



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 979 676 832  
Organisasjonsform: Stiftelse  
Foretaksnavn: STIFTELSEN NORSK TEKNISK MUSEUM  
Forretningsadresse: Kjelsåsveien 143  
0491 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Frode Meinich  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.02.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 03.03.2026



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Andre driftsinntekter	4	28 452 000	26 761 000
Ordinært offentlig driftstilskudd	2	69 953 000	61 704 000
Andre offentlige tilskudd	3	2 155 000	2 631 000
Bidrag fra næringsliv og private	4	11 136 000	10 312 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>111 696 000</b>	<b>101 408 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Vareforbruk		2 945 000	2 917 000
Lønnskostnad	5	65 265 000	61 130 000
Avskrivninger på driftsmidler	6	5 032 000	4 911 000
Andre driftskostnader		36 176 000	31 740 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>109 418 000</b>	<b>100 698 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 278 000</b>	<b>710 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1 573 000	873 000
Annen finansinntekt		6 000	3 000
Verdøkning og avkastning markedsbaserte fondsandeler	7	1 036 000	1 052 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 615 000</b>	<b>1 928 000</b>
Annen rentekostnad		0	2 000
Andre finanskostnader		20 000	26 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>20 000</b>	<b>28 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 595 000</b>	<b>1 900 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>4 873 000</b>	<b>2 610 000</b>
Skattekostnad	8	104 000	122 000
<b>Årsresultat</b>		<b>4 769 000</b>	<b>2 488 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføring til annen opparbeidet egenkapital		4 769 000	2 488 000



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Sum overføringer og disponeringer		4 769 000	2 488 000



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Anlegg på Kjelsås	6	108 952 000	110 026 000
Anlegg på Gjerdrum	6	8 599 000	9 073 000
Fjellhall, Fet	6	1 872 000	1 924 000
Inventar og utstyr	6	7 133 000	7 635 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>126 556 000</b>	<b>128 658 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i aksjer og andeler		100 000	100 000
Andre langsiktige fordringer		720 000	0
Overfinansiering av pensjonsforpliktelse	13	1 771 000	2 806 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>2 591 000</b>	<b>2 906 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>129 147 000</b>	<b>131 564 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varelager	9	856 000	908 000
<b>Sum varer</b>		<b>856 000</b>	<b>908 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		4 521 000	939 000
Andre kortsiktige fordringer	10	4 598 000	2 559 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>9 119 000</b>	<b>3 498 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte fondsandeler	7	16 741 000	15 705 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>16 741 000</b>	<b>15 705 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	27 593 000	20 535 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>27 593 000</b>	<b>20 535 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum omløpsmidler		54 309 000	40 646 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>183 456 000</b>	<b>172 210 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Stiftelsens grunnkapital		18 126 000	18 126 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>18 126 000</b>	<b>18 126 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fond bundet til spesielle formål	12	47 000	47 000
Annen opparbeidet egenkapital	12	31 157 000	25 668 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	12	<b>31 204 000</b>	<b>25 715 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>	12	<b>49 330 000</b>	<b>43 841 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	8	1 000	4 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>1 000</b>	<b>4 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Panteobligasjoner til Oslo kommune	6,14	90 400 000	90 400 000
Ikke opptjent investeringstilskudd		5 812 000	5 808 000
Ikke opptjent tilskudd	14	2 368 000	5 252 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>98 580 000</b>	<b>101 460 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>98 581 000</b>	<b>101 464 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		5 914 000	2 698 000
Betalbar skatt	8	107 000	155 000
Skattetrekk, offentlige avg. og feriepenger		10 464 000	9 538 000
Annen kortsiktig gjeld	15	19 060 000	14 514 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>35 545 000</b>	<b>26 905 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Sum gjeld		134 126 000	128 369 000
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>183 456 000</b>	<b>172 210 000</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 321213

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 979 676 832  
Organisasjonsform: Stiftelse  
Foretaksnavn: STIFTELSEN NORSK TEKNISK MUSEUM  
Forretningsadresse: Kjelsåsveien 143  
0491 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Frode Meinich  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.02.2026

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 02.03.2026



Organisasjonsnr: 979 676 832  
STIFTELSEN NORSK TEKNISK MUSEUM

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Andre driftsinntekter	4	28 452 000	26 761 000
Ordinært offentlig driftstilskudd	2	69 953 000	61 704 000
Andre offentlige tilskudd	3	2 155 000	2 631 000
Bidrag fra næringsliv og private	4	11 136 000	10 312 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>111 696 000</b>	<b>101 408 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Vareforbruk		2 945 000	2 917 000
Lønnskostnad	5	65 265 000	61 130 000
Avskrivninger på driftsmidler	6	5 032 000	4 911 000
Andre driftskostnader		36 176 000	31 740 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>109 418 000</b>	<b>100 698 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 278 000</b>	<b>710 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1 573 000	873 000
Annen finansinntekt		6 000	3 000
Verdiøkning og avkastning markedsbaserte fondsandeler	7	1 036 000	1 052 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>2 615 000</b>	<b>1 928 000</b>
Annen rentekostnad		0	2 000
Andre finanskostnader		20 000	26 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>20 000</b>	<b>28 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>2 595 000</b>	<b>1 900 000</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>4 873 000</b>	<b>2 610 000</b>
Skattekostnad	8	104 000	122 000
<b>Årsresultat</b>		<b>4 769 000</b>	<b>2 488 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføring til annen opparbeidet egenkapital		4 769 000	2 488 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>4 769 000</b>	<b>2 488 000</b>



Organisasjonsnr: 979 676 832  
STIFTELSEN NORSK TEKNISK MUSEUM

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Anlegg på Kjelsås	6	108 952 000	110 026 000
Anlegg på Gjerdrum	6	8 599 000	9 073 000
Fjellhall, Fet	6	1 872 000	1 924 000
Inventar og utstyr	6	7 133 000	7 635 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>126 556 000</b>	<b>128 658 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i aksjer og andeler		100 000	100 000
Andre langsiktige fordringer		720 000	0
Overfinansiering av pensjonsforpliktelse	13	1 771 000	2 806 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>2 591 000</b>	<b>2 906 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>129 147 000</b>	<b>131 564 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varelager	9	856 000	908 000
<b>Sum varer</b>		<b>856 000</b>	<b>908 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		4 521 000	939 000
Andre kortsiktige fordringer	10	4 598 000	2 559 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>9 119 000</b>	<b>3 498 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte fondsandeler	7	16 741 000	15 705 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>16 741 000</b>	<b>15 705 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	11	27 593 000	20 535 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>27 593 000</b>	<b>20 535 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>54 309 000</b>	<b>40 646 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>183 456 000</b>	<b>172 210 000</b>



## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Stiftelsens grunnkapital	18 126 000	18 126 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>18 126 000</b>	<b>18 126 000</b>

#### Opptjent egenkapital

Fond bundet til spesielle formål	12	47 000	47 000
Annen opparbeidet egenkapital	12	31 157 000	25 668 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>12</b>	<b>31 204 000</b>	<b>25 715 000</b>

<b>Sum egenkapital</b>	<b>12</b>	<b>49 330 000</b>	<b>43 841 000</b>
------------------------	-----------	-------------------	-------------------

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	8	1 000	4 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>1 000</b>	<b>4 000</b>

#### Annen langsiktig gjeld

Panteobligasjoner til Oslo kommune	6,14	90 400 000	90 400 000
Ikke opptjent investeringstilskudd		5 812 000	5 808 000
Ikke opptjent tilskudd	14	2 368 000	5 252 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>98 580 000</b>	<b>101 460 000</b>

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>98 581 000</b>	<b>101 464 000</b>
-----------------------------	--	-------------------	--------------------

#### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		5 914 000	2 698 000
Betalbar skatt	8	107 000	155 000
Skattetrekk, offentlige avg. og feriepenger		10 464 000	9 538 000
Annen kortsiktig gjeld	15	19 060 000	14 514 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>35 545 000</b>	<b>26 905 000</b>

<b>Sum gjeld</b>		<b>134 126 000</b>	<b>128 369 000</b>
------------------	--	--------------------	--------------------

<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>183 456 000</b>	<b>172 210 000</b>
---------------------------------	--	--------------------	--------------------



Organisasjonsnr: 979 676 832  
STIFTELSEN NORSK TEKNISK MUSEUM

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

**Note**  
1

**Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Regnskapet er satt opp basert på fortsatt drift da forutsetningen er ansett å være tilstede.

**Note**  
1

Er det usikkerhet om fortsatt drift?: Nei

**Note**  
5

**Antall årsverk i regnskapsåret**  
76.10

**Note**  
5

**Spesifisering av resultatregnskapet**

**Lønnskostnader**

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	49737000.00	50140000.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	8255000.00	7459000.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	5727000.00	2187000.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1546000.00	1344000.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	65265000.00	61130000.00

**Note**



## Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum Beløp

### Note

6

## Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	214913000.00	
<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	2930000.00	
<u>Avgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	839000.00	
<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	90448000.00	
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	126556000.00	
<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	5032000.00	

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets





Garantiforpliktelser som er sikret ved pant

Mer om gjeld

Note

5

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse



## NITSCHKE

Til Stiftelsen Norsk Teknisk Museum

**NITSCHKE AS**  
Vollsveien 17B  
Postboks 353, 1326 Lysaker  
Telefon: +47 67 10 77 00  
E-post: post@nitschke.no  
Foretaksregisteret: NO 914 658 314 MVA  
Medlemmer av Den norske Revisorforening  
[www.nitschke.no](http://www.nitschke.no)

### UAVHENGIG REVISORS BERETNING

#### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

##### *Konklusjon*

Vi har revidert årsregnskapet for Stiftelsen Norsk Teknisk Museum som viser et overskudd på kr 4 768 995. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap, og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

##### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultat for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

##### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

##### *Øvrig informasjon*

Styret og museumsdirektøren (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter Årsrapport 2025. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

## NITSCHKE

### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

### **Uttalelse om øvrige lovmessige krav for Stiftelsen Norsk Teknisk Museum**

#### *Konklusjon om forvaltning*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Lysaker, 24. februar 2026

**NITSCHKE AS**

Rune Bergsen  
statsautorisert revisor

## Årsregnskap og Styrets beretning 2025 til tidlig signering

### Dokumentet er signert digitalt av følgende undertegnere:

- ADRIANA CVJETKOVIC, signert 24.02.2026 med ID-Porten: BankID
- ÅDNE OLAV SEKKELSTEN, signert 24.02.2026 med ID-Porten: BankID
- TORHILD SKÅTUN, signert 24.02.2026 med ID-Porten: BankID
- DAG TERJE ANDERSEN, signert 24.02.2026 med ID-Porten: BankID
- SEBASTIAN HUNGERER, signert 24.02.2026 med ID-Porten: BankID
- FRODE MEINICH, signert 24.02.2026 med ID-Porten: BankID
- LISE LYNGSNES RANDEBERG, signert 24.02.2026 med ID-Porten: BankID
- RUNA HAUG KHOURY, signert 24.02.2026 med ID-Porten: BankID
- RAGNAR SKJÆRSTAD, signert 24.02.2026 med ID-Porten: BankID
- TROND MARKUSSEN, signert 24.02.2026 med ID-Porten: BankID



#### Det signerte dokumentet inneholder

- En forside med informasjon om signaturene
- Alle originaldokumenter med signaturer på hver side
- Digitale signaturer



#### Dokumentet er forseglet av Posten Norge

Signeringen er gjort med digital signering levert av Posten Norge AS. Posten garanterer for autentisiteten og forseglingen av dette dokumentet.



#### Slik ser du at signaturene er gyldig

Hvis du åpner dette dokumentet i Adobe Reader, skal det stå øverst at dokumentet er sertifisert av Posten Norge AS. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke er endret etter signering.



## Stiftelsen Norsk Teknisk Museum

### Resultatregnskap

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Ordinært offentlig driftstilskudd	2	69 953 378	61 704 000
Andre offentlige tilskudd	3	2 155 141	2 631 062
Bidrag fra næringslivet og private	4	11 136 246	10 312 068
Andre driftsinntekter	4	28 451 554	26 761 337
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>111 696 319</b>	<b>101 408 466</b>
Vareforbruk		2 945 073	2 917 422
Lønnskostnad	5	65 264 602	61 129 745
Avskrivning på driftsmidler	6	5 031 976	4 910 732
Andre driftskostnader		36 176 118	31 740 148
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>109 417 769</b>	<b>100 698 047</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 278 551</b>	<b>710 419</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekter		1 572 479	873 379
Annen finansinntekt		6 215	3 136
Verdiøkning og avkastning markedsbaserte fondsandeler	7	1 035 879	1 051 594
Rentekostnader		0	2 263
Andre finanskostnader		19 780	25 965
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>2 594 793</b>	<b>1 899 881</b>
Resultat før skattekostnad		4 873 343	2 610 300
Skattekostnad	8	104 348	122 500
<b>Resultat</b>		<b>4 768 995</b>	<b>2 487 800</b>
<b>Årsoverskudd</b>		<b>4 768 995</b>	<b>2 487 800</b>
<b>Overføringer</b>			
Overført til annen opparbeidet egenkapital		4 768 995	2 487 800
<b>Sum overføringer</b>		<b>4 768 995</b>	<b>2 487 800</b>



Stiftelsen Norsk Teknisk Museum

Balanse

Eiendeler	Note	2025	2024
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Anlegg på Kjelsås	6	108 951 575	110 025 666
Lager på Gjerdrum	6	8 599 147	9 073 125
Fjellhall, Fet	6	1 872 000	1 924 000
Inventar og utstyr	6	7 133 036	7 635 247
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>126 555 759</b>	<b>128 658 039</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler		100 000	100 000
Andre langsiktige fordringer		719 973	0
Overfinansiering av pensjonsforpliktelser	13	1 770 775	2 805 887
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>2 590 748</b>	<b>2 905 887</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>129 146 507</b>	<b>131 563 926</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varelager</b>	9	<b>855 823</b>	<b>908 346</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		4 521 474	938 808
Andre kortsiktige fordringer	10	4 597 547	2 559 058
<b>Sum fordringer</b>		<b>9 119 021</b>	<b>3 497 866</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte fondsandeler	7	16 741 349	15 705 470
<b>Sum investeringer</b>		<b>16 741 349</b>	<b>15 705 470</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	11	<b>27 592 830</b>	<b>20 534 869</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>54 309 022</b>	<b>40 646 551</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>183 455 529</b>	<b>172 210 477</b>



**Stiftelsen Norsk Teknisk Museum**

**Balanse**

<b>Egenkapital og gjeld</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Egenkapital</b>			
Stiftelsens grunnkapital		18 125 792	18 125 792
Annen opparbeidet egenkapital	12	31 156 818	25 667 849
Fond bundet til spesielle formål	12	47 000	47 000
<b>Sum egenkapital</b>	<b>12</b>	<b>49 329 610</b>	<b>43 840 641</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	8	709	3 696
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>709</b>	<b>3 696</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Panteobligasjoner til Oslo kommune	6, 14	90 400 000	90 400 000
Ikke opptjent investeringstilskudd		5 811 816	5 808 459
Ikke opptjent tilskudd	14	2 368 585	5 251 700
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>98 580 401</b>	<b>101 460 159</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		5 913 517	2 698 116
Betalbar skatt	8	107 335	155 926
Skattetrekk, offentlige avg. og feriepenger		10 464 034	9 538 011
Annen kortsiktig gjeld	15	19 059 923	14 513 927
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>35 544 809</b>	<b>26 905 981</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>134 125 919</b>	<b>128 369 835</b>
<b>Sum gjeld og egenkapital</b>		<b>183 455 529</b>	<b>172 210 477</b>

Oslo, 24.02.2026

Dag Terje Andersen  
styreleder

Adne Sækelsten  
styremedlem

Lise Lyngsnes Randeberg  
styremedlem

Ragnar Skjærstad  
styremedlem

Trond Markussen  
styremedlem

Torhild Skåtun  
styremedlem

Sebastian Hungerer  
styremedlem

Runa Haug Khoury  
styremedlem

Adriana Cvjetkovic  
styremedlem

Frode Meinich  
daglig leder



## Stiftelsen Norsk Teknisk Museum

### Kontantstrømoppstilling

	2025	2024
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	4 795 662	2 610 300
Periodens betalte skatt	-155 926	-252 959
Ordinære avskrivninger	5 031 976	4 910 732
Forskjellen mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger	1 035 112	-1 273 896
Endring i varer	52 523	283 214
Endring i kundefordringer	-3 568 666	1 003 928
Endring i leverandørgjeld	3 215 401	-2 173 007
Endring i andre tidsavgrensingsposter:		
Andre kortsiktige fordringer	-2 038 489	808 150
Skattetrekk, off.avg, feriepenger	926 023	-279 186
Annen kortsiktig gjeld	4 545 996	2 562 176
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	<u>13 839 612</u>	<u>8 199 452</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Investeringer i varige driftsmidler	-2 929 696	-10 439 767
Endring ikke opptjent tilskudd	-2 879 758	2 483 316
Kjøp av aksjer	0	-100 000
Endring i andre investeringer	-972 197	-1 051 594
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	<u>-6 781 651</u>	<u>-9 108 045</u>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Opptak av ny gjeld (kortsiktig og langsiktig)	0	0
Nedbetaling av gammel gjeld	0	0
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	<u>0</u>	<u>0</u>
Netto endring i likvider i året	<u>7 057 961</u>	<u>-908 593</u>
Kontanter og kontantekvivalenter per 01.01.	<u>20 534 869</u>	21 443 462
Kontanter og kontantekvivalenter per 31.12	<u>27 592 830</u>	<u>20 534 869</u>
Kontanter og kontantekvivalenter består av kontanter og bankinnskudd.		
Budne skattetrekksmidler	2 344 266	2 056 983



## Stiftelsen Norsk Teknisk Museum

### Noter til regnskapet 2025

#### Note nr. 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Regnskapet er satt opp basert på fortsatt drift da forutsetningen er ansett å være tilstede.

#### **1.1 Tilskudd og salgsinntekter**

##### Tilskudd:

Tilskudd til drift fra stat og andre offentlige institusjoner inntektsføres i den perioden de er tildelt for, hvilket normalt vil falle sammen med utbetalingsåret. Øvrige øremerkede tilskudd og bidrag fra det offentlige og andre bidragsytere inntektsføres i takt med den kostnaden de er ment å dekke. Uopptjente tilskudd balanseføres og klassifiseres som kortsiktig gjeld. Tilskudd som skal benyttes over flere år klassifiseres som langsiktig gjeld og inntektsføres i takt med bruken. Investeringstilskudd bruttoføres og tilskudd inntektsføres i takt med avskrivningene på investeringen. Ikke opptjent investeringstilskudd balanseføres som langsiktig gjeld. Gaver i form av gjenstander til museets samlinger blir ikke verdsatt og regnskapsført.

##### Salg av varer, billetter og andre tjenester:

Salg av varer inntektsføres ved levering. Billettinntekter, omvisning og andre tjenester inntektsføres når ytelsen er levert.

##### Leieinntekter:

Leieinntekter opptjenes og resultatføres i takt med utleieperioden.

##### Finansinntekter:

Renteinntekter inntektsføres etter hvert som de opptjenes.

#### **1.2 Kostnader**

Kostnader sammenstilles med tilhørende inntekter.

#### **1.3 Klassifisering og vurdering av balanseposter**

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi, med unntak av finansielle kortsiktige investeringer jfr. pkt 1.7. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### **1.4 Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### **1.5 Varebeholdning**

Varebeholdningen er verdsatt til laveste verdi av anskaffelseskost og påregnelig salgspris med fradrag for salgskostnader.

#### **1.6 Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap på krav.



## Stiftelsen Norsk Teknisk Museum

Noter til regnskapet 2025

### 1.7. Finansielle investeringer

Langsiktige aksjer er oppført til laveste av kostpris og virkelig verdi, hvis verdifallet ikke er forbigående.

Markedsbaserte finansielle instrumenter er verdsatt til virkelig verdi. Virkelig verdi er fastsatt i henhold til verdien som er observerbar i markedet på balansedagen.

### 1.8 Pensjoner

Norsk Teknisk Museum er pliktig til å ha tjenestepensjonsordninger etter lov om obligatorisk tjeneste pensjon, og kravet er oppfylt. Pensjonsordninger og forpliktelser er redegjort for i note 13.

### 1.9 Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd.

### Note nr. 2 - Offentlig driftstilskudd

Ordinært offentlig driftstilskudd	2025	2024
Kulturdepartementet ordinær drift *	48 370 000	38 890 000
Helsedirektoratet til Nasjonalt medisinsk museum	8 300 000	8 050 000
Norges forskningsråd til Vitensenteret og Talentsenteret	13 283 378	9 050 000
Kommunal- og distriktsdepartementet til å ta vare på samlingene	0	5 214 000
Kommunal- og distriktsdepartementet til Telemuseets regionale virksomhet, andel benyttet i året inkl. overført fra tidligere år	0	500 000
Sum	69 953 378	61 704 000

\* Tidligere års tilskudd fra Kommunal- og distriktsdepartementet inngår her og forklarer økningen mot 2024.

### Note nr. 3 – Andre offentlige tilskudd

Andre offentlige tilskudd	2025	2024
Norsk kulturråd	435 715	730 246
Oslo Kommune Utdanningsetaten, Talentsatsing - Oslo Vitensenter	1 391 926	0
Utdanningsdirektoratet, for tilbud til høyt presterende elever	0	1 733 049
Universiteter og høyskoler	9 000	0
Kulturdepartementet, gaveforsterkninger	0	9 740
Arkivverket til Alf Bjerkes arkiv	0	75 227
Bergen Kommune til vedlikehold Rundemanen	0	82 800
Helsedirektoratet, Kvinnehelsefestival	318 500	0
Sum tilskudd	2 155 141	2 631 062

### Note nr. 4 - Spesifikasjon av andre inntekter

Bidrag fra næringslivet og private organisasjoner, stiftelser o.l. er i hovedsak støtte til og finansiering av utstillingsprosjekter, til å ivareta mottatte historiske samlinger/arkiv og tiltak for skoleelever.

Andre driftsinntekter kommer fra salg av varer og tjenester. Av dette utgjør billettinntekter kr 18 017 128 og i 2024 kr 17 000 554.

Fakturerte leverte tjenester til kommuner og fylkeskommuner inngår i andre inntekter.



**Stiftelsen Norsk Teknisk Museum**

Noter til regnskapet 2025

**Note nr. 5 - Ansatte, godtgjørelse**

Lønnskostnader består av følgende poster	2025	2024
Lønninger	49 736 511	50 140 495
Arbeidsgiveravgift	8 255 224	7 459 002
Pensjonskostnader	5 726 503	2 186 733
Andre sosiale kostnader	1 546 365	1 337 744
Innleid vikarer	-	5 771
Sum lønnskostnader	65 264 602	61 129 745
Antall årsverk	76,1	71,5

Godtgjørelser	Museums direktør	Styret
Lønn	1 633 974	500 000
Annen godtgjørelse	10 282	
Premie til pensjonsordning	140 573	
Sum	1 784 829	500 000

Det er avtalt sluttvederlag i form av 12 månedslønner utbetalt ved museumsdirektørs fratredelse, dersom styret mener man er i en situasjon som vanskeliggjør fortsettelsen av ansettelsesforholdet. Det er ikke avtalt bonusordninger for museumsdirektør eller styret. Det er ikke ytt lån eller stilt sikkerhet for ledende personer.

Godtgjørelse til revisor for arbeid utført i 2025 er kr. 261 000 eks mva, fordelt på følgende måte:

Lovpålagt revisjon	186 000
Attestasjonstjenester	38 000
Bistand med regnskap, noter og annen bistand	37 000

**Note nr. 6 – Driftsmidler**

	Inventar / Utstyr	Anlegget Kjelsås	Lager Gjerdrum	Fjellhall Fet	Sum
Kostpris 01.01	29 136 021	91 854 020	21 923 144	2 600 000	145 513 185
Panteobligasjoner til Oslo kommune		69 400 000			69 400 000
Tilgang	1 665 874	1 263 822	-		2 929 696
Avgang	839 269	-	-		839 269
Akkumulerte avskrivninger 31.12	22 829 589	53 566 267	13 323 997	728 000	90 447 853
Bokført verdi pr. 31.12	7 133 036	108 951 575	8 599 147	1 872 000	126 555 759
Årets avskrivning	2 168 084	2 337 913	473 978	52 000	5 031 976

Årsaken til flere avskrivningssatser for anlegget på Kjelsås og lageret på Gjerdrum er oppdeling mellom byggingssatser og tekniske installasjoner i byggene.

Anlegget på Kjelsås er oppført i balansen med museets andel av kostpris med tillegg for kommunal finansiering. Oslo kommunes finansieringsandel ble ytet som tilskudd med pantesikkerhet, jfr. egen linje i driftsmiddeloversikten. Sammen med etterfølgende lånefinansiering har Oslo kommune en pantesikkerhet på kr 90,4 mill.

Pantsikret gjeld	Bokført langsiktig gjeld	Panteobjekt	Bokførtverdi av panteobjekt
Panteobligasjoner	90 400 000	Anlegg på Kjelsås	108 951 575



**Stiftelsen Norsk Teknisk Museum**

Noter til regnskapet 2025

**Note nr. 7 – Finansinntekter og Markedsbaserte fondsandeler**

		Bokført verdi	Markedsverdi	Avkastning
<b>Markedsbaserte kombinasjonsfond</b>				
Forvaltet av Nordea	5 001 245	5 118 394	5 118 394	117 149
Sum markedsbaserte kombinasjonsfond	5 001 245	5 118 394	5 118 394	117 149
<b>Markedsbaserte rentebærende fond</b>				
Forvaltet av Storebrand	802 673	979 911	979 911	63 690
Forvaltet av Nordea	9 606 036	10 643 053	10 643 053	855 040
Sum markedsbaserte rentefond	10 408 709	11 622 964	11 622 964	918 730
<b>Sum markedsbaserte finansielle instr.</b>	<b>15 409 954</b>	<b>16 741 349</b>	<b>16 741 349</b>	<b>1 035 879</b>

Avkastning er årets endring i markedsverdien inkl. reinvesterte påløpte renter.

**Note nr. 8 – Skattekostnad og betalbar skatt**

Stiftelsen er skattepliktig for inntekter knyttet til utleiedrift av kaféen.

	2025	2024
Leieinntekter av kaféarealet	525 000	748 964
- Lønnskostnader	30 257	31 640
- Skattemessige saldo avskrivninger	6 856	8 569
- Andre driftskostnader, anskaffelser og vedlikehold	0	0
Resultat før skatt	487 887	708 755
- Skattekostnad	104 348	122 500
Resultat etter skatt	383 539	586 255

Midlertidige forskjeller per 31.12.	2025	2024
Driftsmidler	3 226	16 801
Utsatt skatt, skattesats 22% (22%)	709	3 696

Skattekostnaden består av:	2025	2024
Betalbar skatt 22% (22%)	107 335	155 926
For nye kostnadsført betalbar skatt i fjor	0	-30 816
Endring i utsatt skatt	-2 987	-2 610
Sum skattekostnad	104 348	122 500

**Note nr. 9 – Varebeholdning**

Varebeholdningen består av innkjøpte varer for salg fra museets butikk og arrangementer.

**Note nr. 10 – Fordringer**

Andre kortsiktige fordringer	2025	2024
Opptjente inntekter / tilskudd	251 000	0
Forskuddsbetalte kostnader	2 774 830	1 992 424
Diverse fordringer inkl. nva tilgode	1 571 717	566 634
Sum	4 597 547	2 559 058

Stiftelsen har ingen utestående fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets utløp per 31.12.25 og per 31.12.24.



## Stiftelsen Norsk Teknisk Museum

Noter til regnskapet 2025

### Note nr. 11 – Likvider

Av innestående i bank er kr 2 344 266 budne skattetrekksmidler.

### Note nr. 12 – Egenkapital

	Grunnkapital	Fond bundet til spesiell formål	Opparbeidet egenkapital	Sum
Pr. 31.12.24	18 125 792	47 000	25 667 849	43 840 641
Årets resultat			4 768 995	4 768 995
Korreksjoner ført mot egenkapitalen*			719 973	719 973
Pr. 31.12.25	18 125 792	47 000	31 156 818	49 329 610

\* Egenkapitalinnskudd i KLP fra tidligere år er balanseført i 2025 og ført direkte mot egenkapitalen.

Fond bundet til spesielle formål består av restaurering av Rolls Royce kr 30 000 og Benz, Ford A kr 17 000.

### Note nr. 13 - Pensjonsforpliktelser

Norsk Teknisk Museums pensjonsansvar i forhold til den ordinære tariffestede tjenstepensjonsordningen er dekket gjennom pensjonsordning i Statens Pensjonskasse (SPK). Denne ordningen gir en definert ytelse i henhold til tariffavtalen. I tillegg til den ordinære tjenstepensjonsordningen kommer ytelser i form av avtalefestet pensjon til aldersgruppene fra 62 til 66 år. AFP – ordningen er også i Statens Pensjonskasse

Det er i 2025 kostnadsført arbeidsgivers andel til SPK med kr 4 693 136 i pensjonspremie som er klassifisert som lønnskostnad i regnskapet. Fremtidige premier vil påvirkes av risiko for over- eller underskudd på nåværende og tidligere ansatte både i foretaket og i andre statlige etater og foretak som inngår i ordningen. Premien vil også påvirkes av avkastning, lønnsvekst og utvikling i folketrygdens grunnbeløp.

Det er 108 yrkesaktive medlemmer i pensjonsordningene hos SP per 31.12.25.

SPK er en flerforetaksordning og Norsk Teknisk Museum er en av flere virksomheter i SPK som ikke har midler, fondsinvesteringer eller årlig forsikringsteknisk oppgjør. Det foreligger derfor ikke tilstrekkelig pålitelig grunnlag til å beregne museets andel i flerforetaksordningen. Pensjonsordningene regnskapsføres som en innskuddsbasert ordning.

Norsk Teknisk Museum har en lukket kollektiv ytelsesbasert pensjonsordning i KLP, fra før overgangen til Statens Pensjonskasse. KLPs kollektive pensjonsordninger sikrer tariffestet tjenstepensjon for de ansatte. Dette gjelder alders-, uføre-, etterlatte-, tidligpensjon, AFP og betinget tjenstepensjon. Årskull født før 1963 er sikret tidligpensjon og AFP 62-67 år. Årskull født fra 1963 er sikret betinget tjenstepensjon eller livsvarig AFP. Pensjonene fra KLP samordnes med utbetalingene fra folketrygden i de tilfeller regelverket krever det. Forpliktelsen er balanseført basert på beste estimat fra aktuar jfr. tabell. Innbetalt premie fremgår i tabellen.



**Stiftelsen Norsk Teknisk Museum**

Noter til regnskapet 2025

Pensjonsforpliktelse og pensjonskostnad for KLP avtalen	2025	2024
	beste estimat	beste estimat
Brutto påløpte pensjonsforpliktelse	23 084 802	21 984 026
Pensjonsmidler	28 688 705	26 547 966
Netto forpliktelse før arbeidsgiveravgift	(5 603 903)	(4 563 940)
Arbeidsgiveravgift	(790 150)	(643 516)
Netto forpliktelse inklusive arbeidsgiveravgift	(6 394 053)	(5 207 456)
Ikke resultatført aktuarielt gevinst (tap) ekskl. arbeidsgiveravgift	1 919 844	2 104 794
Ikke resultatført aktuarielt gevinst (tap) arbeidsgiveravgift	270 696	296 775
<b>Aktuarberegnet netto forpliktelse / (midler) etter arbeidsgiveravgift</b>	<b>(4 203 513)</b>	<b>(2 805 887)</b>
Resultatført overfinansiering, som ikke forventes benyttet	2 432 738	
<b>Balansført netto forpliktelse / (midler) etter arbeidsgiveravgift</b>	<b>(1 770 775)</b>	<b>(2 805 887)</b>
Avstemming:		
Forpliktelse 1.1.	(2 805 887)	(1 531 991)
Resultatført pensjonskost inkl. aga og administrasjon	(1 397 626)	(656 723)
Innbetalt premie/tilskudd til ordningen	0	(540 905)
Arbeidsgiveravgift på innbetaling	0	(76 268)
Balansført netto forpliktelse / (midler) 31.12	(4 203 513)	(2 805 887)
Årets pensjonsopptjening	0	0
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen	801 607	757 151
Forventet avkastning på pensjonsmidler	(1 512 933)	(1 356 651)
Administrasjonskostnader/Rentegaranti	22 759	23 932
Netto pensjonskostnad inkl. administrasjon	(688 567)	(575 568)
Arbeidsgiveravgift netto pensjonskostnad inkl. adm.	(97 088)	(81 155)
Resultatført aktuarielt tap (gevinst)	-611 971	0
Resultatført overfinansiering som ikke forventes benyttet	2 432 738	
Resultatført pensjonskostnad for KLP ordningen	1 035 112	(656 723)

Aktuarberegningen bygger på actuarielle beregninger og demografiske faktorer. Følgende er anvendt: dødelighetstabellen KLP2021 og uføretabell KLP Uføretariff (KU2021). Forutsetninger som ellers er benyttet pr 31.12.2025 (31.12.2024): Diskonteringsrente 3,9% (3,9%), lønnsvekst 4% (4%), G-regulering 3,75% (3,75%), pensjonsregulering 2,75% (3%), forventet avkastning 6,2% (5,9%), aga-sats 14,1 (14,1). Ordningen omfatter 52 (54) oppsatte og 43 (40) pensjonister per 01.01.26 (01.01.25).

**Note nr. 14 – Annen langsiktig gjeld**

Av stiftelsens gjeld per 31.12.25 forfaller kr 90 400 000 til betaling senere enn fem år etter regnskapsårets utløp. Tilsvarende beløp per 31.12.24 er kr. 90 400 000. Gjelden er sikret med pant i eiendom, se note 6.

Ikke opptjent tilskudd	2025	2024
Ubrukte midler Arne Knudsen / Dextra-samlingen	2 368 585	5 251 700
Sum	2 368 585	5 251 700

Stiftelsen Norsk Teknisk Museum inngikk i 2008 en avtale med Sparebankstiftelsen DNB om lagring og forvaltning av en betydelig objektsamling av bilder, film, databaser, teknisk apparatur, bøker mv. Stiftelsen påtok seg å magasinere og legge til rette for at allmennheten skal få tilgang til samlingen. Avtalen medførte en betydelig investering og arbeidsinnsats. For å finansiere dette mottok museet tilskudd og har senere fått nye tilskudd. Inntektsføringen av tilskuddene sammenfaller med når lønns- og driftskostnader som finansieres av tilskuddet påløper.



**Stiftelsen Norsk Teknisk Museum**

Noter til regnskapet 2025

**Note nr. 15 – Annen kortsiktig gjeld**

<b>Annen kortsiktig gjeld</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Ubenyttede prosjektmidler per 31.12	13 819 708	9 282 293
Annen kortsiktig gjeld	5 240 215	5 231 634
Sum	19 059 923	14 513 927

## Styrets årsberetning 2025

Stiftelsen Norsk Teknisk Museum er et av Norges største samtids- og historiske museer. Museet er nasjonalmuseum for teknologi, naturvitenskap, industri og medisin og skal anskueliggjøre og spre kunnskap om vekselvirkningen mellom disse feltene og samfunnet for øvrig. Museet holder til i egne lokaler på Kjelsås i Oslo og er i hovedsak finansiert gjennom offentlige midler. I tillegg kommer inntekter fra private aktører, samt egeninntekter.

Virksomhetens overordnede mål, utfordringer og satsingsområder følger retningslinjene som knytter seg til overføringene fra Kulturdepartementet, Helsedirektoratet og Kunnskapsdepartementet samt museets vedtekter. Museets hovedmål er å sikre materiell og immateriell kulturarv fra fortid og samtid som en uerstattelig kilde til innsikt, identitet og opplevelse.

Museet er underlagt Åpenhetsloven. Museet redegjorde for sine aktsomhetsvurderinger i en egen redegjørelse for 2025 som ble publisert på museets hjemmesider: <https://www.tekniskmuseum.no/museumsinformasjon>. Redegjørelsen for 2026 vil bli publisert innen 30. juni 2026 på samme sted.

Museet har i 2025 hatt 231 880 besøkende ved museet samt 13 863 besøkende ved eksterne arenaer, til sammen 245 743 besøkende. Besøket er høyere enn i 2024 da besøket var 232 403. Besøket ved museet registreres i museets kassasystem.

Norsk Teknisk Museum er i særstilling blant museene i Norge når det gjelder besøk av barn og unge. I alt besøkte 131 839 personer under 18 år museet i 2025, noe som tilsvarer 53,6 prosent av besøket. Museet ble besøkt av 50 103 skoleelever og lærere. Det er 84 færre enn i 2024. Skoleelever utgjør 38 prosent av andelen barn og unge som besøker museet. Museet vil i tiden fremover jobbe for å videreutvikle nåværende drift og besøkstall.

### Formidling

Norsk Teknisk Museum satser bredt på formidling gjennom å produsere nye utstillinger og ha en omfattende skolevirksomhet, et bredt aktivitetsprogram og arrangement rettet mot spesielle målgrupper. Museets hovedsatsning i 2025 har vært å bygge nytt vannhjul, videreutvikling av den permanente utstillingen «Skogen, saken og maskinene» og den temporære utstillingen «Arbeidsfoto/fotoarbeid» som åpnet i desember 2025. Arbeidet med vitensenterutstillingen «Teknisk minimuseum», som retter seg mot de minste barna, er innledet i 2025 og skal fullføres i 2026.

### Forvaltning

Museets samlinger består av mer enn 91.000 gjenstander, 2,9 millioner fotografier, 1.700 hyllemeter arkiv og mer enn 140.000 bøker og tidsskrifter. Det ble katalogisert 57 841 fotografier og registrert 421 gjenstander i 2025.

### Forskning

Museet deltar i flere forskningsprosjekter ledet av ulike institusjoner, og leder selv et større prosjekt støttet av Kulturdepartementet.

Prosjektet «Bærekraftige energinarrativer. Industrimuseer møter klimakrisen» (2021-2026) er støttet av Kulturdepartementets Samfunnsrolleprogram og ledes av Teknisk museum.

Prosjektet «Aktiv samhandling for bærekraftformidling i museene» (2024-2027) er støttet av Kulturdepartementet gjennom programmet Aktiv samhandling – treårige prosjekter og ledes av Museene i Akershus.

Bokprosjektet Norsk fotohistorie 1940 til 2011 er et samarbeid med Norsk Folkemuseum, Preus museum og Nasjonalbiblioteket, med støtte fra Norges Fotografforbund. Boken «Usynlig til stede» ble lansert 15. oktober 2025.

Forskningsprosjektet Reduce – mindre plast i hverdagen ledes av SIFO ved OsloMet og er finansiert av Norges forskningsråd.

To ansatte har holdt på med doktorgradsstudier som er planlagt fullført i 2025/2026;

Doktorgradsprosjektet *Hofgaard-maskinen – en tidlig norsk datamaskin?* ble innledet ved Institutt for historiske studier ved NTNU i 2019. Prosjektet tar utgangspunkt i en gjenstand i museets samling, som kan kaste nytt lys over tidlig datahistorie.

Doktorgradsavhandlingen «*Det ligger megen omtanke bak et glass øl*» *Kunnskapens rolle i etableringen av det moderne ølet i Christiania i perioden 1840-1890* ble forsvart for PhD-graden ved NTNU den 19. desember 2025.

### Nasjonale museumsnettverk

Norsk Teknisk Museum har ansvar for koordinering og utvikling av Nasjonalt museumsnettverk for helse- og medisinhistorie og Nettverk for teknologi- og industrihistorie. I tillegg deltar museet i Nettverk

for vitensentre, Nettverk for arbeiderkultur og arbeidslivshistorie, Nettverk for fotografi, Nettverk for musikk og musikkinstrumenter, Samtidsnettverket og Nettverk for kvinnehistorie.

## Internasjonalt samarbeid

Norsk Teknisk Museum har vært aktiv i flere internasjonale samarbeid. Museet er med i Artefacts, et internasjonalt museumsnettverk med fokus på museumsforskning innen teknikk og vitenskapshistorie. Artefacts-konferansen 2025 ble avholdt på museet i oktober. Museet deltar i det europeiske forskningsprosjektet Museums and Industry: Long Histories of Collaboration, som startet i 2023 ble avsluttet i 2025. Nasjonalt medisinsk museum er medlem av styringskomiteen til International Association of Medical Museums.

## Norsk Teknisk Museums Venner

Foreningen Norsk Teknisk Museums venner er formelt uavhengig av Stiftelsen Norsk Teknisk Museum, og fører eget regnskap. Femti prosent av innbetalt medlemskontingent tilfaller museet, noe som utgjorde kr 535.125 i 2025. Venneforeningens medlemmer har gratis inngang i museet. Den personlige medlemsmassen i foreningen var 1392 i 2025 og antall bedriftsmedlemmer var 7.

## Organisasjon, bygg og helse, miljø og sikkerhet

Frode Meinich er museumsdirektør. Museet sysselsatte i alt 124 personer og det ble utført 76,1 årsverk i 2025. Det er registrert to arbeidsulykker som medførte mindre personskader i 2025. Sykefraværet var på 6,4 prosent. Arbeidet med helse, miljø og sikkerhet er gjennomført i tråd med plan og budsjett. Museet driver ikke virksomhet som forurenser det ytre miljøet utover det som er tillatt gjennom lover og forskrifter.

Museumsbygget ble oppført i 1985 og bærer i dag preg av 40 års slitasje. Utgifter til drift og nødvendig vedlikehold av museumsbygningene har i 2025 vært kr 11.042.990 som er kr 27.510 under budsjett. Strømprisen er kr 1.597.439 lavere enn budsjettet. Disse midlene er omdisponert til nødvendig vedlikehold, slik at øvrige drifts- og vedlikeholdskostnader er kr 1.569.929 over budsjett. Arbeidet med utskifting av gamle lyskilder til LED-belysning har fortsatt i 2025.

## Tiltak mot diskriminering og for tilgjengelighet

Det legges vekt på likestilling i museet, og det er lik lønn for likt arbeid. 70 av de ansatte var kvinner og 54 var menn. Museet har åtte ansatte med etnisk minoritetsbakgrunn. Museet har i sitt formidlingsarbeid et særlig fokus på tilgjengelighet. I 2025 har museet blant annet videreført et prosjekt med formidling rettet mot personer med demens, utenom museets ordinære åpningstid. Utstillingslokalene er på de fleste områder tilfredsstillende tilrettelagt for personer med nedsatt funksjonsevne. Rapport om museets redegjørelse etter likestillings- og diskrimineringsloven finnes i museets årsrapport.

## Økonomi

Museets finansielle risiko er ansett å være begrenset. Museet har plasseringer i verdipapirfond med en samlet markedsverdi på kr 16.741.349, foruten bankinnskudd. Museet har god styring, økonomisk kontroll og likviditet. Kulturdepartementet står for grunnfinansiering av driften med kr 48.370 000. Til Nasjonalt medisinsk museum har Helse og omsorgsdepartementet gjennom Helsedirektoratet bidratt med kr 8 300 000. Til drift og utvikling av Vitensenteret, mottok museet fra Vitensenterutvalget, oppnevnt av Norges forskningsråd på vegne av Kunnskapsdepartementet, kr 13.283.378.

Av mottatte midler fra privat næringsliv har museet inntektsført anvendte midler kr 11.136.246. De største private bidragene er fra Sparebankstiftelsen med kr 5.983.057 til prosjektene nytt vannhjul, Talensenter Oslo øst, Kodekunst KI, Dextra og prosjektet «Håndverk». Ferd har bidratt med kr 2.020.338 til Talensenteret. Fra Tekna har museet mottatt kr 668.380 for å gi gratis inngang og undervisning til utvalgte grupper og kr 386.607 fra Tekna Oslo til gratis inngang for familier i Oslo øst. Statkraft har bidratt med kr 430.124 til nytt vannhjul. Fra Treforedlingsindustriens Bransjeforening har museet mottatt kr 225.000 til oppgradering av sagbruksutstillingen. Bergesenstiftelsen har bidratt med kr 100.000 og Storebrand Livforsikring AS kr 40.000 til kvinnehelsefestivalen. Stiftelsen Dam/Redd barna har bidratt med kr 200.000 til prosjektet «en digital tidsreise». Fra stiftelsen UNI har museet mottatt kr 150.000 til sikringstiltak etter vannskaden i 2024. Museet har mottatt en rekke mindre bidrag på til sammen kr 932.740. I tillegg finansieres museets drift av inngangspenger, salg i museumsbutikken og andre egeninntekter.

Samlede driftsinntekter i 2025 var kr 111.696.319. Dette er kr 4.833.020 over budsjett. Dette skyldes høyere inntekter fra privat næringsliv og høyere billett- og butikkinntekter enn budsjettet.



Resultatet for 2025 viser et overskudd på kr 4.768.995 som tilføres egenkapitalen. Stiftelseskapitalen og øvrig egenkapital anses som forsvarlig for fortsatt drift. Regnskapet bygger på prinsippet om fortsatt drift, da grunnlaget for dette er til stede. Styret mener regnskapet, sammen med styrets beretning gir en rettvise oversikt over utvikling og resultatet av museets virksomhet og økonomiske stilling. Det er tegnet styreansvarsforsikring.

## Styresammensetning 2025

Oppnevnt av Kulturdepartementet	Valgt av foreningen Norsk Teknisk Museums venner	Valgt av og blant de ansatte ved Norsk Teknisk Museum
Dag Terje Andersen (styreleder)	Trond Markussen	Torhild Skåtun
Zaineb Al-Samarai	Ragnar Skjærstad	Sebastian Hungerer
Arnfinn Bjerkestrand	Anne Brit Thoresen (1 varamedlem)	Linda Huong Tran Fladmoe (1 varamedlem)
Lise L. Randeberg	Nils Marstein (2 varamedlem)	Tommy Bjørnerem Furuli (2 varamedlem)
Runa Haug Khoury		
Antonio Cataldo (1 varamedlem)		
Rolf Yngve Uggen (2 varamedlem)		