultat		-75 275 000	-72 758 000
Minoritetsinteresser	14	-6 000	
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-75 269 000	



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-75 276 000	-72 758 000
Sum overføringer og disponeringer		-75 276 000	-72 758 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	8	17 124 000	12 562 000
Kontrakter, rettigheter og lignende	8	2 940 000	2 944 000
Goodwill	8	9 631 000	9 740 000
Sum immaterielle eiendeler		29 695 000	25 246 000
Varige driftsmidler			
Tomter	7,8,15	51 203 000	52 037 000
Bygninger og annen fast eiendom	7,8,15	198 095 000	209 705 000
Maskiner og anlegg	7,8,15	39 307 000	49 574 000
Skip	7,8,15	435 678 000	461 490 000
Andre driftsmidler	7,8,15	63 912 000	56 199 000
Sum varige driftsmidler		788 195 000	829 005 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	11	2 441 000	1 914 000
Investeringer i aksjer og andeler		42 000	250 000
Andre langsiktige fordringer		361 000	261 000
Sum finansielle anleggsmidler		2 844 000	2 425 000
Sum anleggsmidler		820 734 000	856 676 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	17	178 852 000	191 256 000
Sum varer		178 852 000	191 256 000
Fordringer			
Kundefordringer	15	20 750 000	28 289 000
Andre fordringer	18	31 312 000	31 099 000
Sum fordringer		52 062 000	59 388 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	19	56 429 000	54 638 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		56 429 000	54 638 000
Sum omløpsmidler		287 343 000	305 282 000
SUM EIENDELER		1 108 077 000	1 161 958 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	14,21	200 000	200 000
Overkurs		900 000	900 000
Sum innskutt egenkapital		1 100 000	1 100 000

Opptjent egenkapital

Minoritetsinteresse	14	-1 273 000	-1 265 000
Annen egenkapital	14	-95 594 000	-15 952 000
Sum opptjent egenkapital		-96 867 000	-17 217 000

Sum egenkapital

-95 767 000 **-16 117 000**

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	13	13 230 000	20 469 000
Sum avsetninger for forpliktelser		13 230 000	20 469 000

Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	12,15	408 776 000	433 871 000
Øvrig langsiktig gjeld	12,15	108 500 000	108 500 000
Sum annen langsiktig gjeld		517 276 000	542 371 000

Sum langsiktig gjeld

530 506 000 **562 840 000**

Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	15,15	90 310 000	88 512 000
Leverandørgjeld		138 261 000	144 860 000
Skyldige offentlige avgifter		52 606 000	55 015 000
Annen kortsiktig gjeld		392 161 000	326 850 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum kortsiktig gjeld		673 338 000	615 237 000
Sum gjeld		1 203 844 000	1 178 077 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 108 077 000	1 161 960 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 729315

Enheten

Organisasjonsnummer: 993 995 614
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: 3 NORSKE AS
Forretningsadresse: Pustutveien 18
1396 BILLINGSTAD

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Atle Brynestad
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 21.08.2024



Organisasjonsnr: 993 995 614
3 NORSKE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftsinntekter	3, 4	258 000	257 000
Sum inntekter		258 000	257 000
Kostnader			
Lønnskostnad	5, 6	254 000	238 000
Annen driftskostnad	5, 9	1 121 000	959 000
Sum kostnader		1 375 000	1 197 000
Driftsresultat		-1 117 000	-940 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		20 960 000	13 522 000
Sum finansinntekter		20 960 000	13 522 000
Nedskrivning av finansielle eiendeler		9 970 000	41 427 000
Annen rentekostnad	10	29 501 000	21 213 000
Annen finanskostnad	9	0	42 000
Sum finanskostnader		39 471 000	62 682 000
Netto finans		-18 511 000	-49 160 000
Ordinært resultat før skattekostnad		-19 628 000	-50 100 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		-19 628 000	-50 100 000
Årsresultat		-19 628 000	-50 100 000
Overføringer og disponeringer			
Overføring fra annen egenkapital	14	-19 628 000	-50 100 000
Sum overføringer og disponeringer		-19 628 000	-50 100 000



Organisasjonsnr: 993 995 614
3 NORSKE AS

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2023** **2022**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler

Andre driftsmidler 7,8,15 116 000 116 000
Sum varige driftsmidler 116 000 116 000

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap 7,8,15 228 361 000 238 331 000
Andre langsiktige fordringer 208 000
Sum finansielle anleggsmidler 228 361 000 238 539 000

Sum anleggsmidler 228 477 000 238 655 000

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Andre fordringer 278 000
Konsernfordringer 18 111 286 000 96 837 000
Sum fordringer 111 286 000 97 115 000

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o. l. 19 2 057 000 23 075 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende 2 057 000 23 075 000

Sum omløpsmidler 113 343 000 120 190 000

SUM EIENDELER 341 820 000 358 845 000

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital 14,21 200 000 200 000
Overkurs 900 000 900 000
Sum innskutt egenkapital 1 100 000 1 100 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital 14 84 214 000 103 842 000
Sum opptjent egenkapital 84 214 000 103 842 000



Sum egenkapital		85 314 000	104 942 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	12,15	64 500 000	0
Øvrig langsiktig gjeld	12,15	100 000 000	100 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		164 500 000	100 000 000
Sum langsiktig gjeld		164 500 000	100 000 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	12,15	89 042 000	150 762 000
Leverandørgjeld		400 000	938 000
Skyldige offentlige avgifter		55 000	7 000
Annen kortsiktig gjeld		2 509 000	2 195 000
Sum kortsiktig gjeld		92 006 000	153 902 000
Sum gjeld		256 506 000	253 902 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		341 820 000	358 844 000



Organisasjonsnr: 993 995 614
3 NORSKE AS

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Driftsinntekter	3, 4	1 189 833 000	1 167 048 000
Sum inntekter		1 189 833 000	1 167 048 000
Kostnader			
Varekostnad		341 195 000	362 826 000
Beh.endr. varer opp/ nedregulering		7 746 000	
Lønnskostnad	5, 6	398 224 000	421 561 000
Avskrivning	7, 8	103 102 000	84 219 000
Nedskrivning	6	2 849 000	20 054 000
Annen driftskostnad	5, 9	356 858 000	331 298 000
Sum kostnader		1 209 974 000	1 219 958 000
Driftsresultat		-20 141 000	-52 910 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datter	9	109 000	519 000
Annen renteinntekt		10 270 000	5 728 000
Annen finansinntekt	11	39 437 000	36 195 000
Sum finansinntekter		49 816 000	42 442 000
Annen rentekostnad	10	61 053 000	35 724 000
Annen finanskostnad	9	49 236 000	33 468 000
Sum finanskostnader		110 289 000	69 192 000
Netto finans		-60 473 000	-26 750 000
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat	13	-5 339 000	-6 902 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		-75 275 000	-72 758 000
Årsresultat		-75 275 000	-72 758 000
Minoritetsinteresser	14	-6 000	
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-75 269 000	
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-75 276 000	-72 758 000
Sum overføringer og disponeringer		-75 276 000	-72 758 000





Organisasjonsnr: 993 995 614
3 NORSKE AS

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Forskning og utvikling	8	17 124 000	12 562 000
Kontrakter, rettigheter og lignende	8	2 940 000	2 944 000
Goodwill	8	9 631 000	9 740 000
Sum immaterielle eiendeler		29 695 000	25 246 000
Varige driftsmidler			
Tomter	7,8,15	51 203 000	52 037 000
Bygninger og annen fast eiendom	7,8,15	198 095 000	209 705 000
Maskiner og anlegg	7,8,15	39 307 000	49 574 000
Skip	7,8,15	435 678 000	461 490 000
Andre driftsmidler	7,8,15	63 912 000	56 199 000
Sum varige driftsmidler		788 195 000	829 005 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	11	2 441 000	1 914 000
Investeringer i aksjer og andeler		42 000	250 000
Andre langsiktige fordringer		361 000	261 000
Sum finansielle anleggsmidler		2 844 000	2 425 000
Sum anleggsmidler		820 734 000	856 676 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	17	178 852 000	191 256 000
Sum varer		178 852 000	191 256 000
Fordringer			
Kundefordringer	15	20 750 000	28 289 000
Andre fordringer	18	31 312 000	31 099 000
Sum fordringer		52 062 000	59 388 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	19	56 429 000	54 638 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		56 429 000	54 638 000
Sum omløpsmidler		287 343 000	305 282 000



SUM EIENDELER		1 108 077 000	1 161 958 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	14,21	200 000	200 000
Overkurs		900 000	900 000
Sum innskutt egenkapital		1 100 000	1 100 000
Opptjent egenkapital			
Minoritetsinteresse	14	-1 273 000	-1 265 000
Annen egenkapital	14	-95 594 000	-15 952 000
Sum opptjent egenkapital		-96 867 000	-17 217 000
Sum egenkapital		-95 767 000	-16 117 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	13	13 230 000	20 469 000
Sum avsetninger for forpliktelser		13 230 000	20 469 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	12,15	408 776 000	433 871 000
Øvrig langsiktig gjeld	12,15	108 500 000	108 500 000
Sum annen langsiktig gjeld		517 276 000	542 371 000
Sum langsiktig gjeld		530 506 000	562 840 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	15,15	90 310 000	88 512 000
Leverandørgjeld		138 261 000	144 860 000
Skyldige offentlige avgifter		52 606 000	55 015 000
Annen kortsiktig gjeld		392 161 000	326 850 000
Sum kortsiktig gjeld		673 338 000	615 237 000
Sum gjeld		1 203 844 000	1 178 077 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 108 077 000	1 161 960 000



Organisasjonsnr: 993 995 614
3 NORSKE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
5

Antall årsverk i regnskapsåret
0.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Organisasjonsnr: 993 995 614
3 NORSKE AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Note
5

Antall årsverk i regnskapsåret
642.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



BDO AS
Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i 3 Norske AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for 3 Norske AS.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å



rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Styrets ansvar for årsregnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Kjetil Ardem
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Ardem, Kjetil André

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1283472

IP: 188.95.xxx.xxx

2024-08-13 11:59:12 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: OUYQX-MA7A3-O4GGV-1LQMA-KEE0L-UW7DJ

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



3 Norske AS

RESULTATREGNSKAP 01.01-31.12

Alle tall i 1.000

Morselskap			Konsern		
2022	2023		Note	2023	2022
Driftsinntekter					
257	258	Driftsinntekter	3,4	1 189 833	1 167 048
257	258	Sum driftsinntekter		1 189 833	1 167 048
Driftskostnader					
-	-	Varekostnad		341 195	362 826
-	-	Beh.endr. Varer varer opp/ned-regulering		7 745	-
238	254	Lønnskostnad	5, 6	398 224	421 561
-	-	Avskrivning	7, 8	103 102	84 219
-	-	Nedskrivning	6	2 849	20 054
959	1 121	Annen driftskostnad	5, 9	356 858	331 298
1 197	1 375	Sum driftskostnader		1 209 973	1 219 958
-940	-1 117	Driftsresultat		-20 141	-52 910
Finansinntekter og finanskostnader					
-	-	Inntekt på investering i FKV	10	109	519
13 522	20 960	Annen renteinntekt		10 270	5 728
-	-	Annen finansinntekt	11	39 437	36 195
41 427	9 970	Nedskrivning finansielle eiendeler		-	-
21 213	29 501	Annen rentekostnad	10	61 053	35 724
42		Annen finanskostnad	9	49 236	33 468
-49 161	-18 511	Resultat av finansposter		-60 474	-26 750
-50 100	-19 628	Ordinært resultat før skattekostnad		-80 615	-79 660
-	-	Skattekostnad på ordinært resultat	13	-5 339	-6 902
-50 100	-19 628	Årsresultat	14	-75 276	-72 758
-	-	Herav minoritetens andel av resultat	14	-6	-5
		Herav majoritetens andel av resultat	14	-75 269	-72 753
Overføringer					
Tilleggsutbytte					
-	-	Overført annen egenkapital			
-50 100	-19 628	Overført fra annen egenkapital	14		
-50 100	-19 628	Sum overføringer			

Penneo Dokumentnr: VSEY4-QVOP71JEH4-2CQZE-DPTZ4-SHEAE



3 Norske AS

EGENKAPITAL OG GJELD 31.12

Alle tall i 1.000

Morselskap		Konsern		
2022	2023	Note	2023	2022
Egenkapital og gjeld				
Egenkapital				
Innskutt egenkapital				
200	200	14, 21	200	200
900	900		900	900
1 100	1 100		1 100	1 100
Opptjent egenkapital				
103 842	84 214	14	-95 594	-15 952
103 842	84 214		-95 594	-15 952
Minoritetsinteresse				
		14	-1 273	-1 265
104 942	85 314		-95 767	-16 116
Gjeld				
Avsetning for forpliktelser				
-	-	13	13 230	20 469
-	-		13 230	20 469
Annen langsiktig gjeld				
	64 500	12, 15	408 776	433 871
100 000	100 000	12, 15	108 500	108 500
100 000	164 500		517 276	542 371
Kortsiktig gjeld				
150 762	89 042	12, 15	90 310	88 512
938	400		138 261	144 860
7	55		52 606	55 015
-	-		-	-
-	-		-	-
2 195	2 509		392 161	326 850
153 903	92 005		673 338	615 237
253 903	256 505		1 203 844	1 178 077
358 845	341 820		1 108 077	1 161 960

Asker, dato:

Atle Brynestad
styrets leder

Penneo Dokumenttrækker: USEX4-QV0P7-JEHH-2CTE-DPTZLSHEAE



3 Norske AS

KONTANTSTRØMOPPSTILLING 01.01-31.12

Alle tall i 1.000

Morselskap			Konsern	
2022	2023	Note	2023	2022
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter				
(50 101)	(19 628)		(80 615)	(79 660)
0	0		0	0
0	0		0	0
0	0		2 849	15 276
0	0	7, 8	101 251	64 546
0	0	15	12 404	(5 279)
0	0	13	7 539	(2 367)
708	(310)		(6 598)	5 898
0	0		(17 475)	(43 043)
0	67 250			
(42 284)	(14 038)		59 995	5 535
(91 677)	(33 977)		79 350	(39 094)
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
0	0	6	3 500	35 762
0	0	6	(57 444)	(273 649)
0	0		0	0
0	0		0	0
0	0	16	-527	0
0	208	16	208	0
0	0		0	0
0	9 970		0	0
0	0		0	0
-	10 178		(54 263)	(237 887)
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
88 512	67 250	11, 13	-	88 512
-2 750	-2 750		-25 095	-33 990
-10 000	-		-	-10 000
-	-61 720		1 798	-
-	-	11, 13	-	210 614
-	-		-	-
75 762	2 780		(23 298)	255 136
(15 915)	(21 018)	5	1 789	(21 845)
38 990	23 075	5	54 638	76 483
23 075	2 057		56 429	54 638

*) Effekt av valutakursendringer er synliggjort som en samlepост under operasjonelle aktiviteter og representerer i all hovedsak omregning knyttet til utenlandske konsernheter.

Penneo Dokumentnr: U5EY4-QV0P7-JEHA-2C-DE-DPTZ4-SHEAE



3 Norske AS

Noter til årsregnskapet 2023

Tall i 1 000

Note 1 Regnskapsprinsipper, endringer og omklassifiseringer

3 Norske AS er morselskap i konsernet. 3 Norske AS er et aksjeselskap hjemmehørende i Norge, med hovedkontor i Pustutveien 18, 1396 Billingstad.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Regnskapet er utarbeidet i henhold til norske regnskapsstandarder og anbefalinger til god regnskapsskikk.

Konsolidering

Konsernregnskapet inkluderer 3 Norske AS og selskapet som 3 Norske AS har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når morselskapet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og morselskapet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet. Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhets sammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av regnskapsperioden inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunkt kontroll oppnås og inntil kontroll opphører.

Felles kontrollert virksomhet er enheter hvor konsernet eier 20-50 %, og har delt innflytelse over den finansielle og operasjonelle styringen. Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra felles kontrollert virksomhet regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunkt delt innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører. Når konsernets tapsandel overstiger investeringen, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

Omregning av utenlandske datterselskaper skjer ved at balansen omregnes til balansedagens kurs, og at resultatregnskapet omregnes til en gjennomsnittskurs. Eventuelle vesentlige transaksjoner omregnes til transaksjonsdagens kurs. Alle omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen.

Estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Balanseposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

Salgsinntekter

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko er overført. Inntekter fra salg av tjenester resultatføres løpende når tjenestene er levert. Inntekter fra salg av cruisereiser resultatføres når cruisereisene er fullført.

Skatter

Skattekostnaden består av betalbar skatt og endring utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.

Hovedregel for vurdering av klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Langsiktig gjeld opp/nedskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld opp/nedskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Forskning og utvikling

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utviklingen av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.



3 Norske AS

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende, mens påkostninger eller forbedringer aktiveres og avskrives over forventet levetid. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmer eiendelen forventes å generere.

Datterselskap/felles kontrollert virksomhet

Datterselskap og felles kontrollert virksomhet vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifallet skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er tilstede.

I konsernregnskapet brukes egenkapitalmetoden som prinsipp for investeringer i tilknyttede selskaper. Bruk av metoden fører til at regnskapsført verdi i balansen tilsvarer andelen av egenkapitalen i det tilknyttede selskapet, korrigert for eventuelle gjenværende merverdier fra kjøpet og urealiserte internergevinster. Resultatandelen i resultatregnskapet baseres på andelen av resultatet etter skatt i det tilknyttede selskapet, og korrigeres for eventuelle avskrivninger på merverdier og urealiserte gevinster. I resultatregnskapet vises resultatandelen under finansposter.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte/konsernbidraget andel av opptjent resultat i eiertiden, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi.

Varebeholdninger

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift fratrukket estimerte utgifter til ferdigstillelse, markedsføring og distribusjon. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering.

For ferdig tilvirkede varer og varer under tilvirkning består anskaffelseskost av utgifter til produktutforming, materialforbruk, direkte lønn, og andre direkte og indirekte produksjonskostnader (basert på normal kapasitet). Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket nødvendige utgifter til ferdigstillelse og salg. Bare variable utgifter anses nødvendige for å selge ferdige varer, mens også faste tilvirkningskostnader inkluderes som nødvendige for varer som ikke er ferdig tilvirket.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en avsetning for å dekke antatt tap på krav.

Pensjoner

Ytellesbaserte pensjonsordninger vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytellesbaserte pensjonsforpliktelse som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger under 10 % av det som er størst av pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler ved begynnelsen av året innregnes ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 % - grensen ved årets begynnelse, resultatføres det overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønnskostnad.

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Kontantstrømpoppstilling

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



3 Norske AS

Note 2 Konsernstruktur

Konsernsammensetning

I 2023 inngår følgende selskaper i konsernet;

Selskap	Lokalisering	Eierandel
3 Norske AS - morselskap	Asker	
Seadream AS	Asker	100 %
<i>Seadream Yacht Club AS</i>	Asker	100 %
<i>Seadream Yachts AS</i>	Asker	100 %
<i>Seadream Yacht Club Management AS</i>	Asker	100 %
<i>Seadream Yacht Club Ltd</i>	Asker	100 %
3 Norske Handel og Industri AS	Asker	100 %
<i>Porsgrunds Porselænsfabrik AS</i>	Porsgrunn	100 %
<i>AS Christiania Glasmagasin</i>	Asker	100 %
<i>Bryllupslisten AS</i>	Asker	100 %
<i>AS Hadeland Glassverk</i>	Jevnaker	100 %
<i>Hadeland Glassverk Kunst og Kunstformidling AS</i>	Jevnaker	100 %
<i>Pustutveien 18 AS</i>	Asker	100 %
<i>Pustutveien 20 AS</i>	Asker	100 %
One Earth Energy AS	Asker	100 %
<i>Resonator AS</i>	Asker	90 %
3 N Eiendom AS	Asker	100 %
<i>Johan Follestadsvai 14 AS</i>	Asker	100 %
<i>Lilleåsen 2 AS</i>	Asker	100 %
<i>Lundekroken 424 AS</i>	Asker	100 %
<i>Lundekroken AS</i>	Asker	100 %
<i>Guriåsen 6 AS</i>	Asker	90,1 %
Biri AS	Asker	100 %
Inaventa Solar AS	Asker	100 %
Kvelsrud Gård AS	Asker	100 %
Cultivate Food AS	Asker	100 %
Norwegian Explorer Club AS	Asker	100 %
3 Norske Design Group AS	Asker	100 %
3 N Logistics AS	Asker	100 %
3 N Support AS	Asker	100 %
3 N Equity AS	Jevnaker	100 %
Thorbjørnrud Hotell AS	Asker	100 %
Lofotsolen Eiendom AS	Asker	100 %
One Earth Farming AS	Asker	100 %
Christiania Glasmagasin AB	Sverige	100 %
Arico AS	Asker	0 %
Hadeland Lys & Tinnstøperi AS	Asker	50 %

Femmes Dokumentnr: VSEK4-Q|097-JEH4-XCJZ-1P7TZ4-SIEAE



3 Norske AS

Note 3 Driftsinntekter

Konsern

Forretningsområdene viser følgende hovedtall for 2023:

	Detaljhandel	Yachting	Konsern
Driftsinntekter	604 791	585 041	1 189 833
Avskrivninger	27 567	75 535	103 102
Driftsresultat	-57 018	36 877	-20 141
Netto finans	-42 398	-18 076	-60 474
Resultat før skatt	-99 416	19 565	-80 615

Eiendeler	489 326	618 751	1 108 077
-----------	---------	---------	-----------

Forretningsområdene viser følgende hovedtall for 2022:

	Detaljhandel	Yachting	Konsern
Driftsinntekter	711 848	455 200	1 167 048
Avskrivninger	24 518	59 701	84 219
Driftsresultat	-54 450	1 540	-52 910
Netto finans	-26 250	-500	-26 750
Resultat før skatt	-80 699	1 030	-79 669

Eiendeler	676 239	485 720	1 161 959
-----------	---------	---------	-----------

Geografisk fordeling		2023	2022
----------------------	--	------	------

Norge		604 791	711 848
Andre land		585 041	455 200
Sum		1 189 833	1 167 048

Note 4 Offentlige tilskudd

Offentlige driftstilskudd regnskapsføres brutto som andre driftsinntekter i samme periode som inntektsreduksjonen eller merkostnaden som tilskuddet knytter seg til, forutsatt at det er sannsynlig at betingelsene for tilskuddet er eller vil bli oppfylt.

Morselskap

Foretaket har ikke mottatt offentlige driftstilskudd i regnskapsåret.

Konsern

Hadeland Glassverk AS har mottatt offentlig energitilskudd til delvis finansiering av energitiltak. I tillegg har Inaventa Solar AS mottatt tilskudd tilknyttet digital utvikling og utvikling av produksjonsteknologi. Kvelsrud Gård AS har mottatt produksjonstilskudd. Følgende tilskudd er inntektsført i regnskapsåret:

Type tilskudd	Forvaltnings myndighet	Varighet	Beløp
Tilskudd til energitiltak:	Innovasjon Norge	2023	375
Tilskudd til utvikling av produksjonsteknologi:	Enova	2023	563
Tilskudd til utvikling av produksjonsteknologi:	Innovasjon Norge	2023	1 095
Tilskudd til utvikling av digital tvilling:	Norges Forskningsråd	2023	1 013
Produksjonstilskudd:	Statens Landbruksforvaltning	2023	418
Totalt			3 464



3 Norske AS

Note 5 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m

3 Norske AS

Det er ingen ansatte i selskapet. Selskapet er ikke pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om tjenestepensjon.

Det er ikke utbetalt godtgjørelse til styret, eller lønn til styrets leder i 2023. Det er ikke stillet pant eller annen sikkerhet for lånet.

Det er kostnadsført honorar til revisor for lovpålagt revisjon i 2023 med TNOK 3 632. I tillegg er det kostnadsført TNOK 616 i honorar for bistandstjenester. Beløpene er ekskludert mva.

Morselskap

Ytelser ledende personer	2023	2022
Lønninger	406	406
Pensjonskostnader	0	0
Styrehonorar	0	0
Andre ytelser	0	0
Sum	406	207

Konsern

Lønnskostnader	2023	2022
Lønninger	333 042	353 766
Arbeidsgiveravgift	31 402	36 733
Pensjonskostnader	7 085	6 678
Andre ytelser	26 695	24 384
Sum	398 224	421 561

Antall årsverk	642	667
----------------	-----	-----

Kostnadsført honorar til revisor i løpet av regnskapsåret	2023	2022
Lovpålagt revisjon	1 985	1 425
Andre tjenester	1 262	1 226
Sum	3 247	2 651

Merverdiavgift er delvis inkludert i honorar til revisor.

Note 6 Pensjonskostnader, - midler og -forpliktelser

Konsernselskapene har etablert innskuddbaserte pensjonsordninger som tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Datterselskapene AS Hadeland Glassverk, Porsgrunds Porselænsfabrik AS og AS Christiania Glasmagasin har ansatte som er organisert i LO/NHO. Ny AFP-ordning ble vedtatt med virkning fra 1. januar 2011.



3 Norske AS

Note 7 Varige driftsmidler

Morselskap	Kunst
Anskaffelseskost 1.1.	116
Tilgang	0
Tilgang ved fusjon	0
Avgang	0
Omklassifisering	0
Anskaffelseskost 31.12.	116
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	0
Balansført verdi pr. 31.12.	116
Årets avskrivninger	-
Økonomisk levetid	Avskrives ikke

Konsern	Tomter, ikke avskr. bygg		Bygninger o.a. fast eiendom	Maskiner og anlegg	Andre driftsmidler	Sum
	Skip	bygg				
Anskaffelseskost 1.1.	1 228 831	55 257	318 814	199 329	201 722	2 003 953
Tilgang	30 049	46	1 898	4 094	15 645	51 732
Avgang	0	-4 101	0	-1 786	-1 424	-7 311
Omregningsdifferanse	-5 681	0	0	0	10	-5 671
Anskaffelseskost 31.12.	1 253 199	51 203	320 712	201 636	215 952	2 042 703
Omregningsdifferanse akkumulerte avskrivninger	-6	0	0	0	0	-6
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	-817 515	0	-122 617	-162 329	-152 042	-1 254 502
Balansført verdi pr. 31.12.	435 678	51 203	198 095	39 307	63 911	788 195
Årets av- og nedskrivninger	78 384	0	8 547	7 595	10 833	105 358
Økonomisk levetid	30 år	Avskrives ikke	5-50 år	3-15 år	3-15 år	
Avskrivningsplan	Lineært		Lineært	Lineært	Lineært/Ikke avskrivbart	

Ikke balansførte leieavtaler er på kr TNOK 103 060

Note 8 Immaterielle eiendeler

Konsern	Kontrakter, rettigheter og lignende	Goodwill
Anskaffelseskost 1.1.	32 414	9 631
Tilgang	5 038	0
Avgang	0	0
Omregningsdifferanse	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	37 453	9 631
Oppskrevet før 1.1.	0	0
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	-17 389	0
Balansført verdi pr. 31.12.	20 063	9 631
Årets avskrivninger	593	
Økonomisk levetid	3-10 år	
Avskrivningsplan	Lineært	

Det er iløpet av 2023 balansført goodwill på forskjellen mellom nominell verdi og nåverdi av utsatt skatt ved oppkjøp av Johan Follrestadsvei 14 AS knyttet til merverdier.



3 Norske AS

Note 9 Leieforpliktelser

Konsern

Konsernet har inngått flere forskjellige operasjonelle leieavtaler for butikklokaler. Flere av leieavtalene har en opsjon for forlengelse.

Leieinntektene bestod av følgende:

	2023	2022
Ordinær leiebetaling	50 901	46 706
Sum	50 901	46 706

Fremtidig minimumsleie knyttet til ikke kansellerbare leieavtaler forfaller som følger:

Innen 1 år	6 804
1 til 5 år	108 050
Etter 5 år	26 958
Sum	141 812

Konsernet har avtale om leie av forretningslokaler for 47 utsalgssteder mv. Kostnadsført leie i resultatregnskapet utgjør MNOK 50,9 mot MNOK 46,7 i 2022. Gjenværende leietid varierer fra 1 til 10 år.

Note 10 Aksjer i felleskontrollert virksomhet

Selskap	Kontor	Eierandel	Resultat	Egenkapital
Hadeland Lys og Tinnstøperi AS	Asker	50 %	218	1 356

Konsernets investering i felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden.

Beregning av årets resultatandel:

Andel av årets resultat	109
Avskrivning goodwill	0
Årets resultatandel	109

Beregning balanseført verdi:

Inngående balanse 1.1	519
Årets resultatandel	109
Utdelt utbytte	0
Utgående balanse 31.12	628

Uavskrevet goodwill pr. 31.12	0
-------------------------------	---

Note 11 Finansiell markedsrisiko

Virksomheten til Seadream Yachts AS og Seadream Yacht Club Ltd skjer i all hovedsak i fremmed valuta. Som følge av at selskapene har fordringer, gjeld, inntekter og kostnader i USD anses netto valutaeksponering som begrenset.

Konsernets selskaper har valutarisiko knyttet til kjøp i utenlandsk valuta. Selskapene har ikke iverksatt spesielle sikringstiltak mot denne risikoen.



3 Norske AS

Note 12 Langsiktig gjeld

Morselskap

	2023	2022
Annen langsiktig gjeld **	108 500	108 500
Sum	108 500	108 500

Konsern

	2023	2022
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	408 776	433 871
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	90 310	88 512
Annen langsiktig gjeld **	108 500	108 500
Sum	607 586	630 884

Avdragsprofil på langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner

	2023	2022
Avdrag 0-1 år	20 000	19 900
Avdrag 1-2 år	143 650	249 596
Avdrag 2-3 år	157 308	60 880
Avdrag 3-4 år	29 308	10 775
Avdrag 4-5 år	0	3 430
Avdrag senere	58 510	89 290
Sum	408 776	433 871

** Det er ikke avtalt avdrag på annen langsiktig gjeld. Lånene forfaller ved påkrav.

Lån på TNOK 100 000 skal utelukkende benyttes til å sikre finansiering av nye planlagte driftsmidler



3 Norske AS

Note 13 Skattekostnad

Årets skattekostnad:

	2023	2022
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Endring utsatt skatt	0	0
Skatteeffekt avgitt konsernbidrag	0	0
Sum årets skattekostnad	0	0

Spesifikasjon midlertidige forskjeller:	2023	2022	Endring
Fordringer	0	0	0
Fremførbart underskudd	-39 505	-30 204	-9 301
Grunnlag utsatt skatt	-39 505	-30 204	-9 301

Beregnet utsatt skatt/(skattefordel)	0	0
Herav utsatt skattefordel som ikke balanseføres	0	0
Balanseført utsatt skatt / skattefordel	0	0

Konsernregnskap

Seadream Yachts AS og Seadream Yacht Club Ltd benytter USD som funksjonell valuta. Selskapene skattlegges basert på regnskap i NOK til historisk kost, og skattegrunnlaget er derfor ikke direkte avstembart mot regnskapet. Nedenfor er det gitt en spesifikasjon av forskjellen mellom resultat før skattekostnad i skatteregnskapet og årets skattegrunnlag, samt en spesifikasjon av årets skattekostnad. Tallene er ikke direkte avstembare mot regnskapet.

Konsern

	2023	2022
Ordinært resultat før skatt	-80 615	-17 283
Permanente forskjeller	-4 656	-1 573
Endring midlertidige forskjeller	58 776	-3 269
Mottatt konsernbidrag med skatteeffekt	-519	1 460
Fremførbart underskudd	75 977	29 333
Årets skattegrunnlag	48 962	8 669

Beregnet skattekostnad	13 220	2 341
------------------------	--------	-------

Netto endring utsatt skatt / skattefordel	-7 238	14 825
Effekt på utsatt skatt - merverdier	0	-19 480
Korreksjon betalbar skatt tidligere år	0	0
Effekt av endret skattesats og endringer knyttet til valuta	1 899	-2 247
Sum årets beregnede skattekostnad	-5 339	-6 902
Anvendelse av fremførbart underskudd til fremføring konsern	0	0
Sum årets skattekostnad i konsern	-5 339	-6 902

Betalbar skatt i konsernet	0	0
----------------------------	---	---

Spesifikasjon midlertidige forskjeller:	2023	2022	Endring
Driftsmidler	147 145	195 859	48 714
Varebeholdning	-13 050	-10 911	2 139
Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta mv	0	0	0
Fordringer	-1 062	-530	532
Gevinst- og tapskonto	1 243	2 044	801
Andre forskjeller	0	0	0
Fremførbart underskudd	-508 847	-475 781	33 066
Grunnlag utsatt skatt	-374 570	-289 318	85 253

Beregnet utsatt skatt/(skattefordel) (22%)	-330 967	-267 708	-63 259
Ikke balanseført utsatt skattefordel	344 198	288 177	56 020
Utsatt skatt/(skattefordel) i balansen	13 230	20 469	-7 240



3 Norske AS

Note 14 Egenkapital

Morselskap	Aksje- kapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01	200	900	103 842	104 942
Kapitalforhøyelse	0	0	0	0
Tilleggsutbytte	0	0	0	0
Årets resultat	0	0	-19 628	-19 628
Egenkapital 31.12	200	900	84 214	85 314

Konsern	Aksje- kapital	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritets- interesse	Sum
Egenkapital 01.01	200	900	-15 953	-1 265	-16 117
Kapitalforhøyelse	0	0	0	0	0
Omrignings- og valutadifferanser	0	0	1 502	0	1 502
Korreksjon egenkapital SDYC Ltd	0	0	-5 874	0	-5 874
Årets resultat	0	0	-75 269	-6	-75 276
Egenkapital 31.12.	200	900	-95 594	-1 273	-95 767

Note 15 Pantstillelser og garantier m.v.

Konsern

	2023	2022
Gjeld som er sikret ved pant		
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	408 776	433 871
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	90 310	88 512
Annen langsiktig gjeld	108 500	108 500
Sum	607 586	630 884

Konsernet har benyttet MNOK 92,1 av totale kredittfasiliteter på MNOK 100 per 31.12.2023. Konsernet er i brudd på ett av covenants vilkårene. Det er ikke utstedt waiver på bruddet.

Konsernets likviditet er organisert i en konsernkontoordning. Dette innebærer at datterselskapenes kontantbeholdning formelt sett er fordringer på morselskapet og alle konsernselskaper er solidarisk ansvarlige for de trekk konsernet har gjort.

Rammer for avgitte pantstillelser og garantier som det er stilt sikkerhet for	2023	2022
Skip**	55 948	54 215
Driftstilbehør*	480 000	480 000
Factoring*	480 000	480 000
Varelager*	480 000	480 000
Garantier til offentlige myndigheter**	43 233	41 894
Aksjer	100	100
Sum	1 539 281	1 536 209

Pantstillelser og garantier viser sum stilt i de ulike selskapene som inngår i konsernet

*Driftstilbehør, kundefordringer og varelager er i 2023 stilt som pant for 3 Norske konsernets kassekreditt til Sparebank 1 på inntil MNOK 120 per selskap. Obligasjonen sikrer en konsernkonto kreditt til 3 Norske AS med datterselskaper. Kreditten har en ramme på MNOK 100.

**Det er stilt garantier til Federal Maritime Commission (FMC) for seilas i amerikansk farvann, samt sikkerhet for forskuddsbetalte inntekter fra kunder. Sikkerheten er stilt av Pareto Bank ASA, som har tatt sikkerhet i varelager på skip, skip og bank.

Balanseført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet	2023	2022
Skip	435 678	461 490
Bygninger o.a. fast eiendom	197 261	209 705
Maskiner og anlegg	39 307	49 574
Varelager	186 598	191 256
Kundefordringer	20 415	28 289
Sum	879 259	940 314



3 Norske AS

Note 16 Aksjer i Datterselskap

Morselskap	Kontor	Eierandel	Resultat	Egenkapital	Bokført verdi
3 Norske Handel og Industri AS	Asker	100 %	-928	156 888	161 789
3 N Eiendom AS	Asker	100 %	-13 510	-28 061	2 271
Seadream AS	Asker	100 %	-3 185	-9 306	100
Kvelsrud Gård AS	Asker	100 %	-2 085	-14 696	6 100
One Earth Energy AS	Asker	100 %	-30	-584	0
Inaventa Solar	Asker	100 %	-18 952	-29 873	9 970
Cultivate Food AS	Asker	100 %	-11 507	-48 462	5 380
Thorbjørnrud Hotell AS	Jevnaker	100 %	-3 058	-5 664	17 500
Norwegian Explorer Club AS	Asker	100 %	-1 226	-20 837	0
3 Norske Design Group AS	Asker	100 %	-1	-132	30
3 N Support AS	Asker	100 %	-157	-386	30
3 N Logistics AS	Asker	100 %	1 508	25 623	25 030
Lofoten Eiendom AS	Asker	100 %	-439	-849	30
3 N Equity AS	Asker	100 %	550	9 596	10 000
One Earth Farming AS	Asker	100 %	-1	92	100
Sum			-53 022	33 350	238 331

Note 17 Varer

Konsern	2023	2022
Råvarer	5 756	3 084
Innkjøpte varer	133 914	152 815
Varer under tilvirkning	20 357	3 049
Ferdigvarer	18 825	32 308
Sum	178 852	191 256

Note 18 Konsernmellomværende

Morselskap	2023	2022
Langsiktige fordringer	0	0
Kortsiktige fordringer	111 286	96 837
Langsiktig gjeld	0	0
Kortsiktig gjeld	0	0

Selskapet har i 2015 inngått en lånefasilitet med datterselskapet SeaDream Yacht Club Ltd på MNOK 300 gjeldende til januar 2028. Trekkfasiliteten er usikret og renteberegnes med NIBOR pluss en margin på 2,25 %. Avdrag er ikke avtalt.

Note 19 Bundne bankinnskudd

3 Norske AS har ingen bundne midler.
I konsernet er det i 2023 bundne skattetrekksmidler på TNOK 8 650 mot TNOK 9 232 i 2022.

Note 20 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Morselskap

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Aksjekapital
Ordinære aksjer	100 000	2,00	200

Samtlige aksjer eies av styrets leder Atle Brynestad.

Note 21 Forhold til nærstående parter/ledende personer

Morselskap

Som nærstående regnes Atle Brynestad og selskaper i 3 Norske konsernet samt andre selskaper eiet av Atle Brynestad med familie.

Konsern

Som nærstående regnes Atle Brynestad, samt andre selskaper eiet av Atle Brynestad med familie.



3 Norske AS

Note 22 Grunnlag for fortsatt drift og hendelser etter balansedagen

Konsernets gjeldsgrad er marginalt endret. Det har ikke vært nye låneopptak i 2023, utover avdragsuttsettelse. I 2022 ble det gjort strategiske eiendomsinvesteringer for samlet 220 millioner kroner, noe som ga betydelig økt belåning. Dette er pantesikrede lån med betydelige merverdier i objektene, men har påvirket vår totale belåningsgrad som gjør at vi er i brudd med covenants ovenfor vår hovedbankforbindelse som er SBM. Vi har løpende kontakt med SBM og de er godt kjent med vår drift, våre investeringer og betjeningsevne.

I Hadeland Glassverk er det gjennomført tiltak for å redusere kostnadsbasen vesentlig, da i hovedsak i form av nedbemanning i produksjon. Med redusert grad av egenproduksjon reduseres varekostnaden vesentlig og fristiller kapital for innkjøp fra underleverandører. Dette skal medføre at varesortiment tilgjengelig for salg øker, både direkte til egne butikker, men også til søsterselskap i konsernet. Gjennomførte tiltak, kostnadsreduksjoner og outsourcing av produksjon gir samlet en bedring i driftsmarginer uten at det skal gi fallende bruttoomsättning.

Det er fortsatt produksjon i Porsgrunn og med vekt på å ivareta håndverkstradisjonene. Det som fortsatt lages i Porsgrunn er serier som Bogstad i Hvitt og med stråmønster, Bølge i Hvitt og med Stråmønster, samt en kolleksjon av krus, vaser og fat. Det har i 2023 vært fokus på å få effektivisert produksjonen av det ny-lanserte seriset Bølge. Serien har blitt godt mottatt i markedet. Selskapets primær oppgave er å øke salg gjennom god produktutvikling, samt å bygge merkevaren Porsgrunds Porselænsfabrik som inngår som en av de mest kjente varemerkene i 3 Norske Handel og Industri AS. Det gjøres gode tiltak på salgsorganisasjonen for å sikre bredere distribusjon både gjennom tradisjonelle og nye salgskanaler.

Ledelsen i Christiania Glasmasin gjennomfører fortløpende tiltak slik som nedleggelse av ulønnsom drift, satsning på nye salgskanaler, bedret sortiment, reduksjon i administrative kostnader, optimalisere drift, videreutvikling av organisasjonen og oppgradering av butikkene. Det er i 2024 besluttet nedleggelse av flere butikker, som gir en forventet betydelig kostnadsreduksjon. Det forventes at dette arbeidet gir positive resultater i tiden fremover.

3 N Eiendom fokuserer på å styrke sin finansielle situasjon gjennom utviklingsprosjekter og kostnadsreducerende tiltak. Selskapet er i en aktiv utviklingsfase utviklingsfase med flere eiendomsprosjekter som forventes å øke verdien av eiendommene. Selskapet implementerer også kostnadsbesparende tiltak, inkludert reduksjon av lønnskostnader og driftsutgifter. Morselskapet forplikter seg til å finansiere driften og sikre tilstrekkelig likviditet, noe som gir økonomisk stabilitet. 3 N Eiendom arbeider med flere eiendomsprosjekter på Slependen i Asker. Disse prosjektene har stort verdiskapingspotensial med lav risiko og forventes å forbedre selskapets økonomi betydelig. Vi vurderer ulike scenarier for optimal utnyttelse og utvikling. Styret har tro på fremtidig vekst og forventer positive resultater fra pågående prosjekter.

3 N Support leverer konserninterne tjenester selskapene til 3 Norske AS og fakturerer etter kost pluss-metoden, med et påslag på 5%. Tiltak er innført for å bedre utfaktureringsgraden, og følgelig lønnsomheten. Likviditetssituasjonen påvirkes direkte av overordnet likviditet i konsernet. Det er i 2024 ansatt ny daglig leder og CFO, samt at det gjøres utskiftninger i it- og regnskapsavdelingen for å styrke internt- og ekstern rapportering.

Thorbjørnrud Hotell har vært i en omstillingsfase og ledelsen er skiftet ut i 2023, med vesentlige reduksjoner i lønnskostnader som følge. I 2024 er det ansatt ny selger for nye kunder og inside salg ovenfor tidligere kunder og et stort lokalt marked. Hotellet er innlemmet i «De historiske», noe som vil medføre økt markedsføring og stordriftsfordeler. I tillegg fokuseres det på å styrke hotellets renommé innen mat- og vinopplevelser, samt at det skal i større grad hentes ut synergieffekter med Hadeland Glassverk.

Cultivate Food har vært igjennom en utfordrende periode etter oppstart. Ved inngangen av året var ett spisested i drift. Utviklingen første 5 måneder i 2024 har vært svært positiv med 13% vekst i omsetningen. Kostnader og driften av spisestedet er stabilt og under kontroll. Spisestedet holder et høyt aktivitetsnivå med vinsmakinger, quiz-kvelder og LIVE opptreden med ulike musikere i spisestedet. Aktivitetene har vist seg å være svært populære og er ofte fullbooket. Selskapet har en forretningsmodell som det knyttes store forventninger til i årene fremover. Restauranten er sentralt plassert i et område med høy etterspørsel etter plantebasert mat, og forventes å levere et positivt resultat i 2024. Styrking av driftsresultater, samt fortsatt optimalisering av driften - herunder bl.a. styrking av catering virksomheten, forventes å plassere selskapet i en posisjon for organisk skalering av virksomheten.

Ledelsen i Inaventa Solar jobber med å hente eksterne investorer for å finansiere kommersialiseringen av selskapet. I denne forbindelse har Inaventa Solar tilknyttet seg et eksternt meglerhus som bistår med å hente frisk kapital i 2024. En preferanse for industrielle investorer medfører en tid- og ressurskrevende prosess og om nødvendig vil selskapet permittere ansatte i påvente av finansiering.

For SeaDream Yacht Club fortsetter den gode trenden fra 2023 inn i 2024, med rekordvolum av bookinger for både inneværende- og de to neste år. Det beløper seg til ca. 800 millioner i forhånds solgte billetter og er unikt bra i selskapets historie.

Med dette legges forutsetningen om fortsatt drift til grunn for det avlagte årsregnskapet.



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Brynestad, Atle

Styreleder/ enesaksjonær 3 Norske

På vegne av: 3 Norske AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1684808

IP: 193.212.xxx.xxx

2024-08-13 09:26:12 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: V5EX4-QV0P7-1EH4-2C1E-DPTZ4-SHEAE

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>



3 Norske AS

ÅRSBERETNING 2023

Virksomhetens art og beliggenhet

3 Norske AS er et eierselskap for bedrifter med ca. 800 ansatte. Selskapet har kontoradresse på Slependen i Asker. Selskapets vesentligste investeringer fordeler seg på Christiania Glasmagasin, Hadeland Glassverk, Porsgrunds Porselænsfabrik og SeaDream Yacht Club.

Økonomiske utvikling og stilling

Samlede driftsinntekter ble 1 190 millioner kroner i 2023 mot 1 167 millioner i 2022. Årets EBITDA endte på pluss 93,5 millioner, noe som ikke hensyntar beholdningsnedskrivning av varelageret, mot pluss 51,4 millioner kroner i 2022. En forbedring på 42,2 millioner kroner. Konsernets bokførte egenkapital ved utgangen av året var på minus 95,8 millioner kroner mot minus 16,1 millioner kroner i 2022. Årsresultat etter skatt ble minus 75,3 millioner kroner mot minus 72,8 millioner kroner i 2022.

Konsernet hadde kontanter og bankinnskudd på 56,4 millioner, samt en trekkfasilitet på 100 millioner pr. 31.12 2023, hvorav 77 millioner kroner var trukket ved årsskiftet.

Konsernets gjeldsgrad er marginalt endret. Det har ikke vært nye låneopptak i 2023, utover avdragsuttsettelse. I 2022 ble det gjort strategiske eiendomsinvesteringer for samlet 220M som ga betydelig økt belåning. Dette er pantesikrede lån med betydelige merverdier i objektene, men har påvirket vår totale belåningsgrad som gjør at vi er i brudd med covenants ovenfor vår hovedbankforbindelse som er SBM. Vi har løpende kontakt med SBM og de er godt kjent med vår drift, våre investeringer og betjeningsevne, og har ikke utstedt waiver på bruddene.

Konsernet ble hard rammet av Covid 19 spesielt innen reiseliv, men har klart seg veldig bra gjennom denne veldig store utfordringen. I 2023 leverer cruisevirksomheten rekordomsetning, noe som underbygger konsernets diversifiseringsstrategi.

Avviket mellom nettokontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter og konsernets driftsresultat forklares i all hovedsak av avskrivninger og endring i varelager.

Hadeland Glassverk:

Omsetningen i 2023 ble 174,7 millioner kroner mot 243,7 millioner i 2022. EBITDA ble positiv med 0,68 millioner. Her er ikke beholdningsnedskrivning av varelageret hensyntatt. Tilsvarende var EBITDA 8,2 millioner kroner i 2022. Gjennom 2022 ble strømkostandene sterkt økende og bedriften så seg nødt til å permittere 75 ansatte på slutten av året, noe som vedvarte første kvartal i 2023. Stabilisering av strømpriser gjennom vinter og vår 2023, har satt bedriften i stand til å ta ansatte tilbake til jobb. Bedriften jobber nå for å produsere mer kraft lokalt i egen regi, og med det gjøre seg mindre avhengig av prisen på strøm som i stor grad blir fastsatt av utenlandske aktører. Det er gjort investeringer i både produksjon, organisasjon og kompetanse for å satse mer på salg av belysning i fremtiden.

Det er i 2024 gjennomført tiltak for å redusere kostnadsbasen vesentlig, da i hovedsak i form av nedbemanning i produksjon. Med redusert grad av egenproduksjon reduseres varekostnaden vesentlig og fristiller kapital for innkjøp fra underleverandører. Dette skal medføre at varesortiment tilgjengelig for salg øker, både direkte til egne butikker, men også til søsterselskap da i første rekke CG. Vi har i perioder ikke hatt tilstrekkelig med varer hvilket i stor grad gir negative følger med manglende salg for CG og medfører at også de blir negativt påvirket av dagens situasjon.



Gjennomførte tiltak, kostnadsreduksjoner og outsourcing av produksjon gir samlet en bedring i driftsmarginer uten at det skal gi fallende bruttoomsætninng. Selskapet har en tilfredsstillende likviditetssituasjon og bokført egenkapital utgjør 20,9 millioner.

Porsgrunds Porselænsfabrik:

Omsetningen i 2023 ble 46,7 millioner kroner mot 53,8 millioner kroner i 2022. EBITDA ble pluss 2 millioner kroner, noe som er uendret fra 2022. Selskapets bokførte egenkapital utgjør 19,4 millioner kroner mot 18,1 millioner kroner i 2022.

Det er fortsatt produksjon i Porsgrunn og med vekt på å ivareta håndverkstradisjonene. Det som fortsatt lages i Porsgrunn er serier som Bogstad i Hvitt og med stråmønster, Bølge i Hvitt og med Stråmønster, samt en kolleksjon av krus, vaser og fat. Det har i 2023 vært fokus på å få effektivisert produksjonen av det ny-lanserte seriet Bølge. Serien har blitt godt mottatt i markedet.

Selskapets primæroppgave er å øke salg gjennom god produktutvikling, samt å bygge merkevaren Porsgrunds Porselænsfabrik som inngår som en av de mest kjente varemerkene i 3 Norske Handel og Industri AS. Det gjøres gode tiltak på salgsorganisasjonen for å sikre bredere distribusjon både gjennom tradisjonelle og nye salgskanaler.

Christiania Glasmagasin:

Omsetningen i 2023 ble 332,6 millioner kroner mot 347,8 millioner kroner i 2022. Det ble lagt ned 1 butikk i 2023 og pusset opp 4. EBITDA endte på minus 20,3 millioner kroner. Tilsvarende tall for 2022 var pluss 7,8 millioner kroner. Bokført egenkapital utgjør 40 millioner pr. 31.12 2023 mot 61,5 millioner kroner pr. 31.12 2022.

Ledelsen gjennomfører fortløpende tiltak slik som nedleggelse av ulønnsom drift, satsning på nye salgskanaler, bedret sortiment, reduksjon i administrative kostnader, optimalisere drift, videreutvikling av organisasjonen og oppgradering av butikkene. Det er i 2024 besluttet nedleggelse av inntil 17 butikker, som gir en forventet kostnadsbesparelse på 44,5 millioner kroner. Det forventes at dette arbeidet gir positive resultater i tiden fremover.

SeaDream Yacht Club:

Omsetningen i 2023 ble 585,4 millioner kroner mot 455,6 millioner kroner i 2022. Selskapet oppnår en EBITDA på 115,3 millioner kroner mot 76,5 millioner kroner i 2022. Dette utgjør rekordresultater for selskapet og prognosene viser at selskapet også for 2024 vil generere rekordomsætninng.

SeaDream Yacht Club hadde noen utfordrende år etter utbruddet av corona viruset som rammet cruise industrien hardt. Skipene var i lange perioder ute av drift, og tiden ble brukt til å oppgradere begge skipene. 2022 var første normale år etter epidemien, og virksomheten har levert – og fortsetter å levere – gode resultater. Markedet er godt, og selskapet har høye bookinger fremover.

3 Norske AS:

Årsresultatet for morselskapet 3 Norske AS endte på minus 19,6 millioner i 2023 mot minus 50,1 millioner kroner i 2022. Egenkapitalen til morselskapet var pr. 31.12.2023 på 84,2 millioner, noe som utgjør en EK andel på 25 %.

Hendelser etter balansedagen og fortsatt drift

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter informasjon om årets drift og stillingen ved årsskiftet. Utviklingen i de første måneder av 2024 viser en god vekst for våre varehandelselskaper. SeaDream Yacht Club er også tilbake i ordinær drift og leverer rekordomsætninng- og resultater.



3 NORSCHE
1739 - 1762 - 1885

Styret er av den oppfatning at konsernet og selskapenes soliditet og likviditet er å anse som tilfredsstillende. Vi vurderer at konsernet med datter selskaper til å være så solide og ha så god likviditet at det ikke er knyttet vesentlig usikkerhet om fortsatt drift, jfr. Regnskapsloven 5 7-46. Det presiseres at regnskapet er satt opp etter forutsetning om fortsatt drift etter Regnskapsloven 5 4-5.

Arbeidsmiljø, likestilling og åpenhetsloven

Det var pr. 31.12.2023 - 1 ansatt i 3 Norske AS. Styret består av 1 mann. Konsernet har ikke tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder.

Diskriminering

Vi mener at det ikke gjøres forskjeller på ansatte, eller ved ansettelse, på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion eller livssyn.

Arbeidsmiljø og sykefravær

Det har ikke forekommet alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, verken i morselskapet eller datterselskapene. Sykefraværet i de ulike operative selskapene har i 2023 vært som følger: Christiania Glassmagasin 8,9 %, Hadeland Glassverk 9,9 %, Porsgrunds Porselænsfabrik 7,5 % og SeaDream Yacht Club 1,0 %. HR-avdelingen arbeider aktivt med å få ned sykefraværet og har en rekke tiltak som skal redusere sykefraværet, herunder personal- og lederutvikling, opplæring og rutiner for oppfølging av ansatte.

Styret og daglig leder mener arbeidsmiljøet i konsernets virksomheter er tilfredsstillende.

Åpenhetsloven

I 2022 trådte Åpenhetsloven i kraft (lov om virksomheters åpenhet og arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige forhold). Åpenhetsloven skal sikre at virksomheter har respekt for anstendige arbeidsforhold og grunnleggende menneskerettigheter i forbindelse med produksjonen av tjenester og varer. Loven pålegger virksomhetene en plikt til å gjennomføre aktsomhetsvurderinger, samt en informasjonsplikt. For konsernets redegjørelse henvises det til konsernets nettside.

Ytre miljø

Virksomheten i SeaDream Yacht Club medfører påvirkning av det ytre miljø som inkluderer avgasser fra normal skipsdrift. Skipene tilfredsstiller alle internasjonale regler med hensyn til utslipp, og det er således ikke iverksatt spesielle tiltak i denne forbindelse. Øvrige konsernselskap driver ikke virksomhet som forurenser det ytre miljø i vesentlig grad.

Finansiell risiko

Finansiell risiko blir overvåket og analysert løpende av ledelsen i de operative selskapene. Finansiell risiko omfatter kredittrisiko, likviditetsrisiko, valutarisiko og renterisiko.

Morselskapet er ikke vesentlig eksponert for endringer i valutakurser, mens deler av konsernet har risiko knyttet til svingninger i valutakurser. SeaDream har en redusert netto eksponering ettersom både inntekter og kostnader i all hovedsak er i USD. Risikoen anses som moderat og strategien er å ikke inngå sikringskontrakter. 3 N Logistics AS har valutarisiko knyttet til import av varer i Euro og USD.

Konsernets likviditsituasjon er tilfredsstillende. Det er iverksatt tiltak som allerede gir gode resultater på lønnsomheten i selskapet, og det forventes positive resultater for 2024.

Konsernet opererer innenfor turisme, varehandel, eiendom og produksjon og er derfor eksponert for risikoer som kan påvirke forretningsdriften og konsernets resultater. Basert på mange års erfaring vet vi at resultater varierer med årets sesonger, generell utvikling i verdensøkonomien og konkurranse fra andre aktører i markedet. Ledelsen i de operative selskapene overvåker og



3 NORSKE
1739 - 1762 - 1885

analyserer utviklingen løpende og er snar til å iverksette tiltak for å redusere risiko for økonomiske tap.

Asker, _____
I styret for 3 Norske AS

Atle Brynestad
Styrets leder og daglig leder

Pemso Dokumentnøkkel: B21QO-QINWC-VLA8P-ZING64-S31AY-FINHT1



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Brynestad, Atle

Styreleder/ enesaksjonær 3 Norske

På vegne av: 3 Norske AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1684808

IP: 193.212.xxx.xxx

2024-08-13 09:26:12 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: B2TQO-QINWC-VLA8P-ZING4-S3TAY-HNH7T

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>