



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	989 228 382
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	BLENDER HOLDING AS
Forretningsadresse:	Nedre Slottsgate 5 0157 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Glenn-Arild Skogvoll Veiby
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	31.08.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 21.06.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	3,4	1 961 049	2 525 506
Annen driftskostnad	3	428 787	497 515
<b>Sum kostnader</b>		<b>2 389 836</b>	<b>3 023 021</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-2 389 836</b>	<b>-3 023 021</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	8	1 072 426	
Annen renteinntekt		228 002	2 933
Finansinntekter konsernselskaper		284 114	192 918
Annen finansinntekt		5 802 913	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>7 387 455</b>	<b>195 851</b>
Annen finanskostnad		984 627	4 904 856
Rentekostnader		745 109	431 018
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 729 736</b>	<b>5 335 874</b>
<b>Netto finans</b>		<b>5 657 719</b>	<b>-5 140 023</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>3 267 883</b>	<b>-8 163 044</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	-341 148	-716 801
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>3 609 031</b>	<b>-7 446 243</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>3 609 031</b>	<b>-7 446 243</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital		3 609 031	-7 446 243
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>3 609 031</b>	<b>-7 446 243</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Goodwill	5	1 057 949	716 801
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 057 949</b>	<b>716 801</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	8	5 718 716	5 766 915
Lån til foretak i samme konsern	12	7 276 382	5 682 270
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>12 995 098</b>	<b>11 449 185</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>14 053 047</b>	<b>12 165 986</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer		1 440	395 518
Konsernfordringer	12	1 855 627	2 894 221
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 857 067</b>	<b>3 289 739</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	106 806	700
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>106 806</b>	<b>700</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 963 873</b>	<b>3 290 439</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>16 016 920</b>	<b>15 456 425</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	14	33 156	47 366
Overkurs		154 513	218 304



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>187 669</b>	<b>265 670</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		2 356 714	-1 299 206
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>2 356 714</b>	<b>-1 299 206</b>
<b>Sum egenkapital</b>	15	<b>2 544 383</b>	<b>-1 033 536</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	16	12 598 273	14 937 308
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>12 598 273</b>	<b>14 937 308</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>12 598 273</b>	<b>14 937 308</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Skyldige offentlige avgifter		119 828	215 469
Utbytte		0	420 841
Kortsiktig konserngjeld	12,16	429 133	429 133
Annen kortsiktig gjeld		325 303	487 210
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>874 264</b>	<b>1 552 653</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>13 472 537</b>	<b>16 489 961</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>16 016 920</b>	<b>15 456 425</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	53 616 381	93 694 252
Annen driftsinntekt		1 183 622	4 617 953
<b>Sum inntekter</b>		<b>54 800 003</b>	<b>98 312 205</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		23 018 226	42 847 387
Lønnskostnad	3,4	15 146 313	30 922 272
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6,7	259 642	4 165 214
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6,7		8 204 244
Annen driftskostnad	3	20 272 501	34 888 648
<b>Sum kostnader</b>		<b>58 696 682</b>	<b>121 027 765</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-3 896 679</b>	<b>-22 715 560</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	9		
Annen renteinntekt		482 584	391 780
Annen finansinntekt		9 194 662	1 238 474
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>9 677 246</b>	<b>1 630 254</b>
Annen rentekostnad		1 892 063	2 030 406
Annen finanskostnad			1 724 132
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 892 063</b>	<b>3 754 538</b>
<b>Netto finans</b>		<b>7 785 183</b>	<b>-2 124 284</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>3 888 504</b>	<b>-24 839 844</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	322 641	226 226
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>3 565 863</b>	<b>-25 066 070</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>3 565 863</b>	<b>-25 066 070</b>
Minoritetsinteresser		609 000	-6 488 121
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>2 956 863</b>	<b>-18 577 949</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	5	1 342 337	1 664 978
Goodwill	6	3 560	71 493
Andre immaterielle eiendeler	6	9 304	18 634
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 355 201</b>	<b>1 755 105</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg	7,11	466 682	615 488
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>466 682</b>	<b>615 488</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre fordringer		82 999	889 329
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>82 999</b>	<b>889 329</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 904 882</b>	<b>3 259 922</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	10,11	10 383 044	10 473 563
<b>Sum varer</b>		<b>10 383 044</b>	<b>10 473 563</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	11	9 438 010	16 261 472
Andre fordringer		4 230 275	4 975 491
<b>Sum fordringer</b>		<b>13 668 285</b>	<b>21 236 963</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	6 845 252	6 151 057
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>6 845 252</b>	<b>6 151 057</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>30 896 581</b>	<b>37 861 583</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>32 801 463</b>	<b>41 121 505</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	14	33 156	47 366
Beholdning av egne aksjer		154 513	218 304
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>187 669</b>	<b>265 670</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		-2 044 561	-6 142 740
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-2 044 561</b>	<b>-6 142 740</b>
Minoritetsinteresser		-3 831 397	-5 631 865
<b>Sum egenkapital</b>	15	<b>-5 688 289</b>	<b>-11 508 935</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	7 271 795	3 324 375
Langsiktig konserngjeld	16	13 830 074	15 872 357
Øvrig langsiktig gjeld		2 580 698	
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>23 682 567</b>	<b>19 196 732</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>23 682 567</b>	<b>19 196 732</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	2 365 441	2 701 353
Leverandørgjeld		4 280 341	8 965 888
Skyldige offentlige avgifter		2 504 750	5 128 419
Utbytte			420 841
Kortsiktig konserngjeld	12,16		487 210
Annen kortsiktig gjeld		5 656 652	15 729 997
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>14 807 184</b>	<b>33 433 708</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>38 489 751</b>	<b>52 630 440</b>



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>32 801 462</b>	<b>41 121 505</b>



RSM Norge AS

Til generalforsamlingen i Blender Holding AS

Filipstad Brygge 1, 0252 Oslo  
Pb 1312 Vika, 0112 Oslo  
Org.nr: 982 316 588 MVA

T +47 23 11 42 00  
F +47 23 11 42 01

[www.rsmnorge.no](http://www.rsmnorge.no)

## Uavhengig revisors beretning

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert Blender Holding AS' årsregnskap som viser et overskudd i selskapsregnskapet på kr 3 609 031 og et overskudd i konsernregnskapet på kr 3 565 864. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Blender Holding AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Blender Holding AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

#### THE POWER OF BEING UNDERSTOOD

AUDIT | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

RSM Norge AS er medlem av/ is a member of Den norske Revisorforening.



Revisors beretning 2020 for Blender Holding AS



I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### *Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

#### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

#### **Uttalelse om andre lovmessige krav**

##### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

##### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 8. oktober 2021  
RSM Norge AS

Arnfinn Øsvik  
Statsautorisert revisor



## Årsberetning 2020

for

Blender Holding AS

### Virksomhetens art og hvor den drives

Blender Holding AS er et morselskap i et konsern innen klesbransjen, hvor datterselskapene er etablert innenfor agenturvirksomhet, detaljhandel og produksjon. Morselskapet yter tjenester og eierfunksjoner til datterselskapene i gruppen. Forretningskontoret til Blender konsernet er lokalisert i Nedre Slottsgate i Oslo.

### Analyse av årsregnskapet og sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer

Blender Holding AS hadde ingen driftsinntekter i 2020 eller 2019. Driftsresultatet ble -2.389.836 for 2020 mot -3.023.021 i 2019. Årsresultatet i 2020 ble 3 609 031 mot ble -7.446.243 i 2019. Denne forbedringen skyldes i hovedsak regnskapsmessig gevinst ved fisjon av virksomheten der deler av agenturporteføljen ble overtatt av en tidligere eier.

Driftsinntekten for konsernet i 2020 var 54.800.003 mot 2019 var 98.312.205. Driftsresultatet for konsernet var i 2020 kr -3.896.678, mot -22.715.560 i 2019, og årsresultatet var 3.565.864 i 2020 mot -25.066.070 i 2019. Nedgangen i inntekt og forbedring av resultat er blant annet en effekt av at 4 butikker ble avvirket i slutten av 2019 og første halvår av 2020.

Datterselskapet Blender Agency AS og morselskapet Blender Holding AS fisjonerte i henholdsvis januar og februar 2020, grunnet en omstrukturering av driften. Dette har ført til en reduksjon av inntekter i Blender Agency AS.

Sum eiendeler i morselskapet er per 31.12.2020 16.016.920 og består primært av investeringer i datterselskaper og lån til disse. Per 31.12.2019 var eiendelene 15.456.425. Konsernbalansen per 31.12.2020 viser en verdi på 32.801.463, mot 41.121.505 per 31.12.2019. Nedgangen er en naturlig effekt av avvikling av butikker og nedskrivning av driftsmidler som nevnt i forrige avsnitt.

Sum egenkapital per 31.12.2020 er i henholdsvis morselskapet og konsernet på 2.544.383 og -5.688.288. Per 31.12.2019 var sammenlignbare tall på -1.033.536 og -11.508.935. Styrkelsen i morselskapets – og konsernets egenkapital skyldes i hovedsak gjeldsettergivelse og salg av Concept Retail AS, og videre fokus på selskapets kjerneområder, som har gitt forbedrede resultater.

For morselskapet er det merverdier i bokførte verdier av aksjer i Blender Agency AS og Blender Brands AS, og hensyntatt dette er ikke egenkapitalen tapt, og i tråd med aksjelovens krav.

For morselskapet har ikke beholdningen av kontanter per 31.12. endret seg nevneverdig mot 2019. Økt kontantstrøm fra drift skyldes i hovedsak styrkede resultater.

Blender konsernet driver i motebransjen, som tradisjonelt er preget av konjunkturedringer, sterk konkurranse og lave resultatmarginer. Dette kan føre til svingninger i resultatet over tid. Samtidig er Blender konsernet diversifisert gjennom agenturvirksomhet, netthandel og produksjon av egne merker. Varekjøpet til konsernet skjer i hovedsak i utenlandsk valuta, og endring i valutakurser innebærer en økonomisk risiko for konsernet.

Styret mener at det avlagte årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets resultat og økonomiske stilling per 31.12.2020.



## Redegjørelse for foretakets utsikter

Markedsutsiktene for motebransjen er preget av et stort skifte innen distribusjon av klær og sko, fra tradisjonelle butikker til nettbutikker. Det teknologiske skiftet har over mange år startet en prosess som skaper store endringer i bransjens verdikjede. Blender Holding har over flere år arbeidet for å utvide sin kjernevirksomhet, fra et rent agentur til å bli et konsern som griper inn i større deler av verdikjeden. Gjennom egne merkevarer, med egne nettbutikker, samt gjennom å representere sterke internasjonale merkevarer som agent (Blender Agency), søker konsernet å ha solide verdikjedeposisjoner, som et motsvar til de store forandringene i den lokale og internasjonale verdikjeden.

Agenturet viser som forventet en sterk omsetningsnedgang i 2020 sammenlignet med 2019, grunnet fisjonering av merkevareportefølje.

2020 har videre vært et år sterkt preget av Covid-19, og stor usikkerhet knyttet til inntekter, kostnader, betalingsevne i markedet, og konkurrisiko. Konsernet har vært preget ulikt av Covid-19, men generelt har alle selskaper redusert sine kostnader, særlig gjennom permisjoner, samtidig som reisekostnader vært fraværende. Merkevareselskapene har mottatt noe tilskudd fra støtteordninger, men også tatt opp statsgaranterte lån.

Blender Agency, har styrket resultatgrad, og har gjennom en diversifisert merkeportefølje, styrket framtidsutsiktene betraktelig gjennom 2019, 2020 og videre inn i 2021.

## Finansiell risiko

Blender konsernet er eksponert for finansielle risiko på tre hovedområder, herunder kredittrisiko, renterisiko og valutarisiko.

### *Kredittrisiko*

Sterk konkurranse og lave resultatmarginer i klesbransjen gjør at det foreligger ikke ubetydelig risiko for tap på kundefordringer mot butikkleddet.

### *Renterisiko*

Selskapets gjeld har flytende rente. Ved endret rente vil selskapets rentekostnad bli påvirket.

### *Valutarisiko*

Varekjøp er i all hovedsak i utenlandsk valuta og endring i valutakurser innebærer en økonomisk risiko for selskapet. På grunn av den sterke konkurransen i bransjen er det erfaringsmessig vanskelig å øke utsalgsprisene ved økt varekost. Benytter valutakonti i banken som finansielt instrument til å sikre seg mot endringer i valutakurs.

## Fortsatt drift

Styret og daglig leder bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er lagt til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet. Til grunn for antagelsen ligger prognosen for 2021 og konsernets langsiktige strategiske prognoser. Konsernet besitter betydelige verdier som ikke kommer frem av selskapets balanse og gjennom styrt vekst og kostnadskontroll forventer styret å styrke både likviditet og finansiell stilling.

Basert på situasjonen og den informasjonen som er tilgjengelig på det nåværende tidspunktet, mener imidlertid styret det er forsvarlig å legge forutsetningen om fortsatt drift til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet.



## **Arbeidsmiljøet**

Morselskapet hadde i 2020 sysselsatt totalt 1 årsverk. Konsernet sysselsatte i 2020 totalt 35 årsverk. Det har ikke forekommet alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, verken i morselskapet eller datterselskapene.

Styret og daglig leder mener arbeidsmiljøet i konsernets virksomheter er tilfredsstillende, men vurderer løpende behovet for iverksettelse av tiltak for forbedringer. Konsernets forskjellige arbeidsmiljøutvalg har regelmessig avholdt møter i løpet av 2020.

Konsernet har en stabil og kompetent bemanning og er kjent som en attraktiv arbeidsgiver. Vi har derfor normalt ingen vansker med å rekruttere kvalifiserte personer til ledige stillinger.

## **Likestilling**

Blender Holding AS har som mål å være en arbeidsplass med full likestilling mellom kvinner og menn. Det er i konsernet sin policy bestemmelser som skal forhindre forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel rekruttering, lønn og avansement. Selskapets ansatte har en jevn fordeling av kvinner og menn, og begge kjønn er representert i datterselskapenes styre.

Etter vår oppfatning er likestillingsspørsmål tilfredsstillende ivaretatt, og det er ikke iverksatt eller planlagt konkrete tiltak innenfor dette området. Det er ikke mottatt tilbakemeldinger om at noen opplever selskapets personalpolitikk som kjønnsdiskriminerende.

## **Ikke-diskriminering og tilgjengelighet**

Vi mener at det ikke gjøres forskjeller på ansatte, eller ved ansettelse, på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion eller livssyn.

## **Ytre miljø**

Det er konsernets målsetting å framstå som et konsern med miljøvennlige virksomheter. Selskapet driver ikke virksomhet som belaster det ytre miljøet, sett bort i fra miljøvirkningen ved transport av varer.

## **Årsresultat og disponeringer**

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet på 3.609.031 kr for morselskapet Blender Holding AS:

Overført til annen egenkapital kr 3.609.031

## **Andre forhold**

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter.



Oslø, 31. august 2020  
Styret i Blender Holding AS

Glenn Arild Skogvoll Veiby  
Styreleder og daglig leder

Mats Alver  
Styremedlem

Kyrre Alver  
Styremedlem



# Årsregnskap

2020

**Blender Holding AS**

Organisasjonsnummer: 989 228 382



## Blender Holding AS

Morselskap		Konsern			
2019	2020	RESULTATREGNSKAP 1. JANUAR - 31. DESEMBER	2020	2019	
<b>Driftsinntekter</b>					
0	0	Salgsinntekter	2	53 616 381	93 694 252
0	0	Annen driftsinntekt		1 183 622	4 617 953
<u>0</u>	<u>0</u>	<b>Driftsinntekter</b>		<u>54 800 003</u>	<u>98 312 205</u>
<b>Driftskostnader</b>					
0	0	Vareforbruk		23 018 226	42 847 387
2 525 506	1 961 049	Lønnskostnader	3, 4	15 146 313	30 922 272
0	0	Avskrivning på driftsmidler	6, 7	259 642	4 165 214
0	0	Nedskrivning av driftsmidler	6, 7	0	8 204 244
497 515	428 787	Annen driftskostnad	3	20 272 501	34 868 648
<u>3 023 021</u>	<u>2 389 836</u>	<b>Sum driftskostnader</b>		<u>68 696 682</u>	<u>121 027 785</u>
<u>-3 023 021</u>	<u>-2 389 836</u>	<b>Driftsresultat</b>		<u>-3 896 678</u>	<u>-22 715 580</u>
<b>Finansinntekter og -kostnader</b>					
0	1 072 426	Inntekt på investering i datterselskap	8	0	0
0	0	Inntekt på investering i tilknyttet selskap		0	0
192 918	284 114	Finansinntekter konsernselskaper		0	0
2 933	228 002	Rentèinntekt		482 584	391 780
0	5 802 913	Annen finansinntekt		9 194 662	1 238 474
0	0	Finanskostnader nærstående		0	0
4 904 856	984 627	Annen finanskostnad		0	1 724 132
431 018	745 109	Rentekostnad		1 892 063	2 030 408
<u>-5 140 023</u>	<u>5 857 719</u>	<b>Netto finansposter</b>		<u>7 785 183</u>	<u>-2 124 284</u>
<u>-8 163 044</u>	<u>3 267 883</u>	<b>Resultat før skattekostnad</b>		<u>3 888 505</u>	<u>-24 839 844</u>
<u>-716 801</u>	<u>-341 148</u>	Skattekostnad	5	322 641	226 226
<u>-7 446 243</u>	<u>3 609 031</u>	<b>Årsoverskudd / årsunderskudd (-)</b>		<u>3 565 864</u>	<u>-25 066 070</u>
		Herav minoritetens resultatandel		609 000	-6 488 121
		Herav majoritetens resultatandel		-4 174 864	-18 577 949
<b>Resultatdisponering</b>					
1 885 209	0	Avsatt til annen egenkapital			
-7 446 243	3 609 031	Overført fra annen egenkapital			
0	0	Avsatt til utbytte			
<u>-7 446 243</u>	<u>3 609 031</u>	<b>Sum overføringer</b>			



## Blender Holding AS

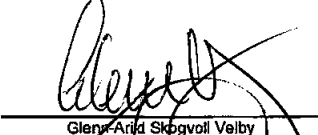
Morselskap		Konsern	
2019	2020	2020	2019
<b>BALANSE PER 31. DESEMBER</b>			
<b>EIENDELER</b>			
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
0	0	6	3 560
0	0	6	8 304
716 801	1 057 949	5	1 342 337
<u>716 801</u>	<u>1 057 949</u>		<u>1 664 978</u>
			<u>1 765 106</u>
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
0	0	7, 10	466 682
			<u>615 488</u>
<b>Maskiner, inventar o.l.</b>			
<b>Finansielle driftsmidler</b>			
5 766 915	5 718 716	8	0
0	0		0
5 682 270	7 276 382	12	0
0	0		0
			<u>82 999</u>
<u>11 449 185</u>	<u>12 995 098</u>		<u>889 329</u>
			<u>82 999</u>
			<u>889 329</u>
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>			
<u>12 165 986</u>	<u>14 053 047</u>		<u>1 904 882</u>
			<u>3 269 922</u>
<b>Sum anleggsmidler</b>			
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Varer</b>			
0	0	9, 10	10 363 044
			<u>10 473 563</u>
<b>Varelager</b>			
<b>Fordringer</b>			
0	0	10	9 438 010
395 518	1 440		16 261 472
2 894 221	1 855 627	11	4 230 275
			<u>4 975 491</u>
			<u>0</u>
<u>3 289 439</u>	<u>1 857 067</u>		<u>21 238 963</u>
			<u>13 668 285</u>
			<u>21 238 963</u>
<b>Sum fordringer</b>			
<b>Bankinnskudd, kontanter</b>			
700	106 806	12	6 845 252
			<u>8 151 058</u>
<u>3 289 439</u>	<u>1 963 873</u>		<u>30 896 681</u>
			<u>37 881 584</u>
<b>Sum omløpsmidler</b>			
<u>15 486 425</u>	<u>16 016 920</u>		<u>32 801 463</u>
			<u>41 121 505</u>
<b>SUM EIENDELER</b>			



## Blender Holding AS

Morselskap		Konsern			
2019	2020	BALANSE PER 31. DESEMBER	2020	2019	
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>					
<b>EGENKAPITAL</b>					
<b>Innskutt egenkapital</b>					
47 366	33 156	Aksjekapital	13	33 156	47 366
218 304	154 513	Overkurs		154 513	218 304
0	0	Annen innskutt egenkapital		0	0
<b>265 670</b>	<b>187 669</b>	<b>Sum Innskutt egenkapital</b>		<b>187 669</b>	<b>265 670</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>					
-1 299 206	2 356 714	Annen egenkapital		-2 044 561	-8 142 740
<b>-1 299 206</b>	<b>2 356 714</b>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-2 044 561</b>	<b>-8 142 740</b>
0	0	Minoritetsinteresser		-3 831 397	-5 631 865
<b>-1 033 536</b>	<b>2 544 383</b>	<b>Sum egenkapital</b>	<b>14</b>	<b>-5 688 288</b>	<b>-11 508 935</b>
<b>GJELD</b>					
<b>Annen langsiktig gjeld</b>					
0	0	Annen langsiktig gjeld		2 580 698	0
14 937 308	12 598 273	Gjeld til nærstående	15	13 830 074	15 872 357
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	10	7 271 795	3 324 375
<b>14 937 308</b>	<b>12 598 273</b>	<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>23 682 567</b>	<b>19 196 732</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>					
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	10	2 385 441	2 701 353
0	0	Leverandørgjeld		4 280 341	8 965 888
0	0	Betalbar skatt	5	0	0
215 489	119 828	Skyldige offentlige avgifter		2 504 750	5 128 419
420 841	0	Avsatt utbytte		0	420 841
429 133	429 133	Gjeld til nærstående	11, 15	0	487 210
487 210	325 303	Annen kortsiktig gjeld		5 656 652	15 729 996
<b>1 552 653</b>	<b>874 264</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>14 807 184</b>	<b>33 433 707</b>
<b>16 489 961</b>	<b>13 472 537</b>	<b>Sum gjeld</b>		<b>38 489 751</b>	<b>62 630 439</b>
<b>16 466 425</b>	<b>16 016 920</b>	<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>32 811 463</b>	<b>41 121 805</b>

Oslø, 31. august 2021  
Styret i Blender Holding AS

  
Glenn Arild Skjogvoll Velby  
Styreleder og daglig leder

  
Kyrre Alver  
Styremedlem

  
Mats Alver  
Styremedlem



## Blender Holding AS

Morselskap		KONTANTSTRØMOPPSTILLING			Konsern	
2019	2020	1. JANUAR - 31. DESEMBER			2020	2019
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>						
-8 163 044	3 267 883	Resultat før skattekostnad		3 888 505	-24 838 844	
0	0	Periodens betalte skatt		0	-226 226	
0	0	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		0	0	
0	0	Ordinære avskrivninger		259 642	4 165 214	
3 879 928	0	Nedskrivning anleggsmidler		0	8 204 246	
0	0	Endring i varelag		80 519	8 570 125	
0	0	Endring i kundefordringer		6 823 462	7 672 468	
0	0	Endring i leverandørgjeld		-4 685 547	-3 028 644	
715 281	-555 518	Endring i konsernmellomværende		0	0	
718 801	0	Skatteeffekt (ingen kontantstrømeffekt)		0	0	
-924 577	298 437	Endring i andre tidsavgrensningsposter		-1 041 125	348 691	
<u>-3 775 613</u>	<u>3 010 802</u>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<u>5 335 456</u>	<u>868 028</u>	
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>						
0	0	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		0	-128 908	
0	48 199	Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak		0	0	
0	0	Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak		0	0	
<u>0</u>	<u>48 199</u>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<u>0</u>	<u>-128 908</u>	
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>						
9 201 607	0	Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		6 528 118	8 196 792	
0	0	Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld		0	0	
0	-2 339 035	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-2 042 283	-4 032 044	
-2 850 490	-161 907	Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		-10 896 466	-455 226	
0	0	Avgang minoritet		2 268 211	0	
0	0	Innbetaling av egenkapital		0	498 707	
-2 579 159	-420 841	Utbetaling av utbytte		-420 841	-2 579 159	
0	0	Utbetaling av lån til aksjonær		0	0	
<u>3 771 958</u>	<u>-2 952 895</u>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<u>-4 841 262</u>	<u>-370 930</u>	
-3 655	106 106	Netto endring i kontanter		694 184	368 192	
4 355	700	Beholdning av kontanter 1.1.		6 151 058	5 782 866	
<u>700</u>	<u>108 808</u>	<b>Beholdning av kontanter 31.12.</b>		<u>6 845 252</u>	<u>6 151 058</u>	



## Blender Holding AS Noter til årsregnskapet for 2020

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Alle beløp er i norske kroner om ikke annet er angitt. Selskapets regnskapsår følger kalenderåret.

Virksomheten i konsernet er i 2020 omstrukturert. Det henvises til omtale i note 17.

#### *Bruk av estimater*

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

#### *Salgsinntekter*

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og kontroll er overført.

#### *Finansinntekter*

Renteinntekter inntektsføres etter hvert som de opptjenes.

Gevinster ved salg av aksjer resultatføres på det tidspunkt risiko og rettigheter knyttet til de solgte aksjene har gått over på kjøper (transaksjonstidspunktet). Dersom det er usikkerhet om det samlede vederlagets endelige størrelse inntektsføres gevinsten med det beløp som anses mest sannsynlig.

#### *Valuta*

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

#### *Skatt*

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt/skattefordel. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, utlignes. Utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og på underskudd til fremføring, balanseføres i den grad skattefordelen antas å kunne utnyttes gjennom fremtidige skattepliktige overskudd.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel som kan balanseføres, er oppført netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen.

Utsatt skatt beregnes med nominell verdi.

#### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.



## Blender Holding AS Noter til årsregnskapet for 2020

### *Immaterielle eiendeler*

Utgifter til egne utviklingsaktiviteter kostnadsføres løpende. Utgifter til andre immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

### *Leieavtaler*

Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører de økonomiske rettigheter og forpliktelser til selskapet (finansiell leasing), aktiveres under bygninger, maskiner, inventar o.l. og medtas som forpliktelse under langsiktig gjeld til nåverdien av minimumsleien. Driftsmidlet avskrives over antatt økonomisk levetid, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad. Operasjonelle leieavtaler utgiftsføres løpende.

### *Datterselskap/tilknyttet selskap*

Datterselskaper og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet/konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

### *Varebeholdninger*

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost eller netto salgspris. Netto salgspris er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO-metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering. For tilvirkede varer medtas en forholdsmessig andel av direkte og indirekte variable og faste tilvirkningskostnader.

### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### *Pensjoner*

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene klassifiseres som lønns- og personalkostnader. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.



## Blender Holding AS

### Noter til årsregnskapet for 2020

#### Konsolideringsprinsipper

Selskaper hvor konsernet har bestemmende innflytelse (normalt mer enn 50 % av aksjene) blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsippene som morselskapet.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på mors anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes virkelig verdi av identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over det som kan hentføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier avskrives over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskaper med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var en økonomisk enhet og det medfører at transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Det gjøres omregning av utenlandske datterselskaper som har en annen regnskapsvaluta enn konsernet. Balanseposter omregnes til balansedagens kurs, og resultatregnskapet omregnes til snittkurs for regnskapsåret. Omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

#### Note 2 Salgsinntekter

Per virksomhetsområde	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Agencies	-	-	18 273 035	30 043 044
Brands	-	-	30 733 775	34 367 916
Retail	-	-	4 609 571	29 283 292
Sum	-	-	<u>53 616 381</u>	<u>93 694 252</u>

Per geografisk område	Morselskap		Konsern	
Norge	2020	2019	2020	2019
Norge	-	-	<u>53 616 381</u>	<u>93 694 252</u>

#### Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Lønnskostnader	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Lønninger	1 924 386	2 288 324	13 037 663	25 278 496
Arbeidsgiveravgift	267 088	337 795	1 921 061	3 845 942
Pensjonskostnader	38 880	46 411	381 388	651 312
Andre ytelser	-269 305	-147 024	-193 799	1 146 522
Sum	<u>1 961 049</u>	<u>2 525 506</u>	<u>15 146 313</u>	<u>30 922 272</u>

Sysseisatte årsverk

	3	5	35	55
--	---	---	----	----

#### Ytelser til ledende personer

	Daglig leder	Styret
Lønn	546 822	822 048
Pensjonsutgifter	-	-
Annen godtgjørelse	1 464	-

Det foreligger ingen etterlønsavtaler med daglig leder eller styret.  
Ledende ansatte har ikke avtale om bonus eller aksjebasert godtgjørelse.



Blender Holding AS  
Noter til årsregnskapet for 2020

<b>Godtgjørelse til revisor</b>		
Lovpålagt revisjon	Morselskap	Konsern
Attestasjonstjenester	89 134	436 584
Skatterådgivning	-	-
Andre tjenester	-	-
Sum honorar til revisor	<u>204 546</u>	<u>358 003</u>
	<u>293 680</u>	<u>794 587</u>

Godtgjørelse til revisor er inklusiv mva. for morselskapet. For datterselskaper som har fradrag for mva. er godtgjørelsen eksklusiv mva.

**Note 4 Obligatorisk tjenestepensjon**

Selskapet er pliktig til å ha en tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Pensjon for ansatte i morselskapet er kostnadsført i datterselskap Blender Agency AS.

Bidrag til innskuddsplan er innregnet med kr 0 i morselskapets resultatregnskap og kr 381 388 i konsernets resultatregnskapet i 2020.

**Note 5 Skatt**

<b>Årets skattekostnad fordeler seg på:</b>	<b>Morselskap</b>		<b>Konsern</b>	
	2020	2019	2020	2019
Betalbar skatt	-	-	0	-
Endring utsatt skatt	-341 148	-716 801	322 641	226 224
Skatt av mottatt konsernbidrag	0	0	0	0
Sum skattekostnad	<u>-341 148</u>	<u>-716 801</u>	<u>322 641</u>	<u>226 224</u>

**Beregning av årets skattegrunnlag:**

Resultat før skattekostnad	3 267 883	-8 163 044	3 888 505	-24 839 846
Permanente forskjeller	-4 818 556	4 904 856	-5 227 333	1 531 274
Endring i midlertidige forskjeller	-	-	-6 230 351	2 827 567
Mottatt konsernbidrag	-	0	0	0
Overført til fremførbart underskudd	-	-	0	-
Årets skattegrunnlag	<u>-1 550 673</u>	<u>-3 258 188</u>	<u>-7 569 179</u>	<u>-20 481 005</u>

**Oversikt over midlertidige forskjeller og utsatt skatt:**

Fordringer	-	-	-14 089 418	-16 698 552
Varer	-	-	-646 493	-2 092 147
Anleggsmidler	-	-	-2 556 265	-4 295 300
Regnskapsmessig uopptjent inntekt	-	-	-	-436 528
Underskudd til fremføring	- 4 808 861	- 3 258 188	-47 409 885	-48 901 259
Sum	<u>- 4 808 861</u>	<u>-3 258 188</u>	<u>-64 702 061</u>	<u>-72 423 786</u>
Prosent utsatt skatt	22 %	22 %	22 %	22 %
Beregnet utsatt skatt (+) / utsatt skattefordel (-)	- 1 057 949	- 716 801	- 14 234 453	- 15 933 233
Utsatt skattefordel ikke balanseført	-	-	12 892 116	14 268 255
Balanseført utsatt skatt (+) / utsatt skattefordel (-)	<u>- 1 057 949</u>	<u>- 716 801</u>	<u>- 1 342 337</u>	<u>- 1 664 978</u>

**Avstemming av skattekostnaden:**

Resultat før skatt	3 267 883	-8 163 044	3 888 505	-24 839 846
Skattesats	22 %	22 %	22 %	22 %
Forventet skattekostnad	718 934	-1 795 870	855 471	-5 464 766
Skattevirkning av permanente forskjeller	-1 060 082	1 079 068	-1 150 013	-28 599
Endring ikke balanseført skattefordel	-	-	1 376 139	6 567 011
Annet	-	-	-758 956	-
Regnskapsført skattekostnad	<u>-341 148</u>	<u>-716 801</u>	<u>322 641</u>	<u>226 222</u>
Effektiv skattesats	-10 %	9 %	8 %	-1 %



Blender Holding AS  
Noter til årsregnskapet for 2020

Note 6 Immaterielle eiendeler

	Goodwill	Nettside, webshop, dome o.l.	Sum
<b>Konsern</b>			
Anskaffelseskost pr. 01.01	5 100 914	2 170 175	7 271 089
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler	-	-	-
Avgang solgte immaterielle eiendeler	-	-	-
Anskaffelseskost pr. 31.12	<b>5 100 914</b>	<b>2 170 175</b>	<b>7 271 089</b>
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12	-3 765 171	-1 701 335	-5 466 506
Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12	-1 332 182	-459 536	-1 791 718
Reverserte nedskrivninger pr. 31.12	-	-	-
Balansført verdi pr. 31.12	<b>3 560</b>	<b>9 304</b>	<b>12 865</b>
Årets avskrivninger	-67 932	-96 830	-164 762
Årets nedskrivninger	0	-	0
Forventet økonomisk levetid	5 år	3-5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Note 7 Varige driftsmidler

	Innredning leide lokaler	Driftsløsøre, inventar o.a utstyr	Transport- midler	Sum varige driftsmidler
<b>Konsern</b>				
Anskaffelseskost pr. 01.01	-	13 490 181	236 251	13 726 412
Tilgang kjøpte driftsmidler	100 000	51 577	-	151 577
Avgang solgte driftsmidler	-	6 135 114	-	6 135 114
Anskaffelseskost pr. 31.12	<b>100 000</b>	<b>7 406 624</b>	<b>236 251</b>	<b>7 742 875</b>
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12	-	-5 445 584	-236 251	-5 681 835
Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12	-	-1 694 358	-	-1 594 358
Reverserte nedskrivninger pr. 31.12	-	-	-	-
Balansført verdi pr. 31.12	<b>100 000</b>	<b>386 682</b>	<b>-</b>	<b>466 682</b>
Årets avskrivninger	-	-93 371	-	-93 371
Årets nedskrivninger	-	-	-	-
Forventet økonomisk levetid	10 år	5-10 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Driftsløsøre inkluderer kunst med kr 153 343. Kunsten er bokført til kostpris og avskrives ikke.

Årlig leie av ikke balansførte driftsmidler:

	2021	2022	2023
<b>Konsern</b>			
Husleie	4 773 416	2 434 442	
Inventar	1 300 002	975 002	118 589
<b>SUM</b>	<b>6 073 418</b>	<b>3 409 444</b>	<b>118 589</b>

Blender Holding AS  
Noter til årsregnskapet for 2020

## Note 8 Datterselskap, tilknyttet selskap m v

Direkte eide investeringer	Kontor	Eierandel	Stemmer	Balansført verdi
Blender Brands AS	Oslo	100 %	100 %	5 594 736
Blender Agency AS	Oslo	100 %	100 %	123 979
Blender Retail AS	Oslo	61 %	61 %	-
Juice AS	Oslo	100,0 %	100,0 %	1
Sum				<u>5 718 716</u>

Investeringene vurderes etter kostmetoden.

Indirekte eide investeringer	Kontor	Eierandel	Stemmer
Mono Retail AS	Oslo	61 %	61 %
Fall Winter Summer Spring AS	Oslo	92 %	92 %
Edition AS	Oslo	61 %	61 %
C&J Studio AS	Oslo	51 %	51 %

Concept Retail AS er solgt ut av konsernet i 2020. FWSS Retail AS er avviklet i 2020.

## Note 9 Varer

	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Innkjøpte varer for videre salg	-	-	10 075 752	11 501 121
Materiallager	-	-	953 737	1 064 590
Avsetning for ukurans	-	-	-646 445	-2 092 148
Sum	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>10 383 044</u>	<u>10 473 563</u>

Samlet varelagerverdi for konsernet pr 31.12 er vurdert til anskaffelseskost, og er nedskrevet til virkelig verdi.

Varelager i døtre er stift som sikkerhet for lån. Se note 10

## Note 10 Fordringer og gjeld

Fordringer med forfall senere enn ett år	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Lån til konsernselskaper	7 276 382	5 682 270		
Andre langsiktige fordringer	0	0	82 999	
Sum	<u>7 276 382</u>	<u>5 682 270</u>	<u>82 999</u>	<u>0</u>

Pantstillelser	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
Gjeld sikret ved pant	-	-	9 637 236	6 025 708
<b>Pantsatte eiendeler:</b>				
Driftstilbehør	-	-	466 682	346 382
Kundefordringer	-	-	11 184 772	4 988 050
Varer	-	-	10 047 733	10 334 608
Sum	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>21 699 187</u>	<u>15 559 040</u>



**Blender Holding AS**  
**Noter til årsregnskapet for 2020**

**Note 11 Mellomværende med datterselskap, tilknyttede selskap mv.**

	Morselskap	
	2020	2019
<b>Langsiktig fordringer</b>		
Lån til C&J Studio AS	509 998	-
Lån til FWSS AS	800 000	-
Lån til FWSS AS	5 966 384	5 682 270
Sum langsiktige fordringer mot konsern	<u>7 276 382</u>	<u>5 682 270</u>
<b>Kortsiktig fordringer</b>		
Konsernbidrag fra Blender Agency	3 632 647	3 632 647
Konsernbidrag fra FWSS AS	733 676	733 676
Mellomværende Blender Agency	-2 510 696	-1 472 102
Sum kortsiktige fordringer mot konsern	<u>1 855 627</u>	<u>2 894 221</u>
<b>Kortsiktig gjeld</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Konsernbidrag til FWSS AS	429 133	429 133

Lånet til FWSS er renteberegnet med kr 284 114.

**Note 12 Banklånsskudd, trekkrettigheter**

	Morselskap		Konsern	
	2020	2019	2020	2019
<b>Bundne banklånsskudd</b>				
Skattetrekksmidler	685	685	856 968	1 263 645
<b>Trekkrettigheter</b>				
Ubenyttet kassekreditt	-	-	-	-

**Note 13 Aksjekapital og aksjonærinformasjon**

**Aksjekapitalen består av:**

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	112	296	33 156
Sum	<u>112</u>	<u>296</u>	<u>33 156</u>

**Oversikt over selskapets aksjonærer pr 31.12.20:**

	Verv	Aksjer	Eierandel
Glenn-Arild Skogvoll Velby	Daglig leder/styreleder	48	43 %
Kyrre Alver	Styremedlem	48	43 %
Mats Alver	Styremedlem	16	14 %
Totalt antall aksjer		<u>112</u>	<u>100 %</u>

**Note 14 Egenkapital**

Morselskap	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum
Egenkapital pr. 01.01	47 368	218 304	-1 299 206	-1 033 536
Årets resultat	-	-	3 609 031	3 609 031
Fisjon	- 14 210	- 63 791	46 889	(31 112)
Avsatt utbytte	-	-	0	-
Avsatt konsernbidrag	0	0	0	0
Egenkapital pr. 31.12	<u>33 156</u>	<u>154 513</u>	<u>2 356 714</u>	<u>2 544 383</u>

Blender Holding AS  
Noter til årsregnskapet for 2020

Konsem	Akajekapital	Overkurs	Annen EK og minoritet	Sum
Egenkapital pr. 01.01	47 366	218 304	-11 774 606	-11 508 935
Årets resultat	-	-	3 565 864	3 565 864
Fisjon	- 14 210	- 63 791	-3 055 952	-3 133 953
Gjeldsettergivelse	-	-	5 211 387	5 211 387
Annet	-	-	177 349	177 349
Egenkapital pr. 31.12	<u>33 156</u>	<u>154 513</u>	<u>-5 875 958</u>	<u>-5 688 288</u>

Konsernets egenkapital fordelt på majoritet-og minoritetsinteresser:

	Majoritetens andel	Minoritetens andel	Sum
Egenkapital pr 01.01	-5 877 070	-5 631 865	-11 508 935
Årets resultat	4 174 864	-809 000	3 565 864
Fisjon	-3 133 953	0	-3 133 953
Gjeldsettergivelse	5 141 069	70 318	5 211 387
Avgang fra minoritet til majoritet	-2 268 211	2 268 211	0
Andre korreksjoner	106 409	70 940	177 349
Egenkapital pr. 31.12	<u>-1 856 892</u>	<u>-3 831 396</u>	<u>-5 688 288</u>

## Note 15 Langsiktig gjeld til nærstående

	Morselskap		Konsem	
	2020	2019	2020	2019
Gjeld til aksjonærer i Blender Holding AS	3 151 074	3 618 372	4 382 875	3 618 372
Gjeld til Blender Partners AS	9 447 199	11 318 936	9 447 199	11 318 936
Gjeld til minoritetsaksjonærer i konsemet	-	-	0	935 049
Sum	<u>12 598 273</u>	<u>14 937 308</u>	<u>13 830 074</u>	<u>15 872 357</u>

Gjelden til det nærstående selskapet Blender Partners AS er renteberegnet med kr 648 356.

## Note 16 Finansiell markedsrisiko

*Kredittisiko*

Det foreligger sterk konkurranse og lave resultatmarginer i klesbransjen. Konsernets fordringsmasse er betydelig redusert fra 2019 til 2020, men vil innebære en økonomisk risiko for selskapet.

*Rentetrisiko*

Selskapets gjeld har flytende rente. Ved endret rente vil selskapets rentekostnad bli påvirket.

*Valutarisiko*

Varekjøp er i all hovedsak i utenlandsk valuta og endring i valutakurser innebærer en økonomisk risiko for selskapet. På grunn av sterk konkurransen i bransjen er det erfaringsmessig vanskelig å øke utsalgsprisene ved økt varekost. Selskapet bruker ikke finansielle instrumenter til å sikre seg mot endringer i valutakurs.



**Blender Holding AS**  
**Noter til årsregnskapet for 2020**

**Note 17 Omorganisering**

Blender Holding-konsernet er i 2020 omstrukturert ved at deler av virksomheten er utfisjonert til Magtho Holding AS. Matho Holding AS er kontrollert av en av selskapets tidligere aksjonærer, som gjennom omorganiseringen har trådt ut av selskapet.

I forbindelse med omorganiseringen ble deler av virksomheten i datterselskapet Blender Agency AS fisjonert ut til Infinite Agency AS, som er et datterselskap av Magtho Holding AS. Gjennom fisjonen ble agenturer knyttet til varemerker med base i London og Paris overført til Infinite Agency AS. Øvrige eiendeler, rettigheter og forpliktelser ble beholdt i Blender Agency AS.

**Note 18 Fortsatt drift**

Morselskapet Blender Holding AS har positiv egenkapital med kr 2 544 383 mens konsernet har negativ egenkapital med kr 5 688 288. Konsernets virksomhet innenfor Retail og Brands har hatt flere år med svake resultater og dette er hovedårsaken til at konsernet har tapt egenkapitalen. Konsernet er i betydelig utstrekning finansiert med kreditter fra aksjonærene og selskap kontrollert av aksjonærene med til sammen NOK 13,8 mill. Selskapets styre er av den oppfatning at det foreligger vesentlige merverdier i Blender Agency AS og Blender Brands AS, og at konsernets reelle egenkapital således er positiv.

Basert på styrets vurdering av nevnte forhold bekrefter styret at forutsetningen om fortsatt drift er tilstede, og at årsregnskapet avlegges under forutsetning om fortsatt drift.