



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 927 233 045  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: HOLDCO SPIRIT AS  
Forretningsadresse: Dronning Eufemias gate 16  
0191 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jens Rugseth  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.06.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 20.07.2023



## Resultatregnskap

| Beløp i: NOK                                                 | Note | 2021           | 2020     |
|--------------------------------------------------------------|------|----------------|----------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                                      |      |                |          |
| <b>Kostnader</b>                                             |      |                |          |
| Annen driftskostnad                                          | 3    | 20 745         |          |
| <b>Sum kostnader</b>                                         |      | <b>20 745</b>  |          |
| <b>Driftsresultat</b>                                        |      | <b>-20 745</b> |          |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>                    |      |                |          |
| Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap | 8    | 20 044         |          |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern                     |      | 701            |          |
| <b>Sum finansinntekter</b>                                   |      | <b>20 745</b>  |          |
| <b>Netto finans</b>                                          |      | <b>20 745</b>  |          |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>                   |      | <b>0</b>       | <b>0</b> |
| Skattekostnad på ordinært resultat                           | 8    |                |          |
| <b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>                 |      | <b>0</b>       | <b>0</b> |
| <b>Årsresultat</b>                                           | 13   | <b>0</b>       | <b>0</b> |



### Balanse

| Beløp i: NOK                                   | Note | 2021               | 2020     |
|------------------------------------------------|------|--------------------|----------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                     |      |                    |          |
| <b>Anleggsmidler</b>                           |      |                    |          |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                  |      |                    |          |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>               |      |                    |          |
| Investering i datterselskap                    | 6    | 266 033 329        |          |
| Lån til foretak i samme konsern                | 8    | 20 044             |          |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>           |      | <b>266 053 373</b> |          |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                       |      | <b>266 053 373</b> | <b>0</b> |
| <b>Omløpsmidler</b>                            |      |                    |          |
| <b>Varer</b>                                   |      |                    |          |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>     |      |                    |          |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende            | 11   | 2 000 708          |          |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b> |      | <b>2 000 708</b>   |          |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                        |      | <b>2 000 708</b>   | <b>0</b> |
| <b>SUM EIENDELER</b>                           |      | <b>268 054 081</b> | <b>0</b> |
| <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>          |      |                    |          |
| <b>Egenkapital</b>                             |      |                    |          |
| <b>Innskutt egenkapital</b>                    |      |                    |          |
| Aksjekapital                                   | 7    | 1 005 465          |          |
| Overkurs                                       |      | 264 900 940        |          |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>                |      | <b>265 906 405</b> |          |
| <b>Sum egenkapital</b>                         | 7,13 | <b>265 906 405</b> | <b>0</b> |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>                    |      | <b>0</b>           | <b>0</b> |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                        |      |                    |          |



## Balanse

| <b>Beløp i: NOK</b>             | <b>Note</b> | <b>2021</b>        | <b>2020</b> |
|---------------------------------|-------------|--------------------|-------------|
| Kortsiktig konserngjeld         | 8           | 2 147 676          |             |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>     |             | <b>2 147 676</b>   |             |
| <b>Sum gjeld</b>                |             | <b>2 147 676</b>   | <b>0</b>    |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b> |             | <b>268 054 081</b> | <b>0</b>    |



## Konsernets resultatregnskap

| Beløp i: NOK                                                 | Note | 2021               | 2020     |
|--------------------------------------------------------------|------|--------------------|----------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                                      |      |                    |          |
| <b>Inntekter</b>                                             |      |                    |          |
| Salgsinntekt                                                 |      | 716 344 674        |          |
| Annen driftsinntekt                                          | 2    | 23 531 503         |          |
| <b>Sum inntekter</b>                                         |      | <b>739 876 177</b> |          |
| <b>Kostnader</b>                                             |      |                    |          |
| Varekostnad                                                  |      | 51 339 236         |          |
| Lønnskostnad                                                 | 3,10 | 568 998 709        |          |
| Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 4,5  | 46 267 985         |          |
| Annen driftskostnad                                          | 3    | 53 072 774         |          |
| <b>Sum kostnader</b>                                         |      | <b>719 678 704</b> |          |
| <b>Driftsresultat</b>                                        |      | <b>20 197 473</b>  |          |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>                    |      |                    |          |
| Annen renteinntekt                                           |      | 13 178             |          |
| Annen finansinntekt                                          |      | 2 392 063          |          |
| <b>Sum finansinntekter</b>                                   |      | <b>2 405 241</b>   |          |
| Annen rentekostnad                                           |      | 10 893 317         |          |
| Annen finanskostnad                                          |      | 9 701 466          |          |
| <b>Sum finanskostnader</b>                                   |      | <b>20 594 783</b>  |          |
| <b>Netto finans</b>                                          |      | <b>-18 189 542</b> |          |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>                   |      | <b>2 007 931</b>   | <b>0</b> |
| Skattekostnad på ordinært resultat                           | 9    | 7 631 397          |          |
| <b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>                 |      | <b>-5 623 466</b>  | <b>0</b> |
| <b>Årsresultat</b>                                           | 13   | <b>-5 623 466</b>  | <b>0</b> |



## Konsernets balanse

| Beløp i: NOK                                                        | Note | 2021               | 2020     |
|---------------------------------------------------------------------|------|--------------------|----------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                                          |      |                    |          |
| <b>Anleggsmidler</b>                                                |      |                    |          |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                                       |      |                    |          |
| Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter | 4    | 4 967 405          |          |
| Utsatt skattefordel                                                 | 9    | 874 111            |          |
| Goodwill                                                            | 4    | 783 096 587        |          |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>                                   |      | <b>788 938 103</b> |          |
| <b>Varige driftsmidler</b>                                          |      |                    |          |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom                             | 5,12 | 52 315 486         |          |
| Maskiner og anlegg                                                  | 5,12 | 597 019            |          |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende         | 5,12 | 20 971 700         |          |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                                      |      | <b>73 884 205</b>  |          |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>                                    |      |                    |          |
| Andre fordringer                                                    | 10   | 2 033 690          |          |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>                                |      | <b>2 033 690</b>   |          |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                                            |      | <b>864 855 998</b> | <b>0</b> |
| <b>Omløpsmidler</b>                                                 |      |                    |          |
| <b>Varer</b>                                                        |      |                    |          |
| Varer                                                               | 12   | 672 016            |          |
| <b>Sum varer</b>                                                    |      | <b>672 016</b>     |          |
| <b>Fordringer</b>                                                   |      |                    |          |
| Kundefordringer                                                     | 12   | 112 618 399        |          |
| Andre fordringer                                                    |      | 52 478 744         |          |
| <b>Sum fordringer</b>                                               |      | <b>165 097 143</b> |          |
| <b>Investeringer</b>                                                |      |                    |          |
| Markedsbaserte aksjer                                               |      | 39 400             |          |
| <b>Sum investeringer</b>                                            |      | <b>39 400</b>      |          |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>                          |      |                    |          |



### Konsernets balanse

| <b>Beløp i: NOK</b>                            | <b>Note</b> | <b>2021</b>          | <b>2020</b> |
|------------------------------------------------|-------------|----------------------|-------------|
| Bankinnskudd, kontanter og lignende            | 11          | 90 718 670           |             |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b> |             | <b>90 718 670</b>    |             |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                        |             | <b>256 527 229</b>   | <b>0</b>    |
| <b>SUM EIENDELER</b>                           |             | <b>1 121 383 227</b> | <b>0</b>    |
| <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>          |             |                      |             |
| <b>Egenkapital</b>                             |             |                      |             |
| <b>Innskutt egenkapital</b>                    |             |                      |             |
| Aksjekapital                                   | 7           | 1 005 465            |             |
| Overkurs                                       |             | 264 900 940          |             |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>                |             | <b>265 906 405</b>   |             |
| <b>Opptjent egenkapital</b>                    |             |                      |             |
| Udekket tap                                    |             | 7 443 503            |             |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>                |             | <b>-7 443 503</b>    |             |
| <b>Sum egenkapital</b>                         |             | <b>258 462 902</b>   | <b>0</b>    |
| <b>Gjeld</b>                                   |             |                      |             |
| <b>Langsiktig gjeld</b>                        |             |                      |             |
| Pensjonsforpliktelser                          | 10          | 622 442              |             |
| Utsatt skatt                                   | 9           |                      |             |
| Andre avsetninger for forpliktelser            | 15          | 473 786              |             |
| <b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>       |             | <b>1 096 228</b>     |             |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>                  |             |                      |             |
| Gjeld til kredittinstitusjoner                 | 12,14       | 521 560 423          |             |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>              |             | <b>521 560 423</b>   |             |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>                    |             | <b>522 656 651</b>   | <b>0</b>    |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                        |             |                      |             |
| Leverandørgjeld                                |             | 18 422 137           |             |
| Betalbar skatt                                 | 9           | 13 068 309           |             |
| Skyldige offentlige avgifter                   | 11          | 60 099 905           |             |



## Konsernets balanse

| <b>Beløp i: NOK</b>             | <b>Note</b> | <b>2021</b>          | <b>2020</b> |
|---------------------------------|-------------|----------------------|-------------|
| Annen kortsiktig gjeld          |             | 248 673 323          |             |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>     |             | <b>340 263 674</b>   |             |
| <b>Sum gjeld</b>                |             | <b>862 920 325</b>   | <b>0</b>    |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b> |             | <b>1 121 383 227</b> | <b>0</b>    |



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 618860

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 927 233 045  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: HOLDCO SPIRIT AS  
Forretningsadresse: Dronning Eufemias gate 16  
0191 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jens Rugseth  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.06.2022

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 09.07.2022

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 927 233 045  
HOLDCO SPIRIT AS

## RESULTATREGNSKAP

| <b>Beløp i: NOK</b>                                          | <b>Note</b> | <b>2021</b>    | <b>2020</b> |
|--------------------------------------------------------------|-------------|----------------|-------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                                      |             |                |             |
| <b>Kostnader</b>                                             |             |                |             |
| Annen driftskostnad                                          | 3           | 20 745         |             |
| <b>Sum kostnader</b>                                         |             | <b>20 745</b>  |             |
| <b>Driftsresultat</b>                                        |             | <b>-20 745</b> |             |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>                    |             |                |             |
| Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap | 8           | 20 044         |             |
| Renteinntekt fra foretak i samme konsern                     |             | 701            |             |
| <b>Sum finansinntekter</b>                                   |             | <b>20 745</b>  |             |
| <b>Netto finans</b>                                          |             | <b>20 745</b>  |             |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>                   |             | <b>0</b>       | <b>0</b>    |
| Skattekostnad på ordinært resultat                           | 8           |                |             |
| <b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>                 |             | <b>0</b>       | <b>0</b>    |
| <b>Årsresultat</b>                                           | <b>13</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>    |



Organisasjonsnr: 927 233 045  
HOLDCO SPIRIT AS

## BALANSE

| Beløp i: NOK | Note | 2021 | 2020 |
|--------------|------|------|------|
|--------------|------|------|------|

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

##### Finansielle anleggsmidler

|                             |   |             |  |
|-----------------------------|---|-------------|--|
| Investering i datterselskap | 6 | 266 033 329 |  |
|-----------------------------|---|-------------|--|

|                                    |   |        |  |
|------------------------------------|---|--------|--|
| Lån til foretak i samme<br>konsern | 8 | 20 044 |  |
|------------------------------------|---|--------|--|

|                                          |  |                    |  |
|------------------------------------------|--|--------------------|--|
| <b>Sum finansielle<br/>anleggsmidler</b> |  | <b>266 053 373</b> |  |
|------------------------------------------|--|--------------------|--|

|                          |  |                    |          |
|--------------------------|--|--------------------|----------|
| <b>Sum anleggsmidler</b> |  | <b>266 053 373</b> | <b>0</b> |
|--------------------------|--|--------------------|----------|

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

|                                        |    |           |  |
|----------------------------------------|----|-----------|--|
| Bankinnskudd, kontanter<br>og lignende | 11 | 2 000 708 |  |
|----------------------------------------|----|-----------|--|

|                                                    |  |                  |  |
|----------------------------------------------------|--|------------------|--|
| <b>Sum bankinnskudd,<br/>kontanter og lignende</b> |  | <b>2 000 708</b> |  |
|----------------------------------------------------|--|------------------|--|

|                         |  |                  |          |
|-------------------------|--|------------------|----------|
| <b>Sum omløpsmidler</b> |  | <b>2 000 708</b> | <b>0</b> |
|-------------------------|--|------------------|----------|

|                      |  |                    |          |
|----------------------|--|--------------------|----------|
| <b>SUM EIENDELER</b> |  | <b>268 054 081</b> | <b>0</b> |
|----------------------|--|--------------------|----------|

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

|              |   |           |  |
|--------------|---|-----------|--|
| Aksjekapital | 7 | 1 005 465 |  |
|--------------|---|-----------|--|

|          |  |             |  |
|----------|--|-------------|--|
| Overkurs |  | 264 900 940 |  |
|----------|--|-------------|--|

|                                 |  |                    |  |
|---------------------------------|--|--------------------|--|
| <b>Sum innskutt egenkapital</b> |  | <b>265 906 405</b> |  |
|---------------------------------|--|--------------------|--|

|                        |             |                    |          |
|------------------------|-------------|--------------------|----------|
| <b>Sum egenkapital</b> | <b>7,13</b> | <b>265 906 405</b> | <b>0</b> |
|------------------------|-------------|--------------------|----------|

|                             |  |          |          |
|-----------------------------|--|----------|----------|
| <b>Sum langsiktig gjeld</b> |  | <b>0</b> | <b>0</b> |
|-----------------------------|--|----------|----------|

##### Kortsiktig gjeld

|                         |   |           |  |
|-------------------------|---|-----------|--|
| Kortsiktig konserngjeld | 8 | 2 147 676 |  |
|-------------------------|---|-----------|--|

|                             |  |                  |  |
|-----------------------------|--|------------------|--|
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b> |  | <b>2 147 676</b> |  |
|-----------------------------|--|------------------|--|

|                  |  |                  |          |
|------------------|--|------------------|----------|
| <b>Sum gjeld</b> |  | <b>2 147 676</b> | <b>0</b> |
|------------------|--|------------------|----------|

|                                 |  |                    |          |
|---------------------------------|--|--------------------|----------|
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b> |  | <b>268 054 081</b> | <b>0</b> |
|---------------------------------|--|--------------------|----------|



Organisasjonsnr: 927 233 045  
HOLDCO SPIRIT AS

## KONSERNRESULTATREGNSKAP

| <b>Beløp i: NOK</b>                                          | <b>Note</b> | <b>2021</b>        | <b>2020</b> |
|--------------------------------------------------------------|-------------|--------------------|-------------|
| <b>RESULTATREGNSKAP</b>                                      |             |                    |             |
| <b>Inntekter</b>                                             |             |                    |             |
| Salgsinntekt                                                 |             | 716 344 674        |             |
| Annen driftsinntekt                                          | 2           | 23 531 503         |             |
| <b>Sum inntekter</b>                                         |             | <b>739 876 177</b> |             |
| <b>Kostnader</b>                                             |             |                    |             |
| Varekostnad                                                  |             | 51 339 236         |             |
| Lønnskostnad                                                 | 3,10        | 568 998 709        |             |
| Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler | 4,5         | 46 267 985         |             |
| Annen driftskostnad                                          | 3           | 53 072 774         |             |
| <b>Sum kostnader</b>                                         |             | <b>719 678 704</b> |             |
| <b>Driftsresultat</b>                                        |             | <b>20 197 473</b>  |             |
| <b>Finansinntekter og finanskostnader</b>                    |             |                    |             |
| Annen renteinntekt                                           |             | 13 178             |             |
| Annen finansinntekt                                          |             | 2 392 063          |             |
| <b>Sum finansinntekter</b>                                   |             | <b>2 405 241</b>   |             |
| Annen rentekostnad                                           |             | 10 893 317         |             |
| Annen finanskostnad                                          |             | 9 701 466          |             |
| <b>Sum finanskostnader</b>                                   |             | <b>20 594 783</b>  |             |
| <b>Netto finans</b>                                          |             | <b>-18 189 542</b> |             |
| <b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>                   |             | <b>2 007 931</b>   | <b>0</b>    |
| Skattekostnad på ordinært resultat                           | 9           | 7 631 397          |             |
| <b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>                 |             | <b>-5 623 466</b>  | <b>0</b>    |
| <b>Årsresultat</b>                                           | <b>13</b>   | <b>-5 623 466</b>  | <b>0</b>    |



Organisasjonsnr: 927 233 045  
HOLDCO SPIRIT AS

## KONSERNBALANSE

| <b>Beløp i: NOK</b>                                                 | <b>Note</b> | <b>2021</b>        | <b>2020</b> |
|---------------------------------------------------------------------|-------------|--------------------|-------------|
| <b>BALANSE - EIENDELER</b>                                          |             |                    |             |
| <b>Anleggsmidler</b>                                                |             |                    |             |
| <b>Immaterielle eiendeler</b>                                       |             |                    |             |
| Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter |             |                    |             |
|                                                                     | 4           | 4 967 405          |             |
| Utsatt skattefordel                                                 |             |                    |             |
|                                                                     | 9           | 874 111            |             |
| Goodwill                                                            |             |                    |             |
|                                                                     | 4           | 783 096 587        |             |
| <b>Sum immaterielle eiendeler</b>                                   |             | <b>788 938 103</b> |             |
| <b>Varige driftsmidler</b>                                          |             |                    |             |
| Tomter, bygninger og annen fast eiendom                             |             |                    |             |
|                                                                     | 5,12        | 52 315 486         |             |
| Maskiner og anlegg                                                  |             |                    |             |
|                                                                     | 5,12        | 597 019            |             |
| Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende         |             |                    |             |
|                                                                     | 5,12        | 20 971 700         |             |
| <b>Sum varige driftsmidler</b>                                      |             | <b>73 884 205</b>  |             |
| <b>Finansielle anleggsmidler</b>                                    |             |                    |             |
| Andre fordringer                                                    |             |                    |             |
|                                                                     | 10          | 2 033 690          |             |
| <b>Sum finansielle anleggsmidler</b>                                |             | <b>2 033 690</b>   |             |
| <b>Sum anleggsmidler</b>                                            |             | <b>864 855 998</b> | <b>0</b>    |
| <b>Omløpsmidler</b>                                                 |             |                    |             |
| <b>Varer</b>                                                        |             |                    |             |
| Varer                                                               |             |                    |             |
|                                                                     | 12          | 672 016            |             |
| <b>Sum varer</b>                                                    |             | <b>672 016</b>     |             |
| <b>Fordringer</b>                                                   |             |                    |             |
| Kundefordringer                                                     |             |                    |             |
|                                                                     | 12          | 112 618 399        |             |
| Andre fordringer                                                    |             |                    |             |
|                                                                     |             | 52 478 744         |             |
| <b>Sum fordringer</b>                                               |             | <b>165 097 143</b> |             |
| <b>Investeringer</b>                                                |             |                    |             |
| Markedsbaserte aksjer                                               |             |                    |             |
|                                                                     |             | 39 400             |             |
| <b>Sum investeringer</b>                                            |             | <b>39 400</b>      |             |
| <b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>                          |             |                    |             |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende                                 |             |                    |             |
|                                                                     | 11          | 90 718 670         |             |
| <b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>                      |             | <b>90 718 670</b>  |             |
| <b>Sum omløpsmidler</b>                                             |             | <b>256 527 229</b> | <b>0</b>    |



|                                          |       |                      |          |
|------------------------------------------|-------|----------------------|----------|
| <b>SUM EIENDELER</b>                     |       | <b>1 121 383 227</b> | <b>0</b> |
| <b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>    |       |                      |          |
| <b>Egenkapital</b>                       |       |                      |          |
| <b>Innskutt egenkapital</b>              |       |                      |          |
| Aksjekapital                             | 7     | 1 005 465            |          |
| Overkurs                                 |       | 264 900 940          |          |
| <b>Sum innskutt egenkapital</b>          |       | <b>265 906 405</b>   |          |
| <b>Opptjent egenkapital</b>              |       |                      |          |
| Udekket tap                              |       | 7 443 503            |          |
| <b>Sum opptjent egenkapital</b>          |       | <b>-7 443 503</b>    |          |
| <b>Sum egenkapital</b>                   |       | <b>258 462 902</b>   | <b>0</b> |
| <b>Gjeld</b>                             |       |                      |          |
| <b>Langsiktig gjeld</b>                  |       |                      |          |
| Pensjonsforpliktelser                    | 10    | 622 442              |          |
| Utsatt skatt                             | 9     |                      |          |
| Andre avsetninger for forpliktelser      | 15    | 473 786              |          |
| <b>Sum avsetninger for forpliktelser</b> |       | <b>1 096 228</b>     |          |
| <b>Annen langsiktig gjeld</b>            |       |                      |          |
| Gjeld til kredittinstitusjoner           | 12,14 | 521 560 423          |          |
| <b>Sum annen langsiktig gjeld</b>        |       | <b>521 560 423</b>   |          |
| <b>Sum langsiktig gjeld</b>              |       | <b>522 656 651</b>   | <b>0</b> |
| <b>Kortsiktig gjeld</b>                  |       |                      |          |
| Leverandørgjeld                          |       | 18 422 137           |          |
| Betalbar skatt                           | 9     | 13 068 309           |          |
| Skyldige offentlige avgifter             | 11    | 60 099 905           |          |
| Annen kortsiktig gjeld                   |       | 248 673 323          |          |
| <b>Sum kortsiktig gjeld</b>              |       | <b>340 263 674</b>   |          |
| <b>Sum gjeld</b>                         |       | <b>862 920 325</b>   | <b>0</b> |
| <b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>          |       | <b>1 121 383 227</b> | <b>0</b> |



Organisasjonsnr: 927 233 045  
HOLDCO SPIRIT AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
0

Regnskapsprinsipper

Note  
0

Note  
3

Antall årsverk i regnskapsåret  
0.00

Note  
3

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen





Organisasjonsnr: 927 233 045  
HOLDCO SPIRIT AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
0

Regnskapsprinsipper

Note  
0

Note  
3

Antall årsverk i regnskapsåret  
1300.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets





BDO AS  
Bernt Ankers gate 17  
1534 Moss

## Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Holdco Spirit AS

### Konklusjon

Vi har revidert Holdco Spirit AS sitt årsregnskap.

#### Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.



## Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

## Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Per Harald Eskedal  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: WD6P1-00TPE-S33FN-2CYME-EFLVF-EB5KF



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Per Harald Eskedal

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5999-4-2409404

IP: 188.95.xxx.xxx

2022-06-22 17:42:12 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: WD6P1-00TPE-S33FN-2CYME-EFLVF-EBSKF

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



DocuSign Envelope ID: FC78EEE2-40E2-49AF-A589-5870C500BBCF

**Konsernregnskap  
for  
Holdco Spirit AS  
pr 31. desember 2021**



DocuSign Envelope ID: FC78EEE2-40E2-49AF-A589-5870C500BBCF

## Holdco Spirit AS

### ÅRSBERETNING FOR 2021

#### VIKRSOMHETEN I HOLDCO SPIRIT AS OG I KONERNET

##### (HERETTER REFERERT TIL SOM ECURA KONERNET ELLER KONERNET)

Ecura konsernet består i dag av morselskapet, Holdco Spirit AS, og datterselskapene Bidco Spirit AS, Ecura AS, Ecura Bo- og Habilitering AS, Ecura hjemmetjenester og BPA AS, Ecura Care AS, Vangseter AS, Aashaugen AS, Verdia AS og Oasen Ressurssenter AS.

Største eier er pr 31. desember 2021 Karbon Invest med en eierandel på 40 %. Resterende aksjer eies av ledelse og andre nøkkelpersoner ansatt i Ecura konsernet.

Selskapet fungerer som holdingselskap og ble stiftet 01.05.2021. Konsernet har administrasjon i Oslo. Driftsselskapene er lokalisert nasjonalt.

Gjennom 2021 har følgende skjedd:

- Salg av Ecura Eiendom AS
- Ecura Bo & Habilitering kjøpte 100 % av aksjene i Oasen Ressurssenter AS
- Bidco Spirit AS kjøpte 100 % av aksjene i Ecura Holding AS
- Fisjonert ut eiendomsportefølje fra Oasen Ressurssenter til nystiftet selskap Samfunnsbygg Norge AS
- Ecura Bo & Habilitering kjøpte 100 % av aksjene i Verdia AS og Aashaugen AS
- Salg av aksjene i Samfunnsbygg Norge AS
- Mor datter fusjon mellom Bidco Spirit AS og Ecura Holding AS

Ecura konsernet leverer tjenester til over 200 kommuner i Norge. Våre tjenester omfatter heldøgns tjenester for personer med særlige omsorgsbehov, veiledningstjenester og avlastning, personlige assistenter (BPA), hjemmetjenester, vikartjenester for helsepersonell, gjennom utleie av fast ansatt helsepersonell i Ecura Care, samt rusbehandling på Vangseter. Gjennom "Helsekursportalen" tilbyr vi også nettbaserte helsekurs for helsepersonell. Konsernet har virksomhet i hele landet og er ISO sertifisert i henhold til kvalitet, miljø, arbeidsmiljø og informasjonssikkerhet.

#### FORTSATT DRIFT

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for 2022 og konsernets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

#### REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Konsernets omsetning endte i 2021 på 740 mNOK. Resultatet etter skatt for 2021 endte på -5,6 mNOK. Konsernets omsetning inkludert Ecura Holding AS sin eierperiode endte på 1 178 mNOK som er en økning på 22,8 % fra 2020. Driftsresultatet inkludert Ecura Holding AS sin eierperiode endte på 38,7 mNOK mot et fjorår på 45,1 mNOK. Hovedårsak til nedgang i driftsresultatet i 2021 fra 2020 skyldes vesentlig økning i goodwill avskrivninger som følge av Holdco Spirit AS sitt oppkjøp av Ecura Holding AS. I 2021 utgjorde goodwill avskrivningene 46,2 mNOK mot 25,5 mNOK i 2020. Konsernet likviditetsbeholdning var 90,7 mNOK pr 31.12.2021. Konsernets evne til ytterligere investeringer



DocuSign Envelope ID: FC78EEE2-40E2-49AF-A589-5870C500BBCF

anses som god. Samlet kontantstrøm fra driften var 61,4 mNOK, mens driftsresultat var 20,2 mNOK. Differansen skyldes i hovedsak avskrivninger. Totalkapitalen var ved utgangen av året 1 121 mNOK og egenkapitalandelen pr 31.12.2021 utgjorde 23%.

Selskapet Holdco Spirit AS har ingen driftsinntekter. Selskapets årsresultat var 0 mNOK i 2021, som var første driftsår.

## FINANSIELL RISIKO

Ecura konsernet er finansiert med egenkapital og banklån. Den finansielle risikoen ansees for å være lav. Det er ikke iverksatt andre tiltak for å redusere denne ytterligere. Ved kjøp av konsernet i august 2021 ble det gjort et bankbytte fra Danske bank til Nordea samtidig som det ble gjort en ny refinansiering. Ecura har overholdt sine covenant krav i låneavtalen. Økende renter i markedet kan gjøre covenant krav knyttet til rentekostnader mer utfordrende fremover. Konsernet har god dialog med banken rundt denne problemstillingen og forventer ikke at dette vil øke den finansielle risikoen betydelig. Mer informasjon ligger i note 13 av årsrapporten.

## RENTERISIKO

Renterisikoen ansees som moderat, men deler av banklånene er sikret med fastrente-avtale, fra august 2022 og tre år fremover. Norges Bank har siden opptaket av lånet gjennomført 2 rentehevinger i tillegg til at rentebanen er oppjustert som følge av høy inflasjon og press på det lave rentenivået internasjonalt. Både likviditeten og resultat før skatt påvirkes negativt som følge av økende renter. I tillegg har konsernet covenant krav som påvirkes av økende rentekost som nevnt over.

## KREDITTRISIKO

Konsernet har kredittrisiko knyttet til kundefordringer, i hovedsak fordringer på norske kommuner. Risiko for at motpart ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser ansees å være særdeles lav.

## VALUTARISIKO

Konsernet har hovedsakelig inntekter og kostnader i norske kroner. Konsernet er utsatt for valutarisiko i svært liten grad.

## LIKVIDITETSRISIKO

Risiko knyttet til likviditet vurderes som begrenset, grunnet en stabil kontantstrøm og negativ arbeidskapital. Konsernet har i tillegg en cashpool-løsning og en kassekreditt som tjener som likviditetsbuffer for konsernet.

## FORSKNINGS- OG UTVIKLING

I 2021 har konsernet styrket sikkerheten ved hjelp av å etablere tilpassede tjenester rundt «Managed Detection and Response» (MDR) og «Security Operation Center» (SOC) fra Netsecurity. Dette inngikk som en del av forbedringsprosjektet knyttet til ISO 27001 Informasjonssikkerhet.

Konsernet har også etablert en felles integrasjonsplattform for å sikre datakvalitet og informasjonsutveksling. Plattformen skal støtte både enkle og komplekse integrasjonsbehov.



DocuSign Envelope ID: FC78EEE2-40E2-49AF-A589-5870C500BBCF

Utviklingsprosjekter og forbedringsarbeid er gjennomført knyttet til miljø, arbeidsmiljø, kvalitet, rutiner og prosesser i hele organisasjonen.

## **ARBEIDSMILJØ OG PERSONALE**

Antall årsverk i konsernet gjennom 2021 var på 1300. Konsernet har 2252 ansatte pr. 31.12.2021 hvorav 57% er kvinner. Konsernet har en svært lav prosentandel innleide. Sykefraværet i konsernet var i 2021 moderat med et gjennomsnittlig sykefravær på 7,4 %. Konsernet jobber kontinuerlig med å redusere sykefraværet. I 2021 ble det rapportert om 17 skader i konsernet.

Det er gjennomført medarbeiderundersøkelser blant alle ansatte, og det er satt i gang et lederutviklingsprogram. Det er tegnet styreansvarsforsikring i Holdco Spirit AS som dekker alle styreverv i konsernet.

## **LIKESTILLING**

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har i sin policy innarbeidet bestemmelser som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, karriere-utvikling og rekruttering. Konsernet har tradisjonelt rekruttert fra miljøer hvor antall kvinner og menn er jevnt representert. Av konsernets 1304 årsverk er kjønnsfordelingen relativt jevn. Kjønnsfordelingen i ledende stillinger er også relativt jevn. Kvinnelige ansatte er følgelig godt representert i alle typer stillinger, og det eksisterer små lønnsforskjeller. Det bestrebes i virksomheten å ha en jevnest mulig kjønnsfordeling også ved den enkelte avdeling fordi det vurderes som positivt for arbeidsmiljøet. Arbeidstidsordninger i selskapet følger av de ulike stillingene, og medlever-turnus er mye benyttet i forretningsområdet bo og habilitering. Denne turnusen verdsettes av så vel ansatte som brukere og er uavhengig av kjønn.

## **DISKRIMINERING**

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Konsernet har ansatte med ulik etnisitet og religion og arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, karriere-utvikling, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Konsernet har også som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne.

Flere av døtrene har samarbeidsavtaler med NAV for å inkludere arbeidstakere som enten har redusert arbeidsevne eller av ulike årsaker har problemer med å komme seg inn i arbeidsmarkedet.

## **MILJØRAPPORTERING**

Konsernet driver tjenesteproduksjon innen helse- og omsorgstjenester. Påvirkningen på det ytre miljøet er begrenset, men konsernet bestreber å ivareta miljøet på en best mulig måte. Selskapet er ISO- sertifisert for Miljø (ISO 14001) og Arbeidsmiljø (ISO 45001).



DocuSign Envelope ID: FC78EEE2-40E2-49AF-A589-5870C500BBCF

## ESG

Konsernets ESG policy er godt forankret gjennom alt vårt kvalitetsarbeid. Konsernet er opptatt av å ta miljøansvar og har gjennom 2021 tatt grep for å redusere forurensing, blant annet ved å bytte ut fossile biler med elektrifiserte kjøretøy. Bilparken i hjemmetjenesten består i dag 100% av el-biler. Konsernet er opptatt av sosialt ansvar og stiller krav til leverandører om å understøtte FNs bærekrafts mål inkludert systemer som skal sikre etterlevelse av konsernets ESG politikk. Dette arbeidet fortsetter i 2022.

## HELSEISIKO OG OMDØMME

Ecura konsernet har et tett og godt samarbeid med norske kommuner i hele landet og et bevisst forhold til konsernets interesser. Helt fra etableringen av Ecura i 2016 har det vært styrets målsetting å bygge et selskap tuftet på kvalitet og kompetanse. Styret mener dette er særlig viktig innen helsesektoren der det arbeides med liv og helse. Konsernets verdier skal synes gjennom de tjenester som gis, og gjennom det bygges kultur og omdømme. Styret er derfor tilfreds med at konsernet, som det eneste helseforetaket i Norge, i 2019 ble ISO sertifisert innen Informasjonssikkerhet (ISO 27001). Konsernet er også ISO-sertifisert for kvalitet, miljø og arbeidsmiljø, og følger opp kravene til re-sertifisering årlig. Konsernet anstrenger seg hardt for å unngå uønskede hendelser og innførte i 2021 et nytt kvalitetssystem i hele konsernet. Dette gjøres for å sikre læring og kontinuerlig forbedring sammen med bruk av varslingssystemer som skal bidra til et godt arbeidsmiljø.

## HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

### Fusjoner

12.01.2022 ble det gjennomført en mor datter fusjon mellom mor Ecura Bo & Habilitering AS og døtrene Verdia Omsorg AS, Aashaugen AS og Oasen Ressurssenter AS.

### Covid-19

Etter en ny nedstenging i desember 2021 ble samfunnet gradvis åpnet opp på nyåret 2022. Men som en konsekvens har Ecura i 2021, som resten av samfunnet, hatt et høyere sykefravær som skyldes covid-19. Dette har også påvirket resultatene i første kvartal 2022 negativt.

### Oppkjøp og nye låneopptak

I mars 2022 ervervet konsernet to nye selskaper i Abcent AS og Varde Omsorg AS. Kjøpene ble finansiert ved hjelp av nye låneopptak i Nordea.

### Medleverordningen i retten

Humana Care AS og Olivia Solhaugen AS ble saksøkt av fagforbundet hvor dagens medleverordning ble utfordret. Utfallet av denne saken kunne hatt en betydelig konsekvens for Ecura konsernet sin fremtidige bruk av medleverordningen om fagforbundet hadde vunnet frem. Arbeidsrettens kjennelse slo derimot fast at den etablerte praksis hadde blitt akseptert av begge parter og at dagens praksis ikke var i strid med tariffavtaler.

### Krigen i Ukraina

Krigen i Ukraina har ikke påvirket driften til Ecura så langt og konsernet ønsker å bidra med hjelp til flykninger som faller inn under helseloven.



DocuSign Envelope ID: FC78EEE2-40E2-49AF-A589-5870C500BBCF

## DISPONERING

Holdco Spirit AS har et årsresultat på kr 0 som styret foreslår overført til annen egenkapital.

## FREMTIDIG UTVIKLING

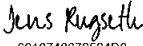
Det private markedet for helse- og omsorgstjenester vokser stadig som følge av den demografiske utviklingen i befolkningen, og at mange kommuner har utfordringer med å kunne gi et tilstrekkelig tilbud. Det pågår en konsolidering i markedet blant annet drevet av økte krav til dokumentasjon, rutiner, prosesser og teknologi. Ecura konsernet leverer tjenester over store deler av landet og forventer en god vekst fremover, i tråd med markedet generelt.

Ecura konsernet leverer lovpålagte tjenester der mange kommuner har utfordringer med å stille riktig kompetanse og kapasitet, samt at vi tilbyr vikartjenester for sykepleiere, gjennom utleie av fast ansatt helsepersonell i Ecura konsernet, der mangelen på sykepleiere gir norske kommuner utfordringer i store deler av året, men særlig i sommermånedene, når norske sykepleiere skal avvikle ferie.

Veksten for konsernet har fortsatt inn i 2022. I all hovedsak leverer Ecura konsernet tjenester til norske kommuner, og ikke statlige helseforetak, og er dermed mest påvirket av lokalpolitikk. I dag leverer Ecura konsernet tjenester til kommuner med forskjellig styringsflertall, hvor det politiske landskapet er både rødt, blått og grønt. Styret følger med på politiske føringer for bransjen og posisjonerer selskapet innen ulike segmenter og geografier og har et meget bevisst forhold til politisk risiko.

Styret forventer et nytt godt år for Ecura konsernet i 2022.


Oslo, 22. juni 2022  
Styret i Holdco Spirit AS

DocuSigned by:  
  
6040740678684D8...


Jens Rugseth  
styreleder

DocuSigned by:  
  
C0BD0F9642FF4B7...


Pål Christian Stange  
styremedlem

DocuSigned by:  
  
90E6B030E0D84B6...


Jonny Finstad  
styremedlem

DocuSigned by:  
  
21B808B78E8E4E9...

Christian Krag Breddam  
styremedlem

DocuSigned by:  
  
62C622FE69774B8...

Hans Olav Almaas  
styremedlem

DocuSigned by:  
  
7679072456B94C5...

Per Gunnar Borhaug  
administrerende direktør



DocuSign Envelope ID: FC78EEE2-40E2-49AF-A589-5870C500BBCF

## HOLDCO SPIRIT AS

### RESULTATREGNSKAP

| MORSELSKAP                               |      |                                               |      | KONSERN            |  |
|------------------------------------------|------|-----------------------------------------------|------|--------------------|--|
| 2021                                     | Note |                                               | Note | 2021               |  |
| <b>DRIFTSINNEKTER OG KOSTNADER</b>       |      |                                               |      |                    |  |
| 0                                        |      | Salgsinntekter                                |      | 716 344 674        |  |
| 0                                        |      | Annen driftsinntekt                           |      | 23 531 503         |  |
| 0                                        |      | Sum driftsinntekter                           | 2    | 739 876 177        |  |
| 0                                        |      | Varekostnad                                   |      | 51 339 236         |  |
| 0                                        |      | Lønn og sosiale kostnader                     | 3,10 | 568 998 709        |  |
| 0                                        |      | Ordinære avskrivninger materielle eiendeler   | 4,5  | 10 803 062         |  |
| 0                                        |      | Ordinære avskrivninger immaterielle eiendeler | 4    | 35 464 923         |  |
| -20 745                                  | 3    | Andre driftskostnader                         | 3    | 53 072 774         |  |
| -20 745                                  |      | Sum driftskostnader                           |      | 719 678 704        |  |
| -20 745                                  |      | <b>DRIFTSRESULTAT</b>                         |      | <b>20 197 473</b>  |  |
| <b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b> |      |                                               |      |                    |  |
| 20 044                                   | 8    | Inntekt på investering i datterselskap        |      | 0                  |  |
| 0                                        |      | Renteinntekter                                |      | 13 178             |  |
| 701                                      |      | Renteinntekter konsern                        |      | 0                  |  |
| 0                                        |      | Andre finansinntekter                         |      | 2 392 063          |  |
| 0                                        |      | Rentekostnader                                |      | -10 893 317        |  |
| 0                                        |      | Andre finanskostnader                         |      | -9 701 466         |  |
| 20 745                                   |      | <b>RESULTAT AV FINANSPOSTER</b>               |      | <b>-18 189 542</b> |  |
| 0                                        |      | <b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD</b>    |      | <b>2 007 931</b>   |  |
| 0                                        | 8    | Skattekostnad på ordinært resultat            | 9    | 7 631 397          |  |
| 0                                        | 13   | <b>ÅRSRESULTAT</b>                            | 13   | <b>-5 623 466</b>  |  |
|                                          |      | <b>Minoritetsandel</b>                        |      | <b>0</b>           |  |
|                                          |      | <b>Resultat etter minoritetsandel</b>         |      | <b>-5 623 466</b>  |  |
| <b>OVERFØRINGER</b>                      |      |                                               |      |                    |  |
| 0                                        |      | Avgitt konsernbidrag                          |      |                    |  |
| 0                                        |      | Overført til annen egenkapital                |      |                    |  |
| 0                                        |      | <b>Sum disponering av årsresultat</b>         |      |                    |  |



DocuSign Envelope ID: FC78EEE2-40E2-49AF-A589-5870C500BBCF

## HOLDCO SPIRIT AS

BALANSE PR. 31.12.2021

| MORSELSKAP         |                                         | KONSERN |                      |
|--------------------|-----------------------------------------|---------|----------------------|
| 31.12.2021         | Note                                    | Note    | 31.12.2021           |
|                    | <b>EIENDELER</b>                        |         |                      |
|                    | <i>Anleggsmidler</i>                    |         |                      |
|                    | <i>Immaterielle eiendeler</i>           |         |                      |
| 0                  | 9 Utsatt skattefordel                   | 9       | 874 111              |
| 0                  | Konsesjoner, patenter ol.               | 4       | 4 967 405            |
| 0                  | Goodwill                                | 4       | 783 096 587          |
| 0                  | Sum immaterielle eiendeler              |         | 788 938 103          |
|                    | <i>Driftsmidler</i>                     |         |                      |
| 0                  | Tomter, bygninger og annen fast eiendom | 5,12    | 52 315 486           |
| 0                  | Maskiner og anlegg                      | 5,12    | 597 019              |
| 0                  | Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr      | 5,12    | 20 971 700           |
| 0                  | Sum driftsmidler                        |         | 73 884 205           |
|                    | <i>Finansielle anleggsmidler</i>        |         |                      |
| 266 033 329        | 6 Investeringer i datterselskaper       | 6       | 0                    |
| 0                  | Lån til foretak i samme konsern         |         | 0                    |
| 0                  | Andre fordringer                        | 10      | 2 033 690            |
| 266 033 329        | Sum finansielle anleggsmidler           |         | 2 033 690            |
| 266 033 329        | Sum anleggsmidler                       |         | 864 855 998          |
|                    | <i>Omløpsmidler</i>                     |         |                      |
|                    | <i>Varebeholdning</i>                   |         |                      |
| 0                  | Varebeholdning                          | 12      | 672 016              |
| 0                  | Sum varebeholdning                      |         | 672 016              |
|                    | <i>Fordringer</i>                       |         |                      |
| 0                  | Kundefordringer                         | 12      | 112 618 399          |
| 0                  | Andre fordringer                        |         | 52 478 744           |
| 20 044             | 8 Konsernfordringer                     |         | 0                    |
| 20 044             | Sum fordringer                          |         | 165 097 143          |
|                    | <i>Investeringer</i>                    |         |                      |
| 0                  | Markedsbaserte investeringer            |         | 39 400               |
| 0                  | Sum investeringer                       |         | 39 400               |
| 2 000 708          | 11 Bankinnskudd                         | 11      | 90 718 670           |
| 2 020 752          | Sum omløpsmidler                        |         | 256 527 229          |
| <b>268 054 081</b> | <b>SUM EIENDELER</b>                    |         | <b>1 121 383 227</b> |



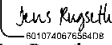
DocuSign Envelope ID: FC78EEE2-40E2-49AF-A589-5870C500BBCF

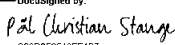
## HOLDCO SPIRIT AS

BALANSE PR. 31.12.2021

| MORSELSKAP                         |      | KONSERN |               |
|------------------------------------|------|---------|---------------|
| 31.12.2021                         | Note | Note    | 31.12.2021    |
| <b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>        |      |         |               |
| <i>Egenkapital</i>                 |      |         |               |
| <i>Innskutt egenkapital</i>        |      |         |               |
| 1 005 465                          | 7    | 7       | 1 005 465     |
| 264 900 940                        |      |         | 264 900 940   |
| 0                                  |      |         | 0             |
| 265 906 405                        |      |         | 265 906 405   |
| <i>Opptjent egenkapital</i>        |      |         |               |
| 0                                  |      |         | -7 443 503    |
| 0                                  |      |         | -7 443 503    |
| 0                                  |      |         | 0             |
| 265 906 405                        | 7,13 | 7,13    | 258 462 902   |
| <i>Gjeld</i>                       |      |         |               |
| <i>Avsetning for forpliktelser</i> |      |         |               |
| 0                                  |      | 10      | 622 442       |
| 0                                  |      | 9       | 0             |
| 0                                  |      | 15      | 473 786       |
| 0                                  |      |         | 1 096 228     |
| <i>Annen langsiktig gjeld</i>      |      |         |               |
| 0                                  |      | 12,14   | 521 560 423   |
| 0                                  |      |         | 0             |
| 0                                  |      |         | 521 560 423   |
| <i>Kortsiktig gjeld</i>            |      |         |               |
| 0                                  |      | 12,14   | 0             |
| 0                                  |      |         | 18 422 137    |
| 0                                  | 9    | 9       | 13 068 309    |
| 0                                  |      | 11      | 60 099 905    |
| 2 147 676                          | 8    |         | 0             |
| 0                                  |      |         | 0             |
| 0                                  |      |         | 248 673 326   |
| 2 147 676                          |      |         | 340 263 677   |
| 2 147 676                          |      |         | 862 920 328   |
| 268 054 081                        |      |         | 1 121 383 227 |


Oslo, 22. juni 2022

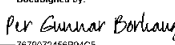
DocuSigned by:  
  
Jens Rugseth  
Styrets leder

DocuSigned by:  
  
Pål Christian Stange  
Styremedlem

DocuSigned by:  
  
Christian Krag Breddam  
Styremedlem

DocuSigned by:  
  
Jonny Finstad  
Styremedlem

DocuSigned by:  
  
Hans Olav Almaas  
Styremedlem

DocuSigned by:  
  
Per Gunnar Borhaug  
Administrerende direktør



DocuSign Envelope ID: FC78EEE2-40E2-49AF-A589-5870C500BBCF

## HOLDCO SPIRIT AS

| MORSELSKAP          |                                                          | KONSERN             |
|---------------------|----------------------------------------------------------|---------------------|
| 2021                |                                                          | 2021                |
|                     | <i>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</i>        |                     |
| 0                   | Ordinært resultat før skattekostnad                      | 2 007 931           |
| 0                   | Gevinst ved salg av virksomhet                           | 0                   |
| 0                   | Gevinst/tap ved salg av driftsmidler                     | 0                   |
| 0                   | Periodens betalte skatt                                  | 0                   |
| 0                   | Ordinære avskrivninger                                   | 10 803 062          |
| 0                   | Endring i varelager                                      | 217 703             |
| 0                   | Endring i kundefordringer                                | -34 441 935         |
| -20 044             | Endring konsernmellomværende                             | 0                   |
| 0                   | Endring i leverandørgjeld                                | 7 562 619           |
| 0                   | Endring i andre tidsavgrensingsposter                    | 40 426 535          |
| 0                   | Endring i pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler         | -658 245            |
| <u>-20 044</u>      | <b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter.</b> | <u>25 917 670</u>   |
|                     | <i>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</i>          |                     |
| 0                   | Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler            | 10 000 000          |
| 0                   | Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler             | -32 000 000         |
| 0                   | Innbetalinger ved salg av finansielle driftsmidler       | 34 576 925          |
| -266 033 329        | Utbetalinger ved kjøp av finansielle anleggsmidler       | -494 436 803        |
| 0                   | Netto innbetaling ved salg av markedsbaserte aksjer      | 0                   |
| 0                   | Inn/utbetaling ved transaksjoner med datterselskap       | 0                   |
| <u>-266 033 329</u> | <b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>    | <u>-481 859 878</u> |
|                     | <i>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</i>         |                     |
| 0                   | Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld          | 514 100 000         |
| 0                   | Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld         | -282 250 000        |
| 2 147 676           | Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld          | 13 439 550          |
| 0                   | Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld         | 0                   |
| 0                   | Endring kassekreditt                                     | 0                   |
| 0                   | Utbetalinger ved egenkapitalendringer                    | 0                   |
| 265 906 405         | Innbetalinger ved egenkapitalendringer                   | 265 906 405         |
| 0                   | Utbetaling av utbytte                                    | 0                   |
| <u>268 054 081</u>  | <b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>   | <u>511 195 955</u>  |
| <u>2 000 708</u>    | <b>NETTO KONTANTSTRØM FOR PERIODEN</b>                   | <u>55 253 747</u>   |
| 0                   | Kontanter, bankinnskudd ved periodens begynnelse         | 0                   |
| <u>2 000 708</u>    | <b>Kontanter, bankinnskudd og ved periodens slutt</b>    | <u>55 253 747</u>   |



DocuSign Envelope ID: FC78EEE2-40E2-49AF-A589-5870C500BBCF

## Holdco Spirit AS - ÅRSRAPPORT 2021

### NOTER

#### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

#### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter Holdco Spirit AS og selskaper hvor Holdco Spirit AS har bestemmende innflytelse. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50% av aksjene i selskapet og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner i alle selskaper som inngår i konsernregnskapet. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

Aksjer i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, og eventuell merpris ut over dette klassifiseres som goodwill. For deleide datterselskaper er kun majoritetens andel av goodwill inkludert i balansen.

Holdco Spirit AS ble stiftet i 2021 og konsernet ble etablert pr 01.06.2021.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

#### Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

#### Immaterielle eiendeler

Utgifter til egen tilvirkning av immaterielle eiendeler, herunder utgifter til egen forskning og utvikling, balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost kan måles pålitelig.

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

#### Leieavtaler

Driftsmidler som leies, er opreasjonelle og kostnadsføres løpende over leieperioden.

#### Aksjer i datterselskap

Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene er inntektsført som annen finansinntekt.

#### Finansielle instrumenter

Konsernet har inngått rentebytteavtale (rente-swap) for styring av finansiell risiko. Verdiendring på rentebytteavtalen regnskapsføres ikke ettersom avtalen vurderes å effektivt redusere renterisiko knyttet til selskapets gjeld til kredittinstitusjoner.

#### Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.



DocuSign Envelope ID: FC78EEE2-40E2-49AF-A589-5870C500BBCF

## Holdco Spirit AS - ÅRSRAPPORT 2021

### Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

### Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

Ved deltakelse i ytelsesbaserte flerforetaksordninger, regnskapsfører foretaket sin andel av den ytelsesbaserte pensjonsforpliktelsen, pensjonsmidler og kostnad tilknyttet pensjonsordningen. Når det ikke foreligger tilstrekkelig informasjon til å regnskapsføre en flertaksordning som en ytelsesbasert pensjonsordning, regnskapsføres ordningen som om den var en innskuddsordning.

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Ved regnskapsføring av pensjon som er ytelsesplan, kostnadsføres forpliktelsen over opptjeningsperioden i henhold til planens opptjeningsformel. Allokeringmetode tilsvarer planens opptjeningsformel. Allokeringmetode tilsvarer planens opptjeningsformel med mindre det vesentlige av opptjeningen skjer mot slutten av opptjeningsperioden. Lineær opptjening legges da til grunn. For pensjonsordninger etter lov om foretakspensjon anvendes således lineær opptjening.

### Sammenligningstall

Sammenligningstall er ikke omarbeidet ihht NRS 17, ved oppkjøp. Informasjon om proforma salgsinntekter er gitt i note 1.

### Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

### Forskning og utvikling

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av identifiserbare immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.

### Skatt

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer.



DocuSign Envelope ID: FC78EEE2-40E2-49AF-A589-5870C500BBCF

## Holdco Spirit AS - ÅRSRAPPORT 2021

### Note 1 Endringer i konsern og sammenligningstall

Holdco Spirit konsern ble etablert 01.06.2021 gjennom oppkjøp av Ecura konsernet (Ecura Holding AS). Det er utarbeidet sammenligningstall som viser det nye konsernet basert på helårstall. Oppstillingen viser resultat for Holdco Spirit AS konsern i egen eierperiode, samt resultat for Ecura Holding AS konsern før egen eierperiode, og resultatet for den samlede virksomheten for hele 2021.

Konsernet omtales fortsatt som Ecura konsern.

|                                            | Holdco Spirit AS   | Ecura Holding AS   | Ecura konsern        | Ecura konsern      |
|--------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                                            | 2021               | 2021               | 2021                 | 2020               |
| <b>DRIFTSINNEKTER OG KOSTNADER</b>         |                    |                    |                      |                    |
| Salgsinntekter                             | 716 344 674        | 412 019 894        | 1 128 364 568        | 950 405 856        |
| Annen driftsinntekt                        | 23 531 503         | 25 811 632         | 49 343 135           | 8 289 369          |
| <b>Sum driftsinntekter</b>                 | <b>739 876 177</b> | <b>437 831 526</b> | <b>1 177 707 703</b> | <b>958 695 225</b> |
| Varekostnad                                | 51 339 236         | 37 721 019         | 89 060 255           | 48 274 630         |
| Lønn og sosiale kostnader                  | 568 998 709        | 347 034 941        | 916 033 650          | 780 313 462        |
| Ordinære avskrivninger                     | 46 267 985         | 15 267 939         | 61 535 924           | 35 621 115         |
| Andre driftskostnader                      | 53 072 774         | 19 276 087         | 72 348 861           | 49 343 738         |
| <b>Sum driftskostnader</b>                 | <b>719 678 704</b> | <b>419 299 986</b> | <b>1 138 978 690</b> | <b>913 552 945</b> |
| <b>DRIFTSRESULTAT</b>                      | <b>20 197 473</b>  | <b>18 531 541</b>  | <b>38 729 014</b>    | <b>45 142 280</b>  |
| <b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>   |                    |                    |                      |                    |
| Inntekt på investering i datterselskap     | 0                  | 0                  | 0                    | 0                  |
| Renteinntekter                             | 13 178             | 10 023             | 23 201               | 284 145            |
| Renteinntekter konsern                     | 0                  | 0                  | 0                    | 0                  |
| Gevinst ved salg av aksjer                 | 0                  | 0                  | 0                    | 0                  |
| Andre finansinntekter                      | 2 392 063          | 20 278             | 2 412 341            | 136 530            |
| Rentekostnader                             | -10 893 317        | -4 903 535         | -15 796 852          | -17 708 632        |
| Andre finanskostnader                      | -9 701 466         | -15 063            | -9 716 529           | -384 332           |
| <b>RESULTAT AV FINANSPOSTER</b>            | <b>-18 189 542</b> | <b>-4 888 297</b>  | <b>-23 077 839</b>   | <b>-17 672 289</b> |
| <b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD</b> | <b>2 007 931</b>   | <b>13 643 244</b>  | <b>15 651 175</b>    | <b>27 469 991</b>  |

Se også note 4 for endringer i konsernet.



DocuSign Envelope ID: FC78EEE2-40E2-49AF-A589-5870C500BBCF

## Holdco Spirit AS - ÅRSRAPPORT 2021

### Note 2 Salgsinntekt

I konsolideringen har inntekter og resultat før eierperiode (kontroll) blitt eliminert. Inntekstallene i konsernet viser kun inntekter som er opptjent etter kontrolltidspunktet.

| Morselskap | 2020 | 2021 |                        | 2021        | Konsern<br>2020 |
|------------|------|------|------------------------|-------------|-----------------|
| -          | -    | -    | Salgsinntekter         | 716 344 674 | -               |
| -          | -    | -    | Andre driftsinntekter* | 23 531 503  | -               |
| -          | -    | -    | Sum                    | 739 876 177 | -               |

| Morselskap | 2020 | 2021 | Per segment:           | 2021        | Konsern<br>2020 |
|------------|------|------|------------------------|-------------|-----------------|
| -          | -    | -    | Bo og Habilitering     | 384 854 309 | -               |
| -          | -    | -    | Bemannning             | 233 586 905 | -               |
| -          | -    | -    | BPA                    | 68 726 993  | -               |
| -          | -    | -    | Hjemmetjeneste         | 58 132 171  | -               |
| -          | -    | -    | Avhengighetsbehandling | 21 723 874  | -               |
| -          | -    | -    | Elimineringer          | -27 148 075 | -               |
| -          | -    | -    | Sum                    | 739 876 177 | -               |

\* Andre driftsinntekter består primært av leieinntekter og gevinst ved salg av eiendommer.

Proforma salgsinntekter for 2021 utgjør kr 1 202 mill.

### Note 3 Lønnskostnad, antall ansatte og godtgjørelser

| Morselskap | 2020 | 2021 |                                            | 2021        | Konsern<br>2020 |
|------------|------|------|--------------------------------------------|-------------|-----------------|
| -          | -    | -    | Lønn                                       | 478 086 600 | -               |
| -          | -    | -    | Arbeidsgiveravgift                         | 61 296 252  | -               |
| -          | -    | -    | Pensjonskostnader                          | 17 567 270  | -               |
| -          | -    | -    | Andre ytelser                              | 12 048 586  | -               |
| -          | -    | -    | Sum                                        | 568 998 709 | -               |
| -          | -    | -    | Gjennomsnittlig antall årsverk (hele året) | 1 300       | -               |

| Ytelser til ledende personer belastet regnskapet til Ecura AS | Lønn      | Pensjons-<br>kostnader | Annen<br>godtgjørelse |
|---------------------------------------------------------------|-----------|------------------------|-----------------------|
| Daglig leder                                                  | 2 365 166 | 283 820                | 219 260               |
| Styret                                                        | -         | -                      | -                     |

#### Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer

Det er ikke blitt gitt lån eller stilt sikkerhetsstillelse til fordel for ledende personer.

#### Revisor

Godtgjørelse til revisorer fordeler seg slik (eksl mva):

| Morselskap | 2020 | 2021 |                             | 2021    | Konsern<br>2020 |
|------------|------|------|-----------------------------|---------|-----------------|
| -          | -    | -    | Lovpålagt revisjon          | 319 925 | -               |
| -          | -    | -    | Andre attestasjonstjenester | 38 575  | -               |
| -          | -    | -    | Andre tjenester             | 108 255 | -               |
| -          | -    | -    | Sum                         | 466 755 | -               |



DocuSign Envelope ID: FC78EEE2-40E2-49AF-A589-5870C500BBCF

## Holdco Spirit AS - ÅRSRAPPORT 2021

### Note 4 Immaterielle eiendeler og endringer i konsernets struktur

Konsern

|                                             | Konsesjon, patent mv. | Goodwill    | SUM         |
|---------------------------------------------|-----------------------|-------------|-------------|
| Anskaffelseskost 01.01.21                   | -                     | -           | -           |
| Tilgang oppkjøp av selskaper                | 2 701 965             | 793 482 160 | 796 184 125 |
| Tilgang i året                              | 2 613 158             | 24 731 632  | 27 344 790  |
| Avgang i året                               | -                     | -           | -           |
| Anskaffelseskost 31.12.21                   | 5 315 123             | 818 213 792 | 823 528 915 |
| Akk. Avskr og nedskrivninger 01.01.21       | -                     | -           | -           |
| Akk. Avskr og nedskrivninger IB ved oppkjøp | -                     | -           | -           |
| Akk. avskrivninger 31.12.21                 | 347 718               | 35 117 205  | 35 464 923  |
| Bokført verdi pr. 31.12.21                  | 4 967 405             | 783 096 587 | 788 063 992 |
| Årets avskrivninger                         | 347 718               | 35 117 205  | 35 464 923  |
| Årets nedskrivninger                        | -                     | -           | -           |
| Årets reverserte nedskrivninger             | -                     | -           | -           |
| Økonomisk levetid                           | 10 år                 | 15 år       |             |
| Avskrivningsplan                            | Lineær                | Lineær      |             |

Goodwill er knyttet opp mot kjøp av virksomheter. Goodwill avskrives over forventet økonomisk levetid som er vurdert til å være 15 år.

#### Holdco Spirit AS - konsernet i 2021

Bidco Spirit AS ervervet i 2021 100% av aksjene i Ecura Holding AS med tilhørende datterselskaper ("Ecura-konsernet").

Ecura Holding AS er innfusjonert i Bidco Spirit AS i løpet av 2021.

Ecura Bo og Rehabilitering AS har ervert 100% av aksjene i Verdia AS, Aashaugen AS og Oasen Ressurscenter AS.

Alle de nyervervede selskapene er innfusjonert i Ecura Bo og Rehabilitering AS med virkning fra 01.01.2022.

Oppkjøpene er regnskapsført etter oppkjøpsmetoden.



DocuSign Envelope ID: FC78EEE2-40E2-49AF-A589-5870C500BBCF

## Holdco Spirit AS - ÅRSRAPPORT 2021

### Note 5 Varige driftsmidler

Konsern

|                                             | Transportmidler | Driftsløsere, inventar o.l | Bygg og annen fast eiendom | SUM        |
|---------------------------------------------|-----------------|----------------------------|----------------------------|------------|
| Anskaffelseskost 01.01.21                   |                 |                            |                            | -          |
| Tilgang oppkjøp av selskaper                | -               |                            | -                          | -          |
| Tilgang i året                              | 992 352         | 27 915 208                 | 55 779 707                 | 84 687 267 |
| Avgang i året                               |                 |                            |                            | -          |
| Anskaffelseskost 31.12.21                   | 992 352         | 27 915 208                 | 55 779 707                 | 84 687 267 |
| Akk. Avskr og nedskrivninger 01.01.21       |                 |                            |                            | -          |
| Akk. Avskr og nedskrivninger IB ved oppkjøp |                 |                            |                            | -          |
| Akk. avskrivninger 31.12.21                 | 395 333         | 6 943 508                  | 3 464 221                  | 10 803 062 |
| Bokført verdi pr. 31.12.21                  | 597 019         | 20 971 700                 | 52 315 486                 | 73 884 205 |
| Årets avskrivninger                         | 395 333         | 6 943 508                  | 3 464 221                  | 10 803 062 |
| Årets nedskrivninger                        | -               | -                          | -                          | -          |
| Årets reverserte nedskrivninger             | -               | -                          | -                          | -          |
| Økonomisk levetid                           | 5 år            | 2 - 10 år                  | 20 - 50 år                 |            |
| Avskrivningsplan                            | Lineær          | Lineær                     | Lineær                     |            |

### Note 6 Datter(D), datterdatter (DD) og datterdatterdatterselskaper (DDD)

| Firma                           | Anskaffet       | Forretnings kontor | Stemme og eierandel | Egenkapital i følge siste årsregnskap | Årsresultat i følge siste årsregnskap |
|---------------------------------|-----------------|--------------------|---------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Bidco Spirit AS                 | D 01.06.2021    | Oslo               | 100 %               | 263 930 828                           | 0                                     |
| Ecura AS                        | DD 01.06.2021   | Oslo               | 100 %               | 160 430 067                           | 48 363 323                            |
| Vangseter AS                    | DDD 01.06.2021  | Jevnaker           | 100 %               | 4 326 200                             | -2 707 464                            |
| Ecura Bo og Habillitering AS    | DDD 01.06.2021  | Gjøvik             | 100 %               | 5 125 500                             | 25 453 705                            |
| Ecura Care AS                   | DDD 01.06.2021  | Oslo               | 100 %               | 16 346 370                            | 25 107 634                            |
| Ecura Hjemmetjenester og BPA AS | DDD 01.06.2021  | Oslo               | 100 %               | 12 926 106                            | 10 026 764                            |
| Verdia AS *                     | DDDD 30.09.2021 | Oslo               | 100 %               | 3 167 782                             | 960 834                               |
| Aashaugen AS *                  | DDDD 30.09.2021 | Oslo               | 100 %               | 925 909                               | 177 352                               |
| Oasen Ressurssenter AS *        | DDDD 01.06.2021 | Sarpsborg          | 100 %               | 3 500 482                             | 662 653                               |
| Ecura Recruit S.L.              | DDDD 01.06.2021 | Spania             | 100 %               | 230 234                               | 222 137                               |

Verdia AS, Aashaugen AS og Oasen Ressurssenter AS har fusjonert med sitt morselskap Ecura Bo og Habillitering AS pr 01.01.2022.

| Bokførte verdier etter kostmetoden i morselskapet: | Bokført verdi |
|----------------------------------------------------|---------------|
| Bidco Spirit AS                                    | 266 033 329   |



DocuSign Envelope ID: FC78EEE2-40E2-49AF-A589-5870C500BBCF

## Holdco Spirit AS - ÅRSRAPPORT 2021

### Note 7 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

#### Aksjekapital

Selskapet har 10 054 645 aksjer, pålydende kr 0,10, noe som gir en samlet aksjekapital på 1 005 464,50.

#### Aksjonærliste 31.12.2021

Selskapet har 35 aksjonærer.

| Aksjonærenes navn   | Antall aksjer     | Eierandel       |
|---------------------|-------------------|-----------------|
| Karbon Invest AS    | 3 924 219         | 39,03 %         |
| Gamp Invest AS      | 2 380 004         | 23,67 %         |
| Stargirl AS         | 600 002           | 5,97 %          |
| Aksji AS            | 600 000           | 5,97 %          |
| Jeca Invest AS      | 500 001           | 4,97 %          |
| Myconto AS          | 450 002           | 4,48 %          |
| Zellos AS           | 450 000           | 4,48 %          |
| Rosa Holding AS     | 192 000           | 1,91 %          |
| Kristian Brovold AS | 123 001           | 1,22 %          |
| ØVRIGE < 1%         | 835 416           | 8,31 %          |
| <b>Sum</b>          | <b>10 054 645</b> | <b>100,00 %</b> |

### Note 8 Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter

Alle transaksjoner og mellomværende mellom konsernselskapene er eliminert.

#### Resultatmessige transaksjoner med nærstående parter:

Det har i løpet av 2021 ikke vært noen resultatmessige transaksjoner mellom Holdco Spirit AS og datterselskaper, utenom konsernbidrag.

#### Mellomværende med nærstående parter:

| Motpart    | Forhold til motparten | Kortsiktige konsernfordringer |          | Lån til foretak i samme konsern |          |
|------------|-----------------------|-------------------------------|----------|---------------------------------|----------|
|            |                       | 2021                          | 2020     | 2021                            | 2020     |
| Ecura AS   | Datterselskap         | 20 044                        | -        | -                               | -        |
| <b>Sum</b> |                       | <b>20 044</b>                 | <b>-</b> | <b>-</b>                        | <b>-</b> |

| Motpart    | Forhold til motparten | Kortsiktig konserngjeld |          |
|------------|-----------------------|-------------------------|----------|
|            |                       | 2021                    | 2020     |
| Ecura AS   | Datterselskap         | 2 147 676               | -        |
| <b>Sum</b> |                       | <b>2 147 676</b>        | <b>-</b> |

Ecura AS har ytet et konsernbidrag med skattemessig effekt til Holdco Spirit AS på kr 20 044.

Falstad Nedre AS (eid av aksjonær) leier ut lokaler til Ecura Bo og Habilitering AS. Leiekostnadene utgjorde i 2021 kr. 324 922.

Ecura Care AS leier boliger av Ambio Eiendom AS (delvis eid av aksjonærer/ansatte). Leiekostnadene utgjorde i 2021 kr 971 154.

Konsernet har solgt selskapet Samfunnsbygg Norge AS som består av flere eiendommer for en samlet eiendomsverdi på kr 58 mill til Karbon Eiendom AS.

Konsernet er fortsatt leietaker i eiendommene.



DocuSign Envelope ID: FC78EEE2-40E2-49AF-A589-5870C500BBCF

## Holdco Spirit AS - ÅRSRAPPORT 2021

### Note 9 Skattekostnad og utsatt skatt/skattefordel

| Morselskap |      |                                                             |                   | Konsern |  |
|------------|------|-------------------------------------------------------------|-------------------|---------|--|
| 2020       | 2021 | Årets skattekostnad fremkommer slik                         | 2021              | 2020    |  |
| -          | -    | Betalbar skatt                                              | 10 704 702        |         |  |
| -          | -    | Endring i utsatt skatt                                      | -3 073 005        |         |  |
| -          | -    | Betalbar skatt ført over fra egenkapitalen før eierperioden | -                 |         |  |
| -          | -    | <b>Skattekostnad</b>                                        | <b>7 631 697</b>  |         |  |
| 2020       | 2021 | <b>Betalbar skatt i balansen fremkommer som følger</b>      | 2021              | 2020    |  |
| -          | -    | Årets betalbare skattekostnad                               | 13 068 309        |         |  |
| -          | -    | Endring i utsatt skatt                                      | -                 |         |  |
| -          | -    | <b>Sum</b>                                                  | <b>13 068 309</b> |         |  |
| 2020       | 2021 | <b>Avstemming fra nominell til faktisk skattesats</b>       | 2021              | 2020    |  |
| -          | 0    | Årsresultat før skatt                                       | 2 007 931         |         |  |
| -          | 0    | Forventet inntekstskatt etter nominell skattesats (22%)     | 441 745           |         |  |
| -          | -    | Skatteeffekten av følgende poster:                          |                   |         |  |
| -          | -    | Permanente forskjeller                                      | 7 819 704         |         |  |
| -          | -    | Virkning av endr. i skatteregler og satser                  | -                 |         |  |
| -          | -    | Andre poster                                                | -629 751          |         |  |
| -          | 0    | <b>Skattekostnad</b>                                        | <b>7 631 697</b>  |         |  |
| 22 %       | 22 % | <b>Effektiv skattesats</b>                                  | <b>380 %</b>      |         |  |

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

| <u>Morselskap</u>                                     | Endring | Morselskap |            |
|-------------------------------------------------------|---------|------------|------------|
|                                                       |         | 31.12.2021 | 01.01.2021 |
| Andre forskjeller/skattemessig fremførbart underskudd | -       | -          | -          |
| Sum midlertidige forskjeller                          | -       | -          | -          |
| Utsatt skattefordel 31.12.21 basert på 22%            | -       | -          | -          |

| <u>Konsern</u>                                        | Endring | Konsern    |            |
|-------------------------------------------------------|---------|------------|------------|
|                                                       |         | 31.12.2021 | 01.01.2021 |
| Anleggsmidler                                         | -       | -1 197 314 | -          |
| Omløpsmidler                                          | -       | -605 288   | -          |
| Andre forskjeller/skattemessig fremførbart underskudd | -       | -2 170 630 | -          |
| Netto midlertidige forskjeller                        | -       | -3 973 232 | -          |
| Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes   | -       | -          | -          |
| Sum midlertidige forskjeller                          | -       | -3 973 232 | -          |
| Netto Utsatt skatt 31.12. basert på 22%               | -       | -874 111   | -          |



DocuSign Envelope ID: FC78EEE2-40E2-49AF-A589-5870C500BBCF

## Holdco Spirit AS - ÅRSRAPPORT 2021

### Note 10 Pensjonskostnader- og forpliktelser

Konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven. Konsernets innskuddsordning er organisert i henhold til lov om innskuddspensjon. Premieinnbetalinger til denne pensjonen kostnadsføres løpende, følgelig er det ingen balanseføring.

Konsernet har i tillegg ytelsesbaserte pensjonsordning som gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsen er fondert gjennom KLP og omfatter i 2021 46 ansatte (mot 38 ansatte i 2020). Total pensjonsforpliktelse er på kr 622 442 pr 31.12.2021 og omfatter personer ansatt i Ecura Bo og Habilitering AS og Ecura Hjemmetjenester og BPA AS:

| <b>Netto pensjonsforpliktelse</b>                             | <b>2021</b> |
|---------------------------------------------------------------|-------------|
| Brutto påløpt pensjonsforpliktelse                            | 24 371 978  |
| Pensjonsmidler                                                | 25 470 100  |
| Netto forpliktelse før arb.avgift                             | -1 098 122  |
| Arbeidsgiveravgift                                            | -154 835    |
| Netto forpliktelse inkl. arbeidsgiveravgift                   | -1 252 957  |
| Ikke resultatført actuarielt gevinst (tap) arbeidsgiveravgift | 1 875 398   |
| Netto forpliktelse/midler etter arbeidsgiveravgift            | 622 442     |
| <b>Forutsetninger</b>                                         |             |
| Diskonteringsrente %                                          | 1,90 %      |
| Lønnsvekst i %                                                | 2,75 %      |
| G-regulering i %                                              | 2,50 %      |
| Pensjonsregulering i %                                        | 1,73 %      |
| Forventet avkastning i %                                      | 3,70 %      |
| Arbeidsgiveravgift - sats i %                                 | 14,10 %     |
| Amortiseringstid antall år                                    | 15          |
| Korridorstørrelse i %                                         | 10 %        |

### Note 11 Bundne midler

Av konsernets likviditetsbeholdning utgjør kr 39 776 121 skattetrekkmidler, herav utgjør morselskapets bundne midler kr 0.



DocuSign Envelope ID: FC78EEE2-40E2-49AF-A589-5870C500BBCF

## Holdco Spirit AS - ÅRSRAPPORT 2021

### Note 12 Pantstillelser og garantier m.v.

| Morselskap | 2020 | 2021 | Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.: | 2021        | Konsern<br>2020 |
|------------|------|------|--------------------------------------------|-------------|-----------------|
| -          | -    | -    | Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner  | 521 560 423 | -               |
| -          | -    | -    | Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner  | -           | -               |
| -          | -    | -    | Øvrig langsiktig gjeld                     | -           | -               |
| -          | -    | -    | Sum                                        | 521 560 423 | -               |

| Morselskap | 2020 | 2021 | Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for gjeld og trekkramme på kassekreditt utenom konsernfordringer og aksjer i datterselselskap** | 2021        | Konsern<br>2020 |
|------------|------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------------|
| -          | -    | -    | Kundefordringer                                                                                                                                | 112 618 399 | -               |
| -          | -    | -    | Varelager                                                                                                                                      | 672 016     | -               |
| -          | -    | -    | Fast eiendom                                                                                                                                   | 50 537 592  | -               |
| -          | -    | -    | Driftsløsere, inventar o.l                                                                                                                     | 20 971 700  | -               |
| -          | -    | -    | Totalt                                                                                                                                         | 184 799 707 | -               |

Alle datterselskapene til Holdco Spirit AS har stillet sikkerhet i sine kundefordringer, konsernfordringer, varelager, driftsløsere, fast eiendom, til fordel for gjeld til kredittinstitusjon. I tillegg er alle datterselskapene forpliktet til å pantsette fast eiendom dersom de i fremtiden kommer til å eie slike.

Trekkrettighet på kassekreditt utgjør kr 70 000 000.

### Note 13 Egenkapital

| Morselskap           | Aksjekapital | Overkurs    | Ikke registrert kapitalforhøyelse | Annen egenkapital | Sum         |
|----------------------|--------------|-------------|-----------------------------------|-------------------|-------------|
| Egenkapital 01.01.21 | -            | -           | -                                 | -                 | -           |
| Emisjon 2021         | 1 005 465    | 264 900 940 | -                                 | -                 | 265 906 405 |
| Emisjonskostnader    | -            | -           | -                                 | -                 | -           |
| Kapitalnedsettelse   | -            | -           | -                                 | -                 | -           |
| Årets resultat       | -            | -           | -                                 | -                 | -           |
| Egenkapital 31.12.21 | 1 005 465    | 264 900 940 | -                                 | -                 | 265 906 405 |

| Konsern                      | Aksjekapital | Overkurs    | Annen egenkapital | Minoritets-interesser | Sum         |
|------------------------------|--------------|-------------|-------------------|-----------------------|-------------|
| Egenkapital 01.01.21         | -            | -           | -                 | -                     | -           |
| Årets endring i egenkapital: |              |             |                   |                       |             |
| Årets resultat               | -            | -           | -5 623 466        | -                     | -5 623 466  |
| Endring minoritet            | -            | -           | -                 | -                     | -           |
| Kapitalnedsettelse           | -            | -           | -                 | -                     | -           |
| Kapitalforhøyelse            | 1 005 465    | 264 900 940 | -                 | -                     | 265 906 405 |
| Andre endringer              | -            | -           | -1 820 036        | -                     | -1 820 036  |
| Egenkapital 31.12.21         | 1 005 465    | 264 900 940 | -7 443 502        | -                     | 258 462 903 |

\* Andre endringer består av tidligere års feil som er ført mot egenkapitalen i datterselskap.



DocuSign Envelope ID: FC78EEE2-40E2-49AF-A589-5870C500BBCF

## Holdco Spirit AS - ÅRSRAPPORT 2021

### Note 14 Covenants krav

Konsernet har ulike covenants knyttet til den langsiktige gjelden. Konsernet har krav om at netto gjeld er maksimum 4,72x EBITDA pr. 31.12.2021. På balansedagen måles kravene mot konsolidert konsernregnskap i Holdco Spirit konsernet, og hadde ved utgangen av 2021 en netto gjeld målt mot EBITDA på 3,77x. Dette kravet måles kvartalsvis, basert på rullerende 12mnds tall.

I tillegg er det krav om at EBITDA skal være minimum 4,84x netto rentekostnader pr 31.12.2021. På balansetidspunktet ble denne målt til 5,7x.

### Note 15 Avsetning for andre langsiktige forpliktelser og avtaler som ikke er balanseført

De ulike konsernselskapene har inngått langsiktige husleieavtaler som utløper på ulike tidspunkter.

Ecura Bo og Habilitering AS har en rekke leieforhold med ulik leieperiode, hvor hovedparten løper ut 2026-2032. Kostnadsført leie i 2021 er kr 20,1 mill. Ecura Hjemmetjenester og BPA AS har et leieforhold som løper ut 31.07.2030. Kostnadsført leie i 2020 er kr 2,1 mill. Ecura Care AS har i 2021 årlig leiebeløp på kr 1,6 mill og avtalen har løpetid frem til 2021. I tillegg leier selskapet mindre kontorlokaler i andre byer i landet (Flå, Trondheim, Bergen og Stavanger) Ecura Care AS har i tillegg en rekke kortvarige leieforhold som benyttes av vikarer med en årlig leie på rundt kr 28 mill. Øvrige selskap i konsernet har mindre leieforhold med ulik leieperiode. Oasen Ressurscenter AS utfisjonerte eiendommer til et nytt selskap - Samfunnsbygg Norge AS - hvor selskapet deretter ble solgt med en eiendomsportefølje verdsatt til kr 58 mill.

Ecura AS har ingen leieforpliktelser.

### Note 16 Finansiell markedsrisiko for Holdco Spirit AS og resten av konsernet

#### Finansiell risiko

Konsernet er finansiert med egenkapital og lån fra kredittinstitusjoner. Den finansielle risikoen ansees for å være liten.

#### Renterisiko

Konsernet er finansiert med egenkapital og banklån. Renterisikoen ansees som begrenset, og kr 200 mill har en fastrenteavtale som starter i 2022. Resten av gjelden har flytende rente og er utsatt for renterisiko.

#### Kredittrisiko

Selskapet har kredittrisiko knyttet til fordringer på konsernforetak. Konsernet har primært fordringer på norske kommuner. Risiko for at motpart ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses å være lav på kommunene.

#### Valutarisiko

Selskapet og konsernet har i det alt vesentlige inntekter og kostnader i norske kroner. Selskapet og konsernet er derfor ikke utsatt for valutarisiko av vesentlig karakter.

#### Prisrisiko

Konsernets investeringer består hovedsakelig av investeringer i datterselskap. Verdi av disse investeringene er i hovedsak knyttet til underliggende drift og utvikling i disse selskapene.

#### Likviditetsrisiko

Selskapet og konsernet er finansiert med egenkapital og banklån og risiko knyttet til likviditet vurderes som begrenset, grunnet en stabil kontantstrøm. Konsernet har en felles konsernkontoordning (Cash-pool) som benyttes for å optimalisere likviditetsstyringen. Samtidig har konsernet en kassekreditt på kr 70 mill.

### Note 17 Finansielle instrumenter

Konsernets rentebærende gjeld er i hovedsak knyttet til flytende interbankrente, og er eksponert for endringer i kortsiktig rentenivå. Ved utgangen av året har konsernet ingen finansielle instrumenter, men det er inngått en fastrenteavtale som trer i kraft i 2022.